Ne pas diffuser aux États-Unis, en Australie, au Canada, au Japon, en Afrique du Sud ou dans toute autre juridiction où cela serait contraire aux lois en vigueur dans cette juridiction

Cera SC

Muntstraat 1, 3000 Leuven
TVA BE 0403.581.960 – RPM Leuven
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

PROSPECTUS

relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 23 juin 2022 et le 24 mai 2023 avec possibilité de clôture anticipée

Ce prospectus a été approuvé le 14 juin 2022 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 20 du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la Directive 2003/71/CE (ci-après dénommé « le Règlement prospectus »).

Cette approbation par la FSMA ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des parts auxquelles le prospectus a trait. Les investisseurs doivent évaluer eux-mêmes s'il est indiqué d'investir dans les titres.

La validité du prospectus expire le 13 juin 2023. Lorsque le prospectus n'est plus valable, l'obligation de le compléter s'éteint en cas de nouveaux facteurs importants, d'erreurs matérielles ou d'inexactitudes matérielles. Ce prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

Avertissement

Un investissement dans des parts, telles que les parts coopératives de Cera, comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum au prix d'émission statutaire. En tant que souscripteur, vous risquez de perdre l'ensemble ou une partie du montant investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez, à cet effet, accorder une attention particulière aux facteurs de risque (voir Résumé, p. 5-11 et Chapitre 1 – « Facteurs de risque », p. 12-17). L'actif de Cera se compose en majeure partie d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations. Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, de sorte qu'une baisse éventuelle de ces revenus exercera une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

Avertissement *Le présent prospectus n'est pas destiné à la diffusion (directe ou indirecte) aux États-Unis (y compris son territoire et ses possessions, tout État des États-Unis et le District de Columbia). Les présentes informations ne constituent pas (une partie d') une offre ni une invitation à l'achat de titres aux États-Unis. Les titres mentionnés dans le présent document n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en application de l'U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « Securities Act »), et ne peuvent pas être proposés ni vendus aux États-Unis. Il ne sera pas procédé à une offre publique des titres aux États-Unis. Ce prospectus est exclusivement adressé et destiné aux investisseurs en Belgique.*

Table des matières

Résumé 5

1. Facteurs de risque 12

1.1. Généralités 12

1.2. Facteurs de risque propres à Cera 12

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation 15

1.4. Facteurs de risque propres aux parts 15

2. Mentions importantes 18

2.1 Approbation par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA) 18

2.2 Définitions 19

2.3 Référence à des documents 21

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières 22

4. Informations sur les parts de Cera 23

4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre 23

4.1.1 Parts E 23

4.1.2 Autres catégories de parts 23

4.2 Sociétaires avec parts E 25

4.2.1 Admission (article 6 des statuts) 25

4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E 26

4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts) 26

4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice 26

4.2.2.3 Dividende 26

4.2.2.4. Impôts 29

4.2.2.5 Charges 29

4.2.2.6 Informations 29

4.2.3 Fin du sociétariat 30

4.2.3.1 Démission 30

4.2.3.2. Exclusion 31

4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat 31

4.2.4 Dissolution et liquidation de la société 32

4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société 32

5. L'émission de parts E entre le 23 juin 2022 et le 24 mai 2023 33

5.1 Décision du Conseil d'administration 33

5.2. Modalités pratiques de l'émission 33

5.2.1 Période et montant de l'émission 33

5.2.2 Public cible 33

5.2.3 Souscription et libération de parts E 33

5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E 35

5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation 35

5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociaux 35

5.2.7 Dilution 36

5.3 Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission 36

6. Données relatives à l'émetteur ***38***

6.1 Émetteur **38**
6.1.1 Constitution 38
6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif 38
6.1.3 Modification des statuts 39

6.2 Activités d'exploitation de Cera **39**
6.2.1 Finalité financière 40
6.2.2 Mission sociale 40

6.3 Atouts pour les sociétaires **42**

6.4 Participation **44**

7. Structure organisationnelle ***46***

7.1 Structure du groupe **46**

7.2 Principal actionnaire **46**

7.3 Filiales **46**

7.4 Informations complémentaires **47**

8. Administration et organes de contrôle ***48***

8.1 Stratégie et contrôle **48**
8.1.1 Administrateur statutaire 48
8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire 48
8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus 49
8.1.4 Comités du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire 55
8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire 56
8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A 56
8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C 56
8.1.6 Corporate Governance 59
8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts 59
8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés 59

8.2 Fonctionnement opérationnel **62**

8.3 Commissaire **62**

9. Transactions avec parties liées ***63***

10. Procédures juridiques ***63***

11. Informations financières ***64***

11.1 Introduction **64**
11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires 64
11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés 64
11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera 65
11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera 66
11.1.5. Déclaration concernant le fonds de roulement 66

11.2 Comptes annuels statutaires **66**
11.2.1 Aperçu des principales données financières 66
11.2.2. Total du bilan 67
11.2.3 Actif 69

11.2.3.1. Immobilisations corporelles 69
11.2.3.2. Immobilisations financières 69
11.2.3.3. Actifs circulants 71
11.2.4 Passif 72
11.2.4.1 Apport 72
11.2.4.2 Réserves 72
11.2.4.3 Subsides en capital 74
11.2.4.4. Dettes 74
11.2.5 Compte de résultats 74
11.2.5.1. Produits 75
11.2.5.2 Charges 76
11.2.5.3 Affectation du résultat 78
11.2.6. Tableau des flux de trésorerie 79
11.2.7 Informations complémentaires 80
11.2.8 Règles d'évaluation 81

11.3 Comptes annuels consolidés 83
11.3.1 Méthodes de consolidation 83
11.3.2 Interprétation des données financières consolidées 83
11.3.3 Total du bilan 84
11.3.4 Actif 86
11.3.4.1. Immobilisations corporelles 86
11.3.4.2 Immobilisations financières 86
11.3.4.3. Créances à un an au plus 88
11.3.4.4. Valeurs disponibles 88
11.3.4.5. Comptes de régularisation 88
11.3.5 Passif 88
11.3.5.1. Apport 88
11.3.5.2. Réserves consolidées 89
11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs 90
11.3.5.4. Subsides en capital 90
11.3.5.5. Participations de tiers 90
11.3.5.6. Dettes à plus d'un an 90
11.3.5.7. Dettes à un an au plus 90
11.3.5.8. Comptes de régularisation 91
11.3.6 Compte de résultats 91
11.3.6.1. Produits 92
11.3.6.2. Charges 92
11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés 94
11.3.8. Informations complémentaires 95
11.3.9 Règles d'évaluation 96

Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2021, 2020 en 2019 (inclusief commissarisverslagen) Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'article 7 du Règlement prospectus.

Section A. – Introduction et avertissements

1. Introduction

Nom de la part	Part E de Cera (ISIN BE 6328376965)
Identité et coordonnées de l'émetteur	Cera, société coopérative de droit belge (SC), dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique), inscrite sous le numéro d'entreprise 0403.581.960, RPM Leuven, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, e-mail : info@cera.coop
Autorité compétente	Autorité des services et marchés financiers (FSMA), rue du Congrès 12-14, 1000 Bruxelles
Date d'approbation du prospectus	La version néerlandaise du prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 14 juin 2022 par la FSMA.

Sauf disposition contraire du présent résumé, les termes commençant par une majuscule qui sont utilisés dans le présent résumé ont la signification telle que définie dans le prospectus.

2. Avertissements

Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus. Toute décision d'investir dans les titres doit être fondée sur l'examen de l'intégralité du prospectus par l'investisseur. Il est possible que l'investisseur perde tout ou partie du montant réellement libéré pour les parts.

Il existe un risque que l'investisseur agissant en tant que demandeur lorsqu'une action concernant l'information contenue dans le prospectus est intentée devant une instance judiciaire ait, selon la législation nationale des États membres, à supporter les frais de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire.

Une responsabilité civile n'est attribuée qu'aux personnes qui ont présenté le résumé, y compris sa traduction, mais uniquement si le contenu du résumé est trompeur, inexact ou contradictoire par rapport aux autres parties du prospectus ou s'il ne fournit pas, lu en combinaison avec les autres parties du prospectus, les informations clés permettant d'aider les investisseurs lorsqu'ils envisagent de souscrire des parts E de Cera.

Section B. – Informations clés concernant l'émetteur

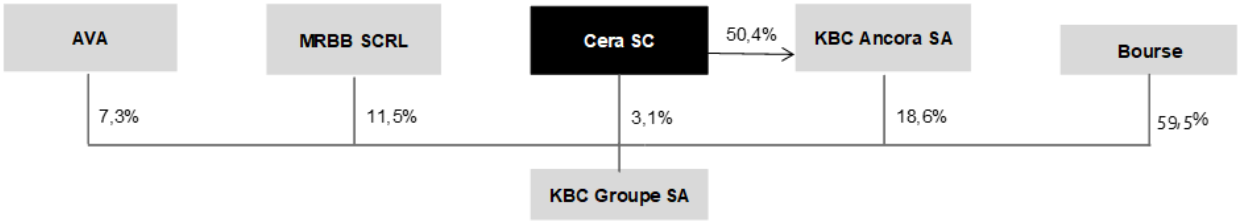
1. Quelle institution émet les parts ?

Lieu d'établissement et forme juridique
Cera est une société coopérative (SC) constituée et agissant conformément au droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960 et le numéro LEI 549300I1S80UFFUC0493.

Activités principales
La finalité de Cera est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,7 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe (participation au 15 mai 2022).
  En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Il a été procédé à cette fin à la conclusion d'un pacte d'actionnaires qui, sauf résiliation anticipée ou reconduction, prendra fin le 30 novembre 2024. Selon la notification publique la plus récente, les membres du syndicat réunissent 40,1 % des actions en circulation de KBC Groupe.
- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

Description du groupe dont l'émetteur fait partie et de la place qu'il y occupe
Au 15 mai 2022, Cera détenait une participation directe et indirecte de 21,7 % dans KBC Groupe.
KBC Ancora, société cotée en bourse contrôlée par Cera, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, Cera détenant quant à elle une participation directe de 3,1 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.



Actionnariat basé sur des informations publiques au 15 mai 2022

Sociétaire important
Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera. La participation de Cera Société de gestion représente environ 8 % de la somme des apports réellement libérés pour les actions. Vu que chaque part donne droit à une seule voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Principaux administrateurs
La société est gérée par un et un seul Administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire de Cera. Elle a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

Cera Société de gestion inclut une large représentation des sociétaires de Cera au sein de son Conseil d'administration, qui est composé d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A), d'administrateurs non actifs, de représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) et d'administrateurs externes non actifs (administrateurs C).

À la date de l'approbation du présent prospectus, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose de 19 membres :

- deux administrateurs A : Monsieur Franky Depickere et Madame Katelijn Callewaert
- quatorze administrateurs B : Monsieur Koen Albers, Madame Liesbeth Fransen, Monsieur Daniel Jacquet, Monsieur Yvan Jonckheere, Monsieur Johan Massy, Madame Els Persyn, Madame Liesbet Okkerse, Monsieur Jos Peeters, Madame Mathilde Remy, Monsieur Dieter Scheiff, Monsieur Ivan T'Jampens, Monsieur Luc Vandecatseye, Monsieur Henri Vandermeulen et Madame Katrien Vansteenkiste
- trois administrateurs C : Monsieur Erik Clinck, Madame Heidi Loos et Madame Nele Smets

Auditeur légal
KPMG Réviseurs d'entreprises, une société à responsabilité limitée de droit belge dont le siège est établi Luchthaven Brussel Nationaal 1K à 1930 Zaventem, inscrite sous le numéro d'entreprise 0419.122.548 (RPM Bruxelles, néerlandophone), dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales.

2. Quelles sont les informations clés concernant l'émetteur ?

Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices visés par les informations financières historiques.
Voici les principales informations financières issues des comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les trois derniers exercices (contrôlés par le commissaire[1]) :

[1] À l'exception du tableau des flux de trésorerie individuel.

Statutaire (en millions d'euros)	2021	2020	2019
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	610	14	179
Résultat d'exploitation**	-23	-20	-23
Résultat recurrent avant impôts***	114	-20	143
Bénéfice net de l'excercice	569	-20	143
Bilan			
Total d'actifs	2.603	2.062	2.107
Total des fonds propres	2.572	2.034	2.077
Nette dette financière****	-398	-305	-313
Flux de trésorerie			
Flux de trés. des activités opérationnelle	104	1	142
Flux de trés. des activités d'investisseme	0	0	0
Flux de trés. des activités de financemer	-11	-9	-11
Flux de trésorerie net	**93**	**-8**	**131**

* produits totaux du compte de résultats de Cera
** produits d'exploitation moins coûts d'exploitation
*** résultat avant impôts (code 9903) moins produits financiers non récurrents (code 76B) plus charges financières non récurrentes (code 66B) (contrairement au résultat d'exploitation, le "résultat récurrent avant impôts" comprend également les dividendes perçus).
**** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Consolidé (en millions d'euros)	2021	2020	2019
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	558	305	527
Part dans le résultat (de mise en équivalence)**	546	296	519
Résultat d'exploitation	-26	-22	-25
Bénéfice net de l'excercice***	270	136	264
Bilan			
Total d'actifs	5.148	4.664	4.466
Total des fonds propres	2.668	2.380	2.297
Nette dette financière****	-170	-23	-48
Flux de trésorerie			
Flux de trés. des activités opérationnelles	269	-1	285
Flux de trés. des activités d'investissements	0	0	0
Flux de trés. des activités de financement	-122	-24	-173
Flux de trésorerie net	**147**	**-25**	**112**

* produits totaux des comptes annuels consolidés de Cera
** part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
*** part du groupe Cera dans le bénéfice consolidé
**** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Les actifs de Cera se composent en majeure partie d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Au 31 décembre 2021, ces participations représentaient environ 83 % de l'actif total. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera. Pour cette raison, Cera utilise la mesure de performance alternative "résultat récurrent avant impôts" qui, contrairement au "résultat d'exploitation", montre également les dividendes perçus.

Le total du bilan a augmenté de 540,5 millions d'euros en 2021, principalement sous l'effet de la reprise totale des réductions de valeur résiduelles sur la participation dans KBC Ancora (454,2 millions d'euros). Du côté de l'actif, il y a également eu une diminution des immobilisations financières (17,2 millions d'euros), principalement en raison des démissions avec parts D, d'une augmentation des créances (11,5 millions d'euros) et une hausse des liquidités (92,5 millions d'euros). Au passif, on relève principalement une augmentation des capitaux propres (538,0 millions d'euros), tant due à une augmentation des réserves (518,2 millions d'euros) qu'à l'augmentation nette de l'apport (19,9 millions d'euros).

Le total du bilan a diminué de 44,7 millions d'euros en 2020, après avoir augmenté de 114,1 millions d'euros en 2019. Du côté de l'actif, on épinglera surtout l'évolution (de respectivement -8,4 millions d'euros et +131,5 millions d'euros) des valeurs disponibles, principalement à la suite des revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora (aucun en 2020), et une diminution des immobilisations financières (à concurrence de respectivement 14,3 millions d'euros et 18,6 millions d'euros), principalement sous l'effet de démissions avec parts D. Au passif, les capitaux propres ont diminué de 42,9 millions d'euros en 2020, après avoir augmenté de 111,7 millions d'euros en 2019.

En 2021, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (3,44 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (2,50 euros par action). En 2020, Cera n'a perçu aucun dividende de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2019, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (3,50 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (3,08 euros par action). Pendant la période 2019-2021, les frais de Cera se composaient essentiellement de charges de fonctionnement. Les résultats de Cera se sont établis ces dernières années à 568,6 millions d'euros (en 2021, dont 109,5 millions d'euros récurrents), -20,1 millions d'euros (en 2020) et 142,8 millions d'euros.

Il convient de souligner que Cera a mené ces dernières années une politique financière prudente, dans le cadre de laquelle une réserve de liquidités de 397,6 millions d'euros a été constituée à la date du bilan 2021.

3. Quels sont les principaux risques spécifiques à l'émetteur ?

Facteurs de risque propres à Cera

- risque de marché : les actifs de Cera se composent essentiellement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2021, les actifs de Cera se composaient à 83 % d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de liquidité induit par une diminution ou par la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une baisse ou la disparition de ces revenus a une influence négative sur la position de liquidité de Cera ;

Les divers risques qui sont susceptibles de se manifester au niveau de KBC Groupe se traduisent au niveau de Cera à travers les deux risques décrits ci-dessus (risque de marché et risque de liquidité).

- risque de liquidité induit par les démissions avec parts coopératives : les démissions volontaires et les démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera. L'Administrateur statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- risque de concentration : une part très importante des actifs de Cera est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe. Au 31 décembre 2021, les actifs de Cera se composaient à 83 % d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de nouvelles réglementations ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ;
- risque de perte de l'agrément en tant que coopérative : si Cera n'était plus agréée, cela pourrait influencer négativement la position de Cera en tant que défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'en attirer de nouveaux ;
- risque inhérent à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, et donc à la faculté de réaliser les objectifs du syndicat des actionnaires.

Section C. – Informations clés concernant les parts

1. Quelles sont les principales caractéristiques des parts ?

Type et catégorie des parts offertes

L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Tant les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Nombre d'actions émises et apport par action

Situation de l'apport aux données du bilan :

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2021	8.017.174	2.200.000	3.568.498	9.907.388	23.693.060
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2021	49.706.479	54.538.000	66.338.378	495.369.400	665.952.257
31-12-2020	51.129.893	54.538.000	68.671.330	471.749.200	646.088.423
31-12-2019	52.353.042	54.538.000	70.553.437	448.811.950	626.256.429

La valeur d'apport des 2,2 millions de parts C diminuera de 24,79 euros par part à 10 euros par part le 30 juin et s'élèvera donc à un total de 22 millions d'euros au 30 juin 2022.

Toutes les parts ont été entièrement libérées.

Droits attachés aux parts

- **Assemblée générale**
  Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.
- **dividende**
  Le montant des dividendes peut varier d'année en année, sans toutefois jamais dépasser 6 %. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.
- **avantages sociétaires**
  Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Un sociétaire qui détient douze parts E ou plus satisfait toujours à cette condition. Un sociétaire qui détient moins de douze parts E peut également satisfaire à cette condition s'il possède en outre suffisamment de parts B et/ou D. Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.
- **part de retrait**
  Tant en cas de démission qu'en cas d'exclusion, le sociétaire a droit au maximum au remboursement du prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que le prix d'émission statutaire des parts E payé à leur souscription. En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Si le patrimoine de la société est insuffisant, le paiement s'effectue au marc le franc. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.
- **droits et actions entre sociétaires et société**
  Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux (en ce compris le droit aux dividendes non versés) ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Restriction imposée à la libre négociabilité des parts
Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.

Classement des parts E en cas d'insolvabilité
En cas d'insolvabilité de Cera, les parts E auront le même rang que les parts B, C et D. Le décompte est effectué avec eux après le remboursement de tous les créanciers.

Politique en matière de dividendes
Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. (Calcul *prorata temporis* si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an) ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.
Chaque année, le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée générale de Cera. Dividende brut au titre des exercices écoulés : exercice 2021 : 3,25 %, exercice 2020 : 3 %, exercice 2019 : 3,25 %. Le dividende d'un exercice est calculé prorata temporis de l'actionnariat de l'exercice concerné. Le paiement du dividende a lieu à la suite de l'Assemblée générale au cours de l'exercice comptable suivant. Les personnes qui souscrivent en 2022 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2023 un dividende au prorata de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2022. Les personnes qui souscrivent en 2023 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2024 un dividende au prorata de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2023.
La politique de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.
Cera est une coopérative agréée par le CNC. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément, à savoir maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

2. Où les titres seront-ils négociés ?

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

3. Quels sont les principaux risques spécifiques aux titres ?

- capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Le risque de marché et le risque de liquidité peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.
- caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, les sociétaires sont réglés après le remboursement de tous les créanciers. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende ;
- restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires ne peuvent introduire une demande de démission volontaire que durant les six premiers mois de chaque exercice. De plus, l'Administrateur statutaire peut limiter les démissions volontaires, notamment si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ou si l'intérêt de la société l'exige. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- non-transmissibilité des parts :
  - les parts E ne sont pas transmissibles entre vifs ;
  - les parts E ne sont pas transmissibles en cas de décès ; En cas de démission de plein droit, les ayants droit du sociétaire ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré.
- il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera. Les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera.
- tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Section D. – Informations clés concernant l'offre de parts au public

1. Quand souscrire cette part et à quelles conditions ?

Ce prospectus a trait à l'émission de parts E. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Les parts sont toujours nominatives.

Période et montant de l'émission

L'émission de parts est accessible continuellement à la souscription à partir du 23 juin 2022 jusqu'au 24 mai 2023, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont offertes exclusivement en Belgique, et ce à des personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre,

développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

Souscription et libération de parts E
Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Aucun droit d'entrée n'est dû. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement.
La souscription se fait auprès des guichets de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, auprès de KBC Live/KBC Brussels Live/CBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen de KBC Mobile ou KBC Touch. Par ailleurs, la souscription est irrévocable.
Dans le cadre de la réglementation MiFID, KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque est tenue, en sa qualité d'intermédiaire financier, de poser au candidat souscripteur quelques questions portant sur ses connaissances et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat souscripteur est habitué à ce type de produits.

Acceptation de la souscription de parts E
La souscription n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par l'Administrateur statutaire. Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement les parts E. L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription sera réputé accepté avec effet rétroactif. Le dividende sera calculé *prorata temporis* à partir de la date de libération.

Avantages sociétaires - projets sociaux
Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

Montant et pourcentage de la dilution résultant immédiatement de l'offre
Il n'y a pas de dilution financière. Chaque part conserve sa valeur statutaire indépendamment du nombre de parts en circulation. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité. Les parts en circulation au 31/12/2021 correspondent à 23.693.060 voix. Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels. Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001055 % à 0,0001033 %.

Frais totaux de l'émission
Les frais de l'offre englobent la commission de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, l'indemnisation de la FSMA, les frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et les honoraires des conseillers. Les coûts totaux sont estimés à 200.000 euros.

Estimation des dépenses pouvant être imputées aux candidats souscripteurs
Aucun droit d'entrée ni de sortie n'est dû.

2. Pourquoi le présent prospectus est-il établi ?

Raisons de l'offre
Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais permet vraisemblablement également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Utilisation et montant net estimé des produits
Cera peut utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires, ainsi que les 32,5 millions d'euros qui seront versés à Cera Société de gestion au 30 juin 2022 dans le cadre de la réduction de la valeur d'apport des parts C de 24,79 euros par part à 10 euros par part. Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires. Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie ou à toute autre fin.

1. Facteurs de risque

1.1. Généralités

Cera estime que les facteurs décrits ci-dessous sont les principaux facteurs de risque liés aux parts E proposées et/ou aux activités de Cera. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur les parts E et/ou de rembourser en cas de démission le montant réellement libéré de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts. Dans chaque catégorie, les facteurs de risque les plus matériels sont mentionnés en premier lieu.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le montant réellement libéré de 50 euros par part E à la fin du sociétariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement.

1.2. Facteurs de risque propres à Cera

Risque de marché

Le risque de marché fait référence à l'éventuel impact négatif résultant des fluctuations de la valeur des actifs de Cera. L'actif de Cera se compose presque exclusivement d'actions KBC Ancora et KBC Groupe (à la fin des exercices 2019, 2020 et 2021, elles représentaient respectivement 82 %, 83 % et 83 % de l'actif total). Leur cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers de l'action KBC Groupe et de l'action KBC Ancora exerce immanquablement une influence négative sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2021, le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait à 75,46 euros et le cours de clôture de l'action KBC Ancora à 42,04 euros. Les actifs restants (17 % du total de l'actif) concernent principalement des valeurs disponibles (398 millions d'euros), qui ne comportent aucun risque de marché, et des immobilisations corporelles (26 millions d'euros).

Le risque de marché est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une éventuelle réduction de ces revenus ou leur disparition totale a une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Au cours de l'exercice 2019, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 164,8 millions d'euros. Aucun dividende n'a été perçu au cours de l'exercice 2020. Pour l'exercice 2021, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 137,1 millions d'euros. Il n'y a pratiquement pas eu d'autres produits récurrents pertinents. La position de liquidité de Cera a évolué au cours de l'exercice 2021, passant de 305,1 millions d'euros à 397,6 millions d'euros.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0 % du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires.[2] Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.
KBC Groupe a distribué le 12 mai 2022 un dividende (brut) de 7,60 euros par action à ses actionnaires.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende (intérimaire) de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).
KBC Ancora a annoncé le 20 mai 2022 qu'elle verserait le 9 juin 2022 un dividende (intérimaire) brut de 6,49 euros par action.

Le risque de liquidité lié à la baisse ou à la disparition des dividendes est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les démissions sont le résultat de décisions de sociétaires de Cera (démissions volontaires) et de décès (démissions de plein droit). Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que l'Administrateur statutaire peut limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts.

En 2020, 2021 et 2022, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % de la totalité des montants réellement libérés, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2020 et 2021 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2022.

À l'avenir, l'Administrateur statutaire pourra également suspendre chaque année les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Au cours des exercices 2019, 2020 et 2021, la part de retrait totale payée en espèces s'élevait respectivement à 21,5 millions d'euros, 19,5 millions d'euros et 24,2 millions d'euros. Les taux de démission au cours des exercices concernés (parts de retrait payées en espèces par rapport au total des parts de retrait à payer en espèces à la date du bilan) s'élevaient respectivement à 2,2 %, 2,0 % et 2,3 %. La position de liquidité s'élevait à 313,5 millions d'euros à la date du bilan 2019, 305,1 millions d'euros à la date du bilan 2020 et 397,6 millions d'euros à la date du bilan 2021.

Le risque de liquidité lié aux démissions est considéré comme moyen.

Risque de concentration

Cera joue un rôle crucial dans la stabilité de l'actionnariat de KBC Groupe. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, une part substantielle de ses actifs (83 %) est

[2] Ce ratio est un ratio de capital habituel (mesure de la solvabilité ajustée en fonction du risque) basé sur l'application intégrale immédiate de toutes les règles pertinentes, sans tenir compte des dispositions relatives à une période transitoire.

concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte au sein d'un seul groupe, à savoir KBC Groupe (voir ci-avant 1.2 « *Risque de marché* »). Ce facteur de risque renforce d'autres facteurs de risque, notamment le risque de marché et le risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe. Les 17 % restants de l'actif total comprennent principalement des liquidités et, dans une moindre mesure, des immobilisations corporelles.

Le risque de concentration est considéré comme moyen.

Risque ayant trait à la nouvelle régulation avec implications négatives potentielles (risques de régulation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, KBC Groupe est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs de KBC Groupe. En leur qualité d'actionnaires de référence de KBC Groupe, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact des modifications du cadre de régulation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à une réglementation ou à des directives additionnelles régissant les coopératives déployant leurs activités dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Le risque de nouvelle réglementation est considéré comme moyen.

Risque de perte de l'agrément de coopérative

Cera risque de perdre son agrément pour le CNC. Les agréments sont attribués par arrêté ministériel. Si Cera n'était plus agréée, cela pourrait avoir une influence négative sur sa position de défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'attirer de nouveaux sociétaires.

Le risque de perte de l'agrément de coopérative est considéré comme faible.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe. Une modification dans la structure de l'actionnariat de KBC Groupe peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement de KBC Groupe.

De plus, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation d'environ 50,4 % à la date du bilan. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. En cas de démission avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de 4,2 actions KBC Ancora par part D (voir « 4.1.2 Autres catégories de parts — Parts D »). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que des sociétaires avec parts D démissionnent, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions de sociétaires avec parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte en découlant dans KBC Groupe pourront donc être considérablement réduites.

Au cours des derniers exercices, Cera a distribué respectivement 555.460 (2019), 424.934 (2020) et 512.458 (2021) actions KBC Ancora. Par conséquent, la participation de Cera dans KBC Ancora a diminué respectivement de 0,7 % (2019), 0,5 % (2020) et 0,7 % (2021).

Le risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, est considéré comme faible.

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation

Les actifs de Cera se composent en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs un monoholding ayant pour seul actif des actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent essentiellement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). En ce qui concerne KBC Groupe, cela comprend aussi le risque de résolution de KBC Groupe en application de la Directive 2014/59/UE.[3] Les facteurs de risque qui existent pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera en un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité, par exemple en l'absence de dividendes (comme décrit dans la section précédente).

1.4. Facteurs de risque propres aux parts

Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après le paiement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que le montant réellement libéré de la part ne soit pas remboursé, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Le risque de marché et le risque de liquidité (voir titre 1.2 « Facteurs de risque propres à Cera ») peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.

Le risque en matière de capacité de remboursement de Cera est considéré comme moyen.

Caractère d'action

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SC. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire à parts E de Cera SC. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, le décompte est effectué avec les actionnaires après remboursement de tous les créanciers (voir aussi ci-après la rubrique « *Valeur des actions* »).

Les sociétaires de Cera recevront annuellement un dividende pour autant que et dans la mesure où l'Assemblée générale décide d'en attribuer un. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est

[3] Directive 2014/59/UE du Parlement européen et du Conseil du 15 mai 2014 établissant un cadre pour le redressement et la résolution des établissements de crédit et des entreprises d'investissement et modifiant la directive 82/891/CEE du Conseil ainsi que les directives du Parlement européen et du Conseil 2001/24/CE, 2002/47/CE, 2004/25/CE, 2005/56/CE, 2007/36/CE, 2011/35/UE, 2012/30/UE et 2013/36/UE et les règlements du Parlement européen et du Conseil (UE) n° 1093/2010 et (UE) n° 648/2012.

une société coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de dividende fixé par voie d'arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6 %.

La décision à prendre chaque année concernant l'éventuelle attribution d'un dividende dépendra notamment des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation du résultat de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription à des parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende ou de l'attribution d'un dividende restreint pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif (voir également 4.2.2.3 Dividende).

Restrictions de la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1er janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En application de l'article 6 des statuts, l'Administrateur statutaire peut refuser la démission dans certains cas, notamment :

- si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ;

- si c'est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Non-transmissibilité des parts E

Les parts E ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement de l'administrateur de Cera, les parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs ni en cas de décès.

Valeur des parts

Les parts E qui font l'objet du présent prospectus ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est pas possible, en cas de démission avec parts E, de recevoir davantage que le montant réellement libéré pour ces parts. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera.

Il convient de souligner que l'on paie à la souscription un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E, et qu'à la démission on reçoit au maximum ce montant réellement libéré de 50 euros. À la souscription de parts E, on ne paie donc pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en sus du montant réellement libéré) et à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent une valeur égale au montant réellement libéré. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le rendement financier d'un investissement en parts E se compose exclusivement de dividendes sur ces parts. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende.

Vu le principe de démission à une valeur égale au montant réellement libéré, les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera (voir ci-avant la rubrique « *Capacité de remboursement de Cera* »).

Démission de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend fin automatiquement en cas de décès, faillite ou insolvabilité notoire.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève à 50 euros, tout comme lors d'une démission volontaire.

Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'Administrateur statutaire peut prononcer l'exclusion si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. Le dividende est calculé au prorata jusqu'à la date d'exclusion.

Délai d'expiration particulier

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

2. Mentions importantes

Le contenu de ce prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SC tels qu'ils sont d'application à la date d'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera venaient à être modifiés, le prospectus devra être lu, là où cela est pertinent, à la lumière de ces modifications. Tout nouveau développement important donnera lieu à la rédaction d'un supplément au prospectus. *Les titres mentionnés dans le prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.*

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

Les investisseurs doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour diversifier suffisamment leur patrimoine (mobilier). Cera conseille dès lors de ne considérer une éventuelle souscription de parts E que comme faisant partie d'un portefeuille plus vaste et suffisamment diversifié.

2.1 Approbation par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément aux dispositions du Règlement prospectus et de la Loi prospectus.

Plusieurs rubriques des annexes 1 et 11 au Règlement délégué (UE) 2019/980 ne seront pas abordées dans ce prospectus car, compte tenu de la nature de Cera SC, elles ne sont pas applicables.

La version néerlandaise du présent Prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 14 juin 2022 par la FSMA en sa qualité d'autorité compétente conformément à l'article 20 du Règlement prospectus.

Cette approbation ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des titres auxquels le Prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les titres.
La FSMA n'approuve le présent Prospectus (dans sa version néerlandaise) que s'il est conforme aux normes d'exhaustivité, de compréhensibilité et de cohérence stipulées dans le Règlement prospectus.

Le présent Prospectus a été rédigé en néerlandais et traduit en français. Cera est responsable de la vérification de la correspondance entre la version française du Prospectus et la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera à l'égard de la traduction du Prospectus, la version linguistique approuvée par la FSMA (en l'occurrence la version néerlandaise) prévaudra en cas de différences entre les différentes versions. En cas d'incohérence entre le Prospectus et le Résumé, le Prospectus prévaudra sur le Résumé.

Les autres informations figurant sur le site Internet de la société ou sur tout autre site Internet ne font pas partie du Prospectus et n'ont pas été contrôlées ni approuvées par la FSMA (à moins qu'il ne s'agisse d'informations reprises dans le Prospectus sous la forme de références).

2.2 Définitions

Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0473.812.039
Cera	La société coopérative Cera, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.581.960 et portant le numéro LEI 549300I1S80UFFUC0493
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.314.263
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.489.061 et portant le numéro LEI 254900ZUV5JQOSHFLK89
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
Comité de gestion journalière	Ce comité est l'organe statutaire chargé de l'exécution des décisions du Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA et responsable de la gestion journalière de Cera SC
FSMA	Autorité des services et marchés financiers
KBC Ancora	La société anonyme KBC Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent depuis janvier 2015 les agences bruxelloises de KBC et CBC. KBC Brussels ne dispose pas d'une structure juridique distincte, mais fait, d'un point de vue juridique, partie de KBC Bank ÇA respectivement CBC Banque SA.

KBC Groupe	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
KBC Groupe	KBC Groupe SA et ses entreprises liées.
KPMG Réviseurs d'entreprises	La société à responsabilité limitée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
MRBB :	La société coopérative à responsabilité limitée Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.552.959
CNC	Le Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et de l'Entreprise agricole
Prospectus	Le présent prospectus pour l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Règlement prospectus	Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE
Loi prospectus	Loi du 11 juin 2018 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés
Administrateur statutaire	Cera Société de gestion
Émetteur	Cera

2.3 Référence à des documents

Le prospectus, en ce compris les annexes au présent prospectus, et tous les éventuels compléments à celui-ci, restent disponibles sous forme électronique pour le public pendant au moins dix ans après leur publication sur les sites Internet de Cera (https://www.cera.coop/fr/particuliers/acheter-des-parts/prospectus-et-documents) et de la FSMA.

Pendant la durée de validité du prospectus, celui-ci peut être consulté des manières suivantes :

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	Annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, tel que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de Cera relatifs aux exercices 2021 (projet soumis à l'Assemblée générale), 2020 et 2019	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports du commissaire à l'Assemblée générale de Cera relatifs aux comptes annuels concernant les exercices 2021, 2020 et 2019	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de KBC Ancora concernant les exercices 2020/2021, 2019/2020 et 2018/2019	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site Internet de KBC Ancora : www.kbcancora.be
Lignes de force du pacte d'actionnaires	annexe 2 au présent prospectus

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que dans l'état actuel des connaissances, les données figurant dans le prospectus correspondent à la réalité et qu'aucune donnée dont la mention pourrait modifier la portée du prospectus n'a été omise.

Tout nouveau facteur important lié aux informations contenues dans le prospectus, toute erreur matérielle ou toute imprécision matérielle susceptible d'influencer l'évaluation des actions et survenant ou constatée entre le moment de l'approbation du prospectus et le moment de la clôture de la période d'offre sera indiqué sans retard injustifié dans un supplément au prospectus.

Un tel supplément est approuvé de la même manière que le prospectus dans un délai maximal de cinq jours ouvrables et publié conformément au moins aux mêmes dispositions que lors de la diffusion du prospectus initial, conformément à l'article 21 du Règlement prospectus. Le résumé et ses traductions éventuelles sont également complétés, si nécessaire, afin de tenir compte des nouvelles informations contenues dans le supplément au prospectus.

En cas de publication d'un supplément, le droit de révocation prévu à l'article 23, alinéa 2*bis* du Règlement prospectus et à l'article 15 de la Loi prospectus trouvera application.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus le 20 mai 2022.

KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A02157), assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales. Le commissaire a été (re)nommé par l'Assemblée générale du 11 juin 2022 pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2025. Le commissaire a à chaque fois approuvé les comptes annuels de Cera concernant les exercices 2021, 2020 et 2019 sans réserve.

Les comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les exercices 2021, 2020 et 2019 et les rapports du commissaire concernant ces comptes annuels simples et consolidés, qui ont été repris avec son consentement, font partie intégrante du présent prospectus.

4. Informations sur les parts de Cera

4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre

Cera est une société coopérative de droit belge. Au sein d'une société coopérative, les sociétaires et les tiers qui satisfont aux exigences pour devenir des sociétaires peuvent souscrire des parts de la société sans que cela nécessite une modification des statuts, et les sociétaires ont le droit (dans les limites prévues à l'article 6:120 du Code des sociétés et des associations) de quitter la société à charge de son patrimoine selon les modalités définies dans les statuts.

L'apport statutaire indisponible de Cera s'élève à 36,5 millions d'euros.
L'apport disponible de Cera peut augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

Cera a émis des parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 6 à 9 inclus des statuts. Les parts B et D ont été créées dans le sillage de la décision de scinder la part A qui a été prise le 13 janvier 2001 par l'Assemblée générale extraordinaire.

4.1.1 Parts E

Le présent prospectus a trait à une émission de parts E de droit belge (ISIN BE 6328376965).

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

Les parts E sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec ses parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 50 euros par part. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

4.1.2 Autres catégories de parts

Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou morales. Chaque part B représente un montant réellement libéré de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B.

Les parts B sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec ses parts B, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 6,20 euros par part.

Parts C

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera SC, est le titulaire des parts C. Le montant réellement libéré d'une part C s'élève à 24,79 euros (à partir du 30 juin 2022 : 10 euros ; voir ci-après).
Aucune limitation de possession ne s'applique à l'Administrateur statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces parts ont été entièrement libérées à hauteur de 25 % le 20 juillet 1998. Le solde de 75 % a été entièrement libéré le 27 février 2007.
Le 11 juin 2022, une Assemblée générale extraordinaire de Cera a décidé de réduire la valeur d'apport des parts C au 30 juin 2022 de 24,79 euros par part à 10 euros par part et d'adapter en ce sens l'article 6 des statuts de Cera. En exécution de cette décision, Cera remboursera au 30 juin 2022 un total de 32,537 millions d'euros de valeur d'apport à Cera Société de gestion. Cera peut ainsi éviter un coût économique, et ce, tant :

- au passif de son bilan : étant donné que la rubrique « Apport » diminue de 32,5 millions d'euros, plus aucun dividende ne devra être versé sur ce montant ;
- qu'à l'actif de son bilan : étant donné que la rubrique « Trésorerie » diminue de 32,5 millions d'euros, Cera ne devra plus payer d'intérêts négatifs sur ce montant.

En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au montant réellement libéré pour ces parts (10,00 euros par part en cas de démission à partir du 30 juin 2022).

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Le montant réellement libéré d'une part D s'élève à 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec ses parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré pour ces parts. Ses parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 9 des statuts.

Le tableau suivant offre un aperçu des montants réellement libérés et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a reculé pendant les exercices 2021, 2020 et 2019 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement dues au décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur réduction a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2021	8.017.174	2.200.000	3.568.498	9.907.388	23.693.060
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2021	49.706.479	54.538.000	66.338.378	495.369.400	665.952.257
31-12-2020	51.129.893	54.538.000	68.671.330	471.749.200	646.088.423
31-12-2019	52.353.042	54.538.000	70.553.437	448.811.950	626.256.429

La Valeur d'apport des 2,2 millions de parts C s'élèvera à 22 millions d'euros à partir du 30 juin 2022.

4.2 Sociétaires avec parts E

4.2.1 Admission (article 6 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera, et ce, pendant une période au cours de laquelle Cera organise une émission de parts E. (Pour les modalités pratiques de cette émission : voir la rubrique 5.2.)

Tant les personnes détenant déjà des parts E que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, conformément à l'article 6:19 du Code des sociétés et des associations.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par l'Administrateur statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas l'admission de sociétaires pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des parts, après acceptation par l'Administrateur statutaire.

Le tableau suivant reprend un historique de l'émission de parts E :

Période d'émission	Montant levé (en euros)	Nombre de souscriptions
15 juin 2021 – 27 mai 2022	31.710.150	17.884
9 juin 2020 – 24 mai 2021	38.937.300	20.559
11 juin 2019 – 25 mai 2020	28.089.050	11.149
11 juin 2018 – 30 mai 2019	21.665.000	8.563
12 juin 2017 – 30 mai 2018	20.208.750	7.798
6 juin 2016 – 30 mai 2017	74.490.000	27.806
1er juin 2015 – 25 mai 2016	27.023.750	21.619
5 mai 2014 – 28 avril 2015	40.390.000	32.312
mai 2008	81.880.000	65.504
mai 2005	100.000.000	80.000
mai 2003	85.000.000	68.000
décembre 2002*	3.986.250	3.189
mars 2001	56.036.250	44.829

** Émission destinée aux sociétaires qui, au 13/01/2001, détenaient pour moins de 600 euros de parts et qui, entre-temps, n'avaient pas encore acheté de parts E.*

4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E

4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts)

L'Assemblée générale comprend tous les sociétaires, y compris l'Administrateur statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée générale annuelle qui a lieu dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis (par e-mail, par courrier ou par tout autre moyen de communication) aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Une Assemblée générale sera convoquée sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises.

Sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises, toute proposition transmise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ne soit fixé sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite, mais uniquement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée générale doivent répondre. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts, si l'Assemblée générale le décide. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire prorata temporis, entre autres pour les détenteurs de parts E. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil national de la Coopération, de l'entreprise sociale et de l'entreprise agricole.
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres fonds de réserve, sur proposition de l'Administrateur statutaire.

4.2.2.3 Dividende

Politique de dividende de Cera

La politique de dividende de Cera tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, il est de maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant[4] a été attribué :
- exercice 2021 : un dividende de 3,25 %
- exercice 2020 : un dividende de 3 %
- exercice 2019 : un dividende de 3,25 %

Toute personne souscrivant cette émission en 2022 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2023 s'il est décidé de distribuer un dividende. Toute personne souscrivant cette émission en 2023 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2024 s'il est décidé de distribuer un dividende.

Le dividende sera calculé *prorata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation (voir titre 5.2.5).

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans (et après 2 ans à la fin du sociétariat) et reviennent à Cera. Les revenus de dividende générés par la participation dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la principale source de financement des coûts de financement et de fonctionnement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

Cera disposeait fin 2021 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 39,5 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,0 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme).

Au printemps 2022, Cera a acheté des actions KBC Groupe supplémentaires. Au cours de la période allant jusqu'au 15 mai 2022, Cera a acheté 1.713.777 actions KBC Groupe pour une contre-valeur totale de 107,7 millions d'euros. Par conséquent, le 15 mai 2022, Cera détient un total de 12.840.943 actions KBC Groupe (3,1%). Cera n'a ni acheté, ni vendu d'actions KBC Ancora au cours de cette période.

Politique de dividende de KBC Groupe[5]

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0 % du fully loaded common

4 Les dividendes du passé ne constituent aucune garantie pour l'avenir.

5 Source de cette information : KBC Groupe. Aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations affichées inexactes ou trompeuses.

equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires.[6] Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

Le 12 mai 2022, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 7,60 euros par action (soit 3 euros p.a. dividende final pour l'exercice 2021 et 4,60 euros p.a. dividende extraordinaire).

Politique de dividende de KBC Ancora

À la fin août 2019, KBC Ancora a annoncé une légère adaptation de sa politique de dividende dans le but de permettre un allègement plus rapide de l'endettement. Cette adaptation implique la distribution au titre de dividende (intérimaire) de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale). Par rapport à la politique de dividende antérieure, il s'agit d'une réduction de 10 %. En principe, les dettes financières en cours pourraient ainsi être allégées plus rapidement. L'adaptation limitée de la politique de dividende de KBC Ancora, combinée à l'importance des dividendes qu'elle reçoit de KBC Groupe en mai 2022, a également conduit KBC Ancora à annoncer le 11 février 2022 son intention de procéder au rachat d'actions propres pour un montant de 50 millions d'euros.

KBC Ancora a annoncé le 20 mai 2022 son intention de distribuer le 9 juin 2022 un dividende intérimaire (brut) de 6,49 euros par action.[7]

Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pour un certain exercice aucun dividende de KBC Groupe et/ou de KBC Ancora ne signifie pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Processus de prise de décision

Chaque année, le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée générale de Cera.

Chaque année, l'Assemblée générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

L'Administrateur statutaire établit un rapport concernant l'impact de la distribution sur les liquidités et procède ensuite au paiement du dividende à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

Modalités de paiement

Le dividende est en principe payé peu après l'AG annuelle. Le dividende est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque ou d'une autre

6 Ce ratio est un ratio de capital habituel (mesure de la solvabilité ajustée en fonction du risque) basé sur l'application intégrale immédiate de toutes les règles pertinentes, sans tenir compte des dispositions relatives à une période transitoire.

7 Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

institution financière belge. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera. Cela peut se faire en modifiant le compte de dividendes lui-même sur les canaux numériques de KBC, KBC Brussels ou CBC (KBC/CBC Touch et KBC/CBC Mobile) ou en enregistrant le changement dans une agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les partenaires qui n'ont pas de produits bancaires auprès de KBC, KBC Bruxelles ou CBC sont également identifiés (dans le cadre de la fonction de guichet que KBC/CBC remplit pour Cera). Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). Le sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les sociétaires qui n'ont pas de produits bancaires chez KBC, KBC Brussels ou CBC doivent s'adresser à l'agence KBC, KBC Brussels ou CBC où ils ont été identifiés. Les dividendes réclamés tardivement ne donnent pas droit à des intérêts dans le chef du sociétaire.

4.2.2.4. Impôts

La législation fiscale en vigueur dans l'État membre de l'investisseur et en Belgique peut avoir une incidence sur les revenus provenant des parts.

Selon la législation belge actuelle, il n'est pas dû d'impôts ni de taxes lors d'une souscription de parts E ou d'une démission avec parts E.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, les dividendes seront pour l'exercice d'imposition 2023 (année de revenus 2022) exonérés d'impôts jusqu'à concurrence d'un montant de 800 euros (par contribuable et par an).
Cette exonération, qui vaut pour tous les dividendes, n'est pas appliquée à la source, mais bien par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30 % sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 800 euros (pour l'exercice d'imposition 2023/année de revenus 2022) de dividendes par contribuable et par an. Les non-résidents peuvent recouvrer le précompte mobilier retenu par le biais de la déclaration d'impôt des non-résidents.

4.2.2.5 Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si l'Administrateur statutaire le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucun droit d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

4.2.2.6 Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée générale). Cera publie également ces informations sur son site Internet. Après la mise en paiement du dividende,

les informations sur le dividende (aperçu de leur participation, répartition des dividendes pour leurs actions B, D et/ou E et les précomptes retenus) figurent dans la communication qui accompagne le paiement effectué sur le compte financier de chaque sociétaire.

Les sociétaires reçoivent par ailleurs des informations plus générales sur les activités de Cera. En 2021, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires par le biais notamment de magazines, à travers ses newsletters et son site Internet.

4.2.3 Fin du sociétariat

4.2.3.1 Démission

Les sociétaires qui souscrivent à des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts durant une période minimale. Sauf opposition de l'Administrateur statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice avec un nombre au choix de parts E.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut en outre refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ; ou

(3) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2020, 2021 et 2022, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % du nombre total de parts émises, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2020 et 2021 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Au cours de l'exercice 2022, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2022 (3 premiers mois de l'exercice), Cera cotait pour environ 0,6 % de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement versés fin 2021).
Cela correspond à une part de retrait (voir l'article 9 des statuts de Cera) d'environ 8,0 millions d'euros (démissions volontaires et de plein droit avec parts B, D et E) et au versement d'environ 150.000 actions KBC Ancora (démissions avec parts D, à la fois volontaires et de plein droit). Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2022.

Pour plus d'informations concernant les démissions, nous renvoyons également au chapitre 11.2.3.2 « *Immobilisations financières* ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En cas de décès, de faillite ou d'insolvabilité notoire du sociétaire avec parts E, il y a démission de plein droit.

4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part. La souscription de parts E comprend un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère d'action des parts E, reportez-vous au chapitre *1.4* « *Facteurs de risque propres aux parts* ».

Si l'Administrateur statutaire, en application de l'article 6 des statuts, suspend les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires ayant introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est versé après l'Assemblée générale annuelle lors de laquelle l'affectation du résultat a été décidée. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

4.2.4 Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il reste un solde de liquidation, ce solde ne sera pas versé aux sociétaires, mais, conformément à l'article 37 des statuts, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'Assemblée générale et approuvée par cette dernière conformément à l'article 27 des statuts, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'UNESCO, la Fédération nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds communautaires pour la Recherche scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 27 des statuts, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Les dividendes qui n'ont pas été payés parce que Cera n'avait pas de compte courant ou d'épargne valide sont tenus par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et pendant deux ans après la fin de l'actionnariat). (voir également la section 4.2.2.3 *'Dividende'*).

5. L'émission de parts E entre le 23 juin 2022 et le 24 mai 2023

5.1 Décision du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire de Cera a décidé le 29 avril 2022 d'organiser du 23 juin 2022 au 24 mai 2023 inclus une émission continue de parts E.

5.2. Modalités pratiques de l'émission

5.2.1 Période et montant de l'émission

L'offre de souscription aux parts E s'étend du 23 juin 2022 au 24 mai 2023, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

5.2.2 Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées exclusivement en Belgique, aux personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

5.2.3 Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire à plusieurs reprises, même pendant la même période d'émission.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

La souscription ne s'assortit d'aucuns frais d'entrée. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement. La souscription est irrévocable. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

Dès le début de l'émission le 23 juin 2022, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, ou auprès de KBC Live, KBC Brussels Live ou CBC-Live (ci-après « Live ») (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications de KBC, KBC Brussels ou CBC. Lors de la souscription auprès de Live ou en ligne, le candidat souscripteur demande explicitement à ce que la souscription soit exécutée immédiatement et intégralement, de sorte qu'elle ne pourra pas être révoquée. Le candidat sociétaire accepte aussi que les informations (pré)contractuelles puissent lui être fournies sur un autre support de données durable que le papier.

Le processus de souscription se déroule comme suit :

- Le candidat sociétaire n'est pas un client de KBC, KBC Brussels ou CBC.
    - Souscription au guichet ou via Live (délai de traitement d'environ 2 jours ouvrables) :
        1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat sociétaire.
        2. Le candidat sociétaire approvisionne le compte à vue ouvert préalablement à la souscription.
        3. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
        4. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant la provision du compte à vue.
    - Souscription en ligne (délai de traitement d'environ un quart d'heure)
        1. Le candidat sociétaire doit s'identifier via Itsme.
        2. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
        3. Le candidat sociétaire paie via paypage.
        4. La souscription des parts E de Cera est exécutée.

- Le candidat sociétaire est déjà client de KBC, KBC Brussels ou CBC (délai de traitement d'environ 1 heure pour la souscription au guichet et via Live et d'environ un quart d'heure pour la souscription via Mobile et Touch) :
    - Le candidat sociétaire n'est pas encore un sociétaire de Cera :
        1. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
        2. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.
    - Le candidat sociétaire est déjà un sociétaire de Cera :

        La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.

Dans le cadre de la réglementation MiFID, KBC, KBC Brussels ou CBC est tenue, en sa qualité d'intermédiaire financier, de poser au candidat sociétaire quelques questions portant sur ses connaissances et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat sociétaire est habitué à ce type de produits. Indépendamment du niveau de ses connaissances et de son expérience, le candidat sociétaire peut toujours décider de souscrire une ou plusieurs parts E.

À la fin du processus de souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de KBC, KBC Brussels ou CBC une confirmation de l'exécution de son ordre.

Lors de la publication d'un supplément au prospectus, les candidats souscripteurs ont le droit de révoquer leur souscription jusqu'à trois jours ouvrables après la publication du supplément. Ce droit de rétractation s'applique uniquement aux associés dont les parts n'ont pas encore été définitivement livrées à la date des faits qui ont donné lieu au supplément et qui ont accepté de souscrire aux parts E avant la publication du supplément.

Le sociétaire peut en tout temps consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs dans KBC Mobile, KBC Touch et KBC Invest, ou auprès de son agence bancaire KBC.

5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E

La souscription de parts E au registre des parts intervient à la date de versement de l'apport sous la condition d'acceptation par Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte est débité) sera réputé accepté. Un retrait ou une suspension éventuel(le) de l'offre n'affectera pas les souscriptions antérieures, qu'elles aient ou non déjà été acceptées. Leur souscription reste valable.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s).

L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner que les sociétaires acceptés durant une période précédant une Assemblée générale ne recevront probablement pas de convocation personnelle. Les convocations à l'Assemblée générale sont toujours disponibles sur www.cera.coop.

Si l'Administrateur statutaire refuse un candidat sociétaire, le montant réellement libéré sera remboursé à ce dernier dans les meilleurs délais (sans intérêts).

5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation

Règle générale

Aussi longtemps que le candidat souscripteur n'a pas été accepté par l'Administrateur statutaire, sa souscription n'est pas valable en droit et il n'a ni droits ni obligations vis-à-vis de Cera.
Cela signifie entre autres que pendant cette période transitoire, il ne peut pas participer avec ces parts E à l'Assemblée générale de Cera. De même, il ne peut pas non plus, sur la base de ces parts E, participer aux structures de participation ni bénéficier des avantages sociétaires.

Le dividende sera calculé *prorata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation.

5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociaux

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

5.2.7 Dilution

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur prix d'émission statutaire (qui correspond également au montant réellement libéré pour les Parts concernées), et les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum le montant réellement libéré pour les parts lors de leur sortie.

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31/12/2021 correspondent à 23.693.060 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001055 % à 0,0001033 %.

5.3 Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission

Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Le montant récolté peut varier fortement d'une année à l'autre.

Fin 2021, Cera disposait de 397,6 millions d'euros de valeurs disponibles. Sauf circonstances imprévues (par ex. une augmentation significative des démissions par rapport aux années précédentes), Cera s'attend à ce que ses liquidités restent au moins au niveau de celles de fin 2021 d'ici la fin 2022.

La principale source de liquidités pour Cera en 2022 se compose de revenus de dividendes sur ses participations dans KBC Groupe et dans KBC Ancora. Les moyens levés par Cera lors de l'émission de parts E (en moyenne 32,9 millions d'euros lors des 3 émissions précédentes) constituent une autre source pertinente de liquidités supplémentaires.

Les moyens issus de cette émission peuvent – tout comme les moyens déjà présents et les moyens issus des revenus de dividendes – être utilisés pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires, ainsi que les 32,5 millions d'euros qui seront versés à Cera Société de gestion au 30 juin 2022 dans le cadre de la réduction déjà mentionnée de la valeur d'apport des parts C de 24,79 euros par part à 10 euros par part.
Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires.

Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes.

Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie.

Les frais internes et externes supportés par Cera dans le cadre de la préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (commission de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, indemnisation de la FSMA, frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires des conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

6. Données relatives à l'émetteur

6.1 Émetteur

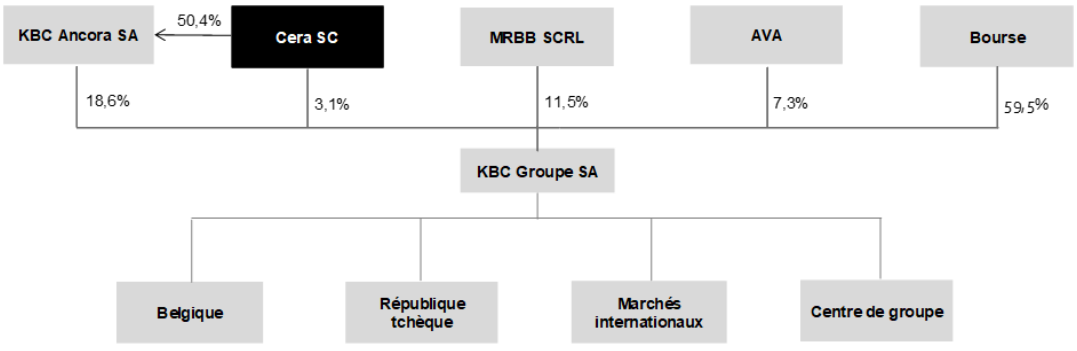
L'institution émettrice est Cera, une société coopérative de droit belge dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, www.cera.coop. Les informations apparaissant sur le site Internet ne font pas partie du prospectus, sauf si elles sont reprises dans le prospectus par le biais de références.

6.1.1 Constitution

La société a été constituée par acte passé devant maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe du Moniteur belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été apportées à KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'approximativement 38,5 % dans Almanij SA. En 2004, le nom Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociétale). Cera est une coopérative agréée par le CNC. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui possède plus de 10 millions de clients et a pour marchés principaux la Belgique, la Tchéquie, la Slovaquie, la Hongrie et la Bulgarie. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur Euronext Brussels. Pour de plus amples informations sur KBC Groupe, nous renvoyons au site Internet de l'entreprise : www.kbc.com/fr.



Actionnariat basé sur des informations publiques au 15 mai 2022

Le 15 mai 2022, Cera détenait une participation de 3,1 % dans le capital de KBC Groupe. Cera détient avec sa filiale, KBC Ancora, une participation commune de 21,7 % dans le capital de KBC Groupe et en est le principal actionnaire.

Participation dans KBC Groupe le 15 mai 2022	
Cera	3,1 %
KBC Ancora	18,6 %
Total	**21,7 %**

6.1.3 Modification des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés comme suit :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1er mars 2005, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.
- Par acte passé devant le notaire Carl Maere à Leuven le 4 juin 2021, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 22 juin 2021 sous le numéro 21338051.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Louvain le 11 juin 2022, encore à publier aux Annexes du Moniteur belge.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation de ce prospectus, est reprise en annexe 1 de ce prospectus.

6.2 Activités d'exploitation de Cera

Cera est exclusivement active en Belgique et ses activités sont par conséquent régies par le droit belge.

L'objet de la société est fixé à l'article 3 des statuts.

Cera est une société coopérative (SC) dont la finalité est double :

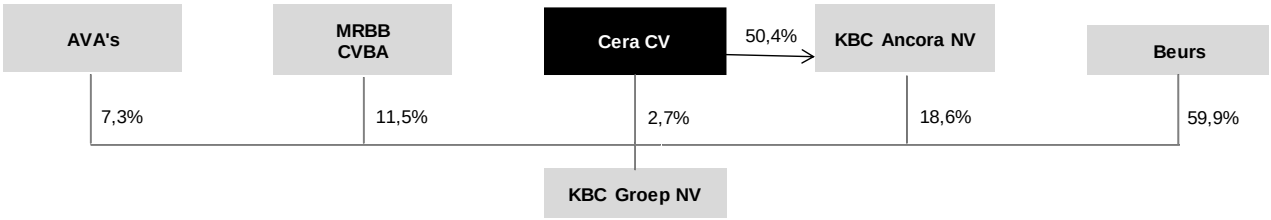
- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient actuellement une participation d'environ 50,4 % dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Le 15 mai 2022 Cera détenait une participation directe d'environ 3,1 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,7 % dans le capital de

KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

6.2.1 Finalité financière

En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe.



Aandelenbezit per einde december 2021 o.b.v. publieke data

Aperçu des actionnaires de référence dans la Convention d'Actionnaires au 15/05/2022

Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora SA	77.516.380	18,6%
Cera SC	11.127.166	2,7%
MRBB SCRL	47.887.696	11,5%
AVA	30.554.535	7,3%
TOTAL	167.085.777	40,1%

6.2.2 Mission sociétale

Après plus de vingt ans de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. L'étendue de ses connaissances pratiques et son large réseau font de Cera une pierre angulaire du secteur social. En collaboration avec des chercheurs, des organisations de la société civile, des travailleurs du terrain, des fondations et des pouvoirs publics, Cera déploie de nouveaux projets et des initiatives.

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant d'un soutien financier à des organisations locales au coaching des entrepreneurs dans le Sud en passant par des partenariats de plus grande envergure. Parfois, Cera assume le soutien purement financier de nouveaux projets ou de projets existants ; dans d'autres cas, elle est impliquée activement dans le lancement de l'initiative, la phase conceptuelle, l'encadrement, l'évaluation, le suivi et le soutien financier de programmes et de projets. Cette démarche permet de concilier les objectifs d'effectivité, d'efficacité et de flexibilité. Cera est également active au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS ASBL et BRS Microfinance Coop).

Le fonctionnement sociétal de Cera : tous pour tous

Cera est une coopérative constituée pour et par des centaines de milliers de sociétaires ayant une part dans l'organisation. Il s'agit d'un énorme champ de force de personnes, de moyens, de connaissances et d'expertise. Une communauté unique aussi, ayant la conviction que nous sommes réellement plus forts ensemble et que « tous pour tous » nous mène le plus loin possible. Nous croyons en l'union, au respect et à une solidarité qui nous rend tous meilleurs. C'est pourquoi nous soutenons des projets et des organisations qui créent des opportunités pour tous, des initiatives qui rassemblent les personnes, les voisins et les générations, et des projets qui apportent une réelle contribution à la société. Ensemble, nous réalisons plus et investissons mieux. Le fonctionnement sociétal de Cera, qui jusqu'il y a peu était structuré sur la base de sept domaines, a évolué vers une prestation de services sociétaux enthousiasmante avec trois ambitions :

1. Une société solidaire, respectueuse et sans barrières
2. Des quartiers chaleureux et bienveillants pour tous
3. Des coopératives solides et largement soutenues

Cera accompagne les coopératives et organise et soutient des projets qui contribuent à une ou plusieurs de ces ambitions, tout en stimulant l'inclusion sociale et la collaboration. Concrètement, nous rassemblons à cet effet des membres, partenaires et organisations (de taille moyenne) et fournissons toutes les ressources possibles : soutien financier ou logistique, savoir-faire, partage des connaissances, coaching, sensibilisation, accompagnement de trajet et promotion. Pour ce faire, nous nous appuyons sur un réseau très étendu ainsi que sur la contribution et l'engagement de centaines de milliers de sociétaires enthousiastes.

Pour de plus amples informations sur les projets et services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera : www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société.

Défis futurs et perspectives de Cera

Sur la base des enseignements et des décisions d'un vaste exercice stratégique achevé en 2019, Cera, sous le nom générique de "Cera 2025", a élaboré une approche fondée sur des programmes pour s'adapter et se préparer à l'avenir, avec 2025 comme horizon.

En substance, le programme "Cera 2025" vise à relever les défis suivants :

- Cera s'adapte à un monde en mutation rapide et a formulé sept fers de lance clairs à cette fin :
    - un profil et un positionnement clairs de Cera
    - évoluer en expérimentant
    - une opération numérique forte
    - l'attention portée au développement durable
    - faire évoluer les avantages des sociétaires vers un programme de fidélité
    - un service sociétal enthousiaste
    - impliquer davantage les sociétaires dans le fonctionnement
- Cera veut être une coopérative largement soutenue par 400 000 sociétaires enthousiastes, ce qui nécessite une approche et un suivi adéquats en termes de recrutement et d'implication des sociétaires.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0 % du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le

Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

Le 12 mai 2022, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 7,60 euros par action (soit 3 euros p.a. dividende final pour l'exercice 2021 et 4,60 euros p.a. dividende extraordinaire).

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Ancora a annoncé le 20 mai 2022 son intention de distribuer le 9 juin 2022 un dividende intérimaire (brut) de 6,49 euros par action.

En ce qui concerne la crise ukrainienne, qui a éclaté au printemps 2022, Cera ne s'attend actuellement pas à un impact direct sur son résultat.

Fin 2021, Cera disposait de 397,6 millions d'euros de valeurs disponibles. Sauf circonstances imprévues (par ex. une augmentation significative des démissions par rapport aux années précédentes), Cera s'attend à ce que ses liquidités restent au moins au niveau de celles de fin 2021 d'ici la fin 2022.

Réglementation

Cera SC est une société coopérative agréée qui est dès lors soumise au Code des sociétés et des associations, en particulier au livre 6 qui contient les règles spécifiques pour la société coopérative.

En tant que bancassureur intégré, KBC Groupe est soumis à la législation et à la réglementation spécifiques du secteur bancaire et du secteur des assurances. Bien que Cera ne soit pas soumise à cette législation et réglementation, il peut y avoir des conséquences indirectes pour les activités de Cera SC.

Tendances du secteur coopératif

Au cours de la dernière décennie, le modèle d'entreprise coopératif a connu une forte reprise. Tant au niveau national qu'international, le nombre de nouvelles coopératives a augmenté. Il y a également eu une hausse du nombre d'entreprises coopératives existantes qui ont renforcé, voire réinventé leur modèle et leur identité coopératifs. Cela reste également un point d'action important dans le « Plan stratégique 2020-2030 » de l'ICA (International Cooperative Alliance), pour l'évaluation et le suivi du « Blueprint for a cooperative Decade ».

Diverses conventions collectives (inter)nationales et fédérations de coopératives voient leur nombre de membres augmenter. Le poids économique et social des coopératives croît également lentement, mais de manière constante, comme en témoignent l'International Cooperative Monitor et le Belgian Monitor. Plusieurs personnalités mondiales (le secrétaire général des Nations unies António Guterres, le pape, le lauréat du prix Nobel d'économie Joseph Stiglitz, etc.) reconnaissent l'importance des entreprises coopératives en tant que leaders dans le domaine de la durabilité économique, sociale et environnementale. Les coopératives se basent sur un objectif commun de leurs associés et sont actives dans presque tous les secteurs. À travers ses services coopératifs, Cera travaille activement au soutien et au renforcement d'autres coopératives. Cera constate également un intérêt croissant pour le modèle d'entreprise coopératif dans ce domaine.

6.3 Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage de KBC Groupe, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités d'exploitation de la société se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

Ancrage de KBC Groupe

En regroupant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Pour Cera, la plus-value économique et sociétale du maintien d'un important centre de décisions financières en Belgique est primordiale. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les actionnaires de KBC Groupe, ainsi que pour l'économie des marchés domestiques où le groupe est présent.

Impact sociétal

En tant que prestataire de services sociétaux, Cera œuvre à une société meilleure, et ce, au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS ASBL et BRS Microfinance Coop[8]). La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera accorde une attention toute particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent de la valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional, national et méridional constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour proposer à ses sociétaires des réductions sur des biens et services.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un important avantage financier aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros.
Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2022, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2022. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 janvier 2023, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2023.

Au cours de ces trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir également 11.2.6.2).

Projets sociétaux et avantages sociétaires	
2021	19,1 millions d'euros
2020	14,5 millions d'euros
2019	14,3 millions d'euros

8 BRS ASBL et BRS Microfinance Coop sont des organisations qui, au travers de la microfinance et de la microassurance, contribuent à améliorer durablement la qualité de vie des populations démunies dans les pays du Sud. BRS ASBL soutient des projets en offrant conseils et financement. Cera est un partenaire structurel de BRS ASBL. BRS Microfinance Coop est une coopérative qui investit dans des institutions de microfinance, principalement par l'octroi de prêts. Cera est actionnaire de BRS Microfinance Coop.

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

6.4 Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Cera compte approximativement 400.000 sociétaires, représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils consultatifs régionaux. Les Conseils consultatifs régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de disposer d'un ou de plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils consultatifs régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

Conseils consultatifs régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein des 45 Conseils consultatifs régionaux.

Les Conseils consultatifs régionaux constituent avant tout une plate-forme d'information et de concertation, où les membres mènent une réflexion quant aux activités de Cera, décident du soutien des projets sociétaux régionaux soumis et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil consultatif régional dispose d'un budget annuel à affecter aux projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil consultatif régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil consultatif régional. Le Conseil consultatif régional propose ensuite des candidats au Conseil d'administration de Cera, qui désigne les représentants.

Conseil consultatif national (CCN)

Chaque région délègue quatre membres de son Conseil consultatif régional au Conseil consultatif national, à savoir le président, le vice-président et deux membres délégués.

Le Conseil consultatif national constitue, tout comme les Conseils consultatifs régionaux, avant tout une plate-forme d'information et de concertation ; il donne également des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil consultatif national est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés par le truchement des organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil consultatif national propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils consultatifs régionaux – au Conseil d'administration de Cera Ancora)

- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil consultatif national.

Le Conseil consultatif national compte approximativement 200 sociétaires.

Conseil d'administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'administration de Cera Ancora se compose d'une vaste représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au sein du Conseil consultatif national et du Conseil consultatif régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires (administrateurs B) constituent toujours la majorité au sein du Conseil d'administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 16 administrateurs).

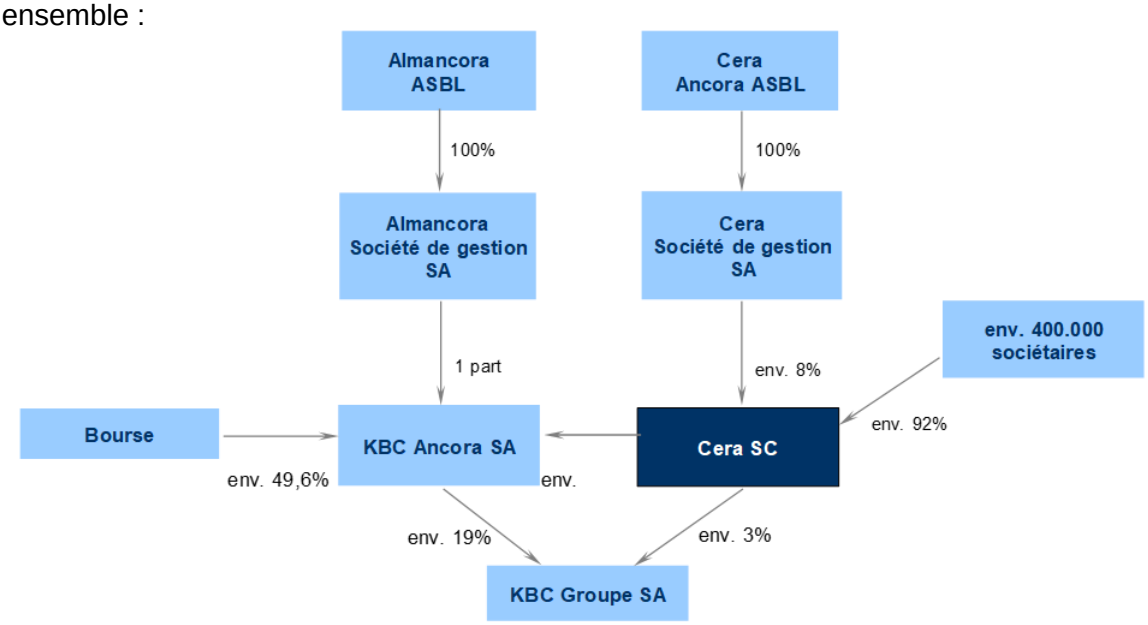
Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte lui aussi une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc membre, le cas échéant d'office, des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils consultatifs régionaux et Conseil consultatif national). Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 19 administrateurs) (voir également le titre 8.).

7. Structure organisationnelle

7.1 Structure du groupe

Le schéma ci-dessous présente la structure de Cera SC au sein du groupe Cera dans son ensemble :



Actionnariat basé sur des informations publiques au 15 mai 2022

7.2 Principal actionnaire

Chaque action donne droit à une voix. Il n'y a pas de droits de vote dérogatoires. Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera et dispose donc de 2.200.000 voix à l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Il n'y a pas d'autres actionnaires que Cera Société de gestion qui détiennent une participation substantielle dans le capital ou dans les droits de vote de Cera.

7.3 Filiales

KBC Ancora SA

Au 31 décembre 2021, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 50,4 % (66,7 % des droits de vote – cf. l'instauration du droit de vote de loyauté (« double droit de vote ») par l'Assemblée générale extraordinaire de KBC Ancora du 30 octobre 2020).

Cera et KBC Ancora assurent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (AVA), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe.

KBC Ancora est une société anonyme de droit belge dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55, et est gérée par son Administrateur statutaire,

Almancora Société de gestion. En vertu des statuts de KBC Ancora, l'Administrateur statutaire doit marquer son accord sur les décisions de l'Assemblée générale concernant des tiers (par ex. le versement d'un dividende) ainsi que sur toute modification des statuts avant que celles-ci ne puissent être exécutées ou ratifiées.
Les actions de KBC Ancora sont admises à la négociation sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur www.kbcancora.be.

7.4 Informations complémentaires

Le tableau ci-dessous reprend des informations sur les entreprises dont Cera détient une partie du capital et qui peuvent avoir une influence importante sur l'évaluation du patrimoine, de la situation financière ou des résultats de Cera.

	KBC Ancora SA	KBC Groupe SA
Identification	KBC Ancora Muntstraat 1, 3000 Leuven Holding financier LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55	KBC Groupe Avenue du Port 2, 1080 Bruxelles Holding financier du Groupe de banques et d'assurances LEI213800X3Q9LSAKRUWY91
Intérêt dans le capital ou, si différent, les droits de vote (31/12/2021)	Capital 50,4 % Droits de vote 66,7 %	Capital et droits de vote 2,7 %
Réserves (en millions d'euros) Bilan social (B-GAAP)	1.298	1.287
Capital souscrit (en millions d'euros) 31/12/2021 Primes d'émission (en millions d'euros) 31/12/2021	2.022 0	1.460 5.498
Bénéfice ou perte net(te) de l'exercice écoulé (en millions d'euros)	530 (30/06/2021)	235
Valeur à laquelle les actions sont reprises dans les comptes annuels de l'émetteur (en millions d'euros)	1.779	378
Montant restant à verser sur les actions détenues	0	0
Montant des dividendes perçus sur les actions détenues au cours du dernier exercice (en millions d'euros)	99	38
Montant dû par l'entreprise à l'émetteur ou inversement (en milliers d'euros)	0	199

8. Administration et organes de contrôle

8.1 Stratégie et contrôle

8.1.1 Administrateur statutaire

La société est gérée par un et un seul administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire. L'Administrateur statutaire a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

L'administration et le contrôle de Cera sont fixés aux articles 10 à 17 inclus des statuts de Cera.

8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

Les sociétaires de Cera sont largement représentés au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Ce Conseil est composé :

- d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A) ;
- d'administrateurs non actifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) ;
- d'administrateurs externes, non exécutifs (administrateurs C).

Le Conseil d'administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein de KBC Groupe ou sera présenté à cette fin (administrateur D). Les articles 9 à 19 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent les dispositions quant à la composition et au fonctionnement du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose actuellement de 2 administrateurs A, 14 administrateurs B et 3 administrateurs C.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de gestion journalière de Cera. Afin de défendre au maximum les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'administration a décidé de nommer les deux mêmes personnes à ces fonctions.

Les administrateurs B sont les représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, détiennent une infime participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au Conseil d'administration contribue à un engagement optimal dans les activités financières et coopératives tant sur le plan national que régional. Les administrateurs B constituent toujours la majorité au Conseil d'administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes, qui répondent aux critères d'indépendance tels que décrits à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expériences spécifiques, tant au niveau de la stratégie que du contrôle.

Les administrateurs A, B et C sont donc ensemble les garants de la défense optimale des intérêts de la société et de toutes ses parties prenantes.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité nominations de Cera Société de gestion pour une période de quatre ans maximum.

Le mandat d'administrateur est renouvelable.

Un mandat d'administrateur A est renouvelable sans limitation et prend en tout cas fin de plein droit au moment où l'administrateur atteint l'âge légal de la pension.
Un mandat d'administrateur B prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Un mandat d'administrateur C prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur/le représentant permanent de la personne morale-administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'administration sont toujours désignés parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc exercées par des administrateurs non actifs.

8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus

Administrateur	***Adresse***	***Catégorie***	***Mandat actuel***	***Parts détenues (liste à la date d'approbation de ce prospectus)***
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katelijn Callewaert	Beekboshoek 102 2550 Kontich	Administrateur A	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 25 parts E
Erik Clinck	Prieelstraat 18 2610 Anvers	Administrateur C	CA 29/11/2019 – AG 2023	100 parts E
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Administrateur A	AG 2022 – AG 2026	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AG 2022 – AG 2026	40 parts B 75 parts E
Daniel Jacquet	Rue d'Elvaux 101 4650 Herve	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	100 parts E
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E

Administrateur	*Adresse*	*Catégorie*	*Mandat actuel*	*Parts détenues (liste à la date d'approbation de ce prospectus)*
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2022 – AG 2026	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	40 parts B 100 parts E
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	100 parts E
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvorde	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Mathilde Remy	Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem	Administrateur B	AGE 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 100 parts E
Nele Smets	Dorpsstraat 1 3020 Herent	Administrateur C	AG 2021 – AG 2025	12 parts E
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Administrateur B	AG 2022 – AG 2026	40 parts B 40 parts D 100 parts E
Luc Vandecatseye	Elisabethplein 1, bus 07018670 Koksijde	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katrien Vansteenkiste	Rue Gustave Gilson 141 1090 Jette	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	75 parts B 100 parts E

Koen Albers

- Né en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur commercial en informatique de gestion à la KU Leuven et enquêteur en fraude certifié et responsable de la sécurité de l'information
- De 1988 à 1997, il a travaillé en tant que consultant TIC dans le secteur de la bancassurance. En 1997, il a débuté en tant qu'auditeur interne et, de 2009 à 2018, il a été directeur de l'audit interne au sein de De Watergroep, puis de la STIB et enfin de la Havenbedrijf Antwerpen. Depuis 2007, il déploie également ses activités en tant que consultant indépendant et professeur dans les domaines notamment de l'audit interne et de la maîtrise du risque de

fraude. En 2018, il a été nommé Data Protection Officer successivement chez Armonea et, depuis avril 2020, au sein du groupe Emmaüs.
- Cofondateur, ancien président et actuel vice-président de l'Association of Certified Fraud Examiners (Belgique)
- Membre des comités d'audit du VDAB, des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS) et du Service public régional de Bruxelles (SPRB)
- Bénévole auprès de l'ASBL Toolbox

Katelijn Callewaert
- Née en 1958
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licenciée en droit à la Rijksuniversiteit de Gand et graduée en sciences fiscales à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles.
- De 1981 à fin 2014, elle fut active chez PwC Tax Consultants sccrl-bcvba, dont elle était également administrateur de 1991 à fin 2014, et exerça la fonction de Tax Director Global Compliance Services. En outre, elle fut également membre de TLS (Tax and Legal Services) HR Board de PwC Tax Consultants. Pour le reste, elle fut membre de l'Institut des Experts-comptables et des Conseils fiscaux (IEC-IAB), siégea dans différentes commissions de l'IEC-IAB et fut membre de l'International Fiscal Association (IFA) et de l'Association professionnelle des professions fiscales et comptables du Brabant (BAB Brabant). Elle fut également professeur à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles, dont elle est membre de la commission d'examen.
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA

Erik Clinck
- Né en 1961
- Administrateur et président du Comité audit de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en Audit interne des organisations à l'IAE d'Aix-en-Provence
- De 1986 à septembre 2018, il a travaillé comme réviseur d'entreprises pour KPMG Réviseurs d'entreprises. Ancien associé et réviseur d'entreprises agréé par la BNB et la FSMA, il déployait principalement ses activités dans le secteur de la finance et de l'assurance. Pendant plus de 9 ans, il a été membre du management team de KPMG en Belgique.
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur et président du Comité audit de la société anonyme VRB
- Administrateur de la société en commandite simple Prieel 18
- Administrateur chez OLO Rotonde ASBL et Perron Noord ASBL en liquidation
- Administrateur et président du Comité audit du Thomas More University College
- Président de la commission du comité de concertation des présidents des Comités audit de l'Associatie KU Leuven
- Membre indépendant du Comité audit du Groep Stad Antwerpen
- Administrateur délégué de l'ASBL Enactus Belgium
- Membre de la gestion journalière de l'ASBL Maria-Elisabeth Belpaire
- Membre du conseil consultatif de Boost for Talent, membre du conseil consultatif de Jesuits European Low Countries et trésorier de Pius X Kerk Wilrijk

Franky Depickere

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargé à ce titre, conjointement avec Katelijn Callewaert, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Après un bref passage au Crédit Communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il y a notamment été inspecteur auprès de l'audit interne, directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, président de la direction de Nédée Belgique-Luxembourg, membre du comité de direction de CERA Investment Bank et enfin administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV, et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il était également membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland.
- Administrateur et président du Comité Risque et Compliance de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité nominations de KBC Groupe SA et administrateur et membre du Comité rémunérations et du Comité nominations de CBC Banque SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur de Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)
- Membre du Conseil de surveillance, du Comité nominations et rémunérations et président du Comité d'audit, de risque et de conformité d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'administration de Flanders Business School et d'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) ainsi que de Trias
- Membre du Comité de gestion de KU Leuven KULAK
- Président du Conseil d'administration du réseau hospitalier TRIaz
- Président du Conseil d'administration BRS Microfinance Coop SC

Liesbeth Fransen

- Née en 1982
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en Sciences politiques
- Diplômée des études complémentaires d'économie politique
- Échevin de la commune de Pelt et conseiller provincial de la province du Limbourg
- Gérant et administrateur de l'immobilière Fransen & Co

Daniel Jacquet

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Bioingénieur en sciences et productions animales à la Faculté universitaire des Sciences agronomiques de Gembloux
- Conseiller stratégique auprès du service technico-économique d'Elevéo (AWE Group) et chargé de cours auprès de la Fédération des Jeunes Agriculteurs (FJA) dans le cadre de formations sur le thème de l'alimentation animale et de l'économie rurale

Yvan Jonckheere

- Né en 1961
- Président du Conseil d'administration de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School

- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer du groupe Picanol
- Administrateur d'Amelior – Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen ASBL et Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen Consult & Service ASBL
- Trésorier de la fabrique d'église de Westkerke et expert au sein du conseil de fabrique central d'Audembourg

Heidi Loos
- Née en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la KU Leuven
- Administrateur, membre du comité économique financier et membre du Comité de concertation permanent de l'ASBL GZA
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SC jusqu'en 2011
- Membre du Conseil d'administration de l'ASBL Iridium
- Membre du Conseil d'administration et président du comité d'audit AZ Diest

Johan Massy
- Né en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Vice-président du Conseil d'administration d'Almancora Société de gestion
- Ingénieur commercial et de gestion à la KU Leuven ; certificat du programme Compensation & Benefits Management de la Vlerick Leuven Gent Management School
- Après une brève carrière au sein de Klynveld Kraayenhof & Co, a entre 1984 et septembre 2019 occupé diverses fonctions principalement financières au sein d'AB InBev, complétées de fonctions auprès du service du personnel
- Process Owner Master Data au sein d'Arvesta depuis novembre 2019

Liesbet Okkerse
- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- Docteur en sciences économiques appliquées à l'université d'Anvers
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Directeur financier de la commune et du CPAS de Zoersel

Joseph Peeters
- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché le diplôme de géomètre-taxateur de biens immeubles
- Géomètre-expert et expert énergétique type A
- Formation de « director effectiveness » et « board effectiveness » à la Vlerick Management School à Gand

Els Persyn
- Née en 1971
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché une licence en droit de l'université catholique de Louvain et un master de spécialisation en droit social de l'ULB
- Directeur général de la commune et du CPAS de Kuurne

Mathilde Remy

- Née en 1991
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu les diplômes de bachelier en Economics and Management et Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship à l'HEC, Management School University of Liege
- Travaille depuis mai 2019 en tant que sourcing manager de Newpharma

Dieter Scheiff

- Né en 1961
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Travaille depuis 1991 pour NMC à Eynatten en tant que prestataire de services logistiques

Nele Smets

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché le diplôme d'Ingénieur commercial (spécialisation gestion de la production et des stocks) et un postgraduat en entrepreneuriat coopératif à la KU Leuven
- De 2007 à 2017, elle travaille chez KBC en tant qu'analyste et conseiller stratégique (IT)
- Administrateur délégué, architecte de percée, coach d'impact et coach agile pour Tweeperenboom SC, administrateur délégué de la coopérative immobilière Cement SC et administrateur de la coopérative d'entrepreneurs De Smederij SC
- Administrateur de Coopkracht ASBL

Ivan T'Jampens

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché un diplôme de topographe aux Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs à Gand
- Employé au SPF Finances jusqu'au 30/04/2018

Luc Vandecatseye

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché le diplôme d'ingénieur en agriculture à la RUG
- Administrateur de l'unité budgétaire de la Direction générale Agriculture de la Commission européenne jusqu'au 31/01/2019

Henri Vandermeulen

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et de licencié en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- Travaille jusqu'au 30/04/2022 en tant que secrétaire de l'association intercommunale d'aide aux handicapés au Limbourg

Katrien Vansteenkiste

- Née en 1974
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en sciences commerciales – politique des PME à à la VLEKHO Business School et titulaire d'un master européen en Business Information Systems (EMBIS) obtenu à l'Ehsal Bruxelles et à l'Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)

- A travaillé de 1997 à 2003 en tant que Software Engineer pour ICL, et de 2004 à 01/2008 en tant que responsable du domaine Salaires & Finances auprès de la société anonyme Logins De 02/2008 à 08/2009, elle a travaillé chez Tenneco en tant que spécialiste des prix de vente au détail pour le marché secondaire. Depuis septembre 2009, elle travaille à nouveau chez Logins SA – aujourd'hui CEVI SA – en tant que Coordinateur de projet Bien-être.

Le Conseil d'administration est un organe collégial. Il se réunit en principe chaque mois, hormis les mois de juillet et d'août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Les décisions de l'organe d'administration peuvent être prises par décision écrite unanime de tous les administrateurs.

8.1.4 Comités du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d'administration ; ils assistent le Conseil dans l'exercice de ses tâches ou le Conseil leur a délégué certaines compétences ; il s'agit d'un Comité audit, d'un Comité nominations et d'un Comité rémunérations.

Comité audit

- Erik Clinck (président)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Le Comité audit assiste le Conseil d'administration dans sa tâche de contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité audit est chargé entre autres du contrôle interne de la position financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du compte rendu au Conseil d'administration.

Comité nominations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Il garantit, d'une manière générale, le déroulement objectif et professionnel des processus de nomination et de reconduction des mandats d'administrateur.

Comité rémunérations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Le Comité rémunérations formule des propositions quant à la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Il formule également des recommandations quant à la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora.

En tant que membres des Comités de gestion journalière de Cera et de KBC Ancora, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière des deux sociétés. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une rémunération fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comportant notamment une assurance vieillesse ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Les membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A ne bénéficient pas d'options sur actions. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (intégralement à charge de Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion journalière/des administrateurs A est imputée à hauteur de 20 % à KBC Ancora en vertu de l'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'administration. Les deux membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat en tant qu'administrateur.

Au cours de l'exercice écoulé, l'ensemble des administrateurs A, dont le mandat au sein de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré, ont, en tant que membres du Comité de gestion journalière de Cera, perçu une indemnité de 1.095.891 euros au total, dont 209.308 euros d'indemnité variable.

Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société. La convention avec Franky Depickere a pris effet le 1er septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer le gouvernement d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue, le cas échéant, de respecter cet engagement contractuel. La convention avec Madame Katelijn Callewaert a pris effet le 3 août 2016 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois de rémunération fixe.

8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C

Les administrateurs B et C sont indemnisés pour les dépenses et frais normaux et justifiés qu'ils peuvent faire valoir dans le cadre de l'exercice de leur mission. Ils peuvent être rémunérés pour l'exercice de leur mandat.

La rémunération tient compte de leurs responsabilités et de leur emploi du temps.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe à laquelle s'ajoute un jeton de présence par réunion du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps qu'ils consacrent à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'administration de Cera Société de gestion bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe supérieure, mais pas de jetons de présence.

Les administrateurs B ou C qui font partie du Comité audit reçoivent un jeton de présence par réunion du Comité audit à laquelle ils assistent. Le président du Comité audit reçoit quant à lui une rémunération fixe, mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne reçoivent pas de jetons de présence, uniquement le remboursement de leurs frais de déplacement.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne le relevé des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2021.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Koen Albers	7.825	7.240			**15.065**
Erik Clinck	7.825	7.240	7.224		**22.289**
Liesbeth Fransen	7.825	6.516			**14.341**
Daniel Jacquet	7.825	7.240			**15.065**
Yvan Jonckheere *(président)*	46.345	0			**46.345**
Heidi Loos	7.825	7.240		2.534	**17.599**
Johan Massy *(vice-président)*	17.453	7.240			**24.693**
Liesbet Okkerse	7.825	7.240			**15.065**
Jos Peeters	7.825	7.240			**15.065**
Els Persyn	7.825	7.240			**15.065**
Mathilde Remy	7.825	6.516			**14.341**
Dieter Scheiff *(vice-président)*	17.453	7.240			**24.693**
Nele Smets (depuis le 30/04/2021)	5.217	3.620			**8.837**
Ivan T'Jampens	7.825	6.516			**14.341**
Luc Vandecatseye	7.825	7.240		2.534	**17.599**
Henri Vandermeulen	7.825	7.240		2.534	**17.599**

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Katrien Vansteenkiste	7.825	7.240			**15.065**
Guido Veys (jusqu'au 30/04/2021)	1.605	2.896			**4.501**
TOTAL	**189.798**	**112.944**	**7.224**	**7.602**	**317.568**

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au sein du Conseil d'administration d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora. À l'exception des rémunérations susmentionnées perçues dans le cadre de leur mandat de gestion au sein de Cera Société de gestion, ils perçoivent également en leur qualité d'administrateur d'Almancora Société de gestion une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'administration à laquelle ils assistent.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

De plus, les administrateurs B qui font partie du Comité audit d'Almancora Société de gestion perçoivent des jetons de présence pour chaque réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne perçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité de déplacement.

Pour terminer, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais qu'ils consentent dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2021.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Johan Massy	5.776	5.068	2.896	**13.740**
Liesbet Okkerse	3.852	5.068		**8.920**
Jos Peeters	3.852	5.068		**8.920**
Luc Vandecatseye	3.852	5.068		**8.920**
Henri Vandermeulen	3.852	5.068		**8.920**

8.1.6 Corporate Governance

Bien qu'elle ne soit pas légalement tenue de le faire, Cera a volontairement établi une charte de Corporate Governance. Lors de l'élaboration de sa charte, Cera s'est inspirée (notamment en raison de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif) des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le Corporate Governance Code, le Code Buysse II et le Code de gouvernement d'entreprise pour coopératives).

La Charte de gouvernance d'entreprise de Cera joue un rôle supplétif ; aucune disposition ne peut être interprétée comme constituant un écart par rapport à la législation belge applicable ou aux statuts de la société.

La Charte est régulièrement évaluée et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'administration de Cera Société de gestion le 25 novembre 2016.

La Charte de gouvernance d'entreprise est, avec les statuts de Cera et de Cera Société de gestion, disponible sur le site Internet : www.cera.coop.

8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a adopté un règlement relatif aux transactions et aux autres liens contractuels entre, d'une part, Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion et les membres du Comité de gestion journalière de Cera et, d'autre part, Cera. Ce règlement a été repris dans la charte de gouvernance d'entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2021, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation de ce prospectus)

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	**Mandats au sein de KBC Groupe**	**Autres mandats**
Koen Albers	-	-	- membre du comité d'audit du VDAB - membre du comité d'audit des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS) - membre du comité d'audit du Service public régional de Bruxelles (SPRB)

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein de KBC Groupe	Autres mandats
Katelijn Callewaert	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur KBC Global Services SA	
Erik Clinck	-	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances SA - administrateur KBC Global Services SA	- administrateur Prieel 18 Comm.V - ancien administrateur Defeb Holding SA (jusqu'au 27/10/2020) - administrateur VRB NV
Franky Depickere	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur KBC Global Services SA - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie) - administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas) - président BRS Microfinance Coop SC - président Conseil d'administration réseau hospitalier TRIaz - ancien gérant FWR Consult SC (jusqu'au 27/12/2017) (liquidée)
Liesbeth Fransen	-	-	- ancien associé commanditaire Tiefrawin Comm.V (jusqu'au 19/05/2020) - gérant et administrateur immobilière Fransen & Co
Daniel Jacquet	-	-	-
Yvan Jonckheere	-	-	-

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein de KBC Groupe	Autres mandats
Heidi Loos	-	-	- gérant Steelfield BV - gérant Metal Spark BV
Johan Massy	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Liesbet Okkerse	- administrateur Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances - administrateur KBC Global Services SA	-
Jos Peeters	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Els Persyn	-	-	-
Mathilde Remy	-	-	-
Dieter Scheiff	-	-	-
Nele Smets	-	-	- administrateur délégué Tweeperenboom SC - administrateur délégué Cement SC - administrateur De Smederij SC - administrateur Bever & Adelaar BV
Ivan T'Jampens	-	-	-
Luc Vandecatseye	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	- cogérant Eeman Marie-Paule SNC
Henri Vandermeulen	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-
Katrien Vansteenkiste			

Il n'y a pas de liens familiaux entre les administrateurs/membres de la direction de l'entreprise. En outre, Cera a reçu de chaque administrateur/membre de la direction de l'entreprise la confirmation qu'il/elle a au cours des cinq dernières années (i) n'a pas fait l'objet d'une condamnation pour délits

de fraude, (ii) en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance/en tant que membre de la direction de l'entreprise, n'a pas été impliqué dans une faillite, une surséance ou une liquidation, ou n'a pas été membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance et/ou de la direction de l'entreprise dans une société qui était sous administration *judiciaire,* (iii) n'a pas fait l'objet d'accusations et/ou de sanctions officielles et publiques prononcées par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) n'a pas été déclaré incapable par une instance judiciaire d'agir en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou de l'exercice des activités d'un émetteur.

8.2 Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat d'administrateur statutaire. Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a toutefois, comme autorisé par les statuts de Cera, délégué la gestion journalière de Cera ainsi que l'exécution des décisions prises par l'Administrateur statutaire à deux personnes, qui constituent conjointement le Comité de gestion journalière de Cera.

Comité de gestion journalière

- Franky Depickere (président)
- Katelijn Callewaert

Le Comité de gestion journalière se fait assister, sous sa responsabilité, par le Comité management et, en concertation avec le Comité management, pour des tâches spécifiques, par d'autres membres du personnel de Cera.
À la date du présent prospectus, le Comité management était composé comme suit :

- Franky Depickere (président)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Au 31 décembre 2021, Cera comptait 45 membres du personnel (42,8 ETP).

	Nombre de membres du personnel	Nombre d'ETP
31.12.2021	45	42,8
31.12.2020	44	41,7
31.12.2019	45	42,2

8.3 Commissaire

Lors de l'Assemblée générale du 11 juin 2022, KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, a été (re)nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2025.

KPMG Réviseurs d'entreprises a désigné Monsieur Kenneth Vermeire en tant que représentant permanent pour l'exercice du mandat de commissaire au sein de Cera.

9. Transactions avec parties liées

L'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera et KBC Ancora ont conclu un accord de partage des coûts en vue d'optimaliser leurs charges de fonctionnement. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces frais budgétés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des charges effectives. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités audit des deux administrateurs statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-après présente l'évolution du montant facturé annuellement par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts.

(en millions d'euros)	**2021**	**2020**	**2019**
Accord de partage des coûts	1,9	1,7	1,7

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts ainsi que des pourcentages d'imputation applicables depuis 2018.

Postes de charges	Pourcentage d'imputation
Gestion/direction/conseil	20 %
Support	15 %
Patrimoine financier	50 %
Administration des sociétaires et du capital	5 %
Communication	20 %

10. Procédures juridiques

Au cours des douze derniers mois, Cera n'a pas été impliquée dans des interventions gouvernementales, des procès ou des arbitrages qui pourraient avoir (ou ont eu dans un passé récent) un impact significatif sur la situation financière ou la rentabilité de Cera / du groupe Cera.

11. Informations financières

11.1 Introduction

11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des données financières de Cera sur les trois derniers exercices (2021, 2020 et 2019). À cet égard, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve. La présentation des comptes annuels consolidés (voir 11.3) se limitera aux principaux éléments.

L'accent sur les comptes annuels statutaires se justifie par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende distribué par Cera.
- les informations pertinentes pour évaluer correctement les facteurs de risques (voir 1.) se trouvent dans les comptes annuels statutaires. Pour évaluer le risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera reçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), pas la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés). Pour évaluer le risque de marché/risque de solvabilité de Cera, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et dans une moindre mesure la part de Cera dans les capitaux propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés).
- à la souscription de parts E, on ne paie pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du prix d'émission statutaire); de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les capitaux propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente afin d'évaluer une souscription de parts E.
- le commentaire des comptes annuels statutaires est, par nature, moins technique, ce qui contribue à la lisibilité du prospectus. Ce dernier aspect n'est pas négligeable au vu du vaste public cible et de l'investissement par personne relativement limité lors de la souscription de parts E.

11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés

Au cours des 3 dernières années, Cera a levé des fonds à travers 3 émissions.

Durant la période du 11 juin 2019 au 25 mai 2020, un montant total de 28.089.050 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 11.149 personnes ont souscrit des parts E, dont 5.555 nouveaux sociétaires.
Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 9 juin 2020 au 24 mai 2021, un montant total de 38.937.300 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 20.559 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.021 nouveaux sociétaires.
Durant la période du 15 juin 2021 au 27 mai 2022, un montant total de 31.710.150 euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 17.884 personnes ont souscrit des parts E, dont 12.715 nouveaux sociétaires.

Les capitaux levés lors de ces émissions ont été ajoutés à la trésorerie dont dispose la société et ainsi affectés en ordre principal au paiement de la part de retrait des sociétaires démissionnaires ainsi qu'au paiement des frais de fonctionnement et de financement ainsi que du dividende coopératif. Un aperçu détaillé de ces encaissements et décaissements au cours des exercices

2019, 2020 et 2021, incluant l'affectation des moyens levés au cours de cet exercice dans le cadre de l'émission de parts E, figure sous la rubrique 11.2.6. « Tableau des flux de trésorerie ».

11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2021, la somme des apports réellement libérés pour les parts de Cera s'élevait à 665,9 millions d'euros et les réserves, à 1.905,2 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières à la fin 2021. Les 30,9 millions d'euros de dettes à court terme ont trait à :

- 3,9 millions d'euros de dettes commerciales
- 1,8 million d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 24,6 millions d'euros d'autres dettes, dont 21,3 millions d'euros destinés à être distribués au titre de dividende coopératif pour l'exercice 2021
- un montant de 0,6 million d'euros sur comptes de régularisation

Dans les tableaux ci-dessous relatifs à la capitalisation et à l'endettement, les données de Cera se rapportent à la situation au 31/03/2022. La charge de capitalisation et d'endettement de Cera n'a pas fondamentalement changé à la date de ce Prospectus. Pour KBC Ancora, il s'agit également de la position au 31/03/2022. En mai, KBC Ancora a remboursé 100 millions d'euros de prêts de ses liquidités.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Capitalisation		
Total des dettes courantes	**28,7**	**111,8**
cautionnées	0,0	0,0
garanties*	0,0	100,0
non cautionnées/garanties	28,7	11,8
Total des dettes non courantes	**0,0**	**243,0**
cautionnées	0,0	0,0
garanties	0,0	243,0
non cautionnées/garanties	0,0	0,0
Capitaux propres	**2.575,2**	**3.319,8**
capital social	673,0	2.021,9
réserve légale	0,0	1.237,9
autres réserves	1.902,2	60,0
TOTAL	**2.604,0**	**3.674,6**

* KBC Ancora a donné en garantie réelle pour les dettes financières en cours un gage sur 35,7 millions d'actions KBC Groupe.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Endettement		
A trésorerie	371,2	114,3
B équivalents de trésorerie	0,0	0,0
C autres actifs financiers courant	0,0	0,0
D Liquidité (A+B+C)	**371,2**	**114,3**
E dettes financières courantes	0,0	0,0
F fraction courante des dettes financières non courantes	0,0	100,0
G Endettement financier courant (E+F)	**0,0**	**100,0**
H Endettement financier courant net (G-D)*	**-371,2**	**-14,3**
I endettement financier non courant	0,0	243,0
J instruments de dette	0,0	0,0
K Fournisseurs et autres créditeurs non courants	0,0	0,0
L Endettement financier non courant (I+J+K)	**0,0**	**243,0**
M Endettement financier total (H+L)*	**-371,2**	**228,7**

11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera

Cera dispose à la date du bilan 2021 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 39,5 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,0 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme ; voir le sous-titre « Actions KBC Ancora destinées à être attribuées » au point 11.2.3.2).

Les dividendes des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera, dans des circonstances normales, ils représentent au fil des ans la source de financement principale des charges annuelles de fonctionnement et de financement (éventuelles), des dividendes coopératifs et des démissions des sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. « Politique de dividende de Cera »). Pour cette raison, Cera utilise la mesure de performance alternative "résultat récurrent avant impôts", i.e. résultat avant impôts (code 9903) moins produits financiers non récurrents (code 76B) plus charges financières non récurrentes (code 66B). Contrairement au résultat d'exploitation le " résultat récurrent avant impôts", montre également les dividendes perçus.

Réconciliation de la mesure alternative "résultat récurrent avant impôts" pour les derniers exercices:

(en millions euros)	2021	2020	2019
résultat avant impôts (code 9903 compte de résultat)	569	-20	143
moins produits financiers non récurrents (code 76B compte de résultat)	-460	-4	-5
plus coûts financiers non récurrents (code 66B compte de résultat)	5	4	5
Résultat récurrent avant impôts	114	-20	143

Les autres sources de financement peuvent notamment consister en la contraction de dettes, des émissions de capital ou de dettes (le cas échéant sous la forme d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

11.1.5. Déclaration concernant le fonds de roulement

Cera déclare que son fonds de roulement est, selon elle, suffisant pour répondre durant les 12 prochains mois à ses besoins actuels. Bien que Cera ne gère pas le fonds de roulement sur une base consolidée, elle déclare, pour autant que cela soit pertinent, que le fonds de roulement consolidé est, à son avis, suffisant pour répondre aux besoins actuels au cours des 12 prochains mois.

11.2 Comptes annuels statutaires

11.2.1 Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises sous les immobilisations financières et représentaient fin 2021 environ 83 % des actifs de Cera. L'évolution de ces participations au cours des trois derniers exercices est décrite plus en détail dans la suite de ce prospectus.

Le tableau ci-dessous présente la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2021.

	Nombre de parts	Pourcentage
Participation dans KBC Groupe	11.127.166	2,7 %
Participation dans KBC Ancora	39.480.364	50,4 %
dont investissement à long terme	*24.492.672*	*31,3 %*
dont à distribuer (à terme)	*14.987.692*	*19,1 %*

Fin 2021, le bilan de Cera présentait 30,9 millions d'euros de dettes, venant de 28,4 millions d'euros en 2020. Les dettes comprennent notamment un montant de 21,3 millions d'euros qui sera distribué en juin 2022 au titre de dividende coopératif.

Les produits (récurrents) de Cera se composent quasi exclusivement des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

En mai 2021, KBC Groupe a distribué un dividende de 0,44 euro par action pour l'exercice 2020. En novembre 2021, KBC Groupe a distribué un dividende supplémentaire de 2,00 euros par action pour l'exercice 2020 et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action pour l'exercice 2021.
À la suite de la crise du COVID-19, KBC Groupe a supprimé en mai 2020 son dividende de clôture pour l'exercice 2019, ainsi que le dividende intérimaire pour l'exercice 2020 en novembre 2020.
Pour son exercice 2019, KBC Groupe a versé en novembre 2019 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action.

En juin 2021, KBC Ancora a distribué un dividende intérimaire de 0,20 euro par action pour l'exercice 2020/2021. En décembre 2021, KBC Ancora a distribué un (premier) dividende intérimaire de 2,30 euros par action pour l'exercice 2021/2022.
En 2020, KBC Ancora n'a pas distribué de dividende intérimaire au titre de l'exercice 2019/2020.
En 2019, KBC Ancora avait versé un dividende intérimaire de 3,08 euros par action pour l'exercice 2019/2020.

Au cours des trois derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'élevait à respectivement 137,1 millions d'euros (2021), 0 euro (2020) et 164,9 millions d'euros (2019).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, du coût des avantages sociétaires, du coût de la prestation de services sociétaux et des charges de communication.

Par ailleurs, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et des charges non récurrents, comme des plus- ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de Cera au cours des trois exercices les plus récents.

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Produits	609,7	14,1	179,1
Charges	-41,1	-34,3	-36,3
Résultat	568,6	-20,2	142,8
Dividende coopératif	3,25 %	3,00 %	3,25 %

11.2.2. Total du bilan

Le total du bilan de Cera s'établissait fin 2021 à 2.602,5 millions d'euros, soit une hausse de 540,5 millions d'euros par rapport à l'exercice 2020. Fin 2020, le total du bilan était de 44,7 millions d'euros inférieur à celui de la fin 2019.

L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois derniers exercices est commentée plus en détail ci-après.

BILAN après répartition du bénéfice (en milliers d'euros)	2021	2020	2019
ACTIF	**2.602.519**	**2.062.031**	**2.106.753**
ACTIFS IMMOBILISÉS	**2.192.666**	**1.756.280**	**1.771.136**
Immobilisations corporelles	**25.616**	**26.249**	**26.849**
Terrains et constructions	23.099	23.659	24.158
Installations, machines et outillage	82	117	136
Mobilier et matériel roulant	596	708	817
Autres immobilisations corporelles	1.839	1.765	1.738
Immobilisations financières	**2.167.051**	**1.730.031**	**1.744.287**
Entreprises liées	1.778.779	1.341.759	1.356.016
Participations	*1.778.779*	*1.341.759*	*1.356.016*
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	388.031	388.031	388.031
Participations	*388.031*	*388.031*	*388.031*
Autres immobilisations financières	241	241	240
Actions	*238*	*238*	*238*
Créances et cautionnements en numéraire	*3*	*3*	*3*
ACTIFS CIRCULANTS	**409.852**	**305.751**	**335.617**
Créances à un an au plus	**11.595**	**80**	**21.847**
Créances commerciales	73	13	17
Autres créances	11.522	66	21.830
Valeurs disponibles	**397.621**	**305.108**	**313.459**
Comptes de régularisation	**636**	**564**	**311**
PASSIF	**2.602.519**	**2.062.031**	**2.106.753**
CAPITAUX PROPRES	**2.571.648**	**2.033.624**	**2.076.574**
Apport	**665.952**	**646.088**	**626.256**
Disponible	629.452	609.588	589.756
Indisponible	36.500	36.500	36.500
Réserves	**1.905.224**	**1.387.048**	**1.449.813**
Réserves indisponibles		3.863	3.863
Réserves statutairement indisponibles		*3.863*	*3.863*
Réserves disponibles	1.905.224	1.383.186	1.445.951
Subsides en capital	471	488	504
DETTES	**30.870**	**28.406**	**30.179**
Dettes à un an au plus	**30.288**	**27.962**	**29.739**
Dettes commerciales	3.873	3.324	4.004
Fournisseurs	*3.873*	*3.324*	*4.004*
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.830	1.789	1.762
Impôts	*266*	*259*	*277*
Rémunérations et charges sociales	*1.564*	*1.530*	*1.485*
Autres dettes	24.585	22.850	23.974
Comptes de régularisation	**583**	**444**	**440**

11.2.3 Actif

11.2.3.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 25,6 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (23,1 millions d'euros) et d'art (1,8 million d'euros).

11.2.3.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable: 2.167,1 millions d'euros) constituent la majeure partie (environ 83 %) de l'actif et se composent presque exclusivement des participations stratégiques dans KBC Groupe et dans KBC Ancora.

En 2008, malgré l'impact de la crise financière, Cera avait acté d'importantes réductions de valeur sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2016, le Conseil d'administration avait estimé que les évolutions positives au niveau de KBC Groupe et leur impact sur KBC Ancora permettaient de reprendre entièrement la réduction de valeur sur les actions KBC Groupe, ainsi que de reprendre une grande part des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora. Fin 2021, les réductions de valeur résiduelles sur les actions KBC Ancora (454,2 millions d'euros) ont été intégralement reprises.

Participation dans KBC Groupe

Au 31 décembre 2021, Cera détenait 11.127.166 actions KBC Groupe, soit 2,7 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'établit à 378,3 millions d'euros. La valeur comptable moyenne pondérée[9] de ces actions s'élève à 34,00 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait, au 31 décembre 2021, à 75,46 euros.

Le tableau suivant présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pour cent, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

	Evolution 2021		Evolution 2020		Evolution 2019	
Situation de départ	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	*0,0*		*0,0*		*0,0*	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur vénale (en millions)	*0,0*		*0,0*		*0,0*	
Situations finale	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	416.883.592		416.694.558		416.394.642	

Au cours des trois derniers exercices, le nombre d'actions KBC Groupe en portefeuille est resté inchangé.

Au printemps 2022, Cera a acheté des actions KBC Groupe supplémentaires. Au cours de la période allant jusqu'au 15 mai 2022, Cera a acheté 1.713.777 actions KBC Groupe pour une contre-valeur totale de 107,7 millions d'euros. Par conséquent, le 15 mai 2022, Cera détient un total de 12.840.943 actions KBC Groupe (3,1%).

9 Valeur comptable moyenne pondérée = la valeur comptable totale des actions/le nombre total d'actions en portefeuille.

Participation dans KBC Ancora

La participation dans KBC Ancora (39,5 millions d'actions) correspond à environ 50,4 % du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et comporte deux sortes d'actions :

- 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme ;
- 15,0 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées (part de retrait) aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à 1.778,8 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2021, les réductions de valeur restantes (454,2 millions d'euros) sur cette participation ont été intégralement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora s'élève à 46,26 euros par action (en ce qui concerne les actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme) et à 43,09 euros par action (concernant les actions KBC Ancora détenues en vue de la distribution en tant que parts de retrait lors de démissions avec parts D).

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait à la fin décembre 2021 à 0,99 fois le cours de l'action KBC Groupe, moins l'endettement net par action KBC Ancora (3,02 euros). Sur la base du cours de clôture de l'action KBC Groupe au 31 décembre 2021 (75,46 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'établissait à 71,69 euros.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora. Les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation, soit 78.301.314.
D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer recule progressivement, au rythme des démissions des sociétaires de Cera avec leurs parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1er janvier 2022, l'excédent de dividende capitalisé se montait à 124,15 euros par part D.)
D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en Bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera a acheté une action KBC Ancora.

	Evolution 2021		Evolution 2020		Evolution 2019	
Situation de départ	39.992.822		40.417.756		40.973.216	
Démissions	-512.458	-0,7%	-424.934	-0,5%	-555.461	-0,7%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	1	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	*0,0*		*0,0*		*0,0*	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	39.480.364	50,4%	39.992.822	51,1%	40.417.756	51,6%
*Dont investissement long terme**	*24.492.672*	*31,3%*	*24.478.051*	*31,3%*	*24.477.765*	*31,3%*
Dont à distribuer comme part de retrait	*14.987.692*	*19,1%*	*15.514.771*	*19,8%*	*15.939.991*	*20,4%*

* L'augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme est la conséquence du traitement de fractions à l'occasion des démissions avec des parts D. En effet, chaque part D donne droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en liquide aux sociétaires démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme. En 2021, l'augmentation du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme a augmenté étant donné que – outre les fractions déjà mentionnées – 14.240 actions KBC Ancora ont également été transférées à la suite de la prescription d'actions de retrait concernant Parts D.

Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme

Fin 2021, Cera détenait 24,5 millions d'actions KBC Ancora au titre d'investissement à long terme. Sa valeur comptable totale s'élève à 1.133,0 millions d'euros, ce qui correspond à 46,26 euros par action.

Actions KBC Ancora destinées à être attribuées

Fin 2021, Cera disposait de 15,0 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. Sa valeur comptable s'élève à 645,9 millions d'euros, ce qui correspond à 43,09 euros par action.

La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution se réduit annuellement, à la suite des démissions de sociétaires avec des parts D. À l'origine (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à quasiment 100 %. Fin 2021, elle était de 19,1 %.

Les démissions volontaires sont possibles durant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois le droit de limiter les démissions à 10 % du montant réellement versé ou 10 % des sociétaires, et ce, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période pendant laquelle elles sont possibles. Comme Cera a fait usage de cette possibilité au cours de chacune des trois dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu qu'annuellement au terme de la période de démission.
En 2019, les sociétaires ont démissionné avec 3,4 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,6 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.
En 2020, les sociétaires ont démissionné avec 2,7 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,4 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.
En 2021, les sociétaires ont démissionné avec 3,4 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,5 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. Au 31 mars 2022 (3 premiers mois de l'exercice), Cera cotait pour environ 0,6 % de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement versés à la fin 2021 pour les parts D). Cela représente un versement d'environ 150.000 actions KBC Ancora.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SC correspondant à une participation d'environ 43 %. À la date du bilan, la valeur comptable de ces parts était de 9,7 millions d'euros.
- Des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal et Hefboom) qui, certes, ne constituent pas une participation, mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.

11.2.3.3. Actifs circulants

Les actifs circulants (409,9 millions d'euros) se composent principalement de valeurs disponibles.

Les **valeurs disponibles** s'établissaient à la date du bilan à 397,6 millions d'euros. Il s'agit des soldes des comptes d'épargne et comptes bancaires divers en euros. L'augmentation de la trésorerie est décrite au chapitre « Tableau des flux de trésorerie ». Le maintien d'une importante réserve de liquidités constitue un élément essentiel de la gestion de trésorerie de Cera, vu sa pertinence pour pouvoir assurer au maximum le fonctionnement normal de Cera, même dans des circonstances difficiles.

Les créances (11,6 millions d'euros) ont augmenté en 2021 à la suite des impôts à récupérer concernant l'exercice 2021 (11,5 millions d'euros de précompte mobilier à récupérer qui ont été retenus sur les dividendes reçus de KBC Groupe en 2021).

11.2.4 Passif

11.2.4.1 Apport

Le nouveau Code des sociétés et des associations introduit un certain nombre de modifications terminologiques à compter du 1er janvier 2020. Ainsi, le terme « capital » est remplacé par le terme « apport ». La « partie fixe du capital » est désormais appelée « apport indisponible » et est en outre mentionnée comme une sous-rubrique distincte au passif.

Fin 2021, l'apport total de Cera s'élevait à 666,0 millions d'euros. Sur ce montant, 36,5 millions d'euros sont indisponibles.

En 2021, 2020 et 2019, les émissions de parts E ont permis de lever un montant de 32,3 millions d'euros, 30,0 millions d'euros et 29,0 millions d'euros, respectivement.

D'autre part, le montant a été affecté par les démissions habituelles.

Fin 2021, l'apport total s'affichait à 666,0 millions d'euros, en hausse de 19,9 millions d'euros par rapport à la fin 2020. La composition de l'apport à la fin des trois exercices les plus récents se présente comme suit :

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Apport B	49,7	51,1	52,4
Apport C	54,5	54,5	54,5
Apport D	66,3	68,7	70,6
Apport E	495,4	471,7	448,8
Total	666,0	646,1	626,3
Nombre total de sociétaires (unités)	381.834	377.820	377.491

Au 31 décembre 2021, Cera comptait 381.834 sociétaires. Fin 2020 et fin 2019, ce chiffre était de 377.820 et 377.491 sociétaires, respectivement.

À la suite de la décision de l'Assemblée générale extraordinaire du 11 juin 2022, la valeur d'apport des parts C au 30 juin 2022 sera réduite de 24,79 euros à 10 euros par part. Au 30 juin 2022, l'apport des parts C diminuera ainsi de 54,5 millions d'euros à 22 millions d'euros.

11.2.4.2 Réserves

Fin 2021, la rubrique « Réserves » se chiffrait à 1.905,2 millions d'euros. À la date du bilan des trois derniers exercices, les réserves se présentaient comme suit :

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Réserves statutairement indisponibles	0,0	3,9	3,9
Réserves disponibles	1.905,2	1.383,2	1.446,0
* En cas de démission avec parts D	1.022,5	861,6	874,0
Réserve disponible spéciale	*579,5*	*451,8*	*464,2*
Réserve EDC	*443,0*	*409,7*	*409,8*
* Réserves disponibles ordinaires	*882,7*	521,6	571,9
Réserves totales	1.905,2	1.387,0	1.449,8

Réserves statutairement indisponibles

Au 31/12/2021, il n'y a plus de réserves statutairement indisponibles. Fin 2020, elles s'élevaient encore à 3,9 millions d'euros (cf. l'ancienne « réserve légale »), mais à la suite de la modification des statuts du 4 juin 2021, les réserves statutairement indisponibles ont été intégralement transférées vers les réserves disponibles.

Réserves disponibles

Une **« réserve disponible spéciale »** a été constituée en 2001 à partir des réserves disponibles de Cera, afin de souligner que les détenteurs de parts D ont droit à une partie de ces réserves par attribution d'actions KBC Ancora.

Durant l'exercice 2021, la réserve disponible spéciale a diminué, à la suite de démissions avec parts D, de 15,4 millions d'euros. Dans le sillage de la reprise des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora, comme indiqué sous la rubrique « Immobilisations financières », un montant de 143,0 millions d'euros a été ajouté par le biais de l'affectation du résultat aux réserves disponibles spéciales pour les actions KBC Ancora à distribuer à terme (en cas de démission avec parts D). À la date de clôture, le solde de la « réserve disponible spéciale » s'élève à 579,5 millions d'euros. Pour l'exercice 2020, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 12,4 millions d'euros. Pour l'exercice 2019, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 16,2 millions d'euros.

Les sociétaires démissionnaires avec parts D ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC), qui s'exprime via la **« Réserve EDC »**.

Dans le courant de l'exercice 2021, 14,0 millions d'euros d'EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2021, l'EDC s'élevait (après affectation du résultat) à 124,15 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une réserve EDC de 47,2 millions d'euros a été constituée. Fin 2021, la réserve EDC se chiffrait à 443,0 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôts reçu par Cera sur 4,2 actions KBC Ancora entre le 13 janvier 2001 et la date de démission, moins le dividende coopératif déjà payé sur une part D pour la même période. En outre, cet excédent de dividende est capitalisé d'année en année au même taux que celui du dividende coopératif.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la réserve EDC au cours des derniers exercices.

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Réserve EDC début exercice	409,7	409,8	364,7
Diminution réserve EDC	-14,0	-11,1	-13,9
Constitution réserve EDC	47,2	11,1	59,0
Réserve EDC fin exercice	443,0	409,7	409,8
Nombre de parts D en cours	3.568.498	3.693.993	3.795.236
EDC par part D (en euros)	124,15	110,92	107,97

La « **réserve disponible ordinaire** » a augmenté de 361,1 millions d'euros en 2021 (à 882,7 millions d'euros), principalement en raison de l'affectation du bénéfice de l'exercice (357,0 millions d'euros) et du transfert des réserves statutairement indisponibles (3,9 millions d'euros).

11.2.4.3 Subsides en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.2.4.4. Dettes

Les dettes s'élevaient à 30,9 millions d'euros fin 2021, un repli de 2,5 millions d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2021, les dettes se composaient essentiellement de :

- **Dettes commerciales** d'un montant de 3,9 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues, mais encore à payer (1,6 million d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (2,2 millions d'euros).

- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (1,8 million d'euros) ont trait, d'une part, au précompte professionnel encore dû et portant sur les salaires de décembre 2021 (0,3 million d'euros) et, d'autre part, au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2021, qui seront versés au cours des prochains exercices (1,6 million d'euros).

- Les **autres dettes** (24,6 millions d'euros) sont principalement constituées :
  - du dividende coopératif de 3,25 % à payer au titre de l'exercice 2021 (21,3 millions d'euros) ;
  - des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera, dont le paiement aura lieu dans le futur (3,2 millions d'euros) ;
  - des dividendes du passé non encore distribués (0,1 million d'euros).

11.2.5 Compte de résultats

Le résultat à affecter de l'exercice 2021 s'élevait à 568,6 millions d'euros. Soit la différence entre 609,7 millions d'euros de produits et 41,1 millions d'euros de charges. Le résultat a été dans une très large mesure déterminé par la reprise complète des réductions de valeur résiduelles sur la participation dans KBC Ancora (454,2 millions d'euros). Le résultat hors reprise de réductions de valeur s'élève à 114,4 millions d'euros.
En 2020, Cera a essuyé une perte de 20,2 millions d'euros. En 2019, Cera avait réalisé un bénéfice de 142,8 millions d'euros.

COMPTE DE RÉSULTATS (en milliers d'euros)	**2021**	**2020**	**2019**
PRODUITS D'EXPLOITATION	**13.032**	**9.928**	**8.336**
Chiffre d'affaires	10.480	7.649	6.068
Autres produits d'exploitation	2.552	2.275	2.267
Produits d'exploitation non récurrents		3	
CHARGES D'EXPLOITATION	**36.170**	**30.150**	**30.837**
Services et biens divers	27.952	22.242	22.967
Rémunérations, charges sociales et pensions	7.095	6.816	6.827
Amortissements sur immobilisations corporelles	994	977	966
Autres charges d'exploitation	129	116	77

BÉNÉFICE (PERTE D'EXPLOITATION)	**-23.138**	**-20.223**	**-22.500**
PRODUITS FINANCIERS	**596.654**	**4.158**	**170.240**
Produits financiers récurrents	137.145	98	164.936
Produits des immobilisations financières	137.104		164.919
Autres produits financiers	41	98	17
Produits financiers non récurrents	459.509	4.060	5.304
CHARGES FINANCIÈRES	**4.945**	**4.112**	**4.956**
Charges financières récurrentes	55	57	-344
Charges des dettes			36
Réductions de valeur sur actifs circulants : dotations (reprises)			-496
Autres charges financières	55	57	116
Charges financières non récurrentes	4.890	4.055	5.300
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	**568.572**	**-20.176**	**142.783**
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	**5**	**5**	**6**
Impôts	5	5	6
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	**568.567**	**-20.181**	**142.777**
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	**568.567**	**-20.181**	**142.777**
AFFECTATION DU RÉSULTAT			
Bénéfice (perte) à affecter	568.567	-20.181	142.777
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	568.567	-20.181	142.777
Prélèvement sur les capitaux propres		50.322	0
Sur les réserves		50.322	0
Affectation aux capitaux propres	547.245	11.111	122.822
Aux autres réserves	547.245	11.111	122.822
Bénéfice à distribuer	21.321	19.030	19.955
Rémunération de l'apport	21.321	19.030	19.955

11.2.5.1. Produits

Vu que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution des revenus de dividendes de Cera de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au cours des trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2021	2020	2019
KBC Groupe	38,3	0,0	38,9
KBC Ancora	98,8	0,0	125,9
Total	137,1	0,0	164,8

En mai 2021, KBC Groupe a distribué un dividende de 0,44 euro par action pour l'exercice 2020. En novembre 2021, KBC Groupe a distribué un dividende supplémentaire de 2,00 euros par action pour l'exercice 2020 et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action pour l'exercice 2021. Cera a ainsi réalisé en 2021 un produit de 38,3 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe.

En juin 2021, KBC Ancora a distribué un dividende (intérimaire) de 0,20 euro par action pour l'exercice 2020/2021. En décembre 2021, KBC Ancora a distribué un (premier) dividende (intérimaire) de 2,30 euros par action pour l'exercice 2021/2022. Cera a ainsi réalisé en 2021 un produit de 98,8 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe.

En 2020, KBC Groupe n'a pas distribué de dividende, parce qu'il n'a pas pu mettre en œuvre sa politique de dividende habituelle en raison des restrictions de dividende imposées par la BCE à la suite de la pandémie de COVID-19. Par conséquent, KBC Ancora n'a pas non plus distribué de dividende en 2020. Cera n'a donc pas réalisé de revenus de dividendes.

En 2019, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 2,50 euros par action (pour l'exercice 2018) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2019). Cera a ainsi réalisé en 2019 un produit de 38,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 3,08 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 125,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

Pour l'exercice 2021, les autres produits de Cera ont principalement porté sur :

- le **chiffre d'affaires** (10,5 millions d'euros) : provient en majeure partie de l'imputation aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés par le biais des magazines CeraSelect et Enjoy ainsi que sur le site Internet. En revanche, il y a également les frais encourus pour les avantages sociétaires, car Cera paie ses partenaires à la suite de ces transactions (voir plus loin).

- les **autres produits d'exploitation** (2,6 millions d'euros) : il s'agit, d'une part, des produits de l'imputation de prestations fournies par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (1,9 million d'euros). D'autre part, il s'agit de reprises de provisions des exercices précédents (0,4 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et de contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).

- la **reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières** (459,5 millions d'euros) porte principalement sur
    - la reprise de réductions de valeur sur actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (512.458 unités en 2021). De par l'apport (au 31/12/2008) et la reprise partielle (au 31/12/2016) de réductions de valeur, la valeur comptable par action KBC Ancora s'élève à 33,55 euros. Tout sociétaire sortant avec parts D perçoit 4,2 actions KBC Ancora pour une part D et la réduction de valeur résiduelle actée sur ces actions doit être reprise dans son intégralité. Parallèlement, des moins-values sur la réalisation d'immobilisations financières d'un montant identique sont actées (4,9 millions d'euros). Pour solde, les démissions avec parts D n'ont donc pas d'impact sur le résultat de Cera (voir également 11.2.6.2 « Charges »).
    - la reprise au 31/12/2021 des réductions de valeur résiduelles sur les actions KBC Ancora pour un montant de 454,2 millions d'euros. La valeur comptable des actions KBC Ancora a ainsi augmenté de 33,55 euros à la valeur d'acquisition historique de respectivement 46,26 euros par action (actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme) et 43,09 euros par action (actions KBC Ancora détenues en vue de la distribution en tant que parts de retrait lors de démissions avec parts D).

11.2.5.2 Charges

En 2021, les charges se sont établies à 41,1 millions d'euros, soit une hausse de 6,8 millions d'euros par rapport à l'exercice 2020. Les charges se composaient principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera. Les charges d'exploitation s'élevaient à 36,2 millions d'euros, en 2021.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes catégories de charges de Cera au cours des trois derniers exercices. Elles sont ensuite décrites en détail.

Charges de fonctionnement (en millions d'euros)	2021	2020	2019
Frais généraux	4,0	4,0	4,7
Administration du capital et des sociétaires	1,5	1,5	1,3
Avantages sociétaires	14,7	10,1	10,0
Contribution sociétal	4,4	4,4	4,3
Communication	2,5	2,0	2,5
Charges de personnel	7,1	6,8	6,8
Charges des dettes	0,0	0,0	0,0
Autres	2,0	5,5	6,7
Total	**36,2**	**34,3**	**36,3**

Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (28,0 millions d'euros) comportent principalement les rubriques suivantes :

Charges de fonctionnement (4,0 millions d'euros)

Les principaux éléments de cette rubrique ont trait à l'infrastructure logistique et informatique, via la structure de partage des coûts avec KBC, au parc de véhicules, aux honoraires d'avocats, aux frais généraux liés au bâtiment, au site Internet et à l'onglet Cera dans KBC Mobile, aux indemnités des membres du Comité de gestion journalière et aux primes de l'assurance responsabilité des administrateurs.

Administration du capital et des sociétaires (1,5 million d'euros)

Ces charges se composent principalement des rémunérations qui sont payées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,1 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).

Avantages sociétaires (14,7 millions d'euros)

Il s'agit principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, proposées sur le site Internet et dans les magazines CeraSelect et Enjoy. Comme indiqué plus haut, la quote-part totale des sociétaires se chiffre à 10,4 millions d'euros (voir 11.2.6.1 « Produits »).

Prestation de services sociétaux (4,4 millions d'euros)

Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la contribution sociétale de Cera, nous renvoyons le lecteur au site Internet de Cera.

Communication (2,5 millions d'euros)

Cette rubrique se compose de tous les frais relatifs à la communication vis-à-vis des sociétaires et de tiers intéressés. Elle comprend notamment le coût des magazines CeraScoop, CeraSelect,

Engage et Enjoy, des réseaux sociaux, de l'assemblée annuelle, de la structure de participation, du profil et du positionnement.

Frais de personnel

À la date de clôture du bilan, Cera occupait 45 personnes ou 42,8 équivalents temps plein. Les charges de personnel se montaient à 7,1 millions d'euros et se ventilent de la manière suivante :

- rémunérations : 4,8 millions d'euros ;
- ONSS employeur : 1,3 million d'euros
- assurance de groupe : 0,8 million d'euros
- charges diverses de personnel : 0,2 million d'euros

L'on entend principalement par « rémunérations » le salaire mensuel, les primes, le pécule de vacances, le 13e mois et les avantages de toute nature. Les charges diverses de personnel comprennent entre autres :

- l'intervention de l'employeur dans les titres-repas ;
- les frais divers propres à l'employeur ;
- l'assurance hospitalisation.

Amortissements

Des amortissements, d'un montant de 1,0 million d'euros, ont été actés sur les immobilisations corporelles. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Moins-values

Les moins-values à la réalisation d'immobilisations financières (4,9 millions d'euros) ont trait aux moins-values réalisées lors de la distribution en nature d'actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (voir également 11.2.5.1. « Produits » – Reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières). Comme précisé ci-avant, les démissions avec parts D n'ont aucune influence sur le résultat de Cera.

Impôts sur le résultat de l'exercice

Il n'est dû presque aucun impôt pour les exercices 2021, 2020 et 2019.

11.2.5.3 Affectation du résultat

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2021 s'est établi à 568,6 millions d'euros. Le 11 juin 2022, l'Assemblée générale a approuvé l'affectation du résultat suivante :

- rémunération de l'apport des sociétaires pour 21,3 millions d'euros, soit un dividende de 3,25 %
- dotation à la réserve disponible spéciale à concurrence de 143,0 millions d'euros
- dotation à la réserve EDC à concurrence de 47,2 millions d'euros
- dotation à la réserve disponible ordinaire à concurrence de 357,0 millions d'euros

Après affectation du résultat, la réserve disponible s'élève à 1.905,2 millions d'euros et présente la composition suivante :

- réserve disponible spéciale : 579,5 millions d'euros
- réserve EDC : 443,0 millions d'euros
- réserve disponible ordinaire : 882,7 millions d'euros.

11.2.6. Tableau des flux de trésorerie

Le tableau ci-après utilise la méthode indirecte afin d'établir, sur la base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie reflétant les encaissements et décaissements de Cera au cours des trois derniers exercices. Ce tableau des flux de trésorerie (statutaire) n'a pas été vérifié par le commissaire.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euro's)	2021	2020	2019
Flux de trésorerie net de l'année	**92.514**	**-8.351**	**131.500**
Valeurs disponibles au début de l'année	305.108	313.459	181.959
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	**103.917**	**1.440**	**141.668**
Bénéfice net (hors dividendes nets)	442.947	-20.181	-10.457
Résultat non encaissé	-469.608	-3.098	-16.531
Modifications du fonds de roulement net	68	20.668	10.030
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	4.890	4.052	5.391
Dividendes nets reçus	125.620	0	153.235
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	**-361**	**-371**	**365**
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	0	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	0	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres	-361	-371	365
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	**-11.042**	**-9.421**	**-10.533**
Remboursement des dettes financières	0	0	0
Intérêts payés	0	0	0
Fonds propres	7.988	10.534	7.496
apport de capital	*32.141*	*30.036*	*29.028*
démissions de sociétaires	*-10.203*	*-8.357*	*-7.626*
EDC versé	*-13.950*	*-11.145*	*-13.905*
Subsides de capital	*0*	*0*	*0*
Dividendes distribués	-19.030	-19.955	-18.029
Valeurs disponibles fin de l'année	397.621	305.108	313.459

Dans un souci d'exhaustivité, il est noté au préalable qu'en 2022 (période allant jusqu'au 15 mai 2022), il y a eu un flux de trésorerie sortant lié aux activités d'investissement de 107,7 millions d'euros dans le cadre de l'achat de 1.713.777 actions KBC Groupe.

En **2021**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 92,5 millions d'euros. En 2020, Cera a réalisé des sorties de trésorerie nettes totales de 8,4 millions d'euros. En 2019, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 131,5 millions d'euros.

En 2021, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (103,9 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -11,0 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,1 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-24,2 millions d'euros) et le dividende coopératif (-19,0 millions d'euros). Par rapport à l'année précédente, davantage de moyens ont été retirés de l'émission de parts E (Apport) et davantage d'EDC ont été distribués aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

En **2020**, des liquidités (fonds de roulement) ont été utilisées pour payer tant les frais de fonctionnement (activités opérationnelles) que les dividendes et les démissions (activités de financement).

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement (-9,4 millions d'euros) se situait entièrement dans les capitaux propres de Cera. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (30,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-19,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-20,0 millions d'euros).

En **2019**, les dividendes[10] reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (142,2 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,1 million d'euros) sont liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -10,5 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (29,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-21,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-18,0 millions d'euros). Par rapport à l'année précédente, on a principalement recueilli plus d'apports et distribué moins d'EDC aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

11.2.7 Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose essentiellement d'une participation directe et d'une participation indirecte (via KBC Ancora) dans KBC Groupe. La valeur de l'actif de Cera ainsi que ses résultats sont donc en grande partie déterminés par l'évolution de KBC Groupe.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0 % du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Il est à noter qu'à la date du bilan, la position de liquidité de Cera s'élevait à 397,6 millions d'euros.

10 Le précompte mobilier retenu sur les dividendes de KBC Groupe est comptabilisé en tant que créance. Le flux entrant inhérent a trait à un exercice suivant.

En ce qui concerne la crise ukrainienne, qui a éclaté au printemps 2022, Cera ne s'attend actuellement pas à un impact direct sur son résultat.

11.2.8 Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

L'exercice comptable s'étend du 1er janvier au 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.
Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.
La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.
Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.
En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.
En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.
Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.
Les immobilisations en cours sont évaluées à la valeur d'acquisition et ne sont pas amorties.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.
Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.
Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.
Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.
Les réductions de valeur sont reprises lorsque la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société (appréciées par le Conseil d'administration) le justifient. Si le Conseil d'administration estime indiqué de constituer/reprendre des réductions de valeur, la valeur comptable en capitaux propres par action KBC Groupe selon les normes IFRS est en principe prise comme référence.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.
Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.
Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.
Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

L'apport et les réserves sont évalués à leur valeur nominale.
Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont repris à leur valeur d'acquisition.

11.3 Comptes annuels consolidés

11.3.1 Méthodes de consolidation

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire aux comptes a émis une opinion sans réserve à chaque fois.

Les comptes annuels consolidés du groupe Cera ont été établis sur la base des méthodes suivantes :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidé).

La participation dans KBC Groupe, à laquelle la méthode de mise en équivalence est appliquée, est évaluée en fonction de la part de Cera des capitaux propres de KBC Groupe.

Les états financiers consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour évaluer la participation dans KBC Groupe et déterminer la part du groupe Cera dans le résultat. Cette méthode d'évaluation est cohérente avec les chiffres publiés par KBC Groupe, qui sont en outre les seuls disponibles sur une base consolidée et considérés comme les plus pertinents pour la préparation des états financiers consolidés. Conformément aux normes IFRS, le groupe KBC comptabilise un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans les capitaux propres, qui ne sont pas reflétés dans ses résultats.

11.3.2 Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés peuvent pour la plupart des postes s'expliquer par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora.
Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas purement une addition des comptes annuels simples de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- immobilisations financières — participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières — sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

Passif consolidé :

- capital/apport
- réserves consolidées
- écarts de consolidation négatifs
- participations de tiers

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- produits des immobilisations financières — dividendes
- autres produits financiers
- autres produits d'exploitation
- reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières (*)
- moins-values sur réalisations d'immobilisations financières (*)
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- part de tiers dans le résultat consolidé.

(*) produits et charges non récurrents

11.3.3 Total du bilan

Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2021 à 5.148,5 millions d'euros, soit une hausse de 484,5 millions d'euros par rapport à fin 2020. Fin 2020, le total du bilan était supérieur de 197,7 millions d'euros à celui de fin 2019. L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois exercices écoulés est expliquée plus en détail ci-après.

BILAN CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2021	2020	2019
ACTIF	**5.148.494**	**4.663.994**	**4.466.279**
ACTIFS IMMOBILISÉS	**4.623.584**	**4.297.331**	**4.053.125**
Immobilisations corporelles	**25.616**	**26.249**	**26.849**
Terrains et constructions	23.099	23.659	24.158
Installations, machines et outillage	82	117	136
Mobilier et matériel roulant	596	708	817
Autres immobilisations corporelles	1.839	1.765	1.738
Immobilisations financières	**4.597.968**	**4.271.082**	**4.026.277**
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	4.588.046	4.261.160	4.016.354
Participations	4.588.046	4.261.160	4.016.354
Autres actifs financiers	9.923	9.922	9.922
Participations, actions et certificats de participation	9.920	9.920	9.920
Créances et cautionnements en numéraire	3	3	3
ACTIFS CIRCULANTS	**524.910**	**366.663**	**413.153**
Créances à un an au plus	**11.601**	**83**	**21.851**
Créances commerciales	80	17	21
Autres créances	11.522	66	21.830
Valeurs disponibles	**512.673**	**366.016**	**390.991**
Comptes de régularisation	**636**	**564**	**311**
PASSIF	**5.148.494**	**4.663.994**	**4.466.279**
CAPITAUX PROPRES	**2.668.500**	**2.380.472**	**2.297.476**
Apport	**665.952**	**646.088**	**626.256**
Disponible	629.452	609.588	589.756
Indisponible	37	37	37
Réserves consolidées	**1.990.106**	**1.721.926**	**1.658.746**
Écarts de consolidation négatifs	**11.970**	**11.970**	**11.970**
Subsides en capital	**471**	**488**	**504**
PARTICIPATIONS DE TIERS	**2.097.663**	**1.903.606**	**1.786.816**
Participations de tiers	**2.097.663**	**1.903.606**	**1.786.816**
DETTES	**382.331**	**379.915**	**381.987**
Dettes à plus d'un an	**243.000**	**343.000**	**343.000**
Dettes financières	243.000	343.000	343.000
Établissements de crédit	243.000	343.000	343.000
Dettes à un an au plus	**130.497**	**28.220**	**29.944**
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	100.000		
Dettes commerciales	4.015	3.515	4.150
Fournisseurs	4.015	3.515	4.150
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.830	1.789	1.762
Impôts	266	258	277
Rémunérations et charges sociales	1.564	1.530	1.485
Autres dettes	24.652	22.916	24.032
Comptes de régularisation	**8.835**	**8.696**	**9.043**

11.3.4 Actif

11.3.4.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 25,6 millions d'euros à la fin 2021, se composent principalement de terrains et bâtiments (23,1 millions d'euros) et d'art (1,8 million d'euros).

11.3.4.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste le plus important de l'actif.

Dans les comptes annuels statutaires de Cera relatifs à l'exercice 2021, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.778,8 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de la consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique « Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence » a trait à l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2021, cette participation représentait 21,26 %, dont 2,67 % détenus directement par Cera et 18,59 % par KBC Ancora.

Fin 2021, la participation dans KBC Groupe a été estimée à 4.588,0 millions d'euros. Cela correspond à la participation de 21,26 % appliquée aux capitaux propres des actionnaires de KBC Groupe, à savoir 21.577,2 millions d'euros. Ces capitaux propres n'incluent pas les instruments « Additional Tier 1 » (1.500,0 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Immobilisations financières à la fin de l'exercice précédent	**4.261,2**	**4.016,4**	**3.671,2**
Part dans le résultat de KBC Groupe	545,5	296,0	519,1
Effet de la modification du % de participation	0,7	0,5	1,0
Dividendes reçus de KBC Groupe	-304,9	0	-310,3
Part dans l'évolution des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	85,6	-51,8	135,3
Immobilisations financières à la fin de l'exercice	**4.588,0**	**4.261,2**	**4.016,4**

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que figurant dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a trait au coupon payé par KBC (49,7 millions d'euros en 2021, 70,4 millions d'euros en 2020 et 52,2 millions d'euros en 2019) sur les instruments « Additional Tier 1 » en circulation. Pour la consolidation de Cera, ce coupon est traité comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende distribué.

Pour l'exercice 2021, ce montant réduit le résultat consolidé de KBC Groupe, le faisant passer de 2.613,9 millions d'euros (2020 : 1.440,2 millions d'euros et 2019 : 2.489,1 millions d'euros) à 2.564,2 millions d'euros (2020 : 1.390,5 millions d'euros et 2019 : 2.437,0 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat représente 545,5 millions d'euros (2020 : 296,0 millions d'euros et 2019 : 519,1 millions d'euros).

Une correction inverse intervient dans la variation (adaptée) des capitaux propres ne passant pas par le résultat de KBC Groupe (participations de tiers incluses). Au total, cette double adaptation n'a donc aucun impact sur la valeur de la mise en équivalence des immobilisations financières telles que reprises dans la consolidation de Cera.

- L'effet de la modification du pourcentage de participation a été influencé en 2021 par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,27 % à 21,26 %. La modification du pourcentage de participation a induit un accroissement de 0,7 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe.

  En 2020, l'effet de la modification du pourcentage de participation avait été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,02 %, retombant de 21,29 % à 21,27 %. Cette augmentation de capital a induit un accroissement de 0,5 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe.

  En 2019, l'effet de la modification du pourcentage de participation avait été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,30 % à 21,29 %. Cette augmentation de capital a induit un accroissement de 1,0 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe.

- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, ses capitaux propres s'en trouvent diminués, de même par conséquent que la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. En 2021, KBC Groupe avait payé 1.433,4 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 304,9 millions d'euros. En 2020, KBC Groupe n'a pas versé de dividende. En 2019, KBC Groupe a payé 1.456,5 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 310,3 millions d'euros.

- La variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat s'élève à 402,5 millions d'euros, la part du groupe Cera (y compris les participations de tiers) représentant 85,6 millions d'euros. En 2020 et 2019, la part dans cette variation était de respectivement -51,8 millions d'euros et 135,3 millions d'euros.

<u>Autres immobilisations financières</u>

Pour l'exercice 2021, les autres immobilisations financières s'élèvent à 9,9 millions d'euros et ont trait à :

- des droits sociaux dans d'autres entreprises ne constituant pas une participation, mais ayant néanmoins pour but de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.

- la participation dans BRS Microfinance Coop SC qui n'a pas été incluse dans le périmètre de consolidation (participation de 43,40 %). La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

11.3.4.3. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus comprennent principalement les autres créances, pour 11,5 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts de l'exercice 2021 à récupérer (précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe).

11.3.4.4. Valeurs disponibles

Les valeurs disponibles s'élèvent en 2021 à 512,7 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2020 et 2019, elles s'élevaient respectivement à 366,0 millions d'euros et 391,0 millions d'euros. L'évolution des liquidités est décrite dans le tableau des flux de trésorerie (11.3.7).

11.3.4.5. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation concernent des charges à reporter, c'est-à-dire les frais encourus au cours de l'exercice en cours, mais qui sont à charge des exercices suivants. Fin 2021, les comptes de régularisation représentent 0,6 million d'euros.

11.3.5 Passif

À la date du bilan 2021, les capitaux propres représentent 2.668,5 millions d'euros et se composent du capital, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Apport	666,0	646,1	626,3
Réserves consolidées	1.990,1	1.721,9	1.658,7
Écarts de consolidation négatifs	12,0	12,0	12,0
Subsides en capital	0,5	0,5	0,5
Capitaux propres	**2.668,5**	**2.380,5**	**2.297,5**

11.3.5.1. Apport

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Apport à la fin de l'exercice précédent	**646,1**	**626,3**	**607,2**
Augmentation par souscriptions	32,3	30,0	29,0
Baisse due aux démissions	-12,4	-10,2	-10,0
Apport à la fin de l'exercice	**666,0**	**646,1**	**626,3**

Le capital souscrit (666,0 millions d'euros fin 2021) figurant dans les comptes annuels consolidés constitue l'apport de Cera. Les variations sont l'effet des entrées et démissions de sociétaires.

11.3.5.2. Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Réserves à la fin de l'exercice précédent	**1.721,9**	**1.658,7**	**1.365,6**
Part du groupe dans le résultat consolidé	269,6	135,6	264,4
Distribution de dividendes par Cera	-21,3	-19,0	-20,0
Diminution des réserves due aux démissions de sociétaires avec parts D	-29,1	-23,6	-30,2
Part du groupe dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	49,0	-29,9	78,9
Réserves à la fin de l'exercice	**1.990,1**	**1.721,9**	**1.658,7**

La principale composante de l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Le résultat consolidé s'affiche pour 2021, 2020 et 2019 respectivement à 495,1 millions d'euros, 253,2 millions d'euros et 473,0 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora (voir « 11.3.5.5. Participations de tiers »), de sorte qu'il reste respectivement 269,6 millions d'euros (2021), 135,6 millions d'euros (2020) et 264,4 millions d'euros (2019) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

La part dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat représente respectivement 85,6 millions d'euros (2021), -51,8 millions d'euros (2020) et 135,3 millions d'euros (2019) (voir « 11.3.4.2. Immobilisations financières »). Cette variation modifie les réserves consolidées de 49,0 millions d'euros en 2021, -29,9 millions d'euros en 2020 et 78,9 millions d'euros en 2019. Les différences respectives de 36,6 millions d'euros (2021), -21,9 millions d'euros (2020) et 56,4 millions d'euros (2019) reviennent aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs

L'écart de consolidation négatif date de l'exercice 2009 et découle de l'achat d'actions KBC Ancora par Cera. La part acquise à ce moment dans les capitaux propres excédait de 12,0 millions d'euros le prix d'achat de l'acquisition des actions.

11.3.5.4. Subsides en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.3.5.5. Participations de tiers

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Participations de tiers	2.097,7	1.903,6	1.786,8

Les participations de tiers ont trait à la partie des capitaux propres qui est attribuable aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora.
Tout comme dans les réserves consolidées, c'est principalement le résultat consolidé qui explique les variations des participations de tiers.

Par rapport à l'exercice 2020, les participations de tiers ont augmenté de 194,1 millions d'euros à la date du bilan 2021, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (225,5 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-95,8 millions d'euros), et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (36,6 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (27,7 millions d'euros).

Par rapport à l'exercice 2019, les participations de tiers ont augmenté de 116,8 millions d'euros à la date du bilan 2020, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (117,6 millions d'euros) et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (-21,9 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (21,1 millions d'euros).

11.3.5.6. Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora (243,0 millions d'euros), soit une baisse de 100 millions d'euros par rapport à fin 2020.

11.3.5.7. Dettes à un an au plus

À la date du bilan 2021, les dettes à court terme s'élèvent à 130,5 millions d'euros, en hausse de 102,3 millions d'euros par rapport à la fin 2020. À concurrence de 100 millions d'euros, cette augmentation s'explique par le financement de la dette dans le chef de KBC Ancora, qui arrive à échéance en mai 2022.

Fin 2020, les dettes à un an au plus s'élevaient à 28,2 millions d'euros, en baisse de 1,7 million d'euros par rapport à la fin 2019.
Fin 2019, les dettes à un an au plus s'élevaient à 29,9 millions d'euros.

Pour le reste, cette rubrique comporte :

- les dettes commerciales (4,0 millions d'euros) ;
- les dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales (1,9 million d'euros) ;
- les autres dettes (24,7 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (3,2 millions d'euros) et des dividendes encore à distribuer (21,4 millions d'euros).

11.3.5.8. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation ont principalement trait aux frais à imputer, à savoir les intérêts au prorata des dettes financières, ainsi qu'aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours des exercices précédents, mais qui se rapportent aux exercices suivants. Fin 2021, les comptes de régularisation représentent 8,8 millions d'euros.

11.3.6 Compte de résultats

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2021	2020	2019
Produits d'exploitation	**11.178**	**8.270**	**6.648**
Chiffre d'affaires	10.480	7.649	6.068
Autres produits d'exploitation	698	617	579
Produits d'exploitation non récurrents		3	
Charges d'exploitation	**37.157**	**30.699**	**31.558**
Services et biens divers	28.537	22.789	23.687
Rémunérations, charges sociales et pensions	7.095	6.816	6.827
Amortissements sur immobilisations corporelles	994	977	966
Autres charges d'exploitation	530	117	78
Bénéfice (Perte d'exploitation)	**-25.979**	**-22.429**	**-24.910**
Produits financiers	**1.135**	**647**	**1.026**
Produits financiers récurrents	728	642	1.022
Produits des immobilisations financières			*73*
Autres produits financiers	*728*	*642*	*949*
Produits financiers non récurrents	407	5	4
Charges financières	**25.577**	**21.035**	**22.271**
Charges financières récurrentes	13.923	14.176	14.411
Charges des dettes	*13.868*	*14.119*	*14.791*
Réductions de valeur sur actifs circulants : dotations (reprises)			*-496*
Autres charges financières	*55*	*57*	*116*
Charges financières non récurrentes	11.654	6.859	7.860
Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts	**-50.420**	**-42.817**	**-46.155**
Impôts sur le résultat	**5**	**5**	**6**
Impôts	5	5	6
Bénéfice (perte) de l'exercice	**-50.425**	**-42.822**	**-46.161**

Part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	**545.505**	**296.041**	**519.149**
Bénéfice	545.505	296.041	519.149
Bénéfice consolidé (Perte consolidée)	**495.079**	**253.219**	**472.988**
Part de tiers dans le résultat	225.503	117.582	208.630
Part du groupe dans le résultat	269.577	135.637	264.358

11.3.6.1. Produits

La part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence est la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir « 11.3.4.2. Immobilisations financières »). En 2021, 2020 et 2019, il s'agissait d'un bénéfice de respectivement 545,5 millions d'euros, 296,0 millions d'euros et 519,1 millions d'euros.

Si KBC Ancora et KBC Groupe distribuent des dividendes, ceux-ci sont éliminés dans les chiffres consolidés de Cera et KBC Ancora. En 2020, ni KBC Ancora ni KBC Groupe n'ont distribué de dividende. Dans les chiffres consolidés de 2021 et 2019, les dividendes distribués par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2021 : 304,9 millions d'euros et en 2019 : 310,3 millions d'euros). Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (98,8 millions d'euros en 2021 et 125,9 millions d'euros en 2019).

Le chiffre d'affaires (10,5 millions d'euros en 2021, 7,6 millions d'euros en 2020 et 6,1 millions d'euros en 2019) a essentiellement trait à l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services qui sont offerts par le biais des avantages sociétaires (10,4 millions d'euros).

Parmi les autres produits d'exploitation (pour Cera) à l'égard des biens et services divers (pour KBC Ancora), 1,9 million d'euros ont été éliminés en 2021 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations fournies au profit de KBC Ancora dans le cadre d'un accord de partage des coûts. Cette élimination représentait 1,7 million d'euros en 2020 et 1,7 million d'euros en 2019. En 2021, les autres produits d'exploitation (au total 0,7 million d'euros) concernent des reprises de provisions des exercices précédents (0,4 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et les contributions de partenaires externes dans le cadre de la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).

En 2021, les autres produits financiers s'élevaient à 0,7 million d'euros. Ce résultat, soit 0,6 million d'euros via KBC Ancora et 0,1 million d'euros via Cera, est un effet direct dans la consolidation de la souscription par le personnel de KBC à une augmentation de capital de KBC Groupe. Cet effet représentait 0,6 million d'euros en 2020 et 0,9 million d'euros en 2019.

11.3.6.2. Charges

Les charges des dettes (13,9 millions d'euros en 2021, 14,1 millions d'euros en 2020 et 14,8 millions d'euros en 2019) ont trait au financement par dette dans le chef de KBC Ancora.

Dans la rubrique « Biens et services divers » (pour KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (1,9 million d'euros en 2021) relative à l'accord de partage des coûts (voir « 11.3.6.1. Produits »). Les 28,5 millions d'euros restants (22,8 millions d'euros en 2020 et 23,7 millions d'euros en 2019) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- frais de fonctionnement généraux (4,6 millions d'euros), tels infrastructure logistique et informatique par le biais de la structure de partage des coûts avec KBC, parc de véhicules, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, nouveau site Internet et onglet dans KBC Mobile, rémunérations des administrateurs et primes d'assurance.

- l'administration du capital et des sociétaires (1,5 million d'euros) se compose principalement des indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,1 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).
- les avantages sociétaires (14,7 millions d'euros) concernent principalement les dépenses consenties par Cera dans les avantages proposés aux sociétaires dans les magazines et sur le site Internet de Cera.
- Cera 2025 (0,9 million d'euros). Cette rubrique comprend principalement les dépenses du projet stratégique Cera 2025.
- la prestation de services sociétaux (4,4 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- la communication (2,5 millions d'euros) désigne tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés.

Les rémunérations, charges sociales et pensions ont trait aux frais de personnel (7,1 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Les moins-values sur la réalisation d'immobilisations (charges financières non récurrentes) s'élèvent à 11,7 millions d'euros. Il s'agit principalement du résultat consolidé sur les démissions avec parts D ayant donné lieu à une distribution d'actions KBC Ancora.

Le résultat consolidé sur l'exercice 2021 s'élève à 495,1 millions d'euros, dont 269,6 millions d'euros « part du groupe » et 225,5 millions d'euros « part de tiers ». En 2020, le résultat consolidé s'élevait à 253,2 millions d'euros, dont 135,6 millions d'euros « part du groupe » et 117,6 millions d'euros « part de tiers ». Le résultat consolidé sur l'exercice 2019 s'élevait à 473,0 millions d'euros, dont 264,4 millions d'euros « part du groupe » et 208,6 millions d'euros « part de tiers ».

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Bénéfice ou perte consolidée	**495,1**	**253,2**	**473,0**
Part du groupe	269,6	135,6	264,4
Part de tiers	225,5	117,6	208,6

11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Cera ne gère pas le flux de trésorerie sur une base consolidée. Néanmoins, le flux de trésorerie sur une base consolidée est présenté ci-dessous, le cas échéant (vérifié par le commissaire pour les exercices 2021 et 2020)[11].

FLUX DE TRESORERIE NET CONSOLIDÉ (en milliers d'euro's)	2021	2020	2019
Flux de trésorerie net consolidé de l'année	**146.657**	**-24.975**	**112.108**
Valeurs disponibles au début de l'année	366.016	390.991	278.883
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	**268.831**	**-738**	**284.671**
Résultat consolidé	495.079	253.219	472.988
Résultat non encaissé	978	957	453
Élimination du résultat de mise en équivalence	-545.505	-296.041	-519.149
Impact de l'évolution du pourcentage de l'actionnariat dans KBC Groupe et KBC Ancora	10.954	6.315	6.929
Modifications du fonds de roulement net	17	20.720	10.061
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	13.843	14.091	14.820
Dividendes nets reçus de KBC Groupe	293.464	0	298.569
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	**-361**	**-371**	**365**
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	0	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	0	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres	-361	-371	365
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	**-121.813**	**-23.866**	**-172.928**
Remboursement des dettes financières	0	0	-32.000
Intérêts payés	-13.843	-14.445	-15.128
Fonds propres	7.988	10.534	7.496
apport de capital	*32.141*	*30.036*	*29.028*
démissions de sociétaires	*-10.203*	*-8.357*	*-7.626*
EDC versé	*-13.950*	*-11.145*	*-13.905*
Subsides de capital	*0*	*0*	*0*
Dividendes distribués par Cera	-19.030	-19.955	-18.029
Part de tiers des dividendes distribués par KBC Ancora	-96.928	0	-115.268
Valeurs disponibles fin de l'année	512.673	366.016	390.991

Dans un souci d'exhaustivité, il est noté au préalable qu'en 2022 (période allant jusqu'au 15 mai 2022), il y a eu une sortie de trésorerie liée aux activités d'investissement de 107,7 millions d'euros relative à l'achat de 1.713.777 actions KBC Groupe par Cera. En outre, des dettes de crédit ont été remboursées par KBC Ancora de ses liquidités pour un montant de 100,0 millions d'euros (sorties de trésorerie - activités de financement).

En **2021**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 146,6 millions d'euros, portant les valeurs disponibles consolidées à 512,7 millions d'euros.

Les dividendes reçus de la participation dans KBC Groupe (293,5 millions d'euros) ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé substantiel (268,7 millions d'euros). Il est à noter qu'une partie des dividendes de KBC Groupe (dans ce cas 11,4 millions d'euros de précompte mobilier retenu à la source) est reçue - généralement 1 à 1,5 an - plus tard dans le cadre d'une récupération auprès du fisc.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -121,8 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,1 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-24,2 millions d'euros), les intérêts (-

11 En l'absence d'un cadre comptable directive en droit comptable belge, le tableau des flux de trésorerie consolidés a été aligné sur l'approche pertinente en vertu des IFRS, à condition que certaines des données sous-jacentes soient tirées des états financiers consolidés préparés en droit comptable belge. La présentation du tableau des flux de trésorerie peut donc différer de la présentation qui résulterait de l'application des règles IFRS aux états financiers consolidés.

13,8 millions d'euros), le dividende coopératif (-19,0 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-96,9 millions d'euros) à distribuer.

En **2020**, Cera a réalisé un total de sorties de trésorerie consolidé de 25,0 millions d'euros.

L'absence de dividendes a entraîné un flux de trésorerie négatif provenant des activités opérationnelles.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -23,9 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (30,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-19,5 millions d'euros), les intérêts (-14,4 millions d'euros) et le dividende coopératif (-20,0 millions d'euros) à distribuer.

En **2019**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 112,1 millions d'euros.

Les dividendes reçus de la participation dans KBC Groupe (298,6 millions d'euros) ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé substantiel (284,7 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -172,9 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (29,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-21,5 millions d'euros), les intérêts (-15,1 millions d'euros), une réduction nette des dettes de crédit (32,0 millions d'euros), le dividende coopératif (-18,0 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-115,3 millions d'euros) à distribuer.

11.3.8. Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose en majeure partie d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (par le truchement de sa filiale KBC Ancora). L'actif de KBC Ancora se compose presque exclusivement d'une participation directe dans KBC Groupe. La valeur de cet actif ainsi que les résultats du groupe Cera sont donc en grande partie déterminés par l'évolution de KBC Groupe.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0 % du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Au 31 décembre 2021, la trésorerie se chiffrait à 512,7 millions d'euros au niveau consolidé.

En ce qui concerne la crise ukrainienne, qui a éclaté au printemps 2022, Cera ne s'attend actuellement pas à un impact direct sur son résultat consolidé.

En marge de la gestion de ces participations stratégiques, le fonctionnement opérationnel est plutôt limité et se situe essentiellement au sein de Cera.

Les composantes du bilan et du résultat des sociétés concernées peuvent par conséquent être abordées de manière pour ainsi dire exhaustive au sein des Comités audit des sociétés concernées, avant de procéder à la consolidation.

Les budgets des sociétés concernées sont préparés par le management et présentés et commentés au sein du Comité audit concerné avant d'être soumis pour approbation au Conseil d'administration compétent. Le management rend compte périodiquement du suivi du budget aux Comités audit respectifs et aux Conseils d'Administration.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques est caractérisé par les éléments suivants :

- suffisamment d'informations sont mises à la disposition des Comités audit afin que le bilan et le compte de résultats puissent être discutés et suivis ;
- lors de la discussion et du suivi des budgets, les Comités audit sont impliqués étroitement, de la manière suivante :
  - discussion du cycle budgétaire ;
  - discussion du cycle d'audit ;
- fourniture transparente et régulière, au Comité audit, d'informations concernant le fonctionnement et les contrôles ;
- prise en connaissance et discussion du rapport d'audit annuel du commissaire et des activités spéciales du commissaire.

Le processus de consolidation inclut également un compte rendu au Comité audit et au Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

11.3.9 Règles d'évaluation

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).
Les comptes annuels consolidés sont établis au 31 décembre, date de clôture de la société mère. Pour les sociétés qui ont une autre date, un compte intermédiaire est établi le 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, Laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Les écarts de consolidation sont les différences entre, d'une part, le prix d'acquisition de l'acquisition et, d'autre part, la part correspondante dans les capitaux propres au moment de l'acquisition.
Dans la mesure où ces différences résultent d'une surévaluation ou d'une sous-estimation de certains éléments de l'actif ou du passif, elles lui sont attribuées. Il en résulte un retraitement des comptes annuels de la participation incluse dans la consolidation. L'écart résiduel – provoqué par les attentes quant à la rentabilité future du Groupe – constitue l'écart de consolidation.
Si le prix d'acquisition est supérieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation positif (goodwill). Si le prix d'acquisition est inférieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation négatif (badwill).
Les écarts de consolidation sensiblement activés sont amortis sur une période de 5 ans. Ces différences font l'objet d'amortissements supplémentaires ou exceptionnels lorsqu'il n'est plus économiquement justifié de les maintenir à cette valeur au bilan consolidé en raison de changements de circonstances économiques.

Les différences passives restent inchangées, sauf en cas de vente ultérieure de la participation ou en cas de compensation d'une différence positive ultérieure en cas d'augmentation de la participation dans cette participation.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.
Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.
La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.
Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.
En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.
En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.
Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.
Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.
Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

- Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

  Les participations mises en équivalence sont évaluées en fonction de leur quote-part dans les capitaux propres.
  Il s'agit plus spécifiquement exclusivement de la participation détenue dans KBC Groupe.
  Les comptes annuels consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour la valorisation de la participation dans KBC Groupe et la détermination du résultat (part du groupe Cera dans). Cette méthode d'évaluation correspond aux chiffres publiés par KBC Groupe et sont en outre les seules disponibles sur une base consolidée et considérées comme les plus pertinentes pour l'établissement des comptes annuels consolidés. Conformément aux normes IFRS, KBC Groupe comptabilise dans ce cadre un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans ses capitaux propres, qui ne passent pas par son résultat.

- Autres immobilisations financières

  Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.
Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées lorsque le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.
Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.
Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.
Pour les titres à revenu fixe, lorsque la valeur d'acquisition diffère de la valeur de remboursement, la différence entre les deux est prise en résultat prorata temporis pour la durée restante des titres

comme élément du produit d'intérêts de ces titres et, selon le cas, ajoutée ou déduite de la valeur d'acquisition des titres. La prise de résultats s'effectue sur une base actualisée, sur la base du rendement actuariel à l'achat.
Les autres titres sont évalués au moins annuellement sur la base des comptes annuels de l'année écoulée et d'autres évolutions négatives importantes au cours de l'année.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

Les comptes de régularisation sont établis de manière à ce que les produits et les charges soient affectés à la bonne période comptable.

Les capitaux et réserves sont évalués à leur valeur nominale.
Les réserves du Groupe comprennent les réserves et les résultats reportés de l'entreprise consolidante, augmentés de la part du Groupe dans les résultats réservés d'autres sociétés qui sont consolidées intégralement et proportionnellement et des sociétés auxquelles la méthode de mise en équivalence a été appliquée à partir de leur intégration dans la consolidation.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les intérêts de tiers comprennent la part de tiers dans les capitaux propres et dans le résultat des sociétés consolidées intégralement.

Les transactions interentreprises entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Annexes

Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)

Cera
Société coopérative à responsabilité limitée
dont le siège est établi Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPM Leuven 0403.581.960

NOTAIRE	***DATE***	***NATURE ACTE***	***PUBLICATION M.B.***
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Constitution	30.03.1935 (n° 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Modification aux statuts	08.05.1940 (n° 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Modification aux statuts	12.02.1944 (n° 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Modification aux statuts	04.03.1965 (n° 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Modification du nom	06.06.1970 (n° 1652-10)
P.A. Maertens, Courtrai	12.05.1981	Modification aux statuts	03.06.1981 (n° 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Modification aux statuts	06.06.1986 (n° 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Modification du nom	28.04.1990 (n° 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Modification aux statuts	19.05.1992 (n° 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Modification aux statuts	04.05.1994 (n° 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Modification aux statuts	25.04.1996 (n° 110)
L. Talloen, Leuven[12]	02.06.1998	Modification du nom et Modification aux statuts	26.06.1998 (n° 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Modification aux statuts	04.06.1999 (n° 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Modification aux statuts	09.02.2001 (n° 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Modification aux statuts	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Modification du nom et Modification aux statuts	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Modification aux statuts	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Modification aux statuts	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Modification aux statuts	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Modification aux statuts	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Modification aux statuts	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Modification aux statuts	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Modification aux statuts	03.07.2018
C. Maere, Leuven	04.06.2021	Modification aux statuts	22.06.2021
I. Mostaert, Leuven	11.06.2022 (avec effet au 30.06.2022)	Modification aux statuts	À publier dans le MB

NOM - SIÈGE

Article 1

La société est une société coopérative, dont la dénomination est la suivante : « Cera ».

Article 2

Le siège de la société est établi en Région flamande à 3000 Leuven, Muntstraat 1. Il peut être transféré dans tout autre endroit de Belgique, par décision de l'Administrateur statutaire, pour autant que pareil déplacement n'impose pas la modification de la langue des statuts en vertu de la réglementation linguistique applicable.

La société peut constituer des sièges administratifs, des succursales et des filiales en Belgique et à l'étranger.

OBJET - FINALITÉ COOPÉRATIVE ET VALEURS

Article 3

La société a, d'une part, pour objet toutes formes d'opérations financières, telles que, mais non limitée à :

[12] *Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.*

(1) l'acquisition, par achat, souscription, apport, fusion ou autrement, de parts, obligations ou autres titres dans des entreprises ou sociétés existantes ou à constituer, en Belgique ou à l'étranger, sans distinction ;

(2) la gestion, la vente ou toute autre forme de cession ou valorisation des parts, obligations ou autres titres détenus par la société ;

(3) la participation à la gestion et la conduite de sociétés dans lesquelles la société détient, directement ou indirectement, une participation ou un intérêt, en particulier de la société anonyme KBC Groupe, en vue de son ancrage, eu égard à la continuation, au sein de ce groupe, des activités bancaires précédentes du Groupe CERA, ou de chaque société et/ou groupe de sociétés qui sont la continuation de KBC Groupe ;

ainsi que, en général, toutes les activités qui, directement ou indirectement, en tout ou en partie, sont liées aux activités d'une holding.

La société peut également participer à la constitution et à la gestion et la conduite de fondations et associations en Belgique ou à l'étranger, sans distinction, et assumer le mandat de liquidateur dans toute entité quelconque.

D'autre part, la société a pour objet de poursuivre, de développer et de protéger de manière actuelle les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Elle peut prendre à cet effet des initiatives, tant au niveau national qu'international, en vue de la diffusion de la pensée coopérative, en tenant compte de facteurs économiques, sociaux, scientifiques et culturels. Elle peut également intervenir pour ses sociétaires, en tant que groupement de clients, afin de leur offrir certains avantages sur des produits ou des services. La société vise également à diffuser et renforcer le modèle d'entreprise coopérative. Ce, entre autres, en organisant des formations et cours à propos de l'entrepreneuriat coopératif, en conseillant et en coachant des sociétés coopératives existantes et en accompagnant des initiatives qui pourraient prendre la forme d'une société coopérative.

Elle peut effectuer toute opération, mobilière ou immobilière, qui, directement ou indirectement, peut contribuer à la réalisation de son objet au sens le plus large.

Article 4

La finalité coopérative de Cera est de s'investir dans le bien-être et la prospérité.

Cera s'investit dans la société et développe une coopérative solide. En unissant les forces, Cera crée une plus-value économique et sociétale en garantissant, en tant qu'actionnaire important, des fondements solides pour KBC Groupe (ou chaque société et/ou groupe de sociétés qui en sont la continuation), en ayant un impact positif sur la société et en faisant bénéficier ses sociétaires d'avantages uniques.

La société poursuit ses objectifs selon les principes et l'idéal coopératifs, conformément aux exigences d'une gestion soigneuse et active, afin d'assurer la défense des intérêts sociétaux et économiques de ses sociétaires.

Les valeurs coopératives de Friedrich Wilhelm Raiffeisen – participation, solidarité et respect de chacun – forment les bases de l'entrepreneuriat de la société.

DURÉE

Article 5

La société a été constituée pour une durée illimitée.

SOCIÉTAIRES - CAPITAUX PROPRES

Article 6

Sont sociétaires, les personnes qui souscrivent à l'objet de la société ainsi qu'à la finalité coopérative et aux valeurs et qui s'engagent à poursuivre et protéger les droits et acquis moraux et les prétentions qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera et :

- qui, en tant que personne physique ou morale, sont détentrices de parts B et/ou de parts D ;
- qui, en tant qu'Administrateur statutaire, sont détentrices de parts C ;
- qui, en tant que personne physique, sont détentrices de parts E.

Par leur admission, les sociétaires acceptent les statuts et le règlement intérieur de la société, si la société en dispose.

Le montant réellement libéré d'une part B s'élève à six virgule vingt (6,20) euros, celui d'une part C à vingt-quatre virgule septante-neuf (24,79) euros [*à partir du 30 juin 2022* : dix (10) euros], celui d'une part D à dix-huit virgule cinquante-neuf (18,59) euros et celui d'une part E à cinquante (50) euros.

La responsabilité de chaque sociétaire pour les dettes de la société est limitée à son apport.

L'Administrateur statutaire décide de l'admission, de la démission et de l'exclusion des sociétaires.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser une (des) démission(s) que si les conditions imposées par la loi en la matière sont remplies, dont les articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut également refuser (des) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si, par suite de la (les) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait disparaître au cours d'une même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et, si nécessaire, les accepter seulement en partie à l'issue de cette période, de manière à ce que le nombre total de sociétaires ayant disparu au cours de l'année sociale ou le montant réellement libéré pour les parts qui disparaît soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lesquelles la démission a été demandée ;

(3) si l'intérêt de la société l'exige, en ce compris, sans toutefois s'y limiter, en vue de garantir l'égalité de traitement des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts ou si les démissions peuvent entraîner la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour un juste motif. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu endéans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des actions.

L'Administrateur statutaire ne peut, dans un but de spéculation, refuser l'affiliation de sociétaires ou prononcer leur exclusion que s'ils ne remplissent pas ou cessent de remplir les conditions générales d'admission ou s'ils commettent des actes contraires aux intérêts de la société.

L'actionnariat prend fin de plein droit en cas de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation. La situation des héritiers et des autres ayants droit est réglée conformément à l'article 9. Par dérogation à l'article 6:121 du Code des sociétés et des associations, l'actionnariat ne prend pas fin de plein droit en cas d'interdiction.

La société peut également, par décision de l'Administrateur statutaire, émettre des obligations, nominatives ou dématérialisées et garanties ou pas par des sûretés réelles. L'Administrateur statutaire fixe la forme, le taux d'intérêt, les règles de cession éventuelle et toute autre modalité de ces obligations, ainsi que les conditions d'émission et le fonctionnement de l'assemblée des détenteurs d'obligations.

Article 7

Un registre est tenu au siège de la société pour chaque catégorie de titres nominatifs émis par la société.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des actions, qui s'effectue sur la base d'un document probant, le cas échéant sous forme électronique.

Le registre des actions est tenu sous forme électronique.

Les démissions, ainsi que les montants utilisés à cet effet, sont également constatées par la mention dans le registre des actions.

Une copie des données actuelles du registre des actions est fournie aux sociétaires qui en font la demande.

Article 8

L'apport statutairement indisponible s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000) euros.

La société a émis des parts B, C, D et E dont les droits et obligations sont déterminés par les présents statuts.

Les parts B et les parts D sont les parts qui existent à la suite de la décision de l'assemblée générale du treize janvier deux mil un de scinder les parts A de l'époque.

Toutes les autres parts émises et souscrites par des personnes qui remplissent les conditions fixées à l'article 6 des présents statuts, pour être admises comme sociétaires, et qui sont donc admises par l'Administrateur statutaire comme sociétaires, sont des parts E, à l'exception des parts qui ont été ou qui seront souscrites par l'Administrateur statutaire et qui forment les parts C. L'Administrateur statutaire peut assortir l'émission de parts E de modalités spécifiques.

Les parts de la société ne peuvent être cédées ni entre vifs ni à cause de mort, à l'exception de la cession des parts C qui va de pair avec une modification de l'administration.

L'Administrateur statutaire décide de la libération des parts et procède aux appels de fonds des montants qui restent à libérer sur les parts et ce, au moment et selon les modalités qu'il fixe. Le sociétaire qui néglige d'effectuer le versement exigible dans un délai d'un mois est tenu à des intérêts moratoires calculés au taux légal à partir du jour de la mise en paiement et jusqu'au paiement effectif.

Aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq (75) parts B, septante-cinq (75) parts D et/ou cent (100) parts E. Afin de pouvoir profiter des avantages sur des produits ou services que la société offre à ses sociétaires, le sociétaire

doit cependant détenir des parts qui, indépendamment de leur catégorie, représentent au moins six cents (600) euros en montant réellement libéré.

Les limitations visées par cet article ne s'appliquent toutefois pas à l'Administrateur statutaire, détenteur de parts C.

Les parts sont indivisibles à l'égard de la société. Si une part appartient en indivision à différentes personnes, la société peut suspendre l'exercice des droits y afférent jusqu'à ce qu'une seule personne soit désignée comme propriétaire à l'égard de la société.

Article 9

Les sociétaires ne peuvent démissionner volontairement que pendant les six premiers mois de chaque exercice. Les sociétaires peuvent démissionner, complètement ou partiellement, avec les parts d'une ou plusieurs catégories.

En cas de démission volontaire ou de fin de l'actionnariat, pour cause de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation, ou en raison d'une exclusion, les sociétaires ou leurs ayants droit ont droit, sans préjudice de l'application de l'article 37 des statuts, de même que des articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations, au paiement d'une part de retrait déterminée comme suit :

- par part B, C et E : le remboursement du montant réellement libéré par part.
- par part D :
  (1) l'attribution de quatre virgule deux (4,2) actions de la société anonyme KBC Ancora (ou de la société qui en est le successeur juridique), et
  (2) un versement en espèces calculé comme suit : la différence entre, d'une part, les dividendes nets après impôt perçus par la société sur les actions mentionnées sous (1) depuis la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de la société du treize janvier deux mil un, à savoir le moment où les parts D ont été créées, jusqu'au moment de la démission de ces parts, et, d'autre part, le dividende coopératif versé sur le part D pour la même période. Cette différence est capitalisée annuellement au taux du dividende coopératif.

En cas de modification du nombre d'actions KBC Ancora en circulation suite à une division ou une division inverse de la part, l'octroi de parts bonus, ou tout autre événement similaire qui, sans appauvrissement ou enrichissement économique de KBC Ancora, entraîne une dilution ou une concentration de la valeur théorique de ses parts, le nombre d'actions KBC Ancora mentionné sous (1) ci-avant qui est octroyé par part D lors d'une démission et sur base duquel se calcule le versement en espèces, est adapté de plein droit de sorte que l'impact d'un tel événement sur la part de retrait soit économiquement neutralisé avec effet immédiat. L'Administrateur statutaire est mandaté pour faire constater par voie authentique la modification du présent article qui en résulte. La première Assemblée Générale suivante prend acte de la modification intervenue et de l'adaptation des statuts y afférente.

Le nombre total d'actions KBC Ancora qui est attribué au sociétaire démissionnaire est dans la mesure du nécessaire arrondi à l'unité inférieure, où la contrepartie de la fraction éventuelle restante d'une action KBC Ancora est payée en espèces, et est calculée sur base du cours de clôture de l'action le jour de bourse précédant le retrait.

Les versements décrits ci-dessus sont tous des montants bruts, desquels le précompte mobilier, si dû, est retenu. Le précompte mobilier, si dû sur l'attribution d'actions KBC Ancora et sur le versement en espèces par part D, décrits ci-dessus, est retenu par priorité sur le versement en espèces. Si le versement en espèces est insuffisant pour effectuer le prélèvement intégral, moins d'actions KBC Ancora seront attribuées, dans la mesure de ce qui est nécessaire, et la société vendra les actions KBC Ancora non attribuées. Le précompte mobilier qui doit encore être retenu, sera prélevé sur le prix de vente net ainsi obtenu et le solde du prix de vente net sera versé en espèces à l'associé.

Lorsque la société est informée de la démission de plein droit d'un sociétaire détenant des parts B, D ou E, le paiement de la part de retrait peut valablement se faire par virement sur compte, et le cas échéant sur compte-titres, au nom du sociétaire (ou du sociétaire décédé) auprès de KBC Bank, CBC Banque ou KBC Brussels. Ce paiement est libératoire dans le chef de la société.

ADMINISTRATION - CONTRÔLE

Article 10

La société est administrée par un administrateur. Est désigné comme Administrateur statutaire, pour toute la durée de la société, la société anonyme Cera Société de Gestion, inscrite au registre des personnes morales de Louvain et dont l'objet consiste, entre autres, en la gestion et la représentation de la société coopérative Cera, qui a accepté ce mandat et a fait savoir que rien ne s'y oppose.

Article 11

L'Administrateur statutaire ne peut être démis que par décision de l'assemblée générale prise à la majorité requise en vertu de l'article 29. Dans ce cas, une assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel Administrateur statutaire, devant notaire.

L'Administrateur statutaire peut démissionner, sans que l'assemblée générale ne doive approuver cette décision, par notification écrite à la société. Dans ce cas, une assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel Administrateur statutaire, devant notaire.

Article 12

La fin du mandat d'un Administrateur statutaire et la nomination d'un nouvel Administrateur statutaire sont rendus publics par dépôt d'un extrait de la décision au dossier de la société tenu au greffe du Tribunal de l'entreprise, ainsi que par une expédition destinée à être publiée aux Annexes du Moniteur belge. Il doit en tout cas apparaître de ces pièces que l'administrateur désigné est le seul administrateur de la société et qu'il peut, par conséquent, engager la société.

L'Administrateur statutaire est tenu, après sa révocation ou sa démission, de poursuivre son mandat d'administrateur de la société jusqu'à ce que l'assemblée générale ait pourvu à son remplacement. Si l'Administrateur statutaire, après sa révocation ou sa démission, est dans l'absolue impossibilité de poursuivre son mandat jusqu'à ce qu'il soit pourvu à son remplacement, le commissaire de la société peut désigner un administrateur provisoire pour gérer les affaires urgentes purement administratives jusqu'à ce que l'assemblée générale se réunisse.

Article 13

L'Administrateur statutaire est compétent pour accomplir tous les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social, à l'exception de ceux qui sont réservés par la loi ou les statuts à l'assemblée générale.

Article 14

Dans tous les actes et relations de la société avec des sociétaires ou d'autres personnes, tant au niveau judiciaire qu'extrajudiciaire, la société sera valablement représentée par l'Administrateur statutaire unique.

Article 15

L'Administrateur statutaire doit exercer son mandat personnellement et ne peut le transférer en tout ou en partie à un tiers.

Par dérogation au paragraphe précédent et sous sa propre responsabilité, l'Administrateur statutaire peut donner des procurations spéciales et limitées à des tiers ; il peut également déléguer la gestion journalière de la société et/ou l'exécution des décisions qu'il prend à deux ou plusieurs personnes qui forment ensemble un comité de gestion journalière. Les membres de ce comité de gestion journalière ont un pouvoir de représentation individuel pour ce qui concerne la gestion journalière. Ils peuvent également, pour ce qui concerne l'administration journalière, attribuer des compétences spécifiques à une ou plusieurs personnes de leur choix.

Article 16

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels est exercé par un ou plusieurs commissaires désignés et rémunérés selon les règles contenues dans le Code des sociétés et des associations. Ils sont nommés pour une période renouvelable de trois ans. Le mandat du commissaire sortant cesse immédiatement après l'assemblée annuelle relative au troisième exercice.

Article 17
Le mandat de l'Administrateur statutaire est non rémunéré. Si l'Administrateur statutaire remplit une mission impliquant des prestations particulières ou régulières, une rémunération peut lui être allouée. Si l'Administrateur statutaire la requiert, cette rémunération sera allouée par décision de l'assemblée générale prise à la majorité simple, lors de l'assemblée annuelle suivant l'exercice au cours duquel la prestation a été effectuée.
Cette indemnité ne peut jamais constituer une participation au bénéfice social.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Article 18

L'assemblée générale comprend tous les sociétaires. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des parts présentes ou représentées à l'assemblée générale.

Article 19

L'assemblée générale est convoquée par l'Administrateur statutaire aux jour, heure et lieu indiqués par l'Administrateur statutaire. Le commissaire peut également convoquer ou faire convoquer l'assemblée générale.

Article 20

L'Administrateur statutaire, ou le commissaire le cas échéant, est tenu de convoquer l'assemblée générale :

1. au moins une fois par an, dans le courant du mois de juin ;

et

2. sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête 10 % du nombre de parts émises. Dans cette requête, les sociétaires doivent indiquer clairement et de façon circonstanciée les points qu'ils désirent voir débattre et ce qu'ils veulent proposer.

Article 21

La convocation a lieu au moins quinze (15) jours calendrier avant l'assemblée par la voie d'un avis (courrier, courrier électronique ou autre moyen de communication) adressé aux sociétaires et/ou d'une communication dans la presse. Il n'est cependant pas nécessaire d'apporter la preuve de la réalisation de ces formalités.

La convocation indique l'ordre du jour. L'ordre du jour est établi par l'Administrateur statutaire.

En outre, doit être reprise dans l'ordre du jour, toute proposition remise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ne soit établi, et signée par les sociétaires qui, au moment de la demande, détiennent, conjointement, au moins dix pour cent (10 %) du nombre de parts émises.

Article 22

Seuls les points qui sont repris à l'ordre du jour doivent faire l'objet de débats ou d'un vote.

Le bureau a le droit, pendant la session, de proroger de trois semaines la décision quant à l'approbation des comptes annuels et/ou d'autres points figurant à l'ordre de jour.

Cette prorogation invalide toutes les décisions prises à propos des points de l'ordre du jour prorogés. L'assemblée suivante a le droit, le cas échéant, de constater définitivement les comptes annuels.

Article 23

Les sociétaires peuvent se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par d'autres sociétaires. Pour les représentants de personnes morales, l'obligation d'être eux-mêmes sociétaires n'existe pas, pour autant que ces personnes soient des préposés ou des organes de la personne morale.

La convocation à l'assemblée générale peut préciser les conditions auxquelles doivent répondre les procurations pour l'assemblée générale. Si la convocation de l'assemblée générale prévoit le dépôt préalable de procurations, ce dépôt doit avoir lieu au moins trois jours avant l'assemblée.

L'Administrateur statutaire peut renoncer à faire respecter les prescriptions concernant la qualité des mandataires, les modalités et/ou le dépôt préalable. Les mandataires peuvent exercer le droit de vote de manière illimitée, sous réserve de l'application de l'article 18.

Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

Article 24

L'Administrateur statutaire peut exiger qu'une liste de présence, établie selon sa décision, soit signée par ceux qui se présentent et avant qu'ils soient admis à l'assemblée. Dans ce cas, cette liste est décisive pour la composition de l'assemblée. La carte d'identité et d'autres preuves peuvent être demandées.

Article 25

L'assemblée générale est présidée par l'Administrateur statutaire ou par une personne désignée par ce dernier.
Le président de l'assemblée désigne les scrutateurs et le secrétaire. Le secrétaire et les scrutateurs ne doivent pas être des sociétaires. Le président, les scrutateurs et le secrétaire forment le bureau.
En l'absence de l'Administrateur statutaire ou d'une personne désignée par ce dernier, le président est désigné par l'assemblée générale, statuant conformément à l'article 27.

Article 26

L'assemblée générale peut statuer valablement, quel soit le nombre de sociétaires présents ou représentés.

Article 27

Sans préjudice des dispositions des articles 28 et 29, les décisions sont prises à la majorité absolue des voix exprimées. Les abstentions ne sont pas prises en compte.
Le vote doit être secret si deux membres du bureau ou un cinquième des voix exprimées le demandent, les abstentions n'étant pas prises en compte.
Le détenteur des parts C doit s'abstenir lors du vote de sa décharge à l'assemblée générale à laquelle les comptes annuels sont approuvés.

Article 28

L'assemblée générale peut, à la majorité des deux tiers des voix exprimées, les absentions n'étant pas comptées, modifier les présents statuts, sauf dans les cas où, selon l'article 29, une majorité supérieure est exigée.

Article 29

L'assemblée générale ne peut adopter les décisions suivantes que si elles sont approuvées par nonante pour cent (90 %) au moins des voix exprimées à l'assemblée générale, les abstentions n'étant pas prises en compte :

a. Dissolution de la société.

b. Modification de l'article 3, premier paragraphe, (3) des présents statuts concernant la mission d'ancrage.

c. Révocation de la société anonyme Cera Société de Gestion comme Administrateur statutaire, ainsi que toute autre modification de l'article 10 relatif à l'administration de la société.

d. Fusion ou scission de la société, sa transformation ainsi que l'apport de tout le patrimoine de la société à une autre société, l'apport de tout le patrimoine d'une autre société à la société, l'apport d'une branche d'activités à la société ou l'apport d'une branche d'activités de la société à une autre société.

e. Modification de l'article 23, dernier paragraphe des présents statuts, concernant la limitation des procurations.

f. Modification de l'article 33 des présents statuts, concernant le dividende maximal autorisé.

g. Modification de l'article 37 des présents statuts, concernant l'affectation du solde de liquidation (après payement des dettes et décompte avec les sociétaires conformément à l'article 9).

h. Modification du présent article 29 fixant des critères de majorité spécifiques, et des dispositions de l'article 18 qui déterminent la réalisation de cette majorité.

Article 30

Un procès-verbal de toutes les décisions de l'assemblée générale est établi. Il est signé par la majorité des membres du bureau.
Chaque sociétaire a le droit de consulter, au siège de la société, les procès-verbaux des assemblées générales. Aucun sociétaire ne peut prétendre ne pas avoir été mis au courant des décisions de l'assemblée générale, ni des communications qui leur ont été faites.

Article 31

Si l'Administrateur statutaire estime qu'il existe des circonstances exceptionnelles, par exemple si la sécurité et/ou la santé des sociétaires pourrait être compromise en cas de participation physique à l'assemblée générale, il peut décider d'autoriser un vote écrit préalable suivant les modalités qui seront mentionnées dans l'avis de convocation.

EXERCICE - COMPTES ANNUELS - AFFECTATION DU RÉSULTAT

Article 32

L'exercice comptable court du 1er janvier au 31 décembre.

Article 33

Le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B, C et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agréation du Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et l'entreprise Agricole ;

2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Le pouvoir d'émettre un acompte sur dividende dans les limites autorisées par la loi est délégué à l'Administrateur statutaire.

DROITS ET ACTIONS APRÈS LA FIN DE L'ACTIONNARIAT

Article 34

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé l'actionnariat, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

Article 35

Toute disposition peut être adoptée par voie de règlement intérieur, sous réserve des prescriptions impératives de la loi ou des présents statuts, concernant l'application des statuts, le fonctionnement de la société, l'assemblée générale, le

commissaire, l'Administrateur statutaire, les éventuels arbitres et les relations avec les sociétaires. Ce règlement peut également imposer, dans l'intérêt de la société, certaines obligations déterminées aux sociétaires ou à leur ayants droit, dont le non-respect sera le cas échéant sanctionné, par exemple par la suspension des droits sociaux ou d'avantages.

Article 36

Un règlement intérieur est rédigé par l'Administrateur statutaire, s'il l'estime nécessaire, mais il doit néanmoins être soumis à l'assemblée générale, statuant conformément à la majorité prévue par l'article 27. L'assemblée générale approuve, sans pouvoir le modifier, ou rejette la proposition. Il en va de même pour les modifications.

DISSOLUTION - LIQUIDATION

Article 37

En cas de dissolution, pour quelque cause ou à quelque moment que ce soit, l'Administrateur statutaire, représenté par son représentant permanent, est chargé de plein droit de la liquidation de la société. L'Administrateur statutaire a également la possibilité de se faire assister par un collège de personnes désigné par lui en vue de l'exécution pratique de la liquidation. Le représentant permanent fait partie de plein droit de ce collège. Si l'Administrateur statutaire, pour quelque cause que ce soit, n'accepte pas ce mandat, l'assemblée générale désigne un ou plusieurs liquidateur(s) et détermine les émoluments qui leur reviennent.

Après apurement des dettes, les parts seront remboursées conformément aux dispositions de l'article 9 des statuts. Le solde restant sera attribué, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'assemblée générale et approuvée conformément à l'article 27, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 27, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

Les parts B, C, D, et E ne donnent droit à aucun autre paiement que celui prescrit à l'article 9. Si le patrimoine la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9, le paiement s'effectue au marc le franc.

EFFET ÉVOLUTIF

Article 38

Toute référence à une loi, un décret, un arrêté ou toute autre disposition réglementaire est réputée inclure toute loi, décret, arrêté ou autre disposition réglementaire pris en exécution desdites dispositions ou modifiant ou remplaçant lesdites dispositions.

Annexe 2 – Lignes directrices de la convention de syndicat

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders / AVA »), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, une convention de syndicat a été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords ont été prolongés dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables (AVA) ont adhéré à la convention d'actionnaires avec toutes leurs actions. De ce fait, la convention regroupe toujours plus de 30 % du nombre total d'actions KBC Groupe. La prolongation et les principales modifications de fond ont été annoncées par Cera dans un communiqué de presse du 23 septembre 2014. Cera et KBC Ancora sont considérées comme une seule partie aux fins de la convention de syndicat.
À la date d'approbation de ce prospectus, les membres du syndicat regroupent 40,0 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation.

Extrait du prospectus de fusion Almanij SA et KBC Bankverzekeringsholding SA du 8 février 2005, adapté en fonction du changement de nom d'Almancora dans KBC Ancora :

« Les actions syndiquées
Cera et KBC Ancora, agissant comme une seule partie en ce qui concerne leurs droits et obligations en vertu de la Convention d'actionnaires, et les Autres Actionnaires Stables attribuent chacun dans le syndicat d'actionnaires un nombre égal d'Actions KBC Groupe SA, à savoir approximativement 11 %. MRBB engage environ 7 % des actions KBC Groupe SA. Chaque partie à la convention d'actionnaires est libre de céder toutes les actions KBC Groupe SA qu'elle détient et quelle n'a pas engagées dans le syndicat d'actionnaires.

Politique du syndicat
Le syndicat d'actionnaires est administré par un collège de gérants composé de :

- deux membres représentant Cera et KBC Ancora ;
- deux membres représentant les Autres Actionnaires Stables ;
- un membre représentant MRBB ;
- le président du collège des gérants élu par la réunion syndicale sur proposition du collège des gérants en raison de son indépendance ; et
- le Président du Conseil d'administration de KBC Groupe SA, qui peut être invité à assister aux réunions du collège des gérants.

Le collège des gérants : (i) organise le fonctionnement interne du syndicat des actionnaires et (ii) prépare les réunions du syndicat. Le collège des gérants est convoqué par son président ou par un de ses membres et se réunit une fois par an, sauf si des réunions supplémentaires sont nécessaires.

Réunion du syndicat
Toutes les parties à la Convention d'actionnaires ont le droit d'assister à la réunion du syndicat et d'y participer.

Compétence
La réunion du syndicat :

- vote sur les matières relatives à la Convention d'actionnaires, telles que la nomination et la révocation du président du collège des gérants du syndicat, l'admission de nouvelles parties à la Convention d'actionnaires et la résiliation volontaire de la Convention d'actionnaires ;
- vote au sujet des votes qui seront émis par les actionnaires concernés lors de l'assemblée générale de KBC Groupe SA ;
- vote au sujet des recommandations non contraignantes concernant certaines matières relevant de la compétence du conseil d'administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale. Ces recommandations seront communiquées par le président du collège des gérants aux administrateurs qui siègent au nom d'un des actionnaires clés au Conseil d'administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale ; et
- vote sur toutes les matières qui lui sont soumises par le collège des gérants du syndicat.

La réunion du syndicat se réunit au moins une fois par an en préparation de l'Assemblée générale ordinaire de KBC Groupe SA et chaque fois que l'Assemblée générale de KBC Groupe SA est convoquée avec un ordre du jour ou lorsque les intérêts du Groupe KBC ou du syndicat d'actionnaires le demandent.

Quorum de présence et majorité
La réunion du syndicat ne peut valablement statuer que si au moins 66 % des voix sont présentes ou représentées. Les décisions sont en principe prises à la majorité simple des voix émises. Certaines décisions sont toutefois soumises à des majorités qualifiées.

Droits de vote
Une partie à la Convention d'actionnaires a au sein du syndicat d'actionnaires autant de voix que le nombre d'actions KBC Groupe SA qu'elle a syndiquées, étant entendu que Cera/KBC Ancora ne peut émettre plus de voix que 24,5 % et que MRBB ne peut pas dépasser 15,5 % du nombre total de voix présentes ou représentées à une réunion du syndicat.

Droits de préemption
Chaque partie à la Convention d'actionnaires qui souhaite céder tout ou partie des actions KBC Groupe SA qu'elle a syndiquées doit respecter les droits de préemption suivants :

- Tout Autre Actionnaire Stable qui souhaite céder des Actions syndiquées KBC Groupe SA doit proposer des Actions KBC Groupe SA aux Autres Actionnaires Stables restants, au prix offert de bonne foi par le candidat acquéreur. Les Autres Actionnaires Stables qui exercent leur droit de préemption doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- Si les Autres Actionnaires Stables n'exercent pas pleinement leurs droits de préemption, les actions KBC Groupe SA restantes sont proposées à Cera/KBC Ancora et à MRBB à due concurrence. Cera/KBC Ancora et/ou MRBB doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- Si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB n'exercent pas pleinement leurs droits de préemption, le collège des gérants offrira ces Actions KBC Groupe SA restantes à une tierce partie qui accepte d'adhérer à la Convention d'actionnaires ;
- Si cette tierce partie n'est pas identifiée, l'Autre Actionnaire Stable désireux de transférer tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées peut le faire au profit de n'importe quelle tierce partie souhaitée ou se retirer de la Convention d'actionnaires sans être plus longtemps lié par les obligations prescrites par celle-ci ; et
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB envisagent de céder tout ou partie de leurs Actions KBC Groupe SA engagées, elles doivent offrir ces Actions KBC Groupe SA à toutes les autres parties à la Convention d'actionnaires au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. La procédure décrite ci-dessus s'applique.

Certaines cessions ne sont toutefois soumises à aucun droit de préemption :

- les cessions entre Cera et KBC Ancora ;
- les cessions entre une partie à la Convention d'actionnaires et une société qu'elle contrôle, une société qui est sous le même contrôle que cette partie elle-même ou une société par laquelle elle est contrôlée, à condition que le cessionnaire adhère à la Convention d'actionnaires avec les actions cédées ; et
- les cessions à titre gratuit par donation à un héritier, à condition que l'héritier adhère à la Convention d'actionnaires avec ces actions, ou du chef de décès à un héritier, auquel cas l'héritier peut choisir de se retirer de la Convention d'actionnaires.

Nonobstant le droit de se retirer de la Convention d'actionnaires, tel que fixé ci-dessous, une offre de cession d'actions KBC Groupe SA conformément aux dispositions de la Convention d'actionnaires relatives aux droits de préemption ne peut pas avoir pour conséquence qu'une partie à la Convention d'actionnaires se retire de la Convention d'actionnaires avec plus de 2 % du nombre total des Actions KBC Groupe SA existantes durant toute période de 12 mois.

Retrait et exclusion
Pendant la durée de la Convention d'actionnaires, chaque partie peut à tout moment retirer les Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires de ce syndicat, à condition qu'elle ne cède pas les Actions KBC Groupe SA retirées par conséquent pendant trois ans à compter de la résiliation, sauf conformément aux dispositions de la Convention d'actionnaires en matière de droits de préemption.

Pendant la durée de la Convention d'actionnaires, les parties qui sont ensemble propriétaires de 80 % des Actions syndiquées de KBC Groupe SA peuvent à tout moment exclure une autre partie de la Convention. Cette partie doit se retirer immédiatement de la Convention d'actionnaires, sans être tenue à aucune autre obligation en vertu de celle-ci.

Durée
La Convention d'actionnaires est conclue pour une durée de dix ans et, à défaut de reconduction tacite pour des périodes consécutives de dix ans, est résiliée par l'expiration de sa durée. »

Communiqué de presse Cera du 23 septembre 2014

« Cera et KBC Ancora prolongent les accords d'ancrage relatifs à KBC Groupe
Leuven, 23 septembre 2014 (07:45 CET) Cera et KBC Ancora ont confirmé avec MRRB et d'Autres Actionnaires Stables, prolonger leur action de concert sur KBC Group pour une nouvelle période de 10 ans. Les actionnaires concernés assurent par cette voie la

continuation de la stabilité de l'actionnariat et leur soutien au développement futur du groupe KBC.

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders / AVA »), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cette fin, une convention d'actionnaires d'une

durée initiale de 10 ans avait été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords sont désormais actualisés et prolongés pour une nouvelle période de 10 ans.

C'est dans ce cadre que Cera, KBC Ancora, MRBB et d'Autres Actionnaires Stables participeront avec toutes leurs actions à la convention d'actionnaires. La convention continuera donc à l'avenir de réunir plus de 30 % de toutes les actions du groupe KBC. KBC Ancora est l'actionnaire le plus important du groupe KBC avec 18,6 %. Cera a une participation directe de 2,7 %. Cera et sa filiale KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie au sein de la convention.

Le nombre exact d'actions que toutes les parties réunissent dans le cadre de la concertation mutuelle sera établi le 1er décembre 2014 lorsque la prolongation de la convention entrera en vigueur et que les organes compétents de toutes les parties auront pris les décisions nécessaires.

Le syndicat d'actionnaires se réunit au moins quatre fois par an et, en tout cas, préalablement à l'assemblée générale de KBC Groupe. La réunion du syndicat vote notamment sur les votes qui seront émis par les actionnaires concernés lors de l'assemblée générale de KBC Groupe SA. La réunion formule également des recommandations non contraignantes concernant certaines matières relevant de la compétence du conseil d'administration de KBC Groupe SA ou de ses filiales. Lors de la réunion du syndicat, chaque actionnaire dispose d'autant de voix que le nombre d'actions syndiquées. Excepté pour un nombre limité de décisions, la réunion du syndicat décide, à défaut de consensus, à une majorité des deux tiers, étant entendu qu'aucun des groupes d'actionnaires ne peut bloquer une décision.

Des droits de préemption s'appliquent entre les AVA. Les actions détenues par Cera, KBC Ancora et MRBB peuvent être cédées librement. Par cette pérennisation de la convention d'actionnaires sous une forme actualisée, Cera et KBC Ancora confirment qu'elles continueront à remplir leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC à long terme, en collaboration avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables.

Franky Depickere indique : « Nous nous réjouissons vivement de la prolongation de la concertation actionnariale existante. De cette manière, KBC Groupe pourra continuer à compter sur un actionnariat stable et ancré localement, comme base pour un développement sain et la création de valeur actionnariale à long terme. Cette prolongation permettra en outre à KBC Ancora et Cera de continuer à remplir leur rôle dans l'ancrage de KBC Groupe dans des conditions optimales au cours des prochaines années, en collaboration avec les autres actionnaires stables ».

À propos de KBC Ancora

KBC Ancora est une société cotée en bourse qui détient 18,6 % des actions de KBC Groupe et qui assure, avec Cera, MRBB et les Autres Actionnaires Stables, la stabilité du sociétariat et le développement de KBC Groupe. Ces actionnaires de référence de KBC Groupe ont conclu à cet effet un pacte d'actionnaires.

Qui est Cera

Avec Cera, plus de 400.000 sociétaires investissent dans la société et construisent une coopérative solide. Les parts coopératives de Cera, la collaboration, la solidarité et le respect pour tous forment depuis plus de cent ans la base de son entrepreneuriat. Par la force de la coopérative, Cera crée une plus-value économique et sociétale dans les domaines suivants :
- *Cera assure des bases solides au groupe KBC*
- *Cera réalise un impact sociétal*
- *Cera offre à ses sociétaires des réductions sur des produits et services exclusifs*

Annexe 3 – Comptes annuels 2021, 2020 et 2019 (y compris rapports de commissaire)

Émetteur

Cera SC
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop
www.cera.coop
RPM Leuven 0403.581.960
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

Établissements guichet

KBC Bank SA
Avenue du Port 2
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1er 60
5000 Namur

Prospectus

Ce Prospectus est disponible en français et en néerlandais.

En cas de divergence ou de divergences d'interprétation, seule la version néerlandaise approuvée par la FSMA est d'application.

Le prospectus est disponible au siège social de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1 et sur le site web www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par e-mail à l'adresse info@cera.coop ou par téléphone au 0800 62 340.

40				1	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.		VOL 1

JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[1]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** [2]

goedgekeurd door de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

3 Schrappen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die niet onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPGM Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	1.771.135.953	1.790.604.646
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.744.287.172	1.762.921.387
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen		280	1.356.015.725	1.374.651.397
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.110	238.653
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	335.617.039	202.000.940
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.846.797	19.651.627
Handelsvorderingen		40	16.900	258.923
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.704
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	69	91.859
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.859
Liquide middelen		54/58	313.458.942	181.959.096
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	311.231	298.358
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	2.106.752.992	1.992.605.586

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.076.573.832	1.964.907.632
Kapitaal	6.7.1	10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal		100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal [4]		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.449.813.440	1.357.147.870
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.445.950.897	1.353.285.327
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	503.963	520.220
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [5]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

4 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

5 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	30.179.160	27.697.954
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	29.739.394	27.425.757
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.003.575	3.895.136
Leveranciers		440/4	4.003.575	3.895.136
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.761.586	1.784.820
Belastingen		450/3	276.699	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.887	1.567.035
Overige schulden		47/48	23.974.233	21.745.801
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	439.766	272.197
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.106.752.992	1.992.605.586

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.336.366	5.015.366
Omzet	6.10	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.267.494	2.574.804
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	30.836.829	25.830.908
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.967.399	18.105.742
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	77.054	44.324
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-22.500.463	-20.815.542

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	170.240.305	149.783.321
Recurrente financiële opbrengsten		75	164.935.903	142.210.675
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	164.918.667	142.193.049
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.236	17.626
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	5.304.402	7.572.646
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.956.374	7.629.696
Recurrente financiële kosten		65	-343.950	58.479
Kosten van schulden		650	35.892	40.240
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.766	18.417
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	5.300.324	7.571.217
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-		9903	142.783.468	121.338.083
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	6.112	5.956
Belastingen		670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	142.777.356	121.332.127
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	142.777.356	121.332.127

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)	9906	142.777.356	121.332.127
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	142.777.356	121.332.127
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	122.822.152	103.303.585
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	122.822.152	103.303.585
Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.955.204	18.028.542
Vergoeding van het kapitaal	694	19.955.204	18.028.542
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	8.917	
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.925.606	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	808.381	
Teruggenomen	8281	409	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.157.515	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	227.832	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.935	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	136.395	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	158.429
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.277	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	270.706	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	817.313	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	991	
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.737.558	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.737.558	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	1.843.108.865
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	45	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	23.936.040	
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.819.172.870	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	468.457.469
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	5.300.324	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	463.157.145	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.356.015.725	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	1.457	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.417.756	51,62	0,00	30/06/2019	EUR	2.744.888.523	253.743.273
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,62	31/12/2019	EUR	18.864.694.527	2.489.112.151
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,69	0,00	31/12/2018	EUR	21.766.165	272.433

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51	69	91.859
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	69	91.859
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	XXXXXXXXXXXXX	607.239.542
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	626.256.429	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.297.493	-209.273
D-aandelen		-2.460.070	-132.333
E-aandelen		22.774.450	455.489
Samenstelling van het kapitaal Soorten aandelen			
B-aandelen		52.353.042	8.444.039
C-aandelen		54.538.000	2.200.000
D-aandelen		70.553.437	3.795.236
E-aandelen		448.811.950	8.976.239
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXX	23.415.514
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

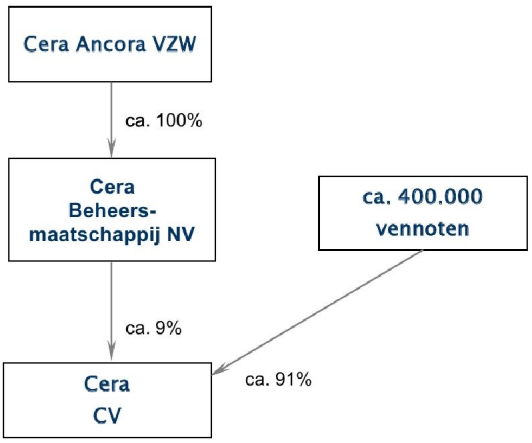
	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		XXXXXXXXXXXXX
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	XXXXXXXXXXXXX	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	276.699
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.484.887

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		6.010.780	2.410.313
Overige		57.683	30.249
Uitsplitsing per geografische markt			
België		6.068.463	2.440.562
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	2.092	2.513
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	45	46
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	43,0	44,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	65.906	64.097
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	4.757.542	4.618.473
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.204.889	1.228.661
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	658.434	642.058
Andere personeelskosten	623	205.917	240.265
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	19.721	18.783
Andere	641/8	57.333	25.541
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de onderneming	617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	179	
Teruggenomen	6511	495.787	178
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	5.304.811	7.572.646
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)	5.304.402	7.572.646
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	5.300.324	7.571.217
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.300.324	7.571.217
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	5.300.324	7.571.217
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	5.300.324	7.571.217
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	6.112
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	11.683.702
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	11.677.590
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend		-164.918.074

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	852.315	333.374
Door de onderneming	9146	908.528	487.396
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.882.138	1.801.034
Roerende voorheffing	9148	5.409.040	5.318.857

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: 4.044.310

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Code	Boekjaar

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk 9220

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen	(280)	1.356.015.725	1.374.651.397
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		2.115
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		2.115
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	125.900.378	108.762.391
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	5.300.324	7.571.217

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	296	516
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	296	516
Schulden	9353	274.630	414.265
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	274.630	414.265
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificieerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	68.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	2.500
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~**De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2019 bedraagt het balanstotaal 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2018. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,8 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.
De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1]. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.
Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.
Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.
De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 45,30 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera in totaal 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,62% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.356,0 miljoen euro.
Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 534,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.795.236
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.939.991

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro.
De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 41,35 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 45,30 euro x 0,99 - 3,50 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 44,76 euro.

Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 22 april 2020 (45,00 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 41,05 euro. De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 22 april 2020 bedroeg 28,00 euro.
In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2019 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,69%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro) en liquide middelen (313,5 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op boekjaar 2020).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2017 – 31.12.2019 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
B-kapitaal	52,4	53,7	55,3
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	70,6	73,0	76,5
E-kapitaal	448,8	426,0	411,9

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Totaal	**626,3**	**607,2**	**598,3**	

Per 31.12.2019 telde Cera 377.491 vennoten (t.o.v. 379.353 vennoten per einde 2018).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.449,8 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2019 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.
Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro.
Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 59,0 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,8 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 107,97 per D-aandeel (voor de 3.795.236 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 63,8 miljoen euro (tot 571,9 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2019	2019		Saldo 2018
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	107,97		+15,12	92,85
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,8	-13,9	+59,0	364,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.795.236			3.927.569

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.446,0	1.353,3	1.290,4
Bij uittreding D-aandelen	874,0	845,1	833,0
° bijzondere beschikbare reserve	*464,2*	*480,4*	*503,5*
° GDO-reserve	*409,8*	*364,7*	*329,5*
Gewone beschikbare reserves	571,9	508,2	457,3
Totaal	**1.449,8**	**1.357,1**	**1.294,3**

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,9 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2020).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (164,9 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,50[3]	38.945.081
KBC Ancora	40.876.746	3,08	125.900.378

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 5,8 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019) bedraagt 5,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

[3] Op 9 mei 2019 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,50 euro per aandeel over boekjaar 2018. Op 15 november 2019 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2019.

Kosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten* (4,7 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *Kapitaal- en vennotenadministratie* (1,3 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- *Jongerenbevraging en Cera* 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- *Maatschappelijke dienstverlening* (4,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2020.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.446,0 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2019, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.106.752.991,74 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 142.777.356,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Document Classification: KPMG Public

Maatschappelijke zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
1930 Zaventem
België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 62 4377 5152 9261
BIC : KREDBEBB

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische

instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 20 december 2019 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 24 april 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	34,0	23,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	2,0	10,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	52.195	37.213	14.982
Deeltijds	1012	13.711	3.952	9.759
Totaal	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.650.768	4.511.285	1.139.483
Deeltijds	1022	1.176.014	239.585	936.429
Totaal	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	33	12	42,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	33	12	42,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	11	9	17,8
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,3
universitair onderwijs	1213	5	5	9,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	30	12	39,2
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de onderneming	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	1	1	1,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	1	1	1,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	1	2	2,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	1	2	2,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	1	1	1,5
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343		1	0,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	271	5812	61
Nettokosten voor de onderneming	5803	45.679	5813	8.035
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	48.462	58131	8.855
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	2.783	58133	820
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

43				1	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.		VOL-inb 1

JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[1]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** [2]

goedgekeurd door de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

3 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth

   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.
** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	1.756.279.855	1.771.135.953
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.730.031.035	1.744.287.172
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen		280	1.341.759.190	1.356.015.725
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.508	240.110
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	305.750.850	335.617.039
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	79.516	21.846.797
Handelsvorderingen		40	13.047	16.900
Overige vorderingen		41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		69
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		69
Liquide middelen		54/58	305.107.626	313.458.942
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.062.030.705	2.106.752.992

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.033.624.423	2.076.573.832
Inbreng	6.7.1	10/11	646.088.423	626.256.429
Beschikbaar		110	609.588.423	589.756.429
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.387.048.294	1.449.813.440
Onbeschikbare reserves		130/1	3.862.543	3.862.543
Statutair onbeschikbare reserves		1311	3.862.543	3.862.543
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.383.185.751	1.445.950.897
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [4]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	28.406.282	30.179.160
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.962.375	29.739.394
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.323.946	4.003.575
Leveranciers		440/4	3.323.946	4.003.575
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.788.529	1.761.586
Belastingen		450/3	258.757	276.699
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.887
Overige schulden		47/48	22.849.900	23.974.233
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	443.907	439.766
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.062.030.705	2.106.752.992

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	9.927.723	8.336.366
Omzet	6.10	70	7.649.179	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.275.422	2.267.494
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	3.122	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.150.336	30.836.829
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.242.447	22.967.399
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	115.705	77.054
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-20.222.613	-22.500.463

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.157.926	170.240.305
Recurrente financiële opbrengsten		75	98.157	164.935.903
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		164.918.667
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	98.157	17.236
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	4.059.769	5.304.402
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.111.669	4.956.374
Recurrente financiële kosten		65	56.861	-343.950
Kosten van schulden		650		35.892
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	69	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.792	115.766
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	4.054.808	5.300.324
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	-20.176.356	142.783.468
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	5.006	6.112
Belastingen		670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-20.181.362	142.777.356
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	-20.181.362	142.777.356

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)	9906	-20.181.362	142.777.356
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-20.181.362	142.777.356
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	50.322.103	
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	50.322.103	
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	11.111.153	122.822.152
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	11.111.153	122.822.152
Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.029.588	19.955.204
Vergoeding van de inbreng	694	19.029.588	19.955.204
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.658.689	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	707.869	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.737.558
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	27.290	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.764.848	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.764.848	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	1.819.172.870
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	18.311.344	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.800.861.526	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	463.157.144
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	4.054.808	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	459.102.336	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.341.759.190	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	398	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.992.822	51,08	0,00	30/06/2020	EUR	2.805.736.698	60.848.175
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,60	31/12/2020	EUR	20.029.811.319	1.440.182.027
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,26	0,00	31/12/2019	EUR	22.748.313	287.148

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		69
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		69
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	589.756.429
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	609.588.423	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	646.088.423	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.223.148	
D-aandelen		-1.882.107	
E-aandelen		22.937.250	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.575.734
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

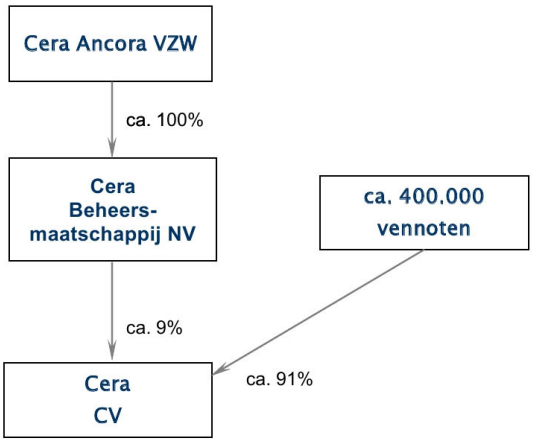
	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	258.758
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.529.772

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		7.604.077	6.010.780
Overige		45.102	57.683
Uitsplitsing per geografische markt			
België		7.649.178	6.068.463
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	1.578	2.092
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	44	45
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	41,5	43,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	62.092	65.906
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	4.688.968	4.757.542
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.266.051	1.204.889
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	675.132	658.434
Andere personeelskosten	623	185.449	205.917
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	80.344	19.721
Andere	641/8	35.361	57.333
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		28
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	69	179
Teruggenomen	6511		495.787
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde voluta	655	26	
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.062.891	5.304.811
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	3.122	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.122	409
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)	4.059.769	5.304.402
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	4.054.809	5.300.324
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	4.054.808	5.300.324
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.054.808	5.300.324
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	4.054.808	5.300.324
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTING OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.006
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	10.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	4.994
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.165.624	852.315
Door de vennootschap	9146	1.043.161	908.528
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.990.322	1.882.138
Roerende voorheffing	9148	5.988.200	5.409.040

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.	2.748.189

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Code	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT	Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	Boekjaar
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
Cera is lid van een BTW-eenheid.	

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen	(280)	1.341.759.190	1.356.015.725
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		125.900.378
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	4.054.808	5.300.324

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		296
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		296
Schulden	9353	157.502	274.630
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	157.502	274.630
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	69.360
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	5.000
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 mio euro bedroeg.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2020 bedraagt het balanstotaal 2.062,0 miljoen euro, een daling met 44,7 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2019. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,7 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.730,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 84%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden. De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1]. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.
Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De nettoboekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De nettoboekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de nettoboekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 48,1 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 57,28 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera in totaal 40,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,08% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde bedraagt 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. De totale boekwaarde van de participatie in KBC Ancora bedraagt 1.341,8 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:
- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 520,5 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.693.993
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.514.771

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,71 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2020 (57,28 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 53,00 euro.
De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 43,91 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 48,1 euro x 0,99 - 3,71 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 34,98 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2020 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop
De deelneming in BRS Microfinance Coop (9682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,26%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa
Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (305,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (305,1 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar
De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen
De liquide middelen bedragen op balansdatum 305,1 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen
De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 646,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2018 – 31.12.2020 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
B-inbreng	51,1	52,4	53,7
C-inbreng	54,5	54,5	54,5
D-inbreng	68,7	70,6	73,0
E-inbreng	471,7	448,8	426,0
Totaal	**646,1**	**626,3**	**607,2**

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen introduceert met ingang van 1 januari 2020 een aantal terminologische wijzigingen. Zo wordt de term 'kapitaal' vervangen door de term 'inbreng'. Het 'vast gedeelte van het kapitaal' wordt voortaan 'onbeschikbare inbreng' genoemd, en bovendien als een aparte subrubriek op het passief vermeld.

De totale inbreng bedraagt 646,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2020 telde Cera 377.820 vennoten (t.o.v. 377.491 vennoten per einde 2019).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.387,0 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
Statutair onbeschikbare reserves	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.383,2	1.446,0	1.353,3
Bij uittreding D-aandelen	861,6	874,0	845,1
bijzondere beschikbare reserve	451,8	464,2	480,4
GDO-reserve	409,7	409,8	364,7
Gewone beschikbare reserves	521,6	571,9	508,2
Totaal	**1.387,0**	**1.449,8**	**1.357,1**

Statutair onbeschikbare reserves

Deze reserve (3,9 miljoen euro) betreft de vroegere wettelijke reserve.
Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2020 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 12,4 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 451,8 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2020 werd er 11,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 110,92 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 11,1 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,7 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 110,92 euro per D-aandeel (voor de 3.693.993 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

De 'gewone beschikbare reserve' neemt af met 50,3 miljoen euro (tot 521,6 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van het verlies van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2020	2020		Saldo 2019
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	110,92		+2,95	107,97
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,7	-11,1	+11,1	409,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.693.993			3.795.236

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 28,4 miljoen euro, een daling met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 3,3 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,0 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,3 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2020 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2020, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (22,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2020 aan 3% (19,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,7 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

Het te verwerken verlies van het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. Dit is het saldo van 14,1 miljoen euro opbrengsten en 34,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten normaliter uit haar participaties. In 2020 konden KBC Groep en KBC Ancora hun gebruikelijke dividendbeleid echter niet uitvoeren omwille van de dividendrestricties opgelegd door de ECB naar aanleiding van de COVID-19-pandemie.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 4,1 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (424.934 stuks in 2020) bedraagt 4,1 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,1 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook ‘Kosten’).

Kosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (22,2 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 7,6 miljoen euro (zie ‘Opbrengsten’).
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025.

- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,0 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van kapitaalemissies.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 44 personeelsleden of 41,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,7 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,1 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook ‘Opbrengsten’ - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

Het te verwerken verlies over het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. De bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng (voorheen ‘kapitaal’) van de vennoten voor 19,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 9 juni 2021.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 11,1 miljoen euro.
- onttrekking aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 50,3 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.383,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 451,8 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 521,6 miljoen euro

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een brutodividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra brutodividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De COVID-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 miljoen euro bedroeg.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2020, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.062.030.704,57 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 20.181.361,52

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 29 mei 2020 en 18 december 2020 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 30 april 2021

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,0	23,0	10,0
Deeltijds	1002	12,0	3,0	9,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	41,5	24,9	16,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	51.243	35.715	15.528
Deeltijds	1012	10.849	2.405	8.444
Totaal	1013	62.092	38.120	23.972
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.672.007	4.409.335	1.262.671
Deeltijds	1022	1.143.593	317.891	825.702
Totaal	1023	6.815.600	4.727.227	2.088.373
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	34	10	41,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	34	10	41,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	12	7	17,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	8,1
universitair onderwijs	1213	6	2	7,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	31	10	38,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennoot-schap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	3	1	3,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	3	1	3,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	4	1	4,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	4	1	4,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	4	1	4,7
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	67	5812	57
Nettokosten voor de vennootschap	5803	10.874	5813	6.576
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	11.444	58131	7.171
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	570	58133	595
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **18/06/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **11/06/2022**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van	**1/01/2021**	tot	**31/12/2021**
het vorig boekjaar van de jaarrekening van	**1/01/2020**	tot	**31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere

Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

   Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 08/06/2019, einde: 11/06/2022

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

   Luchthaven Brussel Nationaal 1K 1930 Zaventem België

   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.192.666.375	1.756.279.855
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	25.615.757	26.248.820
Terreinen en gebouwen		22	23.099.138	23.658.689
Installaties, machines en uitrusting		23	81.734	117.414
Meubilair en rollend materieel		24	596.352	707.869
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.838.533	1.764.848
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.167.050.618	1.730.031.035
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.778.778.580	1.341.759.190
Deelnemingen		280	1.778.778.580	1.341.759.190
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.701	240.508
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.201	3.008

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	409.852.239	305.750.850
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	11.594.775	79.516
Handelsvorderingen		40	72.991	13.047
Overige vorderingen		41	11.521.784	66.469
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	397.621.495	305.107.626
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	635.969	563.708
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.602.518.614	2.062.030.705

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.571.648.143	2.033.624.423
Inbreng	6.7.1	10/11	665.952.257	646.088.424
Beschikbaar		110	629.452.257	609.588.424
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.905.224.437	1.387.048.293
Onbeschikbare reserves		130/1		3.862.543
Statutair onbeschikbare reserves		1311		3.862.543
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.905.224.437	1.383.185.750
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15	471.449	487.706
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [4]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	30.870.471	28.406.282
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	30.287.617	27.962.375
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.872.904	3.323.946
Leveranciers		440/4	3.872.904	3.323.946
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.829.887	1.788.529
Belastingen		450/3	266.119	258.757
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.563.768	1.529.772
Overige schulden		47/48	24.584.826	22.849.900
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	582.854	443.907
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.602.518.614	2.062.030.705

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	13.032.402	9.927.723
Omzet		6.10	70	10.480.213	7.649.179
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	2.552.189	2.275.422
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		3.122
Bedrijfskosten			60/66A	36.170.215	30.150.336
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	27.952.276	22.242.447
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	7.094.754	6.815.600
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	994.286	976.584
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	128.899	115.705
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-23.137.813	-20.222.613

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	596.654.448	4.157.926
Recurrente financiële opbrengsten			75	137.145.087	98.157
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	137.103.612	
Opbrengsten uit vlottende activa			751		
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	41.475	98.157
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B	459.509.361	4.059.769
Financiële kosten			65/66B	4.944.845	4.111.669
Recurrente financiële kosten		6.11	65	54.865	56.861
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		69
Andere financiële kosten			652/9	54.865	56.792
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B	4.889.980	4.054.808
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)		9903	568.571.790	-20.176.356
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	4.974	5.006
Belastingen			670/3	4.974	5.006
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	568.566.816	-20.181.362
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	568.566.816	-20.181.362

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	568.566.816	-20.181.362
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	568.566.816	-20.181.362
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		50.322.103
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		50.322.103
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	547.245.327	11.111.153
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	547.245.327	11.111.153
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	21.321.489	19.029.588
Vergoeding van de inbreng		694	21.321.489	19.029.588
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.242.866
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	269.747	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.512.613	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	2.584.177
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	829.298	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	3.413.475	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	23.099.138	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	255.393
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	17.791	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	273.184	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	137.978
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	53.472	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	191.450	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	81.734	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	381.541
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	111.517	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	493.058	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	596.352	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.764.848
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	73.685	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.838.533	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.838.533	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	1.800.861.526
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	22.082.946	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	1.778.778.580	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	459.102.336
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481	459.102.336	
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	1.778.778.580	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	388.031.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(282)	388.031.337	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582		
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8622		
Overige mutaties	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8652		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	xxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	3.008
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583	194	
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	3.202	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.480.364	50,42	0,00	30/06/2021	EUR	3.319.758.873	529.682.437
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,59	31/12/2021	EUR	21.577.215.792	2.613.860.913
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,40	0,00	31/12/2020	EUR	22.288.225	-681.088

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	609.588.424
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	629.452.257	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	665.952.257	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.423.415	
D-aandelen		-2.332.952	
E-aandelen		23.620.200	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.693.060
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	266.119
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.563.768

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		10.444.043	7.604.077
Overige		36.170	45.102
Uitsplitsing per geografische markt			
België		10.480.213	7.649.178
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	2.531	1.578
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	45	44
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	41,4	41,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	63.148	62.092
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	4.841.753	4.688.968
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.285.327	1.266.051
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	755.584	675.132
Andere personeelskosten	623	212.090	185.449
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	98.724	80.344
Andere		641/8	30.175	35.361
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098		
Kosten voor de vennootschap		617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		69
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde voluta	655		26
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	459.509.361	4.062.891
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		3.122
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		3.122
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)	459.509.361	4.059.769
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	459.102.336	4.054.809
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	407.025	4.960
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	4.889.980	4.054.808
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.889.980	4.054.808
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	4.889.980	4.054.808
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	4.974
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	11.488.335
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	11.483.361
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa		-454.212.356
Definitief belaste inkomsten		-137.103.194

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.110.462	1.165.624
Door de vennootschap	9146	1.001.478	1.043.161
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.944.650	1.990.322
Roerende voorheffing	9148	5.708.899	5.988.200

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.	2.090.545

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

	Code	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

	Boekjaar
Zie VOL 6.20	

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

	Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

	Boekjaar
Cera is lid van een BTW-eenheid	

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

	Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.778.778.580	1.341.759.190
Deelnemingen	(280)	1.778.778.580	1.341.759.190
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	98.825.743	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	4.889.980	4.054.808

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353	199.255	157.502
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	199.255	157.502
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	72.973
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	5.200
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2021 bedraagt het balanstotaal 2.602,5 miljoen euro, een stijging met 540,5 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2020. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting ten bedrage van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.167,1 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1] . Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was begin 2017 van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde historische aanschaffingswaarde (i.e. de initiële boekwaarde) van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde historische aanschafwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.
De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde historische aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 51,8 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 75,46 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 50,42% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,02 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2021 (75,46 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 71,69 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 48,26 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 51,8 euro x 0,99 - 3,02 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 42,04 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2021 een volledige terugname van de (nog resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. Dit resulteert in een terugname van 454,2 miljoen euro aan waardeverminderingen. Hiervan wordt 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves voor de KBC Ancora-aandelen die op termijn worden uitgekeerd als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.
Door de terugname van de resterende waardeverminderingen, neemt de boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen toe van 33,55 euro per aandeel naar de historische boekwaarde. Deze bedraagt respectievelijk 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille komt daarmee op 1.778,8 miljoen euro.
Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.132,9 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 645,9 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.568.498
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.987.692

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,40%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (409,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op te hoogste één jaar (11,6 miljoen euro) en liquide middelen (397,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 397,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 666,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2019 – 31.12.2021 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2021	2020	2019
B-inbreng	49,7	51,1	52,4
C-inbreng	54,5	54,5	54,5
D-inbreng	66,3	68,7	70,6
E-inbreng	495,4	471,7	448,8
Totaal	**666,0**	**646,1**	**626,3**

De totale inbreng bedraagt 666,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2021 telde Cera 381.834 vennoten (t.o.v. 377.820 vennoten per einde 2020).

Reserves

De rubriek ‘reserves’ bedraagt 1.905,2 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Statutair onbeschikbare reserves

Per 31.12.2021 zijn er geen statutair onbeschikbare reserves meer. Eind 2020 bedroegen deze nog 3,9 mio euro (cfr. de voormalige ‘wettelijke reserve’), maar naar aanleiding van de statutenwijziging van 4 juni 2021 werden de statutair onbeschikbare reserves volledig overgeboekt naar de beschikbare reserves.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een **‘bijzondere beschikbare reserve’** aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2021 bedraagt de afname van de ‘bijzondere beschikbare reserve’ ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro.
Naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek ‘Financiële vaste activa’, wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen).Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de ‘bijzondere beschikbare reserve’ 579,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de **‘GDO-reserve’**. In de loop van het boekjaar 2021 werd er 14,0 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 124,15 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 47,2 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 443,0 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 124,15 euro per D-aandeel (voor de 3.568.498 op

balansdatum uitstaande D-aandelen).

De **'gewone beschikbare reserve'** neemt toe met 361,1 miljoen euro (tot 882,7 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar (357,0 miljoen euro) en de overboeking van de statutair onbeschikbare reserves (3,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2021	2021		Saldo 2020
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	124,15		+13,23	110,92
GDO-reserve (in miljoenen euro)	443,0	-14,0	+47,2	409,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.568.498			3.693.993

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2021	2020	2019
Statutair onbeschikbare reserves	**0**	**3,9**	**3,9**
Beschikbare reserves	**1.905,2**	**1.383,2**	**1.446,0**
Bij uittreding D-aandelen	1.022,5	861,6	874,0
° bijzondere beschikbare reserve	*579,5*	*451,8*	*464,2*
° GDO-reserve	*443,0*	*409,7*	*409,8*
Gewone beschikbare reserves	882,7	521,6	571,9
Totaal	**1.905,2**	**1.387,0**	**1.449,8**

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 30,9 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,6 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,2 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2021 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2021, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (24,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2021 aan 3,25% (21,3 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,2 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro.
Het resultaat werd in erg belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Het resultaat exclusief deze terugname van waardeverminderingen bedraagt 114,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.
In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend uit over boekjaar 2020. Aansluitend hierbij besliste KBC Ancora om eenmalig af te wijken van haar gebruikelijke dividendkalender door in december een eerste interim-dividend uit te betalen.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (13,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,6 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (36,2 miljoen euro) hebben betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten, afschrijvingen en andere bedrijfskosten.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (28,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 10,4 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 45 personeelsleden of 42,8 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 7,1 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (137,1 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2021)	11.127.166	0,44	4.895.953
KBC Groep (11/2021)	11.127.166	3,00	33.381.498
KBC Ancora (06/2021)	39.884.129	0,20	7.976.826
KBC Ancora (12/2021)	39.499.529	2,30	90.848.917

Niet-recurrente financiële opbrengsten

De niet recurrente financiële opbrengsten bedragen 459,5 miljoen euro en bestaan uit:

- de terugname per 31.12.2021 van de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 454,2 miljoen euro.
  De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen neemt daardoor toe van 33,55 euro naar de historische aanschafwaarde van respectievelijk 46,26 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).
- de terugname van waardeverminderingen op als scheidingsaandeel uitgekeerde KBC Ancora-aandelen bij uittredingen met D-aandelen (512.458 KBC Ancora-aandelen) voor een bedrag van 4,9 miljoen euro.
  In de loop van het boekjaar bedroeg de netto-boekwaarde van de uitgekeerde KBC Ancora-aandelen 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,9 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera.
- verjaarde scheidingsaandelen ten belope van 0,4 miljoen euro

Financiële kosten

Niet-recurrente financiële kosten

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,9 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen als scheidingsaandeel bij uittredingen met D-aandelen. Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 21,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 15 juni 2022.
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 143,0 miljoen euro
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 47,2 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 357,0 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.905,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 579,5 miljoen euro
- GDO-reserve: 443,0 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 882,7 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.602.518.614,16 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 568.566.816,44.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 28 mei 2021 en 17 december 2021 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,0	21,0	12,0
Deeltijds	1002	11,0	4,0	7,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	41,4	24,3	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	50.907	31.948	18.959
Deeltijds	1012	12.241	5.067	7.174
Totaal	1013	63.148	37.015	26.133
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.988.182	4.369.624	1.618.558
Deeltijds	1022	1.106.572	556.532	550.039
Totaal	1023	7.094.754	4.926.157	2.168.597
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	41,5	24,9	16,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	62.092	38.120	23.972
Personeelskosten	1023	6.815.600	4.727.227	2.088.373
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	35	10	42,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	35	10	42,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	21	4	24,3
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	17	3	19,5
Vrouwen	121	14	6	18,5
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	7,8
universitair onderwijs	1213	9	2	10,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	32	10	39,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	3		3,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	1	1	1,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	1	1	1,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340		1	0,5
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	1		1,0
Andere reden	343			
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	9	5811	8
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	103	5812	85
Nettokosten voor de vennootschap	5803	13.763	5813	11.807
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	14.127	58131	12.591
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	364	58133	784
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

				9	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.		CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ (1)(2) :

Cera Groep

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres (3):

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** (4)

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn **/** ~~zijn niet~~ 3 identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4°a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **48** Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING[1]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	4.053.125.348	3.708.785.849
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.026.276.567	3.681.102.590
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.016.354.457	3.671.181.937
Deelnemingen		99211	4.016.354.457	3.671.181.937
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.110	9.920.653
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	413.153.401	298.938.211
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.851.248	19.665.124
Handelsvorderingen		40	21.351	272.142
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.982
Geldbeleggingen		50/53	69	91.860
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.860
Liquide middelen		54/58	390.990.853	278.882.869
Overlopende rekeningen		490/1	311.231	298.358
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.466.278.749	4.007.724.060

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	2.297.475.968	1.985.306.906
Kapitaal			10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal			100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.658.745.803	1.365.577.371
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	503.963	520.220
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	1.786.815.769	1.610.535.045
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			16		
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Fiscale lasten			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplchtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	381.987.012	411.882.109
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	200.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	200.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	200.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	29.944.260	202.608.801
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		175.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.150.283	4.020.214
Leveranciers		440/4	4.150.283	4.020.214
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.761.603	1.784.820
Belastingen		450/3	276.717	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.886	1.567.035
Overige schulden		47/48	24.032.374	21.803.767
Overlopende rekeningen		492/3	9.042.752	9.273.308
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.466.278.749	4.007.724.060

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [1]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	6.648.113	3.284.075
Omzet	5.14	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	579.241	843.513
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	31.557.724	26.574.317
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	23.686.956	18.847.825
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	78.392	45.650
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-24.909.611	-23.290.242

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.026.183	25.292.835
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.022.105	25.291.406
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	73.209	49.160
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	948.896	25.242.246
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.078	1.429
Financiële kosten		65/66B	22.271.073	23.073.478
Recurrente financiële kosten		65	14.410.790	15.211.475
Kosten van schulden		650	14.790.507	15.192.980
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.891	18.673
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.860.283	7.862.003
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	-46.154.501	-21.070.885
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	6.112	5.956
Belastingen	5.14	670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-46.160.613	-21.076.841
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	519.148.620	529.321.962
Winstresultaten (+)		99751	519.148.620	529.321.962
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	472.988.007	508.245.121
Aandeel van derden (+)/(-)		99761	208.629.688	218.041.656
Aandeel van de groep (+)/(-)		99762	264.358.319	290.203.466

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,62	-0,71
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,29	-0,01

(1) **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduidin van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,69	-1,41

(1) Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

(2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 112 van voormeld koniklijk besluit).*

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 165,VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.
Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*168*	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)	*1681*	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	8.917	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	25.925.606	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	808.381	
Teruggenomen		8281	409	
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	24.157.515	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	227.832	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	44.935	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	136.395	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	158.429
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	112.277	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	270.706	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	817.313	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175	991	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.737.558	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.737.558	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.460.012.776
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	345.172.521	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	519.148.620	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421	-310.289.903	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	136.313.804	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar		9994	-2.114.840.255	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	4.016.354.457	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	1.457	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	1.365.577.371
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	264.358.319	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	28.810.113	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Dividenduitkering en liquidatiebonus			-50.111.786	
aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat			78.921.900	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	1.658.745.803	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	243.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		6.010.780	2.410.313
Overige		57.683	30.249
Uitsplitsing per geografische markt			
België		6.068.463	2.440.562
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	46	47
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	43	44
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.826.782	6.729.457
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	46	47
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.487	1.429
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	4.078	1.429
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.860.283	7.862.003
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.860.283	7.862.003
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.860.283	7.862.003
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.023.645.494
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:	4.044.310

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	99.136
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	7.500
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2019

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2019 18,62% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,69%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2019 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.466,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 458,6 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro eind 2019, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,8 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2019 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.356,0 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2019 bedroeg deze participatie 21,29%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,62% door KBC Ancora.
Eind 2019 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.016,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,29% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 18.864,7 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)		2019	2018
FVA einde vorig boekjaar		**3.671,2**	**3.685,9**
	Aandeel in resultaat KBC Groep	519,1	529,3
	Effect van wijziging van % deelneming	1,0	24,7
	Ontvangen KBC Groep-dividenden	-310,3	-265,4
	Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	135,3	-303,3
FVA einde boekjaar		**4.016,4**	**3.671,2**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,2 miljoen euro in 2019) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2019 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.489,1 miljoen euro tot 2.437,0 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 519,1 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2019 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 635,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 135,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2019 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,69%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,02 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 391,0 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.297,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 312,2 miljoen euro ten opzichte van einde 2018. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)		2019	2018
Eigen vermogen		**2.297,5**	**1.985,3**
	Kapitaal	626,3	607,2
	Geconsolideerde reserves	1.658,7	1.365,6
	Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
	Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (626,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2019	2018
Reserves einde vorig boekjaar	**1.365,6**	**1.313,4**
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	264,4	290,2
Dividenduitkering door Cera	-20,0	-18,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-30,2	-40,4
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	78,9	-179,6
Reserves einde boekjaar	**1.658,7**	**1.365,6**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 264,4 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 135,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 78,9 miljoen euro. Het verschil van 56,4 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2019	2018
Belangen van derden	1.786,8	1.610,5

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.
Ten opzichte van boekjaar 2018 zijn de belangen van derden met 176,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (208,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-115,0 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (56,4 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (26,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro), een stijging met 143,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2018.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 29,9 miljoen euro, een daling met 172,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (4,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (24,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,9 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (20,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,0 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2020.

Resultatenrekening

Opbrengsten

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2019 betrof dit een winst van 519,1 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (436,2 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,9 miljoen euro. Dit resultaat, 0,8 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Kosten

De kosten van schulden (14,8 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 23,7 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De waardeverminderingen op vlottende activa (- 0,5 miljoen euro) en de andere financiële kosten (0,1 miljoen euro) hebben in hoofdzaak betrekking op de terugname van waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de verkoop van de participatie in Metalogic.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 208,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)		2019	2018
Geconsolideerde winst/verlies		**473,0**	**508,2**
	Aandeel van derden	208,6	218,0
	Aandeel van de groep	264,4	290,2

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2019, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.466.278.749,21 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 472.988.007,02.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Document Classification: KPMG Public

Maatschappelijke zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
1930 Zaventem
België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 62 4377 5152 9261
BIC : KREDBEBB

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting CONSO 9 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de

doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 24 april 2020

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

				9	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.		CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres [3] :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** [4]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening (naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening (naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 Facultatieve vermelding.

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	4.297.331.158	4.053.125.348
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.271.082.338	4.026.276.567
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.261.159.830	4.016.354.457
Deelnemingen		99211	4.261.159.830	4.016.354.457
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.508	9.922.110
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	366.662.931	413.153.401
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	83.484	21.851.248
Handelsvorderingen		40	17.015	21.351
Overige vorderingen		41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen		50/53		69
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		69
Liquide middelen		54/58	366.015.739	390.990.853
Overlopende rekeningen		490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.663.994.089	4.466.278.749

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.380.472.336	2.297.475.968
Inbreng [6]		10/11	646.088.423	626.256.429
Kapitaal		10	646.088.423	626.256.429
Geplaatst kapitaal		100	646.088.423	626.256.429
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	1.721.926.434	1.658.745.803
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.903.606.398	1.786.815.769
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	379.915.355	381.987.012
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	343.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	343.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	343.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	28.219.628	29.944.260
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.514.860	4.150.283
Leveranciers		440/4	3.514.860	4.150.283
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.788.529	1.761.603
Belastingen		450/3	258.757	276.717
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.886
Overige schulden		47/48	22.916.239	24.032.374
Overlopende rekeningen		492/3	8.695.727	9.042.752
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.663.994.089	4.466.278.749

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.269.594	6.648.113
Omzet	5.14	70	7.649.178	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	617.293	579.241
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	3.123	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.698.511	31.557.724
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.788.990	23.686.956
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	117.337	78.392
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-22.428.917	-24.909.611

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	647.424	1.026.183
Recurrente financiële opbrengsten		75	642.464	1.022.105
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		73.209
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	642.464	948.896
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.960	4.078
Financiële kosten		65/66B	21.035.130	22.271.073
Recurrente financiële kosten		65	14.176.058	14.410.790
Kosten van schulden		650	14.119.073	14.790.507
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651	68	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.917	115.891
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	6.859.072	7.860.283
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	-42.816.623	-46.154.501
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	5.006	6.112
Belastingen	5.14	670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-42.821.629	-46.160.613
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	296.040.781	519.148.620
Winstresultaten (+)		99751	296.040.781	519.148.620
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	253.219.152	472.988.007
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	117.582.264	208.629.688
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	135.636.888	264.358.319

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,08	-0,54
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,27	-0,02

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[12]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[13] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[14]
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,26	-0,43

12 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.658.689	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	707.869	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.737.558
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	27.290	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.764.848	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.764.848	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	-2.114.840.254
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	244.805.372	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	296.040.780	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	-51.235.408	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar		9994	-1.870.034.882	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	4.261.159.830	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	398	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	1.658.745.803
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat ..... (+)/(-)	99002	135.636.888	
Andere wijzigingen ..... (+)/(-)	99003	-72.456.257	
Andere wijzigingen			
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-42.583.786	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-29.872.471	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	(9910)	1.721.926.434	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	243.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		7.604.077	6.010.780
Overige		45.102	57.683
Uitsplitsing per geografische markt			
België		7.649.178	6.068.463
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	45	46
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	42	43
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.815.600	6.826.782
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	45	46
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.083	4.487
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	4.960	4.078
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	6.859.072	7.860.283
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	6.859.072	7.860.283
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	6.859.072	7.860.283
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.023.645.494
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:	2.748.189

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	101.135
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	7.500
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2020

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2020 18,60% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,26%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2020 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.664,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 197,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro eind 2020, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,7 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2020 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.341,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2020 bedroeg deze participatie 21,27%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,60% door KBC Ancora.

Eind 2020 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.261,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,27% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 20.029,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)		2020	2019
FVA einde vorig boekjaar		**4.016,4**	**3.671,2**
	Aandeel in resultaat KBC Groep	296,0	519,1
	Effect van wijziging van % deelneming	0,5	1,0
	Ontvangen KBC Groep-dividenden	0	-310,3
	Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-51,8	135,3
FVA einde boekjaar		**4.261,2**	**4.016,4**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2020) op de “additional Tier1”-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2020 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 1.440,2 miljoen euro tot 1.390,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 296,0 miljoen euro.

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2020 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,02% van 21,29% tot 21,27%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,5 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2020 betaalde KBC Groep echter geen dividend uit.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -243,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -51,8 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2020 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,26%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 366,0 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.380,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 83,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2019. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)		2020	2019
Eigen vermogen		**2.380,5**	**2.297,5**
	Inbreng	646,1	626.3
	Geconsolideerde reserves	1.721,9	1.658,7
	Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
	Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

Het geplaatst kapitaal (646,1 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)		2020	2019
Reserves einde vorig boekjaar		**1.658,7**	**1.365,6**
	Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	135,6	264,4
	Dividenduitkering door Cera	-19,0	-20,0
	Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-23,6	-30,2
	Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,9	78,9
Reserves einde boekjaar		**1.721,9**	**1.658,7**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de

minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 135,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -51,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -29,9 miljoen euro. Het verschil van -21,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	**2020**	**2019**
Belangen van derden	1.903,6	1.786,8

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.
Ten opzichte van boekjaar 2019 zijn de belangen van derden met 116,8 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (117,6 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-21,9 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (21,1 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro).

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 28,2 miljoen euro, een daling met 1,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (3,5 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (22,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (19,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

Resultatenrekening

Opbrengsten

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2020 betrof dit een winst van 296,0 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In 2020 keerde noch KBC Ancora noch KBC Groep een dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,6 miljoen euro, waarvan 0,5 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

Kosten

De kosten van schulden (14,1 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek ‘diensten en diverse goederen’ (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie ‘Opbrengsten’) gebeurd. De 22,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,0 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 6,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro, waarvan 135,6 miljoen euro ‘aandeel van de groep’ en 117,6 miljoen euro ‘aandeel van derden’.

(in miljoen euro)		2020	2019
Geconsolideerde winst/verlies		**253,2**	**473,0**
	Aandeel van de groep	135,6	264,4
	Aandeel van derden	117,6	208,6

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.663.994.089,24 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 253.219.151,90

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen,

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 30 april 2021

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

CERA GROEP

Rechtsvorm[3] : **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **11/06/2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **48** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	4.623.584.058	4.297.331.158
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	25.615.757	26.248.820
Terreinen en gebouwen		22	23.099.138	23.658.689
Installaties, machines en uitrusting		23	81.734	117.414
Meubilair en rollend materieel		24	596.352	707.869
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.838.533	1.764.848
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.597.968.301	4.271.082.338
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.588.045.599	4.261.159.830
Deelnemingen		99211	4.588.045.599	4.261.159.830
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.702	9.922.508
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.202	3.008

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	524.909.860	366.662.931
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	11.601.329	83.484
Handelsvorderingen		40	79.545	17.015
Overige vorderingen		41	11.521.784	66.469
Geldbeleggingen		50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	512.672.562	366.015.739
Overlopende rekeningen		490/1	635.969	563.708
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	5.148.493.918	4.663.994.089

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.668.499.931	2.380.472.336
Inbreng [6]		10/11	665.952.257	646.088.423
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	629.452.257	609.588.423
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	1.990.106.452	1.721.926.434
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	471.449	487.706
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	2.097.662.559	1.903.606.398
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	382.331.428	379.915.355
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	243.000.000	343.000.000
Financiële schulden		170/4	243.000.000	343.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	243.000.000	343.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	130.496.754	28.219.628
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	100.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.014.841	3.514.860
Leveranciers		440/4	4.014.841	3.514.860
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.829.887	1.788.529
Belastingen		450/3	266.119	258.757
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.563.768	1.529.772
Overige schulden		47/48	24.652.026	22.916.239
Overlopende rekeningen		492/3	8.834.674	8.695.727
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	5.148.493.918	4.663.994.089

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	11.177.840	8.269.594
Omzet	5.14	70	10.480.213	7.649.178
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	697.627	617.293
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		3.123
Bedrijfskosten		60/66A	37.156.695	30.698.511
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	28.537.408	22.788.990
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	7.094.754	6.815.600
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	994.286	976.584
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	530.247	117.337
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-25.978.855	-22.428.917

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.135.392	647.424
Recurrente financiële opbrengsten		75	728.367	642.464
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	419	
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	727.948	642.464
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	407.025	4.960
Financiële kosten		65/66B	25.576.881	21.035.130
Recurrente financiële kosten		65	13.923.229	14.176.058
Kosten van schulden		650	13.868.240	14.119.073
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		68
Andere financiële kosten		652/9	54.989	56.917
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	11.653.652	6.859.072
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	-50.420.344	-42.816.623
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	4.974	5.006
Belastingen	5.14	670/3	4.974	5.006
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-50.425.318	-42.821.629
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	545.504.527	296.040.781
Winstresultaten (+)		99751	545.504.527	296.040.781
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	495.079.209	253.219.152
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	225.502.520	117.582.264
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	269.576.689	135.636.888

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,42	-0,65
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,26	-0,01

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[12]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[13] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[14]
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,40	0,14

12 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Wanneer de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

'Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast'
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.
Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming aangehouden in KBC Groep.
Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

'Andere financiële vaste activa'
De andere financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.242.866
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	269.747	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.512.613	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	2.584.177
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	829.298	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	3.413.475	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	23.099.138	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	255.393
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	17.791	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	273.184	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	137.978
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	53.472	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	191.450	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	81.734	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	381.541
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	111.517	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	493.058	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	596.352	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.764.848
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	73.685	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.838.533	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.838.533	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.713
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	6.131.194.713	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	-1.870.034.883
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	326.885.770	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	545.504.527	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421	-304.949.017	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	86.330.260	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar		9994	-1.543.149.113	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	4.588.045.600	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	3.008
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	194	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	3.202	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	1.721.926.434
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat ..... (+)/(-)	99002	269.576.689	
Andere wijzigingen ..... (+)/(-)	99003	-1.396.671	
Andere wijzigingen			
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-50.390.673	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		48.994.002	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	(9910)	1.990.106.452	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	100.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	100.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	100.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	143.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	143.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	143.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		10.444.043	7.604.077
Overige		36.170	45.102
Uitsplitsing per geografische markt			
België		10.480.213	7.649.178
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	44	45
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	41	42
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	7.094.754	6.815.600
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	44	45
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	407.025	8.083
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		3.123
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		3.123
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	407.025	4.960
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	407.025	4.960
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	11.653.652	6.859.072
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	11.653.652	6.859.072
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	11.653.652	6.859.072
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.657.679.694
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.	2.090.545

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans	Boekjaar
Zie CONSO 9	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	106.153
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	17.700
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2021

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2021 18,59% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,40%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

BALANS

Eind 2021 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.148,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 484,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro eind 2021, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2021 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.778,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2021 bedroeg deze participatie 21,26%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,59% door KBC Ancora.
Eind 2021 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.588,0 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,26% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 21.577,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)		2021	2020
FVA einde vorig boekjaar		**4.261,2**	**4.016,4**
	Aandeel in resultaat KBC Groep	545,5	296,0
	Effect van wijziging van % deelneming	0,7	0,5
	Ontvangen KBC Groep-dividenden	-304,9	0
	Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	85,6	-51,8
FVA einde boekjaar		**4.588,0**	**4.261,2**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2021) op de “additional Tier1”-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2021 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.613,9 miljoen euro tot 2.564,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 545,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2021 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,27% tot 21,26%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 402,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 85,6 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2021 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,40%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 512,7 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.668,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 288,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2020. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2021	2020
Eigen vermogen	**2.668,5**	**2.380,5**
Inbreng	666,0	646,1
Geconsolideerde reserves	1.990,1	1.721,9
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

De inbreng (666,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2021	2020
Reserves einde vorig boekjaar	**1.721,9**	**1.658,7**
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	269,6	135,6
Dividenduitkering door Cera	-21,3	-19,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-29,1	-23,6
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	49,0	-29,9
Reserves einde boekjaar	**1.990,1**	**1.721,9**

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 495,1 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 269,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 85,6 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 49,0 miljoen euro. Het verschil van 36,6 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	**2021**	**2020**
Belangen van derden	2.097,7	1.903,6

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Ten opzichte van boekjaar 2020 zijn de belangen van derden met 194,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (225,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,8 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (36,6 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (27,7 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), een daling met 100 mio euro ten opzichte van eind 2020.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen (100,0 miljoen euro). Dit betreft schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro)
- overige schulden (24,7 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (21,4 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie ‘Financiële vaste activa’). In 2021 betrof dit een winst van 545,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Uit de **andere bedrijfsopbrengsten** (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,7 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Bedrijfskosten

In de rubriek **diensten en diverse goederen** (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 28,5 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (7,1 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,5 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (403,8 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,7 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,4 miljoen euro.

Financiële kosten

De kosten van schulden (13,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **niet-recurrente financiële kosten** (minderwaarden bij realisatie van vaste activa) bedragen 11,7 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro **aandeel van de groep** en 225,5 miljoen euro **aandeel van derden**.

(in miljoen euro)		**2021**	**2020**
Geconsolideerde winst/verlies		**495,1**	**253,2**
	Aandeel van de groep	269,6	135,6
	Aandeel van derden	225,5	117,6

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.
Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	**2021**	**2020**
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	**146.657**	**-24.975**
Liquide middelen begin boekjaar	366.016	390.991
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**268.831**	**-738**
Geconsolideerd resultaat	495.079	253.219
Niet-cash resultaat	978	957
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-545.505	-296.041
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora	10.954	6.315
Wijzigingen netto-werkkapitaal	17	20.720
Herallocatie van cashflows		
(te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	13.843	14.091
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	293.464	0
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-361**	**-371**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	0	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	0	0
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-361	-371
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-121.813**	**-23.866**
Terugbetaling financiële schulden	0	0
Betaalde interesten	-13.843	-14.445
Eigen vermogen	7.988	10.534
Inbreng of volstorting	*32.141*	*30.036*
uittredingen door vennoten	*-10.203*	*-8.357*
uitgekeerd GDO	*-13.950*	*-11.145*
kapitaalsubsidies	*0*	*0*
Door Cera uitgekeerde dividenden	-19.030	-19.955
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-96.928	0
Liquide middelen einde boekjaar	512.673	366.016

In 2021 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,6 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 5.148.493.918 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 495.079.209.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:
-aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
-bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  * bespreking van de budgetcyclus
  * bespreking van de auditcyclus
-transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
-kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.
Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.