

Cera SC

Muntstraat 1, 3000 Leuven
TVA BE 0403.581.960 – RPM Leuven
LEI : 54930011S80UFFUC0493

PROSPECTUS

relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 15 juin 2023 et le 29 mai 2024 avec possibilité de clôture anticipée

Ce prospectus a été approuvé le 6 juin 2023 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 20 du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE (ci-après dénommé « le Règlement prospectus »).

Cette approbation par la FSMA ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des parts auxquelles le prospectus a trait. Les investisseurs doivent évaluer eux-mêmes s'il est indiqué d'investir dans les titres.

La validité du prospectus expire le 5 juin 2024. Lorsque le prospectus n'est plus valable, l'obligation de le compléter s'éteint en cas de nouveaux facteurs importants, d'erreurs matérielles ou d'inexactitudes matérielles. Ce prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

Avertissement

Un investissement en actions, comme les parts coopératives de Cera, comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum au prix d'émission statutaire. En tant que souscripteur, vous risquez de perdre l'ensemble ou une partie du montant investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez, à cet effet, accorder une attention particulière aux facteurs de risque (voir Résumé, p. 5-11 et Chapitre 1 – « Facteurs de risque », p. 12-17). L'actif de Cera se compose en majeure partie d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations. Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, de sorte qu'une baisse éventuelle de ces revenus exercera une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

Table des matières

Résumé	5
1. Facteurs de risque	12
1.1. Généralités	12
1.2. Facteurs de risque propres à Cera	12
1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation	15
1.4. Facteurs de risque propres aux parts	15
2. Mentions importantes	18
2.1. Approbation par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA)	18
2.2. Définitions	19
2.3. Référence à des documents	21
3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières	22
4. Informations sur les parts de Cera	23
4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre	23
4.1.1 Parts E	23
4.1.2 Autres catégories de parts	23
4.2. Sociétaires avec parts E	25
4.2.1 Admission (article 6 des statuts)	25
4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E	26
4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts)	26
4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice	26
4.2.2.3 Dividende	26
4.2.2.4 Impôts	29
4.2.2.5 Charges	29
4.2.2.6 Informations	29
4.2.3 Fin du sociétariat	29
4.2.3.1 Démission	29
4.2.3.2 Exclusion	30
4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat	31
4.2.4 Dissolution et liquidation de la société	31
4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société	32
5. L'émission de parts E entre le 15 juin 2023 et le 29 mai 2024	33
5.1. Décision du Conseil d'administration	33
5.2. Modalités pratiques de l'émission	33
5.2.1 Période et montant de l'émission	33
5.2.2 Public cible	33
5.2.3 Souscription et libération de parts E	33
5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E	35
5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation	35
5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociétaux	35
5.2.7 Dilution	35
5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission	36

6. Données relatives à l'émetteur	37
6.1. Émetteur	37
6.1.1 Constitution	37
6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif	37
6.1.3 Modification des statuts	38
6.2. Activités d'exploitation de Cera	38
6.2.1 Finalité financière	39
6.2.2 Mission sociétale	39
6.3. Atouts pour les sociétaires	41
6.4. Participation	43
7. Structure organisationnelle	45
7.1. Structure du groupe	45
7.2. Principal actionnaire	45
7.3. Filiales	45
7.4. Informations complémentaires	46
8. Administration et organes de contrôle	47
8.1. Stratégie et contrôle	47
8.1.1 Administrateur statutaire	47
8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	47
8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus	48
8.1.4 Comités du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	54
8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	55
8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A	55
8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C	55
8.1.6 Corporate Governance	57
8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts	58
8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés	58
8.2. Fonctionnement opérationnel	61
8.3. Commissaire	61
9. Transactions avec parties liées	62
10. Procédures juridiques	62
11. Informations financières	63
11.1. Introduction	63
11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires	63
11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés	63
11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera	64
11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera	65
11.1.5. Déclaration concernant le fonds de roulement	65
11.2. Comptes annuels statutaires	65
11.2.1 Aperçu des principales données financières	65
11.2.2. Total du bilan	67
11.2.3 Actif	68

11.2.3.1. Immobilisations corporelles	68
11.2.3.2. Immobilisations financières	68
11.2.3.3. Actifs circulants	71
11.2.4 Passif	71
11.2.4.1 Apport	71
11.2.4.2 Réserves	72
11.2.4.3 Subsidés en capital	73
11.2.4.4. Dettes	73
11.2.5 Compte de résultats	73
11.2.5.1. Produits	74
11.2.5.2 Charges	75
11.2.5.3 Affectation du résultat	77
11.2.6. Tableau des flux de trésorerie	77
11.2.7 Informations complémentaires	79
11.2.8 Règles d'évaluation	79
11.3. Comptes annuels consolidés	81
11.3.1 Méthodes de consolidation	81
11.3.2 Interprétation des données financières consolidées	81
11.3.3 Total du bilan	82
11.3.4 Actif	84
11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs	84
11.3.4.2 Immobilisations corporelles	84
11.3.4.3. Immobilisations financières	84
11.3.4.4. Créances à un an au plus	86
11.3.4.5. Valeurs disponibles	86
11.3.4.5. Comptes de régularisation	86
11.3.5 Passif	86
11.3.5.1. Apport	87
11.3.5.2. Réserves consolidées	87
11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs	88
11.3.5.4. Subsidés en capital	89
11.3.5.5. Participations de tiers	89
11.3.5.6. Dettes à plus d'un an	89
11.3.5.7. Dettes à un an au plus	89
11.3.5.8. Comptes de régularisation	90
11.3.6 Compte de résultats	90
11.3.6.1. Produits	91
11.3.6.2. Charges	91
11.3.6.3 Résultat consolidé	92
11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés	93
11.3.8. Informations complémentaires	94
11.3.9 Règles d'évaluation	95
Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	98
Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst	106
Annexe 3 – Comptes annuels 2022, 2021 et 2020 (avec rapports du commissaire)	109

Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'article 7 du Règlement prospectus.

Section A. – Introduction et avertissements

1. Introduction

Nom de la part	Part E de Cera (ISIN BE 6328376965)
Identité et coordonnées de l'émetteur	Cera, société coopérative de droit belge (SC), dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique), inscrite sous le numéro d'entreprise 0403.581.960, RPM Leuven, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, e-mail : info@cera.coop
Autorité compétente	Autorité des services et marchés financiers (FSMA), rue du Congrès 12-14, 1000 Bruxelles (tel. 0032(0)2 220 52 11)
Date d'approbation du prospectus	La version néerlandaise du prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 6 juin 2023 par la FSMA.

Sauf disposition contraire du présent résumé, les termes commençant par une majuscule qui sont utilisés dans le présent résumé ont la signification telle que définie dans le prospectus.

2. Avertissements

Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus. Toute décision d'investir dans les titres doit être fondée sur l'examen de l'intégralité du prospectus par l'investisseur. Il est possible que l'investisseur perde tout ou partie du montant réellement libéré pour les parts.

Lorsqu'une plainte relative aux informations contenues dans un prospectus est portée devant un tribunal, il est possible que - en vertu du droit national des États membres - l'investisseur agissant en tant que demandeur ait à supporter les coûts de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire. Une responsabilité civile n'est attribuée qu'aux personnes qui ont présenté le résumé, y compris sa traduction, mais uniquement si le contenu du résumé est trompeur, inexact ou contradictoire par rapport aux autres parties du prospectus ou s'il ne fournit pas, lu en combinaison avec les autres parties du prospectus, les informations clés permettant d'aider les investisseurs lorsqu'ils envisagent de souscrire des parts E de Cera.

Section B. – Informations clés concernant l'émetteur

1. Quelle institution émet les parts ?

Lieu d'établissement et forme juridique

Cera est une société coopérative (SC) constituée et agissant conformément au droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960 et le numéro LEI 549300I1S80UFFUC0493.

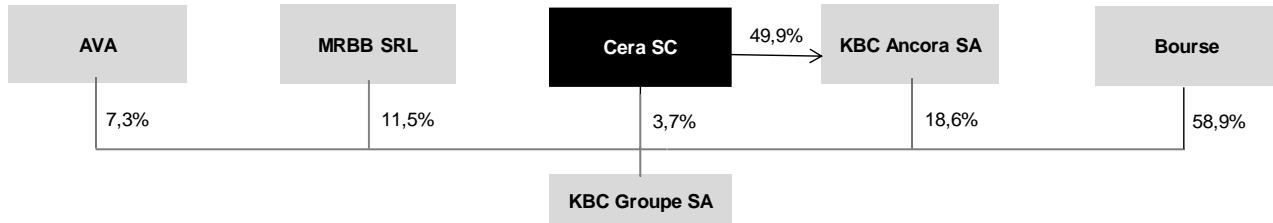
Activités principales

La finalité de Cera est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 22,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe (participation au 15 mai 2023). En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Il a été procédé à cette fin à la conclusion d'un pacte d'actionnaires qui, sauf résiliation anticipée ou reconduction, prendra fin le 30 novembre 2024. Selon la notification publique la plus récente, les membres du syndicat réunissent 41,1 % des actions en circulation de KBC Groupe.
- une mission sociétale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

Description du groupe dont l'émetteur fait partie et de la place qu'il y occupe

Au 15 mai 2023, Cera détenait une participation directe et indirecte de 22,3 % dans KBC Groupe. KBC Ancora, société cotée en bourse contrôlée par Cera, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, Cera détenant quant à elle une participation directe de 3,7 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.



Actionnariat à 15 mai 2023 sur la base de données publiques.

Sociétaire important

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera. La participation de Cera Société de gestion représente environ 3,4 % de la somme des apports réellement libérés pour les actions. Vu que chaque part donne droit à une seule voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Principaux administrateurs

La société est gérée par un et un seul Administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire de Cera. Elle a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

Cera Société de gestion inclut une large représentation des sociétaires de Cera au sein de son Conseil d'administration, qui est composé d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A), d'administrateurs non actifs, de représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) et d'administrateurs externes non actifs (administrateurs C).

À la date de l'approbation du présent prospectus, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose de 19 membres :

- deux administrateurs A : Monsieur Franky Depickere et Monsieur Marc De Ceuster
- quatorze administrateurs B : Monsieur Koen Albers, Madame Liesbeth Fransen, Monsieur Daniel Jacquet, Monsieur Yvan Jonckheere, Monsieur Johan Massy, Madame Els Persyn, Madame Liesbet Okkerse, Madame Mathilde Remy, Monsieur Dieter Scheiff, Monsieur Ivan T'Jampens, Monsieur Luc Vandecatseye, Monsieur Henri Vandermeulen, Monsieur Stefaan Vanhoutte et Madame Katrien Vansteenkiste
- trois administrateurs C : Monsieur Erik Clinck, Madame Heidi Loos et Madame Nele Smets

Auditeur légal

KPMG Réviseurs d'entreprises, une société à responsabilité limitée de droit belge dont le siège est établi Luchthaven Brussel Nationaal 1K à 1930 Zaventem, inscrite sous le numéro d'entreprise 0419.122.548 (RPM Bruxelles, néerlandophone), dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales.

2. Quelles sont les informations clés concernant l'émetteur ?

Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices visés par les informations financières historiques.



Voici les principales informations financières issues des comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les trois derniers exercices (contrôlés par le commissaire) :¹

Statutaire (en millions d'euros)	2022	2021	2020
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	385	610	14
Résultat d'exploitation**	-27	-23	-20
Résultat récurrent avant impôts***	340	114	-20
Bénéfice net de l'exercice	340	569	-20
Bilan			
Total d'actifs	2.879	2.603	2.062
Total des fonds propres	2.841	2.572	2.034
Nette dette financière****	-414	-398	-305
Flux de trésorerie			
Flux de trés. des activités opérationnelles	309	104	1
Flux de trés. des activités d'investissements	-246	0	0
Flux de trés. des activités de financement	-47	-11	-9
Flux de trésorerie net	16	93	-8

* produits totaux du compte de résultats de Cera
 ** produits d'exploitation moins coûts d'exploitation
 *** résultat avant impôts (code 9903) moins produits financiers non récurrents (code 76B) plus charges financières non récurrentes (code 66B) (contrairement au résultat d'exploitation, le "résultat récurrent avant impôts" comprend également les dividendes perçus).
 **** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Consolidé (en millions d'euros)	2022	2021	2020
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	614	558	305
Part dans le résultat (de mise en équivalence)**	599	546	296
Résultat d'exploitation	-30	-26	-22
Bénéfice net de l'exercice***	310	270	136
Bilan			
Total d'actifs	4.954	5.148	4.664
Total des fonds propres	2.953	2.668	2.380
Nette dette financière****	-293	-170	-23
Flux de trésorerie			
Flux de trés. des activités opérationnelles	717	269	-1
Flux de trés. des activités d'investissements	-280	0	0
Flux de trés. des activités de financement	-414	-122	-24
Flux de trésorerie net	23	147	-25

* produits totaux des comptes annuels consolidés de Cera
 ** part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
 *** part du groupe Cera dans le bénéfice consolidé
 **** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Les actifs de Cera se composent en majeure partie d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Au 31 décembre 2022, ces participations représentaient environ 83 % de l'actif total. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera. C'est pourquoi Cera utilise la mesure de performance alternative « résultat récurrent avant impôts », qui, contrairement au « résultat d'exploitation », présente également les dividendes perçus.

Le total bilantaire a augmenté de 276,6 millions d'euros en 2022. Du côté de l'actif, la participation dans KBC Groupe a augmenté de 245,7 millions d'euros à la suite de l'achat de 4,4 millions d'actions KBC Groupe. Il y a également eu une diminution de la participation dans KBC Ancora (18,1 millions d'euros), principalement en raison des démissions avec parts D, d'une augmentation des créances (34,0 millions d'euros) et d'une hausse des liquidités (16,2 millions d'euros). Au passif, on relève principalement une augmentation des capitaux propres (269,1 millions d'euros), tant due à une augmentation des réserves (281,0 millions d'euros) qu'à la diminution nette de l'apport (11,9 millions d'euros).

Le total du bilan a augmenté de 540,5 millions d'euros en 2021, principalement sous l'effet de la reprise totale des réductions de valeur résiduelles sur la participation dans KBC Ancora (454,2 millions d'euros). Du côté de l'actif, il y a également eu une diminution de la participation dans KBC Ancora (17,2 millions d'euros), principalement en raison des démissions avec parts D, d'une augmentation des créances (11,5 millions d'euros) et d'une hausse des liquidités (92,5 millions d'euros). Au passif, on relève principalement une augmentation des capitaux propres (538,0 millions d'euros), tant due à une augmentation des réserves (518,2 millions d'euros) qu'à l'augmentation nette de l'apport (19,9 millions d'euros).

En 2022 et 2021, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (respectivement 8,6 euros et 3,44 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (respectivement 6,49 euros et 2,50 euros par action). En 2020, Cera n'a perçu aucun dividende de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Pendant la période 2020-2022, les frais de Cera se composaient essentiellement de charges de fonctionnement. Les résultats de Cera se sont établis ces dernières années à 340,2 millions d'euros (2022), 568,6 millions d'euros (2021, dont 109,5 millions d'euros récurrents) et -20,1 millions d'euros (en 2020).

Il convient de souligner que Cera a mené ces dernières années une politique financière prudente, dans le cadre de laquelle une réserve de liquidités de 413,9 millions d'euros a été constituée à la date du bilan 2022.

¹ À l'exception du tableau des flux de trésorerie simples.

3. Quels sont les principaux risques spécifiques à l'émetteur ?

Facteurs de risque propres à Cera

- risque de marché : les actifs de Cera se composent essentiellement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2022, les actifs de Cera se composaient à 83 % d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de liquidité induit par une diminution ou par la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une baisse ou la disparition de ces revenus a une influence négative sur la position de liquidité de Cera ;

Les divers risques qui sont susceptibles de se manifester au niveau du groupe KBC se traduisent au niveau de Cera à travers les deux risques décrits ci-dessus (risque de marché et risque de liquidité).

- risque de liquidité induit par les démissions avec parts coopératives : les démissions volontaires et les démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera. L'Administrateur statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- risque de concentration : une part très importante des actifs de Cera est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans le groupe KBC. Au 31 décembre 2022, les actifs de Cera se composaient à 83 % d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de nouvelles réglementations ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ;
- risque de perte de l'agrément en tant que coopérative : si Cera n'était plus agréée, cela pourrait influencer négativement la position de Cera en tant que défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'en attirer de nouveaux ;
- risque inhérent à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, et donc à la faculté de réaliser les objectifs du syndicat des actionnaires.

Section C. – Informations clés concernant les parts

1. Quelles sont les principales caractéristiques des parts ?

Type et catégorie des parts offertes

Les parts proposées sont des parts E de droit belge (ISIN BE 6328376965). La valeur nominale de l'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Tant les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Nombre d'actions émises et apport par action

Situation de l'apport aux données du bilan :

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2022	7.826.981	2.200.000	3.467.972	10.380.854	23.875.807
31-12-2021	8.017.174	2.200.000	3.568.498	9.907.388	23.693.060
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2022	48.527.282	22.000.000	64.469.599	519.042.700	654.039.582
31-12-2021	49.706.479	54.538.000	66.338.378	495.369.400	665.952.257
31-12-2020	51.129.893	54.538.000	68.671.330	471.749.200	646.088.423

* La valeur d'apport des 2,2 millions de parts C a été réduite au 30 juin 2022 de 24,79 euros par action à 10 euros par action et s'élève donc encore au total à 22 millions d'euros depuis le 30 juin 2022.

Toutes les parts ont été entièrement libérées.

Droits attachés aux parts

- **Assemblée générale**

Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

- **dividende**

Le montant des dividendes peut varier d'année en année, sans toutefois jamais dépasser 6 %. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

- **avantages sociétaires**

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Un sociétaire qui détient douze parts E ou plus satisfait toujours à cette condition. Un sociétaire qui détient moins de douze parts E peut également satisfaire à cette condition s'il possède en outre suffisamment de parts B et/ou D. Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

- **part de retrait**

Tant en cas de démission qu'en cas d'exclusion, le sociétaire a droit au maximum au remboursement du prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est pas possible, en cas de démission, de recevoir davantage que le prix d'émission statutaire des parts E payé à leur souscription. En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Si le patrimoine de la société est insuffisant, le paiement s'effectue au marc le franc. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

- **droits et actions entre sociétaires et société**

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux (en ce compris le droit aux dividendes non versés) ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Restriction imposée à la libre négociabilité des parts

Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.

Classement des parts E en cas d'insolvabilité

En cas d'insolvabilité de Cera, les parts E auront le même rang que les parts B, C et D. Le décompte est effectué avec eux après le remboursement de tous les créanciers.

Politique en matière de dividendes

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. (Calcul *pro rata temporis* si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an) ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Chaque année, le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée générale de Cera. Dividende brut au titre des exercices écoulés : exercice 2022 : 3,25 % + 1 % : dans le cadre du dividende extraordinaire versé par KBC Groupe en 2022, Cera a accordé une augmentation exceptionnelle de 1% du dividende, ce qui porte le dividende total à 4,25%. Le dividende de 4,25 % sera payé le mercredi 7 juin 2023 / exercice 2021 : 3,25 % / exercice 2020 : 3 %. Le dividende d'un exercice est calculé *pro rata temporis* de l'actionariat de l'exercice concerné. Le paiement du dividende a lieu à la suite de l'Assemblée générale au cours de l'exercice comptable suivant. Les personnes qui souscrivent en 2023 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2024 un dividende au *pro rata* de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2023. Les personnes qui souscrivent en 2024 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2025 un dividende au *pro rata* de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2024.

La politique de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Cera est une coopérative agréée par le CNC. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément, à savoir maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

2. Où les titres seront-ils négociés ?

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

3. Quels sont les principaux risques spécifiques aux titres ?

- capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Le risque de marché et le risque de liquidité peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.
- caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, le décompte est effectué avec les sociétaires après remboursement de tous les créanciers. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende ;
- restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires ne peuvent introduire une demande de démission volontaire que durant les six premiers mois de chaque exercice. De plus, l'Administrateur statuaire peut limiter les démissions volontaires, notamment si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ou si l'intérêt de la société l'exige. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- non-transmissibilité des parts :
 - o les parts E ne sont pas transmissibles entre vifs ;
 - o les parts E ne sont pas transmissibles en cas de décès ; En cas de démission de plein droit, les ayants droit du sociétaire ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré.
- il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera. Les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera.
- tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Section D. – Informations clés concernant l'offre de parts au public

1. Quand souscrire cette part et à quelles conditions ?

Ce prospectus a trait à l'émission de parts E. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Les parts sont toujours nominatives.

Période et montant de l'émission

L'émission de parts est accessible continuellement à la souscription à partir du 15 juin 2023 jusqu'au 29 mai 2024, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statuaire ou du Comité de gestion journalière.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont offertes exclusivement en Belgique, aux personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

Souscription et libération de parts E

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Aucun droit d'entrée n'est dû. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement.

La souscription se fait auprès des guichets de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, auprès de KBC Live/KBC Brussels Live/CBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications KBC/CBC Mobile ou KBC/CBC Touch. Par ailleurs, la souscription est irrévocable.

Acceptation de la souscription de parts E

La souscription n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par l'Administrateur statutaire. Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement les parts E. L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription sera réputé accepté avec effet rétroactif. Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération.

Avantages sociétaires - projets sociétaux

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

Montant et pourcentage de la dilution résultant immédiatement de l'offre

Il n'y a pas de dilution financière. Chaque part conserve sa valeur statutaire indépendamment du nombre de parts en circulation. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité. Les parts en circulation au 31/12/2022 correspondent à 23.875.807 voix. Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels. Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001047 % à 0,0001026 %.

Frais totaux de l'émission

Les frais de l'offre englobent la commission de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, l'indemnisation de la FSMA, les frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et les honoraires des conseillers. Les coûts totaux sont estimés à 200.000 euros.

Estimation des dépenses pouvant être imputées aux candidats souscripteurs

Aucun droit d'entrée ni de sortie n'est dû.

2. Pourquoi le présent prospectus est-il établi ?**Raisons de l'offre**

Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais permet vraisemblablement également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Utilisation et montant net estimé des produits

Cera peut utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires. Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires. Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie ou à toute autre fin.

1. Facteurs de risque

1.1. Généralités

Cera estime que les facteurs décrits ci-dessous sont les principaux facteurs de risque liés aux parts E proposées et/ou aux activités de Cera. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur les parts E et/ou de rembourser en cas de démission le montant réellement libéré de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts. Dans chaque catégorie, les facteurs de risque les plus matériels sont mentionnés en premier lieu.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le montant réellement libéré de 50 euros par part E à la fin du sociétariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement.

1.2. Facteurs de risque propres à Cera

Risque de marché

Le risque de marché fait référence à l'éventuel impact négatif résultant des fluctuations de la valeur des actifs de Cera. L'actif de Cera se compose presque exclusivement d'actions KBC Ancora et KBC Groupe (à la fin des exercices 2020, 2021 et 2022, elles représentaient respectivement 83 %, 83 % et 83 % de l'actif total). Leur cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers de l'action KBC Groupe et de l'action KBC Ancora exerce inmanquablement une influence négative sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2022, le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait à 60,08 euros et le cours de clôture de l'action KBC Ancora à 42,12 euros. Les actifs restants (17 % du total de l'actif) concernent principalement des valeurs disponibles (414 millions d'euros), qui ne comportent aucun risque de marché, et des immobilisations corporelles (25 millions d'euros).

Le risque de marché est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une éventuelle réduction de ces revenus ou leur disparition totale a une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Aucun dividende n'a été perçu au cours de l'exercice 2020. Au cours de l'exercice 2021, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 137,1 millions d'euros et au cours de l'exercice 2022, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 368,8 millions d'euros. Il n'y a pratiquement pas eu d'autres produits récurrents pertinents. La position de liquidité de Cera a évolué au cours de l'exercice 2022, passant de 397,6 millions d'euros à 413,9 millions d'euros.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50% du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0% du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires.² Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

KBC Groupe a distribué le 11 mai 2023 un dividende (brut) de 3,00 euros par action à ses actionnaires.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende (intérimaire) de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Ancora a annoncé le 26 mai 2023 qu'elle verserait le 8 juin 2023 un dividende (intérimaire) brut de 3,31 euros par action.

Le risque de liquidité lié à la baisse ou à la disparition des dividendes est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les démissions sont le résultat de décisions de sociétaires de Cera (démissions volontaires) et de décès (démissions de plein droit). Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que l'Administrateur statutaire peut limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts.

En 2021, 2022 et 2023, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % de la totalité des montants réellement libérés, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2021 et 2022 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2023.

À l'avenir, l'Administrateur statutaire pourra également suspendre chaque année les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Au cours des exercices 2020, 2021 et 2022, la part de retrait totale payée en espèces s'élevait respectivement à 19,5 millions d'euros, 24,2 millions d'euros et 24,9 millions d'euros. Les taux de démission au cours des exercices concernés (parts de retrait payées en espèces par rapport au total des parts de retrait à payer en espèces à la date du bilan) s'élevaient respectivement à 2,0 %, 2,3 % et 2,2 %.

En 2022, 32,5 millions d'euros ont en outre été payés (au 30 juin 2022) à la suite de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de Cera (du 11 juin 2022) de réduire la valeur d'apport des 2 200 000 parts C de 24,79 euros par part à 10,00 euros par part.

La position de liquidité s'élevait à 305,1 millions d'euros à la date du bilan 2020, 397,6 millions d'euros à la date du bilan 2021 et 413,9 millions d'euros à la date du bilan 2022.

Le risque de liquidité lié aux démissions est considéré comme moyen.

² Ce ratio est un ratio de capital habituel (mesure de solvabilité pondérée en fonction du risque) sur la base d'une application complète immédiate de toutes les règles en la matière, sans tenir compte des dispositions relatives à une période transitoire.

Risque de concentration

Cera joue un rôle crucial dans la stabilité de l'actionnariat du groupe KBC. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, une part substantielle de ses actifs (83 %) est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte au sein d'un seul groupe, à savoir le groupe KBC (voir ci-avant 1.2 « Risque de marché »). Ce facteur de risque renforce d'autres facteurs de risque, comme le risque de marché et le risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe. Les 17 % restants de l'actif total comprennent principalement des liquidités et, dans une moindre mesure, des immobilisations corporelles.

Le risque de concentration est considéré comme moyen.

Risque ayant trait à la nouvelle réglementation avec implications négatives potentielles (risques de réglementation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, le groupe KBC est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs du groupe KBC. En leur qualité d'actionnaires de référence de KBC Groupe, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact des modifications du cadre de réglementation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à une réglementation ou à des directives additionnelles régissant les coopératives déployant leurs activités dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Le risque de nouvelle réglementation est considéré comme moyen.

Risque de perte de l'agrément de coopérative

Cera risque de perdre son agrément pour le CNC. Les agréments sont attribués par arrêté ministériel. Si Cera n'était plus agréée, cela pourrait avoir une influence négative sur sa position de défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'attirer de nouveaux sociétaires.

Le risque de perte de l'agrément de coopérative est considéré comme faible.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 41,1 % du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe. Une modification dans la structure de l'actionnariat de KBC Groupe peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement du groupe KBC.

De plus, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation d'environ 49,9 % à la date du bilan. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. En cas de démission avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de

4,2 actions KBC Ancora par part D (voir « 4.1.2 Autres catégories de parts — Parts D »). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que des sociétaires avec parts D démissionnent, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions de sociétaires avec parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte en découlant dans KBC Groupe pourront donc être considérablement réduites.

Au cours des derniers exercices, Cera a distribué respectivement 424.934 (2020), 512.458 (2021) et 421.058 (2022) actions KBC Ancora. Par conséquent, la participation de Cera dans KBC Ancora a diminué respectivement de 0,5 % (2020), 0,7 % (2021) et 0,5 % (2022).

Le risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, est considéré comme faible.

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation

Les actifs de Cera se composent en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs un monoholding ayant pour seul actif des actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent essentiellement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). En ce qui concerne KBC Groupe, cela comprend aussi le risque de résolution de KBC Groupe en application de la Directive 2014/59/UE.³ Les facteurs de risque qui existent pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera en un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité, par exemple en l'absence de dividendes (comme décrit dans la section précédente).

1.4. Facteurs de risque propres aux parts

Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après le paiement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que le montant réellement libéré de la part ne soit pas remboursé, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Le risque de marché et le risque de liquidité (voir titre 1.2 « Facteurs de risque propres à Cera ») peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.

Le risque en matière de capacité de remboursement de Cera est considéré comme moyen.

Caractère d'action

³ Directive 2014/59/UE du Parlement européen et du Conseil du 15 mai 2014 établissant un cadre pour le redressement et la résolution des établissements de crédit et des entreprises d'investissement et modifiant la directive 82/891/CEE du Conseil ainsi que les directives du Parlement européen et du Conseil 2001/24/CE, 2002/47/CE, 2004/25/CE, 2005/56/CE, 2007/36/CE, 2011/35/UE, 2012/30/UE et 2013/36/UE et les règlements du Parlement européen et du Conseil (UE) n° 1093/2010 et (UE) n° 648/2012.

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SC. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire à parts E de Cera SC. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, le décompte est effectué avec les actionnaires après remboursement de tous les créanciers (voir aussi ci-après la rubrique « Valeur des parts »).

Les sociétaires de Cera recevront annuellement un dividende pour autant que et dans la mesure où l'Assemblée générale décide d'en attribuer un. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est une société coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de dividende fixé par voie d'arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6 %.

La décision à prendre chaque année concernant l'éventuelle attribution d'un dividende dépendra notamment des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation du résultat de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription à des parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende ou de l'attribution d'un dividende restreint pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif (voir également 4.2.2.3 Dividende).

Restrictions de la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1er janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En application de l'article 6 des statuts, l'Administrateur statutaire peut refuser la démission dans certains cas, notamment :

- si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ;
- si c'est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Non-transmissibilité des parts E

Les parts E ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement de l'administrateur de Cera, les

parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs ni en cas de décès.

Valeur des parts

Les parts E qui font l'objet du présent prospectus ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est pas possible, en cas de démission avec parts E, de recevoir davantage que le montant réellement libéré pour ces parts. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera.

Il convient de souligner que l'on paie à la souscription un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E, et qu'à la démission on reçoit au maximum ce montant réellement libéré de 50 euros. À la souscription de parts E, on ne paie donc pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en sus du montant réellement libéré) et à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent une valeur égale au montant réellement libéré. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le rendement financier d'un investissement en parts E se compose exclusivement de dividendes sur ces parts. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende.

Vu le principe de démission à une valeur égale au montant réellement libéré, les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera (voir ci-avant la rubrique « Capacité de remboursement de Cera »).

Démission de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend fin automatiquement en cas de décès, faillite ou insolvabilité notoire.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève à 50 euros, tout comme lors d'une démission volontaire.

Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'Administrateur statutaire peut prononcer l'exclusion si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. Le dividende est calculé au prorata jusqu'à la date d'exclusion.

Délai d'expiration particulier

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

2. Mentions importantes

Le contenu de ce prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SC tels qu'ils sont d'application à la date d'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera venaient à être modifiés, le prospectus devra être lu, là où cela est pertinent, à la lumière de ces modifications. Tout fait nouveau significatif ou toute erreur ou inexactitude substantielle concernant les informations contenues dans un prospectus, qui est susceptible d'influencer l'évaluation des valeurs mobilières et survient ou est constaté entre le moment de l'approbation du prospectus et la clôture de l'offre donnera lieu à la rédaction d'un supplément au prospectus. Les titres mentionnés dans le prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

Les investisseurs doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour diversifier suffisamment leur patrimoine (mobilier). Cera conseille dès lors de ne considérer une éventuelle souscription de parts E que comme faisant partie d'un portefeuille plus vaste et suffisamment diversifié.

2.1. Approbation par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément aux dispositions du Règlement prospectus et de la Loi prospectus.

Plusieurs rubriques des annexes 1 et 11 au Règlement délégué (UE) 2019/980 ne seront pas abordées dans ce prospectus car, compte tenu de la nature de Cera SC, elles ne sont pas applicables.

La version néerlandaise du présent Prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 6 juin 2023 par la FSMA en sa qualité d'autorité compétente conformément au Règlement prospectus.

Cette approbation ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des titres auxquels le Prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les titres.

La FSMA n'approuve le présent Prospectus (dans sa version néerlandaise) que s'il est conforme aux normes d'exhaustivité, de compréhensibilité et de cohérence stipulées dans le Règlement prospectus.

Le présent Prospectus a été rédigé en néerlandais et traduit en français. Cera est responsable de la vérification de la correspondance entre la version française du Prospectus et la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera à l'égard de la traduction du Prospectus, la version linguistique approuvée par la FSMA (en l'occurrence la version néerlandaise) prévaudra en cas de différences entre les différentes versions. En cas d'incohérence entre le Prospectus et le Résumé, le Prospectus prévaudra sur le Résumé.

Les autres informations figurant sur le site Internet de la société ou sur tout autre site Internet ne font pas partie du Prospectus et n'ont pas été contrôlées ni approuvées par la FSMA (à moins qu'il ne s'agisse d'informations reprises dans le Prospectus sous la forme de références).

2.2. Définitions

Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0473.812.039
Cera	La société coopérative Cera, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.581.960 et portant le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.314.263
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.489.061 et portant le numéro LEI 254900ZUV5JQOSHFLK89
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
Comité de gestion journalière	Ce comité est l'organe statutaire chargé de l'exécution des décisions du Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA et responsable de la gestion journalière de Cera SC
FSMA	Autorité des services et marchés financiers
KBC Ancora	La société anonyme KBC Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent depuis janvier 2015 les agences bruxelloises de KBC et CBC. KBC Brussels ne dispose pas d'une structure juridique distincte, mais fait, d'un point de vue juridique, partie de KBC Bank ÇA respectivement CBC Banque SA.

KBC Groupe	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
Le groupe KBC	KBC Groupe SA et ses entreprises liées.
KPMG Réviseurs d'entreprises	La société à responsabilité limitée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
MRBB	La société à responsabilité limitée Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.552.959
CNC	Le Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et de l'Entreprise agricole
Prospectus	Le présent prospectus pour l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Règlement prospectus	Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE
Loi prospectus	Loi du 11 juin 2018 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés
Administrateur statutaire	Cera Société de gestion
Émetteur	Cera

2.3. Référence à des documents

Le prospectus, en ce compris les annexes au présent prospectus, et tous les éventuels compléments à celui-ci, restent disponibles sous forme électronique pour le public pendant au moins dix ans après leur publication sur les sites Internet de Cera (<https://www.cera.coop/fr/particuliers/acheter-des-parts/prospectus-et-documents>) et de la FSMA.

Pendant la durée de validité du prospectus, celui-ci peut être consulté des manières suivantes :

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	Annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, tel que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de Cera relatifs aux exercices 2022, 2021 et 2020	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports du commissaire à l'Assemblée générale de Cera relatifs aux comptes annuels concernant les exercices 2022, 2021 et 2020	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de KBC Ancora concernant les exercices 2021/2022, 2020/2021 et 2019/2020	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site Internet de KBC Ancora : www.kbcancora.be
Lignes de force du pacte d'actionnaires	annexe 2 au présent prospectus

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que dans l'état actuel des connaissances, les données figurant dans le prospectus correspondent à la réalité et qu'aucune donnée dont la mention pourrait modifier la portée du prospectus n'a été omise.

Tout nouveau facteur important lié aux informations contenues dans le prospectus, toute erreur matérielle ou toute imprécision matérielle susceptible d'influencer l'évaluation des actions et survenant ou constatée entre le moment de l'approbation du prospectus et le moment de la clôture de la période d'offre sera indiqué sans retard injustifié dans un supplément au prospectus.

Un tel supplément est approuvé de la même manière que le prospectus dans un délai maximal de cinq jours ouvrables et publié conformément au moins aux mêmes dispositions que lors de la diffusion du prospectus initial, conformément à l'article 21 du Règlement prospectus. Le résumé et ses traductions éventuelles sont également complétés, si nécessaire, afin de tenir compte des nouvelles informations contenues dans le supplément au prospectus.

En cas de publication d'un supplément, le droit de révocation prévu à l'article 23, alinéa 2 du Règlement prospectus et à l'article 15 de la Loi prospectus trouvera application.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus le 26 mai 2023.

KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A02157), assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales. Le commissaire a été (re)nommé par l'Assemblée générale du 11 juin 2022 pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2025. Le commissaire a à chaque fois approuvé les comptes annuels de Cera concernant les exercices 2022, 2021 et 2020 sans réserve.

Les comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les exercices 2022, 2021 et 2020 et les rapports du commissaire concernant ces comptes annuels simples et consolidés, qui ont été repris avec son consentement, font partie intégrante du présent prospectus.

4. Informations sur les parts de Cera

4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre

Cera est une société coopérative de droit belge. Au sein d'une société coopérative, les sociétaires et les tiers qui satisfont aux exigences pour devenir des sociétaires peuvent souscrire des parts de la société sans que cela nécessite une modification des statuts, et les sociétaires ont le droit (dans les limites prévues à l'article 6:120 du Code des sociétés et des associations) de quitter la société à charge de son patrimoine selon les modalités définies dans les statuts.

L'apport statutaire indisponible de Cera s'élève à 36,5 millions d'euros.

L'apport disponible de Cera peut augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

Cera a émis des parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 6 à 9 inclus des statuts. Les parts B et D ont été créées dans le sillage de la décision de scinder la part A qui a été prise le 13 janvier 2001 par l'Assemblée générale extraordinaire.

4.1.1 Parts E

Le présent prospectus a trait à une émission de parts E de droit belge (ISIN BE 6328376965).

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

Les parts E sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec ses parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 50 euros par part. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

4.1.2 Autres catégories de parts

Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou morales. Chaque part B représente un montant réellement libéré de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B.

Les parts B sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec ses parts B, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 6,20 euros par part.

Parts C

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera SC, est le titulaire des parts C. Le montant réellement libéré d'une part C s'élève à 10 euros (jusqu'au 30 juin 2022 : 24,79 euros ; voir ci-après).

Aucune limitation de possession ne s'applique à l'Administrateur statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces parts ont été entièrement libérées à hauteur de 25 % le 20 juillet 1998. Le solde de 75 % a été entièrement libéré le 27 février 2007.

Le 11 juin 2022, une Assemblée générale extraordinaire de Cera a décidé de réduire la valeur d'apport des parts C au 30 juin 2022 de 24,79 euros par part à 10 euros par part et d'adapter en ce sens l'article 6 des statuts de Cera. En exécution de cette décision, Cera a remboursé au 30 juin 2022 un total de 32,537 millions d'euros de valeur d'apport à Cera Société de gestion.

En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au montant réellement libéré de 10 euros par part.

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Le montant réellement libéré d'une part D s'élève à 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec ses parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré pour ces parts. Ses parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 9 des statuts.

Le tableau suivant offre un aperçu des montants réellement libérés et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a reculé pendant les exercices 2022, 2021 et 2020 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement dues au décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur réduction a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2022	7.826.981	2.200.000	3.467.972	10.380.854	23.875.807
31-12-2021	8.017.174	2.200.000	3.568.498	9.907.388	23.693.060
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2022	48.527.282	22.000.000	64.469.599	519.042.700	654.039.582
31-12-2021	49.706.479	54.538.000	66.338.378	495.369.400	665.952.257
31-12-2020	51.129.893	54.538.000	68.671.330	471.749.200	646.088.423

* Depuis le 30 juin 2022, la valeur d'apport des 2,2 millions de parts C s'élève à 22 millions d'euros.

4.2. Sociétaires avec parts E

4.2.1 Admission (article 6 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera, et ce, pendant une période au cours de laquelle Cera organise une émission de parts E. (Pour les modalités pratiques de cette émission : voir la rubrique 5.2.)

Tant les personnes détenant déjà des parts E que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, conformément à l'article 6:19 du Code des sociétés et des associations.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par l'Administrateur statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas l'admission de sociétaires pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des parts, après acceptation par l'Administrateur statutaire.

Le tableau suivant reprend un historique de l'émission de parts E :

Période d'émission	Montant levé (en euros)	Nombre de souscriptions	Nombre de parts
23 juin 2022 – 24 mai 2023	35.093.550	22.043	701.871
15 juin 2021 – 27 mai 2022	31.710.150	17.884	634.203
9 juin 2020 – 24 mai 2021	38.937.300	20.559	778.746
11 juin 2019 – 25 mai 2020	28.089.050	11.149	561.781
11 juin 2018 – 30 mai 2019	21.665.000	8.563	433.300
12 juin 2017 – 30 mai 2018	20.208.750	7.798	404.175
6 juin 2016 – 30 mai 2017	74.490.000	27.806	1.489.800
1er juin 2015 – 25 mai 2016	27.023.750	21.619	540.475
5 mai 2014 – 28 avril 2015	40.390.000	32.312	807.800
mai 2008	81.880.000	65.504	1.637.600
mai 2005	100.000.000	80.000	2.000.000
mai 2003	85.000.000	68.000	1.700.000
décembre 2002*	3.986.250	3.189	79.725
mars 2001	56.036.250	44.829	1.120.725

* Émission destinée aux sociétaires qui, au 13/01/2001, détenaient pour moins de 600 euros de parts et qui, entre-temps, n'avaient pas encore acheté de parts E.

4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E

4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts)

L'Assemblée générale comprend tous les sociétaires, y compris l'Administrateur statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée générale annuelle qui a lieu dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis (par e-mail, par courrier ou par tout autre moyen de communication) aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Une Assemblée générale sera convoquée sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises.

Sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises, toute proposition transmise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ne soit fixé sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite, mais uniquement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée générale doivent répondre. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts, si l'Assemblée générale le décide. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire prorata temporis, entre autres pour les détenteurs de parts E. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil national de la Coopération, de l'entreprise sociale et de l'entreprise agricole.
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres fonds de réserve, sur proposition de l'Administrateur statutaire.

4.2.2.3 Dividende

Politique de dividende de Cera

La politique de dividende de Cera tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, il est de maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant a été attribué :

- exercice 2022 : un dividende de 3,25 % + 1 % (dans le cadre du dividende extraordinaire versé par KBC Groupe en 2022, Cera a accordé une augmentation exceptionnelle de 1% du dividende, ce qui porte le dividende total à 4,25%)
- exercice 2021 : un dividende de 3,25 %
- exercice 2020 : un dividende de 3 %

Les dividendes du passé ne constituent aucune garantie pour l'avenir.

Toute personne souscrivant cette émission en 2023 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2024 s'il est décidé de distribuer un dividende. Toute personne souscrivant cette émission en 2024 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2025 s'il est décidé de distribuer un dividende.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation (voir titre 5.2.5).

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans (et se prescrivent après 2 ans à la fin du sociétariat) et reviennent à Cera. Les revenus de dividende générés par la participation dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la principale source de financement des coûts de financement et de fonctionnement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

Cera dispose fin 2022 de 15,6 millions d'actions KBC Groupe et de 39,1 millions d'actions KBC Ancora (dont 14,6 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme).

Politique de dividende de KBC Groupe⁴

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50% du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0% du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.⁵

Le 11 mai 2023, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 3,00 euros par action.

Politique de dividende de KBC Ancora

⁴ Source de ces informations : KBC Groupe. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

⁵ Ce ratio est un ratio de capital habituel (mesure de solvabilité pondérée en fonction du risque) sur la base d'une application complète immédiate de toutes les règles en la matière, sans tenir compte des dispositions relatives à une période transitoire.

À la fin août 2019, KBC Ancora a annoncé une légère adaptation de sa politique de dividende dans le but de permettre un allègement plus rapide de l'endettement. Cette adaptation implique la distribution au titre de dividende (intérimaire) de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale). Par rapport à la politique de dividende antérieure, il s'agit d'une réduction de 10 %. En principe, les dettes financières en cours pourraient ainsi être allégées plus rapidement. L'adaptation limitée de la politique de dividende de KBC Ancora, combinée à l'importance des dividendes qu'elle reçoit de KBC Groupe en mai 2022, a également permis à KBC Ancora de racheter des actions propres pour un montant de 50 millions d'euros en 2022.

KBC Ancora a annoncé le 26 mai 2023 qu'elle versera le 8 juin 2023 un dividende intérimaire (brut) de 3,31 euros par action.⁶

Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pour un certain exercice aucun dividende de KBC Groupe et/ou de KBC Ancora ne signifie pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Processus de prise de décision

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera.

Chaque année, l'Assemblée générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

L'Administrateur statutaire établit un rapport concernant l'impact de la distribution sur les liquidités et procède ensuite au paiement du dividende à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

Modalités de paiement

Le dividende est en principe payé peu après l'AG annuelle. Le dividende est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque ou d'une autre institution financière belge ou européenne. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera. Il peut le faire en modifiant lui-même le compte de dividende dans les canaux numériques de KBC, KBC Brussels ou CBC (KBC/CBC Touch et KBC/CBC Mobile) ou en faisant enregistrer la modification dans une agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les sociétaires sans produits bancaires chez KBC, KBC Brussels ou CBC sont également identifiés (dans le cadre de la fonction de guichet que KBC/CBC remplit pour Cera). Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). Le sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Dès que le sociétaire transmet un nouveau

⁶ Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

compte, ces dividendes tenus à disposition sont automatiquement payés lors du prochain paiement de dividende. Les dividendes réclamés tardivement ne donnent pas droit à des intérêts dans le chef du sociétaire.

4.2.2.4. Impôts

La législation fiscale en vigueur dans l'État membre de l'investisseur et en Belgique peut avoir une incidence sur les revenus provenant des parts.

Selon la législation belge actuelle, il n'est pas dû d'impôts ni de taxes lors d'une souscription de parts E ou d'une démission avec parts E.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, les dividendes seront pour l'exercice d'imposition 2024 (année de revenus 2023) exonérés d'impôts jusqu'à concurrence d'un montant de 800 euros (par contribuable et par an).

Cette exonération, qui vaut pour tous les dividendes, n'est pas appliquée à la source, mais bien par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30 % sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 800 euros (pour l'exercice d'imposition 2024/année de revenus 2023) de dividendes par contribuable et par an. Les non-résidents peuvent recouvrer le précompte mobilier retenu par le biais de la déclaration d'impôt des non-résidents.

4.2.2.5 Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si l'Administrateur statutaire le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucun droit d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

4.2.2.6 Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée générale). Cera publie également ces informations sur son site Internet. Après le paiement du dividende, les sociétaires reçoivent des informations sur leur dividende (relevé de leur possession d'actions, dividende scindé pour leurs parts B, D et/ou E et le précompte mobilier retenu) via la communication lors du versement sur leur compte financier.

Les sociétaires reçoivent par ailleurs des informations plus générales sur les activités de Cera. En 2022, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires par le biais notamment de magazines, à travers ses newsletters et son site Internet.

4.2.3 Fin du sociétariat

4.2.3.1 Démission

Les sociétaires qui souscrivent à des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts durant une période minimale. Sauf opposition de l'Administrateur statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice avec un nombre au choix de parts E.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut en outre refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ; ou

(3) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2021, 2022 et 2023, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % du nombre total de parts émises, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2021 et 2022 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Au cours de l'exercice 2023, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2023 (3 premiers mois de l'exercice), Cera avait enregistré pour environ 0,6 % de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement versés fin 2022).

Cela correspond à une part de retrait (voir article 9 des statuts de Cera) d'environ 8,7 millions d'euros (démissions volontaires et de plein droit avec parts B, D et E) et au versement d'environ 150.000 actions KBC Ancora (démissions avec parts D, à la fois volontaires et de plein droit). Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2023.

Pour plus d'informations concernant les démissions, nous renvoyons également au chapitre 11.2.3.2 « *Immobilisations financières* ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En cas de décès, de faillite ou d'insolvabilité notoire du sociétaire avec parts E, il y a démission de plein droit.

4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

4.2.3 Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part. La souscription de parts E comprend un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère d'action des parts E, reportez-vous au chapitre 1.4 « *Facteurs de risque propres aux parts* ».

Si l'Administrateur statutaire, en application de l'article 6 des statuts, suspend les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires ayant introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est versé après l'Assemblée générale annuelle lors de laquelle l'affectation du résultat a été décidée. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

4.2.4 Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il reste un solde de liquidation, ce solde ne sera pas versé aux sociétaires, mais, conformément à l'article 37 des statuts, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'Assemblée générale et approuvée par cette dernière conformément à l'article 27 des statuts, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'UNESCO, la Fédération nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds communautaires pour la Recherche scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 27 des statuts, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). (voir également la rubrique 4.2.2.3 « *Dividendes* »).

5. L'émission de parts E entre le 15 juin 2023 et le 29 mai 2024

5.1. Décision du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire de Cera a décidé le 28 avril 2023 d'organiser du 15 juin 2023 au 29 mai 2024 inclus une émission continue de parts E.

5.2. Modalités pratiques de l'émission

5.2.1 Période et montant de l'émission

L'offre de souscription aux parts E s'étend du 15 juin 2023 au 29 mai 2024, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

5.2.2 Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées exclusivement en Belgique, aux personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

5.2.3 Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire à plusieurs reprises, même pendant la même période d'émission.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

La souscription ne s'assortit d'aucuns frais d'entrée. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement. La souscription est irrévocable. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

Dès le début de l'émission le 15 juin 2023, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, ou auprès de KBC Live, KBC Brussels Live ou CBC-Live (ci-après « Live ») (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications de KBC, KBC Brussels ou CBC. Lors de la souscription auprès de Live ou en ligne, le candidat souscripteur demande explicitement à ce que la souscription soit exécutée immédiatement et intégralement, de sorte qu'elle ne pourra pas être révoquée. Le candidat sociétaire accepte aussi que les informations (pré)contractuelles puissent lui être fournies sur un autre support de données durable que le papier.

Le processus de souscription se déroule comme suit :

- Le candidat sociétaire n'est pas un client de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Souscription au guichet ou via Live (délai de traitement d'environ 2 jours ouvrables) :
 1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. Le candidat sociétaire approvisionne le compte à vue ouvert préalablement à la souscription.
 3. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant la provision du compte à vue.
 - Souscription en ligne (délai de traitement d'environ un quart d'heure)
 1. Le candidat sociétaire doit s'identifier via Itsme.
 2. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 3. Le candidat sociétaire paie via paypage.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée.
- Le candidat sociétaire est déjà client de KBC, KBC Brussels ou CBC (délai de traitement d'environ 1 heure pour la souscription au guichet et via Live et d'environ un quart d'heure pour la souscription via Mobile et Touch) :
 - Le candidat sociétaire n'est pas encore un sociétaire de Cera :
 1. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Le candidat sociétaire est déjà un sociétaire de Cera :

La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.

À la fin du processus de souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de KBC, KBC Brussels ou CBC une confirmation de l'exécution de son ordre.

Lors de la publication d'un supplément au prospectus, les candidats souscripteurs ont le droit de révoquer leur souscription jusqu'à deux jours ouvrables après la publication du supplément. Ce droit de rétractation s'applique uniquement aux sociétaires dont les parts n'ont pas encore été définitivement livrées à la date des faits qui ont donné lieu au complément et qui ont accepté de souscrire aux parts E avant la publication du complément.

Le sociétaire peut en tout temps consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs dans KBC/CBC Mobile, KBC/CBC Touch et KBC/CBC Invest, ou auprès de son agence bancaire KBC, KBC Brussels ou CBC.

5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E

La souscription de parts E dans le registre des parts intervient à la date du versement de l'apport, moyennant acceptation par Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte est débité) sera réputé accepté. Un retrait ou une suspension éventuel(le) de l'offre n'affectera pas les souscriptions antérieures, qu'elles aient ou non déjà été acceptées. Leur souscription reste valable.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s).

L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner que les sociétaires acceptés durant une période précédant une Assemblée générale ne recevront probablement pas de convocation personnelle. Les convocations à l'Assemblée générale sont toujours disponibles sur www.cera.coop.

Si l'Administrateur statutaire refuse un candidat sociétaire, le montant réellement libéré sera remboursé à ce dernier dans les meilleurs délais (sans intérêts).

5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation

Règle générale

Aussi longtemps que le candidat souscripteur n'a pas été accepté par l'Administrateur statutaire, sa souscription n'est pas valable en droit et il n'a ni droits ni obligations vis-à-vis de Cera. Cela signifie entre autres que pendant cette période transitoire, il ne peut pas participer avec ces parts E à l'Assemblée générale de Cera. De même, il ne peut pas non plus, sur la base de ces parts E, participer aux structures de participation ni bénéficier des avantages sociétaires. Un retrait ou une suspension éventuel(le) de l'offre n'affectera pas les candidats souscripteurs qui ont souscrit des parts E dans la période d'un ou deux jours précédant le retrait ou la suspension. Leur souscription sera toujours acceptée.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation.

5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociétaux

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

5.2.7 Dilution

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur prix d'émission statutaire (qui correspond également au montant réellement libéré pour les Parts concernées), et les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum le montant réellement libéré pour les parts lors de leur sortie.

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31/12/2022 correspondent à 23.875.807 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001047 % à 0,0001026 %.

5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission

Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Le montant récolté peut varier fortement d'une année à l'autre.

Fin 2022, Cera disposait de 413,9 millions d'euros de valeurs disponibles. Sauf circonstances imprévues (par ex. une augmentation significative des démissions par rapport aux années précédentes), Cera s'attend à ce que ses liquidités restent au moins au niveau de celles de fin 2022 d'ici la fin 2023.

La principale source de liquidités pour Cera en 2023 se compose de revenus de dividendes sur ses participations dans KBC Groupe et dans KBC Ancora. Les moyens levés par Cera lors de l'émission de parts E (en moyenne plus de 30 millions d'euros lors des 3 émissions précédentes) constituent une autre source pertinente de liquidités supplémentaires.

Les moyens provenant de cette émission peuvent – tout comme les moyens déjà présents et les moyens provenant des revenus de dividendes – être utilisés pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires.

Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires. Sauf circonstances imprévues, on peut s'attendre à ce que Cera achète des actions de KBC Groupe et/ou de KBC Ancora pendant cette période d'émission, mais que ces achats n'entraîneront pas une diminution de la position de liquidité par rapport au niveau de la fin de l'année 2022.

Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes.

Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie.

Les frais internes et externes supportés par Cera dans le cadre de la préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (commission de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, indemnisation de la FSMA, frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires des conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

6. Données relatives à l'émetteur

6.1. Émetteur

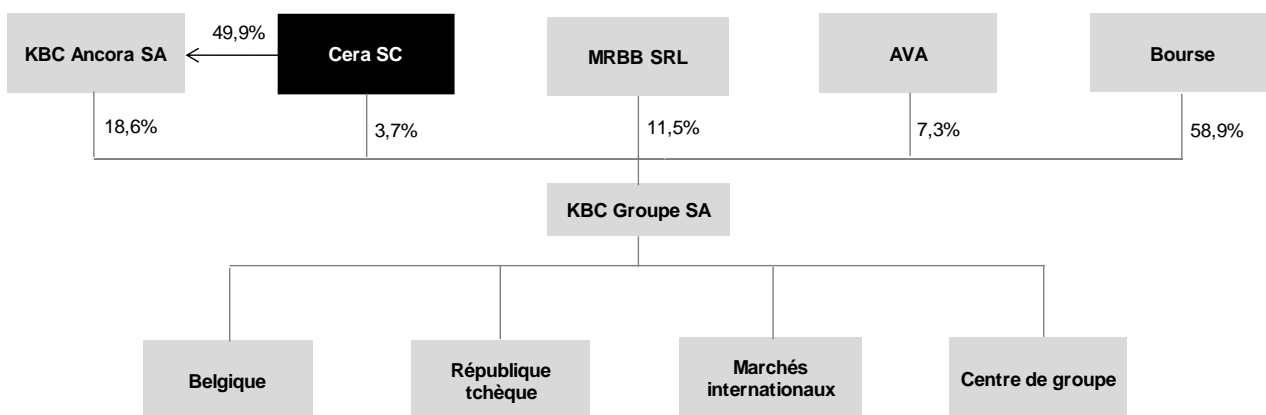
L'institution émettrice est Cera, une société coopérative de droit belge dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, LEI 5493001S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, www.cera.coop. Les informations apparaissant sur le site Internet ne font pas partie du prospectus, sauf si elles sont reprises dans le prospectus par le biais de références.

6.1.1 Constitution

La société a été constituée par acte passé devant maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe du Moniteur belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été apportées à KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'approximativement 38,5 % dans Almanij SA. En 2004, le nom Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociétale). Cera est une coopérative agréée par le CNC. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui possède plus de 10 millions de clients et a pour marchés principaux la Belgique, la Tchéquie, la Slovaquie, la Hongrie et la Bulgarie. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur Euronext Brussels. Pour de plus amples informations sur KBC Groupe, nous renvoyons au site Internet de l'entreprise : www.kbc.com/fr.



Actionnariat à 15 mai 2023 sur la base de données publiques.

Au 15 mai 2023, Cera détenait une participation de 3,7 % dans le capital de KBC Groupe. Cera détient avec sa filiale, KBC Ancora, une participation commune de 22,3 % dans le capital de KBC Groupe et en est le principal actionnaire.

Participation dans KBC Groupe le 15 mai 2023	
Cera	3,7%
KBC Ancora	18,6%

Total	22,3%
-------	-------

6.1.3 Modification des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés comme suit :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux Annexes du Moniteur belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux Annexes du Moniteur belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1er mars 2005, publié aux Annexes du Moniteur belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux Annexes du Moniteur belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux Annexes du Moniteur belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux Annexes du Moniteur belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux Annexes du Moniteur belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux Annexes du Moniteur belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux Annexes du Moniteur belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.
- Par acte passé devant le notaire Carl Maere à Leuven le 4 juin 2021, publié aux Annexes du Moniteur belge du 22 juin 2021 sous le numéro 21338051.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 11 juin 2022, publié aux Annexes du Moniteur belge du 18 juillet 2022 sous le numéro 22347066.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation de ce prospectus, est reprise en annexe 1 de ce prospectus.

6.2. Activités d'exploitation de Cera

Cera est exclusivement active en Belgique et ses activités sont par conséquent régies par le droit belge.

L'objet de la société est fixé à l'article 3 des statuts.

Cera est une société coopérative (SC) dont la finalité est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient actuellement une participation d'environ 49,9 % du nombre total d'actions en

circulation dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Le 15 mai 2023, Cera détenait une participation directe d'environ 3,7 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 22,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu.

- une mission sociétale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

6.2.1 Finalité financière

En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 41,1 % du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe.

Aperçu des actionnaires de référence dans le cadre de la convention d'actionnaires au 15/05/2023

Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora SA	77.516.380	18,6%
Cera SC	15.555.143	3,7%
MRBB SRL	47.887.696	11,5%
AVA	30.623.645	7,3%
TOTAL	171.582.864	41,1%

6.2.2 Mission sociétale

Après plus de vingt ans de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. L'étendue de ses connaissances pratiques et son large réseau font de Cera une pierre angulaire du secteur social. En collaboration avec des chercheurs, des organisations de la société civile, des travailleurs du terrain, des fondations et des pouvoirs publics, Cera déploie de nouveaux projets et des initiatives.

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant d'un soutien financier à des organisations locales au coaching des entrepreneurs dans les pays du Sud en passant par des partenariats de plus grande envergure. Parfois, Cera assume le soutien purement financier de nouveaux projets ou de projets existants ; dans d'autres cas, elle est impliquée activement dans le lancement de l'initiative, la phase conceptuelle, l'encadrement, l'évaluation, le suivi et le soutien financier de programmes et de projets. Cette démarche permet de concilier les objectifs d'effectivité, d'efficacité et de flexibilité. Cera est également active au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS asbl et BRS Microfinance Coop).

Le fonctionnement sociétal de Cera : tous les uns pour les autres

Cera est une coopérative constituée pour et par des centaines de milliers de sociétaires ayant une part dans l'organisation. Il s'agit d'un énorme champ de force de personnes, de moyens, de connaissances et d'expertise. Une communauté unique aussi, ayant la conviction que nous sommes réellement plus forts ensemble et que « tous les uns pour les autres » nous mène le plus loin possible.

Nous croyons en l'union, au respect et à une solidarité qui nous rend tous meilleurs. C'est pourquoi nous soutenons des projets et des organisations qui créent des opportunités pour tous, des initiatives qui rassemblent les personnes, les voisins et les générations, et des projets qui apportent une réelle contribution à la société. Ensemble, nous réalisons plus et investissons mieux. Le fonctionnement sociétal de Cera, qui jusqu'il y a peu était structuré sur la base de sept domaines, a évolué vers une prestation de services sociétaux enthousiasmante avec trois ambitions :

1. Une société solidaire, respectueuse et sans barrières
2. Des quartiers chaleureux et accueillants pour tous
3. Des coopératives solides et largement soutenues

Cera accompagne les coopératives et organise et soutient des projets qui contribuent à une ou plusieurs de ces ambitions, tout en stimulant l'inclusion sociale et la collaboration. Concrètement, nous rassemblons à cet effet des membres, partenaires et organisations (de taille moyenne) et fournissons toutes les ressources possibles : soutien financier ou logistique, savoir-faire, partage des connaissances, coaching, sensibilisation, accompagnement de trajet et promotion. Pour ce faire, nous nous appuyons sur un réseau très étendu ainsi que sur la contribution et l'engagement de centaines de milliers de sociétaires enthousiastes.

Pour de plus amples informations sur les projets et services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera : www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société.

Défis futurs et perspectives de Cera

Sur la base des avis et conclusions d'un vaste exercice stratégique qui a été clôturé en 2019, Cera a élaboré sous le nom « Cera 2025 » une approche par programme afin de s'adapter et de se préparer pour l'avenir, avec 2025 comme horizon.

En substance, le programme Cera 2025 répond aux défis suivants :

- Cera s'adapte à un monde en évolution rapide et a formulé sept priorités claires à cet égard :
 - o un profil et un positionnement clairs de Cera
 - o évoluer en expérimentant
 - o un fonctionnement digital performant
 - o une attention pour le développement durable
 - o les avantages sociétaires évoluent vers un programme de fidélité
 - o une contribution sociétale enthousiasmante
 - o impliquer davantage les sociétaires dans le fonctionnement
- Cera veut être une coopérative largement soutenue avec 400 000 sociétaires enthousiastes, ce qui suppose une approche et un suivi adéquats en matière de recrutement et d'implication des sociétaires.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50% du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0% du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le

Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

Le 11 mai 2023, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 3,00 euros par action.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Ancora a annoncé le 26 mai 2023 qu'elle versera le 8 juin 2023 un dividende intérimaire (brut) de 3,31 euros par action.

Fin 2022, Cera disposait de 413,9 millions d'euros de valeurs disponibles. Sauf circonstances imprévues (par ex. une augmentation significative des démissions par rapport aux années précédentes), Cera s'attend à ce que ses liquidités restent au moins au niveau de celles de fin 2022 d'ici la fin 2023.

Réglementation

Cera SC est une société coopérative agréée qui est dès lors soumise au Code des sociétés et des associations, en particulier au livre 6 qui contient les règles spécifiques pour la société coopérative.

En tant que bancassureur intégré, le groupe KBC est soumis à la législation et à la réglementation spécifiques du secteur bancaire et du secteur des assurances. Bien que Cera ne soit pas soumise à cette législation et réglementation, il peut y avoir des conséquences indirectes pour les activités de Cera SC.

Tendances du secteur coopératif

Au cours de la dernière décennie, le modèle d'entreprise coopératif a connu une forte reprise. Tant au niveau national qu'international, le nombre de nouvelles coopératives a augmenté. Il y a également eu une hausse du nombre d'entreprises coopératives existantes qui ont renforcé, voire réinventé leur modèle et leur identité coopératifs. Cela reste également un point d'action important dans le « Plan stratégique 2020-2030 » de l'ICA (International Cooperative Alliance), pour l'évaluation et le suivi du « Blueprint for a cooperative Decade ».

Diverses conventions collectives (inter)nationales et fédérations de coopératives voient leur nombre de membres augmenter. Le poids économique et social des coopératives croît également lentement, mais de manière constante, comme en témoignent l'International Cooperative Monitor et le Belgian Monitor. Plusieurs personnalités mondiales (le secrétaire général des Nations unies António Guterres, le pape, le lauréat du prix Nobel d'économie Joseph Stiglitz, etc.) reconnaissent l'importance des entreprises coopératives en tant que leaders dans le domaine de la durabilité économique, sociale et environnementale. Les coopératives se basent sur un objectif commun de leurs associés et sont actives dans presque tous les secteurs. À travers ses services coopératifs, Cera travaille activement au soutien et au renforcement d'autres coopératives. Cera constate également un intérêt croissant pour le modèle d'entreprise coopératif dans ce domaine.

6.3. Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage du groupe KBC, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités d'exploitation de la société se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

Ancrage du groupe KBC

En regroupant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Pour Cera, la plus-value économique et sociétale du maintien d'un important centre de décisions financières en Belgique est primordiale. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les actionnaires de KBC Groupe, ainsi que pour l'économie des marchés domestiques où le groupe est présent.

Impact sociétal

À travers sa contribution sociétale, Cera œuvre à une société meilleure, et ce, au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS ASBL et BRS Microfinance Coop⁷). La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera accorde une attention toute particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent de la valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional, national et méridional constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour proposer à ses sociétaires des réductions sur des biens et services.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un important avantage financier aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros.

Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2023, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2023. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 janvier 2024, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2024.

Au cours de ces trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir également 11.2.5.2).

	Projets sociétaux	Avantages sociétaires
2022	4,8 millions d'euros	18,8 millions d'euros
2021	4,4 millions d'euros	14,7 millions d'euros
2020	4,4 millions d'euros	10,1 millions d'euros

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de

⁷ BRS ASBL et BRS Microfinance Coop sont des organisations qui, au travers de la microfinance et de la microassurance, contribuent à améliorer durablement la qualité de vie des populations démunies dans les pays du Sud. BRS ASBL soutient des projets en offrant conseils et financement. Cera est un partenaire structurel de BRS ASBL. BRS Microfinance Coop est une coopérative qui investit dans des institutions de microfinance, principalement par l'octroi de prêts. Cera est actionnaire de BRS Microfinance Coop.

manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

6.4. Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Cera compte approximativement 400.000 sociétaires, représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils consultatifs régionaux. Les Conseils consultatifs régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de disposer d'un ou de plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils consultatifs régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

Conseils consultatifs régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein des 45 Conseils consultatifs régionaux.

Les Conseils consultatifs régionaux constituent avant tout une plate-forme d'information et de concertation, où les membres mènent une réflexion quant aux activités de Cera, décident du soutien des projets sociétaux régionaux soumis et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil consultatif régional dispose d'un budget annuel à affecter aux projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil consultatif régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil consultatif régional. Le Conseil consultatif régional propose ensuite des candidats au Conseil d'administration de Cera, qui désigne les représentants.

Conseil consultatif national (CCN)

Chaque région délègue quatre membres de son Conseil consultatif régional au Conseil consultatif national, à savoir le président, le vice-président et deux membres délégués.

Le Conseil consultatif national constitue, tout comme les Conseils consultatifs régionaux, avant tout une plate-forme d'information et de concertation ; il donne également des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil consultatif national est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés par le truchement des organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil consultatif national propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils consultatifs régionaux – au Conseil d'administration de Cera Ancora)
- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil consultatif national.

Le Conseil consultatif national compte approximativement 200 sociétaires.

Conseil d'administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'administration de Cera Ancora se compose d'une vaste représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au sein du Conseil consultatif national et du Conseil consultatif régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires (administrateurs B) constituent toujours la majorité au sein du Conseil d'administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 16 administrateurs).

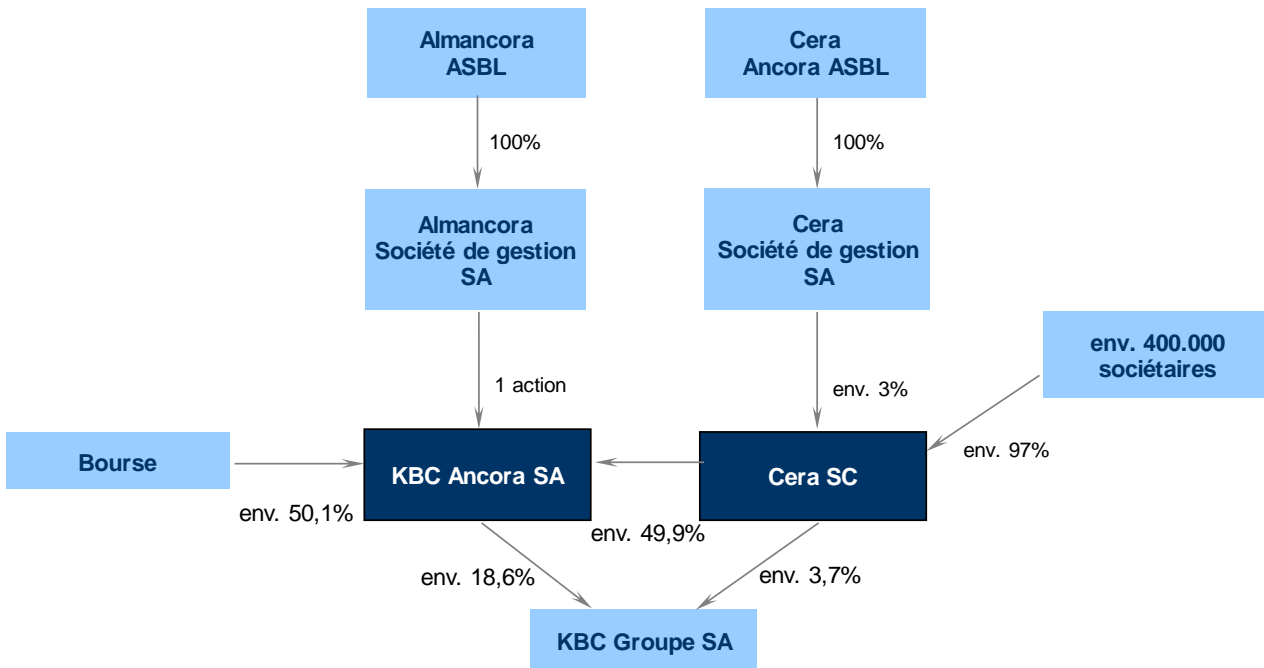
Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte lui aussi une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc membre, le cas échéant d'office, des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils consultatifs régionaux et Conseil consultatif national). Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 19 administrateurs) (voir également le titre 8.).

7. Structure organisationnelle

7.1. Structure du groupe

Le schéma ci-dessous présente la structure de Cera SC au sein du groupe Cera dans son ensemble :



Actionnariat à 15 mai 2023 sur la base de données publiques.

7.2. Principal actionnaire

Chaque action donne droit à une voix. Il n'y a pas de droits de vote dérogatoires. Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera et dispose donc de 2.200.000 voix à l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Il n'y a pas d'autres actionnaires que Cera Société de gestion qui détiennent une participation substantielle dans le capital ou dans les droits de vote de Cera.

7.3. Filiales

KBC Ancora SA

Au 31 décembre 2022, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 49,9 % du nombre total d'actions en circulation (66,2 % des droits de vote – cf. l'instauration du droit de vote de loyauté (« double droit de vote ») par l'Assemblée générale extraordinaire de KBC Ancora du 30 octobre 2020).

Cera et KBC Ancora assurent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (AVA), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC.

KBC Ancora est une société anonyme de droit belge dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55, et est gérée par son Administrateur statutaire, Almancora Société de gestion. En vertu des statuts de KBC Ancora, l'Administrateur statutaire doit marquer son accord sur les décisions de l'Assemblée générale concernant des tiers (par ex. le versement d'un dividende) ainsi que sur toute modification des statuts avant que celles-ci ne puissent être exécutées ou ratifiées.

Les actions de KBC Ancora sont admises à la négociation sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur www.kbcancora.be.

7.4. Informations complémentaires

Le tableau ci-dessous reprend des informations sur les entreprises dont Cera détient une partie du capital et qui peuvent avoir une influence importante sur l'évaluation du patrimoine, de la situation financière ou des résultats de Cera.

	KBC Ancora SA	KBC Groupe SA
Identification	KBC Ancora Muntstraat 1, 3000 Leuven Holding financier LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55	KBC Groupe Avenue du Port 2, 1080 Bruxelles Holding financier du Groupe de banques et d'assurances LEI213800X3Q9LSAKRUWY91
Intérêt dans le capital ou, si différent, les droits de vote (31/12/2022)	Capital 49,9 % Droits de vote 66,2 %	Capital et droits de vote 3,7 %
Réserves (en millions d'euros) Bilan social (B-GAAP)	1.414	1.287
Capital souscrit (en millions d'euros) 31/12/2022	2.022 0	1.461 5.510
Primes d'émission (en millions d'euros) 31/12/2022		
Bénéfice ou perte net(te) de l'exercice écoulé (en millions d'euros)	805 (30/06/2022)	3.866
Valeur à laquelle les actions sont reprises dans les comptes annuels de l'émetteur (en millions d'euros)	1.761	624
Montant restant à verser sur les actions détenues	0	0
Montant des dividendes perçus sur les actions détenues au cours du dernier exercice (en millions d'euros)	256	113
Montant dû par l'entreprise à l'émetteur ou inversement (en milliers d'euros)	0	0

8. Administration et organes de contrôle

8.1. Stratégie et contrôle

8.1.1 Administrateur statutaire

La société est gérée par un et un seul administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire. L'Administrateur statutaire a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

L'administration et le contrôle de Cera sont fixés aux articles 10 à 17 inclus des statuts de Cera.

8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

Les sociétaires de Cera sont largement représentés au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Ce Conseil est composé :

- d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A) ;
- d'administrateurs non actifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) ;
- d'administrateurs externes, non exécutifs (administrateurs C).

Le Conseil d'administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein du groupe KBC ou sera présenté à cette fin (administrateur D). Les articles 9 à 19 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent les dispositions quant à la composition et au fonctionnement du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose actuellement de 2 administrateurs A, 14 administrateurs B et 3 administrateurs C.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de gestion journalière de Cera. Afin de défendre au maximum les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'administration a décidé de nommer les deux mêmes personnes à ces fonctions.

Les administrateurs B sont les représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, détiennent une infime participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au Conseil d'administration contribue à un engagement optimal dans les activités financières et coopératives tant sur le plan national que régional. Les administrateurs B constituent toujours la majorité au Conseil d'administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes, qui répondent aux critères d'indépendance tels que décrits à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expériences spécifiques, tant au niveau de la stratégie que du contrôle.

Les administrateurs A, B et C sont donc ensemble les garants de la défense optimale des intérêts de la société et de toutes ses parties prenantes.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité nominations de Cera Société de gestion pour une période de quatre ans maximum.

Le mandat d'administrateur est renouvelable.

Un mandat d'administrateur A est renouvelable sans limitation et prend en tout cas fin de plein droit au moment où l'administrateur atteint l'âge légal de la pension.

Un mandat d'administrateur B prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Un mandat d'administrateur C prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur/le représentant permanent de la personne morale-administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'administration sont toujours désignés parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc exercées par des administrateurs non actifs.

8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus

Administrateur	Adresse	Catégorie	Mandat actuel	Parts détenues (liste à la date d'approbation de ce prospectus)
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Erik Clinck	Prieststraat 18 2610 Anvers	Administrateur C	CA 29/11/2019 – AG 2023	100 parts E
Franky Depickere	Muntstraat 1 3000 Leuven	Administrateur A	AG 2022 – AG 2026	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Marc De Ceuster	Valkenlaan 34 2950 Kapellen	Administrateur A	AGE 28/04/2023 (à partir du 18/05/2023) – AG 2027	100 parts E
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AG 2022 – AG 2026	40 parts B 75 parts E
Daniel Jacquet	Rue d'Elvaux 101 4650 Herve	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	100 parts E
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E

Administrateur	Adresse	Catégorie	Mandat actuel	Parts détenues (liste à la date d'approbation de ce prospectus)
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2022 – AG 2026	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	40 parts B 100 parts E
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	100 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Mathilde Remy	Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem	Administrateur B	AGE 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 100 parts E
Nele Smets	Dorpsstraat 1 3020 Herent	Administrateur C	AG 2021 – AG 2025	12 parts E
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Administrateur B	AG 2022 – AG 2026	40 parts B 40 parts D 100 parts E
Luc Vandecatseye	Elisabethplein 1, bus 07018670 Koksijde	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Stefaan Vanhoutte	Topmolen 109 1840 Londerzeel	Administrateur B	AG 2023 – AG 2027	50 parts B 50 parts E
Katrien Vansteenkiste	Rue Gustave Gilson 141 1090 Jette	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	75 parts B 100 parts E

Koen Albers

- Né en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur commercial en informatique de gestion à la KU Leuven et enquêteur en fraude certifié et responsable de la sécurité de l'information
- De 1988 à 1997, il a travaillé en tant que consultant TIC dans le secteur de la bancassurance. En 1997, il a débuté en tant qu'auditeur interne et, de 2009 à 2018, il a été directeur de l'audit interne au sein de De Watergroep, puis de la STIB et enfin de la Havenbedrijf Antwerpen. Depuis 2007, il déploie également ses activités en tant que consultant indépendant et professeur dans les domaines notamment de l'audit interne et de la maîtrise du risque de

fraude. En 2018, il a été nommé Data Protection Officer successivement chez Armonea et, depuis avril 2020, au sein du groupe Emmaüs.

- Cofondateur, ancien président et actuel vice-président de l'Association of Certified Fraud Examiners Belgium asbl.
- Membre des comités d'audit du VDAB, des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS), de Smals asbl, du Service public régional de Bruxelles (SPRB) et d'Iriscare.
- Bénévole auprès de l'ASBL Toolbox

Erik Clinck

- Né en 1961
- Administrateur et président du Comité audit de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en Audit interne des organisations à l'IAE d'Aix-en-Provence
- De 1986 à septembre 2018, il a travaillé comme réviseur d'entreprises pour KPMG Réviseurs d'entreprises. Ancien associé et réviseur d'entreprises agréé par la BNB et la FSMA, il déployait principalement ses activités dans le secteur de la finance et de l'assurance. Pendant plus de 9 ans, il a été membre du management team de KPMG en Belgique.
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur et président du Comité audit de la société anonyme VRB
- Administrateur de la société en commandite simple Prieel 18
- Administrateur chez OLO Rotonde ASBL et Perron Noord ASBL en liquidation
- Administrateur et président de l'organe d'administration du Thomas More University College
- Administrateur et président du Comité audit de l'Association KU Leuven ASBL
- Membre indépendant du Comité audit du Groep Stad Antwerpen
- Administrateur délégué de l'ASBL Enactus Belgium
- Membre de la gestion journalière de l'ASBL Maria-Elisabeth Belpaire
- Membre du conseil consultatif de Boost for Talent, membre du conseil consultatif de Jesuits European Low Countries et trésorier de Pius X Kerk Wilrijk

Franky Depickere

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargé à ce titre, conjointement avec Marc De Ceuster, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Après un bref passage au Crédit Communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il y a notamment été inspecteur auprès de l'audit interne, directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, président de la direction de Nédée Belgique-Luxembourg, membre du comité de direction de CERA Investment Bank et enfin administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV, et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il était également membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland.
- Administrateur et président du Comité Risque et Compliance de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité nominations de KBC Groupe SA et administrateur et membre du Comité rémunérations et du Comité nominations de CBC Banque SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur de Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)

- Membre du Conseil de surveillance, du Comité nominations et rémunérations et président du Comité d'audit, de risque et de conformité d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'administration de Flanders Business School et d'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) ainsi que de Trias
- Membre du Comité de gestion de KU Leuven KULAK
- Président du Conseil d'administration du réseau hospitalier TRIaz
- Président du Conseil d'administration BRS Microfinance Coop SC

Marc De Ceuster

- Né en 1962
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Docteur en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et licencié en droit à l'Université d'Anvers (UIA)
- Depuis 2002, il est professeur d'économie financière à l'université d'Anvers. Il est directeur académique de l'Antwerp Management School et ancien membre du conseil général (« Algemene Raad ») de l'Antwerp Management School. Il est également ancien membre du Conseil de Surveillance d'Arkea Direct Bank. Il a aussi siégé pendant six ans au sein du Conseil d'Administration de KBC Groupe, et ce au nom du Gouvernement flamand.
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Membre et administrateur du Comité d'audit de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances.

Liesbeth Fransen

- Née en 1982
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en Sciences politiques
- Diplômée des études complémentaires d'économie politique
- Échevin de la commune de Pelt et conseiller provincial de la province du Limbourg
- Gérant et administrateur de l'immobilière Fransen & Co

Daniel Jacquet

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Bioingénieur en sciences et productions animales à la Faculté universitaire des Sciences agronomiques de Gembloux
- Conseiller stratégique auprès du service technico-économique d'Elevéo (AWE Group) et chargé de cours auprès de la Fédération des Jeunes Agriculteurs (FJA) dans le cadre de formations sur le thème de l'alimentation animale et de l'économie rurale

Yvan Jonckheere

- Né en 1961
- Président du Conseil d'administration de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer du groupe Picanol
- Administrateur d'Amelior – Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen ASBL et Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen Consult & Service ASBL
- Trésorier des fabriques d'église de Westkerke et de Roksem et expert au sein du conseil de fabrique central d'Audembourg

Heidi Loos

- Née en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la KU Leuven
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SC jusqu'en 2011
- Jusqu'en juin 2022, administrateur, membre du comité économique financier et membre du Comité de concertation permanent de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'administration de l'asbl Iridium jusqu'en juin 2022
- Membre du Conseil d'administration et président du comité d'audit AZ Diest

Johan Massy

- Né en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Vice-président du Conseil d'administration d'Almancora Société de gestion
- Ingénieur commercial et de gestion à la KU Leuven ; certificat du programme Compensation & Benefits Management de la Vlerick Leuven Gent Management School
- Après une brève carrière au sein de Klynveld Kraayenhof & Co, a entre 1984 et septembre 2019 occupé diverses fonctions principalement financières au sein d'AB InBev, complétées de fonctions auprès du service du personnel
- Process Owner Master Data au sein d'Arvesta depuis novembre 2019

Liesbet Okkerse

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- Docteur en sciences économiques appliquées à l'université d'Anvers
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA.
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Directeur financier de la commune et du CPAS de Zoersel

Els Persyn

- Née en 1971
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché une licence en droit de l'université catholique de Louvain et un master de spécialisation en droit social de l'ULB
- Directeur général de la commune et du CPAS de Kuurne

Mathilde Remy

- Née en 1991
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A obtenu les diplômes de bachelier en Economics and Management et Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship à l'HEC, Management School University of Liege
- Travaille depuis mai 2019 en tant que Sourcing & Masterdata Team Leader chez Newpharma

Dieter Scheiff

- Né en 1961
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Travaille depuis 1991 pour NMC à Eynatten en tant que prestataire de services logistiques

Nele Smets

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché le diplôme d'Ingénieur commercial (spécialisation gestion de la production et des stocks) et un postgraduat en entrepreneuriat coopératif à la KU Leuven
- De 2007 à 2017, elle travaille chez KBC en tant qu'analyste et conseiller stratégique (IT)
- Administrateur délégué, architecte de percée, coach d'impact et coach agile pour Tweeperenboom SC, administrateur délégué de la coopérative immobilière Cement SC et administrateur de la coopérative d'entrepreneurs De Smederij SC
- Administrateur de Coopkracht ASBL

Ivan T'Jampens

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché un diplôme de topographe aux Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs à Gand
- Employé au SPF Finances jusqu'au 30/04/2018

Luc Vandecatseye

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché le diplôme d'ingénieur en agriculture à la RUG
- Administrateur de l'unité budgétaire de la Direction générale Agriculture de la Commission européenne jusqu'au 31/01/2019

Henri Vandermeulen

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et de licencié en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- Travaille jusqu'au 30/04/2022 en tant que secrétaire de l'association intercommunale d'aide aux handicapés au Limbourg

Stefaan Vanhoutte

- Né en 1973
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu les diplômes de Master en Sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et de Master en Accountancy & Auditing à l'Université de Gand (RUG)
- De 2010 à 2012, il a travaillé comme Directeur Finance & Performance Management chez PricewaterhouseCoopers, de 2006 à 2010 comme Senior Manager Finance & Performance Management chez Accenture et de 2002 à 2006 comme Project Manager Finance chez Bpost.
- Depuis 2013, il est gérant de Profinance Consult SRL.

Katrien Vansteenkiste

- Née en 1974
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en sciences commerciales – politique des PME à la VLEKHO Business School et titulaire d'un master européen en Business Information Systems (EMBIS) obtenu à l'Ehsal Bruxelles et à l'Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- A travaillé de 1997 à 2003 en tant que Software Engineer pour ICL, et de 2004 à 01/2008 en tant que responsable du domaine Salaires & Finances auprès de la société anonyme Logins De 02/2008 à 08/2009, elle a travaillé chez Tenneco en tant que spécialiste des prix de vente

au détail pour le marché secondaire. Depuis septembre 2009, elle travaille à nouveau chez Logins SA – aujourd’hui CEVI SA – en tant que Coordinateur de projet Bien-être.

Le Conseil d’administration est un organe collégial. Il se réunit en principe chaque mois, hormis les mois de juillet et d’août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Les décisions de l’organe d’administration peuvent être prises par décision écrite unanime de tous les administrateurs.

8.1.4 Comités du Conseil d’administration de l’Administrateur statutaire

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d’administration ; ils assistent le Conseil dans l’exercice de ses tâches ou le Conseil leur a délégué certaines compétences ; il s’agit d’un Comité audit, d’un Comité nominations et d’un Comité rémunérations.

Comité audit

- Erik Clinck (président)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Le Comité audit assiste le Conseil d’administration dans sa tâche de contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité audit est chargé entre autres du contrôle interne de la position financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du compte rendu au Conseil d’administration.

Comité nominations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Il garantit, d’une manière générale, le déroulement objectif et professionnel des processus de nomination et de reconduction des mandats d’administrateur.

Comité rémunérations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Le Comité rémunérations formule des propositions quant à la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Il formule également des recommandations quant à la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora.

En tant que membres des Comités de gestion journalière de Cera et de KBC Ancora, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière des deux sociétés. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une rémunération fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comportant notamment une assurance vieillesse ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Les membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A ne bénéficient pas d'options sur actions. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (intégralement à charge de Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion journalière/des administrateurs A est imputée à hauteur de 20 % à KBC Ancora en vertu de l'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'administration. Les deux membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat en tant qu'administrateur.

Au cours de l'exercice écoulé, l'ensemble des administrateurs A, dont le mandat au sein de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré, ont, en tant que membres du Comité de gestion journalière de Cera, perçu une indemnité de 1.180.128 euros au total, dont 232.755 euros d'indemnité variable.

Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société. La convention avec Franky Depickere a pris effet le 1er septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer le gouvernement d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue, le cas échéant, de respecter cet engagement contractuel. Le contrat avec Monsieur Marc De Ceuster a commencé le 18 mai 2023 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois d'indemnité fixe.

8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C

Les administrateurs B et C sont indemnisés pour les dépenses et frais normaux et justifiés qu'ils peuvent faire valoir dans le cadre de l'exercice de leur mission. Ils peuvent être rémunérés pour l'exercice de leur mandat.

La rémunération tient compte de leurs responsabilités et de leur emploi du temps.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe à laquelle s'ajoute un jeton de présence par réunion du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps qu'ils consacrent à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'administration de Cera Société de gestion bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe supérieure, mais pas de jetons de présence.

Les administrateurs B ou C qui font partie du Comité audit reçoivent un jeton de présence par réunion du Comité audit à laquelle ils assistent. Le président du Comité audit reçoit quant à lui une rémunération fixe, mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne reçoivent pas de jetons de présence, uniquement le remboursement de leurs frais de déplacement.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne le relevé des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2022.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Koen Albers	8.230	7.600			15.830
Erik Clinck	8.230	7.600	7.600		23.430
Liesbeth Fransen	8.230	6.840			15.070
Daniel Jacquet	8.230	7.600			15.830
Yvan Jonckheere <i>(président)</i>	48.758	0			48.758
Heidi Loos	8.230	7.600		3.040	18.870
Johan Massy <i>(vice-président)</i>	18.362	7.600			25.962
Liesbet Okkerse	8.230	7.600			15.830
Jos Peeters	8.230	7.600			15.830
Els Persyn	8.230	6.080			14.310
Mathilde Remy	8.230	5.320			13.550
Dieter Scheiff <i>(vice-président)</i>	18.362	7.600			25.962
Nele Smets	8.230	7.600			15.830
Ivan T'Jampens	8.230	7.600			15.830
Luc Vandecatseye	8.230	7.600		3.040	18.870
Henri Vandermeulen	8.230	7.600		3.040	18.870
Katrien Vansteenkiste	8.230	7.600			15.830
TOTAL	200.702	117.040	7.600	9.120	334.462

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au sein du Conseil d'administration d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora. À l'exception des rémunérations susmentionnées perçues dans le cadre de leur mandat de gestion au sein de Cera Société de gestion, ils perçoivent également en leur qualité d'administrateur d'Almancora Société de gestion une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'administration à laquelle ils assistent.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

De plus, les administrateurs B qui font partie du Comité audit d'Almancora Société de gestion perçoivent des jetons de présence pour chaque réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne perçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité de déplacement.

Pour terminer, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais qu'ils consentent dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2022.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Johan Massy	6.080	6.080	2.660	14.820
Liesbet Okkerse	4.052	6.080		10.132
Jos Peeters	4.052	6.080		10.132
Luc Vandecatseye	4.052	6.080		10.132
Henri Vandermeulen	4.052	6.080		10.132

8.1.6 Corporate Governance

Bien qu'elle ne soit pas légalement tenue de le faire, Cera a volontairement établi une charte de Corporate Governance. Lors de l'élaboration de sa charte, Cera s'est inspirée (notamment en raison de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif) des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le Corporate Governance Code, le Code Buisse II et le Code de gouvernement d'entreprise pour coopératives).

La Charte de gouvernance d'entreprise de Cera joue un rôle supplétif ; aucune disposition ne peut être interprétée comme constituant un écart par rapport à la législation belge applicable ou aux statuts de la société.

La Charte est régulièrement évaluée et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'administration de Cera Société de gestion le 25 novembre 2016.

La Charte de gouvernance d'entreprise est, avec les statuts de Cera et de Cera Société de gestion, disponible sur le site Internet : www.cera.coop.

8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a adopté un règlement relatif aux transactions et aux autres liens contractuels entre, d'une part, Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion et les membres du Comité de gestion journalière de Cera et, d'autre part, Cera. Ce règlement a été repris dans la charte de gouvernance d'entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2022, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation de ce prospectus)

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein du groupe KBC	Autres mandats
Koen Albers	-	-	- membre du comité d'audit du VDAB - membre du comité d'audit des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS) - vice-président du comité d'audit du Service public régional de Bruxelles (SPRB)
Erik Clinck	-	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances SA - administrateur KBC Global Services SA	- administrateur Priel 18 Comm.V - ancien administrateur Defeb Holding SA (jusqu'au 27/10/2020) - administrateur VRB NV
Franky Depickere	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas) - président BRS Microfinance Coop SC

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein du groupe KBC	Autres mandats
		<ul style="list-style-type: none"> - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur KBC Global Services SA - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie) - administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie) 	<ul style="list-style-type: none"> - président Conseil d'administration réseau hospitalier TRlaz - ancien gérant FWR Consult SC (jusqu'au 27/12/2017) (liquidée)
Marc De Ceuster	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	<ul style="list-style-type: none"> - administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur KBC Global Services SA 	<ul style="list-style-type: none"> - ancien administrateur indépendant Arkea Direct Bank - ancien administrateur indépendant Almancora Société de gestion SA
Liesbeth Fransen	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - ancien associé commanditaire Tiefrawin Comm.V (jusqu'au 19/05/2020) - gérant et administrateur immobilière Fransen & Co - administrateur Vastgoed Fransen
Daniel Jacquet	-	-	-
Yvan Jonckheere	-	-	-
Heidi Loos	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - gérant Steelfield BV - gérant Metal Spark BV
Johan Massy	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Liesbet Okkerse	- administrateur Almancora Société de gestion SA	<ul style="list-style-type: none"> - administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances 	-

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein du groupe KBC	Autres mandats
		- administrateur KBC Global Services SA	
Els Persyn	-	-	-
Mathilde Remy	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Dieter Scheiff	-	-	-
Nele Smets	-	-	- administrateur délégué Tweeperenboom SC - administrateur délégué Cement SC - administrateur De Smederij SC - administrateur Bever & Adelaar SRL
Ivan T'Jampens	-	-	-
Luc Vandecatseye	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	- cogérant Eeman Marie-Paule SNC
Henri Vandermeulen	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Stefaan Vanhoutte	-	-	- gérant Profinance Consult SRL
Katrien Vansteenkiste			

Il n'y a pas de liens familiaux entre les administrateurs/membres de la direction de l'entreprise. En outre, Cera a reçu de chaque administrateur/membre de la direction de l'entreprise la confirmation qu'il/elle a au cours des cinq dernières années (i) n'a pas fait l'objet d'une condamnation pour délits de fraude, (ii) en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance/en tant que membre de la direction de l'entreprise, n'a pas été impliqué dans une faillite, une surséance ou une liquidation, ou n'a pas été membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance et/ou de la direction de l'entreprise dans une société qui était sous administration *judiciaire*, (iii) n'a pas fait l'objet d'accusations et/ou de sanctions officielles et publiques prononcées par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) n'a pas été déclaré incapable par une instance judiciaire d'agir en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou de l'exercice des activités d'un émetteur.

8.2. Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat d'administrateur statutaire. Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a toutefois, comme autorisé par les statuts de Cera, délégué la gestion journalière de Cera ainsi que l'exécution des décisions prises par l'Administrateur statutaire à deux personnes, qui constituent conjointement le Comité de gestion journalière de Cera.

Comité de gestion journalière

- Franky Depickere (président)
- Marc De Ceuster

Le Comité de gestion journalière se fait assister, sous sa responsabilité, par le Comité management et, en concertation avec le Comité management, pour des tâches spécifiques, par d'autres membres du personnel de Cera.

À la date du présent prospectus, le Comité management était composé comme suit :

- Franky Depickere (président)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Au 31 décembre 2022, Cera comptait 47 membres du personnel (45,0 ETP).

	Nombre de membres du personnel	Nombre d'ETP
31.12.2022	47	45,0
31.12.2021	45	42,8
31.12.2020	44	41,7

8.3. Commissaire

Lors de l'Assemblée générale du 11 juin 2022, KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, a été (re)nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2025.

KPMG Réviseurs d'entreprises a désigné Monsieur Kenneth Vermeire en tant que représentant permanent pour l'exercice du mandat de commissaire au sein de Cera.

9. Transactions avec parties liées

L'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera et KBC Ancora ont conclu un accord de partage des coûts en vue d'optimiser leurs charges de fonctionnement. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces frais budgétés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des charges effectives. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités audit des deux administrateurs statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-après présente l'évolution du montant facturé annuellement par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts.

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Accord de partage des coûts	1,9	1,9	1,7

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts ainsi que des pourcentages d'imputation applicables depuis 2018.

Postes de charges	Pourcentage d'imputation
Gestion/direction/conseil	20%
Support	15%
Patrimoine financier	50%
Administration des sociétaires et du capital	5%
Communication	20%

10. Procédures juridiques

Ces douze derniers mois, Cera n'a pas été impliquée dans des interventions publiques, des procès ou des arbitrages susceptibles d'avoir (ou ayant eu récemment) une influence notable sur la situation financière ou la rentabilité de Cera/du groupe Cera.

11. Informations financières

11.1. Introduction

11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des données financières de Cera sur les trois derniers exercices (2022, 2021 et 2020). À cet égard, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve. La présentation des comptes annuels consolidés (voir 11.3) se limitera aux principaux éléments.

L'accent sur les comptes annuels statutaires se justifie par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende distribué par Cera.
- les informations pertinentes pour évaluer correctement les facteurs de risques (voir 1.) se trouvent dans les comptes annuels statutaires. Pour évaluer le risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera reçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), pas la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés). Pour évaluer le risque de marché/risque de solvabilité de Cera, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et dans une moindre mesure la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés).
- à la souscription de parts E, on ne paie pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du prix d'émission statutaire) ; de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente afin d'évaluer une souscription de parts E.
- le commentaire des comptes annuels statutaires est, par nature, moins technique, ce qui contribue à la lisibilité du prospectus. Ce dernier aspect n'est pas négligeable au vu du vaste public cible et de l'investissement par personne relativement limité lors de la souscription de parts E.

11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés

Au cours des 3 dernières années, Cera a levé des fonds à travers 3 émissions.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 9 juin 2020 au 24 mai 2021, un montant total de 38.937.300 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 20.559 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.021 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 15 juin 2021 au 27 mai 2022, un montant total de 31.710.150 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 17.884 personnes ont souscrit des parts E, dont 12.715 nouveaux sociétaires.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 23 juin 2022 au 24 mai 2023, un capital total de 35.093.550 euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 20.310 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.254 nouveaux sociétaires.

Un aperçu détaillé des encaissements et décaissements au cours des exercices 2020, 2021 et 2022, incluant l'affectation des moyens levés au cours de cet exercice dans le cadre de l'émission de parts E, figure sous la rubrique 11.2.6 'Tableau des flux de trésorerie'.

11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2022, la somme des apports réellement libérés pour les parts de Cera s'élevait à 654,0 millions d'euros et les réserves, à 2.186,2 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières à la fin 2022. Les 38,0 millions d'euros de dettes à court terme ont trait à :

- 5,0 millions d'euros de dettes commerciales
- 2,1 millions d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 30,9 millions d'euros d'autres dettes, dont 28,0 millions d'euros destinés à être distribués au titre de dividende coopératif pour l'exercice 2022
- un montant de 0,4 million d'euros sur comptes de régularisation

Dans les tableaux ci-dessous relatifs à la capitalisation et à l'endettement, les données de Cera se rapportent à la situation au 31/03/2023. La charge de capitalisation et d'endettement de Cera n'a pas fondamentalement changé à la date de ce Prospectus. Pour KBC Ancora, il s'agit également de la position au 31/03/2023.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Capitalisation		
Total des dettes courantes	32,9	5,5
cautionnées	0,0	0,0
garanties*	0,0	0,0
non cautionnées/garanties	32,9	5,5
Total des dettes non courantes	0,0	243,0
cautionnées	0,0	0,0
garanties	0,0	243,0
non cautionnées/garanties	0,0	0,0
Capitaux propres	2.844,0	3.507,6
capital social	662,2	2.021,9
réserves indisponibles	0,0	1.278,2
autres réserves	2.181,8	207,6
TOTAL	2.876,9	3.756,1

* KBC Ancora a donné en garantie réelle pour les dettes financières en cours un gage sur 32,3 millions d'actions KBC Groupe.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Endettement		
A trésorerie	425,5	122,0
B équivalents de trésorerie	0,0	34,2
C autres actifs financiers courant	0,0	0,0
D Liquidité (A+B+C)	425,5	156,2
E dettes financières courantes	0,0	0,0
F fraction courante des dettes financières non courantes	0,0	0,0
G Endettement financier courant (E+F)	0,0	0,0
H Endettement financier courant net (G-D)*	-425,5	-156,2
I endettement financier non courant	0,0	243,0
J instruments de dette	0,0	0,0
K Fournisseurs et autres créiteurs non courants	0,0	0,0
L Endettement financier non courant (I+J+K)	0,0	243,0
M Endettement financier total (H+L)*	-425,5	86,8

* un signe négatif implique une position de liquidité nette à court terme positive

Après le 31 mars 2023, KBC Ancora a annoncé qu'elle avait remboursé de manière anticipée une partie du prêt en cours avec une échéance finale au 31 mai 2024, sur la base de la position de

liquidité existante. Cela a réduit le montant total des prêts en cours de 243 millions d'euros à 173 millions d'euros.

11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera

Cera dispose à la date du bilan 2022 de 15,6 millions d'actions KBC Groupe et de 39,1 millions d'actions KBC Ancora (dont 14,6 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme ; voir le sous-titre « Actions KBC Ancora destinées à être attribuées » au point 11.2.3.2).

Les dividendes des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera, dans des circonstances normales, ils représentent au fil des ans la source de financement principale des charges annuelles de fonctionnement et de financement (éventuelles), des dividendes coopératifs et des démissions des sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. « Politique de dividende de Cera »). C'est pourquoi Cera utilise la mesure de performance alternative « résultat récurrent avant impôts », à savoir le résultat avant impôts (code 9903) moins les produits financiers non récurrents (code 76B) plus les charges financières non récurrentes (code 66B). Contrairement au « résultat d'exploitation », le « résultat récurrent avant impôts » présente également les dividendes perçus.

Réconciliation du critère alternatif « résultat récurrent avant impôts » pour les exercices écoulés :

(en millions euros)	2022	2021	2020
résultat avant impôts (code 9903 compte de résultat)	340	569	-20
moins produits financiers non récurrents (code 76B compte de résultat)	0	-460	-4
plus coûts financiers non récurrents (code 66B compte de résultat)	0	5	4
Résultat récurrent avant impôts	340	114	-20

Les autres sources de financement peuvent notamment consister en la contraction de dettes, des émissions de capital ou de dettes (le cas échéant sous la forme d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

11.1.5 Déclaration concernant le fonds de roulement

Cera déclare que son fonds de roulement est, selon elle, suffisant pour répondre durant les 12 prochains mois à ses besoins actuels. Bien que Cera ne gère pas le fonds de roulement sur une base consolidée, elle déclare, pour autant que cela soit pertinent, que le fonds de roulement consolidé est, à son avis, suffisant pour répondre aux besoins actuels au cours des 12 prochains mois.

11.2. Comptes annuels statutaires

11.2.1 Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises sous les immobilisations financières et représentaient fin 2022 environ 83 % des actifs de Cera. L'évolution de ces

participations au cours des trois derniers exercices est décrite plus en détail dans la suite de ce prospectus.

Le tableau ci-dessous présente la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2022.

	Nombre d'actions	Pourcentage
Participation dans KBC Groupe	15.555.143	3,7%
Participation dans KBC Ancora	39.059.306	49,9%
<i>dont investissement à long terme</i>	24.493.824	31,3%
<i>dont à distribuer (à terme)</i>	14.565.482	18,6%

Fin 2022, le bilan de Cera présentait 38,4 millions d'euros de dettes, venant de 30,9 millions d'euros en 2021. Les dettes comprennent notamment un montant de 28,0 millions d'euros distribué le 7 juin 2023 au titre de dividende coopératif.

Les produits (récurrents) de Cera se composent quasi exclusivement des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

En mai 2022, KBC Groupe a distribué un dividende de 7,60 euros par action pour l'exercice 2021. En novembre 2022, KBC Groupe a versé un dividende intérimaire de 1,00 euro par action sur l'exercice 2022.

En mai 2021, KBC Groupe a distribué un dividende de 0,44 euro par action pour l'exercice 2020. En novembre 2021, KBC Groupe a distribué un dividende supplémentaire de 2,00 euros par action pour l'exercice 2020 et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action pour l'exercice 2021.

À la suite de la crise du COVID-19, KBC Groupe a supprimé en mai 2020 son dividende de clôture pour l'exercice 2019, ainsi que le dividende intérimaire pour l'exercice 2020 en novembre 2020.

En 2022, KBC Ancora avait versé un dividende intérimaire de 6,49 euros par action pour l'exercice 2021/2022.

En juin 2021, KBC Ancora a distribué un dividende intérimaire de 0,20 euro par action pour l'exercice 2020/2021. En décembre 2021, KBC Ancora a distribué un (premier) dividende intérimaire de 2,30 euros par action pour l'exercice 2021/2022.

En 2020, KBC Ancora n'a pas distribué de dividende intérimaire au titre de l'exercice 2019/2020.

Au cours des trois derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'élevait à respectivement 368,8 millions d'euros (2022), 137,1 millions d'euros (2021) et 0 euro (2020).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, du coût des avantages sociétaires, du coût de la prestation de services sociétaux et des charges de communication.

Par ailleurs, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et des charges non récurrents, comme des plus- ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de Cera au cours des trois exercices les plus récents.

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Produits	385,0	609,7	14,1

Charges	-44,7	-41,1	-34,3
Résultat	340,2	568,6	-20,2
Dividende coopératif	4,25%	3,25%	3,00%

11.2.2. Total du bilan

Le total du bilan de Cera s'établissait fin 2022 à 2.879,2 millions d'euros, soit une hausse de 276,6 millions d'euros par rapport à l'exercice 2021. Fin 2021, le total du bilan était supérieur de 540,5 millions d'euros à celui de fin 2020. L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois derniers exercices est commentée plus en détail ci-après.

BILAN après répartition du bénéfice (en milliers d'euros)	2022	2021	2020
ACTIF	2.879.159	2.602.519	2.062.031
ACTIFS IMMOBILISÉS	<u>2.419.311</u>	<u>2.192.666</u>	<u>1.756.280</u>
Immobilisations corporelles	24.627	25.616	26.249
Terrains et constructions	22.235	23.099	23.659
Installations, machines et outillage	32	82	117
Mobilier et matériel roulant	488	596	708
Autres immobilisations corporelles	1.872	1.839	1.765
Immobilisations financières	2.394.685	2.167.051	1.730.031
Entreprises liées	1.760.634	1.778.779	1.341.759
<i>Participations</i>	1.760.634	1.778.779	1.341.759
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	633.740	388.031	388.031
<i>Participations</i>	633.740	388.031	388.031
Autres immobilisations financières	311	241	241
Actions	238	238	238
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	73	3	3
ACTIFS CIRCULANTS	<u>459.848</u>	<u>409.852</u>	<u>305.751</u>
Créances à un an au plus	45.623	11.595	80
Créances commerciales	60	73	13
Autres créances	45.563	11.522	66
Valeurs disponibles	413.866	397.621	305.108
Comptes de régularisation	359	636	564
PASSIF	2.879.159	2.602.519	2.062.031
CAPITAUX PROPRES	<u>2.840.731</u>	<u>2.571.648</u>	<u>2.033.624</u>
Apport	654.040	665.952	646.088
Disponible	617.540	629.452	609.588
Indisponible	36.500	36.500	36.500
Réserves	2.186.236	1.905.224	1.387.048
Réserves indisponibles			3.863
<i>Réserves statutairement indisponibles</i>			3.863
Réserves disponibles	2.186.236	1.905.224	1.383.186
Subsides en capital	455	471	488
DETTES	<u>38.428</u>	<u>30.870</u>	<u>28.406</u>
Dettes à un an au plus	38.030	30.288	27.962

Internal

Dettes commerciales	5.037	3.873	3.324
<i>Fournisseurs</i>	5.037	3.873	3.324
Dettes fiscales, salariales et sociales	2.086	1.830	1.789
<i>Impôts</i>	314	266	259
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	1.772	1.564	1.530
Autres dettes	30.907	24.585	22.850
Comptes de régularisation	399	583	444

11.2.3 Actif

11.2.3.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 24,6 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (22,2 millions d'euros) et d'art (1,9 million d'euros).

11.2.3.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable : 2.394,7 millions d'euros) constituent la majeure partie (environ 83 %) de l'actif et se composent presque exclusivement des participations stratégiques dans KBC Groupe et dans KBC Ancora.

En 2008, malgré l'impact de la crise financière, Cera avait acté d'importantes réductions de valeur sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2016, le Conseil d'administration avait estimé que les évolutions positives au niveau de KBC Groupe et leur impact sur KBC Ancora permettaient de reprendre entièrement la réduction de valeur sur les actions KBC Groupe, ainsi que de reprendre une grande part des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora. Fin 2021, les réductions de valeur résiduelles sur les actions KBC Ancora (454,2 millions d'euros) ont été intégralement reprises.

Participation dans KBC Groupe

À la date du bilan 2022, Cera détenait 15.555.143 actions KBC Groupe en portefeuille, ce qui correspond à environ 3,73% du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'établit à 624,1 millions d'euros. La valeur comptable moyenne pondérée⁸ de ces actions s'élève à 40,12 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait, au 31 décembre 2022, à 60,08 euros.

Le tableau suivant présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pour cent, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

⁸ Valeur comptable moyenne pondérée = la valeur comptable totale des actions/le nombre total d'actions en portefeuille.

	Evolution 2022		Evolution 2021		Evolution 2020	
Situation de départ	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Achats	4.427.977	1,1%	0	0,0%	0	0,0%
<i>Valeur d'acquisition (en millions)</i>	245,7		0,0		0,0	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>Valeur vénale (en millions)</i>	0,0		0,0		0,0	
Situations finale	15.555.143	3,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	417.169.414		416.883.592		416.694.558	

Dans le courant de 2022, Cera a acheté 4.427.977 actions KBC Groupe sur le marché boursier central d'Euronext Brussels pour un montant total de 245,7 millions d'euros.

Au cours des deux derniers exercices précédant l'exercice 2022, le nombre d'actions KBC Groupe en portefeuille est resté inchangé.

Participation dans KBC Ancora

Au 31 décembre 2022, la participation dans KBC Ancora (39,1 millions d'actions) correspond à environ 49,9 % du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et comporte deux sortes d'actions :

- 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme ;
- 14,6 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées (part de retrait) aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à 1.760,6 millions d'euros à la date du bilan. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora s'élève à 46,26 euros par action (en ce qui concerne les actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme) et à 43,09 euros par action (concernant les actions KBC Ancora détenues en vue de la distribution en tant que parts de retrait lors de démissions avec parts D).

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait à la fin décembre 2022 à 1,002 fois le cours de l'action KBC Groupe, moins l'endettement net par action KBC Ancora (1,64 euro). Sur la base du cours de clôture de l'action KBC Groupe au 31 décembre 2022 (60,08 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'établissait à 58,57 euros.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora. Les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation, soit 78.301.314.

D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer recule progressivement, au rythme des démissions des sociétaires de Cera avec leurs parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1er janvier 2023, l'excédent de dividende capitalisé se montait à 154,5 euros par part D.)

D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en Bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera n'a pas acheté d'actions KBC Ancora.

	Evolution 2022		Evolution 2021		Evolution 2020	
Situation de départ	39.480.364		39.992.822		40.417.756	
Démissions	-421.058	-0,5%	-512.458	-0,7%	-424.934	-0,5%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	39.059.306	49,9%	39.480.364	50,4%	39.992.822	51,1%
Dont investissement long terme*	24.493.824	31,3%	24.492.672	31,3%	24.478.051	31,3%
Dont à distribuer comme part de retrait	14.565.482	18,6%	14.987.692	19,1%	15.514.771	19,8%

* L'augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme est la conséquence du traitement de fractions à l'occasion des démissions avec des parts D. En effet, chaque part D donne droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en liquide aux sociétaires démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme. En 2021, l'augmentation du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme a augmenté étant donné que – outre les fractions déjà mentionnées – 14.240 actions KBC Ancora ont également été transférées à la suite de la prescription d'actions de retrait concernant Parts D. En 2022, le transfert consécutif à la prescription ne concernait que 821 actions KBC Ancora.

Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme

Fin 2022, Cera détenait 24,5 millions d'actions KBC Ancora au titre d'investissement à long terme. Sa valeur comptable totale s'élève à 1.133,0 millions d'euros, ce qui correspond à 46,26 euros par action.

Actions KBC Ancora destinées à être attribuées

Fin 2022, Cera disposait de 14,6 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. Sa valeur comptable s'élève à 627,7 millions d'euros, ce qui correspond à 43,09 euros par action.

La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution se réduit annuellement, à la suite des démissions de sociétaires avec des parts D. À l'origine (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à quasiment 100 %. Fin 2022, elle était de 18,6 %.

Les démissions volontaires sont possibles durant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois le droit de limiter les démissions à 10 % du montant réellement versé ou 10 % des sociétaires, et ce, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période pendant laquelle elles sont possibles. Comme Cera a fait usage de cette possibilité au cours de chacune des trois dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu qu'annuellement au terme de la période de démission.

En 2020, les sociétaires ont démissionné avec 2,7 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,4 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2021, les sociétaires ont démissionné avec 3,4 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,5 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2022, les sociétaires ont démissionné avec 2,8 % des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,4 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

Au 31 mars 2023 (3 premiers mois de l'exercice), Cera cotait pour environ 0,6 % de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement versés à la fin 2022 pour les parts D). Cela représente un versement d'environ 145.000 actions KBC Ancora.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SC correspondant à une participation d'environ 44 %. À la date du bilan, la valeur comptable de ces parts était de 9,7 millions d'euros.
- Des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal et Hefboom) qui, certes, ne constituent pas une participation, mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.

11.2.3.3. Actifs circulants

Les actifs circulants (459,8 millions d'euros) se composent principalement de valeurs disponibles.

Les **valeurs disponibles** s'établissaient à la date du bilan à 413,9 millions d'euros. Il s'agit des soldes des comptes d'épargne et comptes bancaires divers en euros. L'augmentation de la trésorerie est décrite au chapitre « Tableau des flux de trésorerie ». Le maintien d'une importante réserve de liquidités constitue un élément essentiel de la gestion de trésorerie de Cera, vu sa pertinence pour pouvoir assurer au maximum le fonctionnement normal de Cera, même dans des circonstances difficiles.

Les créances (45,6 millions d'euros) ont augmenté en 2022 à la suite des impôts à récupérer concernant l'exercice 2022 (principalement un précompte mobilier à récupérer qui a été retenus sur les dividendes reçus de KBC Groupe en 2022).

11.2.4 Passif

11.2.4.1 Apport

Fin 2022, l'apport total de Cera s'élevait à 654,0 millions d'euros. Sur ce montant, 36,5 millions d'euros sont indisponibles.

En 2022, 2021 et 2020, les émissions de parts E ont permis de lever un montant de 32,4 millions d'euros, 32,3 millions d'euros et 30,0 millions d'euros, respectivement.

D'autre part, le montant a été affecté par les démissions habituelles (11,9 millions d'euros en 2022, 12,4 millions d'euros en 2021 et 10,2 millions d'euros en 2020, respectivement).

En 2022, 32,5 millions d'euros ont en outre été payés (au 30 juin 2022) à la suite de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de Cera (du 11 juin 2022) de réduire la valeur d'apport des 2 200 000 parts C de 24,79 euros par part à 10,00 euros par part.

Fin 2022, l'apport total s'affichait à 654,0 millions d'euros, en baisse de 11,9 millions d'euros par rapport à la fin 2021. La composition de l'apport à la fin des trois exercices les plus récents se présente comme suit :

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Apport B	48,5	49,7	51,1
Apport C	22,0	54,5	54,5
Apport D	64,5	66,3	68,7
Apport E	519,0	495,4	471,7
Total	654,0	666,0	646,1
Nombre total de sociétaires	387.709	381.834	377.820

Au 31 décembre 2022, Cera comptait 387.709 sociétaires. Fin 2021 et fin 2020, ce chiffre était de 381.834 et 377.820 sociétaires, respectivement.

11.2.4.2 Réserves

Fin 2022, la rubrique « Réserves » se chiffrait à 2.186,2 millions d'euros. À la date du bilan des trois derniers exercices, les réserves se présentaient comme suit :

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Réserves statutairement indisponibles	0,0	0,0	3,9
Réserves disponibles	2.186,2	1.905,2	1.383,2
* En cas de démission avec parts D	1.099,0	1.022,5	861,6
<i>Réserve disponible spéciale</i>	<i>563,2</i>	<i>579,5</i>	<i>451,8</i>
<i>Réserve EDC</i>	<i>535,8</i>	<i>443,0</i>	<i>409,7</i>
* Réserves disponibles ordinaires	1.087,2	882,7	521,6
Réserves totales	2.186,2	1.905,2	1.387,0

Réserves indisponibles statutaires

Au 31/12/2022, il n'y a plus de réserves indisponibles statutaires. Fin 2020, elles s'élevaient encore à 3,9 millions d'euros (cf. l'ancienne « réserve légale »), mais à la suite de la modification des statuts du 4 juin 2021, les réserves indisponibles statutaires ont été intégralement transférées vers les réserves disponibles.

Réserves disponibles

Une « **réserve disponible spéciale** » a été constituée en 2001 à partir des réserves disponibles de Cera, afin de souligner que les détenteurs de parts D ont droit à une partie de ces réserves par attribution d'actions KBC Ancora.

Durant l'exercice 2022, la réserve disponible spéciale a diminué, à la suite de démissions avec parts D, de 16,3 millions d'euros. À la date de clôture, le solde de la « réserve disponible spéciale » s'élève à 563,2 millions d'euros. Pour l'exercice 2021, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 15,4 millions d'euros. En outre, dans le sillage de la reprise des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora, un montant de 143,0 millions d'euros ayant trait aux actions KBC Ancora devant à terme être distribuées a en 2021 été ajouté aux réserves disponibles spéciales par le biais de l'affectation du résultat. Pour l'exercice 2020, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 12,4 millions d'euros.

Les sociétaires démissionnaires avec parts D ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC), qui s'exprime via la « **Réserve EDC** ».

Dans le courant de l'exercice 2022, 14,7 millions d'euros d'EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2022, l'EDC s'élevait (après affectation du résultat) à 154,50 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une réserve EDC de 107,5 millions d'euros a été constituée. Fin 2022, la réserve EDC se chiffrait à 535,8 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôts reçu par Cera sur 4,2 actions KBC Ancora entre le 13 janvier 2001 et la date de démission, moins le dividende

coopératif déjà payé sur une part D pour la même période. En outre, cet excédent de dividende est capitalisé d'année en année au même taux que celui du dividende coopératif.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la réserve EDC au cours des derniers exercices.

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Réserve EDC début exercice	443,0	409,7	409,8
Diminution réserve EDC	-14,7	-14,0	-11,1
Constitution réserve EDC	107,5	47,2	11,1
Réserve EDC fin exercice	535,8	443,0	409,7
Nombre de parts D en cours	3.467.972	3.568.498	3.693.993
EDC par part D (en euros)	154,50	124,15	110,92

La « **réserve disponible ordinaire** » a augmenté de 204,6 millions d'euros (à 1.087,2 millions d'euros) en 2022.

11.2.4.3 Subsidés en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.2.4.4. Dettes

Les dettes s'élevaient à 38,4 millions d'euros fin 2022, un repli de 7,6 millions d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2022, les dettes se composaient essentiellement de :

- **Dettes commerciales** d'un montant de 5,0 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues, mais encore à payer (2,3 millions d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (2,7 millions d'euros).
- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (2,1 millions d'euros) ont trait, d'une part, au précompte professionnel encore dû et portant sur les salaires de décembre 2022 (0,3 million d'euros) et, d'autre part, au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2022, qui seront versés au cours des prochains exercices (1,8 million d'euros).
- Les **autres dettes** (30,9 millions d'euros) sont principalement constituées :
 - du dividende coopératif de 4,25% à payer au titre de l'exercice 2022 (28,0 millions d'euros) ;
 - des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera, dont le paiement aura lieu dans le futur (2,8 millions d'euros) ;
 - des dividendes du passé non encore distribués (0,1 million d'euros).

11.2.5 Compte de résultats

Le résultat à affecter de l'exercice 2022 s'élevait à 340,2 millions d'euros. Soit la différence entre 385,0 millions d'euros de produits et 44,7 millions d'euros de charges.

En 2021, le résultat s'élevait à 568,6 millions d'euros. Il a été dans une très large mesure déterminé par la reprise complète des réductions de valeur résiduelles sur la participation dans KBC Ancora (454,2 millions d'euros). En 2020, Cera a essuyé une perte de 20,2 millions d'euros.

COMPTE DE RÉSULTATS (en milliers d'euros)	2022	2021	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	16.080	13.032	9.928
Produits d'exploitation récurrents	16.080	13.032	9.925
Chiffre d'affaires	13.006	10.480	7.649
Autres produits d'exploitation	3.073	2.552	2.275
Produits d'exploitation non récurrents			3
CHARGES D'EXPLOITATION	43.451	36.170	30.150
Charges d'exploitation récurrents	43.418	36.170	30.150
Services et biens divers	34.123	27.952	22.242
Rémunérations, charges sociales et pensions	8.170	7.095	6.816
Amortissements sur immobilisations corporelles	1.003	994	977
Autres charges d'exploitation	123	129	116
Charges d'exploitation non récurrents	33		
BÉNÉFICE (PERTE D'EXPLOITATION)	-27.372	-23.138	-20.223
PRODUITS FINANCIERS	368.886	596.654	4.158
Produits financiers récurrents	368.843	137.145	98
Produits des immobilisations financières	368.826	137.104	
Autres produits financiers	16	41	98
Produits financiers non récurrents	43	459.509	4.060
CHARGES FINANCIÈRES	1.285	4.945	4.112
Charges financières récurrentes	1.285	55	57
Autres charges financières	1.285	55	57
Charges financières non récurrentes		4.890	4.055
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	340.229	568.572	-20.176
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	5	5	5
Impôts	5	5	5
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	340.224	568.567	-20.181
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	340.224	568.567	-20.181
AFFECTATION DU RÉSULTAT			
Bénéfice (perte) à affecter	340.224	568.567	-20.181
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	340.224	568.567	-20.181
Prélèvement sur les capitaux propres			50.322
Sur les réserves			50.322
Affectation aux capitaux propres	312.187	547.245	11.111
Aux autres réserves	312.187	547.245	11.111
Bénéfice à distribuer	28.037	21.321	19.030
Rémunération de l'apport	28.037	21.321	19.030

11.2.5.1. Produits

Vu que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution des revenus de dividendes de Cera de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au cours des trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2022	2021	2020
KBC Groupe	113,1	38,3	0,0
KBC Ancora	255,7	98,8	0,0
Total	368,8	137,1	0,0

En 2022, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 7,60 euros par action (pour l'exercice 2021) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2022). Cera a ainsi réalisé en 2022 un produit de 113,1 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 6,49 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 255,7 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En mai 2021, KBC Groupe a distribué un dividende de 0,44 euro par action pour l'exercice 2020. En novembre 2021, KBC Groupe a distribué un dividende supplémentaire de 2,00 euros par action pour l'exercice 2020 et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action pour l'exercice 2021. Cera a ainsi réalisé en 2021 un produit de 38,3 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. En juin 2021, KBC Ancora a distribué un dividende (intérimaire) de 0,20 euro par action pour l'exercice 2020/2021. En décembre 2021, KBC Ancora a distribué un (premier) dividende (intérimaire) de 2,30 euros par action pour l'exercice 2021/2022. Cera a ainsi réalisé en 2021 un produit de 98,8 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe.

En 2020, KBC Groupe n'a pas distribué de dividende, parce qu'il n'a pas pu mettre en œuvre sa politique de dividende habituelle en raison des restrictions de dividende imposées par la BCE à la suite de la pandémie de COVID-19. Par conséquent, KBC Ancora n'a pas non plus distribué de dividende en 2020. Cera n'a donc pas réalisé de revenus de dividendes.

Pour l'exercice 2021, les autres produits de Cera ont principalement porté sur :

- **Le chiffre d'affaires** (13,0 millions d'euros) comprend principalement l'imputation aux sociétaires des produits et services proposés par le biais des magazines CeraSelect et Enjoy ainsi que du site Internet (12,9 millions d'euros). En revanche, il y a également les frais encourus pour les avantages sociétaires, car Cera paie ses partenaires à la suite de ces transactions (voir plus loin).
- les **autres produits d'exploitation** (3,1 millions d'euros) : il s'agit, d'une part, des produits de l'imputation de prestations fournies par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (1,9 million d'euros). D'autre part, il s'agit de reprises de provisions des exercices précédents (0,5 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et de contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,5 million d'euros).

Au cours de l'exercice 2021, il y a encore eu une reprise importante des réductions de valeur (résiduelles) (454,2 millions d'euros), de sorte que les actions KBC Ancora en portefeuille sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition historique depuis fin 2021.

11.2.5.2 Charges

En 2022, les charges se sont établies à 44,7 millions d'euros, soit une hausse de 3,6 millions d'euros par rapport à l'exercice 2021. Les charges se composaient principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera. Les charges d'exploitation s'élevaient à 43,5 millions d'euros, en 2022.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes catégories de charges de Cera au cours des trois derniers exercices. Elles sont ensuite décrites en détail.

Charges de fonctionnement (en millions d'euros)	2022	2021	2020
Frais généraux	4,3	4,0	4,0
Administration du capital et des sociétaires	1,4	1,5	1,5
Avantages sociétaires	18,8	14,7	10,1
Contribution sociétale	4,8	4,4	4,4
Communication	3,5	2,5	2,0
Charges de personnel	8,2	7,1	6,8
Charges des dettes	0,0	0,0	0,0
Autres	2,5	2,0	5,5
Total	43,5	36,2	34,3

Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (34,1 millions d'euros) comportent principalement les rubriques suivantes :

Charges de fonctionnement (4,3 millions d'euros)

Les principaux éléments de cette rubrique ont trait à l'infrastructure logistique et informatique, via la structure de partage des coûts avec KBC, au parc de véhicules, aux honoraires d'avocats, aux frais généraux liés au bâtiment, à divers frais informatiques, aux indemnités des membres du Comité de gestion journalière et aux primes de l'assurance responsabilité des administrateurs.

Administration du capital et des sociétaires (1,4 million d'euros)

Ces charges se composent principalement des rémunérations qui sont payées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,1 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).

Avantages sociétaires (18,8 millions d'euros)

Il s'agit principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, proposées sur le site Internet et dans les magazines CeraSelect et Enjoy. Comme indiqué plus haut, la quote-part totale des sociétaires se chiffre à 12,9 millions d'euros (voir 11.2.5.1 « Produits »).

Contribution sociétale (4,8 millions d'euros)

Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la contribution sociétale de Cera, nous renvoyons le lecteur au site Internet de Cera.

Communication (3,5 millions d'euros)

Cette rubrique se compose de tous les frais relatifs à la communication vis-à-vis des sociétaires et de tiers intéressés. Elle comprend notamment le coût des magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage et Enjoy, des réseaux sociaux, de l'assemblée annuelle, de la structure de participation, du profil et du positionnement.

Frais de personnel

À la date de clôture du bilan, Cera occupait 47 personnes ou 45,0 équivalents temps plein. Les charges de personnel se montaient à 8,2 millions d'euros et se ventilent de la manière suivante :

- rémunérations : 5,6 millions d'euros

- ONSS employeur : 1,5 million d'euros
- assurance de groupe : 0,8 million d'euros
- charges diverses de personnel : 0,3 million d'euros

L'on entend principalement par « rémunérations » le salaire mensuel, les primes, le pécule de vacances, le 13^e mois et les avantages de toute nature. Les charges diverses de personnel comprennent entre autres :

- l'intervention de l'employeur dans les titres-repas ;
- les frais divers propres à l'employeur ;
- l'assurance hospitalisation.

Amortissements

Des amortissements, d'un montant de 1,0 million d'euros, ont été actés sur les immobilisations corporelles. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Charges financières récurrentes

Les autres charges financières s'élèvent à 1,3 million d'euros et ont principalement trait aux intérêts négatifs payés (1,0 million d'euros) ainsi qu'aux frais de courtage et à la taxe boursière concernant les achats effectués durant l'année écoulée (0,2 million d'euros).

Impôts sur le résultat de l'exercice

Il n'est dû presque aucun impôt pour les exercices 2022, 2021 et 2020.

11.2.5.3 Affectation du résultat

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2022 s'est établi à 340,2 millions d'euros. Le 3 juin 2023, l'Assemblée générale a approuvé l'affectation du résultat suivante :

- rémunération de l'apport des sociétaires pour 28,0 millions d'euros, soit un dividende de 4,25 %
- dotation à la réserve EDC à concurrence de 107,5 millions d'euros
- dotation à la réserve disponible ordinaire à concurrence de 204,7 millions d'euros

Après affectation du résultat, la réserve disponible s'élève à 2.186,2 millions d'euros et présente la composition suivante :

- réserve disponible spéciale : 563,2 millions d'euros
- réserve EDC : 535,8 millions d'euros
- réserve disponible ordinaire : 1.087,2 millions d'euros.

11.2.6. Tableau des flux de trésorerie

Le tableau ci-après utilise la méthode indirecte afin d'établir, sur la base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie reflétant les encaissements et décaissements de Cera au cours des trois derniers exercices. Ce tableau des flux de trésorerie (simple) n'a pas été contrôlé par le commissaire.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euro's)	2022	2021	2020
Flux de trésorerie net de l'année	16.245	92.514	-8.351
Valeurs disponibles au début de l'année	397.621	305.108	313.459
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	309.338	103.917	1.440
Bénéfice net (hors dividendes nets)	5.342	442.947	-20.181
Résultat non encaissé	-32.957	-469.608	-3.098
Modifications du fonds de roulement net	1.035	68	20.668
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	1.036	4.890	4.052
Dividendes nets reçus	334.882	125.620	0
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-245.825	-361	-371
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	-245.709	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	0	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres	-116	-361	-371
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-47.268	-11.042	-9.421
Remboursement des dettes financières	0	0	0
Intérêts payés	-1.003	0	0
Fonds propres	-24.944	7.988	10.534
<i>apport de capital</i>	32.421	32.141	30.036
<i>démissions de sociétaires</i>	-42.639	-10.203	-8.357
<i>EDC versé</i>	-14.725	-13.950	-11.145
Dividendes distribués	-21.321	-19.030	-19.955
Valeurs disponibles fin de l'année	413.866	397.621	305.108

En **2022**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 16,2 millions d'euros. En 2021, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 92,5 millions d'euros. En 2020, Cera a réalisé des sorties de trésorerie nettes totales de 8,4 millions d'euros.

En 2022, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (309,3 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie provenant des activités d'investissement (-245,8 millions d'euros) ont principalement été déterminées par des achats d'actions KBC Groupe pour un montant de 245,7 millions d'euros.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -47,2 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,4 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-57,4 millions d'euros, y compris la diminution de la valeur d'apport des parts C de 32,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-21,3 millions d'euros).

En **2021**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (103,9 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Les sorties de trésorerie provenant des activités de financement se sont établies à -11,0 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,1 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-24,2 millions d'euros) et le dividende coopératif (-19,0 millions d'euros). Par rapport à l'année précédente, davantage de moyens ont été retirés de l'émission de parts E (Apport) et davantage d'EDC ont été distribués aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

En 2020, des liquidités (fonds de roulement) ont été utilisées pour payer tant les frais de fonctionnement (activités opérationnelles) que les dividendes et les démissions (activités de financement).

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Les sorties de trésorerie provenant des activités de financement (-9,4 millions d'euros) se situait entièrement dans les capitaux propres de Cera. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (30,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-19,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-20,0 millions d'euros).

11.2.7 Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose en très large mesure d'une participation directe et d'une participation indirecte (via KBC Ancora) dans KBC Groupe. La valeur de l'actif de Cera ainsi que ses résultats sont donc en grande partie déterminés par l'évolution du groupe KBC.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0% du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Il est à noter qu'à la date du bilan, la position de liquidité de Cera s'élevait à 413,9 millions d'euros.

11.2.8 Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

L'exercice comptable s'étend du 1er janvier au 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.

Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.

La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations en cours sont évaluées à la valeur d'acquisition et ne sont pas amorties.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.

Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

Les réductions de valeur sont reprises lorsque la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société (appréciées par le Conseil d'administration) le justifient. Si le Conseil d'administration estime indiqué de constituer/reprendre des réductions de valeur, la valeur comptable en capitaux propres par action KBC Groupe selon les normes IFRS est en principe prise comme référence.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.

Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

L'apport et les réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés.

Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont repris à leur valeur d'acquisition.

11.3. Comptes annuels consolidés

11.3.1 Méthodes de consolidation

Le compte annuel consolidé est établi selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve.

Les comptes annuels consolidés du groupe Cera ont été établis sur la base des méthodes suivantes :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidé).

La participation dans KBC Groupe, sur laquelle la méthode de mise en équivalence a été appliquée, est évaluée selon la part du Groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe.

Les comptes annuels consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour la valorisation de la participation dans KBC Groupe et la détermination du résultat (part du groupe Cera dans). Cette méthode d'évaluation correspond aux chiffres publiés par KBC Groupe et sont en outre les seules disponibles sur une base consolidée et considérées comme les plus pertinentes pour l'établissement des comptes annuels consolidés. Conformément aux normes IFRS, KBC Groupe comptabilise dans ce cadre un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans ses capitaux propres, qui ne passent pas par son résultat.

11.3.2 Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés peuvent pour la plupart des postes s'expliquer par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora.

Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas purement une addition des comptes annuels simples de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- écarts de consolidation positifs
- immobilisations financières — participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières — sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

Passif consolidé :

- capital/apport
- réserves consolidées
- écarts de consolidation négatifs
- participations de tiers

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- produits des immobilisations financières — dividendes
- autres produits financiers
- autres produits d'exploitation
- amortissements sur les écarts de consolidation positifs
- reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières (*)

- moins-values sur réalisations d'immobilisations financières (*)
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- part de tiers dans le résultat consolidé.

(*) produits et charges non récurrents

11.3.3 Total du bilan

Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2022 à 4.953,5 millions d'euros, soit une diminution de 195,0 millions d'euros par rapport à fin 2021. Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2021 à 5.148,5 millions d'euros, soit une hausse de 484,5 millions d'euros par rapport à fin 2020. L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois exercices écoulés est expliquée plus en détail ci-après.

BILAN CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2022	2021	2020
ACTIF	4.953.503	5.148.494	4.663.994
ACTIFS IMMOBILISÉS	<u>4.371.648</u>	<u>4.623.584</u>	<u>4.297.331</u>
Écart de consolidation positifs	29.601		
Immobilisations corporelles	24.627	25.616	26.249
Terrains et constructions	22.235	23.099	23.659
Installations, machines et outillage	32	82	117
Mobilier et matériel roulant	488	596	708
Autres immobilisations corporelles	1.872	1.839	1.765
Immobilisations financières	4.317.420	4.597.968	4.271.082
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	4.307.428	4.588.046	4.261.160
Participations	4.307.428	4.588.046	4.261.160
Autres actifs financiers	9.993	9.923	9.922
Actions	9.920	9.920	9.920
Créances et cautionnements en numéraire	73	3	3
ACTIFS CIRCULANTS	<u>581.855</u>	<u>524.910</u>	<u>366.663</u>
Créances à un an au plus	45.625	11.601	83
Créances commerciales	63	80	17
Autres créances	45.563	11.522	66
Valeurs disponibles	535.870	512.673	366.016
Comptes de régularisation	360	636	564
PASSIF	4.953.503	5.148.494	4.663.994
CAPITAUX PROPRES	<u>2.953.231</u>	<u>2.668.500</u>	<u>2.380.472</u>
Apport	654.040	665.952	646.088
Disponible	617.540	629.452	609.588
Indisponible	37	37	37
Réserves consolidées	2.286.766	1.990.106	1.721.926
Écart de consolidation négatifs	11.970	11.970	11.970
Subsides en capital	455	471	488
PARTICIPATIONS DE TIERS	<u>1.713.329</u>	<u>2.097.663</u>	<u>1.903.606</u>
Participations de tiers	1.713.329	2.097.663	1.903.606
DETTES	<u>286.944</u>	<u>382.331</u>	<u>379.915</u>
Dettes à plus d'un an	243.000	243.000	343.000
Dettes financières	243.000	243.000	343.000
Établissements de crédit	243.000	243.000	343.000
Dettes à un an au plus	38.251	130.497	28.220
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		100.000	
Dettes commerciales	5.188	4.015	3.515
Fournisseurs	5.188	4.015	3.515
Dettes fiscales, salariales et sociales	2.086	1.830	1.789
Impôts	314	266	258
Rémunérations et charges sociales	1.772	1.564	1.530
Autres dettes	30.977	24.652	22.916

Comptes de régularisation	5.692	8.835	8.696
---------------------------	-------	-------	-------

11.3.4 Actif

11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs

Cera a acheté au cours de l'exercice écoulé 4.427.977 actions KBC Groupe pour un prix d'achat total de 245,7 millions d'euros. La part correspondante dans les capitaux propres de KBC Groupe s'élevait à 210,7 millions d'euros lors de l'acquisition. La différence entre les deux montants (35,0 millions d'euros) représente des écarts de consolidation positifs. Compte tenu du phasage de ces achats au cours de l'année, 5,4 millions d'euros ont été amortis en 2022, de sorte que les écarts de consolidation positifs s'élèvent à 29,6 millions d'euros à la date du bilan.

11.3.4.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 24,6 millions d'euros à la fin 2022, se composent principalement de terrains et bâtiments (22,2 millions d'euros) et d'art (1,9 million d'euros).

11.3.4.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste le plus important de l'actif.

Dans les comptes annuels statutaires de Cera relatifs à l'exercice 2022, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.760,6 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de la consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique « Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence » a trait à l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2022, cette participation représentait 22,31 %, dont 3,73 % détenus directement par Cera et 18,58 % par KBC Ancora.

Fin 2022, la participation dans KBC Groupe a été estimée à 4.307,4 millions d'euros. Cela correspond à la participation de 22,31 % appliquée aux capitaux propres des actionnaires de KBC Groupe, à savoir 19.306,9 millions d'euros. Ces capitaux propres n'incluent pas les instruments « Additional Tier 1 » (1.500,0 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Immobilisations financières à la fin de l'exercice précédent	4.588,0	4.261,2	4.016,4
Part dans le résultat de KBC Groupe	599,0	545,5	296,0
Part dans les capitaux propres de KBC Groupe liée à l'achat d'actions de KBC Groupe	210,7	0	0
Effet de l'augmentation de capital de KBC Groupe pour son personnel	0,4	0,7	0,5

	Internal		
Dividendes reçus de KBC Groupe	-779,8	-304,9	0
Part dans l'évolution des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-310,9	85,6	-51,8
Immobilisations financières à la fin de l'exercice	4.307,4	4.588,0	4.261,2

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que figurant dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a trait au coupon payé par KBC (49,7 millions d'euros en 2022, 2021 et 2020) sur les instruments « Additional Tier 1 » en circulation. Pour la consolidation de Cera, ce coupon est traité comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende distribué.

Pour l'exercice 2022, ce montant réduit le résultat consolidé de KBC Groupe, le faisant passer de 2.743,2 millions d'euros (2021 : 2.613,9 millions d'euros et 2020 : 1.440,2 millions d'euros) à 2.693,5 millions d'euros (2021 : 2.564,2 millions d'euros et 2020 : 1.390,5 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat représente 599,0 millions d'euros (2021 : 545,5 millions d'euros et 2020 : 296,0 millions d'euros).

Une correction inverse intervient dans la variation (adaptée) des capitaux propres ne passant pas par le résultat de KBC Groupe (participations de tiers incluses). Au total, cette double adaptation n'a donc aucun impact sur la valeur de la mise en équivalence des immobilisations financières telles que reprises dans la consolidation de Cera.

- En 2022, Cera a procédé à des achats d'un total de 4.427.977 actions KBC Groupe pour un prix d'achat total de 245,7 millions d'euros. Lors de l'achat, les actions achetées représentaient 210,7 millions d'euros dans les capitaux propres de KBC Groupe.
- L'augmentation de capital par KBC Groupe pour son personnel en 2022 a induit un accroissement de 0,4 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 22,32 % à 22,31 %.

Cette augmentation de capital a induit en 2021 un accroissement de 0,7 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,27 % à 21,26 %.

Cette augmentation de capital a induit en 2020 un accroissement de 0,5 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,02 %, retombant de 21,29 % à 21,27 %.

- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, ses capitaux propres s'en trouvent diminués, de même par conséquent que la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. En 2022, KBC Groupe a payé 3.585,2 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 779,8 millions d'euros. En 2021, KBC Groupe avait payé 1.433,4 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 304,9 millions d'euros. En 2020, KBC Groupe n'a pas versé de dividende.
- La variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat s'élève à -1.393,5 millions d'euros, la part du groupe Cera (y compris les participations de tiers)

représentant -310,9 millions d'euros. En 2021 et 2020, la part dans cette variation était de respectivement 402,5 millions d'euros et -51,8 millions d'euros.

Autres immobilisations financières

Pour l'exercice 2022, les autres immobilisations financières s'élèvent à 9,9 millions d'euros et ont trait à :

- des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal et Hefboom) qui, certes, ne constituent pas une participation, mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.
- la participation dans BRS Microfinance Coop SC qui n'a pas été incluse dans le périmètre de consolidation (participation de 43,6 %). La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

11.3.4.4. Créances à un an au plus

En 2022, les créances à un an au plus comprennent principalement les autres créances, pour 45,6 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts de l'exercice 2022 à récupérer (précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe).

11.3.4.5. Valeurs disponibles

Les valeurs disponibles s'élèvent en 2022 à 535,9 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2021 et 2020, elles s'élevaient respectivement à 512,7 millions d'euros et 366,0 millions d'euros. L'évolution de la trésorerie est décrite dans le tableau des flux de trésorerie (11.3.7).

11.3.4.5. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation concernent des charges à reporter, c'est-à-dire les frais encourus au cours de l'exercice en cours, mais qui sont à charge des exercices suivants. Fin 2022, les comptes de régularisation représentent 0,4 million d'euros.

11.3.5 Passif

À la date du bilan 2022, les capitaux propres représentent 2.953,2 millions d'euros et se composent du capital, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Apport	654,0	666,0	646,1
Réserves consolidées	2.286,8	1.990,1	1.721,9
Écarts de consolidation négatifs	12,0	12,0	12,0
Subsides en capital	0,5	0,5	0,5
Capitaux propres	2.953,2	2.668,5	2.380,5

11.3.5.1. Apport

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Apport à la fin de l'exercice précédent	666,0	646,1	626,3
Augmentation par souscriptions	32,4	32,3	30,0
Baisse due aux démissions	-44,4	-12,4	-10,2
Apport à la fin de l'exercice	654,0	666,0	646,1

Le capital souscrit (654,0 millions d'euros fin 2022) figurant dans les comptes annuels consolidés constitue l'apport de Cera. Les mouvements résultent des entrées et démissions de sociétaires et de la réduction de la valeur d'apport des parts C de 32,5 millions d'euros.

11.3.5.2. Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Réserves à la fin de l'exercice précédent	1.990,1	1.721,9	1.658,7
Part du groupe dans le résultat consolidé	310,1	269,6	135,6
Distribution de dividendes par Cera	-28,0	-21,3	-19,0
Diminution des réserves due aux démissions de sociétaires avec parts D	-11,1	-29,1	-23,6

Part du groupe dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-182,7	49,0	-29,9
Part du groupe liée au rachat d'actions par KBC Ancora	-17,2	0	0
Impact du changement de la méthode de détermination des « intérêts des tiers »	255,7	0	0
Réserves à la fin de l'exercice	2.286,8	1.990,1	1.721,9

La principale composante de l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Le résultat consolidé s'affiche pour 2022, 2021 et 2020 respectivement à 550,9 millions d'euros, 495,1 millions d'euros et 253,2 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora (voir « 11.3.5.5. Participations de tiers »), de sorte qu'il reste respectivement 310,1 millions d'euros (2022), 269,6 millions d'euros (2021) et 135,6 millions d'euros (2020) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

La part dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat représente respectivement -310,9 millions d'euros (2022), 85,6 millions d'euros (2021) et -51,8 millions d'euros (2020) (voir 11.3.4.3 Immobilisations financières »). Cette variation modifie les réserves consolidées de -182,7 millions d'euros en 2022, 49,0 millions d'euros en 2021 et -29,9 millions d'euros en 2020. Les différences respectives de -128,2 millions d'euros (2022), 36,6 millions d'euros (2021) et -21,9 millions d'euros (2020) reviennent aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

KBC Ancora a racheté 950.555 actions propres au cours de l'exercice écoulé pour un montant de 34,2 millions d'euros. La part du groupe dans celle-ci modifie les réserves consolidées de -17,2 millions d'euros. La différence de -16,9 millions d'euros appartient aux actionnaires minoritaires.

Suite à une modification de la méthode de calcul des participations minoritaires, les réserves consolidées augmentent de 225,7 millions d'euros (voir plus loin sous « participations de tiers »).

11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs

L'écart de consolidation négatif date de l'exercice 2009 et découle de l'achat d'actions KBC Ancora par Cera. La part acquise à ce moment dans les capitaux propres excédait de 12,0 millions d'euros le prix d'achat de l'acquisition des actions.

11.3.5.4. Subsidés en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.3.5.5. Participations de tiers

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Participations de tiers	1.713,3	2.097,7	1.903,6

Les participations de tiers ont trait à la partie des capitaux propres qui est attribuable aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora.

Tout comme dans les réserves consolidées, c'est principalement le résultat consolidé qui explique les variations des participations de tiers.

Par rapport à l'exercice 2021, les participations de tiers ont reculé de 384,3 millions d'euros, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (240,9 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-252,5 millions d'euros), la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (-128,2 millions d'euros), la part de tiers dans le rachat d'actions propres par KBC Ancora (-16,9 millions d'euros) et l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (-1,9 million d'euros).

Enfin, il y a également un impact à la suite de la modification de la méthode de calcul de la rubrique « intérêts de tiers » (-225,7 millions d'euros). Par le passé, lors de l'élimination des opérations intragroupe, la part de tiers dans les plus-values intragroupe n'a pas été éliminée. L'organe de gestion a décidé de calculer, à partir de l'exercice 2022, les intérêts de tiers après élimination des plus-values intra-groupe, parce qu'il estime que cette méthode donne une meilleure image.

Dans les comptes annuels consolidés, la rubrique « participations de tiers » diminue ainsi de 225,7 millions d'euros et la rubrique « réserves consolidées » augmente d'un même montant. Le changement de méthode n'a pas d'impact sur le compte de résultats consolidé.

Par rapport à l'exercice 2020, les participations de tiers ont augmenté de 194,1 millions d'euros à la date du bilan 2021, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (225,5 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-95,8 millions d'euros), et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (36,6 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (27,7 millions d'euros).

11.3.5.6. Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora (243,0 millions d'euros) et restent dès lors inchangées par rapport à fin 2021.

11.3.5.7. Dettes à un an au plus

Les dettes à court terme s'élèvent fin 2022 à 38,3 millions d'euros, un accroissement de 92,2 millions d'euros par rapport à la fin 2021. Cette baisse est principalement due au remboursement (en mai 2022) par KBC Ancora (sur la base des liquidités disponibles) d'emprunts à concurrence de 100 millions d'euros.

À la date du bilan 2021, les dettes à court terme s'élevaient à 130,5 millions d'euros, en hausse de 102,3 millions d'euros par rapport à la fin 2020. À concurrence de 100 millions d'euros, cette augmentation s'expliquait par le financement de la dette dans le chef de KBC Ancora, qui arrive à échéance en mai 2022.

Fin 2020, les dettes à un an au plus s'élevaient à 28,2 millions d'euros, en baisse de 1,7 million d'euros par rapport à la fin 2019.

Pour le reste, cette rubrique comporte :

- les dettes commerciales (5,2 millions d'euros) ;
- les dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales (2,1 millions d'euros) ;
- les autres dettes (31,0 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (2,8 millions d'euros) et des dividendes encore à distribuer (28,0 millions d'euros).

11.3.5.8. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation ont principalement trait aux frais à imputer, à savoir les intérêts au prorata des dettes financières, ainsi qu'aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours des exercices précédents, mais qui se rapportent aux exercices suivants. Fin 2022, les comptes de régularisation représentent 5,7 millions d'euros.

11.3.6 Compte de résultats

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2022	2021	2020
Produits d'exploitation	14.169	11.178	8.270
Chiffre d'affaires	13.006	10.480	7.649
Autres produits d'exploitation	1.162	698	617
Produits d'exploitation non récurrents			3
Charges d'exploitation	44.632	37.157	30.699
Services et biens divers	34.998	28.537	22.789
Rémunérations, charges sociales et pensions	8.170	7.095	6.816
Amortissements sur immobilisations corporelles	1.003	994	977
Autres charges d'exploitation	429	530	117
Charges d'exploitation non récurrents	33		
Bénéfice (Perte d'exploitation)	-30.464	-25.979	-22.429
Produits financiers	437	1.135	647
Produits financiers récurrents	394	728	642
<i>Produits des immobilisations financières</i>			
<i>Autres produits financiers</i>	393	728	642
Produits financiers non récurrents	43	407	5
Charges financières	18.007	25.577	21.035
Charges financières récurrentes	18.007	13.923	14.176
<i>Charges des dettes</i>	<i>11.260</i>	<i>13.868</i>	<i>14.119</i>
<i>Amortissement des écarts de consolidation positifs</i>	<i>5.401</i>		
<i>Autres charges financières</i>	<i>1.346</i>	<i>55</i>	<i>57</i>
Charges financières non récurrentes		11.654	6.859
Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts	-48.034	-50.420	-42.817

Impôts sur le résultat	5	5	5
Impôts	5	5	5
Bénéfice (perte) de l'exercice	-48.039	-50.425	-42.822
Part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	598.979	545.505	296.041
Bénéfice	598.979	545.505	296.041
Bénéfice consolidé (Perte consolidée)	550.941	495.079	253.219
Part de tiers dans le résultat	240.866	225.503	117.582
Part du groupe dans le résultat	310.074	269.577	135.637

11.3.6.1. Produits

La « part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence » est la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir 11.3.4.3 Immobilisations financières »). En 2022, 2021 et 2020, il s'agissait d'un bénéfice de respectivement 559,0 millions d'euros, 545,5 millions d'euros et 296,0 millions d'euros.

Si KBC Ancora et KBC Groupe distribuent des dividendes, ceux-ci sont éliminés dans les chiffres consolidés de Cera et KBC Ancora. Dans les chiffres consolidés de 2022 et 2021, les dividendes distribués par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2022 : 779,8 millions d'euros et en 2021 : 304,9 millions d'euros). Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (255,7 millions d'euros en 2022 et 98,8 millions d'euros en 2021). En 2020, ni KBC Ancora ni KBC Groupe n'ont distribué de dividende.

Le « chiffre d'affaires » (13,0 millions d'euros en 2022, 10,5 millions d'euros en 2021 et 7,6 millions d'euros en 2020) a essentiellement trait à l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services qui sont offerts par le biais des avantages sociétaires (12,9 millions d'euros).

Parmi les « autres produits d'exploitation » (pour Cera) à l'égard des biens et services divers (pour KBC Ancora), 1,9 million d'euros ont été éliminés en 2022 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations fournies au profit de KBC Ancora dans le cadre d'un accord de partage des coûts. Cette élimination représentait 1,9 million d'euros en 2021 et 1,7 million d'euros en 2020. En 2022, les autres produits d'exploitation (au total 1,2 million d'euros) concernent des reprises de provisions des exercices précédents (0,5 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et les contributions de partenaires externes dans le cadre de la prestation de services sociétaux (0,5 million d'euros).

En 2022, les « autres produits financiers » s'élevaient à 0,4 million d'euros. Ce résultat est principalement l'impact dans la consolidation de la souscription du personnel KBC sur une augmentation de capital de KBC Groupe. Cet effet représentait 0,7 million d'euros en 2021 et 0,6 million d'euros en 2020.

11.3.6.2. Charges

Dans la rubrique « Biens et services divers » (pour KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (1,9 million d'euros en 2022) relative à l'accord de partage des coûts (voir « 11.3.6.1. Produits »). Les 35,0 millions d'euros (28,5 millions d'euros en 2021 et 22,8 millions d'euros en 2020) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- frais de fonctionnement généraux (5,2 millions d'euros) tels infrastructure logistique et informatique par le biais de la structure de partage des coûts avec KBC, parc de véhicules,

honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, divers frais informatiques, rémunérations des administrateurs et primes d'assurance.

- l'administration du capital et des sociétaires (1,4 million d'euros) se compose principalement des indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,1 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).
- les avantages sociétaires (18,8 millions d'euros) concernent principalement les dépenses consenties par Cera dans les avantages proposés aux sociétaires dans les magazines et sur le site Internet de Cera.
- Cera 2025 (1,2 million d'euros). Cette rubrique comprend principalement les dépenses du projet stratégique Cera 2025.
- la prestation de services sociétaux (4,8 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- la communication (3,5 millions d'euros) désigne tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés.

Les rémunérations, charges sociales et pensions ont trait aux frais de personnel (8,2 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Les « autres charges d'exploitation » pour un montant total de 0,4 million d'euros comprennent principalement la taxe sur les comptes-titres.

Les charges des dettes (11,3 millions d'euros en 2022, 13,9 millions d'euros en 2021 et 14,1 millions d'euros en 2020) ont trait au financement par dette dans le chef de KBC Ancora.

Les « amortissements sur les écarts de consolidation positifs » (5,4 millions d'euros) ont trait à l'amortissement en 2022 d'une partie du goodwill de 35,0 millions d'euros payé par Cera lors de l'achat de 4.427.977 actions KBC Groupe au cours de l'exercice écoulé, compte tenu du phasage de ces achats au cours de l'année.

Les « autres charges financières » (1,3 million d'euros) ont principalement trait à des intérêts négatifs payés.

11.3.6.3 Résultat consolidé

Le résultat consolidé sur l'exercice 2022 s'élève à 550,9 millions d'euros, dont 310,1 millions d'euros « part du groupe » et 240,9 millions d'euros « part de tiers ». En 2021, le résultat consolidé s'élevait à 495,1 millions d'euros, dont 269,6 millions d'euros « part du groupe » et 225,5 millions d'euros « part de tiers ». Le résultat consolidé sur l'exercice 2020 s'élevait à 253,2 millions d'euros, dont 135,6 millions d'euros « part du groupe » et 117,6 millions d'euros « part de tiers ».

(en millions d'euros)	2022	2021	2020
Bénéfice ou perte consolidée	550,9	495,1	253,2
Part du groupe	310,1	269,6	135,6
Part de tiers	240,9	225,5	117,6

11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Cera ne gère pas le flux de trésorerie sur une base consolidée. Néanmoins, le flux de trésorerie sur une base consolidée est présenté ci-dessous, le cas échéant (audité pour les exercices concernés).⁹

FLUX DE TRESORERIE NET CONSOLIDÉ (en milliers d'euro's)	2022	2021	2020
Flux de trésorerie net consolidé de l'année	23.197	146.657	-24.975
Valeurs disponibles au début de l'année	512.673	366.016	390.991
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	717.110	268.831	-738
Résultat consolidé	550.941	495.079	253.219
Résultat non encaissé	6.387	978	957
Élimination du résultat de mise en équivalence	-598.979	-545.505	-296.041
Impact de l'évolution du pourcentage de l'actionariat dans KBC Groupe et KBC Ancora	-377	10.954	6.315
Modifications du fonds de roulement net	-33.107	17	20.720
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	46.401	13.843	14.091
Dividendes nets reçus de KBC Groupe	745.843	293.464	0
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-279.982	-361	-371
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	-245.709	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	-34.157	0	0
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres	-116	-361	-371
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-413.930	-121.813	-23.866
Remboursement des dettes financières	-100.000	0	0
Intérêts payés	-15.169	-13.843	-14.445
Fonds propres	-24.944	7.988	10.534
<i>apport de capital</i>	32.421	32.141	30.036
<i>démissions de sociétaires</i>	-42.639	-10.203	-8.357
<i>EDC versé</i>	-14.725	-13.950	-11.145
Dividendes distribués par Cera	-21.321	-19.030	-19.955
Part de tiers des dividendes distribués par KBC Ancora	-252.496	-96.928	0
Valeurs disponibles fin de l'année	535.870	512.673	366.016

En **2022**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 23,2 millions d'euros, portant les valeurs disponibles consolidées à 535,9 millions d'euros.

Les dividendes nets reçus de la participation dans KBC Groupe (745,8 millions d'euros) ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé substantiel (717,1 millions d'euros). Il est à noter qu'une partie des dividendes de KBC Groupe (en l'occurrence le précompte mobilier retenu) sera perçue ultérieurement dans le cadre d'une récupération auprès du fisc.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement concernaient principalement l'achat d'actions KBC Groupe par Cera (245,7 millions d'euros) et l'acquisition d'actions propres par des actions KBC Ancora (34,2 millions d'euros). En outre, il y avait encore un investissement limité en immobilisations corporelles (0,1 million d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -413,9 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,4 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-42,6 millions d'euros, y compris la réduction de la valeur d'apport des actions C de 32,5 millions d'euros), les intérêts (-14,7 millions d'euros), le dividende coopératif (-21,3 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-252,5 millions d'euros) à distribuer.

⁹ En l'absence d'un cadre comptable indicatif selon Belgian GAAP, il a été cherché, pour le tableau consolidé des flux de trésorerie, à se rapprocher de l'approche en la matière selon IFRS, étant entendu que les données sous-jacentes proviennent en partie des comptes annuels consolidés établis en vertu des Belgian GAAP. La présentation du tableau des flux de trésorerie peut dès lors différer de la présentation qui résulterait de l'application des règles IFRS aux comptes annuels consolidés.

En **2021**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 146,6 millions d'euros, portant les valeurs disponibles consolidées à 512,7 millions d'euros.

Les dividendes reçus de la participation dans KBC Groupe (293,5 millions d'euros) ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé substantiel (268,7 millions d'euros). Il est à noter qu'une partie des dividendes de KBC Groupe (en l'occurrence 11,4 millions d'euros de précompte mobilier retenu) (généralement 1 à 1,5 an) sera perçue ultérieurement dans le cadre d'une récupération auprès du fisc.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -121,8 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (32,1 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-24,2 millions d'euros), les intérêts (-13,8 millions d'euros), le dividende coopératif (-19,0 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-96,9 millions d'euros) à distribuer.

En **2020**, Cera a réalisé un total de sorties de trésorerie consolidé de 25,0 millions d'euros.

L'absence de dividendes a entraîné un flux de trésorerie négatif provenant des activités opérationnelles.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement ont été restreintes à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -23,9 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (30,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-19,5 millions d'euros), les intérêts (-14,4 millions d'euros) et le dividende coopératif (-20,0 millions d'euros) à distribuer.

11.3.8. Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose en majeure partie d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (par le truchement de sa filiale KBC Ancora). L'actif de KBC Ancora se compose presque exclusivement d'une participation directe dans KBC Groupe. La valeur de cet actif ainsi que les résultats du groupe Cera sont donc en grande partie déterminés par l'évolution du groupe KBC.

La politique de dividende de KBC Groupe à partir de 2022 maintient le ratio de distribution d'au moins 50% du bénéfice consolidé. En outre, le capital supérieur à 15,0% du fully loaded common equity ratio entrera en ligne de compte pour une distribution aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à sa discrétion lors de la publication des résultats annuels.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Au 31 décembre 2022, la trésorerie se chiffrait à 535,9 millions d'euros au niveau consolidé.

Par le passé, lors de l'élimination des opérations intragroupe, la part de tiers dans les plus-values intragroupe n'a pas été éliminée. L'organe de gestion a décidé de calculer, à partir de l'exercice 2022, les intérêts de tiers après élimination des plus-values intra-groupe, parce qu'il estime que cette méthode donne une meilleure image.

Dans les comptes annuels consolidés, la rubrique « participations de tiers » diminue ainsi de 225,7 millions d'euros et la rubrique « réserves consolidées » augmente d'un même montant. Le changement de méthode n'a pas d'impact sur le compte de résultats consolidé.

En marge de la gestion de ces participations stratégiques, le fonctionnement opérationnel est plutôt limité et se situe essentiellement au sein de Cera.

Les composantes du bilan et du résultat des sociétés concernées peuvent par conséquent être abordées de manière pour ainsi dire exhaustive au sein des Comités audit des sociétés concernées, avant de procéder à la consolidation.

Les budgets des sociétés concernées sont préparés par le management et présentés et commentés au sein du Comité audit concerné avant d'être soumis pour approbation au Conseil d'administration compétent. Le management rend compte périodiquement du suivi du budget aux Comités audit respectifs et aux Conseils d'Administration.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques est caractérisé par les éléments suivants :

- suffisamment d'informations sont mises à la disposition des Comités audit afin que le bilan et le compte de résultats puissent être discutés et suivis ;
- lors de la discussion et du suivi des budgets, les Comités audit sont impliqués étroitement, de la manière suivante :
 - discussion du cycle budgétaire ;
 - discussion du cycle d'audit ;
- fourniture transparente et régulière, au Comité audit, d'informations concernant le fonctionnement et les contrôles ;
- prise en connaissance et discussion du rapport d'audit annuel du commissaire et des activités spéciales du commissaire.

Le processus de consolidation inclut également un compte rendu au Comité audit et au Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

11.3.9 Règles d'évaluation

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

Les comptes annuels consolidés sont établis au 31 décembre, date de clôture de la société mère. Pour les sociétés qui ont une autre date, un compte intermédiaire est établi le 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Les écarts de consolidation sont les différences entre, d'une part, le prix d'acquisition de l'acquisition et, d'autre part, la part correspondante dans les fonds propres au moment de l'acquisition.

Dans la mesure où ces différences résultent d'une surévaluation ou d'une sous-estimation de certains éléments de l'actif ou du passif, elles lui sont attribuées. Il en résulte un retraitement des comptes annuels de la participation incluse dans la consolidation. L'écart résiduel – provoqué par les attentes quant à la rentabilité future du Groupe – constitue l'écart de consolidation.

Si le prix d'acquisition est supérieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation positif (goodwill). Si le prix d'acquisition est inférieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation négatif (badwill).

Les écarts de consolidation sensiblement activés sont amortis sur une période de 5 ans. Ces différences font l'objet d'amortissements supplémentaires ou exceptionnels lorsqu'il n'est plus économiquement justifié de les maintenir à cette valeur au bilan consolidé en raison de changements de circonstances économiques.

Les différences passives restent inchangées, sauf en cas de vente ultérieure de la participation ou en cas de compensation d'une différence positive ultérieure en cas d'augmentation de la participation dans cette participation.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.

Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.

La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

- Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence : participations

Les participations mises en équivalence sont évaluées en fonction de leur quote-part dans les capitaux propres. Il s'agit plus spécifiquement exclusivement de la participation dans KBC Groupe.

Les comptes annuels consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour la valorisation de la participation dans KBC Groupe et la détermination du (part du groupe Cera dans le) résultat de KBC Groupe. Cette méthode d'évaluation correspond aux chiffres publiés par KBC Groupe et sont en outre les seules disponibles sur une base consolidée et considérées comme les plus pertinentes pour l'établissement des comptes annuels consolidés. Conformément aux normes IFRS, KBC Groupe comptabilise dans ce cadre un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans ses capitaux propres, qui ne passent pas par son résultat.

La méthode de mise en équivalence n'est pas appliquée aux participations lorsque son application est négligeable.
- Autres immobilisations financières : actions

Il s'agit principalement d'actions qui ne constituent pas nécessairement une participation dans d'autres sociétés, mais qui sont détenues afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les participations non mises en équivalence, dont l'application revêt une importance négligeable, sont également reprises sous cette rubrique.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.

Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Pour les titres à revenu fixe, lorsque la valeur d'acquisition diffère de la valeur de remboursement, la différence entre les deux est prise en résultat prorata temporis pour la durée restante des titres comme élément du produit d'intérêts de ces titres et, selon le cas, ajoutée ou déduite de la valeur d'acquisition des titres. La prise de résultats s'effectue sur une base actualisée, sur la base du rendement actuariel à l'achat.

Les autres titres sont évalués au moins annuellement sur la base des comptes annuels de l'année écoulée et d'autres évolutions négatives importantes au cours de l'année.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

Les comptes de régularisation sont établis de manière à ce que les produits et les charges soient affectés à la bonne période comptable.

L'apport et les réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les réserves du Groupe comprennent les réserves et les résultats reportés de l'entreprise consolidante, augmentés de la part du Groupe dans les résultats réservés d'autres sociétés qui sont consolidées intégralement et proportionnellement et des sociétés auxquelles la méthode de mise en équivalence a été appliquée à partir de leur intégration dans la consolidation.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les intérêts de tiers comprennent la part de tiers dans les capitaux propres et dans le résultat des sociétés consolidées intégralement.

Les transactions interentreprises entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Annexes

Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)

Cera
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPR Leuven 0403.581.960

NOTARIS	DATUM	AARD AKTE	PUBLICATIE B.S.
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Oprichting	30.03.1935 (nr. 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Statutenwijziging	08.05.1940 (nr. 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Statutenwijziging	12.02.1944 (nr. 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Statutenwijziging	04.03.1965 (nr. 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Naamswijziging	06.06.1970 (nr. 1652-10)
P.A. Maertens, Kortrijk	12.05.1981	Statutenwijziging	03.06.1981 (nr. 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Statutenwijziging	06.06.1986 (nr. 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Naamswijziging	28.04.1990 (nr. 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Statutenwijziging	19.05.1992 (nr. 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Statutenwijziging	04.05.1994 (nr. 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Statutenwijziging	25.04.1996 (nr. 110)
L. Talloen, Leuven ¹⁰	02.06.1998	Naamswijziging en Statutenwijziging	26.06.1998 (nr. 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Statutenwijziging	04.06.1999 (nr. 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Statutenwijziging	09.02.2001 (nr. 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Statutenwijziging	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Naamswijziging en Statutenwijziging	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Statutenwijziging	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Statutenwijziging	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Statutenwijziging	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Statutenwijziging	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Statutenwijziging	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Statutenwijziging	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Statutenwijziging	03.07.2018
C. Maere, Leuven	04.06.2021	Statutenwijziging	22.06.2021
I. Mostaert, Leuven	11.06.2022 (met ingang van 30.06.2022)	Statutenwijziging	18.07.2022

NAAM - ZETEL

Artikel 1

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap, en draagt als naam: "Cera".

Artikel 2

De zetel van de vennootschap is gevestigd in het Vlaamse Gewest te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Zij mag worden overgebracht naar iedere andere plaats in België, bij besluit van de statutaire bestuurder, voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

VOORWERP - COOPERATIEVE FINALITEIT EN WAARDEN

Artikel 3

De vennootschap heeft enerzijds als voorwerp alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

¹⁰ Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.

(1) de verwerving, door aankoop, inschrijving, inbreng, fusie of anderszins, van aandelen, obligaties of andere effecten in bestaande of nog op te richten ondernemingen of vennootschappen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

(2) het beheer, de verkoop of enige andere wijze van overdracht of valorisatie van de door de vennootschap gehouden aandelen, obligaties of andere effecten;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van KBC Groep de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een holding.

De vennootschap mag tevens deelnemen aan de oprichting en aan het beheer en beleid van stichtingen en verenigingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid en het mandaat van vereffenaar opnemen in eender welke entiteit.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden. De vennootschap beoogt tevens het coöperatieve ondernemingsmodel te verspreiden en te versterken. Dit onder meer door het organiseren van opleidingen en vormingen over coöperatief ondernemerschap, het verstrekken van advies aan en coaching van bestaande coöperatieve vennootschappen en de begeleiding van initiatieven die de vorm van een coöperatieve vennootschap zouden kunnen aannemen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar voorwerp in de ruimste zin kunnen bijdragen.

Artikel 4

De coöperatieve finaliteit van Cera is samen investeren in welvaart en welzijn.

Cera investeert in de samenleving en bouwt aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde door als belangrijke aandeelhouder te zorgen voor sterke fundamenten van KBC Groep (of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is), positieve impact te realiseren in de samenleving en haar vennoten te laten genieten van unieke voordelen.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

De coöperatieve waarden van Friedrich Wilhelm Raiffeisen, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, vormen de basis voor het ondernemerschap van de vennootschap.

DUUR

Artikel 5

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

VENNOTEN - EIGEN VERMOGEN

Artikel 6

Zijn vennoten, de personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatieve finaliteit en waarden onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire bestuurder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon houder zijn van E-aandelen.

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en, indien de vennootschap over een intern reglement beschikt, het intern reglement van de vennootschap.

De werkelijk gestorte inbreng van een B-aandeel bedraagt zes komma twintig (6,20) euro, van een C-aandeel tien (10) euro, van een D-aandeel achttien komma negenenvijftig (18,59) euro en van een E-aandeel vijftig (50) euro.

De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De statutaire bestuurder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden terzake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggefallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Aan het aandeelhouderschap komt van rechtswege een einde in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 9. In afwijking van artikel 6:121 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt het aandeelhouderschap niet van rechtswege beëindigd in geval van onbekwaamverklaring.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire bestuurder, tevens obligaties uitgeven, die op naam of gedematerialiseerd zijn en die al dan niet gewaarborgd zijn door zakelijke zekerheden. De statutaire bestuurder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

Artikel 7

Op de zetel van de vennootschap wordt een register gehouden voor elke categorie van effecten op naam die de vennootschap heeft uitgegeven.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, desgevallend in elektronische vorm.

Het aandelenregister wordt aangehouden in elektronische vorm.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het aandelenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem betreffen.

Artikel 8

De statutair onbeschikbare inbreng bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000) euro.

De vennootschap heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan ten gevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het toenmalige A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 6 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire bestuurder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire bestuurder en die de C-aandelen vormen. De statutaire bestuurder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het bestuurderschap.

De statutaire bestuurder beslist over de volstorting van de aandelen en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600) euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire bestuurder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

Artikel 9

Vennoten kunnen vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening, of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 37 van de statuten, alsmede van de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng.
- per D-aandeel:
 - (1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de naamloze vennootschap KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en
 - (2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de uittreding met deze aandelen en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode. Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend.

In geval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire bestuurder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

Wanneer de vennootschap in kennis wordt gesteld van de uittreding van rechtswege van een vennoot met B-, D- of E-aandelen, kan de betaling van het scheidingsaandeel geldig geschieden door overschrijving op rekening, en in voorkomend geval effectenrekening, op naam van de vennoot (of overleden vennoot) bij KBC Bank, CBC Banque of KBC Brussels. Deze betaling is bevrjndend in hoofde van de vennootschap.

BESTUUR - TOEZICHT

Artikel 10

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. Tot statutaire bestuurder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens voorwerp onder meer bestaat in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft meegedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

Artikel 11

De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 29. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

De statutaire bestuurder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

Artikel 12

De ambtsbeëindiging van de statutaire bestuurder en de benoeming van een nieuwe statutaire bestuurder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de Ondernemingsrechtbank van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde bestuurder de enige bestuurder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire bestuurder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire bestuurder in de volstreekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

Artikel 13

De statutaire bestuurder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

Artikel 14

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire bestuurder.

Artikel 15

De statutaire bestuurder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire bestuurder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

Artikel 16

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zij worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. Het mandaat van de uittreedende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering over het derde boekjaar.

Artikel 17

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

ALGEMENE VERGADERING

Artikel 18

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Artikel 19

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire bestuurder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire bestuurder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

Artikel 20

De statutaire bestuurder, of in voorkomend geval de commissaris, is verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

Artikel 21

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de Algemene Vergadering door middel van een bericht (per brief, per e-mail of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire bestuurder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire bestuurder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

Artikel 22

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de beslissing over de goedkeuring van de jaarrekening en/of over andere punten op de agenda drie weken uit te stellen.

Deze verdaging doet alle genomen besluiten over de verdaagde agendapunten vervallen. De volgende vergadering heeft in voorkomend geval het recht de jaarrekening definitief vast te stellen.

Artikel 23

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot dienen te zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft, moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire bestuurder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde, de modaliteiten en/of de voorafgaande neerlegging afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 18.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

Artikel 24

De statutaire bestuurder kan opleggen dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

Artikel 25

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire bestuurder of door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire bestuurder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 27.

Artikel 26

De Algemene Vergadering kan geldig beslissen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten.

Artikel 27

Onverminderd het bepaalde in de artikelen 28 en 29, worden de beslissingen genomen bij volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

Artikel 28

De Algemene Vergadering mag met twee derde van de uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens artikel 29 van deze statuten een hogere meerderheid vereist is.

Artikel 29

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door minstens negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

- a. Ontbinding van de vennootschap.
- b. Wijziging van artikel 3, eerste alinea, (3) van deze statuten, voor wat betreft de verankeringsopdracht.
- c. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire bestuurder, evenals elke wijziging van artikel 10 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap.
- d. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.
- e. Wijziging van artikel 23, laatste alinea van deze statuten, inzake de volmachtbeperking.
- f. Wijziging van artikel 33 van de statuten, voor wat betreft het maximaal toelaatbare dividend.
- g. Wijziging van artikel 37 van de statuten, voor wat betreft de bestemming van het liquidatiesaldo (na betaling van de schulden en afrekening met de vennoten overeenkomstig artikel 9).
- h. Wijziging van onderhavig artikel 29 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 18 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.

Artikel 30

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Iedere vennoot heeft het recht om op de zetel van de vennootschap inzage te krijgen in de verslagen van de Algemene Vergaderingen. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering, noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

Artikel 31

Indien de statutaire bestuurder van oordeel is dat er sprake is van uitzonderlijke omstandigheden, bijvoorbeeld indien de veiligheid en/of de gezondheid van de vennoten in het gedrang zou kunnen komen bij een fysieke deelname aan de Algemene Vergadering, dan kan hij beslissen om voorafgaande schriftelijke stemming toe te laten volgens de in het oproepingsbericht te vermelden modaliteiten.

BOEKJAAR - JAARREKENING - RESULTAATSBESTEMMING

Artikel 32

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

Artikel 33

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B-, C- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming;
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Aan de statutaire bestuurder wordt de bevoegdheid gedelegeerd om binnen de grenzen toegelaten door de wet een interim-dividend uit te keren.

RECHTEN EN VORDERINGEN NA EINDE AANDEELHOUDERSCHAP

Artikel 34

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

INTERN REGLEMENT

Artikel 35

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire bestuurder, eventuele scheidsrechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

Artikel 36

Een intern reglement wordt opgesteld door de statutaire bestuurder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 27, worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

ONTBINDING - VEREFFENING

Artikel 37

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire bestuurder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire bestuurder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire bestuurder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 9 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 27 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 9. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.

EVOLUTIEVE WERKING

Artikel 38

In een verwijzing naar een wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling wordt geacht inbegrepen te zijn elke wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling die werd aangenomen ter uitvoering van de voornoemde bepalingen of die de voornoemde bepalingen wijzigt of vervangt.

Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeerde de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. De verlenging en de voornaamste inhoudelijke wijzigingen werden bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 23 september 2014. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groepeeren de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamswijziging Almancora in KBC Ancora:

“Gesyndiceerde Aandelen

Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

Beleid van het syndicaat

Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:

- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

Syndicaatsvergadering

Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

Bevoegdheid

De syndicaatsvergadering:

- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

Aanwezigheidsquorum en meerderheid

De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.

Stemrechten

Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Voorkooprechten

Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhoudersovereenkomst terugtrekt.

Terugtrekking en uitsluiting

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

Duur

De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzwijgende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur.”

Persbericht Cera van 23 september 2014

‘Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep Leuven, 23 september 2014 (07.45 CET). Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders bevestigd om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep te verlengen voor een nieuwe periode

van 10 jaar. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten, met een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken worden nu, in geactualiseerde vorm, verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.

In dat kader zullen Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6%. Cera bezit een rechtstreekse deelneming van 2,7%. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.

Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2014 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.

De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen. Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.

Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkoopprijzen. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze bestendiging van de aandeelhoudersovereenkomst in geactualiseerde vorm bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.

Franky Depickere geeft aan: "We zijn ten zeerste verheugd met de verlenging van het bestaande aandeelhoudersoverleg. Op die wijze kan KBC Groep ook in de toekomst verder rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze verlenging stelt KBC Ancora en Cera bovendien in staat om de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen".

Over KBC Ancora

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6% van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

Over Cera

Meer dan 400.000 vennoten investeren samen met Cera in onze samenleving en bouwen mee aan een sterke coöperatie. De coöperatieve waarden van Cera, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, zijn al meer dan honderd jaar de basis van haar ondernemerschap. Door de kracht van de coöperatie creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde op volgende vlakken:

- Cera zorgt voor sterke fundamenten van KBC Groep
- Cera realiseert maatschappelijke impact
- Cera biedt aan haar vennoten unieke kortingen op producten en diensten'

Annexe 3 – Comptes annuels 2022, 2021 et 2020 (avec rapports du commissaire)

Émetteur

Cera SC
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop
www.cera.coop

RPM Leuven 0403.581.960
LEI : 54930011S80UFFUC0493

Organismes guichet

KBC Bank SA
Avenue du Port 2
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1^{er} 60
5000 Namur

Prospectus

Ce prospectus est disponible en français et en néerlandais.

En cas d'écart ou de différences d'interprétation, seule la version en néerlandais approuvée par la FSMA fait foi.

Le prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340.

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Cera**Rechtsvorm¹: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.581.960

DATUM **14/07/2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in

EURO⁴

goedgekeurd door de algemene vergadering van

3/06/2023

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2022

tot

31/12/2022

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/01/2021

tot

31/12/2021De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Totaal aantal neergelegde bladen: **42**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere

Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapten wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>2.419.311.485</u>	<u>2.192.666.375</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	24.626.606	25.615.757
Terreinen en gebouwen		22	22.234.511	23.099.138
Installaties, machines en uitrusting		23	32.352	81.734
Meubilair en rollend materieel		24	487.899	596.352
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.871.844	1.838.533
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.394.684.879	2.167.050.618
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.760.634.261	1.778.778.580
Deelnemingen		280	1.760.634.261	1.778.778.580
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	633.740.040	388.031.337
Deelnemingen		282	633.740.040	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	310.578	240.701
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	73.078	3.201

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>459.847.875</u>	<u>409.852.239</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.623.023	11.594.775
Handelsvorderingen		40	60.485	72.991
Overige vorderingen		41	45.562.538	11.521.784
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	413.866.226	397.621.495
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	358.626	635.969
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.879.159.360	2.602.518.614

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.840.731.098	2.571.648.143
Inbreng	6.7.1	10/11	654.039.582	665.952.257
Beschikbaar		110	617.539.582	629.452.257
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	2.186.236.324	1.905.224.437
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.186.236.324	1.905.224.437
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15	455.192	471.449
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	_____	_____
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>38.428.262</u>	<u>30.870.471</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	38.029.556	30.287.617
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.036.985	3.872.904
Leveranciers		440/4	5.036.985	3.872.904
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.085.997	1.829.887
Belastingen		450/3	313.849	266.119
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.772.148	1.563.768
Overige schulden		47/48	30.906.574	24.584.826
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	398.706	582.854
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.879.159.360	2.602.518.614

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	16.079.634	13.032.402
Omzet	6.10	70	13.006.314	10.480.213
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.073.320	2.552.189
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	43.451.475	36.170.215
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	34.122.658	27.952.276
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	8.169.634	7.094.754
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.002.664	994.286
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	123.424	128.899
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	33.095	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-27.371.841	-23.137.813

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	368.886.030	596.654.448
Recurrente financiële opbrengsten		75	368.842.706	137.145.087
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	368.826.382	137.103.612
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	16.324	41.475
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	43.324	459.509.361
Financiële kosten		65/66B	1.284.528	4.944.845
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.284.528	54.865
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.284.528	54.865
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		4.889.980
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)	9903	340.229.661	568.571.790
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	5.239	4.974
Belastingen		670/3	5.239	4.974
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	340.224.422	568.566.816
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	340.224.422	568.566.816

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	340.224.422	568.566.816
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	340.224.422	568.566.816
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	312.187.141	547.245.327
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	312.187.141	547.245.327
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	28.037.281	21.321.489
Vergoeding van de inbreng		694	28.037.281	21.321.489
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.512.613
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	7.941	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	37.660	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.482.894	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.413.474
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	872.568	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	37.659	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.248.383	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>22.234.511</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	273.184
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.437	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	276.621	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	191.450
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	52.819	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	244.269	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>32.352</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.918	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.091.328	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	493.058
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	110.371	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	603.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>487.899</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.838.533
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	33.311	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.871.844	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.871.844</u>	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx		388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen	8362	245.708.703		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372			
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	633.740.040		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8412			
Verworven van derden	8422			
Afgeboekt	8432			
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8472			
Teruggenomen	8482			
Verworven van derden	8492			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502			
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8542			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	633.740.040		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8582			
Terugbetalingen	8592			
Geboekte waardeverminderingen	8602			
Teruggenomen waardeverminderingen	8612			
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8622			
Overige mutaties	(+)/(-) 8632			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)			
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652			

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		3.202
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	69.876		
Terugbetalingen	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623			
Overige mutaties	(+)/(-) 8633			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	73.078		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.059.306	49,88	0,00	30/06/2022	EUR	3.436.318.733	804.828.411
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515					31/12/2022	EUR	19.306.947.843	2.743.193.089
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	15.555.143	3,73	18,58	31/12/2021	EUR	21.641.291	-573.583
	Gewone aandelen	9.682	43,60	0,00				

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	629.452.257
(110)	617.539.582	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	654.039.582	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.179.197	
	-32.538.000	
	-1.868.778	
	23.673.300	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	23.875.807
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	313.850
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.772.148

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	12.942.253	10.444.043
	64.061	36.170
	13.006.314	10.480.213
740	227	2.531
9086	47	45
9087	44,3	41,4
9088	66.283	63.148
620	5.613.777	4.841.753
621	1.482.080	1.285.327
622	809.747	755.584
623	264.030	212.090
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	86.643	98.724
Andere	641/8	36.781	30.175
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	37	
Kosten voor de vennootschap	617	1.336	

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	17	
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	43.324	459.509.361
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	43.324	459.509.361
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		459.102.336
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	43.324	407.025
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	33.095	4.889.980
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	33.095	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	33.095	
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		4.889.980
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		4.889.980
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Definitief belaste inkomsten

Codes	Boekjaar
9134	5.239
9135	33.949.291
9136	33.944.052
9137	
9138	
9139	
9140	
	-368.825.850

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.101.535	1.110.462
9146	1.043.095	1.001.478
9147	2.289.157	1.944.650
9148	13.629.696	5.708.899

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

Boekjaar
3.021.716

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.760.634.261	1.778.778.580
Deelnemingen	(280)	1.760.634.261	1.778.778.580
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	255.679.540	98.825.743
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		4.889.980

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	633.740.040	388.031.337
9263	633.740.040	388.031.337
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		199.255
9363		
9373		199.255
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	86.835
95061	9.300
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	36,0	21,0	15,0
Deeltijds	1002	10,0	4,0	6,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	44,3	24,8	19,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	55.039	31.959	23.080
Deeltijds	1012	11.244	5.211	6.033
Totaal	1013	66.283	37.170	29.113
Personeelskosten				
Voltijds	1021	7.052.745	4.945.135	2.107.610
Deeltijds	1022	1.116.889	616.707	500.182
Totaal	1023	8.169.634	5.561.842	2.607.792
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	41,4	24,3	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	63.148	37.015	26.133
Personeelskosten	1023	7.094.754	4.926.157	2.168.597
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	36	11	45,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	36	11	45,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	21	5	25,2
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	17	4	20,4
Vrouwen	121	15	6	19,8
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	8,1
universitair onderwijs	1213	10	2	11,7
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	33	11	42,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	37	
Kosten voor de vennootschap	152	1.336	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4	1	4,8
210	4	1	4,8
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	2	1	2,5
310	2	1	2,5
311			
312			
313			
340		1	0,5
341			
342	1		1,0
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	8	5811	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	114	5812	95
Nettokosten voor de vennootschap	5803	16.084	5813	15.699
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	17.176	58131	16.924
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	1.092	58133	1.225

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	8	5811	12
5802	114	5812	95
5803	16.084	5813	15.699
58031	17.176	58131	16.924
58032		58132	
58033	1.092	58133	1.225
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2022 bedraagt het balanstotaal 2.879,2 miljoen euro, een stijging met 276,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2021. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,5 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.394,7 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2022

In de loop van 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 245,7 miljoen euro.

Op balansdatum 2022 heeft Cera daardoor 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 60,08 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 46,28 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2022

Op balansdatum 2022 heeft Cera in totaal 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 49,88% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van de 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.760,6 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.133,0 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,6 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 627,7 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.467.972
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.565.482

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 42,12 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,002-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,64 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (60,08 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 58,57 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,1% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 44,74 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 46,28 euro x 1,002 minus 1,64 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,6%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Flottende activa

De vlottende activa (459,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (45,6 miljoen euro) en liquide middelen (413,9 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaren 2021 en 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 413,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 654,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2020 - 31.12.2022 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2022	2021	2020
B-inbreng	48,5	49,7	51,1
C-inbreng	22,0	54,5	54,5
D-inbreng	64,5	66,3	68,7
E-inbreng	519,0	495,4	471,7
Totaal	654,0	666,0	646,1

De totale inbreng bedraagt 654,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde daalde in het afgelopen boekjaar met 11,9 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de:

- B-aandelen met 1,2 miljoen euro
- C-aandelen met 32,5 miljoen euro
- D-aandelen met 1,9 miljoen euro.

De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2022.

De afname van de inbrengwaarde van de C-aandelen is de resultante van de beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 23,7 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2022.

Per 31.12.2022 telde Cera 387.709 vennoten (t.o.v. 381.834 vennoten per einde 2021).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2022 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 563,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2022 werd er 14,7 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittreedende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 154,50 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 107,5 miljoen euro. Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittreedende D-vennoten 535,8 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 154,50 euro per D-aandeel (voor de 3.467.972 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 204,6 miljoen euro (tot 1.087,2 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2022	2022		Saldo 2021
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	154,50		+30,35	124,15
GDO-reserve (in miljoenen euro)	535,8	-14,7	+107,5	443,0
Aantal uitstaande D-aandelen	3.467.972			3.568.498

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2022	2021	2020
Statutair onbeschikbare reserves	0	0	3,9
Beschikbare reserves	2.186,2	1.905,2	1.383,2
Bij uittreding D-aandelen	1.099,0	1.022,5	861,6
° <i>bijzondere beschikbare reserve</i>	563,2	579,5	451,8
° <i>GDO-reserve</i>	535,8	443,0	409,7
Gewone beschikbare reserves	1.087,2	882,7	521,6
Totaal	2.186,2	1.905,2	1.387,0

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 38,4 miljoen euro, een stijging met 7,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoeneuro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2022 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2022, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,8 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2022 aan 4,25% (28,0 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (2,8 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (16,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,1 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (43,5 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (34,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,3 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 12,9 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (3,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 8,2 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 5,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,5 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,3 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (368,8 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2022)	12.840.943	7,60	97.591.167
KBC Groep (11/2022)	15.555.143	1,00	15.555.143
KBC Ancora (06/2022)	39.395.923	6,49	255.679.540

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 1,3 mio euro en hebben voornamelijk betrekking op de betaalde negatieve rente (1,0 miljoen euro) en op de makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar verrichte aankopen (0,2 miljoen euro).

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 28,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 7 juni 2023.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 107,5 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 204,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.186,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 563,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 535,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.087,2 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevonden nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2022, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.879.159.360,27 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 340.224.421,86.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaet zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 20 mei 2022 en 16 december 2022 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

43				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL-inb 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.756.279.855</u>	<u>1.771.135.953</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.730.031.035	1.744.287.172
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen		280	1.341.759.190	1.356.015.725
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.508	240.110
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>305.750.850</u>	<u>335.617.039</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	79.516	21.846.797
Handelsvorderingen		40	13.047	16.900
Overige vorderingen		41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		69
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		69
Liquide middelen		54/58	305.107.626	313.458.942
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.062.030.705	2.106.752.992

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.033.624.423	2.076.573.832
Inbreng	6.7.1	10/11	646.088.423	626.256.429
Beschikbaar		110	609.588.423	589.756.429
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.387.048.294	1.449.813.440
Onbeschikbare reserves		130/1	3.862.543	3.862.543
Statutair onbeschikbare reserves		1311	3.862.543	3.862.543
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.383.185.751	1.445.950.897
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	_____	_____
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>28.406.282</u>	<u>30.179.160</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.962.375	29.739.394
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.323.946	4.003.575
Leveranciers		440/4	3.323.946	4.003.575
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.788.529	1.761.586
Belastingen		450/3	258.757	276.699
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.887
Overige schulden		47/48	22.849.900	23.974.233
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	443.907	439.766
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.062.030.705	2.106.752.992

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	9.927.723	8.336.366
Omzet	6.10	70	7.649.179	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.275.422	2.267.494
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	3.122	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.150.336	30.836.829
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.242.447	22.967.399
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	115.705	77.054
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-20.222.613	-22.500.463

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.157.926	170.240.305
Recurrente financiële opbrengsten		75	98.157	164.935.903
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		164.918.667
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	98.157	17.236
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	4.059.769	5.304.402
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.111.669	4.956.374
Recurrente financiële kosten		65	56.861	-343.950
Kosten van schulden		650		35.892
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		651	69	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.792	115.766
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	4.054.808	5.300.324
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-20.176.356	142.783.468
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	5.006	6.112
Belastingen		670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-20.181.362	142.777.356
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-20.181.362	142.777.356

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-20.181.362	142.777.356
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-20.181.362	142.777.356
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	50.322.103	
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	50.322.103	
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	11.111.153	122.822.152
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	11.111.153	122.822.152
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.029.588	19.955.204
Vergoeding van de inbreng	694	19.029.588	19.955.204
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.658.689	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>707.869</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.737.558
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	27.290	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.764.848	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.764.848</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.819.172.870
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	18.311.344	
Overboekingen van een post naar een andere	8381	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.800.861.526	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	463.157.144
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	4.054.808	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8521	459.102.336	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.341.759.190</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621	(+)/(-)	
Overige mutaties	8631	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>388.031.337</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	398	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.992.822	51,08	0,00	30/06/2020	EUR	2.805.736.698	60.848.175
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,60	31/12/2020	EUR	20.029.811.319	1.440.182.027
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,26	0,00	31/12/2019	EUR	22.748.313	287.148

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		69
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		69
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar.....	110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	589.756.429
Beschikbaar per einde van het boekjaar.....	(110)	609.588.423	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar.....	111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar.....	(111)	36.500.000	

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld	8790	646.088.423	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	589.756.429
(110)	609.588.423	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	646.088.423	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen		-1.223.148	
D-aandelen		-1.882.107	
E-aandelen		22.937.250	
Aandelen op naam.....	8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	23.575.734
Gedematerialiseerde aandelen.....	8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.223.148	
	-1.882.107	
	22.937.250	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	23.575.734
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

8761

Daaraan verbonden stemrecht

8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

8781

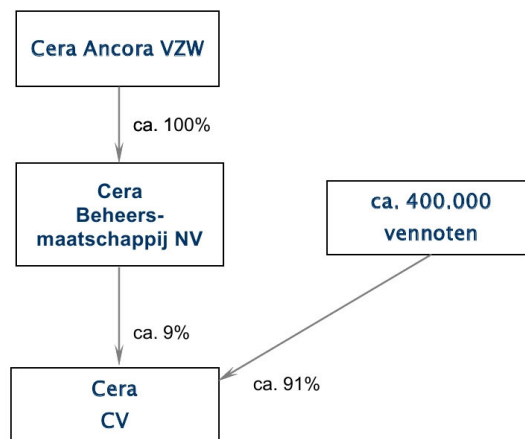
Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen..... (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar..... 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap.....	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	258.758
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten <i>(post 454/9 en 178/9 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.529.772

Nr.

0403.581.960

Cera

VOL-inb 6.9

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		7.604.077	6.010.780
		45.102	57.683
		7.649.178	6.068.463
	740	1.578	2.092
	9086	44	45
	9087	41,5	43,0
	9088	62.092	65.906
	620	4.688.968	4.757.542
	621	1.266.051	1.204.889
	622	675.132	658.434
	623	185.449	205.917
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	80.344	19.721
Andere	641/8	35.361	57.333
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		28
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	69	179
Teruggenomen	6511		495.787
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	26	
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.062.891	5.304.811
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	3.122	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.122	409
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	4.059.769	5.304.402
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	4.054.809	5.300.324
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	4.054.808	5.300.324
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.054.808	5.300.324
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	4.054.808	5.300.324
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTING OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.006
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	10.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	4.994
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Codes	Boekjaar
9134	5.006
9135	10.000
9136	4.994
9137	
9138	
9139	
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.165.624	852.315
Door de vennootschap	9146	1.043.161	908.528

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.990.322	1.882.138
Roerende voorheffing	9148	5.988.200	5.409.040

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.165.624	852.315
9146	1.043.161	908.528
9147	1.990.322	1.882.138
9148	5.988.200	5.409.040

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	_____
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

	Codes	Boekjaar
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

Boekjaar
2.748.189

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen	(280)	1.341.759.190	1.356.015.725
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		125.900.378
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	4.054.808	5.300.324

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		296
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		296
Schulden	9353	157.502	274.630
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	157.502	274.630
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	69.360
95061	5.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 mio euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2020 bedraagt het balanstotaal 2.062,0 miljoen euro, een daling met 44,7 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2019. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,7 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.730,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 84%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden. De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen. Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De nettoboekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De nettoboekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de nettoboekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 48,1 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 57,28 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera in totaal 40,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,08% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde bedraagt 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. De totale boekwaarde van de participatie in KBC Ancora bedraagt 1.341,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 520,5 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.693.993
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u> x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.514.771

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,71 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2020 (57,28 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 53,00 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 43,91 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 48,1 euro x 0,99 - 3,71 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 34,98 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2020 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,26%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (305,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (305,1 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 305,1 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 646,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2018 – 31.12.2020 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
B-inbreng	51,1	52,4	53,7
C-inbreng	54,5	54,5	54,5
D-inbreng	68,7	70,6	73,0
E-inbreng	471,7	448,8	426,0
Totaal	646,1	626,3	607,2

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen introduceert met ingang van 1 januari 2020 een aantal terminologische wijzigingen. Zo wordt de term 'kapitaal' vervangen door de term 'inbreng'. Het 'vast gedeelte van het kapitaal' wordt voortaan 'onbeschikbare inbreng' genoemd, en bovendien als een aparte subrubriek op het passief vermeld.

De totale inbreng bedraagt 646,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2020 telde Cera 377.820 vennoten (t.o.v. 377.491 vennoten per einde 2019).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.387,0 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
Statutair onbeschikbare reserves	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.383,2	1.446,0	1.353,3
Bij uittreding D-aandelen	861,6	874,0	845,1
bijzondere beschikbare reserve	451,8	464,2	480,4
GDO-reserve	409,7	409,8	364,7
Gewone beschikbare reserves	521,6	571,9	508,2
Totaal	1.387,0	1.449,8	1.357,1

Statutair onbeschikbare reserves

Deze reserve (3,9 miljoen euro) betreft de vroegere wettelijke reserve. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2020 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 12,4 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 451,8 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2020 werd er 11,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 110,92 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 11,1 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,7 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 110,92 euro per D-aandeel (voor de 3.693.993 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

De 'gewone beschikbare reserve' neemt af met 50,3 miljoen euro (tot 521,6 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van het verlies van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2020	2020		Saldo 2019
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	110,92		+2,95	107,97
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,7	-11,1	+11,1	409,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.693.993			3.795.236

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 28,4 miljoen euro, een daling met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 3,3 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,0 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,3 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2020 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2020, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (22,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2020 aan 3% (19,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,7 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

Het te verwerken verlies van het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. Dit is het saldo van 14,1 miljoen euro opbrengsten en 34,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten normaliter uit haar participaties. In 2020 konden KBC Groep en KBC Ancora hun gebruikelijke dividendbeleid echter niet uitvoeren omwille van de dividendrestricties opgelegd door de ECB naar aanleiding van de COVID-19-pandemie.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 4,1 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (424.934 stuks in 2020) bedraagt 4,1 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uitreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,1 miljoen euro). Per saldo hebben uitredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

Kosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (22,2 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 7,6 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,0 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van kapitaalmissies.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 44 personeelsleden of 41,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,7 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,1 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

Het te verwerken verlies over het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. De bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng (voorheen 'kapitaal') van de vennoten voor 19,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 9 juni 2021.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 11,1 miljoen euro.
- onttrekking aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 50,3 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.383,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 451,8 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 521,6 miljoen euro

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een brutodividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra brutodividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De COVID-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 miljoen euro bedroeg.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2020, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.062.030.704,57 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 20.181.361,52

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 29 mei 2020 en 18 december 2020 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 30 april 2021

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,0	23,0	10,0
Deeltijds	1002	12,0	3,0	9,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	41,5	24,9	16,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	51.243	35.715	15.528
Deeltijds	1012	10.849	2.405	8.444
Totaal	1013	62.092	38.120	23.972
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.672.007	4.409.335	1.262.671
Deeltijds	1022	1.143.593	317.891	825.702
Totaal	1023	6.815.600	4.727.227	2.088.373
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	34	10	41,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	34	10	41,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	12	7	17,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	8,1
universitair onderwijs	1213	6	2	7,7
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	31	10	38,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	3	1	3,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	3	1	3,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	4	1	4,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	4	1	4,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	4	1	4,7
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	67	5812	57
Nettokosten voor de vennootschap	5803	10.874	5813	6.576
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	11.444	58131	7.171
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ...	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	570	58133	595
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Cera**Rechtsvorm¹: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.581.960

DATUM **18/06/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **11/06/2022**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2021

tot

31/12/2021

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/01/2020

tot

31/12/2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 08/06/2019, einde: 11/06/2022

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel Nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.192.666.375	1.756.279.855
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	25.615.757	26.248.820
Terreinen en gebouwen		22	23.099.138	23.658.689
Installaties, machines en uitrusting		23	81.734	117.414
Meubilair en rollend materieel		24	596.352	707.869
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.838.533	1.764.848
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.167.050.618	1.730.031.035
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.778.778.580	1.341.759.190
Deelnemingen		280	1.778.778.580	1.341.759.190
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.701	240.508
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.201	3.008

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>409.852.239</u>	<u>305.750.850</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	11.594.775	79.516
Handelsvorderingen		40	72.991	13.047
Overige vorderingen		41	11.521.784	66.469
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	397.621.495	305.107.626
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	635.969	563.708
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.602.518.614	2.062.030.705

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.571.648.143	2.033.624.423
Inbreng	6.7.1	10/11	665.952.257	646.088.424
Beschikbaar		110	629.452.257	609.588.424
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.905.224.437	1.387.048.293
Onbeschikbare reserves		130/1		3.862.543
Statutair onbeschikbare reserves		1311		3.862.543
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.905.224.437	1.383.185.750
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Kapitaalsubsidies		15	471.449	487.706
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>30.870.471</u>	<u>28.406.282</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	30.287.617	27.962.375
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.872.904	3.323.946
Leveranciers		440/4	3.872.904	3.323.946
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.829.887	1.788.529
Belastingen		450/3	266.119	258.757
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.563.768	1.529.772
Overige schulden		47/48	24.584.826	22.849.900
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	582.854	443.907
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.602.518.614	2.062.030.705

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	13.032.402	9.927.723
Omzet	6.10	70	10.480.213	7.649.179
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.552.189	2.275.422
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		3.122
Bedrijfskosten		60/66A	36.170.215	30.150.336
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	27.952.276	22.242.447
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-) 6.10	62	7.094.754	6.815.600
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	994.286	976.584
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-) 6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	128.899	115.705
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-23.137.813	-20.222.613

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	596.654.448	4.157.926
Recurrente financiële opbrengsten		75	137.145.087	98.157
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	137.103.612	
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	41.475	98.157
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	459.509.361	4.059.769
Financiële kosten		65/66B	4.944.845	4.111.669
Recurrente financiële kosten	6.11	65	54.865	56.861
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		69
Andere financiële kosten		652/9	54.865	56.792
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	4.889.980	4.054.808
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)	9903	568.571.790	-20.176.356
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	4.974	5.006
Belastingen		670/3	4.974	5.006
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	568.566.816	-20.181.362
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	568.566.816	-20.181.362

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	568.566.816	-20.181.362
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	568.566.816	-20.181.362
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		50.322.103
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		50.322.103
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	547.245.327	11.111.153
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	547.245.327	11.111.153
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	21.321.489	19.029.588
Vergoeding van de inbreng		694	21.321.489	19.029.588
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.242.866
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	269.747	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.512.613	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.584.177
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	829.298	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	3.413.475	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.099.138	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	255.393
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	17.791	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	273.184	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	137.978
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	53.472	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	191.450	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>81.734</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	381.541
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	111.517	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	493.058	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>596.352</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.764.848
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	73.685	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.838.533	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.838.533</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>388.031.337</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8622		
Overige mutaties	(+)(-) 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>237.500</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>3.008</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	194	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>3.202</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.480.364	50,42	0,00	30/06/2021	EUR	3.319.758.873	529.682.437
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515					31/12/2021	EUR	21.577.215.792	2.613.860.913
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,59	31/12/2020	EUR	22.288.225	-681.088
	Gewone aandelen	9.682	43,40	0,00				

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	609.588.424
(110)	629.452.257	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	665.952.257	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.423.415	
	-2.332.952	
	23.620.200	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	23.693.060
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	266.119
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.563.768

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

--

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		10.444.043	7.604.077
		36.170	45.102
		10.480.213	7.649.178
	740	2.531	1.578
	9086	45	44
	9087	41,4	41,5
	9088	63.148	62.092
	620	4.841.753	4.688.968
	621	1.285.327	1.266.051
	622	755.584	675.132
	623	212.090	185.449
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	98.724	80.344
Andere	641/8	30.175	35.361
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	16.257	16.257
9126		
754		
6501		
6502		
6510		69
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		26

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	459.509.361	4.062.891
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		3.122
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		3.122
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	459.509.361	4.059.769
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	459.102.336	4.054.809
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	407.025	4.960
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	4.889.980	4.054.808
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.889.980	4.054.808
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	4.889.980	4.054.808
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- Definitief belaste inkomsten

Codes	Boekjaar
9134	4.974
9135	11.488.335
9136	11.483.361
9137	
9138	
9139	
9140	
	-454.212.356
	-137.103.194

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.110.462	1.165.624
9146	1.001.478	1.043.161
9147	1.944.650	1.990.322
9148	5.708.899	5.988.200

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

Boekjaar
2.090.545

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Zie VOL 6.20

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW- eenheid

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.778.778.580	1.341.759.190
Deelnemingen	(280)	1.778.778.580	1.341.759.190
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	98.825.743	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	4.889.980	4.054.808

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	388.031.337	388.031.337
9263	388.031.337	388.031.337
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353	199.255	157.502
9363		
9373	199.255	157.502
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	72.973
95061	5.200
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2021 bedraagt het balanstotaal 2.602,5 miljoen euro, een stijging met 540,5 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2020. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting ten bedrage van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.167,1 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was begin 2017 van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde historische aanschaffingswaarde (i.e. de initiële boekwaarde) van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde historische aanschafwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde historische aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 51,8 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 75,46 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 50,42% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,02 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2021 (75,46 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 71,69 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 48,26 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 51,8 euro x 0,99 - 3,02 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 42,04 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2021 een volledige terugname van de (nog resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. Dit resulteert in een terugname van 454,2 miljoen euro aan waardeverminderingen. Hiervan wordt 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves voor de KBC Ancora-aandelen die op termijn worden uitgekeerd als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Door de terugname van de resterende waardeverminderingen, neemt de boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen toe van 33,55 euro per aandeel naar de historische boekwaarde. Deze bedraagt respectievelijk 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille komt daarmee op 1.778,8 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.132,9 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 645,9 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.568.498
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.987.692

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,40%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (409,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op te hoogste één jaar (11,6 miljoen euro) en liquide middelen (397,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 397,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 666,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2019 – 31.12.2021 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2021	2020	2019
B-inbreng	49,7	51,1	52,4
C-inbreng	54,5	54,5	54,5
D-inbreng	66,3	68,7	70,6
E-inbreng	495,4	471,7	448,8
Totaal	666,0	646,1	626,3

De totale inbreng bedraagt 666,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2021 telde Cera 381.834 vennoten (t.o.v. 377.820 vennoten per einde 2020).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.905,2 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Statutair onbeschikbare reserves

Per 31.12.2021 zijn er geen statutair onbeschikbare reserves meer. Eind 2020 bedroegen deze nog 3,9 mio euro (cfr. de voormalige 'wettelijke reserve'), maar naar aanleiding van de statutenwijziging van 4 juni 2021 werden de statutair onbeschikbare reserves volledig overgeboekt naar de beschikbare reserves.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2021 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro.

Naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek 'Financiële vaste activa', wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen). Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 579,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve**'. In de loop van het boekjaar 2021 werd er 14,0 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 124,15 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 47,2 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 443,0 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 124,15 euro per D-aandeel (voor de 3.568.498 op

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 361,1 miljoen euro (tot 882,7 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar (357,0 miljoen euro) en de overboeking van de statutair onbeschikbare reserves (3,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2021	2021		Saldo 2020
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	124,15		+13,23	110,92
GDO-reserve (in miljoenen euro)	443,0	-14,0	+47,2	409,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.568.498			3.693.993

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2021	2020	2019
Statutair onbeschikbare reserves	0	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.905,2	1.383,2	1.446,0
Bij uittreding D-aandelen	1.022,5	861,6	874,0
° bijzondere beschikbare reserve	579,5	451,8	464,2
° GDO-reserve	443,0	409,7	409,8
Gewone beschikbare reserves	882,7	521,6	571,9
Totaal	1.905,2	1.387,0	1.449,8

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 30,9 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,6 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,2 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2021 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2021, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Overige schulden**

De overige schulden (24,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2021 aan 3,25% (21,3 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,2 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro.

Het resultaat werd in erg belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Het resultaat exclusief deze terugname van waardeverminderingen bedraagt 114,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend uit over boekjaar 2020. Aansluitend hierbij besliste KBC Ancora om eenmalig af te wijken van haar gebruikelijke dividendkalender door in december een eerste interim-dividend uit te betalen.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (13,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,6 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten (36,2 miljoen euro) hebben betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten, afschrijvingen en andere bedrijfskosten.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (28,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 10,4 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 45 personeelsleden of 42,8 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 7,1 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (137,1 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2021)	11.127.166	0,44	4.895.953
KBC Groep (11/2021)	11.127.166	3,00	33.381.498
KBC Ancora (06/2021)	39.884.129	0,20	7.976.826
KBC Ancora (12/2021)	39.499.529	2,30	90.848.917

Niet-recurrente financiële opbrengsten

De niet-recurrente financiële opbrengsten bedragen 459,5 miljoen euro en bestaan uit:

- de terugname per 31.12.2021 van de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 454,2 miljoen euro.
De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen neemt daardoor toe van 33,55 euro naar de historische aanschafwaarde van respectievelijk 46,26 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).
- de terugname van waardeverminderingen op als scheidingsaandeel uitgekeerde KBC Ancora-aandelen bij uittredingen met D-aandelen (512.458 KBC Ancora-aandelen) voor een bedrag van 4,9 miljoen euro.
In de loop van het boekjaar bedroeg de netto-boekwaarde van de uitgekeerde KBC Ancora-aandelen 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,9 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera.
- verjaarde scheidingsaandelen ten belope van 0,4 miljoen euro

Financiële kosten

Niet-recurrente financiële kosten

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,9 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen als scheidingsaandeel bij uittredingen met D-aandelen. Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 21,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 15 juni 2022.
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 143,0 miljoen euro
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 47,2 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 357,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.905,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 579,5 miljoen euro
- GDO-reserve: 443,0 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 882,7 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.602.518.614,16 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 568.566.816,44.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 28 mei 2021 en 17 december 2021 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,0	21,0	12,0
Deeltijds	1002	11,0	4,0	7,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	41,4	24,3	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	50.907	31.948	18.959
Deeltijds	1012	12.241	5.067	7.174
Totaal	1013	63.148	37.015	26.133
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.988.182	4.369.624	1.618.558
Deeltijds	1022	1.106.572	556.532	550.039
Totaal	1023	7.094.754	4.926.157	2.168.597
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	41,5	24,9	16,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	62.092	38.120	23.972
Personeelskosten	1023	6.815.600	4.727.227	2.088.373
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	35	10	42,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	35	10	42,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	21	4	24,3
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	17	3	19,5
Vrouwen	121	14	6	18,5
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	7,8
universitair onderwijs	1213	9	2	10,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	32	10	39,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1	1	1,5
310	1	1	1,5
311			
312			
313			
340		1	0,5
341			
342	1		1,0
343			
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	9	5811	8
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	103	5812	85
Nettokosten voor de vennootschap	5803	13.763	5813	11.807
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	14.127	58131	12.591
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	364	58133	784

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	9	5811	8
5802	103	5812	85
5803	13.763	5813	11.807
58031	14.127	58131	12.591
58032		58132	
58033	364	58133	784
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :**CERA GROEP**Rechtsvorm³: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres⁴ :E-mailadres⁴ :Ondernemingsnummer **0403.581.960**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** ⁵Voorgelegd aan de algemene vergadering van **3/06/2023**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**Vorig boekjaar van **1/01/2021** tot **31/12/2021**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGDNaam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **31**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)**Depickere Franky**
Vaste vertegenwoordigerHandtekening
(naam en hoedanigheid)¹ Schrappen wat niet van toepassing is.² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.⁴ Facultatieve vermelding.⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.371.648.076</u>	<u>4.623.584.058</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	29.601.289	
Materiële vaste activa	5.9	22/27	24.626.606	25.615.757
Terreinen en gebouwen		22	22.234.511	23.099.138
Installaties, machines en uitrusting		23	32.352	81.734
Meubilair en rollend materieel		24	487.899	596.352
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.871.844	1.838.533
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.317.420.181	4.597.968.301
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.307.427.603	4.588.045.599
Deelnemingen		99211	4.307.427.603	4.588.045.599
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.992.578	9.922.702
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	73.078	3.202

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>581.854.790</u>	<u>524.909.860</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	45.625.339	11.601.329
Handelsvorderingen	40	62.801	79.545
Overige vorderingen	41	45.562.538	11.521.784
Geldbeleggingen	50/53		
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53		
Liquide middelen	54/58	535.869.827	512.672.562
Overlopende rekeningen	490/1	359.624	635.969
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	4.953.502.866	5.148.493.918

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.953.230.754	2.668.499.931
Inbreng ⁶		10/11	654.039.582	665.952.257
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	617.539.582	629.452.257
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	2.286.766.207	1.990.106.452
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	455.192	471.449
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.713.328.563	2.097.662.559
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>286.943.549</u>	<u>382.331.428</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	243.000.000	243.000.000
Financiële schulden		170/4	243.000.000	243.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	243.000.000	243.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	38.251.093	130.496.754
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		100.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.188.061	4.014.841
Leveranciers		440/4	5.188.061	4.014.841
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.086.171	1.829.887
Belastingen		450/3	314.023	266.119
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.772.148	1.563.768
Overige schulden		47/48	30.976.861	24.652.026
Overlopende rekeningen		492/3	5.692.456	8.834.674
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.953.502.866	5.148.493.918

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	14.168.608	11.177.840
Omzet	5.14	70	13.006.314	10.480.213
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	1.162.294	697.627
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	44.632.160	37.156.695
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	34.997.789	28.537.408
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	8.169.634	7.094.754
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.002.664	994.286
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	428.978	530.247
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	33.095	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-30.463.552	-25.978.855

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	436.883	1.135.392
Recurrente financiële opbrengsten		75	393.559	728.367
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	531	419
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	393.028	727.948
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	43.324	407.025
Financiële kosten		65/66B	18.006.894	25.576.881
Recurrente financiële kosten		65	18.006.894	13.923.229
Kosten van schulden		650	11.259.987	13.868.240
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	5.400.897	
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.346.010	54.989
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		11.653.652
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-48.033.563	-50.420.344
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.239	4.974
Belastingen	5.14	670/3	5.239	4.974
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-48.038.802	-50.425.318
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	598.979.303	545.504.527
Winstresultaten..... (+)		99751	598.979.303	545.504.527
Verliesresultaten		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	550.940.501	495.079.209
Aandeel van derden in het resultaat		99761	240.866.032	225.502.520
Aandeel van de groep in het resultaat		99762	310.074.469	269.576.689

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,50	0,08
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	22,31	1,05

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹²	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,60	0,20

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving. Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast. Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen. De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
 Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
 De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
 Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariel rendement bij aankoop.
 De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>	(168)	
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i>	1681	
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i>	1682	

Codes	Boekjaar
(168)	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.512.613
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	7.941	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	37.660	
Overboekingen van een post naar een andere	8181	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99851	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99861	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.482.894	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99871	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99881	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.413.474
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	872.568	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301	37.659	
Overgeboekt van een post naar een andere	8311	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99891	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99901	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.248.383	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>22.234.511</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	273.184
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.437	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	276.621	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	191.450
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	52.819	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892		
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	244.269	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	32.352	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	1.918	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99853	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99863	(-)/(+)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.091.328	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99873	(-)/(+)	
Andere wijzigingen	99883	(-)/(+)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	493.058
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	110.371	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99893	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99903	(-)/(+)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	603.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	487.899	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.838.533
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	33.311	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99855	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99865	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.871.844	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99875	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99885	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99895	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99905	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.871.844	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.978.328.110
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	245.708.703	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	8381	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99911	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.224.036.813	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	99921	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	99931	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	609.717.490
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	(+)/(-)	-526.326.700
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411		598.979.303
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		-779.787.178
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431		-345.518.825
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994		83.390.790
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.307.427.603	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	99951	(+)/(-)	
Overige	8631	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>9.919.500</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.202
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	69.876	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>73.078</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	1.990.106.452
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-)	99002	310.074.469	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99003	-13.414.714	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
- Dividenduitkering en liquidatiebonus		-39.156.754	
- Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat		-182.711.842	
- Inkoop eigen aandelen door KBC Ancora		-17.248.135	
- Wijziging methode bepaling Belang van Derden		225.702.017	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	2.286.766.207	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	35.002.186	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	-5.400.897	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	29.601.289	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen..... (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 243.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar..... 8913

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	243.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	243.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	243.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		12.942.253	10.444.043
Overige		64.061	36.170
Uitsplitsing per geografische markt			
België		13.006.314	10.480.213
Totale omzet van de groep in België	99083	13.006.314	10.480.213
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	46	44
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	43	41
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	8.169.634	7.094.754
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	46	44
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	43.324	407.025
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	43.324	407.025
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	43.324	407.025
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	33.095	11.653.652
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	33.095	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	33.095	
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
(+)/(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		11.653.652
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
(+)/(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		11.653.652
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
(-)			
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		
(-)			

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.494.001.656
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

3.021.716

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	124.553
95071	23.950
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddenken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrenente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen

- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:

- * bespreking van de budgetcyclus

- * bespreking van de auditcyclus

- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles

- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2022

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2022 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,60%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

BALANS

Eind 2022 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.953,5 miljoen euro, wat een afname betekent met 195,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Positieve consolidatieverschillen

Cera heeft in het afgelopen boekjaar 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Rekening houdende met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar, werd hiervan 5,4 miljoen euro afgeschreven in 2022, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 29,6 miljoen euro bedragen.

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro eind 2022, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,5 miljoen euro

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2022 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.760,6 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2022 bedroeg deze participatie 22,31%, waarvan 3,73% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,58% door KBC Ancora.

Eind 2022 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.307,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 22,31% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 19.306,9 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2022	2021
FVA einde vorig boekjaar	4.588,0	4.261,2
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	599,0	545,5
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	210,7	0
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	0,4	0,7
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-779,8	-304,9
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-310,9	85,6
FVA einde boekjaar	4.307,4	4.588,0

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2022) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2022 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.743,2 miljoen euro tot 2.693,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 599,0 miljoen euro.

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

In 2022 waren er **aankopen door Cera van** in totaal 4.427.977 **KBC Groep-aandelen** voor een totale aankoop prijs van 245,7 miljoen euro. Bij aankoop vertegenwoordigden de aangekochte aandelen 210,7 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Groep.

De **kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel** resulteerde in een toename van 0,4 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2022 betaalde KBC Groep 3.585,2 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 779,8 miljoen euro bedroeg.

De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.393,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -310,9 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2022 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,60%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 535,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.953,2 miljoen euro, wat een toename betekent met 284,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2021. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2022	2021
Eigen vermogen	2.953,2	2.668,5
Inbreng	654,0	666,0
Geconsolideerde reserves	2.286,8	1.990,1
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

De inbreng (654,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen door Cera-vennoten en van de vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2022	2021
Reserves einde vorig boekjaar	1.990,1	1.721,9
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	310,1	269,6
Dividenduitkering door Cera	-28,0	-21,3
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-11,1	-29,1
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-182,7	49,0
Aandeel groep m.b.t. inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	-17,2	0
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	225,7	0
Reserves einde boekjaar	2.286,8	1.990,1

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 550,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 310,1 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -310,9 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -182,7 miljoen euro. Het verschil van -128,2 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 950.555 eigen aandelen in voor een bedrag van 34,2 miljoen euro. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves met -17,2 miljoen euro. Het verschil van -16,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Door een wijziging van de methode voor de berekening van de minderheidsbelangen, stijgen de geconsolideerde reserves met 225,7 miljoen euro (zie verder onder 'belangen van derden').

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2022	2021
Belangen van derden	1.713,3	2.097,7

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora. Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2021 zijn de belangen van derden met 384,3 miljoen euro afgenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (240,9 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-252,5 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-128,2 miljoen euro), het aandeel van de derden in de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro), de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-1,9 miljoen euro).

Tenslotte is er ook een impact ten gevolge van de wijziging van de methode voor de berekening van de rubriek 'belangen van derden' (-225,7 miljoen euro). In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het huidige boekjaar de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), en blijven daarmee ongewijzigd ten opzichte van eind 2021.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 38,3 miljoen euro, een daling met 92,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. Deze daling heeft hoofdzakelijk te maken met de terugbetaling (in mei 2022) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van leningen ten belope van 100 miljoen euro.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro)
- overige schulden (31,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,8 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (28,0 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (5,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2022 betrof dit een winst van 559,0 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,2 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

De geconsolideerde rubriek **diensten en diverse goederen** (35,0 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,2 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

- vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (3,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (8,2 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,4 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (1.035,5 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,4 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde dividenden en scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,04 miljoen euro.

Financiële kosten

De **kosten van schulden** (11,3 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen** (5,4 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2022 van een deel van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van 4.427.977 KBC Groep-aandelen in het afgelopen boekjaar, waarbij werd rekening gehouden met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar.

De **andere financiële kosten** (1,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op betaalde negatieve rente.

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 550,9 miljoen euro, waarvan 310,1 miljoen euro **aandeel van de groep** en 240,9 miljoen euro **aandeel van derden**.

(in miljoen euro)	2022	2021
Geconsolideerde winst/verlies	550,9	495,1
Aandeel van de groep	310,1	269,6
Aandeel van derden	240,9	225,5

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2022	2021
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	23.197	146.657
Liquide middelen begin boekjaar	512.673	366.016
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	717.110	268.831
Geconsolideerd resultaat	550.941	495.079
Niet-cash resultaat	6.387	978
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-598.979	-545.505
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC	-377	10.954
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-33.107	17
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	46.401	13.843
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	745.843	293.464
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-279.982	-361
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-245.709	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-34.157	0
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-116	-361
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-413.930	-121.813
Terugbetaling financiële schulden	-100.000	0
Betaalde interesten	-15.169	-13.843
Eigen vermogen	-24.944	7.988
<i>Inbreng of volstorting</i>	32.421	32.141
<i>uittredingen door vennoten</i>	-42.639	-10.203
<i>uitgekeerd GDO</i>	-14.725	-13.950
Door Cera uitgekeerde dividenden	-21.321	-19.030
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-252.496	-96.928
Liquide middelen einde boekjaar	535.870	512.673

In 2022 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 23,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 535,9 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (745,8 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (717,1 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof voornamelijk de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (245,7 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (34,2 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -413,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-42,6 miljoen euro), de interesten (-14,7 miljoen euro), het coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-252,5 miljoen euro) uit te keren.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2022, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.953.502.865,61 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 550.940.501,01.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ³ :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁴

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ Facultatieve vermelding.

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.297.331.158</u>	<u>4.053.125.348</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.271.082.338	4.026.276.567
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.261.159.830	4.016.354.457
Deelnemingen		99211	4.261.159.830	4.016.354.457
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.508	9.922.110
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>366.662.931</u>	<u>413.153.401</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	83.484	21.851.248
Handelsvorderingen	40	17.015	21.351
Overige vorderingen	41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen	50/53		69
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53		69
Liquide middelen	54/58	366.015.739	390.990.853
Overlopende rekeningen	490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	4.663.994.089	4.466.278.749

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>2.380.472.336</u>	<u>2.297.475.968</u>
Inbreng ⁶		10/11	646.088.423	626.256.429
Kapitaal		10	646.088.423	626.256.429
Geplaatst kapitaal		100	646.088.423	626.256.429
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	1.721.926.434	1.658.745.803
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.903.606.398	1.786.815.769
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>379.915.355</u>	<u>381.987.012</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	343.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	343.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	343.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	28.219.628	29.944.260
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.514.860	4.150.283
Leveranciers		440/4	3.514.860	4.150.283
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.788.529	1.761.603
Belastingen		450/3	258.757	276.717
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.886
Overige schulden		47/48	22.916.239	24.032.374
Overlopende rekeningen		492/3	8.695.727	9.042.752
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.663.994.089	4.466.278.749

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.269.594	6.648.113
Omzet	5.14	70	7.649.178	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	617.293	579.241
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	3.123	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.698.511	31.557.724
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.788.990	23.686.956
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	117.337	78.392
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-22.428.917	-24.909.611

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	647.424	1.026.183
Recurrente financiële opbrengsten		75	642.464	1.022.105
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		73.209
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	642.464	948.896
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.960	4.078
Financiële kosten		65/66B	21.035.130	22.271.073
Recurrente financiële kosten		65	14.176.058	14.410.790
Kosten van schulden		650	14.119.073	14.790.507
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	68	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.917	115.891
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	6.859.072	7.860.283
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-42.816.623	-46.154.501
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.006	6.112
Belastingen	5.14	670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-42.821.629	-46.160.613
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	296.040.781	519.148.620
Winstresultaten	(+)	99751	296.040.781	519.148.620
Verliesresultaten	(-)	99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	253.219.152	472.988.007
Aandeel van derden in het resultaat	(+)/(-)	99761	117.582.264	208.629.688
Aandeel van de groep in het resultaat	(+)/(-)	99762	135.636.888	264.358.319

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,08	-0,54
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,27	-0,02

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹²	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,26	-0,43

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving. Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven. De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast. Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatsneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariel rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>	(168)	
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i>	1681	
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i>	1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>23.658.689</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892		
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99853	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99863	(-)/(+)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99873	(-)/(+)	
Andere wijzigingen	99883	(-)/(+)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99893	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99903	(-)/(+)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	707.869	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.737.558
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	27.290	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99855	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99865	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.764.848	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99875	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99885	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99895	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99905	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.764.848	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	8381	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99911	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	99921	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	99931	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-2.114.840.254
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	244.805.372	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	296.040.780	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	-51.235.408	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-1.870.034.882	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.261.159.830	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	99951	(+)/(-)	
Overige	8631	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	398	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.658.745.803
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-)	99002	135.636.888	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99003	-72.456.257	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-42.583.786	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-29.872.471	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.721.926.434	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	243.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		7.604.077	6.010.780
Overige		45.102	57.683
Uitsplitsing per geografische markt			
België		7.649.178	6.068.463
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	45	46
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	42	43
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.815.600	6.826.782
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99081	45	46
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen.....	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.083	4.487
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	4.960	4.078
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	6.859.072	7.860.283
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
(+)/(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	6.859.072	7.860.283
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
(+)/(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	6.859.072	7.860.283
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
(-)			
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		
(-)			

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.023.645.494
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

2.748.189

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	101.135
95071	7.500
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2020

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2020 18,60% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,26%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2020 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.664,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 197,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro eind 2020, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,7 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2020 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.341,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2020 bedroeg deze participatie 21,27%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,60% door KBC Ancora.

Eind 2020 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.261,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,27% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 20.029,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2020	2019
FVA einde vorig boekjaar	4.016,4	3.671,2
Aandeel in resultaat KBC Groep	296,0	519,1
Effect van wijziging van % deelneming	0,5	1,0
Ontvangen KBC Groep-dividenden	0	-310,3
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-51,8	135,3
FVA einde boekjaar	4.261,2	4.016,4

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2020) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2020 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 1.440,2 miljoen euro tot 1.390,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 296,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2020 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,02% van 21,29% tot 21,27%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,5 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2020 betaalde KBC Groep echter geen dividend uit.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -243,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -51,8 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2020 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,26%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 366,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.380,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 83,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2019. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2020	2019
Eigen vermogen	2.380,5	2.297,5
Inbreng	646,1	626,3
Geconsolideerde reserves	1.721,9	1.658,7
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

Het geplaatst kapitaal (646,1 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2020	2019
Reserves einde vorig boekjaar	1.658,7	1.365,6
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	135,6	264,4
Dividenduitkering door Cera	-19,0	-20,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-23,6	-30,2
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,9	78,9
Reserves einde boekjaar	1.721,9	1.658,7

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 135,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -51,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -29,9 miljoen euro. Het verschil van -21,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2020	2019
Belangen van derden	1.903,6	1.786,8

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2019 zijn de belangen van derden met 116,8 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (117,6 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-21,9 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (21,1 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro).

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 28,2 miljoen euro, een daling met 1,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (3,5 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (22,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (19,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

Resultatenrekening

Opbrengsten

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2020 betrof dit een winst van 296,0 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In 2020 keerde noch KBC Ancora noch KBC Groep een dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

8

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,6 miljoen euro, waarvan 0,5 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

Kosten

De kosten van schulden (14,1 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 22,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,0 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

9

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 6,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro, waarvan 135,6 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 117,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2020	2019
Geconsolideerde winst/verlies	253,2	473,0
Aandeel van de groep	135,6	264,4
Aandeel van derden	117,6	208,6

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.663.994.089,24 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 253.219.151,90

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen,

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 30 april 2021

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :**CERA GROEP**Rechtsvorm³: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres⁴ :E-mailadres⁴ :Ondernemingsnummer **0403.581.960**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** ⁵Voorgelegd aan de algemene vergadering van **11/06/2022**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGDNaam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **48** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8Handtekening
(naam en hoedanigheid)**Depickere Franky**
Vaste vertegenwoordigerHandtekening
(naam en hoedanigheid)¹ Schrappen wat niet van toepassing is.² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.⁴ Facultatieve vermelding.⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.623.584.058</u>	<u>4.297.331.158</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	25.615.757	26.248.820
Terreinen en gebouwen		22	23.099.138	23.658.689
Installaties, machines en uitrusting		23	81.734	117.414
Meubilair en rollend materieel		24	596.352	707.869
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.838.533	1.764.848
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.597.968.301	4.271.082.338
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.588.045.599	4.261.159.830
Deelnemingen		99211	4.588.045.599	4.261.159.830
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.702	9.922.508
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.202	3.008

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>524.909.860</u>	<u>366.662.931</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	11.601.329	83.484
Handelsvorderingen	40	79.545	17.015
Overige vorderingen	41	11.521.784	66.469
Geldbeleggingen	50/53		
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53		
Liquide middelen	54/58	512.672.562	366.015.739
Overlopende rekeningen	490/1	635.969	563.708
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	5.148.493.918	4.663.994.089

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>2.668.499.931</u>	<u>2.380.472.336</u>
Inbreng ⁶		10/11	665.952.257	646.088.423
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	629.452.257	609.588.423
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	1.990.106.452	1.721.926.434
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	471.449	487.706
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	2.097.662.559	1.903.606.398
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>382.331.428</u>	<u>379.915.355</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	243.000.000	343.000.000
Financiële schulden		170/4	243.000.000	343.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	243.000.000	343.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	130.496.754	28.219.628
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	100.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.014.841	3.514.860
Leveranciers		440/4	4.014.841	3.514.860
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.829.887	1.788.529
Belastingen		450/3	266.119	258.757
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.563.768	1.529.772
Overige schulden		47/48	24.652.026	22.916.239
Overlopende rekeningen		492/3	8.834.674	8.695.727
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	5.148.493.918	4.663.994.089

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	11.177.840	8.269.594
Omzet	5.14	70	10.480.213	7.649.178
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	697.627	617.293
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		3.123
Bedrijfskosten		60/66A	37.156.695	30.698.511
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	28.537.408	22.788.990
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	7.094.754	6.815.600
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	994.286	976.584
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	530.247	117.337
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-25.978.855	-22.428.917

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.135.392	647.424
Recurrente financiële opbrengsten		75	728.367	642.464
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	419	
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	727.948	642.464
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	407.025	4.960
Financiële kosten		65/66B	25.576.881	21.035.130
Recurrente financiële kosten		65	13.923.229	14.176.058
Kosten van schulden		650	13.868.240	14.119.073
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		68
Andere financiële kosten		652/9	54.989	56.917
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	11.653.652	6.859.072
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-50.420.344	-42.816.623
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	4.974	5.006
Belastingen	5.14	670/3	4.974	5.006
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-50.425.318	-42.821.629
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	545.504.527	296.040.781
Winstresultaten	(+)	99751	545.504.527	296.040.781
Verliesresultaten	(-)	99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	495.079.209	253.219.152
Aandeel van derden in het resultaat	(+)/(-)	99761	225.502.520	117.582.264
Aandeel van de groep in het resultaat	(+)/(-)	99762	269.576.689	135.636.888

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,42	-0,65
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,26	-0,01

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹²	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,40	0,14

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Wanneer de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

'Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast'

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming aangehouden in KBC Groep.

Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

'Andere financiële vaste activa'

De andere financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuair rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>	(168)	
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i>	1681	
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i>	1682	

Codes	Boekjaar
(168)	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.242.866
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	269.747	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99851	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99861	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.512.613	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99871	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99881	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.584.177
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	829.298	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99891	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99901	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	3.413.475	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>23.099.138</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	255.393
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	17.791	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	273.184	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	137.978
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	53.472	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892		
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	191.450	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	81.734	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99853		
Andere wijzigingen.....	(-)/(+) 99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	381.541
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	111.517	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99893		
Andere wijzigingen.....	(-)/(+) 99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	493.058	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	596.352	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.764.848
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	73.685	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99855	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99865	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.838.533	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99875	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99885	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99895	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99905	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.838.533	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.713
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	8381	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99911	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.713	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	99921	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	99931	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-1.870.034.883
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	326.885.770	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	545.504.527	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	-304.949.017	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	86.330.260	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-1.543.149.113	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.588.045.600	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	99951	(+)/(-)	
Overige	8631	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.008
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	194	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.202	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.721.926.434
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-)	99002	269.576.689	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99003	-1.396.671	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-50.390.673	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		48.994.002	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.990.106.452	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	100.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	100.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	100.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	143.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	143.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	143.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		10.444.043	7.604.077
Overige		36.170	45.102
Uitsplitsing per geografische markt			
België		10.480.213	7.649.178
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	44	45
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	41	42
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	7.094.754	6.815.600
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99081	44	45
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen.....	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	407.025	8.083
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		3.123
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		3.123
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	407.025	4.960
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	407.025	4.960
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	11.653.652	6.859.072
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	11.653.652	6.859.072
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	11.653.652	6.859.072
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.657.679.694
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

Boekjaar
2.090.545

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

Zie CONSO 9

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	106.153
95071	17.700
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2021Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2021 18,59% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,40%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

BALANS

Eind 2021 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.148,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 484,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro eind 2021, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2021 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.778,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2021 bedroeg deze participatie 21,26%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,59% door KBC Ancora.

Eind 2021 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.588,0 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,26% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 21.577,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2021	2020
FVA einde vorig boekjaar	4.261,2	4.016,4
Aandeel in resultaat KBC Groep	545,5	296,0
Effect van wijziging van % deelneming	0,7	0,5
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-304,9	0
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	85,6	-51,8
FVA einde boekjaar	4.588,0	4.261,2

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2021) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2021 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.613,9 miljoen euro tot 2.564,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2021 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,27% tot 21,26%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 402,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 85,6 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2021 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,40%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 512,7 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.668,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 288,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2020. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2021	2020
Eigen vermogen	2.668,5	2.380,5
Inbreng	666,0	646,1
Geconsolideerde reserves	1.990,1	1.721,9
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

De inbreng (666,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2021	2020
Reserves einde vorig boekjaar	1.721,9	1.658,7
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	269,6	135,6
Dividenduitkering door Cera	-21,3	-19,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-29,1	-23,6
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	49,0	-29,9
Reserves einde boekjaar	1.990,1	1.721,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 495,1 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 269,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 85,6 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 49,0 miljoen euro. Het verschil van 36,6 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2021	2020
Belangen van derden	2.097,7	1.903,6

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora. Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

7

Ten opzichte van boekjaar 2020 zijn de belangen van derden met 194,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (225,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,8 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (36,6 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (27,7 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), een daling met 100 mio euro ten opzichte van eind 2020.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen (100,0 miljoen euro). Dit betreft schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro)
- overige schulden (24,7 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (21,4 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2021 betrof dit een winst van 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

8

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Uit de **andere bedrijfsopbrengsten** (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,7 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Bedrijfskosten

In de rubriek **diensten en diverse goederen** (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 28,5 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

9

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (7,1 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,5 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (403,8 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,7 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde scheidings aandelen bij Cera ten belope van 0,4 miljoen euro.

Financiële kosten

De kosten van schulden (13,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **niet-recurrente financiële kosten** (minderwaarden bij realisatie van vaste activa) bedragen 11,7 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro **aandeel van de groep** en 225,5 miljoen euro **aandeel van derden**.

(in miljoen euro)	2021	2020
Geconsolideerde winst/verlies	495,1	253,2
Aandeel van de groep	269,6	135,6
Aandeel van derden	225,5	117,6

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

11

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

12

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2021	2020
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	146.657	-24.975
Liquide middelen begin boekjaar	366.016	390.991
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	268.831	-738
Geconsolideerd resultaat	495.079	253.219
Niet-cash resultaat	978	957
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-545.505	-296.041
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora	10.954	6.315
Wijzigingen netto-werkkapitaal	17	20.720
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	13.843	14.091
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	293.464	0
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-361	-371
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	0	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	0	0
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-361	-371
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-121.813	-23.866
Terugbetaling financiële schulden	0	0
Betaalde interesten	-13.843	-14.445
Eigen vermogen	7.988	10.534
<i>Inbreng of volstorting</i>	<i>32.141</i>	<i>30.036</i>
<i>uittredingen door vennoten</i>	<i>-10.203</i>	<i>-8.357</i>
<i>uitgekeerd GDO</i>	<i>-13.950</i>	<i>-11.145</i>
<i>kapitaalsubsidies</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Door Cera uitgekeerde dividenden	-19.030	-19.955
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-96.928	0
Liquide middelen einde boekjaar	512.673	366.016

In 2021 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,6 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 5.148.493.918 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 495.079.209.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten. De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve). Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

-aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen

-bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:

* bespreking van de budgetcyclus

* bespreking van de auditcyclus

-transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles

-kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.