

# Cera CVBA

Muntstraat 1, 3000 Leuven  
BTW BE 0403.581.960 - RPR Leuven  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

## PROSPECTUS

### voor de doorlopende openbare aanbidding van E-aandelen tussen 11 juni 2019 en 25 mei 2020 met mogelijkheid tot vervroegde afsluiting

Dit prospectus werd op 4 juni 2019 goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 23 van de Wet van 16 juni 2006 betreffende de openbare aanbidding van beleggingsinstrumenten en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

Deze goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) houdt geen beoordeling in van de opportuniteit en de kwaliteit van de verrichting, noch van de toestand van de persoon die ze verwezenlijkt.

Dit prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Cera CVBA te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) of telefonisch via het nummer 0800 62 340 en er kan kosteloos een exemplaar verkregen worden in de bankkantoren van KBC Bank, KBC Brussels en CBC Banque. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands en in het Frans.

#### Waarschuwing

Een investering in de aandelen zoals beschreven in dit prospectus houdt risico's in. Deze aandelen zijn niet overdraagbaar en bij uittrekking wordt maximaal de nominale waarde terugbetaald. Als intekenaar loopt u het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerde kapitaal te verliezen.

Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. Besteed daarbij bijzondere aandacht aan de risicofactoren. De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep zodat de solvabiliteit van Cera in belangrijke mate door de waarde van deze participaties wordt bepaald (zie Samenvatting Afdeling D - 'Risico's', p. 13-17 en Hoofdstuk 1 - 'Risicofactoren', p. 21-34). Uittredingen kunnen een belangrijke impact hebben op de kasstromen van Cera.

SAP 13441

---

**Disclaimer** Dit prospectus is niet bestemd voor (rechtstreekse of onrechtstreekse) verspreiding in de Verenigde Staten (met inbegrip van haar grondgebied en bezittingen, enige staat van de Verenigde Staten en het District Columbia). Deze gegevens vormen geen (deel van een) aanbidding of uitnodiging tot aankoop van effecten in de Verenigde Staten. De hierin vermelde effecten zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de U.S. Securities Act van 1933, zoals gewijzigd (de "Securities Act"), en zij mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten. Er zal geen publieke aanbidding van de effecten gedaan worden in de Verenigde Staten. Dit prospectus is uitsluitend gericht aan, en bestemd voor, beleggers in België.

---

# Inhoudstafel

<b><i>Samenvatting</i></b>	<b>5</b>
<b><i>1. Risicofactoren</i></b>	<b>22</b>
<b>1.1. Algemeen</b>	<b>22</b>
<b>1.2. Risicofactoren eigen aan Cera</b>	<b>22</b>
<b>1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert</b>	<b>25</b>
1.3.1. Risico's verbonden aan de markt waarin de KBC-groep actief is	25
1.3.2. Risico's verbonden aan de KBC-groep en zijn activiteiten	27
1.3.3. Andere risico's met betrekking tot de KBC-groep	32
<b>1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen</b>	<b>32</b>
<b><i>2. Belangrijke vermeldingen</i></b>	<b>36</b>
<b>2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)</b>	<b>36</b>
<b>2.2. Gedefinieerde begrippen</b>	<b>36</b>
<b>2.3. Verwijzing naar documenten</b>	<b>39</b>
<b><i>3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie</i></b>	<b>40</b>
<b><i>4. Informatie over de aandelen van Cera</i></b>	<b>41</b>
<b>4.1. Kapitaal van Cera en aandelen categorieën binnen dit kapitaal</b>	<b>41</b>
4.1.1. E-aandelen	41
4.1.2. Andere aandelen categorieën	41
<b>4.2. Vennoten met E-aandelen</b>	<b>43</b>
4.2.1. Toetreding (artikel 3 van de statuten)	43
4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen	44
4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 16 t.e.m. 27 van de statuten)	44
4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar	44
4.2.2.3. Dividend	45
4.2.2.4. Belastingen	47
4.2.2.5. Kosten	47
4.2.2.6. Informatie	47
4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap	48
4.2.3.1. Uittreding	48
4.2.3.2. Uitsluiting	49
4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap	49
4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap	49
4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap	50
<b><i>5. De uitgifte van E-aandelen tussen 11 juni 2019 en 25 mei 2020</i></b>	<b>51</b>
<b>5.1. Beslissing Raad van Bestuur</b>	<b>51</b>
<b>5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte</b>	<b>51</b>
5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte	51
5.2.2. Doelpubliek	51
5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen	51
5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen	53
5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding	53
5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten	53

5.2.7. Verwatering	54
<b>5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten</b>	<b>54</b>
<b>6. Gegevens over de uitgevende instelling</b>	<b>55</b>
<b>6.1. Uitgevende instelling</b>	<b>55</b>
6.1.1. Oprichting	55
6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding	55
6.1.3. Statutenwijzigingen	56
<b>6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera</b>	<b>56</b>
6.2.1. Financiële opdracht	57
6.2.2. Maatschappelijke opdracht	58
<b>6.3. Troeven voor de vennoten</b>	<b>58</b>
<b>6.4. Inspraak</b>	<b>60</b>
<b>7. Organisatiestructuur</b>	<b>62</b>
<b>7.1. Groepsstructuur</b>	<b>62</b>
<b>7.2. Belangrijkste aandeelhouder</b>	<b>62</b>
<b>7.3. Dochterondernemingen</b>	<b>62</b>
<b>8. Bestuur en toezichhoudende organen</b>	<b>63</b>
<b>8.1. Beleid, toezicht en controle</b>	<b>63</b>
8.1.1. Statutair zaakvoerder	63
8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder	63
8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op datum van goedkeuring van dit prospectus	65
8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur	70
8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur	72
8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A	72
8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C	72
8.1.5.3. Vergoeding bestuurder D	73
8.1.6. Corporate Governance	75
8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten	75
8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen	77
<b>8.2. Operationele werking</b>	<b>79</b>
<b>8.3. Commissaris</b>	<b>79</b>
<b>9. Transacties met verbonden partijen</b>	<b>80</b>
<b>10. Juridische procedures</b>	<b>81</b>
<b>11. Financiële informatie</b>	<b>81</b>
<b>11.1. Inleiding</b>	<b>81</b>
11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening	81
11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren	82
11.1.3. Kapitaal en schuldpositie Cera-groep	82
11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera	83
<b>11.2. Enkelvoudige jaarrekening</b>	<b>83</b>
11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens	83
11.2.2. Verklaring inzake het werkkapitaal van Cera	85

11.2.3. Balanstotaal	85
11.2.4. Activa	87
11.2.4.1. Materiële vaste activa	87
11.2.4.2. Financiële vaste activa	87
11.2.4.3. Vlottende activa	89
11.2.5. Passiva	90
11.2.5.1. Kapitaal	90
11.2.5.2. Reserves	91
11.2.5.3. Kapitaalsubsidies	92
11.2.5.4. Schulden	92
11.2.6. Resultatenrekening	93
11.2.6.1. Opbrengsten	93
11.2.6.2. Kosten	95
11.2.6.3. Resultaatverwerking	97
11.2.7 Kasstroomtabel	98
11.2.8 Bijkomende informatie	99
11.2.9. Waarderingsregels	100
<b>11.3 Geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>102</b>
11.3.1. Consolidatiemethodes	102
11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens	102
11.3.3. Balanstotaal	103
11.3.4. Activa	104
11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen	104
11.3.4.2. Materiële vaste activa	105
11.3.4.3 Financiële vaste activa	105
11.3.4.4 Vorderingen op ten hoogste één jaar	107
11.3.4.5 Geldbeleggingen	107
11.3.4.6 Liquide middelen	107
11.3.4.7 Overlopende rekeningen	107
11.3.5. Passiva	107
11.3.5.1 Kapitaal	108
11.3.5.2 Geconsolideerde reserves	108
11.3.5.3 Negatieve consolidatieverschillen	109
11.3.5.4 Kapitaalsubsidies	109
11.3.5.5 Belangen van derden	109
11.3.5.6 Schulden op meer dan één jaar	110
11.3.5.7 Schulden op ten hoogste één jaar	110
11.3.5.8 Overlopende rekeningen	110
11.3.6. Resultatenrekening	110
11.3.6.1 Opbrengsten	112
11.3.6.2 Kosten	112
<b>Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)</b>	<b>114</b>
<b>Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst</b>	<b>123</b>
<b>Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2018, 2017 en 2016 (inclusief commissarisverslagen)</b>	<b>127</b>

## Samenvatting

Deze samenvatting is opgesteld overeenkomstig Bijlage XXII van Verordening 809/2004 van de Commissie van 29 april 2004 (zoals gewijzigd) tot uitvoering van Richtlijn 2003/71/EG van het Europees Parlement en de Raad wat de in het prospectus te verstrekken informatie, de vormgeving van het prospectus, de opname van informatie door middel van verwijzing, de publicatie van het prospectus en de verspreiding van advertenties betreft.

Krachtens voornoemde Bijlage XXII dient de samenvatting zogenaamde “Elementen” te bevatten, dewelke onderverdeeld zijn in Afdelingen A - E (A.1 - E.7). Deze samenvatting bevat alle elementen die vereist zijn voor een aanbieding van aandelen. Wanneer een element niet van toepassing is op dit prospectus, wordt dit uitdrukkelijk aangegeven met de vermelding “niet van toepassing”. Gelet op het feit dat bepaalde elementen niet uiteengezet of toegelicht dienen te worden, kunnen er zich leemten voordoen in de volgorde van de nummering van de elementen.

### Afdeling A. – Inleidingen en waarschuwingen

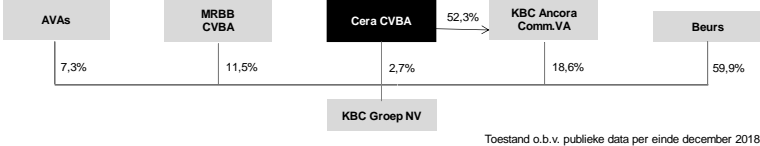
Element	Informatieverplichting	Informatie
A.1	Waarschuwing	<p>Deze samenvatting moet enkel als een inleiding op het prospectus gezien worden.</p> <p>Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is een persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de bestudering van het volledige prospectus.</p> <p>Wanneer een vordering met betrekking tot de informatie in het prospectus aanhangig wordt gemaakt bij een rechtbank, moet de eiser, volgens de nationale wetgeving van de Staat waar de rechtbank gelegen is, eventueel de kosten voor de vertaling van het prospectus dragen voordat de rechtsvordering wordt ingesteld.</p> <p>Alleen de personen die de samenvatting hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, onjuist of inconsistent is, of indien, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de kerngegevens bevat om kandidaat-inschrijvers te helpen wanneer zij overwegen om in te tekenen op E-aandelen van Cera.</p>
A.2	Gebruik van het prospectus voor verdere doorverkoop of definitieve plaatsing	Niet van toepassing

	van effecten door financiële intermediairs	
--	--	--

## Afdeling B. – Uitgevende instelling

Element	Informatieverplichting	Informatie
B.1	Officiële en handelsnaam van de uitgevende instelling	Cera
B.2	Vestigingsplaats en rechtsvorm van de uitgevende instelling, wetgeving waaronder de uitgevende instelling werkt en land van oprichting	Cera is een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België). Cera is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Leuven en heeft ondernemingsnummer 0403.581.960.
B.3	Kerngegevens die verband houden met de aard van de huidige werkzaamheden en de belangrijkste activiteiten van de uitgevende instelling	<p>Cera heeft een dubbele opdracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• een financiële opdracht: haar financiële patrimonium, dat op datum van goedkeuring van dit prospectus nagenoeg uitsluitend bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die ca. 52,3% bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Cera houdt een rechtstreekse participatie in KBC Groep aan van ca. 2,7%. Met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst gesloten die, behoudens voortijdige beëindiging of verlenging, eindigt op 30 november 2024. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.</li> <li>• een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het</li> </ul>

		<p>individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.</p>
B.4a	<p>Belangrijkste tendensen voor de uitgevende instelling en de sectoren waarin zij werkzaam is</p>	<p><b>Cera</b></p> <p>Over boekjaar 2018 zal aan de Algemene Vergadering een brutodividend van 3% voorgesteld worden.</p> <p>Over boekjaar 2018 werd voor een bedrag van 21 miljoen euro ingetekend op nieuw E-kapitaal. Door uittredingen van vennoten (vrijwillig of naar aanleiding van overlijden) werden voor 29 miljoen euro kapitaal en GDO uitgekeerd en 0,8 miljoen KBC Ancora-aandelen uitgekeerd.</p> <p><b>Coöperatieve sector</b></p> <p>In de afgelopen jaren was er een toegenomen belangstelling voor de mogelijkheden, kansen en uitdagingen die coöperatieve structuren bieden, wat gepaard gaat met een sterke heropleving van de coöperatieve sector. Ook internationaal is er sinds enkele jaren hernieuwde aandacht voor coöperaties.</p> <p><b>KBC Ancora en de KBC-groep</b></p> <p>Gezien de activa van Cera in hoofdzaak bestaan uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zijn de (recurrente) inkomsten van Cera in sterke mate afhankelijk van de resultaten en van het dividendbeleid van beide vennootschappen.</p> <p>KBC Groep keerde over boekjaar 2018 een dividend uit van in totaal 3,50 euro per aandeel, waarvan 1,00 euro in 2018 onder de vorm van een interim-dividend en 2,50 euro in 2019 onder de vorm van een slotdividend. KBC Groep streeft een dividenduitkeringsratio na (inclusief de coupon op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten) van ten minste 50%.</p> <p>Op 24 mei 2019 maakte KBC Ancora bekend over boekjaar 2018/2019 een interim-dividend te zullen uitkeren. Het interim-dividend bedraagt 3,08 euro per aandeel. Er zal geen slotdividend worden uitgekeerd.</p>
B.5	<p>Beschrijving van de groep waarvan de uitgevende instelling deel uitmaakt, alsook van de positie van de</p>	<p>Cera bezit op datum van goedkeuring van dit prospectus rechtstreeks en onrechtstreeks een participatie van 21,3% in KBC Groep.</p> <p>De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 2,7% van KBC Groep. Samen met de AVA's en</p>

	<p>uitgevende instelling binnen de groep.</p>	<p>MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht.</p>  <p style="text-align: right; font-size: small;">Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2018</p> <table border="1" data-bbox="738 584 1489 768"> <thead> <tr> <th>Kernaandeelhouders</th> <th>aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst</th> <th>participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>KBC Ancora CommVA</td> <td>77.516.380</td> <td>18,6%</td> </tr> <tr> <td>Cera cvba</td> <td>11.127.166</td> <td>2,7%</td> </tr> <tr> <td>MRBB cvba</td> <td>47.887.696</td> <td>11,5%</td> </tr> <tr> <td>AVA's</td> <td>30.304.101</td> <td>7,3%</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAAL</b></td> <td><b>166.835.343</b></td> <td><b>40,1%</b></td> </tr> </tbody> </table>	Kernaandeelhouders	aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst	participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst	KBC Ancora CommVA	77.516.380	18,6%	Cera cvba	11.127.166	2,7%	MRBB cvba	47.887.696	11,5%	AVA's	30.304.101	7,3%	<b>TOTAAL</b>	<b>166.835.343</b>	<b>40,1%</b>
Kernaandeelhouders	aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst	participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst																		
KBC Ancora CommVA	77.516.380	18,6%																		
Cera cvba	11.127.166	2,7%																		
MRBB cvba	47.887.696	11,5%																		
AVA's	30.304.101	7,3%																		
<b>TOTAAL</b>	<b>166.835.343</b>	<b>40,1%</b>																		
<p>B.6</p>	<p>Aandeelhouders</p>	<p>Het kapitaal is samengesteld uit B-, C-, D- en E-aandelen, zoals omschreven in de artikelen 3 tot en met 6 van de statuten.</p> <p>Elk aandeel geeft recht op één stem op de algemene vergadering.</p> <p>De C-aandelen, die een participatie van ca. 9% in het kapitaal van Cera vertegenwoordigen, worden aangehouden door Cera Beheersmaatschappij NV, de Statutair zaakvoerder van Cera. De B-, D- en E-aandelen worden aangehouden door ca. 400.000 vennoten.</p> <p>Voor de diverse aandelencategorieën geldt het volgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• een B-aandeel heeft een nominale waarde van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.</li> <li>• een C-aandeel heeft een nominale waarde van 24,79 euro. Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutair zaakvoerder.</li> <li>• een D-aandeel heeft een nominale waarde van 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.</li> <li>• een E-aandeel heeft een nominale waarde van 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.</li> </ul>																		
<p>B.7</p>	<p>Belangrijkste historische financiële informatie</p>	<p>Hieronder wordt de belangrijkste financiële informatie (uit de enkelvoudige jaarrekening) van Cera over de laatste drie boekjaren, gecontroleerd door de commissaris, opgenomen:</p>																		



(mio euro)	2018	2017	2016
Balanstotaal	1.993	1.922	1.929
FVA	1.763	1.790	1.820
Eigen vermogen	1.965	1.893	1.840
Schulden	28	29	89
Opbrengsten	155	136	413
<i>waarvan dividenden FVA</i>	142	122	11
<i>waarvan netto terugname waardeverminderingen</i>	0	0	385
Kosten	33	35	36
<i>waarvan werkingskosten</i>	25	24	21
<i>waarvan kosten van schulden</i>	0	3	3
<b>Te bestemmen winst/verlies van het boekjaar</b>	<b>121</b>	<b>100</b>	<b>376</b>
Coöperatief dividendpercentage	3,0%	3,0%	2,5%

(voorstel)

De activa van Cera bestaan nagenoeg volledig uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. De dividenden uit deze participaties vormen de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera.

Het balanstotaal steeg in 2018 met 70,2 miljoen euro. Aan de actiefzijde was er in hoofdzaak een belangrijke toename van de liquide middelen (met 90,3 miljoen euro), voornamelijk als gevolg van de dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora, en een afname van de financiële vaste activa (met 26,6 miljoen euro), voornamelijk door uittredingen met D-aandelen. Aan de passiefzijde nam het eigen vermogen toe met 71,7 miljoen euro, voornamelijk door een toename van de reserves met 62,9 miljoen euro.

Het balanstotaal daalde in 2017 met 6,9 miljoen euro doordat de toename van het eigen vermogen met 53,2 miljoen euro meer dan gecompenseerd werd door de afname van de schulden (met 60,0 miljoen euro), die in hoofdzaak bepaald werd door een terugbetaling van financiële schulden (65,9 miljoen euro).

Het balanstotaal steeg in 2016 met 397,4 miljoen euro. Deze stijging was in hoofdzaak toe te schrijven aan de terugname van waardeverminderingen op de participaties in KBC Groep en KBC Ancora (samen 385,1 miljoen euro). Daarnaast nam het kapitaal toe met 58,7 miljoen euro.

In 2017 en 2018 ontving Cera zowel een dividend uit haar participatie in KBC Groep (2,80 euro en respectievelijk 3,00 euro per aandeel) als uit haar participatie in KBC Ancora (2,61 euro en respectievelijk 2,13 euro per aandeel).

In 2016 keerde KBC Groep geen dividend uit over boekjaar 2015, maar wel een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2016. KBC Ancora keerde geen dividend uit in 2016.

De kosten van Cera bestonden in de periode 2016-2018 in hoofdzaak uit werkingskosten en (beperkte) kosten van schulden. Deze laatste vielen in 2018 weg, nadat de schulden eind 2017 volledig afgelost werden.

		Sinds de datum van bovenstaande historische financiële informatie is de financiële situatie van Cera niet significant gewijzigd anders dan ingevolge gebruikelijke verrichtingen zoals in dit prospectus beschreven.
B.8	Belangrijkste pro forma financiële informatie	Niet van toepassing
B.9	Winstprognose- of raming	Niet van toepassing. Cera heeft geen winstprognoses of ramingen gemaakt.
B.10	Aard van enig voorbehoud in de afgifte van verklaring betreffende de historische financiële informatie	Niet van toepassing.  De commissaris van Cera heeft voor elk van de boekjaren waarop de historische financiële informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd.
B.11	Verklaring in geval van niet-toereikend werkkapitaal	Niet van toepassing

### Afdeling C. – Effecten

Element	Informatieverplichting	Informatie																								
C.1	Type en categorie van aangeboden effecten	Aandelen van categorie E.  De E-aandelen hebben een nominale waarde van 50 euro per aandeel. Er kan ingetekend worden per E-aandeel, en dit zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten (inclusief vennoten die reeds intekenden op eerdere emissies van E-aandelen) als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. Geen enkele venoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.																								
C.2	Munteenheid	Euro																								
C.3	Aantal uitgegeven aandelen en nominale waarde per aandeel	<p>Toestand aandelenkapitaal:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Aantal aandelen</th> <th>B-aandelen (6,20 €/aandeel)</th> <th>C-aandelen (24,79 €/aandeel)</th> <th>D-aandelen (18,59 €/aandeel)</th> <th>E-aandelen (50 €/aandeel)</th> <th>Totaal</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>31/12/2018</td> <td>8.653.312</td> <td>2.200.000</td> <td>3.927.569</td> <td>8.520.750</td> <td>23.301.631</td> </tr> <tr> <td>31/12/2017</td> <td>8.921.711</td> <td>2.200.000</td> <td>4.116.566</td> <td>8.238.550</td> <td>23.476.827</td> </tr> <tr> <td>31/12/2016</td> <td>9.229.926</td> <td>2.200.000</td> <td>4.335.408</td> <td>7.828.325</td> <td>23.593.659</td> </tr> </tbody> </table> <p>Alle aandelen zijn volledig volgestort.</p>	Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal	31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631	31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827	31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659
Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal																					
31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631																					
31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827																					
31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659																					

C.4	Aan de effecten verbonden rechten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>algemene vergadering</b> Elk aandeel geeft recht op één stem ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.</li>   <li>• <b>dividend</b> Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar en kan nooit hoger zijn dan het maximumpercentage dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie. Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%. Over de afgelopen boekjaren werd volgend brutodividend toegekend of voorgesteld: <ul style="list-style-type: none"> <li>- boekjaar 2018 : een dividend van 3% (voorstel aan de algemene vergadering)</li> <li>- boekjaar 2017 : een dividend van 3%</li> <li>- boekjaar 2016 : een dividend van 2,5%</li> </ul> Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.</li>   <li>• <b>vennotenvoordelen</b> Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan kapitaal vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen, voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde.</li>   <li>• <b>scheidingsaandeel</b> Bij uittreding / uitsluiting hebben de vennoten recht op terugbetaling van maximaal de nominale waarde van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening betaalde nominale waarde van de aandelen. Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 6 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal het nominaal bedrag van 50 euro per aandeel. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijs.</li> </ul>
-----	-----------------------------------	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Rechten en vorderingen tussen vennoten en vennootschap</b></li> </ul> <p>Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.</p> <p>Anderzijds blijft de vennoot, overeenkomstig artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen, gedurende vijf jaar vanaf het ogenblik waarop zijn aandeelhouderschap een einde nam, en binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot, persoonlijk instaan voor alle verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn aandeelhouderschap ophield, behalve wanneer de wet een kortere verjaringstermijn bepaalt.</p>
C.5	Beperking op de vrije overdraagbaarheid van de effecten	De E-aandelen van Cera zijn niet overdraagbaar, noch onder de levenden, noch bij overlijden.
C.6	Toelating tot de handel met oog op verspreiding op gereguleerde markten	De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).
C.7	Dividendbeleid	<p>Overeenkomstig artikel 29 van de statuten wordt de nettowinst van het boekjaar als volgt besteed:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>minstens vijf ten honderd aan de wettelijke reserve in zover de wet het oplegt</i></li> <li>2. <i>aan de vennoten een dividend op het gestorte bedrag van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor de houders van B- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie</i></li> <li>3. <i>het overschot aan de vrije reserve.</i></li> </ol> <p><i>Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutair zaakvoerder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken,</i></p>

		<p><i>behoudens de wettelijke voorschriften m.b.t. de wettelijke reserve.”</i></p> <p>Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Voor het dividendvoorstel over boekjaar 2018 wordt verwezen naar element B.4a onder afdeling B.</p> <p>De dividendpolitiek houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.</p> <p>Cera is een voor de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) erkende coöperatie. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.</p> <p>Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.</p> <p>Over boekjaar 2018 wordt aan de Algemene Vergadering een bruto dividend van 3% voorgesteld.</p>
--	--	--

#### Afdeling D. – Risico's

Element	Informatieverplichting	Informatie
D.1	Voornaamste risico's die specifiek zijn voor de uitgevende instelling of de sector	<p><u>Risicofactoren eigen aan Cera</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep: de (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren;</li> <li>- liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen: vrijwillige uittredingen en uittredingen van</li> </ul>

		<p>rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen. De Statutair zaakvoerder kan echter uittredingen beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen (zie ook rubriek D.3 van de samenvatting); De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- marktrisico: de activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen, terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt;</li> <li>- risico verbonden aan schuldfinanciering: Cera en/of haar dochtervennootschap KBC Ancora doen een beroep op schuldfinanciering onder de vorm van kort-en/of langlopende kredieten. Het is niet zeker dat de inkomsten steeds voldoende zullen zijn om de kost van de (eventuele) schuldfinanciering te voldoen, dat de (eventuele) kortlopende schuld onafgebroken toegankelijk zal zijn en dat op de vervaldag van (eventuele) langlopende schuld aan aanvaardbare voorwaarden alternatieve financiering kan worden gevonden;</li> <li>- risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep en derhalve op de mogelijkheid om de doelstellingen van het aandeelhouderssyndicaat te realiseren;</li> <li>- risico op nieuwe regelgeving of nieuwe richtlijnen op basis van bestaande regelgeving, in voorkomend geval in het bijzonder gericht op coöperatieve vennootschappen, met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's);</li> <li>- risico verbonden aan een "bail-in", op grond waarvan een bank in moeilijkheden voortaan in de eerste plaats gered moet worden door privégeden, d.w.z. door hun aandeelhouders en schuldeisers ("bail-in");</li> <li>- risico op procedures in rechte tegen de vennootschap;</li> <li>- risico op het verlies van de erkenning als coöperatie en de daarmee gepaard gaande impact op haar fiscaal statuut.</li> </ul> <p><u>Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert</u></p>
--	--	---

		<p>De belangrijkste risicofactoren eigen aan de markt waarin de KBC-groep actief is, zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de economische situatie en marktomstandigheden kunnen voor de KBC-groep significante uitdagingen met zich meebrengen;</li> <li>- toenemende en wijzigende regulering van de financiële dienstensector zou een negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten van de KBC-groep;</li> <li>- wijzigend klantengedrag en de hoogst concurrentiële omgeving waarin de KBC-groep opereert;</li> <li>- de risico's in verband met de liquiditeit en de financiering kunnen groter worden door wereldwijde marktomstandigheden. Het verkrijgen van liquiditeiten zou negatief beïnvloed kunnen worden als de KBC-groep geen toegang meer zou verkrijgen tot de obligatiemarkt, geen producten kan verkopen of financieringen kan terugbetalen als gevolg van verslechterende marktomstandigheden, het gebrek aan vertrouwen in de financiële markten, onzekerheden en speculaties met betrekking tot de solvabiliteit van marktdeelnemers, ratingverlagingen of operationele problemen van derden. In dat opzicht moet ook rekening worden gehouden met de liquiditeitsvereisten in het kader van Basel III (internationaal akkoord inzake kapitaalvereisten voor banken) en CRD IV (Europese Richtlijn inzake kapitaalvereisten voor banken die Basel III implementeert).</li> </ul> <p>De belangrijkste risicofactoren eigen aan de activiteiten van KBC zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de KBC-groep is op significante wijze blootgesteld aan wanbetalingsrisico;</li> <li>- de KBC-groep is blootgesteld aan het kredietrisico op haar tegenpartijen;</li> <li>- wisselkoersrisico;</li> <li>- veranderingen in de rentevoeten en/of structureel lage rentevoeten kunnen onder meer de rente-inkomsten beïnvloeden die de KBC-groep haalt uit vastrentende beleggingen en ook de marktwaarde van vastrentende effecten, die de KBC-groep in portefeuille heeft, beïnvloeden en de strategieën om zich tegen de</li> </ul>
--	--	---

		<p>marktrisico's in te dekken, kunnen ondoeltreffend blijken te zijn;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- een verlaging van de kredietrating kan de toegang tot bepaalde markten en tegenpartijen beperken en kan de noodzaak creëren om bijkomende zekerheden te verstrekken aan tegenpartijen of bij beurzen;</li> <li>- de beleidslijnen, procedures en methodes voor risicobeheer kunnen niet afdoende blijken waardoor de KBC-groep is blootgesteld aan risico's die niet zijn geïdentificeerd, waarop niet is geanticipeerd of die fout zijn ingeschat;</li> <li>- het risico op schendingen van compliance-gerelateerde voorschriften en/of regelgeving;</li> <li>- geschillen of andere procedures of acties;</li> <li>- risico's ingevolge de rechtstreekse en onrechtstreekse pensioenverplichtingen (ten overstaan van huidig en vroeger personeel);</li> <li>- risico's eigen aan verzekeren zoals het acceptatierisico en intrestrisico's;</li> <li>- operationele risico's, zoals onder andere fraude en andere criminele activiteiten (zowel intern als extern), storingen in processen of procedures, pannes of onbeschikbaarheid van systemen, enz;</li> <li>- cyberrisico's en information security risico's zijn eveneens een belangrijke uitdaging voor de KBC-groep.</li> </ul> <p>Daarnaast is de KBC-groep nog onderhevig aan volgende risico's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- niet voldoen aan verplichtingen inzake minimum reglementair kapitaal en liquiditeit. Er moet rekening worden gehouden met de liquiditeitsvereisten in het kader van Basel III (internationaal akkoord inzake kapitaalvereisten voor banken) en CRD IV (Europese Richtlijn inzake kapitaalvereisten voor banken die Basel III implementeert). KBC-group kan hierdoor moeten overgaan tot de verkoop van assets en/of dochtermaatschappijen of andere acties om de kapitaal- en/of liquiditeitspositie te verbeteren;</li> <li>- concentratierisico's aangezien de activiteiten van de KBC-groep zich in zeer belangrijke mate in de Europese Unie situeren en in het bijzonder in het thuisland België.</li> </ul>
--	--	---



D.3	Voornaamste risico's die specifiek zijn voor de effecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aandelenkarakter: het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Cera is niet verplicht om een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen;</li> <li>- terugbetalingscapaciteit van Cera: in geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera het nominaal kapitaal van hun E-aandelen niet, niet integraal en/of niet onmiddellijk kan terugbetalen;</li> <li>- concentratierisico: nagenoeg de totaliteit van de activa van Cera is geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep;</li> <li>- beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding: vennoten kunnen enkel gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar een verzoek tot vrijwillige uittreding indienen. Bovendien kan de statutaire zaakvoerder de vrijwillige uittredingen beperken, o.m. <i>'indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van het geplaatst kapitaal in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen'</i> of <i>'indien dit vereist is in het vennootschapsbelang'</i>; De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren. In boekjaren 2017 en 2018 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort en nadien integraal uitgevoerd. In boekjaar 2019 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2019 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittreding (t.o.v. het per einde 2018 uitstaande kapitaal). Dit betekent dat – behoudens onvoorziene omstandigheden – ook in 2019 de uittredingsverzoeken integraal zullen worden uitgevoerd.</li> <li>- niet-overdraagbaarheid van de aandelen: de E-aandelen zijn niet overdraagbaar en niet overerfbaar;</li> <li>- uittreding van rechtswege en mogelijkheid tot uitsluiting;</li> <li>- waarde van de aandelen: er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening betaalde nominale waarde van de aandelen;</li> <li>- geen bescherming onder een depositobeschermingsregeling;</li> </ul>
-----	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- risico's verbonden aan de organisatie van het aandeelhouderschap en het bestuur;</li> <li>- wijzigingen in de regelgeving kunnen negatieve gevolgen hebben (o.m. regelgeving inzake het fiscaal statuut van aandelen van erkende coöperatieve vennootschappen);</li> <li>- vennoten blijven gedurende vijf jaar na beëindiging van hun aandeelhouderschap ten belope van hun inbreng instaan voor de verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn aandeelhouderschap ophield.</li> </ul>
--	--	--

### Afdeling E. – Aanbieding

Element	Informatieverplichting	Informatie
E.1	Totale netto-opbrengsten en geraamde kosten van de uitgifte	De kosten voor de aanbieding omvatten de vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, de vergoeding aan de FSMA, de kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en eventuele andere documenten en de erelonen aan adviseurs. De totale kosten worden geraamd op ca. 200.000 euro.
E.2a	Redenen voor de aanbieding, bestemming van de opbrengsten en geraamde netto-opbrengsten	<p>Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat niet alleen toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen, maar resulteert wellicht ook in een verjonging van de vennotenbasis van Cera. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren. Per 31 maart 2019 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittreding (t.o.v. het per einde 2018 uitstaande kapitaal).</p> <p><u>Bestemming van de opbrengsten</u></p> <p>Cera kan de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen, en ze aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen.</p>

		<p>Hoewel daartoe op datum van dit prospectus geen concrete beslissing voorligt, kunnen de middelen in voorkomend geval ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen of om op enigerlei andere wijze aan te wenden.</p>
E.3	Voorwaarden aanbidding	<p>Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen. E-aandelen hebben een nominale waarde van 50 euro per aandeel en zijn steeds op naam.</p> <p><u>Periode en bedrag van de uitgifte</u></p> <p>Het kapitaal wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving vanaf 11 juni 2019 tot en met 25 mei 2020, onverminderd het recht van Cera CVBA om de aanbidding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutair zaakvoerder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.</p> <p>Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.</p> <p>Voor deze aanbidding is geen minimum- of maximumbedrag bepaald. Na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbidding bekend maken op haar website.</p> <p><u>Doelpubliek</u></p> <p>De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden aangeboden aan natuurlijke personen die het maatschappelijk doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.</p> <p><u>Intekening op en volstorting van E-aandelen</u></p> <p>Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een nominale waarde van 50 euro per aandeel, en dit met inachtnaam van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Er zijn geen instapkosten. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort.</p>

		<p>De intekening verloopt via de loketten van KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque of via KBC Live (bankkantoor op afstand) of online via KBC Mobile of KBC Touch.</p> <p><u>Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen</u></p> <p>De inschrijving op E-aandelen is pas rechtsgeldig op het moment dat deze aanvaard wordt door Cera Beheersmaatschappij NV, Statutair zaakvoerder van Cera CVBA.</p> <p>Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben. De Statutair zaakvoerder mag de inschrijving niet weigeren uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving (i.e. de datum waarop de rekening wordt gedebiteerd), wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht. Het dividend zal <i>pro rata temporis</i> berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving.</p> <p><u>Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten</u></p> <p>Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie.</p>
E.4	Belangen die van betekenis kunnen zijn voor de uitgifte	Niet van toepassing
E.5	Naam van de persoon of entiteit die aanbiedt de effecten te verkopen, lock-up-overeenkomsten	Niet van toepassing
E.6	Bedrag en percentage van de onmiddellijke verwatering die het gevolg is van de aanbieding.	<p>Niet van toepassing: Elk aandeel behoudt haar nominale waarde ongeacht het aantal aandelen in omloop.</p> <p>Op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed:</p> <p>Aan het aantal aandelen per 31.12.2018 zijn 23.301.631 stemmen verbonden.</p> <p>Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er een 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2% maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.</p>

		Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,000107% naar 0,000105%.
E.7	Geraamde kosten die aan de kandidaat-inschrijvers kunnen worden aangerekend	Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

# 1. Risicofactoren

## 1.1. Algemeen

Cera is van oordeel dat de hieronder beschreven factoren de voornaamste risicofactoren zijn verbonden aan de aangeboden E-aandelen en/of eigen zijn aan de activiteiten van Cera of van de ondernemingen waarin Cera participeert (in het bijzonder KBC Ancora Comm.VA en KBC Groep NV) en/of van de sector(en) waarin Cera - rechtstreeks of via haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep - actief is of beoogt te zijn. Deze factoren kunnen aldus een invloed hebben op de mogelijkheid van Cera om op deze aandelen een dividend uit te keren en/of bij uittreding het nominaal kapitaal van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, en/of op de beslissing van Cera om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 3 van de statuten.

Al deze factoren zijn onvoorziene omstandigheden die zich al dan niet kunnen voordoen. Cera kan zich niet uitspreken over de kans dat dergelijke onvoorziene omstandigheden zich effectief zullen voordoen.

Het onvermogen van Cera om op de door haar uitgegeven E-aandelen een dividend uit te keren of, in voorkomend geval, bij beëindiging van het lidmaatschap, het nominaal kapitaal van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, evenals een eventuele beslissing om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 3 van de statuten, kan zich evenwel ook voordoen om andere redenen. De lijst van risico's is niet exhaustief en het is altijd mogelijk dat de groep getroffen wordt door een risico dat op basis van de momenteel beschikbare informatie niet materieel wordt geacht. Kandidaat-inschrijvers moeten ook de andere gedetailleerde informatie in dit prospectus lezen en een eigen mening vormen, alvorens een beslissing te nemen over een eventuele intekening op E-aandelen.

## 1.2. Risicofactoren eigen aan Cera

### Liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep

De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een eventuele daling van deze inkomsten, of het volledig wegvallen ervan, heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera.

### Liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen

Vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Uittredingen zijn het gevolg van beslissingen van vennoten van Cera (vrijwillige uittredingen) en overlijdens (uittredingen van rechtswege). Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera.

In dit verband wordt evenwel opgemerkt dat de Statutair zaakvoerder uittredingen kan beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen.

In 2017, 2018 en 2019 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van

de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het kapitaal. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven werden alle uittredingsverzoeken in de betrokken jaren steeds integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft.

De Statutair zaakvoerder kan ook in de komende jaren de uittredingsverzoeken telkens opschorten gedurende de eerste jaarhelft, teneinde de gelijke behandeling van de vennoten te garanderen.

### Marktrisico

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen (een daling van de beurskoersen van het KBC Groep- en het KBC Ancora-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van Cera), terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt.

### Risico's verbonden aan schuldfinanciering

Cera en/of haar dochtervennootschap KBC Ancora doen een beroep op schuldfinanciering onder de vorm van korte en/of langlopende kredieten. Hoewel Cera ervan overtuigd is dat haar financieringsstructuur aangepast is aan haar behoeften, is het niet zeker dat de inkomsten steeds voldoende zullen zijn om de kost van de (eventuele) schuldfinanciering te voldoen, dat de (eventuele) kortlopende schuld onafgebroken toegankelijk zal zijn en dat op de vervaldag van (eventuele) langlopende schuld aan aanvaardbare voorwaarden alternatieve financiering kan worden gevonden. Op datum van dit prospectus heeft Cera geen financiële schuld uitstaan. Op basis van de meest recente publiek beschikbare informatie (situatie per 31.12.2018) heeft KBC Ancora 375 miljoen euro aan financiële schulden uitstaan.

### Risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Een wijziging in de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep kan een invloed hebben op de mate waarin de syndicaatsleden erin slagen om hun doelstellingen inzake aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep te realiseren.

Bovendien wordt het grootste deel van Cera's participatie in KBC Groep onrechtstreeks aangehouden via haar dochtervennootschap KBC Ancora, waarin Cera een participatie aanhoudt die op datum van goedkeuring van dit prospectus ca. 52,3% bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Bij uittreding met D-aandelen, hebben de Cera-vennoten of hun rechthebbenden onder meer recht op uitkering in natura van 4,2 aandelen in KBC Ancora per D-aandeel (zie "4.1.2. Andere aandelen categorieën – D-aandelen"). De participatie van Cera in KBC Ancora zal dan ook afnemen wanneer vennoten met D-aandelen uittreden door de daarmee gepaard gaande uitkering van aandelen KBC Ancora. Indien er een groot aantal uittredingen met D-aandelen zou plaatsvinden, kan



de participatie van Cera in KBC Ancora en de daarmee gepaard gaande indirecte participatie in KBC Groep dan ook sterk verminderen.

#### Risico op nieuwe regelgeving met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's)

De KBC-groep is als geïntegreerde bank-verzekeraar onderworpen aan de wetten, voorschriften, administratieve maatregelen en beleidsvoorschriften betreffende financiële dienstverlening. Wijzigingen op het vlak van het toezicht en de regelgeving kunnen de activiteiten, aangeboden producten en diensten of de waarde van de activa van de KBC-groep aantasten. Als referentie-aandeelhouders van KBC Groep, kunnen Cera en KBC Ancora eveneens de impact van wijzigingen in het regelgevend en toezichthoudend kader voor financiële instellingen ondervinden, en/of kan Cera geconfronteerd worden met bijkomende regelgeving of richtlijnen gericht op coöperaties actief in de financiële sector, onder meer op het vlak van liquiditeits- of solvabiliteitsvereisten, die een impact kunnen hebben op de samenstelling van de balans en/of de dividendpolitiek.

#### Risico verbonden aan een "bail in"

Ingevolge de Europese herstel- en afwikkelingsrichtlijn die sinds 1 januari 2016 in Belgisch recht werd omgezet, moet een bank in moeilijkheden in de eerste plaats gered worden door privé-gelden, d.w.z. door hun aandeelhouders en schuldeisers ("bail-in"), eerder dan door overheidstussenkomsten ("bail-out"). Aangezien de activa van Cera nagenoeg uitsluitend bestaan uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, zou een bail-in op het niveau van KBC Groep, een belangrijke negatieve impact hebben op het vermogen van Cera.

#### Risico op procedures in rechte tegen de vennootschap

Cera en KBC Ancora zijn onderworpen aan het risico betrokken te worden in geschillen, arbitrages of andere procedures in rechte door huidige of voormalige vennoten, aandeelhouders van KBC Ancora, personeelsleden of andere partijen (zie hoofdstuk 10. "Juridische procedures" voor meer informatie). Eisers in dit type van procedures kunnen vorderingen instellen voor omvangrijke of onbepaalde bedragen of voor andere, niet-geldelijke maatregelen die een invloed kunnen hebben op de activiteiten, het vermogen of de inkomstenstromen van Cera of KBC Ancora. Gezien de aard van de eventuele geschillen die aan de basis kunnen liggen van zulke procedures, is het moeilijk om de uitkomst en het tijdsverloop ervan in te schatten. Cera kan niet uitsluiten dat een eventuele uitspraak in het nadeel van Cera in dergelijke juridische procedures een wezenlijke negatieve invloed zou hebben op Cera's bedrijfsactiviteiten, haar resultaten of haar financiële toestand. Zelfs indien de beweringen van de eisende partijen uiteindelijk ongegrond worden bevonden, kunnen er bovendien eveneens aanzienlijke kosten verbonden zijn aan het voeren van juridische procedures.

#### Risico op verlies van de erkenning als coöperatie

Cera is onderworpen aan het risico dat zij haar erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) zou verliezen. Erkenningen worden bij Ministerieel Besluit toegekend. Indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit een impact hebben op het statuut van de door Cera uitgegeven coöperatieve aandelen en daardoor op de aantrekkelijkheid van de aandelen voor de vennoten.



### 1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora. KBC Ancora is daarenboven een monoholding met als enig actief KBC Groep-aandelen. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt op haar deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora.

Via haar participaties is Cera dus eveneens onderhevig aan de risico's die eigen zijn aan KBC Groep (en KBC Ancora). De voor KBC Groep (en KBC Ancora) geldende risicofactoren vertalen zich daarbij voor Cera in een marktrisico (koersrisico) en een liquiditeitsrisico bij uitblijven van dividenden.

#### 1.3.1. Risico's verbonden aan de markt waarin de KBC-groep actief is

##### De economische en marktomstandigheden kunnen belangrijke uitdagingen vormen voor de KBC-groep en kunnen de resultaten negatief beïnvloeden

De wereldeconomie, de toestand van de financiële markten en ongunstige macro-economische ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke invloed hebben op de resultaten van de KBC-groep.

Een verzwakking van de economie van de landen waarin de KBC-groep actief is, kan met name een negatief effect hebben op de financiële toestand van de KBC-groep en op de resultaten van zijn activiteiten. Bovendien zou elke verslechtering van het klimaat op de financiële en obligatiemarkten kunnen wegen op de activiteiten van de KBC-groep en, als die toestand zou aanhouden of nog meer zou achteruitgaan, zou dat ook de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de KBC-groep negatief kunnen beïnvloeden.

Het zou kunnen dat KBC Groep NV en/of sommige van haar gereguleerde dochterondernemingen bijkomend kapitaal moeten ophalen, als gevolg van waardeverminderingen op activa of andere factoren. Mocht een inbreng van bijkomend aandelenkapitaal noodzakelijk worden, zou dat in geval van slechte marktomstandigheden moeilijk haalbaar kunnen zijn.

Daarnaast zijn de activiteiten van de KBC-groep afhankelijk van de omvang van de vraag naar bank-, financierings- en financiële diensten van zijn cliënten. Vooral het kredietverleningsniveau is sterk afhankelijk van het consumentenvertrouwen, de ontwikkeling van de werkgelegenheid, de toestand van de economie van de landen waarin de KBC-groep actief is en de markttrentes op dat ogenblik.

Een volatiele markt kan ongunstig zijn voor de bank- en vermogensbeheeractiviteiten van de KBC-groep door een dalende vraag naar producten en diensten, een waardevermindering van de activa die de KBC-groep in portefeuille heeft, een daling van de rentabiliteit van bepaalde activa en een verminderde liquiditeit in bepaalde activaklassen.

Ook recente geopolitieke ontwikkelingen (zoals de brexit, politieke spanningen of militaire dreigingen) kunnen belangrijke gevolgen hebben voor de economie en dus de resultaten van de KBC-groep.

Een strengere regulering van de financiële dienstensector of wijzigingen daaraan kunnen de activiteiten van de KBC-groep negatief beïnvloeden

Hoewel de KBC-groep nauw samenwerkt met de toezichthouders en de ontwikkelingen in de regelgeving, continu volgt, kan er niet gegarandeerd worden dat bijkomende voorschriften of kapitaalvereisten geen negatieve gevolgen zullen hebben op de KBC-groep, zijn activiteiten, zijn financiële toestand en/of de resultaten van zijn activiteiten.

Toenemende regelgeving is een gegeven voor de hele financiële sector. Naast de al in voege zijnde General Data Protection Regulation (GDPR), Markets in Financial Instruments Directive II (MiFID II en MiFIR) en Payment Services Directive II (PSD2) gaat het de volgende jaren onder meer over:

- EU-maatregelen om financiële middelen te mobiliseren voor duurzame groei (onder meer openbaarmakingsverplichtingen met betrekking tot milieu-, sociale en governance (ESG) factoren).
- De richtlijn ter bevordering van de langetermijnbetrokkenheid van aandeelhouders ("SRD II"), die onder meer een impact zal hebben op de manier waarop banken als bewaarnemer van effecten bepaalde informatie communiceren aan hun beleggingsklanten.
- Geplande hervormingen aan de Verordening Europese marktinfrastructuur ("EMIR") om de werking van de derivatenmarkt in de EU te verbeteren, de nieuwe Prospectusverordening ("PR3") en de nieuwe Securitatieverordening voor simpele, transparante en gestandaardiseerde ("STS") effectiseringsoperaties. We verwachten ook een Europese Verordening inzake crowdfunding.
- De ePrivacy-verordening ("ePR"), die als aanvulling op de GDPR de privacy bij elektronische communicatie wil verbeteren.
- De ECB werkt aan een regelgevend kader op het vlak van uitbesteding van activiteiten en diensten door banken met nadruk op interne governance, risicobeheer en rapportering.
- Initiatieven inzake solvabiliteit, waaronder de berekening van risicogewogen activa (Basel IV) en de verdere stroomlijning van de wetgeving om ervoor te zorgen dat de aandeelhouders en schuldeisers, en niet de overheid, verliezen bij banken opvangen (bail-in en MREL).
- Nieuwe IFRS-voorschriften, zoals IFRS 17, dat geldt voor verzekeringsactiviteiten en waarschijnlijk ingaat vanaf 2022.

Ook kan niet worden gegarandeerd dat de toepassing van die nieuwe normen, of elke andere nieuwe reglementering, de KBC-groep niet zal verplichten om effecten uit te geven die in aanmerking komen als reglementair kapitaal of om activa af te stoten of activiteiten in te perken, wat allemaal negatieve gevolgen kan hebben voor zijn activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten.

Veranderingen in toezicht en regelgeving en een strenger optreden van overheden en regelgevers, met name in België en Centraal en Oost-Europa, zouden de activiteiten van de KBC-groep, de producten en die diensten die de KBC-groep aanbiedt of de waarde van zijn activa aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

Risico verbonden aan de hoogst concurrentiële omgeving waarin de KBC-groep actief is en die nog zou kunnen verscherpen als gevolg van de wereldwijde marktomstandigheden

In zijn activiteiten heeft de KBC-groep te maken met een sterke concurrentie. Die concurrentie wordt ook beïnvloed door technologische veranderingen (bv. online dienstverlening, artificiële intelligentie) en het veranderende gedrag van klanten. Naast de traditionele spelers neemt de concurrentie toe van internetbanken, fintechs en van e-commerce in het algemeen. Die toenemende concurrentie en technologische veranderingen zorgen voor potentiële druk op crosssellingmogelijkheden en beïnvloeden de klantenverwachtingen.

### Risico's verbonden aan liquiditeit en financiering

Het verkrijgen van liquiditeiten voor de activiteiten van de KBC-groep en de toegang tot langetermijnfinanciering zijn cruciaal om de strategische doelen van de KBC-groep te halen. Ze zorgen ervoor dat de KBC-groep zijn betalingsverplichtingen kan nakomen, zodat de activiteiten of de financiële toestand van de KBC-groep niet geschaad worden.

De liquiditeitsvoorziening van de KBC-groep zou negatief beïnvloed kunnen worden als de KBC-groep geen toegang zou krijgen tot de obligatiemarkt, geen producten kan verkopen of financieringen kan terugbetalen als gevolg van verslechterende marktomstandigheden, gebrek aan vertrouwen in de financiële markten, onzekerheden en speculaties met betrekking tot de solvabiliteit van marktdeelnemers, ratingverlagingen of operationele problemen van derden. Daarnaast zou de liquiditeitspositie van de KBC-groep ook getroffen kunnen worden door een aanzienlijke uitstroom van deposito's, uit vermogensbeheerproducten en levensverzekeringen.

Als de KBC-groep moeilijker toegang zou krijgen tot liquiditeiten of geconfronteerd zou worden met onverwachte cashbehoefte, zou dat een negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten van de KBC-groep, op zijn financiële toestand en op de bedrijfsresultaten.

Bovendien kan een langdurige achteruitgang van de markten de liquiditeit verminderen van markten die normaal gezien liquide zijn.

### *1.3.2. Risico's verbonden aan de KBC-groep en zijn activiteiten*

#### De KBC-groep is sterk blootgesteld aan wanbetalingsrisico

Als grote financiële organisatie loopt de KBC-groep een ruim aantal algemene kredietrisico's, waaronder risico's die ontstaan door veranderingen in de kredietkwaliteit en terugvorderbaarheid van leningen en bedragen verschuldigd door tegenpartijen. Die partijen komen hun verplichtingen ten aanzien van de KBC-groep mogelijk niet na als gevolg van een faillissement, van een terugval van de economie of van de waarde van vastgoed, van operationele inactiviteit of om andere redenen.

Verslechterende economische omstandigheden hebben een negatieve invloed op het aantal en de omvang van wanbetalingen en dus op de waardeverminderingen voor kredieten in de portefeuille van de KBC-groep. Ook schommelingen in de wisselkoers tussen de lokale en die munt waarin het krediet verleend wordt, kunnen gevolgen hebben voor de kredietkwaliteit van de kredietnemer. Naast de kredietkwaliteit van de kredietnemers hebben ook ongunstige marktomstandigheden, zoals dalende vastgoedprijzen, een negatieve impact op de resultaten van de kredietportefeuille van de KBC-groep, aangezien deze een invloed hebben op de recuperatiewaarde van het onderpand. Dat alles kan nog verergeren als een conjunctuurinzinking aanhoudt of de marktomstandigheden nog verslechteren.

Elke stijging van de voorziening voor kredietverliezen, alle kredietverliezen boven de eerder bepaalde voorzieningen daarvoor of wijzigingen in de inschatting van het verliesrisico dat inherent is aan de portefeuille kredieten waarvoor geen voorziening diende aangelegd te worden, kunnen een aanzienlijke negatieve invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële toestand van de KBC-groep.

De grootste blootstelling van de KBC-groep aan kredietrisico's is deze ten aanzien van particuliere en bedrijventklënten, met inbegrip van zijn hypotheek- en vastgoedportefeuille, en ten aanzien van andere financiële instellingen en overheden. Aangezien dit kredietrisico enigszins geconcentreerd is in de thuislanden van de KBC-groep, zijnde België, Tsjechië, Ierland, Hongarije, Slowakije en Bulgarije is de financiële positie van de groep gevoelig voor een aanzienlijke verslechtering van de kredietvoorwaarden en het algemene conjunctuurbeeld in die regio's. Bovendien kunnen de onzekerheid over de eurozone, het risico van verliezen als een land of kredietinstelling in financiële moeilijkheden komt of een verlaging van diens kredietrating, ernstige gevolgen hebben voor de blootstelling aan kredietrisico's, de kredietvoorzieningen, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van de KBC-groep. De onzekerheid over of het in gebreke blijven van één kredietinstelling zou bovendien kunnen leiden tot aanzienlijke liquiditeitsproblemen, verliezen of wanbetalingen door andere instellingen. Voor hun commerciële en financiële gezondheid zijn heel wat financiële instellingen immers sterk van elkaar afhankelijk door hun onderlinge krediet-, trading-, clearing- en andere relaties.

De hierboven beschreven gebeurtenissen hebben in het verleden een ongunstige invloed gehad, en kunnen die opnieuw hebben, op het vermogen van de KBC-groep om courante transacties uit te voeren en op de prestaties van talrijke kredieten en andere activa in zijn portefeuille.

#### *De KBC-groep is blootgesteld aan het kredietrisico op tegenpartijen in transacties met afgeleide producten*

Door te handelen in afgeleide financiële instrumenten, zoals rente-, wisselkoers-, aandelen-/indexkoersen-, grondstoffen- en kredietderivaten, is de KBC-groep blootgesteld aan marktrisico en operationele risico's en aan het risico dat de tegenpartij zijn verplichtingen niet nakomt of insolvent wordt vóór de eindvervaldag wanneer de KBC-groep een uitstaande vordering heeft ten aanzien van die tegenpartij. Niet-gestandaardiseerde of afzonderlijk onderhandelde transacties in afgeleide producten kunnen het uitstappen uit, overdragen of vereffenen van de positie bemoeilijken.

Het kredietrisico op tegenpartijen stijgt als de volatiliteit op de financiële markten toeneemt en kan nog toenemen als de waarborgen die de KBC-groep aanhoudt niet verkocht of vereffend kunnen worden tegen een waarde die volstaat om het volledige bedrag van het tegenpartijrisico te dekken.

#### *De KBC-groep is blootgesteld aan wisselkoersrisico*

Het wisselkoersrisico ten gevolge van de blootstelling aan vreemde munten kan een negatieve invloed hebben op de financiële resultaten van de KBC-groep.

### De KBC-groep is blootgesteld aan marktrisico

Renteschommelingen en/of structureel lage rentevoeten beïnvloeden de rendementen die de KBC-groep haalt uit vastrentende beleggingen. Rentewijzigingen beïnvloeden ook de marktwaarde van de vastrentende effecten in zijn portefeuille.

Een onevenwicht tussen rente-opbrengende activa en rentedragende passiva in een bepaalde periode kan, in het geval van rentewijzigingen, een wezenlijke invloed hebben op de financiële toestand of bedrijfsresultaten van de activiteiten van de KBC-groep.

Wijzigingen in de renteniveaus, -curves en -spreads en/of structureel lage rentestanden kunnen gevolgen hebben voor de rentemarge tussen renteopbrengsten uit kredietverlening en financieringskosten. Wisselkoersschommelingen beïnvloeden de waarde van activa en passiva in vreemde valuta en kunnen gevolgen hebben voor de inkomsten uit handel in vreemde valuta. De prestatie van de financiële markten kan leiden tot wijzigingen in de waarde van de beleggings- en tradingportefeuilles van de KBC-groep.

Als de instrumenten en strategieën, die gebruikt worden om zich tegen bepaalde marktrisico's in te dekken, niet of maar gedeeltelijk werken, kan de KBC-groep verliezen lijden en kan de volatiliteit van zijn resultaten toenemen. Onvoorziene marktontwikkelingen kunnen de doeltreffendheid van de maatregelen die de KBC-groep neemt om risico's af te dekken, sterk verminderen.

### Een verlaging van de kredietrating van KBC Groep NV of haar dochters kan de toegang tot bepaalde markten en tegenpartijen beperken of bijkomende zekerheden voor tegenpartijen of beurzen noodzakelijk maken

De kredietratings van KBC Groep NV en van sommige van haar dochters zijn belangrijk om toegang te behouden tot belangrijke markten en trading tegenpartijen. Deze ratings zijn gebaseerd op verschillende factoren, onder andere de financiële sterkte, evenals van factoren die de KBC-groep niet volledig in de hand heeft, zoals de omstandigheden die de financiële dienstensector in het algemeen, of de rating van de landen waarin de groep actief is, beïnvloeden. Er kan niet gegarandeerd worden dat KBC Groep NV of haar dochters hun huidige ratings zullen behouden.

Als KBC Groep NV of haar dochters hun kredietratings niet kunnen behouden, kan dat een negatieve invloed hebben op de concurrentiepositie van de KBC-groep, het afsluiten van indekkingsverrichtingen bemoeilijken, de financieringskosten verhogen, de toegang tot de kapitaalmarkten beperken of de mogelijkheden voor de KBC-groep om financieringstransacties aan te gaan beperken. Een verdere verlaging van de kredietratings van een entiteit van de KBC-groep kan ook een belangrijke invloed hebben op bepaalde tradinginkomsten, met name in die domeinen waar hoogstaande debiteurenkwaliteit op langere termijn essentieel is. Voor bepaalde tradingovereenkomsten kan het zijn dat een entiteit van de KBC-groep bij een ratingverlaging bijkomende waarborgen moet geven.

### Het zou kunnen dat het beleid, de procedures en de methodes voor het risicobeheer van de KBC-groep niet onderkende, niet verwachte of niet correct gekwantificeerde risico's niet indekken, wat zou kunnen leiden tot aanzienlijke verliezen of een aanzienlijke toename van zijn verplichtingen

Het is mogelijk dat de risicobeheertechnieken en -strategieën van de KBC-groep niet volledig doeltreffend zijn voor het beoordelen van de risicoblootstelling in alle economische en marktomstandigheden of bij alle soorten risico's, met inbegrip van risico's die de KBC-groep niet geïdentificeerd of niet verwacht heeft. Bijgevolg zouden de toekomstige risicoblootstellingen en verliezen heel wat groter kunnen uitvallen dan verwacht door de risicomodellen van de KBC-groep. Zulke tekortkomingen kunnen nog versterkt worden als andere marktdeelnemers gelijkaardige modellen gebruiken. In bepaalde gevallen kan het afbouwen van risicoposities bemoeilijkt worden door de activiteit van andere marktdeelnemers of door een algemene marktontwrichting. Daarnaast hangen sommige risicobeheermethodes af van de beoordeling van informatie met betrekking tot de markten, cliënten of andere publiek beschikbare informatie. Zulke informatie is niet altijd accuraat of actueel.

*De KBC-groep is blootgesteld aan het risico van inbreuken op de regelgeving of compliance-gerelateerde voorschriften in verband met de uitoefening van zijn bedrijfsactiviteiten*

De mogelijkheid van inadequate of foute interne en externe processen en systemen, problemen in verband met de regelgeving, inbreuken tegen compliance voorschriften met betrekking tot de uitoefening van de bedrijfsactiviteiten, zoals bijvoorbeeld inbreuken tegen de regels ter preventie van witwaspraktijken, menselijke fouten en opzettelijke inbreuken tegen wettelijke voorschriften, zoals fraude, kunnen niet worden uitgesloten. De controleprocessen die werden opgezet om zulke risico's te verminderen, kunnen ondoeltreffend blijken en het is mogelijk dat bepaalde operationele risico's niet adequaat verzekerd zijn.

*Geschillen en andere procedures of acties kunnen de activiteiten, de financiële toestand en de bedrijfsresultaten van de KBC-groep negatief beïnvloeden.*

De activiteiten van de KBC-groep zijn blootgesteld aan het risico van rechtszaken door cliënten, medewerkers, aandeelhouders of anderen in de vorm van burgerlijke procedures, administratieve procedures, regelgevingsacties of andere geschillen. Gezien de ingewikkelde omstandigheden en de complexe transacties die aan de basis liggen van zulke procedures en de discussies die kunnen ontstaan over de interpretatie van het toepasselijke recht, is het moeilijk om de eventuele aansprakelijkheid in te schatten. Er kan niet gegarandeerd worden dat de voorzieningen volstaan om de mogelijke verliezen uit juridische procedures volledig te dekken. Het valt niet uit te sluiten dat een negatieve uitkomst van een of meerdere van zulke juridische acties een aanzienlijk negatief effect zou hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële toestand van de KBC-groep.

Bovendien kunnen eisers in juridische procedures grote of onbepaalde bedragen of andere vergoedingen eisen die het zakendoen voor de KBC-groep kunnen bemoeilijken. De omvang van het potentiële verlies door zulke acties kan lange tijd onbekend blijven. Ook de kosten voor de verdediging in toekomstige rechtszaken kunnen aanzienlijk zijn. Met juridische geschillen kan ook negatieve publiciteit verbonden zijn waardoor cliënten minder geneigd kunnen zijn voor diensten van de KBC-groep te kiezen, en dit ongeacht of de aantijgingen achteraf gegrond blijken te zijn of niet.



De KBC-groep is blootgesteld aan risico's met betrekking tot directe en indirecte pensioenverplichtingen

De KBC-groep heeft verschillende directe en indirecte pensioenverplichtingen ten overstaan van zijn huidige en vroegere personeel. Die verplichtingen omvatten verschillende risico's die vergelijkbaar zijn met de risico's van een levensverzekeringsmaatschappij en de risico's van een kapitaalbelegging. Risico's kunnen ook ontstaan door veranderingen in de (belasting)wetgeving en/of rechterlijke uitspraken, alsook door veranderde inflatiecijfers en interestvoeten.

De KBC-groep is blootgesteld aan risico's verbonden aan zijn verzekeringsactiviteiten, onder andere het acceptatierisico

De belangrijkste risico's waarmee KBC Verzekeringen NV, een lid van de KBC-groep, geconfronteerd wordt, zijn het sterfte- en langlevensrisico in het levenbedrijf en catastrofe- en niet-catastroferisico's in het schadebedrijf. Veranderingen in de frequentie van de onderliggende risicofactoren kunnen de omvang van de aansprakelijkheid van KBC Verzekeringen NV en de gerealiseerde technische opbrengsten beïnvloeden.

Risico's verbonden aan de verzekeringsactiviteiten van de KBC-groep, met inbegrip van de invloed van renteschommelingen

De KBC-groep is afhankelijk van de verzekeringsbehoeftes van zijn cliënten. De verzekeringsactiviteiten van de KBC-groep ondervinden heel wat concurrentie die zou kunnen wegen op de bedrijfsresultaten. Bovendien kan zijn liquiditeitspositie negatief beïnvloed worden door een aanzienlijke uitstroom uit levensverzekeringsproducten. De levensverzekeringsactiviteit is tevens onderhevig aan de invloed van renteschommelingen.

De KBC-groep beheert zijn operationele risico's nauwgezet, maar die risico's blijven inherent aan zijn activiteiten

De KBC-groep is blootgesteld aan vele soorten operationele risico's. Het gaat daarbij om fraude en andere criminele activiteiten (zowel intern als extern), storingen in processen of procedures, pannes of onbeschikbaarheid van systemen enz. Bovendien kan de KBC-groep ook te kampen krijgen met storingen van zijn besturingssystemen of de ondersteunende infrastructuur door gebeurtenissen die geheel of gedeeltelijk buiten de controle van de KBC-groep liggen (bijvoorbeeld natuurrampen, terrorisme, computervirussen, pandemieën, transportpannes, het uitvallen van nutsvoorzieningen, externe leveranciers die hun contractuele verplichtingen niet nakomen). Dat kan leiden tot tekortkomingen in de dienstverlening voor de cliënten en tot verliezen of aansprakelijkheid voor de KBC-groep.

De operationele risico's van de KBC-groep omvatten ook de mogelijkheid dat interne of externe processen of systemen inadequaat zijn of niet werken, menselijke fouten, inbreuken tegen de regelgeving, wangedrag van medewerkers of externe gebeurtenissen zoals fraude. Zulke gebeurtenissen kunnen leiden tot financieel verlies maar ook slecht zijn voor de reputatie van de KBC-groep. Ook kan het verlies van sleutelmedewerkers een negatieve invloed hebben op de activiteiten en resultaten van de KBC-groep.

De KBC-groep is eveneens blootgesteld aan cyberrisico's en information security risico's.

In een wereld die steeds meer digitaal wordt, zijn degelijke ICT-systemen uiterst belangrijk en zijn hacking en cyberaanvallen een constante bedreiging, met mogelijk aanzienlijke financiële en reputatieschade. De KBC-groep focust op een optimale bescherming zowel van zijn klanten als van de groep zelf.

### *1.3.3. Andere risico's met betrekking tot de KBC-groep*

#### Minimale kapitaal- en liquiditeitsvereisten

De KBC-groep loopt het risico, inherent aan alle gereguleerde financiële activiteiten, dat zij over te weinig eigen vermogen beschikt om te voldoen aan de reglementaire kapitaalvereisten. De kapitaalvereisten zullen stijgen als de economische omstandigheden of de negatieve trends in de financiële markten verslechteren.

De KBC-groep moet volgens Basel III en CRD IV voldoen aan bepaalde kapitaal- en liquiditeitsvereisten die een invloed hebben op de KBC-groep en zijn activiteiten. CRD IV legt hogere kapitaalvereisten op in vergelijking met de voordien van toepassing zijnde regelgeving. De KBC-groep moet ook een bepaalde schuldratio respecteren.

Als de KBC-groep er niet in slaagt de voorgeschreven kapitaal-, liquiditeits- en schuldratio's aan te houden, kan dat leiden tot administratieve maatregelen of sancties die een negatief effect kunnen hebben op zijn bedrijfsresultaat. Een tekort aan beschikbaar kapitaal kan de expansiemogelijkheden voor de KBC-groep beperken.

#### De sterke concentratie van de KBC-groep in Europese overheidsobligaties, in het bijzonder obligaties van zijn thuisland België, maakt de KBC-groep op dat vlak kwetsbaar

De activiteiten van de KBC-groep situeren zich in zeer belangrijke mate in de Europese Unie. Een deel van die activiteiten houdt een blootstelling in aan verschillende landen van de Europese Unie, waarvan sommige onder druk van de markt kunnen komen te staan. Als dergelijk landenrisico zich daadwerkelijk zou manifesteren, kan dit een sterk negatieve invloed hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de bedrijfsresultaten van de KBC-groep.

## **1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen**

### Aandelenkarakter

De aangeboden aandelen zijn aandelen van de categorie E in de vennootschap Cera CVBA. De persoon die aandelen koopt, krijgt de hoedanigheid van vennoot met E-aandelen van Cera CVBA. De aandelen zijn steeds op naam. Het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera.

De vennoten van Cera zullen jaarlijks een dividend ontvangen voor zover en in de mate dat de Algemene Vergadering beslist tot toekenning van een dividend. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen. Gezien Cera een voor de NRC erkende coöperatieve vennootschap is, kan een eventueel toegekend dividendpercentage het bij Koninklijk Besluit voor erkende coöperatieve vennootschappen vastgestelde dividendpercentage, dat momenteel 6% bedraagt, niet te boven gaan.



De jaarlijks te nemen beslissing betreffende de eventuele toekenning van een dividend zal onder meer afhankelijk zijn van de resultaten van Cera en indirect van de resultaten en de resultaatsbestemming van KBC Groep en KBC Ancora. Bij intekening op E-aandelen moet men rekening houden met de mogelijkheid dat Cera, onder meer bij het uitblijven van (of bij een geringe omvang van) dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zelf geen coöperatief dividend zou toekennen. (zie eveneens 4.2.2.3. Dividend)

### Terugbetalingscapaciteit van Cera

In geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera het nominaal kapitaal van hun E-aandelen niet, niet integraal of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Hun scheidingsaandeel zal immers pas terugbetaald worden na betaling van de schulden. Indien na betaling van deze schulden het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6 van de statuten, zal de uitbetaling pondspondsgewijs gebeuren. In dergelijke situatie is het dus mogelijk dat de nominale waarde van het aandeel niet of niet volledig en/of niet onmiddellijk terugbetaald kan worden.

### Concentratierisico

Cera speelt een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep. Deze verankeringsopdracht is in de statuten van Cera ingeschreven. Als gevolg hiervan is nagenoeg de totaliteit van haar activa geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep. Cera wenst de kandidaat-inschrijvers er daarom op te wijzen dat zij zelf de nodige maatregelen dienen te treffen om hun (roerend) vermogen voldoende te spreiden en adviseert om een eventuele inschrijving op E-aandelen enkel te beschouwen als onderdeel van een ruimere portefeuille die voldoende gespreid is.

### Beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding

Vennoten kunnen gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar (van 1 januari tot 30 juni) vrijwillig uittreden. Vrijwillig uittreden kan, geheel of gedeeltelijk, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

De statutaire zaakvoerder kan uittreding weigeren in bepaalde gevallen, onder meer:

- indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van het geplaatst kapitaal in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire zaakvoerder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggefallen aantal vennoten of geplaatst kapitaal tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan het kapitaal waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer (doch niet limitatief) met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of in het kader van een wettelijke garantieregeling, of indien uitredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

#### Niet-overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). Met uitzondering van de eventuele overdracht van C-aandelen die gepaard zou gaan met een eventuele wijziging van het zaakvoerderschap van Cera, zijn de aandelen van Cera niet verhandelbaar. Zij kunnen noch onder de levenden, noch bij overlijden worden overgedragen.

#### Uittreding van rechtswege

Er komt automatisch een einde aan het aandeelhouderschap van een vennoot bij diens onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen of overlijden.

Bij uittreding heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal het nominaal bedrag per aandeel. Voor een E-aandeel bedraagt het scheidingsaandeel, net zoals bij vrijwillige uittreding, 50 euro.

#### Mogelijkheid tot uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire zaakvoerder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire zaakvoerder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire zaakvoerder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het vennotenregister overgeschreven.

De statutaire zaakvoerder mag de uitsluiting van een vennoot niet weigeren, respectievelijk uitspreken uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De statutaire zaakvoerder kan de uitsluiting uitspreken wanneer de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Bij uitsluiting met E-aandelen heeft de vennoot of zijn erfgenamen recht op de terugbetaling van maximaal het nominaal kapitaal van 50 euro per E-aandeel. Het dividend wordt pro rata berekend tot op datum van uitsluiting.

#### Waarde van de aandelen

De E-aandelen die het voorwerp uitmaken van dit prospectus hebben een nominale waarde van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening betaalde nominale waarde van de aandelen.

Het dient benadrukt te worden dat men bij intekening het nominaal bedrag van 50 euro per E-aandeel betaalt, en dat men bij uittreding het recht heeft om maximaal het nominaal bedrag van 50 euro terug te ontvangen. Bij intekening op E-aandelen betaalt men dus geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop het nominale kapitaal) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen van Cera. Tijdens de volledige duur van het aandeelhouderschap behouden de E-aandelen hun nominale waarde. Ze bieden geen bescherming tegen inflatie. De financiële opbrengst op een investering in E-aandelen bestaat uitsluitend uit dividenden op deze aandelen.

Gelet op het principe van uittreding tegen nominale waarde hebben eventuele waardeinstijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora geen impact op het bij uittreding (met E-aandelen) te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera.

#### *Geen bescherming onder de depositobeschermingsregeling*

De aandelen genieten niet van de waarborg van het Garantiefonds voor financiële diensten of het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten, zodat vennoten in geval van insolventie van Cera geen beroep kunnen doen op dergelijke waarborg.

#### *Risico's verbonden aan de organisatie van het aandeelhouderschap en het bestuur*

Overeenkomstig artikel 5 van de statuten mag geen enkele vennoot meer dan vijftien B-aandelen, vijftien D-aandelen en/of honderd E-aandelen bezitten. Voor Cera Beheersmaatschappij NV, Statutair zaakvoerder van Cera en houder van de C-aandelen, geldt echter geen bezitsbeperking. Op datum van het Prospectus houdt Cera Beheersmaatschappij 2.200.000 C-aandelen. Gezien aan elk door Cera uitgegeven aandeel één stem verbonden is, betekent dit dat de Statutair zaakvoerder een groot stemgewicht heeft, met dien verstande dat geen enkele vennoot op de algemene vergadering aan de stemming mag deelnemen met een groter aantal stemmen dan 10% van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

#### *Gevolgen van wijzigingen in de regelgeving*

Het valt niet uit te sluiten dat Cera CVBA negatieve gevolgen zal ondervinden van eventuele toekomstige wijzigingen in het op haar van toepassing zijnde regelgevend kader. Zo kunnen bijvoorbeeld initiatieven op het vlak van het statuut van de erkende coöperatieve vennootschap van invloed zijn op de werking van de vennootschap en op de financiële aantrekkelijkheid in hoofde van de vennoten van de door Cera uitgegeven coöperatieve aandelen, waaronder de E-aandelen.

#### *Aansprakelijkheid*

De vennoot blijft, overeenkomstig artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen, gedurende vijf jaar vanaf het ogenblik waarop zijn aandeelhouderschap een einde nam, en binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot, persoonlijk instaan voor alle verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn aandeelhouderschap ophield, behalve wanneer de wet een kortere verjaringstermijn bepaalt.

## 2. Belangrijke vermeldingen

*De inhoud van dit prospectus is gebaseerd op de wetgeving en op de statuten en reglementen van Cera CVBA zoals deze van toepassing zijn op het ogenblik van goedkeuring van dit prospectus. Indien de wetgeving en/of de statuten van Cera wijzigen, zal het prospectus, waar relevant, in het licht van deze wijzigingen moeten worden gelezen. Elke belangrijke nieuwe ontwikkeling zal aanleiding geven tot een aanvulling bij het prospectus. Titels vermeld in dit prospectus beogen enkel de leesbaarheid te bevorderen.*

*Bij Wet van 23 maart 2019 werd het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) ingevoerd. Cera heeft niet de intentie om zich vóór 25 mei 2020 door middel van een statutenwijziging vrijwillig aan het WVV te onderwerpen. Op 1 januari 2020 treden de dwingende bepalingen van het WVV in werking. Indien nodig zal Cera ten gepaste tijde een aanvulling bij het prospectus publiceren m.b.t. de eventuele impact van de dwingende bepalingen van het WVV op de lopende uitgifte.*

*Aan de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 zal worden voorgesteld om de commissaris de herbenoemen, de jaarrekeningen over boekjaar 2018 goed te keuren en het intern reglement af te schaffen. Indien na goedkeuring van dit prospectus zou blijken dat alle of enkele van voormelde voorstellen door de Algemene Vergadering niet zouden zijn aanvaard, zal dit aanleiding kunnen geven tot de publicatie van een aanvulling bij het prospectus.*

*Dit prospectus mag uitsluitend verspreid worden in België.*

### 2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)

Dit prospectus is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de wet van 16 juni 2006 “op de openbare aanbieder van beleggingsinstrumenten en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt” en overeenkomstig de schema’s (in het bijzonder Bijlagen I, III en XXII) zoals bijgevoegd bij Verordening (EG) nr. 809/2004 tot uitvoering van Richtlijn 2003/71/EG wat de in het prospectus te verstrekken informatie, de vormgeving van het prospectus, de opname van informatie door middel van verwijzing, de publicatie van het prospectus en de verspreiding van advertenties betreft (de “Prospectusverordening”).

Een aantal rubrieken uit de Prospectusverordening worden niet besproken in dit prospectus omdat zij, gelet op de aard van Cera CVBA, niet relevant of zonder voorwerp zijn.

Dit prospectus werd op 4 juni 2019 goedgekeurd door de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 23 van de wet van 16 juni 2006. Deze goedkeuring houdt geenszins een beoordeling in van de opportuniteit en de kwaliteit van de verrichting, noch van de toestand van de emittent.

### 2.2. Gedefinieerde begrippen

FSMA	Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten
Uitgevende instelling	Cera

Cera	De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Cera, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.581.960
Statutair zaakvoerder	Cera Beheersmaatschappij
Cera Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.489.061
Cera Ancora	De vereniging zonder winstoogmerk Cera Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.314.263
Cera-groep	Cera en KBC Ancora
KBC Ancora	De commanditaire vennootschap op aandelen KBC Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639
Almancora Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Almancora Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0473.812.039
KBC Groep	De naamloze vennootschap KBC Groep, met zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0403.227.515
KBC-groep	KBC Groep NV en de met haar verbonden ondernemingen.
KBC Brussels	Merknaam waaronder de Brusselse KBC- en CBC-kantoren sinds januari 2015 opereren. KBC Brussels heeft geen afzonderlijke juridische structuur, maar is juridisch een onderdeel van KBC Bank NV respectievelijk CBC Banque SA.

KPMG	De burgerlijke vennootschap o.v.v. een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0419.122.548
Prospectus	Onderhavig prospectus voor het openbaar aanbod van E-aandelen door Cera in België
Prospectuswet	Wet van 16 juni 2006 “op de openbare aanbieding van beleggingsinstrumenten en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt”, zoals van tijd tot tijd gewijzigd.
Prospectusrichtlijn	Richtlijn 2003/71/EG van het Europees Parlement en de Raad van 4 november 2003 “betreffende het prospectus dat gepubliceerd moet worden wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel worden toegelaten en tot wijziging van Richtlijn 2001/34/EG”, zoals van tijd tot tijd gewijzigd
Prospectusverordening	Verordening 809/2004 van de Commissie tot uitvoering van Richtlijn 2003/71/EG van het Europees Parlement en de Raad van 29 april 2004 “wat de in het prospectus te verstrekken informatie, de vormgeving van het prospectus, de opneming van informatie door middel van verwijzing, de publicatie van het prospectus en de verspreiding van advertenties betreft”, zoals van tijd tot tijd gewijzigd.
NRC	De Nationale Raad voor de Coöperatie
Comité van Dagelijks Bestuur	Dit comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur.

### 2.3. Verwijzing naar documenten

Tijdens de geldigheidsduur van het prospectus is inzage mogelijk van:

Oprichtingsakte van Cera	beschikbaar op de zetel van Cera
Statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	bijlage 1 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Corporate Governance Charter van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Statuten van Cera Beheersmaatschappij (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Jaarverslagen van Cera over de boekjaren 2018 (ontwerp voorgelegd aan de algemene vergadering), 2017 en 2016	bijlage 4 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Verslagen van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera over de jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2018, 2017 en 2016	bijlage 4 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Jaarverslagen van KBC Ancora over de boekjaren 2017/2018, 2016/2017 en 2015/2016	beschikbaar op de zetel van KBC Ancora en op de website van KBC Ancora: <a href="http://www.kbcancora.be">www.kbcancora.be</a>



### **3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie**

Cera is verantwoordelijk voor de informatie die in dit prospectus is opgenomen en verklaart dat, na het treffen van alle redelijke maatregelen om zulks te garanderen en voor zover bekend, de verstrekte informatie in overeenstemming is met de werkelijkheid en dat geen gegevens weggelaten werden die de strekking van de informatie zouden wijzigen of waardoor de draagwijdte van de vermelde informatie misleidend zou zijn.

In geval van enige belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of onjuistheid met betrekking tot de informatie opgenomen in het prospectus, die van invloed kan zijn op de beoordeling van de aandelen en die zich voordoet of wordt vastgesteld na het tijdstip van goedkeuring van het prospectus, dient dit te worden vermeld in een aanvulling op het prospectus. Deze aanvulling zal gepubliceerd worden overeenkomstig dezelfde regelgeving als het prospectus en zal gratis ter beschikking worden gesteld volgens dezelfde modaliteiten als dit prospectus. Bij publicatie van een aanvulling geldt het intrekingsrecht zoals voorzien in artikel 34 van de Prospectuswet.

Op 24 mei 2019 keurde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij, Statutair zaakvoerder van Cera, de inhoud van dit prospectus goed.

KPMG, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, met als vaste vertegenwoordiger de heer Olivier Macq, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A01568), vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken. De commissaris werd ter herbenoeming voor een periode van drie jaar voorgedragen aan de Algemene Vergadering van 8 juni 2019, tot de Algemene Vergadering van 2022. De commissaris keurde de jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2016, 2017 en 2018 telkens goed zonder voorbehoud.

De jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2018, 2017 en 2016 en de verslagen van de commissaris maken integraal deel uit van dit prospectus. De jaarrekening over het boekjaar 2018 wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van 8 juni 2019.



## 4. Informatie over de aandelen van Cera

### 4.1. Kapitaal van Cera en aandelencategorieën binnen dit kapitaal

Cera is een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht. De coöperatieve vennootschap onderscheidt zich van andere vennootschapsvormen, zoals bijvoorbeeld de naamloze vennootschap, door onder meer de veranderlijkheid van haar kapitaal.

Het vast gedeelte van het kapitaal van Cera bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000) euro. Het kapitaal dat het vast gedeelte overschrijdt, is veranderlijk. Het veranderlijk gedeelte van het kapitaal van Cera kan verhoogd worden wanneer er vennoten intekenen op nieuwe aandelen of verminderd worden wanneer vennoten uittreden of uitgesloten worden (zie verder). Het aantal in omloop zijnde aandelen en het aantal vennoten zijn aldus veranderlijk.

Alle aandelen uitgegeven door de vennootschap zijn op naam. De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

Het kapitaal is samengesteld uit B-, C-, D- en E-aandelen, zoals omschreven in de artikelen 3 tot en met 6 van de statuten. De B- en D-aandelen vloeien voort uit de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 13 januari 2001 om het A-aandeel te splitsen.

Het vaste gedeelte van het kapitaal en de rechten verbonden aan de verschillende aandelencategorieën kunnen enkel worden gewijzigd met een 90%-meerderheid op de Algemene Vergadering (onthoudingen niet meegerekend).

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen naar Belgisch recht.

#### 4.1.1. E-aandelen

Vennoten met E-aandelen zijn steeds natuurlijke personen. Een E-aandeel heeft een nominale waarde van 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

De E-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle E-aandelen zijn volgestort. Bij uittreding met E-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal het nominaal kapitaal van 50 euro per aandeel terugbetaald.

#### 4.1.2. Andere aandelencategorieën

##### B-aandelen

Vennoten met B-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een B-aandeel heeft een nominale waarde van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.

De B-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle B-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe B-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met B-

aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal het nominaal kapitaal van 6,20 euro terugbetaald.

### C-aandelen

Cera Beheersmaatschappij NV, Statutair zaakvoerder van Cera CVBA, is de houder van de C-aandelen. Een C-aandeel heeft een nominale waarde van 24,79 euro. Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutair zaakvoerder. Cera Beheersmaatschappij onderschreef 2.200.000 C-aandelen. Deze aandelen werden ten belope van 25% volgestort op 20 juli 1998. Het saldo van 75% werd volgestort op 27 februari 2007. Bij uittreding met C-aandelen wordt maximaal het nominaal kapitaal van 24,79 euro per aandeel terugbetaald.

### D-aandelen

Vennoten met D-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een D-aandeel heeft een nominale waarde van 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.

De D-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle D-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe D-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met D-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) niet het nominaal kapitaal terugbetaald, maar in de plaats daarvan: 4,2 aandelen KBC Ancora (in natura) én een uitkering in geld die gekapitaliseerd dividendoverschot (GDO) wordt genoemd en die wordt berekend overeenkomstig artikel 6 van de statuten.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van het kapitaal en het aantal aandelen per aandelencategorie. Het aantal B- en D-aandelen daalde gedurende boekjaren 2016-2017-2018 als gevolg van vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege (hoofdzakelijk overlijdens) van Cera-vennoten. Hetzelfde geldt voor de E-aandelen, met dien verstande dat de daling ervan ruimschoots werd gecompenseerd door de uitgifte van nieuwe E-aandelen.

Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827
31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659

Nominaal kapitaal (in euro)	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2018	53.650.534	54.538.000	73.013.508	426.037.500	607.239.542
31/12/2017	55.314.608	54.538.000	76.526.962	411.927.500	598.307.070
31/12/2016	57.225.541	54.538.000	80.595.235	391.416.250	583.775.026

## 4.2. Vennoten met E-aandelen

### 4.2.1. Toetreding (artikel 3 van de statuten)

Intekenen op E-aandelen van Cera kan enkel door natuurlijke personen en dit tijdens een periode waarin een emissie van E-aandelen wordt georganiseerd. (Voor de praktische modaliteiten van deze uitgifte: zie rubriek 5.2.)

Een inschrijving op E-aandelen kan zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. E-aandelen zijn coöperatieve aandelen op naam, cfr. artikel 356 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen.

Na aanvaarding door de Statutair zaakvoerder van Cera wordt men vennoot van Cera. De Statutair zaakvoerder zal de toetreding niet weigeren om willekeurige redenen.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het vennotenregister, na aanvaarding door de Statutair zaakvoerder

In onderstaande tabel wordt een historiek van de uitgifte van E-aandelen gegeven:

Uitgifteperiode	Bedrag van de kapitaalverhoging (in euro)	Aantal intekeningen
11 juni 2018 – 30 mei 2019	21.665.000	8.563
12 juni 2017 – 30 mei 2018	20.208.750	7.798
6 juni 2016 – 30 mei 2017	74.490.000	27.806
1 juni 2015 - 25 mei 2016	27.023.750	21.619
5 mei 2014 - 28 april 2015	40.390.000	32.312
mei 2008	81.880.000	65.504
mei 2005	100.000.000	80.000
mei 2003	85.000.000	68.000
december 2002*	3.986.250	3.189
maart 2001	56.036.250	44.829

\* Uitgifte met als doelgroep vennoten die op 13.01.2001 voor minder dan 600 euro aandelen bezaten en intussen nog geen E-aandelen hadden gekocht.

## *4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen*

### 4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 16 t.e.m. 27 van de statuten)

De Algemene Vergadering bestaat uit alle vennoten, met inbegrip van de Statutair zaakvoerder. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Elk E-aandeel geeft dus recht op één stem op de Algemene Vergadering.

De vennoten worden uitgenodigd voor de jaarlijkse Algemene Vergadering die plaatsvindt in de loop van de maand juni. Zij worden minstens 15 volle kalenderdagen vóór de vergadering uitgenodigd door middel van een schriftelijk bericht aan de vennoten en/of mededeling in de pers.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, zal een Algemene Vergadering bijeengeroepen worden.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, zal elk voorstel, dat schriftelijk aan de Statutair zaakvoerder wordt overgemaakt vóór de agenda is vastgesteld, op de agenda opgenomen worden.

Enkel vennoten of wettelijke vertegenwoordigers van vennoten kunnen aan de Algemene Vergadering deelnemen. Een vennoot kan zich bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen, doch alleen door een andere vennoot. De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

### 4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar

De nettowinst van het boekjaar wordt, overeenkomstig artikel 29 van de statuten, als volgt besteed:

1. minstens vijf ten honderd aan de wettelijke reserve in zover de wet het oplegt
2. aan de vennoten een dividend op het gestorte bedrag van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor de houders van E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie
3. het overschot aan de vrije reserve.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutair zaakvoerder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken, behoudens de wettelijke voorschriften m.b.t. de wettelijke reserve.

### 4.2.2.3. Dividend

#### Dividendpolitiek Cera

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.

Over de afgelopen boekjaren werd/wordt volgend bruto dividend<sup>1</sup> toegekend of voorgesteld:

- boekjaar 2018 : een dividend van 3% (voorstel aan de algemene vergadering)
- boekjaar 2017 : een dividend van 3%
- boekjaar 2016 : een dividend van 2,5%

Wie in 2019 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2020. Wie in 2020 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2021.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving (zie titel 5.2.5).

Niet opgevraagde dividenden verjaren na verloop van 5 jaar en komen toe aan Cera. De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera.

Cera beschikt eind 2018 over 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 41,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren).

#### Dividendpolitiek KBC Groep

In haar persbericht van 14 februari 2019 kondigde KBC Groep een dividend van in totaal 3,50 euro per aandeel aan over boekjaar 2018. Gezien het in november 2018 toegekende interim-dividend van 1,00 euro per aandeel, werd in mei 2019 een slotdividend van 2,50 euro per aandeel uitgekeerd. Dit stemt overeen met het dividendbeleid van KBC Groep om een dividendumuitkeringsratio (inclusief de coupon op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten) van ten minste 50% na te streven. Elke dividendbetaling door KBC Groep dient uiteraard goedgekeurd te worden door de regelgever.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Dividenden uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst.

<sup>2</sup> Bron van deze informatie: KBC Groep. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

### Dividendpolitiek KBC Ancora

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om haar *recurrente* boekhoudkundige winst - binnen de wettelijke begrenzings (vb. inzake aanleg van wettelijke reserve) - maximaal als dividend uit te keren, na verrekening van eventuele overgedragen verliezen.

De kosten (op jaarbasis) van KBC Ancora worden geraamd op ca. 18,2 miljoen euro, waarvan 15,5 miljoen euro kosten van schulden en ca. 2,7 miljoen euro werkingskosten.

In 2018 keerde KBC Ancora een dividend van 2,61 euro per aandeel uit (over boekjaar 2017/2018). Gezien KBC Groep een totaal dividend van 3,50 euro per aandeel uitkeerde over 2018 (waarvan 1,00 euro in 2018 onder de vorm van een interim-dividend en 2,50 euro in 2019 onder de vorm van een slotdividend), zal ook KBC Ancora een interim-dividend uitkeren over boekjaar 2018/2019. Op 24 mei 2019 werd het bedrag van het interim-dividend vastgelegd op 3,08 euro per aandeel. Er zal geen slotdividend worden uitgekeerd.<sup>3</sup>

### Impact voor Cera

Indien Cera in een bepaald boekjaar geen dividenden van KBC Groep en/of KBC Ancora zou ontvangen, impliceert dit niet noodzakelijk dat zij geen coöperatief dividend over het betrokken boekjaar kan uitkeren. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen. Cera heeft nog geen beslissing genomen over de voor te stellen toekomstige dividenduitkeringen.

### Beslissingsproces

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera.

De Algemene Vergadering van Cera spreekt zich vervolgens uit over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatsbestemming.

### Uitbetalingsmodaliteiten

Het dividend wordt uitgekeerd op een zicht- of spaarrekening bij KBC Bank, KBC Brussels, CBC Banque of een andere Belgische financiële instelling. Deze rekening moet op naam van de vennoot of van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger staan. Voor gehuwde partners mag een gemeenschappelijke rekening opgegeven worden.

De vennoot verbindt zich ertoe een eventuele wijziging van zijn rekening te melden aan Cera via zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Cera is niet aansprakelijk voor de gevolgen van de niet-naleving van bovenvermelde verplichting door de vennoot.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot. De vennoot kan zich het door Cera ter beschikking

---

3 Bron van deze informatie: KBC Ancora. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

gehouden dividend laten uitbetalen door zich te wenden tot zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Laattijdig opgevraagde dividenden geven geen recht op interestopbrengsten in hoofde van de vennoot.

#### 4.2.2.4. Belastingen

Onder de huidige wetgeving is geen enkele belasting of heffing verschuldigd bij intekening op of uittreding met E-aandelen.

Ingevolge artikel 21, eerste lid, 14° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen wordt voor aanslagjaar 2019 (inkomstenjaar 2018) een bedrag aan dividenden tot 640 euro (per belastingplichtige per jaar) vrijgesteld van belasting. Vanaf aanslagjaar 2020 wordt het vrijgestelde bedrag aan dividenden verhoogd tot 800 euro.

Deze vrijstelling, die geldt voor alle dividenden, wordt niet aan de bron toegepast, maar wel via de belastingaangifte.

Indien een vennoot coöperatieve dividenden ontvangt op zijn Cera-aandelen, dan zal op deze dividenden 30% roerende voorheffing ingehouden worden. De ingehouden roerende voorheffing kan vervolgens (door rijksinwoners) via de aangifte in de personenbelasting verrekend worden met de verschuldigde personenbelasting (en desgevallend terugbetaald worden) tot een bedrag van maximaal 640 euro (voor aanslagjaar 2019) aan dividenden per belastingplichtige per jaar (800 euro vanaf aanslagjaar 2020). Niet-inwoners kunnen de ingehouden roerende voorheffing recupereren via de belastingaangifte voor niet-inwoners.

#### 4.2.2.5. Kosten

Bij een uitgifte van aandelen kan bij intekening een instapkost aangerekend worden indien de zaakvoerder hiertoe beslist. Voor deze emissie van E-aandelen heeft Cera beslist om geen instapkost aan te rekenen. Bij latere uittreding worden er geen uitstapkosten aangerekend.

#### 4.2.2.6. Informatie

Aan de vennoten die erom verzoeken wordt (vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering) het jaarverslag (met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris) toegestuurd. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening.

De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera. In 2018 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte magazines, elektronische nieuwsbrieven en haar website.



### 4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap

#### 4.2.3.1. Uittreding

Vennoten die intekenen op E-aandelen zijn niet verplicht om hun aandelen gedurende een bepaalde minimale bezitsduur aan te houden. Behoudens verzet van de Statutair zaakvoerder kunnen vennoten gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar vrijwillig uittreden met een vrij te kiezen aantal E-aandelen.

De Statutair zaakvoerder kan de uittreding enkel weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor het vast gedeelte van het kapitaal niet zou behouden blijven;

(3) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van het geplaatst kapitaal in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire zaakvoerder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of geplaatst kapitaal tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan het kapitaal waarvoor om uittreding wordt verzocht; of

(4) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of in het kader van een wettelijke garantieregeling, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

In 2017, 2018 en 2019 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het kapitaal. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de boekjaren 2017 en 2018 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. In boekjaar 2019 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2019 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittredingen (t.o.v. het per einde 2018 uitstaande kapitaal).

Dit vertegenwoordigt een scheidingsaandeel van ca. 4,0 miljoen euro (vrijwillige uittredingen met B-, D- en E-aandelen) en de uitkering van ca. 118.000 KBC Ancora-aandelen (vrijwillige uittredingen met D-aandelen). Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2019 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

Voor verdere informatie betreffende de uittredingen wordt ook verwezen naar hoofdstuk 11.2.4.2 "*Financiële vaste activa*".

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

Bij onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen of overlijden van de vennoot met E-aandelen is er een uittreding van rechtswege.

#### 4.2.3.2. Uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutair zaakvoerder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot.

De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutair zaakvoerder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutair zaakvoerder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen te rekenen vanaf de ondertekening van het proces-verbaal een eensluitend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het vennotenregister overgeschreven.

De Statutair zaakvoerder mag de uitsluiting van een vennoot niet uitspreken uit willekeurige overwegingen. De uitsluiting is mogelijk indien de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

#### 4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap

Bij uittreding met E-aandelen of bij de uitsluiting van een vennoot met E-aandelen heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal het nominaal kapitaal van 50 euro per aandeel. De intekening op E-aandelen houdt een investering in aandelen in. Voor de specifieke risico's verbonden aan het aandelenkarakter van de E-aandelen wordt verwezen naar hoofdstuk 1.4 "Risicofactoren eigen aan de aandelen".

Indien de statutaire zaakvoerder - in toepassing van artikel 3 van de statuten - de verzoeken tot uittreding gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar heeft opgeschort, zullen de vennoten die een uittredingsverzoek hebben ingediend hun scheidingsaandeel slechts na afloop van deze periode (uiterlijk in de eerste week van juli) ontvangen, desgevallend geproportioneerd (bij gedeeltelijke aanvaarding van de uittredingsverzoeken).

Het dividend wordt uitbetaald na de jaarlijkse Algemene Vergadering waarop over de resultaatsbestemming wordt beslist. Het dividend over het boekjaar waarin het aandeelhouderschap een einde neemt, zal pro rata berekend worden tot op de datum van beëindiging.

#### 4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap

Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 6 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal het nominaal bedrag van 50 euro per aandeel.

In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijs.

Indien na de betaling van de schulden en de terugbetaling van de vennoten een liquidatiesaldo overblijft, wordt dit niet aan de vennoten uitbetaald, maar wel, overeenkomstig artikel 36 van de statuten, volgens een verdeelsleutel die de Statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die deze laatste goedkeurt overeenkomstig artikel 25, toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor Kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de Statutair zaakvoerder en overeenkomstig artikel 25, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

#### *4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap*

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Anderzijds blijft de vennoot, overeenkomstig artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen, gedurende vijf jaar vanaf het ogenblik waarop zijn aandeelhouderschap een einde nam, en binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot, persoonlijk instaan voor alle verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn aandeelhouderschap ophield, behalve wanneer de wet een kortere verjaringstermijn bepaalt.

## 5. De uitgifte van E-aandelen tussen 11 juni 2019 en 25 mei 2020

### 5.1. Beslissing Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder van Cera heeft op 3 mei 2019 beslist om een doorlopende uitgifte van E-aandelen te organiseren vanaf 11 juni 2019 tot en met 25 mei 2020.

### 5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte

#### 5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte

Het aanbod tot inschrijving op E-aandelen loopt vanaf 11 juni 2019 tot en met 25 mei 2020, onverminderd het recht van Cera CVBA om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutair zaakvoerder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.

Voor deze aanbieding is geen minimum- of maximumbedrag bepaald. Kort na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

#### 5.2.2. Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden aangeboden aan natuurlijke personen die het maatschappelijk doel van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

#### 5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen

Alle E-aandelen zijn aandelen op naam.

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een nominale waarde van 50 euro per aandeel, en dit met inachtnaam van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Het is mogelijk om meermaals in te tekenen, ook binnen eenzelfde uitgifteperiode.

Aan het intekenproces zijn geen instapkosten verbonden. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort. De intekening is onherroepelijk.

Vanaf de start van de uitgifte op 11 juni 2019 verloopt de intekening via de loketten van KBC, KBC Brussels of CBC, via KBC Live (bankkantoor op afstand) of via de online toepassingen van KBC, KBC Brussels of CBC. Bij intekening via KBC Live of

online verzoekt de kandidaat-intekenaar uitdrukkelijk om de intekening onmiddellijk en volledig uit te voeren, zodat ze niet kan herroepen worden en stemt de kandidaat-intekenaar er eveneens mee in dat (pre)contractuele informatie op een andere duurzame gegevensdrager dan op papier kan verstrekt worden.

Het intekenproces verloopt als volgt:

- De kandidaat intekenaar is geen klant bij KBC, KBC Brussels of CBC
  - Intekenen via het loket of live (doorlooptijd ca. 2 werkdagen):
    1. Een (tijdelijke) zichtrekening wordt geopend op naam van de kandidaat intekenaar.
    2. De kandidaat intekenaar zal voorafgaand aan de intekening de geopende zichtrekening van een provisie voorzien.
    3. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
    4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de provisie op de zichtrekening.
  - Online intekenen (doorlooptijd ca. één kwartier)
    1. De kandidaat intekenaar moet zich identificeren via Itsme.
    2. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
    3. De kandidaat intekenaar betaalt via paypage.
    4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd.
- De kandidaat intekenaar is reeds klant bij KBC, KBC Brussels of CBC (doorlooptijd ca. 1 uur voor intekening via loket en Live en ca. een kwartier voor intekening via Mobile en Touch):
  - De kandidaat intekenaar is nog geen Cera-vennoot:
    1. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
    2. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.
  - De kandidaat intekenaar is reeds Cera-vennoot:
    1. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.'

In het kader van de MIFID-reglementering is KBC, KBC Brussels of CBC als financieel tussenpersoon verplicht om de kandidaat intekenaar enkele kennis- en ervaringsvragen te stellen over coöperatieve aandelen om na te gaan hoe goed de kandidaat intekenaar vertrouwd is met het type product. Ongeacht diens kennis- en ervaringsniveau, kan de kandidaat intekenaar steeds beslissen om in te tekenen op één of meerdere E-aande(e)l(en).

Op het einde van het intekenproces ontvangt de kandidaat intekenaar een bevestiging van KBC, KBC Brussels of CBC van de uitvoering van zijn opdracht.

In de eerste week van de maand volgend op de intekening ontvangt de kandidaat intekenaar van Cera een afschrift van het vennotenregister met vermelding van de nominale waarde van de volgestorte E-aandelen.

Te allen tijde kan de vennoot het overzicht van zijn Cera-aandelen en/of deze van zijn minderjarige kinderen raadplegen in KBC Mobile, KBC Touch en KBC Invest of opvragen in zijn KBC-bankkantoor.'

#### *5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen*

De inschrijving op E-aandelen is pas rechtsgeldig op het moment dat de inschrijving aanvaard wordt door Cera Beheersmaatschappij NV, Statutair zaakvoerder van Cera CVBA. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving (i.e. de datum waarop de rekening wordt gedebiteerd), wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht.

Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben. De Statutair zaakvoerder mag de inschrijving niet weigeren uit willekeurige overwegingen.

Cera wenst er op te wijzen dat vennoten die aanvaard worden in de periode voorafgaand aan een Algemene Vergadering, mogelijks geen persoonlijke uitnodiging hiervoor zullen ontvangen. De uitnodiging voor een Algemene Vergadering is steeds beschikbaar op [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

Indien de Statutair zaakvoerder de aanvaarding van een vennoot zou weigeren, zal het bedrag van de inbreng hem zo spoedig mogelijk terug worden overgemaakt (zonder interest).

#### *5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding*

##### *Algemene regel*

Zolang de kandidaat-inschrijver niet is aanvaard door de Statutair zaakvoerder, is zijn/haar inschrijving niet rechtsgeldig en heeft hij/zij geen rechten of verplichtingen t.a.v. Cera.

Dit betekent onder meer dat hij/zij gedurende deze overgangperiode met de E-aandelen waarop hij/zij heeft ingeschreven niet kan deelnemen aan de Algemene Vergadering van Cera. Hij/zij kan gedurende deze overgangperiode ook niet deelnemen aan de inspraak of aan de vennotenvoordelen op basis van deze E-aandelen.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving.

#### *5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten*

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie.

### 5.2.7. Verwatering

Er is geen financiële verwatering van de Aandelen. De Aandelen worden immers uitgegeven aan hun nominale waarde (hetgeen ook overeenstemt met het voor de betrokken Aandelen betaalde inschrijvingsbedrag) en bij uittreding wordt aan de uittredende vennoten maximaal de nominale waarde van de Aandelen (en aldus de nominale waarde van het voor de Aandelen betaalde inschrijvingsbedrag) terugbetaald.

Ook op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed.

Aan het aantal aandelen per 31.12.2018 zijn 23.301.631 stemmen verbonden.

Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.

Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,000107% naar 0,000105%.

### 5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen. Een emissie heeft ook een verjonging van de vennotenbasis van Cera tot doel. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

In het kader van een voortdurende vernieuwing van haar vennotenbestand kan Cera de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, dan ook gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen. Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen. Hoewel daartoe op datum van dit prospectus geen concrete beslissing voorligt, kunnen de middelen in voorkomend geval ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen of om op enigerlei andere wijze aan te wenden.

De interne en externe kosten die Cera maakt in voorbereiding van deze emissie vallen ten laste van de normale werkingsbudgetten. De externe kosten (vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, vergoeding aan de FSMA, kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en van eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs) worden geraamd op ca. 200.000 euro.



## 6. Gegevens over de uitgevende instelling

### 6.1. Uitgevende instelling

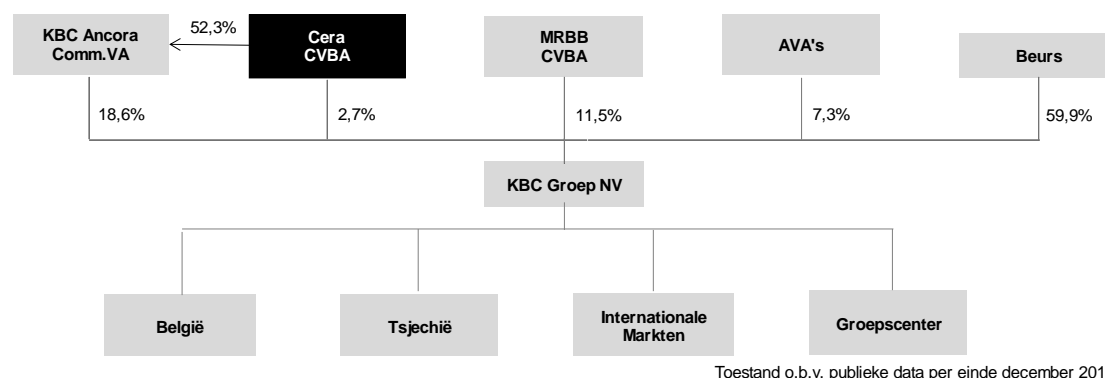
De uitgevende instelling is Cera, een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPR Leuven 0403.581.960, tel.: 0800 62 340.

#### 6.1.1. Oprichting

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden voor Meester Maurice de Cooman, notaris te Leuven op 15 maart 1935, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 maart 1935 onder nummer 3450. De vennootschap werd opgericht voor onbepaalde duur.

#### 6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding

Op 2 juni 1998 werd de juridische fusie van de 207 lokale CERA-vennootschappen met CERA Hoofdkantoor gerealiseerd en wijzigde de naam in Cera Holding. De bankactiviteiten van CERA Bank werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwerfde Cera Holding een participatie van circa 38,5% in Almanij NV. In 2004 werd de naam Cera Holding gewijzigd in Cera. Sinds de vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, is Cera een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht (financieel en maatschappelijk). Cera is een voor de Nationale Raad voor de Coöperatie erkende coöperatie. In 2005 fuseerde KBC Bankverzekeringsholding met Almanij en werd KBC Groep gevormd. KBC Groep is een geïntegreerde bankverzekeraar met ruim 10 miljoen klanten en met als kernmarkten België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije, Bulgarije en Ierland. De aandelen van KBC Groep zijn genoteerd op NYSE Euronext Brussel. Meer informatie over KBC Groep is te vinden op haar corporate website: [www.kbc.com/nl](http://www.kbc.com/nl).



Cera houdt een participatie aan van 2,7% in het kapitaal van KBC Groep. Cera is, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

Participatie in KBC Groep	
Cera	2,7%
KBC Ancora	18,6%
<b>Totaal</b>	<b>21,3%</b>

### 6.1.3. Statutenwijzigingen

Sedert 2 juni 1998 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 11 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 juni 1999 onder nummer 990604-167.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 13 januari 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 9 februari 2001 onder nummer 20010209-386.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 7 juni 2003, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 juni 2003 onder nummer 03072013.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 12 juni 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 2004 onder nummer 04101665.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 1 maart 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 maart 2005 onder nummer 05047428.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 9 juni 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 17 juli 2007 onder nummer 07105270.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 22 december 2011 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 januari 2012 onder nummer 12003682.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 8 juni 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 juli 2013 onder nummer 13103228.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 28 september 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 21 oktober 2013 onder nummer 13159596.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 6 juni 2015 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 juli 2015 onder nummer 15095705.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 9 juni 2018 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 3 juli 2018 onder nummer 18103043.

De gecoördineerde versie van de statuten, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus, is opgenomen als bijlage 1 bij dit prospectus.

## 6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera

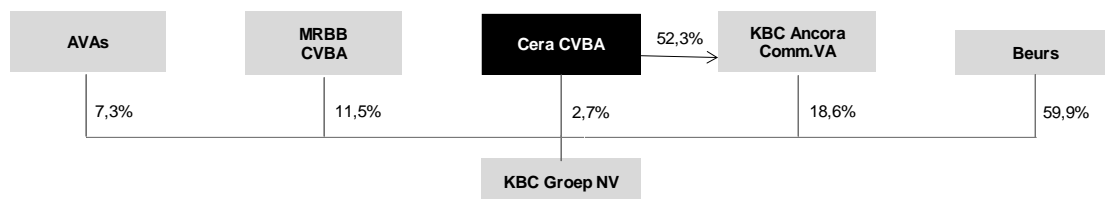
Het doel van de vennootschap is vastgelegd in artikel 2 van de statuten.

Cera is een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (CVBA) met een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financiële patrimonium, dat nagenoeg uitsluitend bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die momenteel ca. 52,3% bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Cera houdt een rechtstreekse participatie in KBC Groep aan van ca. 2,7%. Met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) zorgt Cera voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst afgesloten.
- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

### 6.2.1. Financiële opdracht

Cera bezit rechtstreeks en onrechtstreeks een participatie van 21,3% in KBC Groep. De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 2,7% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.



Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2018

Kernaandeelhouders	aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst	participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst
KBC Ancora CommVA	77.516.380	18,6%
Cera cvba	11.127.166	2,7%
MRBB cvba	47.887.696	11,5%
AVA's	30.304.101	7,3%
<b>TOTAAL</b>	<b>166.835.343</b>	<b>40,1%</b>

### 6.2.2. Maatschappelijke opdracht

Na meer dan vijftien jaar maatschappelijke projectwerking en dienstverlening bij Cera, is er heel wat expertise en ervaring in huis, die heel gericht en op maat wordt ingezet. Via een brede terreinkennis en een uitgebreid netwerk is Cera een bruggenbouwer voor de maatschappelijke sector. In samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheden ontwikkelt Cera nieuwe projecten en initiatieven.

Projecten en samenwerkingen zijn er in alle maten en gewichten: van financiële steun aan lokale organisaties over grotere partnerschappen tot coaching van ondernemers in het Zuiden. Cera biedt soms louter financiële ondersteuning van nieuwe of bestaande projecten; in andere gevallen is zij actief betrokken bij de initiatiefname, de conceptuele fase, de begeleiding, de evaluatie, de nazorg en de financiële ondersteuning van programma's en projecten. Met dit werkingsmodel worden de doelstellingen van effectiviteit, efficiëntie en flexibiliteit met elkaar verzoend. Cera is actief op regionaal, nationaal en internationaal vlak.

Cera ondersteunt projecten die aansluiten bij haar beleidsverklaring. De domeinen waarin zij opereert weerspiegelen in grote lijnen de noden van de huidige samenleving. De ondersteunde projecten situeren zich in zeven domeinen, die aansluiten bij belangrijke hedendaagse maatschappelijke behoeften en bij de historische wortels van Cera:

- Armoedebestrijding en sociale inclusie
- Coöperatief Ondernemen
- Kunst en cultuur
- Land- en tuinbouw
- Zorg in de samenleving
- Lokale initiatieven in het onderwijs en het jeugdwerk
- Samen microfinancieren en microverzekerden in het Zuiden

Nadere informatie over de maatschappelijke projectwerking en dienstverlening is te vinden op de website van Cera: [www.cera.coop/nl/maatschappelijkeprojecten](http://www.cera.coop/nl/maatschappelijkeprojecten).

#### Tendensen voor de coöperatieve sector

In de afgelopen jaren was er een sterke heropleving van de coöperatieve sector.

Het jaar 2012 werd uitgeroepen tot Internationaal Jaar van de Coöperaties en de Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) stelde een blauwdruk op voor een coöperatief decennium. Deze zogenaamde 'Blueprint for a Co-operative Decade' is erop gericht om coöperaties het snelst groeiende businessmodel te laten zijn aan het eind van dit decennium en streeft tevens na dat in 2020 coöperaties erkend leidend zijn op het gebied van economische, sociale en groene duurzaamheid.

### 6.3. Troeven voor de vennoten

Aan haar vennoten biedt Cera, naast een mogelijke financiële opbrengst onder de vorm van een dividend, drie belangrijke troeven aan: verankering van de KBC-groep,

maatschappelijke impact en vennotenvoordelen. De bedrijfsactiviteiten situeren zich in de realisatie van het aanbieden van deze troeven.

### **Verankering van de KBC-groep**

Door het bundelen van de krachten in de Cera-groep, zorgen de vennoten mee voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera gelooft sterk in de economische en maatschappelijke meerwaarde van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land. Dit geldt niet alleen voor de Cera-vennoten, maar ook voor de cliënten, de personeelsleden en de aandeelhouders van KBC Groep en ruimer ook voor de economie van de thuismarkten waarin de groep actief is.

### **Maatschappelijke impact**

Als maatschappelijke dienstverlener werkt Cera mee aan een betere samenleving, en dit op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal vlak. De missie van Cera luidt 'Samen investeren in welvaart en welzijn'. Bij de uitvoering van haar missie hecht Cera bijzonder belang aan de realisatie van de coöperatieve waarden en aan de maatschappelijke relevantie van de werking. De investeringen van Cera leiden tot maatschappelijke waardecreatie. De maatschappelijke projecten op regionaal en nationaal niveau en in het Zuiden vormen een welzijnshefboom voor de vennoten en voor de gemeenschap in haar geheel.

### **Vennotenvoordelen**

Cera valoriseert de onderhandelings- en aankoopkracht van haar vennotenbasis om kortingen op goederen en diensten aan te bieden aan haar vennoten.

Met de vennotenvoordelen beoogt Cera:

- het besef dat men vennoot is van Cera te verhogen;
- de wisselwerking met Cera als organisatie te stimuleren;
- een belangrijk financieel voordeel te bieden aan de vennoten.

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan kapitaal vertegenwoordigen.

Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde en kan hij/zij (vanaf aanvaarding) onmiddellijk genieten van de lopende online vennotenvoordelen. Bij intekening uiterlijk op 31 juli 2019, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in september 2019. Bij intekening uiterlijk op 31 januari 2020, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in maart 2020.

In de afgelopen drie jaar besteedde Cera volgende bedragen aan maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen (zie ook 11.2.6.2.).

Maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen	
2018	9,6 miljoen euro
2017	8,5 miljoen euro
2016	7,5 miljoen euro

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie.

## 6.4. Inspraak

Cera heeft een getrapte inspraakstructuur.

De ca. 400.000 vennoten van Cera worden op regionaal vlak vertegenwoordigd door ongeveer 1.000 leden van de Regionale Adviesraden. De Regionale Adviesraden zijn de lokale antennes van Cera: het is de bedoeling om in elke gemeente één of meer vertegenwoordigers van de vennoten terug te vinden.

Alle leden van de Regionale Adviesraden zijn lid van Cera Ancora VZW. Cera Ancora waakt over de verderzetting van de coöperatieve gedachte door Cera.

### Regionale Adviesraden (RAR's)

De leden komen driemaal per jaar samen in een van de 45 Regionale Adviesraden.

De Regionale Adviesraden vormen op de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, waar de leden meedenken over de werking van Cera, beslissen over de regionale maatschappelijke projectaanvragen en nieuwe initiatieven aanbrengen. Elke Regionale Adviesraad beschikt over een jaarlijks budget dat hij kan aanwenden voor maatschappelijke projecten.

Om deel te kunnen uitmaken van een Regionale Adviesraad, moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan kapitaal vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde. Bij een vacature in een Regionale Adviesraad kunnen de lokale vennoten hun kandidatuur indienen. De Regionale Adviesraad draagt vervolgens kandidaten voor aan de raad van bestuur van Cera Ancora, die de vertegenwoordigers aanwijst.

### Nationale Adviesraad (NAR)

Per regio worden er vier Regionale Adviesraadleden afgevaardigd naar de Nationale Adviesraad (de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden).

De Nationale Adviesraad vormt, net zoals de Regionale Adviesraden, in de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, en geeft impulsen aan de algemene strategie van Cera.

Daarnaast heeft de Nationale Adviesraad een belangrijke opdracht bij de invulling van bestuursmandaten van bestuurders B.

Sedert 24 april 2015 kan een mandaat van bestuurder B ingevuld worden via twee verschillende benoemingstrajecten:

- 8 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen via de overlegorganen van Cera Ancora (de Nationale Adviesraad draagt uit haar - door de plaatselijke Regionale Adviesraden voorgedragen - leden kandidaat-bestuurders voor aan de Raad van Bestuur van Cera Ancora)

- 6 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen door de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Hun voordracht wordt voor advies voorgelegd aan de Nationale Adviesraad.

De Nationale Adviesraad telt ongeveer 200 vennoten.

#### *Raad van Bestuur van Cera Ancora VZW*

De Raad van Bestuur van Cera Ancora telt een ruime vertegenwoordiging van de vennoten (bestuurders B). Deze vertegenwoordigers van de vennoten zetelen tevens, in voorkomend geval ambtshalve, in de Nationale Adviesraad en in de Regionale Adviesraad van hun woonplaats. Deze vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B) vormen steeds de meerderheid in de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Ancora 14 bestuurders B (op een totaal van 16 bestuurders).

#### *Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV*

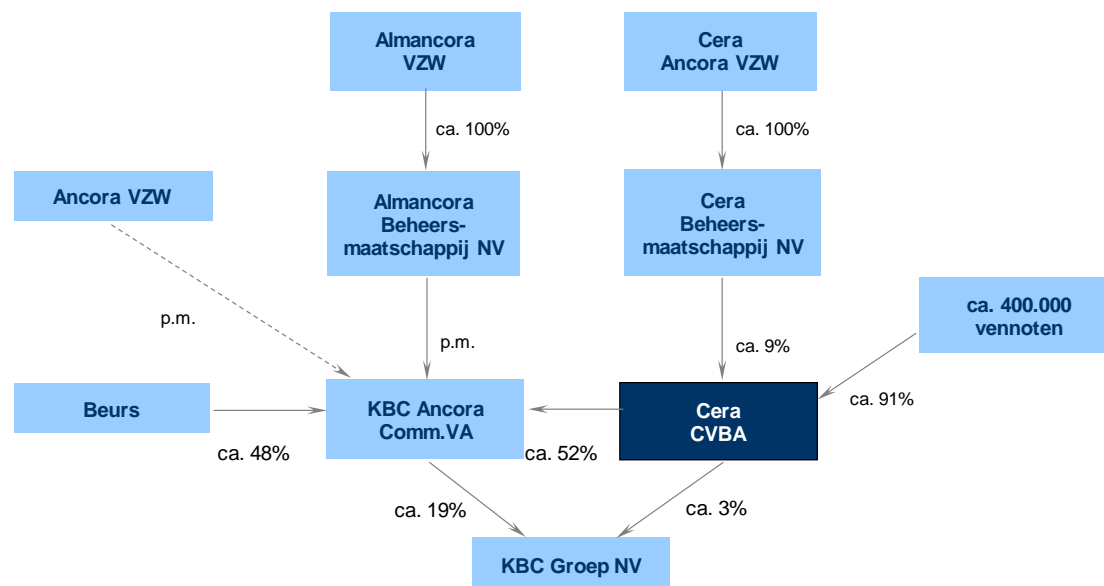
Ook de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat steeds uit een meerderheid van bestuurders B (vertegenwoordigers van de vennoten). Een bestuurder B van Cera Beheersmaatschappij moet ook bestuurder B van Cera Ancora zijn en is dus, in voorkomend geval ambtshalve, lid van de overlegorganen van Cera Ancora (Regionale Adviesraden en Nationale Adviesraad). Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij 14 bestuurders B (op een totaal van 21 bestuurders) (zie ook titel 8.).



## 7. Organisatiestructuur

### 7.1. Groepsstructuur

Onderstaande grafiek geeft een beeld van de groepsstructuur van Cera CVBA binnen de ruimere Cera-groep:



Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2018

### 7.2. Belangrijkste aandeelhouder

Cera Beheersmaatschappij, Statutair zaakvoerder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera. Gezien elk aandeel recht geeft op één stem, beschikt Cera Beheersmaatschappij over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 16 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

### 7.3. Dochterondernemingen

#### KBC Ancora Comm.VA

Op 31 december 2018 bedroeg de participatie van Cera in KBC Ancora 52,3%. Cera en KBC Ancora dragen, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

KBC Ancora is een commanditaire vennootschap op aandelen naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639, en wordt bestuurd door haar statutaire zaakvoerder, Almancora Beheersmaatschappij NV. Krachtens het Wetboek van Vennootschappen moeten in een commanditaire vennootschap op aandelen beslissingen van de Algemene Vergadering die derden aanbelangen (bv. de uitkering

van een dividend) en elke wijziging van de statuten, de instemming krijgen van de Statutair zaakvoerder, alvorens deze verricht of bekrachtigd kunnen worden. De aandelen van KBC Ancora zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels.

Meer gegevens vindt u op [www.kbcancora.be](http://www.kbcancora.be).

### BRS Microfinance Coop CVBA

De deelneming van Cera in BRS Microfinance Coop CVBA (oprichting onder de naam 'BRS Fonds' in december 2012), die gelet op haar beperkt belang niet werd opgenomen in de consolidatiekring, stemt overeen met een participatie van 45,1%. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Tot eind 2015 beperkte de activiteit van BRS Microfinance Coop zich hoofdzakelijk tot de investering in 2 fondsen die op hun beurt investeren in microfinanciering. Vanaf 2016 wenst BRS Microfinance Coop de portefeuille te laten groeien. Dat gebeurde in eerste instantie met bijkomende middelen die afkomstig zijn van Cera en KBC Bank. Vanaf eind oktober 2016 stelde BRS Microfinance Coop het kapitaal eveneens open voor particuliere investeerders. Deze middelen worden sinds de tweede helft van 2016 stelselmatig geïnvesteerd volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop.

## **8. Bestuur en toezichhoudende organen**

### **8.1. Beleid, toezicht en controle**

#### *8.1.1. Statutair zaakvoerder*

De vennootschap wordt bestuurd door één zaakvoerder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutair zaakvoerder. De Statutair zaakvoerder heeft de heer Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera CVBA.

Het bestuur van en toezicht op Cera is vastgelegd in de artikelen 7 tot en met 15 van de statuten van Cera.

#### *8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutair zaakvoerder*

Cera Beheersmaatschappij NV heeft, als Statutair zaakvoerder van Cera, een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A)
- niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B)
- niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Artikelen 9 tot en met 20 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij bevatten bepalingen over de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat uit 2 bestuurders A, 14 bestuurders B, 4 bestuurders C en 1 bestuurder D.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur er voor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten, die zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken steeds de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De bestuurders C zijn externe bestuurders, die voldoen aan de in artikel 9 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij vastgelegde onafhankelijkheidscriteria. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel inzake beleid als inzake toezicht.

De bestuurder D is een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen.

De bestuurders A, B, C en D waarborgen aldus samen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden.

De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij voor een termijn van maximum vier jaar. Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar. Bij een verlenging binnen dezelfde bestuurderscategorie kan een bestuurder na afloop van zijn mandaat een of meerdere malen herbenoemd worden, doch enkel voor onmiddellijk aansluitende mandaatperiode(s), zonder dat het bestuursmandaat (voor bestuurders B en C) gedurende langer dan zestien jaar kan worden uitgeoefend.

Een bestuursmandaat B of C vervalt van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar. Het mandaat van bestuurder eindigt in elk geval van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van zeventig jaar heeft bereikt.

Het mandaat uitgeoefend door een bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in ieder geval van rechtswege op het moment van het bereiken van de wettelijke pensioenleeftijd.

Het mandaat uitgeoefend door een bestuurder D is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt indien de bestuurder D geen lid meer is van het Managementcomité of geen bestuursmandaat meer opneemt in de KBC-groep.

De voorzitter en de ondervoorzitter(s) van de Raad van Bestuur worden steeds gekozen uit de bestuurders B en C. Deze functies worden aldus uitgeoefend door niet-uitvoerende bestuurders.

### *8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op datum van goedkeuring van dit prospectus*

<b>Bestuurder</b>	<b>Adres</b>	<b>Categorie</b>	<b>Huidig mandaat</b>	<b>Aandelenbezit</b>
Louis Braun	Père Agnellolaan 18 1150 Brussel	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 75 E-aandelen
Katelijan Callewaert	Beekboshoeke 102 2550 Kontich	Bestuurder A	BAV 2016– AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 25 E-aandelen
Koenraad Debackere	Alfons Stesselstraat 8 3012 Leuven	Bestuurder C	BAV 2017 – AV 2021	100 E-aandelen
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Bestuurder A	AV 2018 – AV 2022	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Bestuurder B	BAV 2018 – AV 2022	40 B-aandelen 25 E-aandelen
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Koen Kerremans	Molenlei 74 2590 Berlaar	Bestuurder B	AV 2018 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Bestuurder C	AV 2018 - AV 2022	52 B-aandelen 52 D-aandelen 100 E-aandelen
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	40 B-aandelen 100 E-aandelen
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	50 E-aandelen
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvoorde	Bestuurder B	AV 2015 – AV 2019	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Bestuurder B	AV 2019 - AV 2023	75 B-aandelen 75 D-aandelen 50 E-aandelen

Daniel Renard	Rue du Fayt 1 6500 Barbençon	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 25 E-aandelen
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Bestuurder B	AV 2018 – AV 2022	40 B-aandelen 40 D-aandelen 100 E-aandelen
Luc Vandecatseye	Priemstraat 30 9660 Brakel	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	75 B-aandelen 75 D-aandelen 50 E-aandelen
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Matthieu Vanhove	Rochehelling 5/02018420 Wenduine	Bestuurder D	BAV 2016 – AV 2020	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Guido Veys	Vlasbloemstraat 7 8020 Ruddervoorde	Bestuurder C	AV 2017 – AV 2021	75 E-aandelen

### Louis Braun

- Geboren in 1949
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van Licentiaat in toegepaste economische wetenschappen aan de UCL
- Tot 2008 werkzaam bij Miele België NV

### Katlijn Callewaert

- Geboren in 1958
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV en aldus, samen met Franky Depickere, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de Rechten aan de Rijksuniversiteit van Gent en Graduaat in de Fiscale Wetenschappen aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Zij was van 1981 tot eind 2014 werkzaam bij PwC Tax Consultants scrl-bcvba, waar zij sinds 1991 tot eind 2014 tevens bestuurder was en de functie van Tax Director Global Compliance Services uitoefende. Zij was daarnaast ook lid van de TLS (Tax and Legal Services) HR Board van PwC Tax Consultants. Verder was zij lid van het Instituut van de Accountants en de Belastingconsulenten (IAB-IEC), zetelde zij in verschillende commissies van het IAB-IEC en was zij lid van de International Fiscal Association (IFA) en van de Beroepsvereniging voor Fiscale en boekhoudkundige beroepen van Brabant (BAB Brabant). Zij was tevens docent aan en is lid van de examencommissie aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV.

### Koenraad Debackere

- Geboren in 1961

- Burgerlijk werktuigkundig-elektrotechnisch ingenieur (Universiteit Gent, 1984), licentiaat en doctor in de managementwetenschappen (Universiteit Gent, 1985 en 1990), ICM-doctoral fellow MIT Sloan School of Management (1988-1990), Fulbright-Hays postdoctoral fellow MIT Sloan School of Management (1991-1992)
- Gewoon hoogleraar Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen
- Algemeen beheerder KU Leuven, gedelegeerd bestuurder KU Leuven Research & Development, voorzitter Gemma Frisius Fonds NV en bestuurder EIT Health e.V.
- Bestuurder KU Leuven en Associatie KU Leuven
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen NV
- Voorzitter Groep Joos NV, Better3Fruit NV, Metalogic NV
- Bestuurder Essenscia Innovation Fund NV
- Bestuurder Oksigen Impact Holding NV en ZB Sports Development BVBA
- Bestuurder Umicore NV
- Bestuurder LRM NV
- Bestuurder Mijnen NV
- Bestuurder Televic NV

### **Franky Depickere**

- Geboren in 1959
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV en aldus, samen met Katelijne Callewaert, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Na een korte periode bij het Gemeentekrediet, vervoegde hij in 1982 CERA Bank. Hij was er onder meer inspecteur bij de interne audit, financieel directeur van CERA Lease Factors Autolease, directievoorzitter van Nédée België-Luxemburg, lid van het directiecomité van CERA Investment Bank en tenslotte gedelegeerd bestuurder bij KBC Securities. In 1999 werd hij gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van F. van Lanschot Bankiers België NV, alsook concerndirecteur van F. van Lanschot Bankiers Nederland. Van 2005 tot 2006 was hij eveneens lid van het strategisch comité van F. van Lanschot Bankiers Nederland
- Tot 26 mei 2015 bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Miko NV
- Bestuurder en Voorzitter van het Risico- & Compliancecomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV, lid van het Benoemingscomité van KBC Groep NV en bestuurder en lid van het Vergoedingscomité van CBC Banque SA
- Bestuurder van Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)
- Bestuurder van United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)
- Lid van de Toezichtsraad en voorzitter van het Auditcomité van Euro Pool System International B.V. (Nederland)
- Voorzitter van de raad van bestuur van Flanders Business School en van de Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U)
- Voorzitter Raad van Bestuur BRS Microfinance Coop CVBA.

### **Liesbeth Fransen**

- Geboren in 1982
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Licentiaat in de politieke wetenschappen
- Gediplomeerde in de aanvullende studies van beleidseconomie
- Schepen gemeente Pelt

### **Yvan Jonckheere**

- Geboren in 1961
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen en master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer bij Picanol Groep

### **Koenraad Kerremans**

- Geboren in 1959
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV
- Bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij NV
- Licentiaat Motorische Revalidatie en Kinesithérapie
- Woordvoerder van de Belgian Working Group Cardiac Prevention and Rehabilitation

### **Heidi Loos**

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur aan de K.U. Leuven
- Bestuurder en lid van het financieel economisch comité bij vzw GZA
- Ervaring in beheer maatschappelijke projecten als directie-adjunct maatschappelijke projectwerking Cera CVBA tot 2011
- Lid Raad van Bestuur vzw GZA
- Lid Raad van Bestuur vzw GZA Zorg en Wonen
- Lid Financieel Economisch Comité vzw GZA
- Lid Permanent Overlegcomité vzw GZA
- Lid Raad van Bestuur vzw Iridium
- Lid Raad van Bestuur AZ Diest
- Lid Auditcomité AZ Diest

### **Johan Massy**

- Geboren in 1958
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij NV
- Handels- en Bedrijfseconomisch Ingenieur aan de K.U. Leuven; certificaat van het Compensation & Benefits Management- programma aan de Vlerick Leuven Gent Management School
- People Business Partner Supply Europe AB InBev

### **Liesbet Okkerse**

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen
- Financieel directeur van gemeente en OCMW Zoersel



### **Joseph Peeters**

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van meetkundige-schatteur van onroerende goederen
- Landmeter-expert en energiedeskundige type A
- Opleiding 'director effectiveness' en 'board effectiveness' aan de Vlerick Management School te Gent

### **Els Persyn**

- Geboren in 1971
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van licentiaat in de rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven
- Algemeen Directeur Gemeente en OCMW Kuurne

### **Daniel Renard**

- Geboren in 1967
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Bestuurder van Festa SCRL à FS
- Behaalde het diploma van Bachelor in de Informatica te Namen en een Getuigschrift van Pedagogische Bekwaamheid in avondonderwijs te Charleroi (IPSMA)
- Ervaring als informaticus bij IFAPME (Institut de formation en alternance de la Région Wallonne), en daar sinds 2006 in opdracht van de Algemene Directie als raadgever verantwoordelijk voor het beheer van de relaties met grote ondernemingen.

### **Dieter Scheiff**

- Geboren in 1961
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Sinds 1991 als logistiek dienstverlener werkzaam bij NMC te Eynatten

### **Ivan T'Jampens**

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van topograaf aan de Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs te Gent
- Tot 30/04/2018 werkzaam bij de FOD Financiën

### **Luc Vandecatseye**

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Behaalde het diploma van Landbouwkundig ingenieur aan de RUG
- Tot 31/01/2019 werkzaam als administrateur in de begrotingseenheid van het Directoraat-Generaal Landbouw van de Europese Commissie

### **Henri Vandermeulen**

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV en Almancora Beheersmaatschappij NV

- Behaalde de diploma's van Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige aan het Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde te Hasselt en Licentiaat in de Medisch-Sociale Wetenschappen en het Ziekenhuisbeleid aan de K.U. Leuven
- Secretaris van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg, bestuurder-ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van APOJO vzw en voormalig vereffenaar van Steunfonds Huize Eigen Haard vzw

#### **Matthieu Vanhove**

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Ingenieur voor de Scheikunde en de Landbouwindustrieën (Bio-ingenieur), Master of Business Administration (MBA) en houder van het Postgraduaat Verzekeringswezen van de Katholieke Universiteit Leuven (KULeuven)
- Startte zijn beroepsloopbaan in 1979 als assistent aan de KULeuven (Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen). Van 1982 tot 1989 werkte hij als adviseur en auditor voor coöperatieve ondernemingen in de voedingssector. Van 1989 tot 1998 was hij werkzaam in CERA Bank, eerst in de Kredietdirectie en vervolgens als hoofd Balansbeleid (Asset and Liability Management). Sinds 1998 is hij directeur en lid van het managementcomité bij Cera
- Daarnaast is hij bestuurder van Metalogic en gedelegeerd bestuurder van BRS Microfinance Coop CVBA
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen
- Voormalig voorzitter van de Nationale Raad voor de Coöperatie

#### **Guido Veys**

- Geboren in 1951
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij NV
- Technisch Ingenieur in de Landbouw
- Landbouwer-melkveehouder

De Raad van Bestuur treedt op als college. De Raad van Bestuur vergadert in beginsel elke maand, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Daarenboven komt de Raad bijeen telkens dit noodzakelijk of wenselijk wordt geacht. In uitzonderlijke gevallen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap dit vereisen, kunnen de besluiten van de Raad van Bestuur worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. Deze procedure kan echter niet worden gevolgd voor de vaststelling van de jaarrekening.

#### *8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur*

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten of aan wie de Raad bevoegdheden heeft gedelegeerd, met name een Auditcomité, een Benoemingscomité en een Remuneratiecomité.

#### **Auditcomité**

- Koenraad Debackere (voorzitter)
- Louis Braun
- Yvan Jonckheere
- Heidi Loos

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is o.m. belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur.

### **Benoemingscomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Koen Kerremans

Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt.

### **Remuneratiecomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Koen Kerremans

Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor directieleden van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur.

### *8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur*

#### 8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A

De huidige bestuurders A van Cera Beheersmaatschappij zijn tevens de bestuurders A van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutair zaakvoerder van KBC Ancora.

Als lid van de Comités van Dagelijks Bestuur zijn de bestuurders A onder meer belast met het dagelijkse bestuur van Cera, respectievelijk van KBC Ancora. Hun vergoeding is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Aan de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur kan tevens een variabele vergoeding ontvangen. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt de vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de Raad van Bestuur. Er werd noch een vaste vergoeding, noch presentiegeld uitgekeerd aan de twee leden van het Comité van Dagelijks Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat als bestuurder.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.031.454 euro (incl. pensioenbijdragen) ontvangen, waarvan 198.167 euro als variabel gedeelte.

#### **Vertrekvergoedingen**

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn opgenomen in individuele overeenkomsten afgesloten tussen Cera en de betrokkenen. Deze overeenkomsten voorzien in een vertrekvergoeding in geval van eenzijdige beëindiging door de vennootschap. De overeenkomst met dhr. Franky Depickere nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding en de vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval deze contractuele verbintenis na te komen. De overeenkomst met mevr. Katelijn Callewaert nam een aanvang op 3 augustus 2016 en voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

#### 8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per bijgewoone vergadering van de Raad van Bestuur.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera, genieten de voorzitter en de ondervoorzitters van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen zitpenningen.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité een zitpenning per bijgewoone vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen zitpenningen. De leden van het Benoemingscomité en Remuneratiecomité ontvangen geen zitpenningen, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

#### 8.1.5.3. Vergoeding bestuurder D

De bestuurder D ontvangt geen vaste vergoeding, noch presentiegeld voor de uitoefening van diens mandaat als bestuurder. De vergoeding als lid van het Managementcomité is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste en variabele vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C over boekjaar 2018 .

In Euro	Raad van Bestuur (vast)	Raad van Bestuur (presentiegeld)	Auditcomité (vast)	Auditcomité (presentiegeld)	Totaal
Louis Braun	7.559	6.960	0	2.784	17.303
Koenraad Debackere	7.559	5.568	0	1.392	14.519
Paul Demyttenaere, (voorzitter tot 03.05.2019)	44.771	0	0	0	44.771
Jean-François Dister, ondervoorzitter	16.863	6.960	0	0	23.823
Liesbeth Fransen (sinds 21.09.2018)	2.520	2.088	0	0	4.608
Yvan Jonckheere (voorzitter sinds 03.05.2019)	7.559	6.960	0	0	14.519
Koen Kerremans ondervoorzitter	16.863	6.960	0	0	23.823
Heidi Loos	7.559	6.960	0	2.784	17.303
Johan Massy	7.559	6.960	0	0	14.519
Leo Nijsen (tot 27.04.2018)	1.551	2.088	0	0	3.639
Walter Nonneman	7.559	6.960	6.976	0	21.495
Liesbet Okkerse	7.559	6.960	0	0	14.519
Jos Peeters	7.559	6.960	0	0	14.519
Daniel Renard	7.559	6.960	0	0	14.519
Dieter Scheiff	7.559	6.960	0	0	14.519
Ivan T'Jampens	3.489	4.176	0	0	7.665
Luc Vandecatseye	7.559	6.960	0	0	14.519
Henri Vandermeulen	7.559	6.960	0	0	14.519
Guido Veys	7.559	6.264	0	0	13.823
<b>Totaal</b>	<b>184.324</b>	<b>110.664</b>	<b>6.976</b>	<b>6.960</b>	<b>308.924</b>

Vijf van de veertien bestuurders B van Cera Beheersmaatschappij zetelen tevens in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutair zaakvoerder van KBC Ancora. Behoudens de hoger vermelde vergoedingen voor hun bestuursmandaat in Cera Beheersmaatschappij ontvangen zij ook als bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Bij het vaststellen van de vergoeding voor hun bestuursmandaat in Almancora Beheersmaatschappij wordt rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B die deel uitmaken van het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij presentiegeld per bijgewoone vergadering van het Comité. De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel een verplaatsingsvergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij over kalenderjaar 2018.

In Euro	Raad van Bestuur (vast)	Raad van Bestuur (presentiegeld)	Auditcomité (presentiegeld)	Totaal
Jean-François Dister	3.720	4.524	0	<b>8.244</b>
Koen Kerremans	3.720	4.176	0	<b>7.896</b>
Johan Massy	5.580	4.524	2.784	<b>12.888</b>
Liesbet Okkerse	3.720	4.524	0	<b>8.244</b>
Henri Vandermeulen	3.720	4.524	0	<b>8.244</b>

#### 8.1.6. Corporate Governance

Hoewel zij hier wettelijk niet toe verplicht is, heeft Cera vrijwillig een Corporate Governance Charter opgesteld. Bij de uitwerking van haar Charter heeft Cera zich - o.m. gelet op haar omvang, haar aandeelhouderschap en haar coöperatieve eigenheid - laten inspireren door de best practice aanbevelingen uit de bestaande governance codes (de Code Daems, de Code Buysse II en de Code voor deugdelijk bestuur van coöperaties).

Het Corporate Governance Charter van Cera vervult een aanvullende rol, geen enkele bepaling mag geïnterpreteerd worden als een afwijking van de toepasselijke Belgische wetgeving of van de statuten van de vennootschap.

Het Charter wordt op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en, indien aangewezen, geactualiseerd. De meest recente versie werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op 25 november 2016.

Het Corporate Governance Charter van Cera is, samen met de statuten van Cera en van Cera Beheersmaatschappij, beschikbaar op de website: [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

#### 8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van



het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera.

In boekjaar 2018 deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met Cera Beheersmaatschappij, haar bestuurders of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur diende toegepast te worden.

Ook voor deze uitgifte zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen Cera enerzijds en bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera anderzijds.

8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen

(lijst op datum van goedkeuring van dit prospectus)

	Mandaten in de Cera/KBC Ancora-groep	Mandaten in de KBC-groep	Andere mandaten
<b>Louis Braun</b>	-	-	-
<b>Katelijan Callewaert</b>	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV	- voormalig bestuurder PwC Tax Consultants scctrl-bcvba (tot 31/12/2014) - voormalig zaakvoerder Cantecroy Consult BVBA (tot 21/09/2016)
<b>Koenraad Debackere</b>	-	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV	- voorzitter Gemma Frisius Fonds NV - voorzitter Groep Joos NV - voorzitter Metalogic NV - voorzitter Better3Fruit NV - bestuurder EIT Health e.v. - bestuurder ZB Sports Development BVBA - bestuurder Oksigen Impact Holding NV - bestuurder Essenscia Innovation Fund NV - bestuurder Umicore NV - bestuurder LRM NV en Mijnen NV - bestuurder Televic NV
<b>Franky Depickere</b>	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder CBC Banque SA - bestuurder Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)	- bestuurder Europool System International BV (Nederland) - voorzitter BRS Microfinance Coop CVBA - voormalig onafhankelijk bestuurder Miko NV (tot 26 mei 2015)

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- bestuurder United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)</li> <li>- voormalig bestuurder Absolut Bank OAO</li> <li>- voormalig bestuurder Kredietbank SA Luxembourgeoise</li> </ul>	- voormalig zaakvoerder FWR Consult CVBA (tot 27/12/2017) (vereffend)
<b>Liesbeth Fransen</b>	-	-	-
<b>Yvan Jonckheere</b>	-	-	-
<b>Koen Kerremans</b>	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
<b>Heidi Loos</b>	-	-	- zaakvoerder Steelfield BVBA
<b>Johan Massy</b>	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
<b>Liesbet Okkerse</b>	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
<b>Jos Peeters</b>	-	-	-
<b>Els Persyn</b>	-	-	-
<b>Daniel Renard</b>	-	-	- bestuurder Festa SCRL à FS
<b>Dieter Scheiff</b>	-	-	-
<b>Ivan T'Jampens</b>	-	-	-
<b>Luc Vandecatseye</b>	-	-	- mede-zaakvoerder Eeman Marie-Paule VOF
<b>Henri Vandermeulen</b>	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
<b>Matthieu Vanhove</b>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bestuurder KBC Groep NV</li> <li>- bestuurder KBC Verzekeringen NV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bestuurder Metalogic NV</li> <li>- gedelegeerd bestuurder BRS Microfinance Coop CVBA</li> <li>- voormalig zaakvoerder ad hoc FWR Consult CVBA (tot 27/12/2017) (vereffend)</li> <li>- voormalig zaakvoerder ACD+Partners BVBA (vereffend)</li> <li>- voormalig bestuurder Living Stone Co-operatie CVBA SO (tot 15 juli 2015) (vereffend)</li> </ul>

<b>Guido Veys</b>	-	-	- voormalig bestuurder en voorzitter Milcobel CVBA (tot 21 juni 2016) - beherend venoot LV Veys
-------------------	---	---	--

Behoudens zoals opgenomen in bovenstaande tabel en verder aangegeven zijn er geen familiebanden tussen de bestuurders en geen bestuurder heeft in de loop van de voorbije vijf jaar (i) een veroordeling opgelopen in verband met fraudemisdrijven, (ii) was als lid van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen betrokken bij een faillissement, surséance of liquidatie, (iii) heeft het voorwerp uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties uitgesproken door een wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of (iv) werd door een rechterlijke instantie onbekwaam verklaard om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

## 8.2. Operationele werking

Cera Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als Statutair zaakvoerder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van Cera, het dagelijks bestuur van Cera, en de uitvoering van de door de Statutair zaakvoerder genomen besluiten, gedelegeerd aan twee personen, die samen het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera vormen.

### Comité van Dagelijks Bestuur

- Franky Depickere (voorzitter)
- Katelijn Callewaert

Het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera heeft al haar operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het managementcomité. Het managementcomité is verantwoordelijk voor de organisatorische en operationele beslissingen, het functioneren van de exploitatie in haar geheel en het beleidsvoorbereidende werk ter attentie van het Comité van Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur.

Op 31 december 2018 had Cera 46 personeelsleden (43 VTE's).

	Aantal personeelsleden	Aantal VTE's
31.12.2018	46	43,0
31.12.2017	47	44,1
31.12.2016	49	45,2

## 8.3. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 werd KPMG Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, tot commissaris van de vennootschap

(her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2022. KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Olivier Macq aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het commissarismandaat bij Cera. De jaarlijkse vergoeding voor de normale controlewerkzaamheden van KPMG Bedrijfsrevisoren bedraagt 73.500 (exclusief BTW). Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van wijzigingen in de gezondheidsindex.

## 9. Transacties met verbonden partijen

### Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Cera sloot met KBC Ancora een kostendelende overeenkomst af met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro rata deel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten. De marktconformiteit van de doorrekening wordt overwaakt door de Auditcomités van de twee betrokken Statutair zaakvoerders die zich jaarlijks buigen over het budget en de afrekening.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de evolutie van het bedrag dat binnen de kostendelende overeenkomst door Cera aan KBC Ancora werd gefactureerd.

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
Kostendelende overeenkomst	1,8	1,7	1,7

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst en van de bijhorende doorrekeningspercentages (zoals van toepassing sinds 2018).

Kostenposten	Doorrekeningspercentage
Bestuur / directie / advies	20%
Ondersteuning	15%
Financieel patrimonium	50%
Vennoten- en kapitaaladministratie	5%
Communicatie	20%

## 10. Juridische procedures

### Minderheidsvordering KBC Ancora

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de Statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera.

De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen. Er werd geen cassatievoorziening ingesteld. Appellanten berusten in het arrest.

## 11. Financiële informatie

### 11.1. Inleiding

#### *11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening*

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de financiële informatie van Cera over de laatste drie boekjaren (2018, 2017 en 2016). Bij de bespreking hiervan wordt de enkelvoudige jaarrekening centraal gesteld. Deze wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af. De bespreking van de geconsolideerde jaarrekening (zie 11.3.) wordt beperkt tot de belangrijkste elementen.

De klemtoon op de enkelvoudige jaarrekening is ingegeven door volgende overwegingen:

- de enkelvoudige jaarrekening vormt de basis voor het dividend dat Cera kan uitkeren.
- de relevante informatie voor een correcte inschatting van de risicofactoren (zie 1.) is terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening. Voor de inschatting van het liquiditeitsrisico zijn de dividenden die Cera ontvangt uit haar deelneming in KBC Ancora en in KBC Groep van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening), en niet het deel van Cera in de onderliggende winst op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening). Voor de inschatting van het marktrisico / solvabiliteitsrisico is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora

van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening) en in mindere mate het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening).

- bij intekening op E-aandelen betaalt men geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop het nominale kapitaal) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen. In die zin is het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep minder relevant om een intekening op E-aandelen te beoordelen.
- de bespreking van de enkelvoudige jaarrekening is minder technisch van aard, wat de begrijpelijkheid van het prospectus ten goede komt. Dit laatste is niet onbelangrijk gezien het ruime doelpubliek en de eerder beperkte investering per persoon bij intekening op E-aandelen.

### *11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren*

In de afgelopen 3 jaren haalde Cera kapitaal op door 3 uitgiftes.

In de periode 6 juni 2016 – 30 mei 2017 werd in totaal voor 74,5 miljoen euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 27.806 personen in op E-aandelen, waarvan 6.684 nieuwe vennoten.

In de emissie die liep van 12 juni 2017 – 30 mei 2018 werd in totaal voor 20,2 miljoen euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 7.798 personen in op E-aandelen, waarvan 3.562 nieuwe vennoten.

In de periode 11 juni 2018 – 30 mei 2019 werd in totaal voor 21.665.000 miljoen euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 8.563 personen in op E-aandelen, waarvan 4.314 nieuwe vennoten.

De bij deze emissies opgehaalde middelen werden toegevoegd aan de kasmiddelen waarover de vennootschap beschikt en aldus in hoofdorde aangewend voor de betaling van het scheidingsaandeel van uitgetreden vennoten en voor de betaling van de werkings- en financieringskosten en van het coöperatief dividend. Een gedetailleerd overzicht van deze inkomende en uitgaande kasstromen gedurende de boekjaren 2016, 2017 en 2018, met inbegrip van de bestedingen van de middelen die gedurende dat boekjaar werden opgehaald in het kader van de uitgifte van E-aandelen, is opgenomen onder rubriek 11.2.7. "Kasstroomtabel".

### *11.1.3. Kapitaal en schuldpositie Cera-groep*

Eind 2018 bedroeg het kapitaal van Cera 607,2 miljoen euro en de reserves 1.357,1 miljoen euro. Cera had eind 2018 geen financiële schulden. De 27,4 miljoen euro kortetermijnschulden hebben betrekking op:

- 3,9 miljoen euro handelsschulden
- 1,8 miljoen euro schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- 21,7 miljoen euro overige schulden, waarvan 18,0 miljoen euro bestemd is om uit te keren als coöperatief dividend over boekjaar 2018

De gegevens hebben betrekking op de situatie per 31.12.2018. De kapitalisatie- en schuldpositie zijn sinds die datum niet fundamenteel gewijzigd.



(in miljoen euro)	Cera	KBC Ancora
<b>Kapitalisatie en schuldenlast</b>		
<b>Totale schulden op korte termijn</b>	<b>27,4</b>	<b>175,2</b>
gewaarborgde schulden	0,0	175,0
niet gewaarborgde/niet gedekte schulden	27,4	0,2
<b>Totale schulden op lange termijn</b>	<b>0,0</b>	<b>200,0</b>
gewaarborgde schulden	0,0	200,0
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.964,9</b>	<b>2.801,0</b>
kapitaal	607,2	2.021,9
wettelijke reserve	3,9	59,4
overige reserves	1.353,3	650,1
overgedragen resultaat	0,0	69,6
kapitaalsubsidies	0,5	0,0
<b>Netto schuldenlast op korte termijn</b>		
<b>Liquiditeiten</b>	<b>182,1</b>	<b>96,9</b>
liquide middelen	182,0	96,9
kas equivalenten	0,1	0,0
<b>Huidige financiële vorderingen</b>		
<b>Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0,0</b>	<b>175,0</b>
schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,0	175,0
<b>Netto schuldenlast op korte termijn*</b>	<b>-182,1</b>	<b>78,1</b>

De laatste beschikbare publieke gegevens van KBC Ancora hebben betrekking op 31.12.2018. De kapitalisatie- en schuldenlast van Cera is niet fundamenteel gewijzigd op datum van dit Prospectus.

#### *11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera*

Cera beschikt eind 2018 over 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 41,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 16,5 miljoen aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren; zie 11.2.4.2. onder subtitel 'KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering').

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en (eventuele) financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera (zie eveneens 4.2.2.3. dividendpolitiek Cera). Overige financieringsbronnen kunnen onder andere zijn: de opname van schulden, kapitaal - of schuldemissies (al dan niet onder de vorm van een obligatie-uitgifte) of de verkoop van activa.

## **11.2. Enkelvoudige jaarrekening**

### *11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens*

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Deze twee participaties zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en vertegenwoordigden eind 2018 ca. 88% van de activa van Cera. De evolutie van deze participaties over de afgelopen drie boekjaren wordt verder in dit prospectus meer in detail beschreven.

In de onderstaande tabellen is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora op 31 december 2018 opgenomen.

	Aantal aandelen	Percentage
<b>Participatie in KBC Groep</b>	11.127.166	2,7%
<b>Participatie in KBC Ancora</b>	40.973.216	52,3%
<i>waarvan langetermijninvestering</i>	24.477.426	31,3%
<i>waarvan (op termijn) uit te keren</i>	16.495.790	21,1%

Eind 2018 heeft Cera 27,7 miljoen euro aan schulden op de balans, ten opzichte van 29,2 miljoen euro in 2017. De schulden omvatten onder meer een bedrag van 18,0 miljoen euro dat als coöperatief dividend in juni 2019 uitgekeerd zal worden, mits goedkeuring door de algemene vergadering.

De (recurrente) opbrengsten van Cera bestaan nagenoeg volledig uit de dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

Vanaf boekjaar 2016 streeft KBC Groep naar een dividenduitkeringsratio (inclusief de coupon op de uitstaande Additional Tier 1-instrumenten) van ten minste 50%. Daarbij zal, behoudens uitzonderlijke of onvoorziene omstandigheden, jaarlijks een interim-dividend uitbetaald worden van 1,00 euro per aandeel en een finaal dividend na de algemene vergadering van KBC Groep. Door toepassing van deze politiek betaalde KBC Groep in november van 2016 en 2017 telkens een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel en in mei een finaal dividend van respectievelijk 1,80 euro en 2,00 euro per aandeel in 2017 en 2018. In november 2018 keerde KBC Groep opnieuw een interim-dividend uit van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2018). Het finaal dividend over boekjaar 2018, uitbetaald in mei 2019, bedroeg 2,50 euro per aandeel.

KBC Ancora betaalde in juni 2017 en 2018 een (interim-)dividend van respectievelijk 2,13 en 2,61 euro per aandeel over boekjaren 2016/2017 en 2017/2018. Op 24 mei 2019 werd een bedrag van 3,08 euro per aandeel als (interim-)dividend voor boekjaar 2018/2019 bekend gemaakt. KBC Ancora zal geen slotdividend uitkeren over boekjaar 2018/2019.

In de afgelopen 3 boekjaren bedroegen de totale dividendinkomsten voor Cera respectievelijk 142,2 miljoen euro (2018), 121,8 miljoen euro (2017) en 11,1 miljoen euro (2016).

De (recurrente) kosten van Cera bestaan in hoofdzaak uit algemene werkingskosten, kosten van kapitaal- en vennotenadministratie, kosten van vennotenvoordelen, kosten van de maatschappelijke dienstverlening en communicatiekosten. Cera was tot eind 2017 eveneens rente verschuldigd op uitstaande financiële schulden.

Daarnaast kan het resultaat van Cera beïnvloed worden door niet-recurrente opbrengsten en kosten zoals meer- of minderwaarden naar aanleiding van verkopen van aandelen of (gedeeltelijke) terugnames van waardeverminderingen op de aangehouden participaties. In boekjaar 2016 werd een niet-recurrent resultaat gerealiseerd van 385,1 miljoen euro door de terugname van waardeverminderingen op KBC Groep-aandelen (40,5 miljoen euro) en een gedeeltelijke terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen (344,6 miljoen euro). De boekwaarde van de KBC Groep-aandelen in portefeuille bedraagt daardoor 34,00 euro per aandeel, wat overeenkomt met de initiële boekwaarde. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 33,55 euro per aandeel. Zonder dit

niet-recurrent financieel resultaat zou Cera het boekjaar 2016 afgesloten hebben met een negatief resultaat van 8,7 miljoen euro.

In onderstaande tabel is het resultaat van Cera in de drie meest recente boekjaren opgenomen.

<b>(in miljoen euro)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Opbrengsten</b>	154,8	135,6	412,5
<b>Kosten</b>	-33,5	-35,3	-36,0
<b>Resultaat</b>	121,3	100,4	376,5
<b>Coöperatief dividend (%)</b>	3,0%	3,0%	2,5%
	(voorstel)		

### *11.2.2. Verklaring inzake het werkkapitaal van Cera*

Cera verklaart dat haar netto werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan haar huidige behoeften te voldoen.

### *11.2.3. Balanstotaal*

Eind 2018 bedroeg het balanstotaal van Cera 1.992,6 miljoen euro, een stijging met 70,2 miljoen euro ten opzichte van 2017. Het balanstotaal eind 2017 lag 6,9 miljoen euro lager dan eind 2016. De evolutie van de diverse activa- en passivaposten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

BALANS na winstverdeling (in duizenden euro)	2018	2017	2016
<b>ACTIVA</b>	<b>1.992.606</b>	<b>1.922.358</b>	<b>1.929.213</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>1.790.605</b>	<b>1.817.525</b>	<b>1.838.022</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>27.683</b>	<b>27.984</b>	<b>17.638</b>
Terreinen en gebouwen	24.863	25.921	7.595
Installaties, machines en uitrusting	177	13	0
Meubilair en rollend materieel	930	382	0
Overige materiële vaste activa	1.713	1.668	1.625
Activa in aanbouw	0	0	8.418
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>1.762.921</b>	<b>1.789.541</b>	<b>1.820.384</b>
Verbonden ondernemingen	1.374.651	1.410.953	1.441.797
<i>Deelnemingen</i>	1.374.651	1.410.953	1.441.797
Ondernemingen waarmede een deelnemingsverhouding bestaat	388.031	378.349	378.349
<i>Deelnemingen</i>	388.031	378.349	378.349
Andere financiële vaste activa	239	238	238
<i>Aandelen</i>	238	238	238
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	1	1	1
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>202.001</b>	<b>104.833</b>	<b>91.190</b>
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>19.652</b>	<b>12.967</b>	<b>9.125</b>
Handelsvorderingen	259	118	87
Overige vorderingen	19.393	12.849	9.038
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
Overige beleggingen	92	92	92
<b>Liquide middelen</b>	<b>181.959</b>	<b>91.626</b>	<b>81.913</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>298</b>	<b>148</b>	<b>60</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>1.992.606</b>	<b>1.922.358</b>	<b>1.929.213</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>1.964.908</b>	<b>1.893.159</b>	<b>1.839.988</b>
<b>Kapitaal</b>	<b>607.240</b>	<b>598.307</b>	<b>583.775</b>
Geplaatst kapitaal	607.240	598.307	583.775
<b>Reserves</b>	<b>1.357.148</b>	<b>1.294.258</b>	<b>1.255.618</b>
Wettelijke reserve	3.863	3.863	3.863
Beschikbare reserves	1.353.285	1.290.395	1.251.756
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>520</b>	<b>595</b>	<b>595</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>27.698</b>	<b>29.198</b>	<b>89.225</b>
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>27.426</b>	<b>28.898</b>	<b>88.816</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0	0	65.875
Handelsschulden	3.895	5.684	3.839
<i>Leveranciers</i>	3.895	5.684	3.839
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.785	2.016	1.929
<i>Belastingen</i>	218	345	258
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	1.567	1.671	1.671
Overige schulden	21.746	21.197	17.172
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>272</b>	<b>301</b>	<b>410</b>

## 11.2.4. Activa

### 11.2.4.1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (24,9 miljoen euro) en kunst (1,7 miljoen euro).

### 11.2.4.2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.762,9 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 88%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

In 2008 had Cera, omwille van de impact van de financiële crisis, belangrijke waardeverminderingen aangelegd op haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora. In 2016 oordeelde de Raad van Bestuur dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep en de impact hiervan op KBC Ancora toelieten om een belangrijk deel van deze waardeverminderingen op KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen terug te nemen. De impact hiervan wordt hieronder besproken.

### Participatie in KBC Groep

Per 31 december 2018 bezat Cera 11.127.166 KBC Groep-aandelen, 2,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedroeg 378,3 miljoen euro. Eind 2016 werden de bestaande waardeverminderingen op deze participatie volledig teruggenomen. De gewogen gemiddelde<sup>4</sup> boekwaarde van deze aandelen bedraagt 34,00 euro per aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2018 bedroeg 56,68 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Groep weergegeven. Om de participatie in KBC Groep procentueel uit te drukken werd voor elk jaar het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen op balansdatum gebruikt.

	Evolutie 2018		Evolutie 2017		Evolutie 2016	
Beginsituatie	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Aankopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>aankoopwaarde (in mio euro)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Verkopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>verkoopwaarde (in mio euro)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Eindsituatie	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen	416.155.676		418.597.567		418.372.082	

Gedurende de afgelopen drie boekjaren bleef het aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille onveranderd.

<sup>4</sup> Gewogen gemiddelde boekwaarde = de totale boekwaarde van de aandelen / het totaal aantal aandelen in portefeuille.

### Participatie in KBC Ancora

De deelneming in KBC Ancora (41,0 miljoen aandelen) stemt overeen met ca. 52,3% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.374,7 miljoen euro. Eind 2016 werden de bestaande waardeverminderingen op deze participatie gedeeltelijk teruggenomen. De gewogen gemiddelde boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt eind 2018 33,55 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam eind december 2018 overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per KBC Ancora-aandeel (3,67 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2018 (56,68 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 52,44 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Ancora weergegeven. De percentages worden berekend op basis van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen van 78.301.314.

Eenzijds daalt het aantal uit te keren KBC Ancora-aandelen doorheen de tijd gestaag in functie van de uittredingen door Cera vennoten met D-aandelen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangen vennoten per D-aandeel 4,2 KBC Ancora-aandelen en een gekapitaliseerd dividendoverschot. (Op 1 januari 2019 bedraagt het gekapitaliseerd dividendoverschot 92,85 euro per D-aandeel.)

Anderzijds kan Cera KBC Ancora-aandelen aan- en verkopen op de beurs in het kader van haar langetermijnstrategie. De afgelopen drie boekjaren heeft Cera KBC Ancora aandelen gekocht noch verkocht.

	Evolutie 2018		Evolutie 2017		Evolutie 2016	
Beginsituatie	41.766.661		42.685.392		43.391.095	
Uittredingen	-793.445	-1,0%	-918.731	-1,2%	-705.703	-0,9%
Aankopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
aankoopwaarde (in mio euro)	0,0		0,0		0,0	
Verkopen	0		0		0	
Eindsituatie	40.973.216	52,3%	41.766.661	53,3%	42.685.392	54,5%
Waarvan LT-investering*	24.477.426	31,3%	24.477.084	31,3%	24.476.678	31,3%
Waarvan uit te keren	16.495.790	21,1%	17.289.577	22,1%	18.208.714	23,3%

\* De beperkte toename van het aantal KBC Ancora aandelen aangehouden als LT-investering is het gevolg van de verwerking van fracties naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Elk D-aandeel geeft immers recht op 4,2 KBC Ancora-aandelen, waardoor er bij een uittreding met een pakket D-aandelen geregeld afrondingen dienen gemaakt te worden. De fracties (van KBC Ancora-aandelen) worden in cash vergoed aan de vennoot die uitreedt met D-aandelen. Tegelijk dienen de fracties zelf overgeboekt te worden van de KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten naar de KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering.

### *KBC Ancora-aandelen gehouden als investering op lange termijn*

Eind 2018 bezat Cera 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 821,2 miljoen euro.

### *KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering*

Eind 2018 beschikte Cera over 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten die met D-aandelen uittreden. De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering bedraagt 553,4 miljoen euro. De participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering neemt jaarlijks af ten gevolge van uittredingen van vennoten met D-aandelen. Oorspronkelijk (begin 2001) bedroeg de participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering nagenoeg 100%. Einde 2018 bedroeg deze 21,1%.

Vrijwillige uittredingen zijn mogelijk gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Cera behoudt zich wel de mogelijkheid voor om de uittredingen te beperken tot 10% van het geplaatst kapitaal of 10% van de vennoten, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap. Cera kan tevens verwerking van de vrijwillige uittredingen opschorten tot het einde van de periode waarin ze mogelijk zijn. Gezien Cera in de afgelopen 3 jaren telkens gebruik maakte van deze mogelijkheid, vond de uitvoering van de verzoeken tot uittreding jaarlijks pas plaats na afloop van de uittredingsperiode. In 2016 traden vennoten met 3,7% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,7 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. In 2017 traden vennoten met 5,0% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,9 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. In 2018 traden vennoten met 4,6% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,8 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. Per 31 maart 2019 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,72% verzoeken tot uittredingen (t.o.v. het per einde 2019 uitstaande D-kapitaal). Dit vertegenwoordigt een uitkering van ca. 118.000 KBC Ancora-aandelen.

### Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa bestaan uit:

- Een deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die overeenstemt met een participatie van ca. 45%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
- Maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

### 11.2.4.3. Vlottende activa

De vlottende activa (202,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (182,0 miljoen euro) en vorderingen op ten hoogste één jaar (19,7 miljoen euro).

De **vorderingen op ten hoogste één jaar** omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018. Het betreft de ingehouden roerende voorheffing op in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden.

De **geldbeleggingen** betreffen in hoofdzaak een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).



De **liquide middelen** bedragen op balansdatum 182,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van de diverse spaar- en bankrekeningen. De toename van de liquide middelen werd in belangrijke mate bepaald door de dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

#### *11.2.5. Passiva*

##### 11.2.5.1. Kapitaal

Het vast gedeelte van het kapitaal van Cera bedraagt 36,5 miljoen euro. Het kapitaal dat het vast gedeelte overschrijdt, is veranderlijk en wordt zonder beperking van bedrag verhoogd, respectievelijk verminderd, telkens vennoten toetreden en intekenen op nieuwe aandelen, of telkens vennoten uittreden.

In 2016, 2017 en 2018 werd via de emissie van E-aandelen respectievelijk 68,8 miljoen euro, 26,7 miljoen euro en 20,5 miljoen euro kapitaal opgehaald.

Daarnaast waren er gebruikelijke uittredingen uit het kapitaal.

Eind 2018 bedraagt het kapitaal 607,2 miljoen euro, een toename met 8,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. De samenstelling van het kapitaal op het einde van de drie meest recente boekjaren is als volgt:

<b>(in miljoen euro)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
B-kapitaal	53,7	55,3	57,2
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	73,0	76,5	80,6
E-kapitaal	426,0	411,9	391,4
Totaal	607,2	598,3	583,8
Totaal aantal vennoten (eenheden)	379.353	384.093	388.732

Op 31 december 2018 telde Cera 379.353 vennoten. Eind 2017 en eind 2016 was dit respectievelijk 384.093 en 388.732 vennoten.

### 11.2.5.2. Reserves

Eind 2018 bedroeg de rubriek 'reserves' 1.357,1 miljoen euro. Op de balansdata van de afgelopen drie boekjaren zijn de reserves als volgt samen te vatten:

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.353,3	1.290,4	1.251,8
* Bij uittreding D-aandelen	845,1	833,0	833,4
<i>Bijzondere beschikbare reserve</i>	<i>480,4</i>	<i>503,5</i>	<i>530,3</i>
<i>GDO-reserve</i>	<i>364,7</i>	<i>329,5</i>	<i>303,1</i>
* Gewone beschikbare reserves	508,2	457,3	418,3
Totaal	1.357,1	1.294,3	1.255,6

#### Wettelijke reserve

De wettelijke reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vast gedeelte van het geplaatst kapitaal (vast gedeelte van geplaatst kapitaal: 36,5 miljoen euro).

#### Beschikbare reserves

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2018 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 23,1 miljoen euro. Op afsluitdatum bedroeg het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 480,4 miljoen euro. In het boekjaar 2017 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 26,8 miljoen euro. In het boekjaar 2016 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,0 miljoen euro. Daarnaast werd er in 2016, naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, via de resultaatverwerking een bedrag van 144,1 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve**'.

In de loop van het boekjaar 2018 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan vennoten die uitgetreden zijn met D-aandelen. Eind 2018 bedroeg het GDO (na resultaatverwerking) 92,85 euro per D-aandeel. Via resultaatverwerking werd 52,3 miljoen euro GDO-reserve aangelegd. Eind 2018 bedroeg de GDO-reserve 364,7 miljoen euro.

Het gekapitaliseerd dividendoverschot komt overeen met het nettodividend na belasting dat Cera heeft ontvangen op 4,2 KBC Ancora-aandelen in de periode vanaf 13 januari 2001 tot aan de datum van uittreding, verminderd met het reeds uitbetaalde coöperatieve dividend op één D-aandeel over dezelfde periode. Dit dividendoverschot wordt bovendien van jaar tot jaar gekapitaliseerd tegen een rentevoet die gelijk is aan het coöperatief dividendpercentage.

De volgende tabel bevat een overzicht van de aanleg en opnames van de GDO-reserve over de afgelopen boekjaren.

(in mio euro)	2018	2017	2016
GDO-reserve begin boekjaar	329,5	303,1	309,2
Afname GDO-reserve	-17,2	-17,2	-11,7
Aanleg GDO-reserve	52,3	43,6	5,7
GDO-reserve einde boekjaar	364,7	329,5	303,1
Aantal uitstaande D-aandelen	3.927.569	4.116.566	4.335.408
GDO per D-aandeel (in euro)	92,85	80,05	69,92

Nadat uit de winst van het boekjaar van 121,3 miljoen euro, 52,3 miljoen euro werd toegevoegd aan de GDO-reserve en 18,0 miljoen euro wordt uitgekeerd als coöperatief dividend, werd het saldo van 51,0 miljoen euro aan de '**gewone beschikbare reserves**' toegevoegd. Deze stegen daardoor tot 508,2 miljoen euro, één en ander onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Cera.

#### 11.2.5.3. Kapitaalsubsidies

In 2016 ontving Cera subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa. Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

#### 11.2.5.4. Schulden

Eind 2018 bedroegen de schulden 27,7 miljoen euro, een daling met 1,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien.

De schulden bestonden eind 2018 voornamelijk uit:

- **Handelsschulden** ten belope van 3,9 miljoen euro. Deze hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (0,9 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,0 miljoen euro).
- De **schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten** (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2018 (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2018, die in de loop van de volgende boekjaren zullen uitgekeerd worden (1,6 miljoen euro).
- De **overige schulden** (21,7 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
  - het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2018 aan 3% (18,0 miljoen euro);
  - schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (3,6 miljoen euro);
  - nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

### 11.2.6. Resultatenrekening

De te bestemmen winst over het boekjaar 2018 bedroeg 121,3 miljoen euro. Dit is het saldo van 154,8 miljoen euro opbrengsten en 33,5 miljoen euro kosten. In 2017 realiseerde Cera een winst van 100,4 miljoen euro. In 2016 realiseerde Cera een winst van 376,5 miljoen euro.

RESULTATENREKENING (in duizenden euro)	2018	2017	2016
<b>RESULTATEN</b>	<b>121.332</b>	<b>100.374</b>	<b>376.477</b>
<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>154.799</b>	<b>135.625</b>	<b>412.515</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	142.193	121.782	11.129
<i>Dividenden</i>	142.193	121.782	11.129
Opbrengsten uit vlottende activa	0	54	63
Andere financiële opbrengsten	18	2	1
Opbrengsten uit geleverde diensten	2.441	2.403	1.533
Andere lopende opbrengsten	2.575	2.618	2.328
Terugneming van waardeverminderingen	7.571	8.767	397.458
<i>Op financiële vaste activa</i>	7.571	8.767	397.458
<i>Op vlottende activa</i>	0	0	0
Uitzonderlijke opbrengsten*	1	0	4
<b>KOSTEN</b>	<b>33.467</b>	<b>35.251</b>	<b>36.039</b>
Kosten van schulden	40	2.545	2.675
Andere financiële kosten	18	20	21
Diensten en diverse goederen	18.106	17.082	14.566
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.729	6.737	6.367
Diverse lopende kosten	44	43	61
Afschrijvingen en waardeverminderingen	951	41	27
Waardeverminderingen	0	0	0
<i>Op vlottende activa</i>	0	0	0
Minderwaarden bij realisatie	7.571	8.774	12.320
<i>Van financiële vaste activa*</i>	7.571	8.774	12.320
Belastingen op het resultaat	6	8	2
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
Te bestemmen winst(verlies)	121.332	100.374	376.477
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	121.332	100.374	376.477
Toevoeging aan het eigen vermogen	103.304	82.647	362.998
Aan de overige reserves	103.304	82.647	362.998
- Beschikbare reserve	50.960	39.093	213.220
- GDO-reserve	52.344	43.553	5.656
- Bijzondere beschikbare reserve	0	0	144.122
Uit te keren winst	18.029	17.728	13.479
Vergoeding van het kapitaal	18.029	17.728	13.479

(\*) Niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten

#### 11.2.6.1. Opbrengsten

Aangezien haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep de belangrijkste activa van Cera uitmaken, komt het grootste deel van haar (recurrente) inkomsten uit de dividenden uit haar participaties in KBC Ancora en in KBC Groep.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de dividendinkomsten van Cera uit haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora over de laatste drie boekjaren.

Dividendinkomsten (in miljoen euro)	2018	2017	2016
KBC Groep	33,4	31,2	11,1
KBC Ancora	108,8	90,6	0,0
Totaal	142,1	121,8	11,1

In 2018 keerde KBC Groep een slotdividend van 2,00 euro per aandeel uit (over boekjaar 2017) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2018). Cera realiseerde daardoor in 2018 een opbrengst van 33,4 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 2,61 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 108,8 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2017 keerde KBC Groep een slotdividend van 1,80 euro per aandeel uit (over boekjaar 2016) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2017). Cera realiseerde daardoor in 2017 een opbrengst van 31,2 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 2,13 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 90,6 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2016 keerde KBC Groep een interim-dividend uit van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2016). Daardoor realiseerde Cera een opbrengst van 11,1 miljoen euro. KBC Ancora keerde geen dividend uit in 2016.

De overige opbrengsten van Cera in boekjaar 2018 hebben voornamelijk betrekking op:

- **opbrengsten uit geleverde diensten** (2,4 miljoen euro): betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.
- **andere bedrijfsopbrengsten** (2,6 miljoen euro): enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,8 miljoen euro). Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners voor maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).
- **terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa** (7,6 miljoen euro) heeft betrekking op de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (793.445 stuks in 2018). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (7,6 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 11.2.6.2. 'Kosten').

### 11.2.6.2. Kosten

De kosten in 2018 bedroegen 33,5 miljoen euro wat in vergelijking met boekjaar 2017 een afname is met 1,8 miljoen euro. De kosten bestonden in hoofdzaak uit kosten in het kader van de operationele werking van Cera.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de verschillende kosten die Cera maakte over de laatste drie boekjaren. Vervolgens worden ze meer in detail beschreven.

Werkingskosten (in mio euro)	2018	2017	2016
Algemene werkingskosten	4,6	3,8	3,2
Kapitaal- en vennotenadministratie	1,2	1,5	1,8
Vennotenvoordelen	5,8	5,1	4,4
Maatschappelijke dienstverlening	3,8	3,4	3,1
Communicatie	2,6	3,3	2,2
Personeelskosten	6,7	6,7	6,4
Financiële kosten	0,0	2,5	2,7
Andere	8,8	8,8	12,3
Totaal	33,5	35,3	36,0

### Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (18,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

#### **algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro)**

De voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostedelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

#### **kapitaal- en vennotenadministratie (1,2 miljoen euro)**

De kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).

#### **vennotenvoordelen (5,8 miljoen euro)**

Het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,4 miljoen euro (zie 11.2.6.1. 'Opbrengsten').

#### **maatschappelijke dienstverlening (3,8 miljoen euro)**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

## **communicatie (2,6 miljoen euro)**

Onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissies.

### Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 46 personeelsleden of 43,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,6 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

### Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (7,6 miljoen euro): het betreft voornamelijk gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 11.2.6.1. 'Opbrengsten': terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Over boekjaren 2018, 2017 en 2016 waren er nagenoeg geen belastingen verschuldigd.



### 11.2.6.3. Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar 2018 bedraagt 121,3 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 52,3 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 51,0 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 18,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%.

Na de resultaatverwerking bedraagt de beschikbare reserve 1.353,3 miljoen euro en is als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 480,4 miljoen euro
- GDO-reserve: 364,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 508,2 miljoen euro

### 11.2.7 Kasstroomtabel

In de volgende tabel wordt de indirecte methode gebruikt om op basis van de enkelvoudige jaarrekening een kasstroomtabel op te maken die de binnenkomende en uitgaande kasstromen van Cera over de afgelopen drie boekjaren weergeeft.

<b>NETTO KASSTROOM Indirecte methode (in duizenden euro)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Netto kasstroom van het boekjaar</b>	<b>90.333</b>	<b>9.712</b>	<b>12.338</b>
Liquide middelen begin boekjaar	91.626	81.913	69.575
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>113.186</b>	<b>98.093</b>	<b>-10.135</b>
Netto winst	121.332	100.374	376.477
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-8.710	-2.331	-1.351
Niet-cash resultaat	-6.620	-8.725	-397.431
Herallocatie van cashflows (van investerings- of financieringsactiviteiten)	7.183	8.774	12.171
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-651</b>	<b>-10.375</b>	<b>-14.900</b>
Deelneming in KBC Groep & KBC Ancora en andere FVA	0	12	-9.287
Andere	-651	-10.387	-5.613
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-22.201</b>	<b>-78.006</b>	<b>37.374</b>
Financiële schulden	0	-65.875	0
Eigen vermogen	-4.473	1.349	50.218
kapitaalverhoging of volstorting	20.524	26.669	68.820
uittredingen door vennoten	-8.184	-8.166	-7.012
uitgekeerd GDO	-17.200	-17.154	-11.739
kapitaalsubsidies	388	0	149
Uitgekeerde dividenden	-17.728	-13.479	-12.844
Liquide middelen einde boekjaar	181.959	91.626	81.913

In 2018, 2017 en 2016 realiseerde Cera een netto totale kasstroom van respectievelijk 90,3 miljoen euro, 9,7 miljoen euro en 12,3 miljoen euro.

In **2018** zorgden de dividenden<sup>5</sup> die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (113,2 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-0,7 miljoen euro) betroffen beperkte investeringen in materiële vast activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -22,2 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (20,5 miljoen euro) en de beperkte ontvangen kapitaalsubsidies (0,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-25,4 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-17,7 miljoen euro) uit te keren. Het grootste verschil met boekjaar 2017 bestond erin dat in boekjaar 2018 geen schulden (meer) dienden terugbetaald te worden, gezien deze eind 2017 volledig terugbetaald werden.

In **2017** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (98,1 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-10,4 miljoen euro) werden voornamelijk bepaald door de bouwwerken aan de nieuwbouw in de Muntstraat te Leuven.

<sup>5</sup> De ingehouden roerende voorheffing op de dividenden van KBC Groep wordt als een vordering geboekt. De bijhorende kasinstroom is in een volgend boekjaar te situeren.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -78,0 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (26,7 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de financiële schulden terug te betalen (-65,9 miljoen euro), de uittredingen (-25,3 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-13,5 miljoen euro) uit te keren.

De beperkte dividendinkomsten in **2016** volstonden niet om de operationele kosten te financieren wat leidde tot een negatieve kasstroom uit de operationele activiteiten (-10,1 miljoen euro).

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-14,9 miljoen euro) betroffen in hoofdzaak een bijkomende investering in BRS Microfinance Coop (9,2 miljoen euro) en in activa in aanbouw (5,2 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten (+37,4 miljoen euro) werd in hoofdzaak enerzijds positief beïnvloed door de middelen die werden opgehaald via de emissie van E-aandelen (+68,8 miljoen euro) en anderzijds negatief beïnvloed door de kasstroom naar aanleiding van de uittredingen (18,8 miljoen euro), en het dividend ten bedrage van 12,8 miljoen euro.

#### *11.2.8 Bijkomende informatie*

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel d.d. 9 april 2019 inzake minderheidsvordering.

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de Statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen. Er werd geen cassatievoorziening ingesteld. Appellanten berusten in het arrest.

### 11.2.9. Waarderingsregels

De jaarrekening is opgesteld conform de waarderingsregels vastgesteld in het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

## 11.3 Geconsolideerde jaarrekening

### 11.3.1. Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

### 11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar - handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar - handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugnemingen van waardeverminderingen op financiële vaste activa (\*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (\*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(\*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

### 11.3.3. Balanstotaal

Eind 2018 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.007,7 miljoen euro, wat een toename betekent van 92,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. Eind 2017 lag het balanstotaal 322,7 miljoen euro hoger dan eind 2016. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden euro)	2018	2017	2016
<b>ACTIVA</b>	<b>4.007.724</b>	<b>3.915.027</b>	<b>3.592.281</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b><u>3.708.786</u></b>	<b><u>3.723.816</u></b>	<b><u>3.444.328</u></b>
Positieve consolidatieverschillen	0	0	35.783
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>27.683</b>	<b>27.984</b>	<b>17.638</b>
Terreinen en gebouwen	24.863	25.921	7.595
Installaties, machines en uitrusting	177	13	0
Meubilair en rollend materieel	930	382	0
Overige materiële vaste activa	1.713	1.668	1.625
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0	0	8.418
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>3.681.103</b>	<b>3.695.832</b>	<b>3.390.907</b>
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	3.671.182	3.685.912	3.380.967
Deelnemingen	3.671.182	3.685.912	3.380.967
Andere financiële activa	9.921	9.920	9.940
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	9.920	9.919	9.939
Vorderingen en borgtochten in contanten	1	1	1
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b><u>298.938</u></b>	<b><u>191.211</u></b>	<b><u>147.953</u></b>
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>19.665</b>	<b>12.979</b>	<b>9.146</b>
Handelsvorderingen	272	130	108
Overige vorderingen	19.393	12.849	9.038
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
Overige beleggingen	92	92	92
<b>Liquide middelen</b>	<b>278.883</b>	<b>177.991</b>	<b>138.655</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>298</b>	<b>148</b>	<b>60</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>4.007.724</b>	<b>3.915.027</b>	<b>3.592.281</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b><u>1.985.307</u></b>	<b><u>1.924.262</u></b>	<b><u>1.700.519</u></b>
<b>Kapitaal</b>	<b>607.240</b>	<b>598.307</b>	<b>583.775</b>
Geplaatst kapitaal	607.240	598.307	583.775
<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>1.365.577</b>	<b>1.313.390</b>	<b>1.104.179</b>
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>	<b>11.970</b>	<b>11.970</b>	<b>11.970</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>520</b>	<b>595</b>	<b>595</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b><u>1.610.535</u></b>	<b><u>1.577.387</u></b>	<b><u>1.416.403</u></b>
<b>Belangen van derden</b>	<b>1.610.535</b>	<b>1.577.387</b>	<b>1.416.403</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b><u>411.882</u></b>	<b><u>413.379</u></b>	<b><u>475.359</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>200.000</b>	<b>375.000</b>	<b>375.000</b>



Financiële schulden	200.000	375.000	375.000
Kredietinstellingen	200.000	375.000	375.000
Overige leningen	0	0	0
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>202.609</b>	<b>29.077</b>	<b>88.983</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	175.000	0	65.875
Handelsschulden	4.020	5.794	3.964
Leveranciers	4.020	5.794	3.964
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.785	2.016	1.929
Belastingen	218	345	258
Bezoldigingen en sociale lasten	1.567	1.671	1.671
Overige schulden	21.804	21.267	17.214
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>9.273</b>	<b>9.302</b>	<b>11.377</b>

### 11.3.4. Activa

#### 11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen

Positieve consolidatieverschillen resulteren uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Ancora of KBC Groep door het verwerven van aandelen. Ze ontstaan uit het verschil tussen de aanschaffingsprijs van de verworven aandelen enerzijds en het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen op het ogenblik van de verwerving anderzijds. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs lager dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). In de waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening van Cera is opgenomen dat materiële positieve consolidatieverschillen worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Eind 2012 besliste KBC Groep tot een kapitaalverhoging voor een bedrag van 1,25 miljard euro door de uitgifte van ca. 58,8 miljoen nieuwe KBC Groep-aandelen tegen 21,25 euro per aandeel. Cera tekende hierbij in op 3,1 miljoen nieuwe aandelen. KBC Ancora tekende niet in op deze kapitaalverhoging.

Ten gevolge van de kapitaalverhoging daalde de participatie van KBC Ancora in KBC Groep en bedroeg deze op balansdatum 2012 19,72%. Dit leidde tot een positief consolidatieverschil van 157,6 miljoen euro, wat overeenkomt met de afname van haar aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep.

Ten gevolge van de minder dan proportionele deelname van Cera in de kapitaalverhoging daalde de participatie van Cera in KBC Groep tot 7,01%. Voor de intekening op de 3,1 miljoen nieuwe aandelen betaalde Cera 65,9 miljoen euro, wat in vergelijking met het proportionele aandeel in het eigen vermogen een negatief consolidatieverschil zou opleveren. Cera heeft echter minder dan proportioneel deelgenomen aan de kapitaalverhoging van KBC Groep, waardoor haar deelnemingspercentage verwaterde en per saldo leidde dit tot een positief consolidatieverschil van 21,3 miljoen euro.

Het totale positieve consolidatieverschil bedroeg in 2012 dus in totaal 178,9 miljoen euro.

In november 2013 verkocht Cera 14,1 miljoen KBC Groep-aandelen. KBC Ancora verkocht gelijktijdig 4,7 miljoen KBC Groep-aandelen.

In 2017 werd voor de laatste keer 20% van deze positieve consolidatieverschillen afgeschreven, zijnde 35,8 miljoen euro (zie '11.3.6.2. Kosten').

#### 11.3.4.2. Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro eind 2018, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (24,9 miljoen euro) en kunst (1,7 miljoen euro).

#### 11.3.4.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2018 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.374,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

#### Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2018 bedroeg deze participatie 21,3%, waarvan 2,7% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,6% door KBC Ancora.

Eind 2018 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.671,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,3% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.233,0 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet "additional Tier1"-instrumenten (2.400,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
<b>FVA einde vorig boekjaar</b>	<b>3.685,9</b>	<b>3.381,0</b>	<b>3.055,5</b>
Aandeel in resultaat KBC Groep	529,3	534,5	503,6
Effect van wijziging van % deelneming	24,7	1,9	1,2
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-265,4	-248,2	-88,7
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-303,3	16,8	-90,6
<b>FVA einde boekjaar</b>	<b>3.671,2</b>	<b>3.685,9</b>	<b>3.381,0</b>

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep.

Het verschil betreft de door KBC betaalde coupon (70,4 miljoen in 2018 en 52,0 miljoen euro in 2017 en in 2016) op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten en op de kernkapitaalinstrumenten uitgegeven aan de Vlaamse overheid. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2018 reduceert dit bedrag het geconsolideerd resultaat van KBC Groep van 2.569,6 miljoen euro (2017: 2.574,6 miljoen euro en 2016: 2.427,3 miljoen euro) tot 2.499,2 miljoen euro (2017: 2.522,6 miljoen euro en 2016: 2.375,3 miljoen euro). Het aandeel van Cera-groep in dit resultaat bedraagt 529,3 miljoen euro (2017: 534,5 miljoen euro en 2016: 503,6 miljoen euro).

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belangen van derden), dat niet via het resultaat verloopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het effect van de wijziging van het deelnemingspercentage werd in 2018 beïnvloed door de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep steeg hierdoor met 0,12% van 21,18% tot 21,30%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 24,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

In 2017 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,19% tot 21,18%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

Ook in 2016 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door een kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor op dat moment met 0,01% (van 21,20% tot 21,19%) en deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,2 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

- Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en dus tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2018 betaalde KBC Groep 1.253,0 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 265,4 miljoen euro bedroeg. In 2017 betaalde KBC Groep 1.171,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 248,2 miljoen euro bedroeg. In 2016 betaalde KBC Groep 418,2 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 88,7 miljoen euro bedroeg.
- De beweging van het eigen vermogen van KBC Groep, niet via resultaat bedraagt -1.432,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) -303,3 miljoen euro bedraagt. In 2017 en 2016 was het aandeel in deze beweging respectievelijk 16,8 miljoen euro en -90,6 miljoen euro.

## Andere financiële vaste activa

Voor het boekjaar 2018 betreffen de andere financiële vaste activa:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,1%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

### 11.3.4.4 Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten – in 2018 – enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

### 11.3.4.5 Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

### 11.3.4.6 Liquide middelen

De liquide middelen bedragen in 2018 op balansdatum 278,9 miljoen euro. Eind 2017 en 2016 bedroegen deze respectievelijk 178,0 miljoen euro en 138,7 miljoen euro.

### 11.3.4.7 Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen betreffen over te dragen kosten, d.w.z. kosten die werden gemaakt tijdens het huidige boekjaar maar die ten laste zijn van het volgende boekjaar en verworven opbrengsten, d.w.z. opbrengsten die slechts in de loop van het volgende boekjaar worden geïnd maar betrekking hebben op het afgelopen boekjaar. Eind 2018 bedragen de overlopende rekeningen 0,3 miljoen euro.

## *11.3.5. Passiva*

Het eigen vermogen bedraagt 1.985,3 miljoen euro en is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
Kapitaal	607,2	598,3	583,8

Geconsolideerde reserves	1.365,6	1.313,4	1.104,2
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0	12,0
<b>Kapitaalsubsidies</b>	0,5	0,6	0,6
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.985,3</b>	<b>1.924,3</b>	<b>1.700,5</b>

### 11.3.5.1 Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (607,2 miljoen euro eind 2018) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

### 11.3.5.2 Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
<b>Reserves einde vorig boekjaar</b>	<b>1.313,4</b>	<b>1.104,2</b>	<b>954,7</b>
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	290,2	260,8	244,9
Dividenduitkering door Cera	-18,0	-17,7	-13,5
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-40,4	-44,0	-26,7
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-179,6	10,1	-55,3
<b>Reserves einde boekjaar</b>	<b>1.365,6</b>	<b>1.313,4</b>	<b>1.104,2</b>

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt over 2018, 2017 en 2016 respectievelijk 508,2 miljoen euro, 451,3 miljoen euro en 418,4 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie '11.3.5.5. Belangen van derden') waaruit resulteert dat respectievelijk 290,2 miljoen euro, 260,8 miljoen euro (2017) en 244,9 miljoen euro (2016) als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt respectievelijk -303,3 miljoen euro (2018), 16,8 miljoen euro (2017) en -90,6 miljoen euro (2016) (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -179,6 miljoen euro in 2018, 10,1 miljoen euro in 2017 en -55,3 miljoen euro in 2016. De respectievelijke verschillen van -123,8 miljoen euro (2018), 6,7 miljoen euro (2017) en -35,3 miljoen euro (2016) behoren toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

#### 11.3.5.3 Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

#### 11.3.5.4 Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

#### 11.3.5.5 Belangen van derden

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
<b>Belangen van derden</b>	1.610,5	1.577,4	1.416,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora. Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2017 zijn de belangen van derden op balansdatum 2018 met 33,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (218,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,4 miljoen euro), de stijging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-123,8 miljoen euro), gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (34,2 miljoen euro).

Op balansdatum 2017 waren de belangen van derden met 161,0 miljoen euro toegenomen ten opzichte van balansdatum 2016, wat te verklaren was door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (190,5 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verliep en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (6,7 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (39,7 miljoen euro).

#### 11.3.5.6 Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (200,0 miljoen euro).

#### 11.3.5.7 Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen eind 2018 202,6 miljoen euro, een stijging met 173,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2017.

Eind 2017 bedragen de schulden op ten hoogste één jaar 29,1 miljoen euro, een daling met 59,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2016.

Eind 2016 bedroegen de schulden op korte termijn 89,0 miljoen euro.

Verder omvat deze rubriek:

- schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (175,0 miljoen euro)
- de handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- de schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- de overige schulden (21,8 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,6 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2018 (18,0 miljoen euro).

#### 11.3.5.8 Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen hebben betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden, en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op het volgende boekjaar. Eind 2018 bedragen de overlopende rekeningen 9,3 miljoen euro.

#### *11.3.6. Resultatenrekening*

<b>GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden euro)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>557.899</b>	<b>539.914</b>	<b>507.075</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	49	1	2
<i>Dividenden</i>	49	1	2
Opbrengsten vlottende activa	0	54	63
Andere financiële opbrengsten	25.242	1.875	1.140
Opbrengsten uit geleverde diensten	2.441	2.403	1.533
Andere bedrijfsopbrengsten	844	1.092	714
Uitzonderlijke opbrengsten (*)	1	0	4
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	529.322	534.488	503.619
<b>KOSTEN</b>	<b>49.654</b>	<b>88.574</b>	<b>88.682</b>
Kosten van schulden	15.193	18.979	21.350
Andere financiële kosten	19	20	21
Diensten en diverse goederen	18.848	17.816	15.095



Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.729	6.737	6.367
Diverse bedrijfskosten	46	44	62
Afschrijvingen & waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	951	41	27
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0	35.783	35.783
Minderwaarden bij realisatie	7.862	9.146	9.974
<i>Financiële vaste activa (*)</i>	7.862	9.146	9.974
Belastingen	6	7	2
<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT</b>	<b>508.245</b>	<b>451.339</b>	<b>418.392</b>
Aandeel van derden	218.042	190.503	173.459
Aandeel van de groep	290.203	260.837	244.933

(\*) Niet-recurrente financiële kosten en opbrengsten

### 11.3.6.1 Opbrengsten

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). In 2018, 2017 en 2016 betrof dit een winst van respectievelijk 529,3 miljoen euro, 534,5 miljoen euro en 503,6 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (in 2018: 265,9 miljoen euro, in 2017: 248,2 miljoen euro en in 2016: 88,6 miljoen euro. Tevens werden de door KBC Ancora uitgekeerde dividenden aan Cera geëlimineerd (108,7 miljoen euro in 2018 en 90,6 miljoen euro in 2017). KBC Ancora keerde in 2016 geen dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro in 2018, 2,4 miljoen euro in 2017 en 1,5 miljoen euro in 2016) betreffen in hoofdzaak de aanrekening door Cera aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de vennotenvoordelen worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,8 miljoen euro geëlimineerd in 2018, aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Deze eliminatie bedroeg in 2017 en 2016 telkens 1,7 miljoen euro. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

In 2018 bedroegen de andere financiële opbrengsten 25,2 miljoen euro. Dit resultaat, 22,1 miljoen euro via KBC Ancora en 3,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep. Dit effect bedroeg in 2017 1,9 miljoen euro en in 2016 1,1 miljoen euro.

### 11.3.6.2 Kosten

De kosten van schulden (15,2 miljoen euro in 2018, 19,0 miljoen euro in 2017 en 21,4 miljoen euro in 2016) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van Cera (met uitzondering van 2018) en in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,8 miljoen euro in 2018) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie '11.3.6.1. Opbrengsten') gebeurd. De 18,8 miljoen euro (17,8 miljoen euro in 2017 en 15,1 miljoen euro in 2016) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratief beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).

- Vennotenvoordelen (5,8 miljoen euro) betreft in hoofdzaak de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- Maatschappelijke dienstverlening (3,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- Communicatie (2,6 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen (niet-recurrente financiële kosten) 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Zoals reeds vermeld (zie '11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen') worden materiële positieve consolidatieverschillen geactiveerd en afgeschreven. In boekjaar 2012 bedroeg het consolidatieverschil 178,9 miljoen euro en hiervan werd in 2017 voor de laatste keer 20% afgeschreven (35,8 miljoen euro).

Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2018 bedraagt 508,2 miljoen euro, waarvan 290,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 218,0 miljoen euro 'aandeel van derden'. In 2017 bedraagt het geconsolideerde resultaat 451,3 miljoen euro, waarvan 260,8 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 190,5 miljoen euro 'aandeel van derden'. Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2016 bedraagt 418,4 miljoen euro, waarvan 244,9 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 173,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2018	2017	2016
<b>Geconsolideerde winst/verlies</b>	<b>508,2</b>	<b>451,3</b>	<b>418,4</b>
Aandeel van derden	218,0	190,5	173,5
Aandeel van de groep	290,2	260,8	244,9

## Bijlagen

### Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)

#### Cera

Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven  
RPR Leuven 0403.581.960

<b>NOTARIS</b>	<b>DATUM</b>	<b>AARD AKTE</b>	<b>PUBLICATIE B.S.</b>
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Oprichting	30.03.1935 (nr. 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Statutenwijziging	08.05.1940 (nr. 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Statutenwijziging	12.02.1944 (nr. 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Statutenwijziging	04.03.1965 (nr. 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Naamswijziging	06.06.1970 (nr. 1652-10)
P.A. Maertens, Kortrijk	12.05.1981	Statutenwijziging	03.06.1981 (nr. 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Statutenwijziging	06.06.1986 (nr. 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Naamswijziging	28.04.1990 (nr. 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Statutenwijziging	19.05.1992 (nr. 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Statutenwijziging	04.05.1994 (nr. 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Statutenwijziging	25.04.1996 (nr. 110)
L. Talloen, Leuven <sup>6</sup>	02.06.1998	Naamswijziging en Statutenwijziging	26.06.1998 (nr. 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Statutenwijziging	04.06.1999 (nr. 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Statutenwijziging	09.02.2001 (nr. 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Statutenwijziging	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Naamswijziging en Statutenwijziging	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Statutenwijziging	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Statutenwijziging	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Statutenwijziging	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Statutenwijziging	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Statutenwijziging	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Statutenwijziging	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Statutenwijziging	03.07.2018

#### NAAM, ZETEL, DUUR, DOEL

##### Artikel 1

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, en draagt als naam: "Cera".

De zetel van de vennootschap is gevestigd te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Hij mag bij beslissing van de statutaire zaakvoerder worden overgebracht naar elders in België.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

De duur van de vennootschap is onbepaald.

##### Artikel 2

De vennootschap heeft enerzijds tot doel alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

(1) de verwerving, door inschrijving, inbreng, bijdrage, fusie, samenwerking, financiële tussenkomst of anderszins, van een deelneming of een belang in bestaande of nog op te richten ondernemingen, vennootschappen of stichtingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

<sup>6</sup> Met tussenkomst van H. Berquin te Brussel, B. van der Vorst te Elsene en J. Van Bael te Antwerpen.

(2) het beheer, de valorisatie, de verkoop of andere wijze van overdracht, de liquidatie van de door de vennootschap gehouden deelnemingen of belangen;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een houdstermaatschappij.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar doel in de ruimste zin kunnen bijdragen.

## **VENNOTEN, KAPITAAL**

### **Artikel 3**

Zijn vennoten, de personen die het maatschappelijk doel van de vennootschap en het coöperatieve gedachtegoed onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire zaakvoerder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon zijn aanvaard als vennoot, houder van E-aandelen;

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en het intern reglement van de vennootschap.

De statutaire zaakvoerder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire zaakvoerder kan de uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor het vast gedeelte van het kapitaal niet zou behouden blijven;

(3) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van het geplaatst kapitaal in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire zaakvoerder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of geplaatst kapitaal tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan het kapitaal waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(4) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of in het kader van een wettelijke garantieregeling, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire zaakvoerder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire zaakvoerder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire zaakvoerder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het vennotenregister overgeschreven.

De statutaire zaakvoerder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Aan de lidmaatschapsrechten van een vennoot komt van rechtswege een einde door onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of ontbinding of overlijden. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 6.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire zaakvoerder, tevens obligaties uitgeven, al dan niet gewaarborgd door zakelijke zekerheden.

De statutaire zaakvoerder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

#### **Artikel 4**

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het vennotenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, gedagtekend en ondertekend door de kandidaat-vennoot. Deze inschrijving vermeldt:

- de naam, de voornaam en de woonplaats van de vennoot;
- de datum van toetreding;
- de soort(en) van aandelen waarop de vennoot inschreef en hun volgnummer, de op deze aandelen gebeurde stortingen en, wat de E-aandelen betreft, de respectieve datum van inschrijving.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het vennotenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de inschrijvingen in het vennotenregister die hem betreffen.

#### **Artikel 5**

Het vast gedeelte van het kapitaal bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000,-) euro. Het kapitaal dat het vast gedeelte overschrijdt, is veranderlijk en wordt zonder beperking van bedrag verhoogd, respectievelijk verminderd, telkens vennoten toetreden en intekenen op nieuwe aandelen, of telkens vennoten uittreden of worden uitgesloten.

Het maatschappelijk kapitaal is samengesteld uit B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen, E-aandelen, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald. Een B-aandeel heeft een nominale waarde van zes komma twintig (6,20) euro, een C-aandeel heeft een nominale waarde van vierentwintig komma negenenzeventig (24,79) euro, een D-aandeel heeft een nominale waarde van achttien komma negenenvijftig (18,59) euro, en een E-aandeel heeft een nominale waarde van vijftig (50,-) euro. De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan tengevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 3 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire zaakvoerder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire zaakvoerder en die de C-aandelen vormen. De statutaire zaakvoerder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het zaakvoerderschap.

De statutaire zaakvoerder beslist over de volstorting van de aandelen boven het wettelijk minimum en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat, binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600,-) euro aan maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire zaakvoerder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

## Artikel 6

Overeenkomstig artikel 367 van het Wetboek van Vennootschappen kunnen vennoten vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

De vennoten kunnen geen gestorte gelden op aandelen terugnemen. Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het lidmaatschap omwille van onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of ontbinding of overlijden, of bij beëindiging van het lidmaatschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 31, tweede lid en artikel 36 van de statuten, alsmede van artikel 427 van het Wetboek van Vennootschappen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van het gestorte bedrag per aandeel
- per D-aandeel:

(1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de commanditaire vennootschap op aandelen KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en

(2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de beëindiging van het lidmaatschap en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode.

Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend. Op vijftien juni tweeduizend en zeven, zijnde de datum van de splitsing van het KBC Ancora-aandeel, bedroeg dit gekapitaliseerde verschil eenenveertig komma eenenzeventig (41,71) euro. De statutaire zaakvoerder wordt gemachtigd om deze feitelijke gegevens op authentieke wijze te actualiseren.

Ingeval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire zaakvoerder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

## BESTUUR & TOEZICHT

### Artikel 7

De vennootschap wordt bestuurd door één zaakvoerder. Tot statutaire zaakvoerder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens maatschappelijk doel onder meer bestaat



in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft meegedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

#### **Artikel 8**

De statutaire zaakvoerder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 26. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 26, een nieuwe statutaire zaakvoerder.

De statutaire zaakvoerder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met de meerderheid vereist voor statutenwijziging krachtens artikel 35, een nieuwe statutaire zaakvoerder.

#### **Artikel 9**

De ambtsbeëindiging van een statutaire zaakvoerder en de benoeming van een nieuwe statutaire zaakvoerder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de rechtbank van koophandel van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde zaakvoerder de enige zaakvoerder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire zaakvoerder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van zaakvoerder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire zaakvoerder in de volstreekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van zaakvoerder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

#### **Artikel 10**

De statutaire zaakvoerder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

#### **Artikel 11**

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire zaakvoerder.

#### **Artikel 12**

De statutaire zaakvoerder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire zaakvoerder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

#### **Artikel 13**

De beslissingen van de statutaire zaakvoerder blijken uit de verslagen. Deze verslagen mogen op losse bladen worden gemaakt, die dan op het einde van ieder jaar worden gebundeld.

#### **Artikel 14**

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen. Zij worden benoemd voor drie jaar. Het mandaat van de uittreedende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering.

#### **Artikel 15**

Het mandaat van de statutaire zaakvoerder is niet bezoldigd. Indien de statutaire zaakvoerder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend.

Deze vergoeding wordt, indien de statutaire zaakvoerder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

## **ALGEMENE VERGADERING**

### **Artikel 16**

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

### **Artikel 17**

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire zaakvoerder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire zaakvoerder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

### **Artikel 18**

De statutaire zaakvoerder en/of de commissaris is/zijn verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

### **Artikel 19**

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de vergadering door middel van een schriftelijk bericht aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire zaakvoerder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire zaakvoerder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

### **Artikel 20**

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de vergadering drie weken uit te stellen. Deze verdaging doet alle genomen besluiten vervallen.

Stemmingen over alle andere punten en zelfs de besprekingen ervan kunnen niet doorgaan, indien daartegen bezwaar wordt gemaakt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

### **Artikel 21**

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire zaakvoerder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 16.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

## **Artikel 22**

De statutaire zaakvoerder kan opleggen, dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

## **Artikel 23**

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire zaakvoerder of, door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris moet geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire zaakvoerder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 25.

## **Artikel 24**

De Algemene Vergadering mag geldig beslissen welk ook het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten zij.

## **Artikel 25**

Onverminderd het bepaalde in artikel 26, worden de beslissingen genomen bij volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

## **Artikel 26**

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door meer dan negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

- a. Ontbinding van de vennootschap.
- b. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire zaakvoerder, evenals elke andere wijziging van de artikelen 7 tot en met 15 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap, met uitzondering van de beslissing tot aanstelling van een nieuwe statutaire zaakvoerder indien de vorige zelf ontslag heeft genomen.
- c. Wijziging van artikel 5 van deze statuten.
- d. Wijziging van artikel 6 van deze statuten.
- e. Wijziging van artikel 21 van deze statuten betreffende de vertegenwoordiging bij volmacht.
- f. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.
- g. Wijziging van onderhavig artikel 26 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 16 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.
- h. Wijziging van artikelen 29 en 36 van deze statuten.

## **Artikel 27**

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Aan iedere vennoot die het verlangt, moet de statutaire zaakvoerder gelegenheid geven de verslagen van de Algemene Vergaderingen te komen inzien. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

## **JAARREKENINGEN**

### **Artikel 28**

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

### **Artikel 29**

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. minstens vijf ten honderd aan de wettelijke reserve in zover de wet het oplegt;
2. aan de vennoten een dividend op het gestorte bedrag van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie;
3. het overschot aan de vrije reserve.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire zaakvoerder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken, behoudens de wettelijke voorschriften over de wettelijke reserve.

### **Artikel 30**

Bij verlies worden de reserves aangesproken. Zijn de reserves ontoereikend, dan wordt het overschot niet jaarlijks onder de vennoten verdeeld: met hen wordt afgerekend bij de ontbinding der vennootschap, of, ingeval iemand voor de ontbinding ophoudt vennoot te zijn, overeenkomstig artikel 6.

### **Artikel 31**

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het lidmaatschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Anderzijds blijft de vennoot, overeenkomstig artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen, gedurende vijf jaar vanaf het ogenblik waarop zijn lidmaatschap een einde nam, en binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot, persoonlijk instaan voor alle verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn lidmaatschap ophield, behalve wanneer de wet een kortere verjaringstermijn bepaalt.

## **BETWISTINGEN**

### **Artikel 32**

Het intern reglement mag voorschrijven, dat alle hoegenaamde betwistingen, zonder uitzondering noch voorbehoud, die mochten rijzen in de vennootschap, zelfs na haar ontbinding (bijvoorbeeld tussen vennoten, de statutaire zaakvoerder, commissaris, vereffenaars en/of de vennootschap), ter zake of naar aanleiding van de vennootschap, van haar vereffening of zelfs van alle bijzondere overeenkomsten of rechtsbetrekkingen met de vennootschap, scheidsrechterlijk worden uitgewezen.

Met vennoten worden, voor de toepassing van deze bepaling, ook gewezen vennoten gelijkgesteld, tenzij de betwisting niets gemeen heeft met hun vroeger lidmaatschap van de vennootschap, noch met rechtsbetrekkingen die tijdens hun lidmaatschap bestonden. Deze beschikkingen gelden eveneens ten opzichte van alle rechtsverkrijgenden, uit welchen hoofde het ook zij, van alle hier bedoelde personen.

## **AANVULLING EN WIJZIGING DER STATUTEN**

### **Artikel 33**

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de gang en werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire zaakvoerder, eventuele scheidsrechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

### **Artikel 34**

Het intern reglement wordt opgesteld door de statutaire zaakvoerder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 25,

worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

#### **Artikel 35**

De Algemene Vergadering mag, met drie vierden der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens deze statuten meer dan negentig percent (90%) der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, vereist is.

### **ONTBINDING, VEREFFENING**

#### **Artikel 36**

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire zaakvoerder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire zaakvoerder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire zaakvoerder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 6 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 25 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire zaakvoerder en overeenkomstig artikel 25, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 6. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.

## Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreten tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeert de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. De verlenging en de voornaamste inhoudelijke wijzigingen werden bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 23 september 2014. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden 40,0% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

### **Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamswijziging Almancora in KBC Ancora:**

#### **“Gesyndiceerde Aandelen**

Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

#### **Beleid van het syndicaat**

Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:

- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

#### **Syndicaatsvergadering**

Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

#### Bevoegdheid

De syndicaatsvergadering:

- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC



Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

#### Aanwezigheidsquorum en meerderheid

De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.

#### Stemrechten

Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

#### **Voorkooprechten**

Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhouderovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhouderovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhouderovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhouderovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhouderovereenkomst terugtrekt.

#### **Terugtrekking en uitsluiting**

Lopende de duurtijd van de Aandeelhouderovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhouderovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhouderovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst



uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

#### **Duur**

De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzweigende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur.”

### **Persbericht Cera van 23 september 2014**

*‘Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep Leuven, 23 september 2014 (07.45 CET). Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders bevestigd om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.*

*Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten, met een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken worden nu, in geactualiseerde vorm, verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.*

*In dat kader zullen Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30 % van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6 %. Cera bezit een rechtstreekse deelneming van 2,7 %. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.*

*Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2014 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.*

*De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen. Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.*

*Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkeuren. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze bestendiging van de aandeelhoudersovereenkomst in geactualiseerde vorm bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.*

*Franky Depickere geeft aan: “We zijn ten zeerste verheugd met de verlenging van het bestaande aandeelhoudersoverleg. Op die wijze kan KBC Groep ook in de toekomst verder rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze verlenging stelt KBC Ancora en Cera bovendien in staat om de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen”.*

#### **Over KBC Ancora**

*KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6 % van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.*

#### **Over Cera**

*Meer dan 400.000 vennoten investeren samen met Cera in onze samenleving en bouwen mee aan een sterke coöperatie. De coöperatieve waarden van Cera, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, zijn al meer dan honderd jaar de basis van haar ondernemerschap. Door de kracht van de coöperatie creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde op volgende vlakken:*

- *Cera zorgt voor sterke fundamenten van KBC Groep*
  - *Cera realiseert maatschappelijke impact*
  - *Cera biedt aan haar vennoten unieke kortingen op producten en diensten'*
-

**Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2018, 2017 en 2016 (inclusief commissarisverslagen)**



## **Uitgevende instelling**

Cera CVBA  
Muntstraat 1  
B-3000 Leuven

[info@cera.coop](mailto:info@cera.coop)

[www.cera.coop](http://www.cera.coop)

RPR Leuven 0403.581.960  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

## **Loketinstellingen**

KBC Bank NV  
Havenlaan 2  
1080 Brussel

KBC Brussels

CBC Banque SA  
Avenue Albert 1<sup>er</sup> 60  
5000 Namur

## **Prospectus**

Dit Prospectus is verkrijgbaar in het Nederlands en in het Frans.

In geval van afwijking of interpretatieverschillen geldt enkel de door de FSMA goedgekeurde Nederlandstalige versie.

Het Prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Cera CVBA te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) of telefonisch via het nummer 0800 62 340 en er kan kosteloos een exemplaar verkregen worden in de bankkantoren van KBC Bank, KBC Brussels en CBC Banque.