

Cera SC

Muntstraat 1, 3000 Leuven
TVA BE 0403.581.960 – RPM Leuven
LEI : 54930011S80UFFUC0493

PROSPECTUS

relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 9 juin 2020 et le 24 mai 2021 avec possibilité de clôture anticipée

Ce prospectus a été approuvé le 2 juin 2020 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 20 du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE (ci-après dénommé « le Règlement prospectus »).

Cette approbation par la FSMA ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des parts auxquelles le prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les valeurs mobilières.

La période de validité du prospectus expire le 1er juin 2021. Lorsque le prospectus n'est plus valable, l'obligation de le compléter est supprimée en cas de nouveaux éléments significatifs, d'erreurs ou d'inexactitudes importantes. Ce prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

Avertissement

Un investissement dans les parts décrites dans le présent prospectus comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum au prix d'émission statutaire. En tant que souscripteur, vous risquez de perdre l'ensemble ou une partie du montant investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez dans ce contexte accorder une attention particulière aux facteurs de risque. L'actif de Cera se compose en majeure partie d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations (voir Résumé, p. 5-11 et Chapitre 1 – « Facteurs de risque », p. 12-17). Les revenus (récurrents) de Cera consistent presque exclusivement en dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, de sorte que toute diminution de ces revenus a un impact négatif sur la position de liquidité de Cera. Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

Avertissement *Le présent prospectus n'est pas destiné à la diffusion (directe ou indirecte) aux États-Unis (y compris son territoire et ses possessions, tout État des États-Unis et le District de Columbia). Les présentes informations ne constituent pas (une partie d') une offre ni une invitation à l'achat de titres aux États-Unis. Les titres mentionnés dans le présent document n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en application de l'U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « Securities Act »), et ne peuvent pas être proposés ni vendus aux États-Unis. Il ne sera pas procédé à une offre publique des titres aux États-Unis. Ce prospectus est exclusivement adressé et destiné aux investisseurs en Belgique.*

Table des matières

Résumé	5
1. Facteurs de risque	12
1.1. Généralités	12
1.2. Facteurs de risque propres à Cera	12
1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation	14
1.4. Facteurs de risque propres aux parts	14
2. Mentions importantes	18
2.1 Approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)	18
2.2 Définitions	19
2.3 Référence à des documents	21
3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières	22
4. Informations sur les parts de Cera	23
4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre	23
4.1.1 Parts E	23
4.1.2 Autres catégories de parts	23
4.2 Sociétaires avec parts E	24
4.2.1 Admission (article 3 des statuts)	24
4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E	25
4.2.2.1 Assemblée Générale (articles 16 à 27 inclus des statuts)	25
4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice	26
4.2.2.3 Dividende	26
4.2.2.4. Impôts	29
4.2.2.5 Charges	29
4.2.2.6 Informations	29
4.2.3 Fin du sociétariat	30
4.2.3.1 Démission	30
4.2.3.2. Exclusion	31
4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat	31
4.2.4 Dissolution et liquidation de la société	31
4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société	32
5. L'émission de parts E entre le 9 juin 2020 et le 24 mai 2021	33
5.1 Décision du Conseil d'Administration	33
5.2 Modalités pratiques de l'émission	33
5.2.1 Période et montant de l'émission	33
5.2.2 Public cible	33
5.2.3 Souscription et libération de parts E	33
5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E	34
5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation	35
5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociaux	35
5.2.7 Dilution	35
5.3 Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission	36

6. Données relatives à l'émetteur	37
6.1 Émetteur	37
6.1.1 Constitution	37
6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif	37
6.1.3 Modification des statuts	38
6.2 Activités d'exploitation de Cera	38
6.2.1 Finalité financière	39
6.2.2 Mission sociale	39
6.3 Atouts pour les sociétaires	40
6.4 Participation	42
7. Structure organisationnelle	44
7.1 Structure du groupe	44
7.2 Principal actionnaire	44
7.3 Filiales	44
8. Administration et organes de contrôle	45
8.1 Stratégie et contrôle	45
8.1.1 Administrateur statutaire	45
8.1.2 Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	45
8.1.3 Composition du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus	46
8.1.4 Comités du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	52
8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	53
8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A	53
8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C	53
8.1.6 Corporate Governance	56
8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts	56
8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés	56
8.2 Fonctionnement opérationnel	58
8.3 Commissaire	59
9. Transactions avec parties liées	59
10. Procédures juridiques	60
11. Informations financières	61
11.1 Introduction	61
11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires	61
11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés	61
11.1.3 Capital et position d'endettement du groupe Cera	62
11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera	63
11.2 Comptes annuels statutaires	63
11.2.1 Aperçu des principales données financières	63
11.2.2 Déclaration concernant le fonds de roulement de Cera	64
11.2.3 Total du bilan	64
11.2.4 Actif	66
11.2.4.1 Immobilisations corporelles	66
11.2.4.2 Immobilisations financières	66

11.2.4.3 Actifs circulants	68	
11.2.5 Passif		68
11.2.5.1 Capital	68	
11.2.5.2 Réserves	69	
11.2.5.3 Subsidés en capital	70	
11.2.5.4 Dettes	70	
11.2.6 Compte de résultats		71
11.2.6.1 Produits	72	
11.2.6.2 Charges	73	
11.2.6.3 Affectation du résultat	75	
11.2.7 Tableau des flux de trésorerie		76
11.2.8 Informations additionnelles		77
11.2.9 Règles d'évaluation		78
11.3 Comptes annuels consolidés		79
11.3.1 Méthodes de consolidation		79
11.3.2 Interprétation des données financières consolidées		79
11.3.3 Total du bilan		80
11.3.4 Actif		81
11.3.4.2 Immobilisations corporelles	81	
11.3.4.3 Immobilisations financières	81	
11.3.4.4 Créances à un an au plus	83	
11.3.4.5 Placements de trésorerie	83	
11.3.4.6 Valeurs disponibles	83	
11.3.4.7 Comptes de régularisation	83	
11.3.5 Passif		84
11.3.5.1 Capital	84	
11.3.5.2 Réserves consolidées	84	
11.3.5.3 Écarts de consolidation négatifs	85	
11.3.5.4 Subsidés en capital	85	
11.3.5.5 Participations de tiers	85	
11.3.5.6 Dettes à plus d'un an	86	
11.3.5.7 Dettes à un an au plus	86	
11.3.5.8 Comptes de régularisation	86	
11.3.6 Compte de résultats		86
11.3.6.1 Produits	88	
11.3.6.2 Charges	88	
Informations complémentaires		90
Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)		91
Annexe 2 – Lignes de force du pacte d'actionnaires		99
Annexe 3 – Comptes annuels 2019, 2018 et 2017 (avec rapports du commissaire)		102

Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'article 7 du Règlement prospectus.

Section A. – Introduction et avertissements

1. Introduction

Nom de la part	Part E de Cera (pas de code ISIN)
Identité et coordonnées de l'émetteur	Cera, société coopérative de droit belge (SC), dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique), inscrite sous le numéro d'entreprise 0403.581.960, RPM Leuven, LEI 54930011S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, e-mail : info@cera.coop
Autorité compétente	Autorité des services et marchés financiers (FSMA), rue du Congrès 12-14, 1000 Bruxelles
Date d'approbation du prospectus	La version néerlandaise du prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 2 juin 2020 par la FSMA.

Sauf disposition contraire du présent résumé, les termes commençant par une majuscule qui sont utilisés dans le présent résumé ont la signification telle que définie dans le prospectus.

2. Avertissements

Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus. Toute décision d'investir dans les valeurs mobilières est une décision personnelle et doit être fondée sur un examen de l'intégralité du prospectus par l'investisseur. Il existe un risque que l'investisseur peut perdre tout ou partie du capital investi.

Il existe un risque que l'investisseur qui agit en tant que demandeur lorsqu'une action concernant l'information contenue dans le prospectus est intentée devant une instance judiciaire ait, selon la législation nationale des États membres, à supporter les frais de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire.

Une responsabilité civile n'est attribuée qu'aux personnes qui ont présenté le résumé, y compris sa traduction, mais uniquement si le contenu du résumé est trompeur, inexact ou contradictoire par rapport aux autres parties du prospectus ou s'il ne fournit pas, lu en combinaison avec les autres parties du prospectus, les informations clés permettant d'aider les investisseurs lorsqu'ils envisagent d'investir dans ces valeurs mobilières.

Section B. – Informations clés concernant l'émetteur

1. Qui est l'émetteur des parts?

Lieu d'établissement et forme juridique

Cera est une société coopérative (SC) constituée et agissant conformément au droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960 et le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493.

Activités principales

La finalité de Cera est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe.

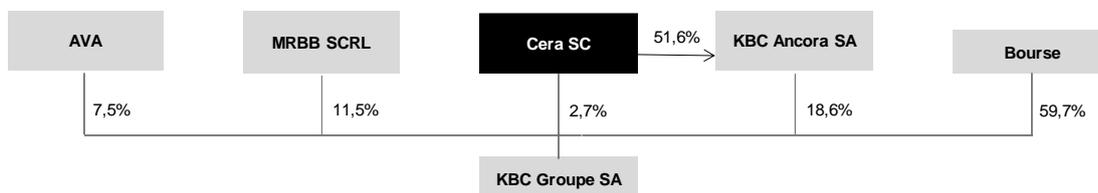
En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Il a été procédé à cette fin à la conclusion d'un pacte d'actionnaires qui, sauf résiliation anticipée ou reconduction, prendra fin le 30 novembre 2024. Selon la notification publique la plus récente, les membres du syndicat réunissent 40,3 % des actions en circulation de KBC Groupe.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

Indiquer si l'émetteur fait partie d'un groupe, décrire ce groupe et la place qu'y occupe l'émetteur.

Cera détient, à la date d'approbation de ce prospectus, directement et indirectement, une participation de 21,3 % dans KBC Groupe.

KBC Ancora, société cotée en bourse contrôlée par Cera, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, Cera détenant quant à elle une participation directe de 2,7 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2019

Sociétaire important

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera. La participation de Cera représente environ 9 % de la somme des contributions effectivement versées pour les parts. Vu que chaque part donne droit à une seule voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée Générale. Conformément à l'article 16 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée Générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Principaux administrateurs

La société est gérée par un et un seul Administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire de Cera. Elle a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

Cera Société de gestion inclut une large représentation des sociétaires de Cera au sein de son Conseil d'Administration, qui est composé d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A), d'administrateurs non actifs, de représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (les Conseils Consultatifs Régionaux et le Conseil Consultatif National) (administrateurs B) et d'administrateurs externes non actifs (administrateurs C).

À la date de l'approbation du présent prospectus, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose de 19 membres :

- deux administrateurs A : Monsieur Franky Depickere et Madame Katelijn Callewaert
- quatorze administrateurs B : Monsieur Koen Albers, Madame Liesbeth Fransen, Monsieur Daniel Jacquet, Monsieur Yvan Jonckheere, Monsieur Johan Massy, Madame Els Persyn, Madame Liesbet Okkerse, Monsieur Jos Peeters, Madame Mathilde Remy, Monsieur Dieter Scheiff, Monsieur Ivan T'Jampens, Monsieur Luc Vandecatseye, Monsieur Henri Vandermeulen et Madame Katrien Vansteenkiste
- trois administrateurs C : Monsieur Erik Clinck, Madame Heidi Loos et Monsieur Guido Veys

Auditeur légal

KPMG Réviseurs d'entreprises, une société coopérative à responsabilité limitée de droit belge dont le siège est établi Luchthaven Brussel Nationaal 1K à 1930 Zaventem, inscrite sous le numéro d'entreprise 0419.122.548 (RPM Bruxelles, néerlandophone), dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales.

2. Quelles sont les informations financières clés concernant l'émetteur ?

Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices visés par les informations financières historiques.

Voici les principales informations financières historiques de Cera issues des comptes annuels statutaires et des comptes annuels consolidés pour les trois derniers exercices, contrôlés par le commissaire :



Statutaire (en millions d'euros)	2019	2018	2017
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	179	155	136
Résultat d'exploitation**	143	121	100
Bénéfice net de l'exercice	143	121	100
Bilan			
Total d'actifs	2.107	1.993	1.922
Total des fonds propres	2.077	1.965	1.893
Nette dette financière***	-313	-182	-92
Flux de trésorerie			
Flux de trés. des activités opérationnelles	142	113	
Flux de trés. des activités d'investissements	0	-1	
Flux de trés. des activités de financement	-11	-22	
Flux de trésorerie net	131	90	

* total des produits du compte de résultat de Cera

** bénéfice net corrigé des éléments exceptionnels et des impôts

*** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Consolidé (en millions d'euros)	2019	2018	2017
Le compte de profits et pertes			
Total des produits*	527	558	540
Part dans le résultat (de mise en équivalence)**	519	529	534
Bénéfice net de l'exercice***	264	290	261
Bilan			
Total d'actifs	4.466	4.008	3.915
Total des fonds propres	2.297	1.985	1.924
Nette dette financière****	-48	96	197

* total des produits du compte de résultat consolidé de Cera

** part dans le résultat des entreprises mises en équivalence

*** part du groupe Cera dans le bénéfice consolidé

**** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive

Les actifs de Cera se composent en majeure partie d'une participation dans le groupe KBC et d'une participation dans KBC Ancora. Au 31 décembre 2019, ces participations représentaient environ 82 % du total des actifs. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera.

Le total bilantaire a gonflé de respectivement 114,1 millions d'euros et 70,2 millions d'euros en 2019 et 2018. Du côté de l'actif, on épinglera surtout un accroissement substantiel (de respectivement 131,5 millions d'euros et 90,3 millions d'euros) des valeurs disponibles, principalement à la suite des revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et dans KBC Ancora, et une diminution des immobilisations financières (à concurrence de respectivement 18,6 millions d'euros et 26,6 millions d'euros), principalement sous l'effet de sorties avec parts D. Du côté du passif, les capitaux propres ont augmenté de respectivement 111,7 millions d'euros et 71,7 millions d'euros, principalement en raison d'un accroissement des réserves de l'ordre de respectivement 92,7 millions d'euros et 62,9 millions d'euros. Le total du bilan a diminué en 2017 de 6,9 millions d'euros du fait que l'accroissement de 53,2 millions d'euros des capitaux propres a été plus que compensé par la réduction des dettes (à concurrence de 60,0 millions d'euros), elle-même à attribuer principalement à un remboursement de dettes financières (65,9 millions d'euros).

En 2017, 2018 et 2019, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (respectivement 2,80 euros, 3,00 euros et 3,50 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (respectivement de 2,13 euros, 2,61 euros et 3,08 euros par action). Pendant la période 2017-2019, les frais de Cera se composaient essentiellement de charges de fonctionnement. En 2017, on y retrouvait encore aussi des charges (limitées) des dettes. Les dettes en question ont été intégralement remboursées à la fin 2017.

Après la date du bilan, KBC Groupe a annoncé le 30 mars 2020 son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne dans le sillage de la pandémie de COVID-19, sa proposition faite antérieurement en vue de l'Assemblée Générale du 7 mai 2020 de KBC Groupe, qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action), et d'évaluer en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire. Consécutivement, KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

La pandémie de COVID-19 aura donc des retombées sur les résultats de Cera en 2020, mais n'a aucun impact sur sa position financière au 31 décembre 2019. Il est impossible à ce stade d'avancer une estimation fiable des répercussions du virus. Il va de soi que nous suivrons la situation de près. Dans ce contexte, il est utile de faire remarquer que Cera a mené ces dernières années une politique financière prudente en constituant une réserve de liquidités de 313,5 millions d'euros à la date de clôture du bilan 2019.

3. Quels sont les principaux risques spécifiques à l'émetteur ?

Facteurs de risque propres à Cera

- risque de marché : les actifs de Cera se composent essentiellement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux ;
- risque de liquidité induit par une diminution ou par la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une baisse ou une disparition de ces revenus a un impact négatif sur la position de liquidité de Cera ;

Les divers risques qui sont susceptibles de se manifester au niveau du groupe KBC se traduisent au niveau de Cera à travers les deux risques décrits ci-dessus (risque de marché et risque de liquidité).

- risque de liquidité induit par les démissions avec parts coopératives : les démissions volontaires et les démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut être sujet à de fortes fluctuations. L'Administrateur statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- risque de nouvelle réglementation ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ;
- risque de perte de l'agrément en tant que coopérative : si Cera n'était plus reconnue, cela pourrait affecter négativement la position de Cera en tant que promoteur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui à son tour a un impact sur sa capacité à retenir ses sociétaires existants et à en attirer de nouveaux ;
- risque de concentration : une part très importante des actifs de Cera est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans le groupe KBC ;
- risque inhérent à la modification de la structure de l'actionariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, et donc à la faculté de réaliser les objectifs du syndicat des actionnaires.

Section C. – Informations clés concernant les parts

1. Quelles sont les principales caractéristiques des parts ?

Type et catégorie des parts offertes

Les parts E ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part. Tant les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Nombre de parts émises et prix d'émission statutaire par part

Situation du capital-parts :

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31-12-2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827

Toutes les parts ont été entièrement libérées.

Droits attachés aux parts

- **Assemblée Générale**

Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

- **dividende**

Le montant des dividendes peut varier d'année en année, sans toutefois jamais dépasser 6 %. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

- **avantages sociétaires**

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Un sociétaire qui possède douze parts E ou plus, remplit toujours cette condition. Un sociétaire détenant moins de douze parts E peut également remplir cette condition s'il détient également suffisamment de parts B et/ou D. Cera se réserve la possibilité de proposer certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux spécifiquement aux personnes souscrivant à cette émission, qu'elle soit ou non limitée à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéterminés (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période spécifique pendant l'offre publique.

- **part de retrait**

Tant en cas de démission qu'en cas d'exclusion, le sociétaire a droit au maximum au remboursement du prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que le prix d'émission statutaire des parts E payé à leur souscription.

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 6 des statuts. Si le patrimoine de la société est insuffisant, le paiement s'effectue au marc le franc. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

- **droits et actions entre sociétaires et société**

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux (y compris le droit aux dividendes non distribués) ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Restriction imposée à la libre négociabilité des parts

Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.

Classement des parts E en cas d'insolvabilité

En cas d'insolvabilité de Cera, les parts E seront classées dans le même ordre de priorité que les parts B, C et D. Elles seront réglées après que tous les créanciers auront été remboursés.

Politique en matière de dividendes

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 29 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré. (Calcul *pro rata temporis* si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an) ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera. Dividende brut au titre des exercices écoulés : exercice 2019 : 3,25 % (proposition à l'AG) ; exercice 2018 : 3 % ; exercice 2017 : 3 %. Le dividende sur un exercice est calculé au prorata temporis de la participation dans l'exercice en question. Le paiement du dividende a lieu après l'assemblée générale de l'exercice suivant. Quiconque souscrit en 2020 pendant cette période d'émission peut donc recevoir en juin 2021 pour la première fois un dividende au prorata de la période pendant laquelle il était sociétaire en 2020. Celui qui souscrit en 2021 pendant cette période d'émission peut donc recevoir en juin 2022 pour la première fois un dividende au prorata de la période pendant laquelle il était sociétaire en 2021. La politique de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Cera est une coopérative agréée par le CNC. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément, à savoir maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans le groupe KBC et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

2. Où les valeurs mobilières seront-elles négociées ?

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

3. Quels sont les principaux risques spécifiques aux titres ?

- capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. . Le risque de marché et de liquidité peuvent également affecter négativement la capacité de remboursement de Cera ;
- caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende ; restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires ne peuvent introduire une demande de démission volontaire que durant les six premiers mois de chaque exercice. De plus, l'Administrateur statutaire peut limiter les démissions volontaires, notamment si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ou si l'intérêt de la société l'exige. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- non-transmissibilité des parts :
 - o les parts E ne sont pas transmissibles entre vifs;
 - o les parts E ne sont pas transmissibles en cas de décès. En cas de démission de plein droit, les ayants droit du sociétaire ont droit au remboursement jusqu'à concurrence de la valeur équivalente de la contribution effectivement versée ;
- valeur des parts : il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la contribution effectivement versée. Toute augmentation de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'a aucune incidence sur le montant à recevoir à la démission avec les parts E, tandis que toute diminution importante de la valeur pourrait affecter la capacité de remboursement de Cera.

Section D. – Informations clés concernant l'offre au public de valeurs mobilières

1. Quand puis-je souscrire cette part et sous quelles conditions ?

Ce prospectus a trait à l'émission de parts E. Les parts E ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part et sont toujours nominatives.

Période et montant de l'émission

L'émission de parts est accessible continuellement à la souscription à partir du 9 juin 2020 jusqu'au 24 mai 2021, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière.

Il n'est pas fixé de montant minimum ou maximum pour cette offre. Après clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

Souscription et libération de parts E

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Aucun droit d'entrée n'est dû. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement.

La souscription se fait auprès des guichets de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, auprès de KBC/CBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen de KBC/CBC Mobile ou KBC/CBC Touch et est irrévocable.

Dans le cadre de la réglementation MIFID, KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, en tant qu'intermédiaire financier, sont tenu de poser au candidat souscripteur quelques questions de connaissance et d'expérience sur les parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat souscripteur connaît le type de produit et que le candidat souscripteur, quel que soit son niveau de connaissance et d'expérience, peut toujours décider de souscrire à une ou plusieurs part(s) E.

Acceptation de la souscription de parts E

La souscription n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par l'Administrateur statutaire. Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement les part E. L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription sera réputé accepté avec effet rétroactif. Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération.

Avantages sociétaires — projets sociaux

Cera se réserve la possibilité de proposer spécifiquement aux personnes qui souscrivent à cette émission certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux, qu'elle soit ou non limitée à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéterminés (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période spécifique pendant l'offre publique.

Montant et pourcentage de la dilution résultant immédiatement de l'offre

Il n'y a pas de dilution financière. Chaque part conserve sa valeur statutaire indépendamment du nombre de parts en circulation. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Frais totaux de l'émission

Les frais de l'offre englobent la commission de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, l'indemnisation de la FSMA, les frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et les honoraires des conseillers. Les coûts totaux sont estimés à 200.000 euros.

Estimation des dépenses pouvant être imputées aux candidats souscripteurs

Aucun droit d'entrée ni de sortie n'est dû.

2. Pourquoi le présent prospectus est-il établi ?

Raisons de l'offre

Cera est une société coopérative avec une importante finalité financière et sociale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires est à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais permet vraisemblablement également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Utilisation et montant net estimé des produits

Cera pourra utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires, ainsi que pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie. Bien qu'aucune décision concrète n'ait encore été prise à ce sujet à la date du présent prospectus, les moyens pourront le cas échéant aussi être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora additionnelles, ou encore à toute autre fin.

1. Facteurs de risque

1.1. Généralités

Cera est d'avis que les facteurs décrits ci-dessous constituent les facteurs de risque liés aux parts E proposées et/ou sont propres aux activités de Cera. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur les parts E et/ou de rembourser en cas de démission le montant réellement libéré de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 3 des statuts.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le montant réellement libéré de 50 euros par part E à la fin du sociétariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 3 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement.

1.2. Facteurs de risque propres à Cera

Risque de marché

Les actifs de Cera se composent presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe (eind boekjaren 2017, 2018 en 2019 vertegenwoordigden ze samen respectievelijk 93%, 88% en 82% van de totale activa). Le cours boursier de ces actions peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers de l'action KBC Groupe et de l'action KBC Ancora exerce inmanquablement une influence négative sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux.

Le 31 décembre 2019, le cours de clôture de l'action KBC Groupe était de 67,06 euros et le cours de clôture de l'action KBC Ancora était de 44,76 euros. Au 30.04.2020, les cours de clôture étaient respectivement de 49,28 euros et 32,04 euros. On peut supposer que la pandémie de Covid-19 est un facteur important qui explique la baisse des cours depuis la date du bilan.

Risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une éventuelle réduction de ces revenus ou leur disparition totale a une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Au cours des exercices 2017, 2018 et 2019, le total des revenus de dividendes s'est élevé respectivement à 121,8 millions d'euros, 142,1 millions d'euros et 164,8 millions d'euros. Il n'y avait pratiquement pas d'autres revenus récurrents pertinents.

KBC Groupe a annoncé le 30 mars 2020 son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne dans le sillage de la pandémie de COVID-19, sa proposition faite antérieurement en vue de l'Assemblée Générale du 7 mai 2020 de KBC Groupe, qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action), et d'évaluer en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire.

Consécutivement, KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

La pandémie de COVID-19 aura donc des retombées sur les résultats de Cera en 2020, mais n'a aucun impact sur sa position financière au 31 décembre 2019. Il est impossible à ce stade d'avancer une estimation fiable des répercussions du virus.

Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les sorties sont le résultat de décisions de sociétaires de Cera (sorties volontaires) et de décès (sorties de plein droit). Le nombre de sorties peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que l'Administrateur statutaire peut limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts.

En 2018, 2019 et 2020, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % de la totalité des montants réellement libérés, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en-deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les années concernées à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre.

À l'avenir, l'Administrateur statutaire pourra également suspendre chaque année les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Au cours des exercices 2017, 2018 et 2019, le montant total de la part de retrait payée en espèces s'est élevé respectivement à 25,3 millions d'euros, 25,4 millions d'euros et 21,5 millions d'euros. Les pourcentages de démissions au cours des exercices concernés (parts de retrait payées en espèces par rapport au total des parts de retrait à payer en espèces à la date du bilan) étaient respectivement de 3,0 %, 2,8 % et 2,2 %. La position de liquidité était de 91,6 millions d'euros à la date du bilan 2017, de 182 millions d'euros à la date du bilan 2018 et de 313,5 millions d'euros à la date du bilan 2019.

Risque de concentration

Cera joue un rôle crucial dans la stabilité de l'actionnariat du groupe KBC. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, une part substantielle de ses actifs est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte au sein d'un seul groupe, à savoir le groupe KBC. (voir ci-dessus au point 1.2 'Risque de marché')

Risque ayant trait à la nouvelle régulation avec implications négatives potentielles (risques de régulation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, le groupe KBC est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs du groupe KBC. En leur qualité d'actionnaires de référence du groupe KBC, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact des modifications du cadre de régulation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à une réglementation ou à des directives additionnelles régissant les coopératives déployant leurs activités dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Risque de perte de l'agrément en tant que coopérative

Cera risque de perdre son agrément pour le CNC. Les agréments sont attribués par arrêté ministériel. Si Cera venait à ne plus disposer de son agrément, cela peut affecter négativement la position de Cera en tant que promoteur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui à son tour a un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'en attirer de nouveaux.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent selon la notification publique la plus récente 40,3 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC. Une modification dans la structure de l'actionnariat de KBC Groupe peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement du groupe KBC.

De plus, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation qui représente à la date d'approbation du présent prospectus environ 51,6 %. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. En cas de sortie avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de 4,2 actions KBC Ancora par part D (voir « 4.1.2 Autres catégories de parts — Parts D »). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que des sociétaires avec parts D démissionnent, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions de sociétaires avec parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte en découlant dans KBC Groupe pourront donc être considérablement réduites.

Au cours des derniers exercices, Cera a distribué respectivement 918.731 (2017), 793.445 (2018) et 555.461 (2019) actions KBC Ancora. En conséquence, la participation de Cera dans KBC Ancora a diminué respectivement de 1,2 % (2017), 1,0 % (2018) et 0,7 % (2019).

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation

Les actifs de Cera se composent en majeure partie de participations dans KBC groupe et dans KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs un monoholding ayant pour seul actif des actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent essentiellement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). En ce qui concerne KBC Groupe, cela inclut également le risque d'une résolution de KBC Groupe en application de la Directive 2014/59/UE. Les facteurs de risque qui existent pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera en un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité en l'absence de dividendes.

1.4. Facteurs de risque propres aux parts

Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après l'acquittement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6 des statuts, le paiement s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que le montant réellement libéré de la part ne soit pas remboursé, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Le risque de marché et le risque de liquidité (voir titre 1.2 'Facteurs de risque spécifiques à Cera') peuvent également affecter négativement la capacité de remboursement de Cera.

Caractère d'action

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SC. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire à parts E de Cera SC. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, les sociétaires sont réglés après que tous les créanciers ont été remboursés.

Les sociétaires de Cera recevront annuellement un dividende pour autant que et dans la mesure où l'Assemblée Générale décide d'en attribuer un. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est une société coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de dividende fixé par voie d'arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6 %.

La décision à prendre chaque année concernant l'éventuelle attribution d'un dividende dépendra notamment des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation du résultat de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription à des parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende ou de l'attribution d'un dividende restreint pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif (voir également 4.2.2.3 Dividende).

Restrictions de la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1er janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

L'Administrateur statutaire peut refuser la démission dans certains cas, et notamment :

- si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ;

- si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou dans le cadre d'une mesure de garantie légale, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Non-transmissibilité des parts E

Les parts E ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement de l'administrateur de Cera, les parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs ni en cas de décès.

Valeur des parts

Les parts E qui font l'objet du présent prospectus ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est pas possible, en cas de démission avec parts E, de recevoir davantage que le montant réellement libéré pour ces parts.

Il convient de souligner que l'on paie à la souscription un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E, et qu'à la démission on reçoit au maximum ce montant réellement libéré de 50 euros. À la souscription de parts E, on ne paie donc pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en sus du montant réellement libéré) et à la démission on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent une valeur égale au montant réellement libéré. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le rendement financier d'un investissement en parts E se compose exclusivement de dividendes sur ces parts. Cependant, Cera n'est pas obligée de payer un dividende et ne peut pas garantir un pourcentage de dividende.

Vu le principe de sortie à une valeur égale au montant réellement libéré, les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera. (voir ci-dessus, sous la rubrique 'Capacité de remboursement de Cera')

Sortie de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend fin automatiquement en cas d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire ou de décès.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève à 50 euros au maximum, tout comme lors d'une démission volontaire.

Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est

adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'Administrateur statutaire peut prononcer l'exclusion si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. Le dividende est calculé au prorata jusqu'à la date d'exclusion.

Echéance spéciale

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

2. Mentions importantes

Le contenu de ce prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SC tels qu'ils sont d'application à la date d'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera venaient à être modifiés, le prospectus devra être lu, là où cela est pertinent, à la lumière de ces modifications. Tout nouveau développement important donnera lieu à la rédaction d'un supplément au prospectus. Les titres mentionnés dans le prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

Les investisseurs doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour répartir suffisamment leurs actifs (mobiliers). Cera conseille donc que toute souscription de parts E ne soit considérée que comme faisant partie d'un portefeuille plus large et suffisamment diversifié.

2.1 Approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément aux dispositions du Règlement prospectus et de la Loi prospectus.

Plusieurs rubriques des annexes 1 et 11 du Règlement délégué (UE) 2019/980 ne seront pas abordées dans ce prospectus car, compte tenu de la nature de Cera SC, elles ne sont pas pertinentes ou sont sans objet.

La version néerlandaise du présent Prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 2 juin 2020 par la FSMA en sa qualité d'autorité compétente conformément au Règlement prospectus.

Cette approbation ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des titres auxquels le Prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les titres.

La FSMA n'approuve le présent Prospectus (dans sa version néerlandaise) que s'il est conforme aux normes d'exhaustivité, de compréhensibilité et de cohérence stipulées dans le Règlement prospectus.

Le présent Prospectus a été rédigé en néerlandais et traduit en français. Cera est responsable de la vérification de la correspondance entre la version française du Prospectus et la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera à l'égard de la traduction du Prospectus, la version linguistique approuvée par la FSMA (en l'occurrence la version néerlandaise) prévaudra en cas de différences entre les différentes versions. En cas d'incohérence entre le Prospectus et le Résumé, le Prospectus prévaudra sur le Résumé.

Les autres informations figurant sur le site Internet de la société ou sur tout autre site Internet ne font pas partie du Prospectus et n'ont pas été contrôlées ni approuvées par la FSMA (à moins qu'il ne s'agisse d'informations reprises dans le Prospectus sous la forme de références).

2.2 Définitions

Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0473.812.039
Cera	La société coopérative Cera, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.581.960 et portant le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.314.263
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.489.061
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
Comité de gestion journalière	Ce comité est l'organe statutaire chargé de l'exécution des décisions du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA et responsable de la gestion journalière de Cera SC
FSMA	Autorité des Services et Marchés Financiers
KBC Ancora	La société anonyme KBC Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 54930014XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent depuis janvier 2015 les agences bruxelloises de KBC et CBC. KBC Brussels ne dispose pas d'une structure juridique distincte mais fait, d'un point de vue juridique, partie de KBC Bank SA respectivement CBC Banque SA.
KBC Groupe	

	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
Groupe KBC	KBC Groupe SA et ses entreprises liées.
KPMG Réviseurs d'entreprises	La société coopérative à responsabilité limitée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
CNC	Le Conseil National de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et de l'entreprise Agricole
Prospectus	Le présent prospectus pour l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Règlement prospectus	Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE
Loi prospectus	Loi du 11 juin 2018 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés
Administrateur statutaire	Cera Société de gestion
Émetteur	Cera

2.3 Référence à des documents

Le présent prospectus et ses suppléments éventuels restent à la disposition du public sous forme électronique sur les sites web de Cera et de la FSMA pendant au moins dix ans après leur publication.

Pendant la durée de validité du prospectus, celui-ci peut être consulté par le biais de :

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	Annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, tel que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de Cera relatifs aux exercices 2019 (projet soumis à l'Assemblée Générale), 2018 et 2017	Annexe 4 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports du commissaire à l'Assemblée Générale de Cera relatifs aux comptes annuels concernant les exercices 2019, 2018 et 2017	Annexe 4 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de KBC Ancora concernant les exercices 2018/2019, 2017/2018 et 2016/2017	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site Internet de KBC Ancora : www.kbcancora.be

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que dans l'état actuel des connaissances, les données figurant dans le prospectus correspondent à la réalité et qu'aucune donnée dont la mention pourrait modifier la portée du prospectus n'a été omise.

Tout fait nouveau significatif ou toute erreur ou inexactitude substantielle concernant les informations contenues dans le prospectus, qui est de nature à influencer l'évaluation des parts et survient ou est constaté après l'approbation du prospectus, devra être mentionné(e) dans un supplément au prospectus. Ce supplément sera publié conformément à la même réglementation que le prospectus lui-même et sera mis à disposition gratuitement selon les mêmes modalités que le prospectus. En cas de publication d'un supplément, le droit de révocation prévu à l'article 23, deuxième alinéa du Règlement prospectus et à l'article 15 de la Loi prospectus trouvera application.

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus le 29 mai 2020.

KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A02157), assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales. Le commissaire a été (re)nommé par l'Assemblée Générale du 8 juin 2019 pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022. Le commissaire a à chaque fois approuvé les comptes annuels de Cera concernant les exercices 2017, 2018 et 2019 sans réserve.

Les comptes annuels de Cera pour les exercices 2019, 2018 et 2017 et les rapports du commissaire font partie intégrante du présent prospectus. Les comptes annuels pour l'exercice 2019 seront soumis pour approbation à l'Assemblée Générale annuelle du 6 juin 2020.

4. Informations sur les parts de Cera

4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre

Cera est une société coopérative de droit belge. Au sein d'une société coopérative, les sociétaires et les tiers qui satisfont aux exigences pour devenir des sociétaires peuvent souscrire des parts de la société sans que cela ne nécessite une modification des statuts, et les sociétaires ont le droit (dans les limites prévues à l'article 6:120 du Code des sociétés et des associations) de quitter la société à charge de son patrimoine selon les modalités définies dans les statuts.

Les capitaux propres indisponibles de Cera représentent 40,4 millions d'euros. Les capitaux propres de Cera peuvent augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

Le capital se compose de parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 3 à 6 inclus des statuts. Les parts B et D ont été créées dans le sillage de la décision de scinder la part A qui a été prise le 13 janvier 2001 par l'Assemblée Générale Extraordinaire.

Les capitaux propres indisponibles et les droits inhérents aux différentes catégories de parts ne peuvent être modifiés que par décision d'une majorité de 90 % de l'Assemblée Générale (abstentions non incluses).

Le présent prospectus a trait à une émission de parts E de droit belge.

4.1.1 Parts E

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. Une part E a un prix d'émission statutaire de 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Les parts E sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec ses parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 50 euros par part.

4.1.2 Autres catégories de parts

Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou morales. Chaque part B représente un montant réellement libéré de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B.

Les parts B sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec ses parts B, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 6,20 euros par part.

Parts C

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera SC, est le titulaire des parts C. Le montant réellement libéré d'une part C s'élève à 24,79 euros. Aucune limitation de possession ne s'applique à l'Administrateur statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces parts ont été entièrement libérées à hauteur de 25 % le 20 juillet 1998. Le solde de 75 % a été entièrement libéré le 27 février 2007. En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au montant réellement libéré de 24,79 euros par part.

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Le montant réellement libéré d'une part D s'élève à 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec ses parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré pour ces parts. Ses parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 6 des statuts.

Le tableau suivant offre un aperçu du capital et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a reculé pendant les exercices 2017-2018-2019 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement dues au décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur réduction a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31-12-2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827

Capital Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2019	52.353.042	54.538.000	70.553.437	448.811.950	626.256.429
31-12-2018	53.650.534	54.538.000	73.013.508	426.037.500	607.239.542
31-12-2017	55.314.608	54.538.000	76.526.962	411.927.500	598.307.070

4.2 Sociétaires avec parts E

4.2.1 Admission (article 3 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera et ce, pendant une période au cours de laquelle Cera organise une émission de parts E. (Pour les modalités pratiques de cette émission : voir la rubrique 5.2.)

Tant les personnes détenant déjà des parts E que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, conformément à l'article 6:19 du Code des sociétés et des associations.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par l'Administrateur statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas l'admission de sociétaires pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des parts, après acceptation par l'Administrateur statutaire.

Le tableau suivant reprend un historique de l'émission de parts E :

Période d'émission	Montant levé (en euros)	Nombre de souscriptions
11 juin 2019 - 25 mai 2020	28.089.050	11.149
11 juin 2018 – 30 mai 2019	21.665.000	8.563
12 juin 2017 – 30 mai 2018	20.208.750	7.798
6 juin 2016 – 30 mai 2017	74.490.000	27.806
1er juin 2015 - 25 mai 2016	27.023.750	21.619
5 mai 2014 - 28 avril 2015	40.390.000	32.312
mai 2008	81.880.000	65.504
mai 2005	100.000.000	80.000
mai 2003	85.000.000	68.000
décembre 2002*	3.986.250	3.189
mars 2001	56.036.250	44.829

* Émission destinée aux sociétaires qui, au 13.01.2001, détenaient pour moins de 600 euros de parts et qui, entre-temps, n'avaient pas encore acheté de parts E.

4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E

4.2.2.1 Assemblée Générale (articles 16 à 27 inclus des statuts)

L'Assemblée Générale comprend tous les sociétaires, y compris l'Administrateur statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée Générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée Générale annuelle qui a lieu dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis écrit aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Une Assemblée Générale sera convoquée sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises.

Sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises, toute proposition transmise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ne soit fixé sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée Générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite, mais uniquement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée Générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée Générale doivent répondre. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 29 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts, si l'assemblée générale en décide ainsi. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC.
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres fonds de réserve, sur proposition de l'Administrateur statutaire.

4.2.2.3 Dividende

Politique de dividende de Cera

La politique de dividende de Cera tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, il est de maximum 6 %.

Le fait que Cera ne percevrait pas de dividendes sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora au cours d'une année donnée n'implique pas en soi qu'elle ne puisse pas verser elle-même des dividendes coopératifs au titre de l'exercice au cours duquel elle ne perçoit pas de dividendes sur ses participations. Par ailleurs, le fait de recevoir un dividende des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit pas que Cera versera également un dividende.

Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant a été¹ attribué ou proposé :

- exercice 2019 : un dividende de 3,25 % (proposition à l'Assemblée Générale)

¹ Les dividendes du passé ne constituent aucune garantie pour l'avenir.

- exercice 2018 : un dividende de 3 %
- exercice 2017 : un dividende de 3 %

Toute personne souscrivant à cette émission en 2020 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2021 s'il est décidé de distribuer un dividende. Toute personne souscrivant à cette émission en 2021 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2022 s'il est décidé de distribuer un dividende.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation (voir titre 5.2.5).

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans (et après 2 ans à la fin du sociétariat) et reviennent à Cera. Les revenus de dividende générés par la participation dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la principale source de financement des coûts de financement et de fonctionnement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

Cera dispose fin 2019 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 40,4 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,9 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme).

Politique de dividende de KBC Groupe

Le 11 août 2016 KBC Groupe a annoncé son intention de poursuivre un ratio de distribution de dividendes (y compris le coupon sur les instruments additionnels Tier-1) de minimum 50% du bénéfice consolidé. Sauf circonstances exceptionnelles ou imprévues, KBC Groupe versera en novembre un dividende intérimaire de 1,00 euro par action, suivi d'un dividende final après l'assemblée générale annuelle des actionnaires. Le dividende intérimaire sera une avance sur le dividende total.

Dans son communiqué de presse du 30 mars 2020, KBC Groupe a annoncé son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne de ne pas distribuer de dividendes au moins jusqu'au 1er octobre 2020, sa proposition faite antérieurement à l'Assemblée Générale qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action). Dans le même communiqué de presse, KBC Groupe a annoncé qu'il évaluerait en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire.²

Politique de dividende de KBC Ancora

À la fin août 2019, KBC Ancora a annoncé une légère adaptation de sa politique de dividende dans le but de permettre un allègement plus rapide de l'endettement. Cette adaptation implique la distribution au titre de dividende (intérimaire) (à partir de l'exercice 2019/2020) de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale). Par rapport à la politique de dividende antérieure, il s'agit d'une réduction de 10 %. En principe, les dettes financières en cours pourraient ainsi être allégées plus rapidement.

² Source de ces informations : KBC Groupe. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

Les frais (sur base annuelle) de KBC Ancora sont estimés à environ 17,5 millions d'euros, dont 14,5 millions d'euros de charges des dettes et environ 3,0 millions d'euros de coûts de fonctionnement.

En 2019, KBC Ancora a distribué un dividende de 3,08 euros par action (pour l'exercice 2018/2019).

Le 2 avril 2020, KBC Ancora a annoncé son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020. Cette décision fait suite à l'annonce, par KBC Groupe, du retrait de sa proposition de dividende final pour l'exercice 2019 et de sa renonciation au rachat projeté d'actions propres. Elle reflète le choix de l'Administrateur statutaire d'adopter, tout comme KBC Groupe, une attitude prudente à la lumière des circonstances exceptionnelles que nous vivons actuellement. À travers cette proposition, KBC Ancora déroge à ce qu'elle avait annoncé dans son communiqué de presse du 31 janvier 2020. À l'époque, KBC Ancora manifestait en effet son intention de distribuer le 11 juin 2020 un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Groupe ayant distribué en novembre 2019 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action, KBC Ancora clôturera, sauf autres circonstances imprévues, l'exercice 2019/2020 sur un résultat positif de l'ordre de 60 millions d'euros.

Le Conseil d'Administration proposera en octobre 2020 à l'Assemblée Générale d'affecter 5 % du résultat à la réserve légale et le solde aux réserves disponibles. La trésorerie de KBC Ancora s'établira de ce fait à environ 61 millions d'euros au 30.06.2020. KBC Ancora dispose ainsi d'un tampon de liquidités qu'elle pourra utiliser pour s'acquitter de ses obligations financières futures.³

Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pour un certain exercice aucun dividende du groupe KBC et/ou de KBC Ancora ne signifie pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Cera a confirmé le 31 mars 2020 que le Conseil d'Administration maintient sa proposition de distribuer en juin 2020 un dividende coopératif de 3,25 % au titre de l'exercice 2019.

Processus de prise de décision

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera.

Chaque année, l'Assemblée Générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

L'Administrateur statutaire établit un rapport concernant l'impact de la distribution sur les liquidités et procède ensuite au paiement du dividende à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

³ Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

Modalités de paiement

En principe, le dividende est versé peu après l'assemblée générale annuelle. Le dividende est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque ou d'une autre institution financière belge. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera par le biais de son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). Le sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les dividendes réclamés tardivement ne donnent pas droit à des intérêts dans le chef du sociétaire.

4.2.2.4. Impôts

La législation fiscale en vigueur dans l'État membre de l'investisseur et en Belgique peut avoir une incidence sur les revenus provenant des parts.

Selon la législation belge actuelle, il n'est pas dû d'impôts ni de taxes lors d'une souscription de parts E ou d'une démission avec parts E.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, les dividendes seront pour l'exercice d'imposition 2021 (année de revenus 2020) exonérés d'impôts jusqu'à concurrence d'un montant de 812 euros (par contribuable et par an).

Cette exonération, qui vaut pour tous les dividendes, n'est pas appliquée à la source, mais bien par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30 % sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 812 euros (pour l'exercice d'imposition 2021/année de revenus 2020) de dividendes par contribuable et par an. Les non-résidents peuvent recouvrer le précompte mobilier retenu par le biais de la déclaration d'impôt des non-résidents.

4.2.2.5 Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si l'Administrateur statutaire le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucun droit d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

4.2.2.6 Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée Générale). Cera publie également ces informations sur son site Internet. Après la mise en paiement du dividende,

les informations sur le dividende figurent dans la communication qui accompagne le paiement effectué sur le compte financier de chaque sociétaire.

Les sociétaires reçoivent par ailleurs des informations plus générales sur les activités de Cera. En 2019, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires par le biais notamment de magazines, à travers ses newsletters et son site Internet.

4.2.3 Fin du sociétariat

4.2.3.1 Démission

Les sociétaires qui souscrivent à des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts durant une période minimale. Sauf opposition de l'Administrateur statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice avec un nombre au choix de parts E.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut en outre refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ; ou

(3) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2018, 2019 et 2020, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % du capital, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en-deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2018 et 2019 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Au cours de l'exercice 2020, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2020 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,6 % (par rapport au capital en cours à la fin 2019).

Cela correspond à une part de retrait d'environ 4,1 millions d'euros (démissions volontaires avec parts B, D et E) et au versement d'environ 131.000 actions KBC Ancora (démissions volontaires avec parts D). Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2020.

Pour plus d'informations concernant les démissions, nous renvoyons également au chapitre 11.2.4.2 « Immobilisations financières ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

Une démission de plein droit a lieu en cas d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire ou de décès du sociétaire avec parts E.

4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part. La souscription de parts E comprend un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère d'action des parts E, reportez-vous au chapitre 1.4 « *Facteurs de risque propres aux parts* ».

Si l'Administrateur statutaire, en application de l'article 3 des statuts, suspend les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires ayant introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est versé après l'Assemblée Générale annuelle lors de laquelle l'affectation du résultat a été décidée. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

4.2.4 Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 6 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il reste un solde de liquidation, ce solde ne sera pas versé aux sociétaires, mais, conformément à l'article 36 des statuts, selon une clef de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'Assemblée Générale et approuvée par cette dernière conformément à l'article 25 des statuts, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée Générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 25 des statuts, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

5. L'émission de parts E entre le 9 juin 2020 et le 24 mai 2021

5.1 Décision du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire de Cera a décidé le 24 avril 2020 d'organiser du 9 juin 2020 au 24 mai 2021 inclus une émission continue de parts E.

5.2 Modalités pratiques de l'émission

5.2.1 Période et montant de l'émission

L'offre de souscription aux parts E s'étend du 9 juin 2020 au 24 mai 2021, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière.

Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Il n'est pas fixé de montant minimum ou maximum pour cette offre. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

5.2.2 Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

5.2.3 Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire à plusieurs reprises, même pendant la même période d'émission.

La souscription ne s'assortit d'aucuns frais d'entrée. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement. La souscription est irrévocable.

Dès le début de l'émission le 9 juin 2020, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, auprès de KBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications KBC, KBC Brussels ou CBC. Lors de la souscription auprès de KBC Live ou en ligne, le candidat souscripteur demande explicitement à ce que la souscription soit exécutée immédiatement et intégralement, de sorte qu'elle ne pourra pas être révoquée. Le candidat sociétaire accepte aussi que les informations (pré-)contractuelles puissent lui être fournies sur un autre support de données durable que le papier.

Le processus de souscription se déroule comme suit :

- Le candidat sociétaire n'est pas un client de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Souscription au guichet ou auprès de KBC Live (délai de traitement d'environ 2 jours ouvrables) :
 1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. Le candidat sociétaire approvisionne le compte à vue ouvert préalablement à la souscription.
 3. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant la provision du compte à vue.
 - Souscription en ligne (délai de traitement d'environ un quart d'heure)
 1. Le candidat sociétaire doit s'identifier via Itsme.
 2. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 3. Le candidat sociétaire paie via paypage.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée.
- Le candidat sociétaire est déjà client de KBC, KBC Brussels ou CBC (délai de traitement d'environ 1 heure pour la souscription au guichet et auprès de KBC Live, et d'environ un quart d'heure pour la souscription par le biais de Mobile et Touch) :
 - Le candidat sociétaire n'est pas encore un sociétaire de Cera :
 1. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Le candidat sociétaire est déjà un sociétaire de Cera :

La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.

Dans le cadre de la réglementation MiFID, KBC, KBC Brussels ou CBC est tenue, en sa qualité d'intermédiaire financier, de poser au candidat sociétaire quelques questions portant sur ses connaissances et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat sociétaire est habitué à ce type de produits. Indépendamment du niveau de ses connaissances et de son expérience, le candidat sociétaire peut toujours décider de souscrire une ou plusieurs parts E.

À la fin du processus de souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de KBC, KBC Brussels ou CBC une confirmation de l'exécution de son ordre.

Durant la première semaine du mois suivant la souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de Cera un extrait du registre des parts mentionnant le montant réellement libéré des parts E libérées.

Le sociétaire peut en tout temps consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs en KBC Mobile, KBC Touch et KBC Invest, ou auprès de son agence bancaire KBC.

5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E

La souscription de parts E n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte est débité) sera réputé accepté.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s).

L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner que les sociétaires acceptés durant une période précédant une Assemblée Générale ne recevront probablement pas de convocation personnelle. Les convocations à l'Assemblée Générale sont toujours disponibles sur www.cera.coop.

Si l'Administrateur statutaire refuse un candidat sociétaire, le montant réellement libéré sera remboursé à ce dernier dans les meilleurs délais (sans intérêts).

5.2.5 Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation

Règle générale

Aussi longtemps que le candidat souscripteur n'a pas été accepté par l'Administrateur statutaire, sa souscription n'est pas valable en droit et il n'a ni droits ni obligations vis-à-vis de Cera. Cela signifie entre autres que pendant cette période transitoire, il ne peut pas participer avec ces parts E à l'Assemblée Générale de Cera. De même, il ne peut pas non plus, sur la base de ces parts E, participer aux structures de participation ni bénéficier des avantages sociétaires.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation.

5.2.6 Avantages sociétaires — projets sociaux

Cera se réserve la possibilité de proposer certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux spécifiquement aux personnes souscrivant à cette émission, qu'elle soit ou non limitée à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéterminés (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période spécifique pendant l'offre publique.

5.2.7 Dilution

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur prix d'émission statutaire (qui correspond également au montant réellement libéré pour les Parts concernées), et les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum le montant réellement libéré pour les parts lors de leur sortie.

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31.12.2019 correspondent à 23.415.514 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001073 % à 0,0001067 %.

5.3 Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission

Cera est une société coopérative avec une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires est à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Dans le cadre du renouvellement permanent de ses sociétaires, Cera pourra utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires. Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie. Bien qu'aucune décision concrète n'ait encore été prise à ce sujet à la date du présent prospectus, les moyens pourront le cas échéant aussi être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora additionnelles, ou encore à toute autre fin.

Les frais internes et externes supportés par Cera dans le cadre de la préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (commission de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, indemnisation de la FSMA, frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires des conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

6. Données relatives à l'émetteur

6.1 Émetteur

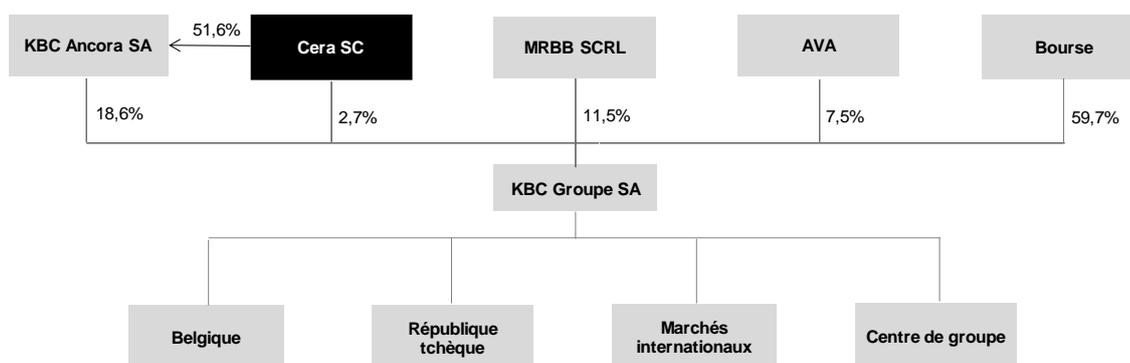
L'institution émettrice est Cera, une société coopérative de droit belge dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, LEI 54930011S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, www.cera.coop. Les informations figurant sur le site web ne font pas partie du prospectus, sauf si elles ont été incorporées par référence dans le prospectus.

6.1.1 Constitution

La société a été constituée par acte passé devant Maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe du Moniteur Belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été apportées à KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'approximativement 38,5 % dans Almanij SA. En 2004, le nom Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociétale). Cera est une coopérative agréée par le CNC. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui possède plus de 10 millions de clients et a pour marchés principaux la Belgique, la Tchéquie, la Slovaquie, la Hongrie, la Bulgarie et l'Irlande. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur Euronext Brussels. Pour de plus amples informations sur KBC Groupe, nous renvoyons au site Internet de l'entreprise : www.kbc.com/fr.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2019

Cera détient une participation de 2,7 % dans le capital de KBC Groupe. Cera détient avec sa filiale, KBC Ancora, une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe et en est le principal actionnaire.

Participation dans KBC Groupe	
Cera	2,7 %
KBC Ancora	18,6 %
Total	21,3 %

6.1.3 Modification des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés comme suit :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1er mars 2005, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation de ce prospectus, est reprise en annexe 1 de ce prospectus.

6.2 Activités d'exploitation de Cera

Cera opère exclusivement en Belgique et ses activités sont donc régies par le droit belge.

L'objet de la société est fixé à l'article 2 des statuts.

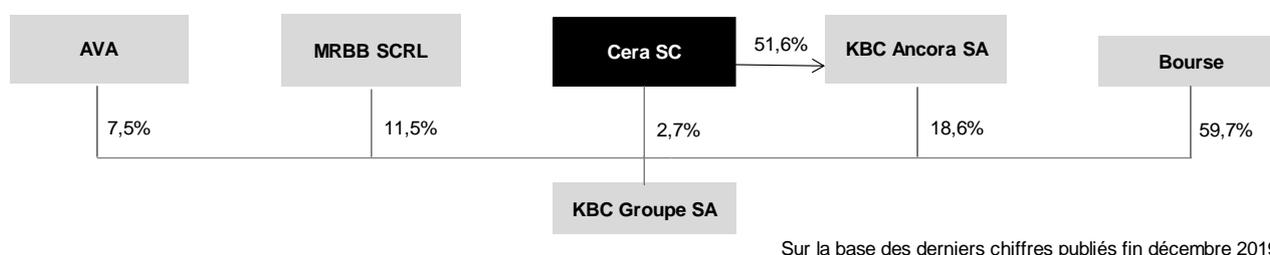
Cera est une société coopérative (SC) dont la finalité est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient actuellement une participation d'environ 51,6 % dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Cera détient une participation directe d'environ 2,7 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence ('AVA'), Cera assure la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

6.2.1 Finalité financière

Cera détient, directement et indirectement, une participation de 21,3 % dans KBC Groupe. KBC Ancora, société cotée en bourse, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, et Cera détenant quant à elle une participation directe de 2,7 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent selon la notification publique la plus récente 40,3 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC.



Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora SA	77.516.380	18,6%
Cera SC	11.127.166	2,7%
MRBB SCRL	47.887.696	11,5%
AVA	31.113.727	7,5%
TOTAL	167.644.969	40,3%

6.2.2 Mission sociale

Après plus de vingt ans de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. L'étendue de ses connaissances pratiques et son large réseau font de Cera une pierre angulaire du secteur social. En collaboration avec des chercheurs, des organisations de la société civile, des travailleurs du terrain, des fondations et des pouvoirs publics, Cera déploie de nouveaux projets et des initiatives.

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant d'un soutien financier à des organisations locales au coaching des entrepreneurs dans le Sud en passant par des partenariats de plus grande envergure. Parfois, Cera assume le soutien purement financier de nouveaux projets ou de projets existants ; dans d'autres cas, elle est impliquée activement dans le lancement de l'initiative, la phase conceptuelle, l'encadrement, l'évaluation, le suivi et le soutien financier de programmes et de projets. Cette démarche permet de concilier les objectifs d'effectivité, d'efficacité et de flexibilité. Cera est active aux niveaux régional, national et international.

Cera soutient des projets qui s'inscrivent dans la lignée de sa déclaration de stratégie. Les domaines dans lesquels elle opère reflètent dans les grandes lignes les besoins de la société actuelle. Les projets soutenus se situent dans sept domaines qui correspondent aux besoins sociétaux contemporains importants ainsi qu'aux racines historiques de Cera :

- Inclusion sociale et lutte contre la pauvreté
- Entrepreneuriat coopératif
- Art et culture
- Agriculture et horticulture
- Services et soins à la collectivité
- Initiatives locales pour l'enseignement et la jeunesse
- Coopérer en microfinance et microassurance avec le Sud

Pour de plus amples informations sur les projets et services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera : www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société/Nos-domaines.

Défis et perspectives d'avenir de Cera

KBC Groupe a annoncé le 30 mars 2020 son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne dans le sillage de la pandémie de COVID-19, sa proposition faite antérieurement en vue de l'Assemblée Générale du 7 mai 2020 de KBC Groupe, qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action), et d'évaluer en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire.

Consécutivement, KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

La pandémie de COVID-19 aura donc des retombées sur les résultats de Cera en 2020, mais n'a aucun impact sur sa position financière au 31 décembre 2019. Il est impossible à ce stade d'avancer une estimation fiable des répercussions du virus.

Tendances du secteur coopératif

Depuis quelques années, le secteur coopératif a le vent en poupe.

L'année 2012 a été proclamée l'année internationale des coopératives et l'Alliance coopérative internationale (ACI) a présenté un projet pour une décennie placée sous le signe de la coopérative. Le « Blueprint for a Co-operative Decade » a pour but de faire des coopératives le business model à la croissance la plus rapide d'ici la fin de cette décennie et consiste également à faire reconnaître les coopératives en tant que leaders en matière de durabilité économique, sociale et environnementale d'ici 2020.

6.3 Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage du groupe KBC, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités d'exploitation de la société se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

Ancrage du groupe KBC

En regroupant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Pour Cera, la plus-value économique et sociétale du maintien d'un important centre de décisions financières en Belgique est primordiale. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les actionnaires de KBC Groupe, ainsi que pour l'économie des marchés domestiques où le groupe est présent.

Impact sociétal

En tant que prestataire de services sociétaux, Cera œuvre à une société meilleure, et ce aux niveaux local, régional, national et international. La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera accorde une attention toute particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent de la valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional, national et méridional constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour proposer à ses sociétaires des réductions sur des biens et services.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un important avantage financier aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros.

Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2020, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2020. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 janvier 2021, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2021.

Au cours de ces trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir également 11.2.6.2).

Projets sociétaux et avantages sociétaires	
2019	14,3 millions d'euros
2018	9,6 millions d'euros
2017	8,5 millions d'euros

Cera se réserve la possibilité de proposer certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux spécifiquement aux personnes souscrivant à cette émission, qu'elle soit ou non limitée à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéterminés (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période spécifique pendant l'offre publique.

6.4 Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Cera compte approximativement 400.000 sociétaires, représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils Consultatifs Régionaux. Les Conseils Consultatifs Régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de disposer d'un ou de plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils Consultatifs Régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

Conseils Consultatifs Régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein des 45 Conseils Consultatifs Régionaux.

Les Conseils Consultatifs Régionaux constituent avant tout une plate-forme d'information et de concertation, où les membres mènent une réflexion quant aux activités de Cera, décident du soutien des projets sociétaux régionaux soumis et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil Consultatif Régional dispose d'un budget annuel à affecter aux projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil Consultatif Régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil Consultatif Régional. Le Conseil Consultatif Régional propose ensuite des candidats au Conseil d'Administration de Cera, qui désigne les représentants.

Conseil Consultatif National (CCN)

Chaque région délègue quatre membres de son Conseil Consultatif Régional au Conseil Consultatif National, à savoir le président, le vice-président et deux membres délégués.

Le Conseil Consultatif National constitue, tout comme les Conseils Consultatifs Régionaux, avant tout une plate-forme d'information et de concertation ; il donne également des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil Consultatif National est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés par le truchement des organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil Consultatif National propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils Consultatifs Régionaux – au Conseil d'Administration de Cera Ancora)
- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'Administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil Consultatif National.

Le Conseil Consultatif National compte approximativement 200 sociétaires.

Conseil d'Administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'Administration de Cera Ancora se compose d'une vaste représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au sein du Conseil Consultatif National et du Conseil Consultatif Régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires (administrateurs B) constituent toujours la majorité au sein du Conseil d'Administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 16 administrateurs).

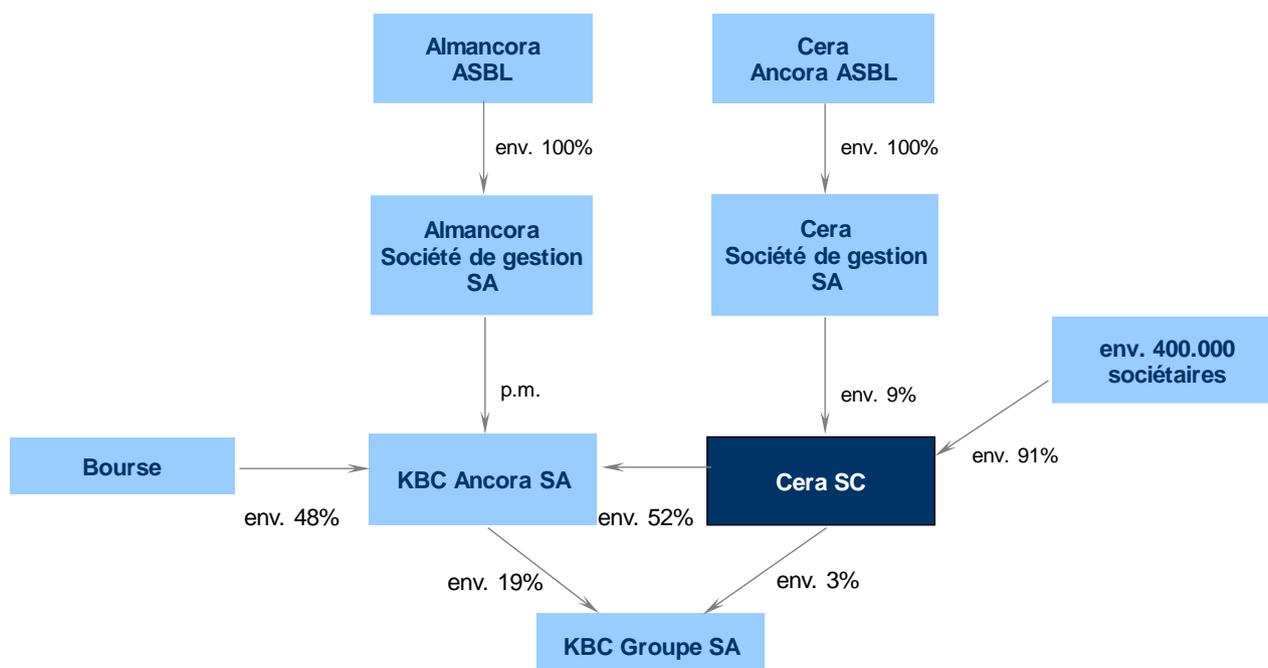
Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion compte lui aussi une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc membre, le cas échéant d'office, des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils Consultatifs Régionaux et Conseil Consultatif National). Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 19 administrateurs) (voir également le titre 8.).

7. Structure organisationnelle

7.1 Structure du groupe

Le schéma ci-dessous présente la structure de Cera SC au sein du groupe Cera dans son ensemble :



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2019

7.2 Principal actionnaire

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er zijn geen afwijkende stemrechten. Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera et dispose donc de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée Générale. Conformément à l'article 16 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée Générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

7.3 Filiales

KBC Ancora SA

Au 31 décembre 2019, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 51,6 %. Cera et KBC Ancora contribuent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), à la stabilité de l'actionnariat et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC.

KBC Ancora est une société anonyme de droit belge dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55, et est gérée par son Administrateur statutaire,

Almancora Société de gestion. En vertu des statuts de KBC Ancora, l'Administrateur statutaire doit marquer son accord sur les décisions de l'Assemblée Générale concernant des tiers (p.ex. le versement d'un dividende) ainsi que sur toute modification des statuts avant que celles-ci ne puissent être exécutées ou ratifiées.

Les actions de KBC Ancora sont admises à la négociation sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur www.kbcancora.be.

8. Administration et organes de contrôle

8.1 Stratégie et contrôle

8.1.1 Administrateur statutaire

La société est gérée par un et un seul administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire. L'Administrateur statutaire a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

L'administration et le contrôle de Cera sont fixés aux articles 7 à 15 inclus des statuts de Cera.

8.1.2 Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

Les sociétaires de Cera sont largement représentés au sein du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Ce Conseil est composé :

- d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A) ;
- d'administrateurs non actifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora (les Conseils Consultatifs Régionaux et le Conseil Consultatif National) (administrateurs B) ;
- d'administrateurs externes, non exécutifs (administrateurs C).

Le Conseil d'Administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein du groupe KBC ou sera présenté à cette fin (administrateur D). Les articles 9 à 20 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent les dispositions quant à la composition et au fonctionnement du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose actuellement de 2 administrateurs A, 14 administrateurs B et 3 administrateurs C.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de gestion journalière de Cera. Afin de défendre au maximum les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'Administration a décidé de nommer les deux mêmes personnes à ces fonctions.

Les administrateurs B sont les représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, détiennent une infime participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au Conseil d'Administration contribue à un engagement optimal dans les activités financières et coopératives

tant sur le plan national que régional. Les administrateurs B constituent toujours la majorité au Conseil d'Administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes, qui répondent aux critères d'indépendance tels que décrits à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expériences spécifiques, tant au niveau de la stratégie que du contrôle.

Les administrateurs A, B et C sont donc ensemble les garants de la défense optimale des intérêts de la société et de toutes ses parties prenantes.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité nominations de Cera Société de gestion pour une période de quatre ans maximum. Le mandat d'administrateur est renouvelable. En cas de prolongation au sein d'une même catégorie d'administrateurs, un administrateur peut, au terme de son mandat, être nommé à nouveau à une ou plusieurs reprises, mais uniquement pour des périodes successives, et sans que le mandat (des administrateurs B et C) puisse être exercé plus de seize ans.

Un mandat d'administrateur B ou C prend fin de plein droit après l'Assemblée Générale annuelle de la seizième année du mandat. Le mandat d'administrateur prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée Générale de l'année suivant l'année où l'administrateur atteint l'âge de septante ans.

Le mandat d'un administrateur A peut être renouvelé sans limites ; il prend en tout cas fin de plein droit lorsque l'administrateur atteint l'âge légal de la retraite.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'Administration sont toujours désignés parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc exercées par des administrateurs non actifs.

8.1.3 Composition du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus

Administrateur	Adresse	Catégorie	Mandat actuel	Parts détenues (à la date d'approbation du présent prospectus)
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katelijjn Callewaert	Beekboshoek 102 2550 Kontich	Administrateur A	AGE 2016 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 25 parts E
Erik Clink	Priemelstraat 18 2610 Anvers	Administrateur C	CA 29/11/2019 – AG 2023	100 parts E
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Administrateur A	AG 2018 – AG 2022	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Liesbeth Franssen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AGE 2018 – AG 2022	40 parts B 25 parts E

Daniel Jacquet	Rue Bouteille 27 4877 Olne	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	50 parts E
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2018 – AG 2022	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	40 parts B 100 parts E
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	50 parts E
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvorde	Administrateur B	AG 2015 – AG 2019	50 parts B 100 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	75 parts B 75 parts D 50 parts E
Mathilde Remy	R. Campagne D. Bellaire 32 4621 Fléron	Administrateur B	AGE 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 100 parts E
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Administrateur B	AG 2018 – AG 2022	40 parts B 40 parts D 100 parts E
Luc Vandecatseye	Priemstraat 30 9660 Brakel	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katrien Vansteenkiste	Rue Gustave Gilson 141 1090 Jette	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	75 parts B 100 parts E
Guido Veys	Vlasbloemstraat 7 8020 Ruddervoorde	Administrateur C	AG 2017 – AG 2021	75 parts E

Koen Albers

- Né en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur commercial en informatique de gestion (KU Leuven) et enquêteur fraude et manager de la sécurité de l'information certifié
- De 1988 à 1997, il a travaillé en tant que consultant ICT dans le secteur de la bancassurance. En 1997, il a commencé comme auditeur interne et, de 2009 à 2018, il a été directeur de l'audit

interne au sein de De Watergroep, puis de la STIB et enfin de la Havenbedrijf Antwerpen. Depuis 2007, il déploie également ses activités en tant que consultant indépendant et enseignant dans les domaines notamment de l'audit interne et de la maîtrise du risque de fraude. En 2018, il est successivement nommé Data Protection Officer chez Armonea et, depuis avril 2020, au sein du groupe Emmaüs.

- Co-fondateur, ancien président et actuel vice-président de l'Association of Certified Fraud Examiners (Belgique)
- Membre des Comités d'audit du VDAB et de l'IOSZ
- Bénévole auprès de l'ASBL Toolbox

Katelijm Callewaert

- Née en 1958
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licenciée en droit à la Rijksuniversiteit de Gand et graduée en sciences fiscales à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles.
- De 1981 à fin 2014, elle fut active chez PwC Tax Consultants scrl-bcvba, dont elle était également administrateur de 1991 à fin 2014, et exerça la fonction de Tax Director Global Compliance Services. En outre, elle fut également membre de TLS (Tax and Legal Services) HR Board de PwC Tax Consultants. Pour le reste, elle fut membre de l'Institut des Experts-comptables et des Conseils fiscaux (IEC-IAB), siégea dans différentes commissions de l'IEC-IAB et fut membre de l'International Fiscal Association (IFA) et de l'Association professionnelle des professions fiscales et comptables du Brabant (BAB Brabant). Elle fut également professeur à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles, dont elle est membre de la commission d'examen.
- Administrateur de KBC Groupe, KBC Bank SA et KBC Assurances SA.

Erik Clinck

- Né en 1961
- Administrateur et président du Comité audit de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en Audit interne des organisations à l'IAE d'Aix-en-Provence
- De 1986 à septembre 2018, il a travaillé comme réviseur d'entreprises pour KPMG Réviseurs d'entreprises. Ancien associé et réviseur d'entreprises agréé par la BNB et la FSMA, il déployait principalement ses activités dans le secteur de la finance et de l'assurance. Pendant plus de 9 ans, il a été membre du management team de KPMG en Belgique.
- Administrateur de KBC Groupe et KBC Assurances SA
- Administrateur et président du Comité audit de la société anonyme VRB
- Administrateur de la société en commandite simple Prieel 18
- Administrateur de la société anonyme Defep Holding
- Administrateur et président du Comité audit du Thomas More University College
- Président de la commission du comité de concertation des présidents des Comités audit de l'Associatie KU Leuven
- Membre indépendant du Comité audit du Groep Stad Antwerpen
- Administrateur délégué de l'ASBL Enactus Belgium
- Membre de la gestion journalière de l'ASBL Maria-Elisabeth Belpaire
- Membre du conseil consultatif de Boost for Talent, membre du conseil consultatif de Jesuits European Low Countries et trésorier de Pius X Kerk Wilrijk

Franky Depickere

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargé à ce titre, conjointement avec Katelijn Callewaert, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Après un bref passage au Crédit Communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il y a notamment été inspecteur auprès de l'audit interne, directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, président de la direction de Nédée Belgique-Luxembourg, membre du comité de direction de CERA Investment Bank et enfin administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV, et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il était également membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland.
- Administrateur et président du Comité audit de Miko SA jusqu'au 26 mai 2015
- Administrateur et président du Comité Risque et Compliance de KBC Groupe, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité nominations de KBC Groupe et administrateur et membre du Comité rémunérations et du Comité nominations de CBC Banque SA
- administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)
- Membre du Conseil de surveillance et président du Comité audit d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'Administration de Flanders Business School et d'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) ainsi que de Trias
- Membre du Comité de gestion de KU Leuven KULAK
- Président du Conseil d'Administration BRS Microfinance Coop SC

Liesbeth Fransen

- Née en 1982
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en Sciences politiques
- Diplômée des études complémentaires d'économie politique
- Échevin de la commune de Pelt

Daniel Jacquet

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Bioingénieur en sciences et productions animales à la Faculté universitaire des Sciences agronomiques de Gembloux
- Conseiller stratégique auprès du service technico-économique d'Elevéo (AWE Group) et chargé de cours auprès de la Fédération des Jeunes Agriculteurs (FJA) dans le cadre de formations sur le thème de l'alimentation animale et de l'économie rurale

Yvan Jonckheere

- Né en 1961
- Président du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer du groupe Picanol

Heidi Loos

- Née en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la KU Leuven
- Administrateur et membre du comité financier et économique de l'ASBL GZA
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SC jusqu'en 2011
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL GZA Zorg en Wonen
- Membre du Comité financier et économique de l'ASBL GZA
- Membre permanent du Comité de concertation de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL Iridium
- Membre du Conseil d'Administration de l'AZ Diest
- Membre du Comité audit de l'AZ Diest

Johan Massy

- Né en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Vice-président du Conseil d'Administration d'Almancora Société de gestion
- Ingénieur commercial et de gestion à la KU Leuven ; certificat du programme Compensation & Benefits Management de la Vlerick Leuven Gent Management School
- Après une brève carrière au sein de Klynveld Kraayenhof & Co, a entre 1984 et septembre 2019 occupé diverses fonctions principalement financières au sein d'AB InBev, complétées de fonctions auprès du service du personnel
- Process Owner Master Data au sein d'Arvesta depuis novembre 2019

Liesbet Okkerse

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Docteur en sciences économiques appliquées
- Directeur financier de la commune et du CPAS de Zoersel

Joseph Peeters

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché le diplôme de géomètre-taxateur de biens immeubles
- Géomètre-expert et expert énergétique type A
- Formation de 'director effectiveness' et 'board effectiveness' à la Vlerick Management School à Gand

Els Persyn

- Née en 1971
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en droit à la Katholieke Universiteit Leuven
- Directeur général de la commune et du CPAS de Kuurne

Mathilde Remy

- Née en 1991
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu les diplômes de bachelier en Economics and Management et Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship à l'HEC, Management School University of Liege

- Travaille depuis mai 2019 en tant que sourcing manager de Newpharma

Dieter Scheiff

- Né en 1961
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Travaille depuis 1991 pour NMC à Eynatten en tant que prestataire de services logistiques

Ivan T'Jampens

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché un diplôme de topographe aux Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs à Gand
- Employé au SPF Finances jusqu'au 30.04.2018

Luc Vandecatseye

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché le diplôme d'ingénieur en agriculture à la RUG
- Administrateur de l'unité budgétaire de la Direction générale Agriculture de la Commission européenne jusqu'au 31.01.2019

Henri Vandermeulen

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et de licencié en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- Secrétaire de l'Intercommunale Vereniging voor Hulp aan Gehandicapten in Limburg, administrateur et vice-président du Conseil d'Administration de l'ASBL APOJO et ancien liquidateur de l'ASBL Steunfonds Huize Eigen Haard

Katrien Vansteenkiste

- Née en 1974
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en sciences commerciales – politique des PME à Vlekho Bruxelles et titulaire d'un master européen en Business Information Systems (EMBIS) obtenu à l'Ehsal Bruxelles et à l'Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- A travaillé de 1997 à 2003 en tant que Software Engineer pour ICL (puis Logins NV), et de 2004 à 2008 en tant que responsable du domaine Salaires & Finances auprès de la société anonyme Logins De 2008 à 2009, elle a travaillé pour Tenneco en tant que Sr Pricing Specialist Aftermarket. Depuis 2009, elle travaille à nouveau pour la société anonyme Logins, cette fois en tant que coordinatrice de projets/responsable du domaine Bien-être.

Guido Veys

- Né en 1951
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur technique en Agriculture
- Agriculteur-éleveur de vaches laitières

Le Conseil d'Administration est un organe collégial. Il se réunit en principe chaque mois, hormis les mois de juillet et d'août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Exceptionnellement, lorsque l'urgence et l'intérêt de la société le requièrent, le Conseil peut prendre des décisions avec l'accord écrit unanime des administrateurs. Il ne pourra pas être recouru à cette procédure pour l'arrêt des comptes annuels.

8.1.4 Comités du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d'Administration ; ils assistent le Conseil dans l'exercice de ses tâches ou le Conseil leur a délégué certaines compétences ; il s'agit d'un Comité audit, d'un Comité nominations et d'un Comité rémunérations.

Comité audit

- Erik Clinck (président)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Le Comité audit assiste le Conseil d'Administration dans sa tâche de contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité audit est chargé entre autres du contrôle interne de la position financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du compte rendu au Conseil d'Administration.

Comité nominations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Il garantit, d'une manière générale, le déroulement objectif et professionnel des processus de nomination et de reconduction des mandats d'administrateur.

Comité rémunérations

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Le Comité rémunérations formule des propositions quant à la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Il formule également des recommandations quant à la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora.

En tant que membres des Comités de gestion journalière de Cera et de KBC Ancora, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière des deux sociétés. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une rémunération fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comportant notamment une assurance vieillesse ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Les membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A ne bénéficient pas d'options sur actions. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (intégralement à charge de Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion journalière/des administrateurs A est imputée à hauteur de 20 % à KBC Ancora en vertu de l'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'Administration. Les deux membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat en tant qu'administrateur.

Au cours de l'exercice écoulé, l'ensemble des administrateurs A, dont le mandat au sein de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré, ont, en tant que membres du Comité de gestion journalière de Cera, perçu une indemnité de 1.061.671 euros au total, dont 199.576 euros d'indemnité variable.

Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société. La convention avec Franky Depickere a pris effet le 1er septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer le gouvernement d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue, le cas échéant, de respecter cet engagement contractuel. La convention avec Madame Katelijn Callewaert a pris effet le 3 août 2016 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois de rémunération fixe.

8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C

Les indemnités accordées aux administrateurs B et C tiennent compte des responsabilités qui leur sont confiées et du temps qu'ils consacrent à Cera.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe à laquelle s'ajoute un jeton de présence par réunion du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps qu'ils consacrent à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe supérieure, mais pas de jetons de présence.

Les administrateurs B ou C qui font partie du Comité audit reçoivent un jeton de présence par réunion du Comité audit à laquelle ils assistent. Le président du Comité audit reçoit quant à lui une rémunération fixe mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne reçoivent pas de jetons de présence, uniquement le remboursement de leurs frais de déplacement.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne le relevé des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2019.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Louis Braun (vice-président du 03.05.2019 au 24.04.2020)	12.474	7.120		2.884	22.422
Erik Clinck (depuis le 29.11.2019)	644	712			1.356
Koenraad Debackere (jusqu'au 29.11.2019)	7.722	5.696	4.752	1.424	19.594
Paul Demyttenaere (président jusqu'au 03.05.2019)	14.257				14.257
Jean-François Dister (vice-président jusqu'au 03.05.2019)	4.752	2.136			6.888
Liesbeth Fransen (depuis le 21.09.2018)	7.722	7.120			14.842
Yvan Jonckheere (président depuis le 03.05.2019)	29.900	3.560		356	33.816
Koen Kerremans (vice-président)	17.226	7.120			24.346
Heidi Loos	7.722	7.120		2.848	17.690
Johan Massy	7.722	7.120			14.842
Walter Nonneman (jusqu'au 03.05.2019)	1.584	2.848	2.376		6.808
Liesbet Okkerse	7.722	6.408			14.130
Mathilde Remy (depuis le 20.12.2019)	0	0			0
Jos Peeters	2.758	3.560			6.318
Els Persyn (depuis le 24.05.2019)	5.742	3.560			9.302
Daniel Renard	7.722	7.120			14.842
Dieter Scheiff	7.722	7.120			14.842

Ivan T'Jampens	7.722	6.408			14.130
Luc Vandecatseye	7.722	7.120			14.842
Henri Vandermeulen	7.722	7.120		1.068	15.910
Guido Veys	7.722	7.120			14.842
Total	174.279	106.088	7.128	8.544	296.039

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au sein du Conseil d'Administration d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora. À l'exception des rémunérations susmentionnées perçues dans le cadre de leur mandat de gestion au sein de Cera Société de gestion, ils perçoivent également en leur qualité d'administrateur d'Almancora Société de gestion une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'Administration à laquelle ils assistent.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion.

De plus, les administrateurs B qui font partie du Comité audit d'Almancora Société de gestion perçoivent des jetons de présence pour chaque réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne perçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité de déplacement.

Pour terminer, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais qu'ils consentent dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2019.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Jean-François Dister (jusqu'au 03.05.2019)	1.267	1.068	0	2.335
Koen Kerremans	3.800	4.272	0	8.072
Johan Massy	5.704	4.628	2.492	12.824
Liesbet Okkerse	3.800	4.272	0	8.072
Luc Vandecatseye (depuis le 03.05.2019)	1.900	2.492	0	4.392
Henri Vandermeulen	3.800	4.628	0	8.428

8.1.6 Corporate Governance

Bien qu'elle ne soit pas légalement tenue de le faire, Cera a volontairement établi une charte de Corporate Governance. Lors de l'élaboration de sa charte, Cera s'est inspirée (notamment en raison de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif) des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le Corporate Governance Code, le Code Buisse II et le Code de gouvernement d'entreprise pour coopératives).

La Charte de gouvernance d'entreprise de Cera joue un rôle supplétif ; aucune disposition ne peut être interprétée comme constituant un écart par rapport à la législation belge applicable ou aux statuts de la société.

La Charte est régulièrement évaluée et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion le 25 novembre 2016.

La Charte de gouvernance d'entreprise est, avec les statuts de Cera et de Cera Société de gestion, disponible sur le site Internet : www.cera.coop.

8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a adopté un règlement relatif aux transactions et aux autres liens contractuels entre, d'une part, Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion et les membres du Comité de gestion journalière de Cera et, d'autre part, Cera. Ce règlement a été repris dans la charte de gouvernance d'entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2019, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation de ce prospectus)

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein du groupe KBC	Autres mandats
Koen Albers	-	-	- lid Auditcomité VDAB - lid Auditcomité IOSZ
Katelijjn Callewaert	- administrateur délégué Almancora Société de gestion	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA	- ancien administrateur PwC Tax Consultants scrcr-bcvba (jusqu'au 31.12.2014) - ancien gérant Cantecroy Consult BVBA (jusqu'au 21.09.2016)

		- administrateur CBC Banque SA	
Erik Clinck	-	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances SA	- administrateur Prieel 18 Comm.V - administrateur Defeb Holding NV - administrateur VRB NV
Franky Depickere	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie) - administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas) - président BRS Microfinance Coop SC - ancien administrateur indépendant Miko SA (jusqu'au 26 mai 2015) - ancien gérant FWR Consult SC (jusqu'au 27.12.2017) (liquidée)
Liesbeth Fransen	-	- ancien associé commanditaire Tiefrawin Comm.V	-
Daniel Jacquet	-	-	-
Yvan Jonckheere	-	-	-
Heidi Loos	-	-	- gérant Steelfield SPRL
Johan Massy	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-
Liesbet Okkerse	- administrateur Almancora Société de gestion	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances	-
Jos Peeters	-	-	-
Els Persyn	-	-	-
Mathilde Remy	-	-	-
Dieter Scheiff	-	-	-
Ivan T'Jampens	-	-	-

Luc Vandecatseye	- administrateur Almancora Société de gestion	-	- cogérant Eeman Marie- Paule SNC
Henri Vandermeulen	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-
Katrien Vansteenkiste	-	-	-
Guido Veys	-	-	- ancien administrateur et président Milcobel SC (jusqu'au 21 juin 2016) - associé commanditaire LV Veys

Sauf en cas de mention dans le tableau susmentionné et de mention ultérieure, il n'y a aucun lien de parenté entre les administrateurs / les membres de la direction. En outre, Cera a reçu la confirmation de chaque administrateur / membre de la direction qu'il/elle n'a, au cours des cinq dernières années, (i) fait l'objet d'une condamnation pour fraude, (ii) été membre d'organes d'administration, de direction ou de contrôle / en tant que membre de la direction impliqués dans une faillite, surséance ou liquidation, (iii) fait l'objet d'accusations et/ou d'une sanction officielle et publique prononcée par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) été déclaré incapable par une instance judiciaire pour agir en tant que membre d'organes d'administration, de direction ou de contrôle d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou la conduite des activités d'un émetteur.

8.2 Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat d'administrateur statutaire. Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a toutefois, comme autorisé par les statuts de Cera, délégué la gestion journalière de Cera ainsi que l'exécution des décisions prises par l'Administrateur statutaire à deux personnes, qui constituent conjointement le Comité de gestion journalière de Cera.

Comité de gestion journalière

- Franky Depickere (président)
- Katelijjn Callewaert

Le Comité de gestion journalière de Cera a délégué toutes ses compétences opérationnelles au Comité management. Le Comité management est responsable des décisions organisationnelles et opérationnelles, de l'exploitation dans son ensemble et du travail préparatoire à l'intention du Comité de gestion journalière et du Conseil d'Administration.

Au 31 décembre 2019, Cera comptait 45 membres du personnel (42,2 ETP).

	Nombre de membres du personnel	Nombre d'ETP
31.12.2019	45	42,2

31.12.2018	46	43,0
31.12.2017	47	44,1

8.3 Commissaire

Lors de l'Assemblée Générale du 8 juin 2019, KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, a été (re)nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022. KPMG Réviseurs d'entreprises a désigné Monsieur Kenneth Vermeire en tant que représentant permanent pour l'exercice du mandat de commissaire au sein de Cera. La rémunération annuelle pour les activités de contrôle normales de KPMG Réviseurs d'entreprises s'élève à 73.500 euros (hors TVA). Ce montant fait l'objet d'une indexation annuelle sur la base des fluctuations de l'indice santé.

9. Transactions avec parties liées

L'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera et KBC Ancora ont conclu un accord de partage des coûts en vue d'optimiser leurs charges de fonctionnement. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces frais budgétés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des charges effectives. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités audit des deux administrateurs statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-après présente l'évolution du montant facturé annuellement par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts.

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Accord de partage des coûts	1,7	1,8	1,7

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts ainsi que des pourcentages d'imputation applicables depuis 2018.

Postes de charges	Pourcentage d'imputation
Gestion/direction/conseil	20 %
Support	15 %
Patrimoine financier	50 %
Administration des sociétaires et du capital	5 %
Communication	20 %

10. Procédures juridiques

Cera n'est partie à aucune procédure matérielle en cours.

11. Informations financières

11.1 Introduction

11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des données financières de Cera sur les trois derniers exercices (2019, 2018 et 2017). À cet égard, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve. La présentation des comptes annuels consolidés (voir 11.3) se limitera aux principaux éléments.

L'accent sur les comptes annuels statutaires se justifie par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende distribué par Cera.
- les informations pertinentes pour évaluer correctement les facteurs de risques (voir 1.) se trouvent dans les comptes annuels statutaires. Pour évaluer le risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera reçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), pas la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau du groupe KBC (cf. comptes annuels consolidés). Pour évaluer le risque de marché/risque de solvabilité de Cera, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et dans une moindre mesure la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau du groupe KBC (cf. comptes annuels consolidés).
- à la souscription de parts E, on ne paie pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du prix d'émission statutaire) ; de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente afin d'évaluer une souscription de parts E.
- le commentaire des comptes annuels statutaires est, par nature, moins technique, ce qui contribue à la lisibilité du prospectus. Ce dernier aspect n'est pas négligeable au vu du vaste public cible et de l'investissement par personne relativement limité lors de la souscription de parts E.

11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés

Au cours des 3 dernières années, Cera a levé du capital à travers 3 émissions.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 12 juin 2017 au 30 mai 2018, un capital total de 20,2 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 7.798 personnes ont souscrit des parts E, dont 3.562 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 11 juin 2018 au 30 mai 2019, un capital total de 21.665.000 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 8.563 personnes ont souscrit des parts E, dont 4.314 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 11 juin 2019 au 30 mai 2020, un capital total de 28.089.050 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 11.149 personnes ont souscrit des parts E, dont 11.555 nouveaux sociétaires.

Les capitaux levés lors de ces émissions ont été ajoutés à la trésorerie dont dispose la société et ainsi affectés en ordre principal au paiement de la part de retrait des sociétaires démissionnaires ainsi qu'au paiement des frais de fonctionnement et de financement ainsi que du dividende coopératif. Un aperçu détaillé de ces encaissements et décaissements au cours des exercices

2017, 2018 et 2019, incluant l'affectation des moyens levés au cours de cet exercice dans le cadre de l'émission de parts E, figure sous la rubrique 11.2.7. « Tableau des flux de trésorerie ».

11.1.3 Capital et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2019, le capital de Cera s'élevait à 626,3 millions d'euros et les réserves à 1.449,8 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières à la fin 2019. Les 29,7 millions d'euros de dettes à court terme ont trait à :

- 4,0 millions d'euros de dettes commerciales
- 1,8 million d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 24,0 millions d'euros d'autres dettes, dont 20,0 millions d'euros destinés à être distribués au titre de dividende coopératif pour l'exercice 2019

Les données de Cera portent sur la situation au 31.12.2019. La charge de capitalisation et d'endettement de Cera n'a pas fondamentalement changé à la date de ce Prospectus. Pour KBC Ancora, cela concerne également la situation au 31.12.2019. A la suite du refinancement partiel d'un prêt arrivant à échéance en mai 2019, le montant des dettes financières à court terme de KBC Ancora a diminué de 175 millions d'euros par rapport à l'année précédente et les dettes financières à long terme ont augmenté de 143 millions d'euros. Ce sont les dernières données publiques disponibles.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Capitalisation et endettement		
Total des dettes à court terme	29,7	0,2
dettes garanties	0,0	0,0
dettes non garanties	29,7	0,2
Total des dettes à long terme	0,0	343,0
dettes garanties	0,0	343,0
Capitaux propres	2.076,6	2.814,0
capital	626,3	2.021,9
réserve légale	3,9	72,1
autres réserves	1.446,0	650,1
résultat reporté	0,0	69,9
subsidés en capital	0,5	0,0
Dettes nettes à court terme		
Liquidités	313,5	77,5
valeurs disponibles	313,5	77,5
placement de trésorerie	0,0	0,0
Créances financières à court terme	0,0	0,0
Dettes financières à court terme	0,0	0,0
dettes à long terme échéant à moins d'un an	0,0	0,0
Dettes nettes à court terme*	-313,5	-77,5

* un signe négatif implique une position de liquidité nette à court terme positive

11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera

Cera dispose fin 2019 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 40,4 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,9 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme ; voir le sous-titre « Actions KBC Ancora destinées à être attribuées » au point 11.2.4.2).

Les dividendes des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera, dans des circonstances normales, ils représentent au fil des ans la source de financement principale des charges annuelles de fonctionnement et de financement (éventuelles), des dividendes coopératifs et des démissions des sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. 'Politique de dividende de Cera'). Les autres sources de financement peuvent notamment consister en la contraction de dettes, des émissions de capital ou de dettes (le cas échéant sous la forme d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

11.2 Comptes annuels statutaires

11.2.1 Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans le groupe KBC et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises sous les immobilisations financières et représentaient fin 2019 environ 83 % des actifs de Cera. L'évolution de ces participations au cours des trois derniers exercices est décrite plus en détail plus loin dans ce prospectus.

Le tableau ci-dessous présente la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2019.

	Nombre de parts	Pourcentage
Participation dans KBC Groupe	11.127.166	2,7 %
Participation dans KBC Ancora	40.417.756	51,6 %
<i>dont investissement à long terme</i>	24.477.765	31,3 %
<i>dont à distribuer (à terme)</i>	15.939.991	20,4 %

Fin 2019, le bilan de Cera présentait 30,2 millions d'euros de dettes, venant de 27,7 millions d'euros en 2018. Les dettes se composent notamment d'un montant de 20,0 millions d'euros qui, moyennant l'approbation de l'Assemblée Générale, sera distribué en juin 2020 au titre de dividende coopératif.

Les produits (récurrents) de Cera se composent quasi exclusivement des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

À partir de l'exercice 2016, KBC Groupe vise un ratio de distribution de dividende (y compris le coupon sur les instruments additionnels Tier-1 en cours) de minimum 50 %. Ce faisant, sauf circonstances exceptionnelles ou imprévues, un dividende intérimaire annuel de 1,00 euro par action et un dividende final après l'Assemblée Générale du groupe KBC seront distribués. En application de cette politique, KBC Groupe a versé en novembre 2017 et 2018 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action et en mai 2018 et 2019 un dividende final de respectivement 2,00 et 2,50 euros par action. En novembre 2019, KBC Groupe a versé une nouvelle fois un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (sur l'exercice 2019). Le 30 mars 2020, KBC Groupe a annoncé la suppression du dividende final au titre de l'exercice 2019, dans le sillage de la crise du coronavirus.

KBC Ancora a versé en juin 2018 et 2019 un dividende (intérimaire) de respectivement 2,61 et 3,08 euros par action pour les exercices 2017/2018 et 2018/2019. KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

Au cours des trois derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'élevait à respectivement 164,9 millions d'euros (2019), 142,2 millions d'euros (2018) et 121,8 millions d'euros (2017).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, du coût des avantages sociétaires, du coût de la prestation de services sociétaux et des charges de communication. Jusqu'à la fin 2017, Cera était également redevable d'intérêts sur ses dettes financières.

Par ailleurs, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et des charges non-récurrents, comme des plus- ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de Cera au cours des trois exercices les plus récents.

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Produits	179,1	154,8	135,6
Charges	-36,3	-33,5	-35,3
Résultat	142,8	121,3	100,4
Dividende coopératif (%)	3,25 %	3,0 %	3,0 %
	(proposition)		

11.2.2 Déclaration concernant le fonds de roulement de Cera

Cera déclare que son fonds de roulement net est, selon elle, suffisant pour répondre durant les 12 prochains mois à ses besoins actuels.

11.2.3 Total du bilan

Le total du bilan de Cera s'établissait fin 2019 à 2.106,8 millions d'euros, soit une hausse de 114,1 millions d'euros par rapport à l'exercice 2018. Fin 2018, le total du bilan était supérieur de 70,2 millions d'euros à celui de fin 2017. L'évolution des différents postes de l'actif et du passif au cours des trois derniers exercices est commentée plus en détail ci-après.

BILAN après répartition du bénéfice (en milliers d'euros)	2019	2018	2017
ACTIF	2.106.753	1.992.606	1.922.358
Actifs immobilisés	1.771.136	1.790.605	1.817.525
Immobilisations corporelles	26.849	27.683	27.984
Terrains et constructions	24.158	24.863	25.921
Installations, machines et équipements	136	177	13
Mobilier et matériel roulant	817	930	382
Autres immobilisations corporelles	1.738	1.713	1.668
Immobilisations en cours	0	0	0
Immobilisations financières	1.744.287	1.762.921	1.789.541
Entreprises liées	1.356.016	1.374.651	1.410.953
<i>Participations</i>	1.356.016	1.374.651	1.410.953
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	388.031	388.031	378.349
<i>Participations</i>	388.031	388.031	378.349
Autres immobilisations financières	240	239	238
<i>Actions</i>	238	238	238
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	3	1	1
Actifs circulants	335.617	202.001	104.833
Créances à un an au plus	21.847	19.652	12.967
Créances commerciales	17	259	118
Autres créances	21.830	19.393	12.849
Placements de trésorerie	0	92	92
Autres placements	0	92	92
Valeurs disponibles	313.459	181.959	91.626
Comptes de régularisation	311	298	148
PASSIF	2.106.753	1.992.606	1.922.358
Capitaux propres	2.076.574	1.964.908	1.893.159
Capital	626.256	607.240	598.307
Capital souscrit	626.256	607.240	598.307
Réserves	1.449.813	1.357.148	1.294.258
Réserve légale	3.863	3.863	3.863
Réserves disponibles	1.445.951	1.353.285	1.290.395
Subsides en capital	504	520	595
Dettes	30.179	27.698	29.198
Dettes à un an au plus	29.739	27.426	28.898
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	0
Dettes commerciales	4.004	3.895	5.684
<i>Fournisseurs</i>	4.004	3.895	5.684
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.762	1.785	2.016
<i>Impôts</i>	277	218	345
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	1.485	1.567	1.671
Autres dettes	23.974	21.746	21.197
Comptes de régularisation	440	272	301

11.2.4 Actif

11.2.4.1 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 26,8 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (24,2 millions d'euros) et d'art (1,7 million d'euros).

11.2.4.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable : 1.744,3 millions d'euros) constituent la majeure partie (environ 83%) de l'actif et se composent presque exclusivement des participations stratégiques dans KBC Groupe et dans KBC Ancora.

En 2008, malgré l'impact de la crise financière, Cera avait acté d'importantes réductions de valeur sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2016, le Conseil d'Administration avait estimé que les évolutions positives au niveau de KBC Groupe et leur impact sur KBC Ancora permettaient de reprendre une grande part de ces réductions de valeur sur les actions KBC Groupe et KBC Ancora. L'impact de cette décision est abordé ci-dessous.

Participation dans KBC Groupe

Au 31 décembre 2019, Cera détenait 11.127.166 actions KBC Groupe, soit 2,7 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'élevait à 378,3 millions d'euros. Fin 2016, les moins-values existantes sur cette participation ont été intégralement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée⁴ de ces actions s'élève à 34,00 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait, au 31 décembre 2019, à 67,06 euros. À la fin avril 2020, il s'élevait à 49,28 euros par action.

Le tableau suivant présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pour cent, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

	Evolution 2019		Evolution 2018		Evolution 2017	
Situation de départ	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur vénale (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Situations finale	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	416.394.642		416.155.676		418.597.567	

Au cours des trois derniers exercices, le nombre d'actions KBC Groupe en portefeuille est resté inchangé.

Participation dans KBC Ancora

La participation dans KBC Ancora (40,4 millions d'actions) correspond à environ 51,6 % du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et comporte deux sortes d'actions :

⁴ Valeur comptable moyenne pondérée = la valeur comptable totale des actions/le nombre total d'actions en portefeuille.

- 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme ;
- 15,9 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées (part de retrait) aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à 1.356,0 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2016, les moins-values existantes sur cette participation ont été partiellement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora se monte à 33,55 euros fin 2019.

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait à la fin décembre 2019 à 0,99 fois le cours de l'action KBC Groupe, moins l'endettement net par action KBC Ancora (3,50 euros). Sur la base du cours de clôture de l'action KBC Groupe au 31 décembre 2019 (67,06 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'établissait à 62,89 euros. Au 30.04.2020, la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'élevait à 45,28 euros.

bc

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora. Les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation, soit 78.301.314.

D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer recule progressivement, au rythme des démissions des sociétaires de Cera avec leurs parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1er janvier 2020, l'excédent de dividende capitalisé se montait à 107,97 euros par part D.)

D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en Bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera n'a ni acheté ni vendu d'actions KBC Ancora.

	Evolution 2019		Evolution 2018		Evolution 2017	
Situation de départ	40.973.216		41.766.661		42.685.392	
Démissions	-555.461	-0,7%	-793.445	-1,0%	-918.731	-1,2%
Achats	1	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	40.417.756	51,6%	40.973.216	52,3%	41.766.661	53,3%
Dont investissement long terme*	24.477.765	31,3%	24.477.426	31,3%	24.477.084	31,3%
Dont à distribuer comme part de	15.939.991	20,4%	16.495.790	21,1%	17.289.577	22,1%

* L'augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme est la conséquence du traitement de fractions à l'occasion des démissions avec des parts D. En effet, chaque part D donne droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en liquide aux sociétaires démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme.

Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme

Fin 2019, Cera détenait 24,5 millions d'actions KBC Ancora au titre d'investissement à long terme. La valeur comptable totale de ces actions s'élève à 821,2 millions d'euros.

Actions KBC Ancora destinées à être attribuées

Fin 2019, Cera disposait de 15,9 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. La valeur comptable des actions KBC Ancora destinées à la distribution s'établissait à 534,8 millions d'euros. La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution se réduit annuellement, à la suite des démissions de sociétaires avec des parts D. À l'origine (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à quasiment 100 %. Fin 2019, elle était de 20,4 %.

Les démissions volontaires sont possibles durant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois le droit de limiter les démissions à 10 % de la somme des contributions effectivement versées ou 10 % des sociétaires et ce, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période pendant laquelle elles sont possibles. Comme Cera a fait usage de cette possibilité au cours de chacune des trois dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu qu'annuellement au terme de la période de démission. En 2017, les démissions de sociétaires représentaient 5,0 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,9 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. En 2018, les démissions de sociétaires représentaient 4,6 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,8 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. En 2019, les démissions de sociétaires représentaient 3,4 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,6 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. Au 31 mars 2020 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,82 % (par rapport au capital D en cours à la fin 2019). Cela représente un versement d'environ 131.000 actions KBC Ancora.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SC correspondant à une participation d'environ 44 %. À la date du bilan, la valeur comptable de ces parts était de 9,7 millions d'euros.
- Des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal et Hefboom) qui, certes, ne constituent pas une participation mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.

11.2.4.3 Actifs circulants

Les actifs circulants (335,6 millions d'euros) se composent principalement de valeurs disponibles (313,5 millions d'euros) et de créances à un an au plus (21,8 millions d'euros).

Les **créances à un an au plus** comprennent principalement les autres créances, pour 21,8 millions d'euros. Elles portent principalement sur des impôts des exercices 2018 et 2019 à récupérer. Il s'agit du précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe au cours de ces années.

Les valeurs disponibles s'établissaient à la date du bilan à 313,5 millions d'euros. Il s'agit des soldes des comptes d'épargne et comptes bancaires divers. L'augmentation des valeurs disponibles a été dans une large mesure déterminée par les revenus de dividendes provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ces dernières années.

11.2.5 Passif

11.2.5.1 Capital

La partie fixe du capital⁵ de Cera s'établit à 36,5 millions d'euros. Le capital dépassant la partie fixe est variable et est, respectivement, majoré ou réduit chaque fois que des sociétaires adhèrent et souscrivent des nouvelles parts, ou chaque fois que des sociétaires démissionnent.

⁵ Depuis le 1.1.2020, une partie de la terminologie des capitaux propres a été adaptée dans le sillage de l'entrée en vigueur de dispositions contraignantes du Code des sociétés et des associations. Comme il est question dans ces sections de chiffres historiques jusqu'à la fin 2019, l'ancienne terminologie a été maintenue pour les exercices 2017, 2018 et 2019.

En 2017, 2018 et 2019, les émissions de parts E ont permis de lever un capital de 26,7 millions d'euros, 20,5 millions d'euros et 29,0 millions d'euros, respectivement.

D'autre part, le capital a été affecté par les démissions habituelles.

Fin 2019, le capital s'affichait à 626,3 millions d'euros, en hausse de 19,0 millions d'euros par rapport à la fin 2018. La composition du capital à la fin des trois exercices les plus récents se présente comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Capital B	52,4	53,7	55,3
Capital C	54,5	54,5	54,5
Capital D	70,6	73,0	76,5
Capital E	448,8	426,0	411,9
Total	626,3	607,2	598,3
Nombre total de sociétaires (unités)	377.491	379.353	384.093

Au 31 décembre 2019, Cera comptait 377.491 sociétaires. Fin 2018 et fin 2017, ce chiffre était de 379.353 et 384.093 sociétaires, respectivement.

11.2.5.2 Réserves

Fin 2019, la rubrique « Réserves » se chiffrait à 1.449,8 millions d'euros. À la date du bilan des trois derniers exercices, les réserves se présentaient comme suit :

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Réserve légale	3,9	3,9	3,9
Réserves disponibles	1.446,0	1.353,3	1.290,4
* En cas de démission avec parts D	874,0	845,1	833,0
<i>Réserve disponible spéciale</i>	464,2	480,4	503,5
<i>Réserve EDC</i>	409,8	364,7	329,5
* Réserves disponibles ordinaires	571,9	508,2	457,3
Total	1.449,8	1.357,1	1.294,3

Réserve légale

La réserve légale (3,9 millions d'euros) dépasse 10 % de la partie fixe du capital souscrit (partie fixe du capital : 36,5 millions d'euros).

Réserves disponibles

Une « **réserve disponible spéciale** » a été constituée en 2001 à partir des réserves disponibles de Cera, afin de souligner que les détenteurs de parts D ont droit à une partie de ces réserves par attribution d'actions KBC Ancora.

Pour l'exercice 2019, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 16,2 millions d'euros. À la date de la clôture, le solde de la « réserve disponible spéciale » s'élevait à 464,2 millions d'euros. Pour l'exercice 2018, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 23,1 millions d'euros. Pour l'exercice 2017, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 26,8 millions d'euros.

Les sociétaires démissionnaires avec parts D ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC), qui s'exprime via la « **Réserve EDC** ».

Dans le courant de l'exercice 2019, 13,9 millions d'euros d'EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2019, l'EDC s'élevait (après affectation du résultat) à 107,97 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une réserve EDC de 59,0 millions d'euros a été constituée. Fin 2019, la réserve EDC se chiffrait à 409,8 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôts reçu par Cera sur 4,2 actions KBC Ancora entre le 13 janvier 2001 et la date de démission, moins le dividende coopératif déjà payé sur une part D pour la même période. En outre, cet excédent de dividende est capitalisé d'année en année au même taux que celui du dividende coopératif.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la réserve EDC au cours des derniers exercices.

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Réserve EDC début exercice	364,7	329,5	303,1
Diminution réserve EDC	-13,9	-17,2	-17,2
Constitution réserve EDC	59,0	52,3	43,6
Réserve EDC fin exercice	409,8	364,7	329,5
Nombre de parts D en cours	3.795.236	3.927.569	4.116.566
EDC par part D (en euros)	107,97	92,85	80,05

Sur le bénéfice de l'exercice de 142,8 millions d'euros, 59,0 millions d'euros ont été ajoutés à la réserve EDC et 20,0 millions d'euros ont été distribués au titre de dividende coopératif, après quoi le solde de 63,8 millions d'euros a été ajouté aux « **réserves disponibles ordinaires** ». Celles-ci ont ainsi atteint 571,9 millions d'euros, le tout sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale de Cera.

11.2.5.3 Subsidés en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.2.5.4 Dettes

Les dettes s'élevaient à 30,2 millions d'euros fin 2019, un repli de 2,5 millions d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2019, les dettes se composaient essentiellement de :

- **Dettes commerciales** d'un montant de 4,0 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues mais encore à payer (1,1 million d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (2,9 millions d'euros).
- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (1,8 million d'euros) ont trait d'une part au précompte professionnel encore dû et portant sur les salaires de décembre 2019 (0,3 million d'euros), et d'autre part au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2019, qui seront versés au cours des prochains exercices (1,5 million d'euros).

- Les **autres dettes** (24,0 millions d'euros) sont principalement constituées :
 - du dividende coopératif de 3,25 % à payer au titre de l'exercice 2019 (20,0 millions d'euros) ;
 - des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera, dont le paiement aura lieu dans le futur (3,9 millions d'euros) ;
 - des dividendes du passé non encore distribués (0,1 million d'euros).

11.2.6 Compte de résultats

Le bénéfice de l'exercice 2019 à affecter s'élevait à 142,8 millions d'euros, soit la différence entre 179,1 millions d'euros de produits et 36,3 millions d'euros de charges. En 2018, Cera avait réalisé un bénéfice de 121,3 millions d'euros. En 2017, Cera avait réalisé un bénéfice de 100,4 millions d'euros.

COMPTE DE RESULTATS (en milliers d'euros)	2019	2018	2017
RESULTATS	142.777	121.332	100.374
PRODUITS	179.072	154.799	135.625
Produits des immobilisations financières	164.919	142.193	121.782
<i>Dividendes</i>	164.919	142.193	121.782
Produits d'actifs circulants	0	0	54
Autres produits financiers	17	18	2
Produits des services prestés	6.068	2.441	2.403
Autres produits courants	2.267	2.575	2.618
Reprise de réductions de valeur & amortissements	5.797	7.571	8.767
<i>Sur immobilisations corporelles</i>	0	0	0
<i>Sur immobilisations financières</i>	5.300	7.571	8.767
<i>Sur actifs circulants</i>	496	0	0
Produits exceptionnelles	4	1	0
CHARGES	36.295	33.467	35.251
Charges des dettes	36	40	2.545
Autres charges financières	25	18	20
Services et biens divers	22.967	18.106	17.082
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.827	6.729	6.737
Charges diverses courantes	77	44	43
Amortissements et réductions de valeur	966	951	41
Réductions de valeur	0	0	0
<i>Sur actifs circulants</i>	0	0	0
Moins-values sur réalisations	5.391	7.571	8.774
<i>D'immobilisations financières</i>	5.300	7.571	8.774
<i>D'actifs circulants</i>	91	0	0
Impôts sur le résultat	6	6	8
AFFECTATION DU RESULTAT			
Bénéfice ou perte à affecter	142.777	121.332	100.374
Bénéfice ou perte de l'exercice à affecter	142.777	121.332	100.374
Affectation aux capitaux propres	122.822	103.304	82.647
Aux autres réserves	122.822	103.304	82.647
- Réserve disponible	63.820	50.960	39.093
- Réserve EDC	59.002	52.344	43.553
- Réserve disponible spéciale	0	0	0
Bénéfice à distribuer	19.955	18.029	17.728
Rémunération du capital	19.955	18.029	17.728

(*) Produits et charges financiers non récurrents

11.2.6.1 Produits

Vu que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution des revenus de dividendes de Cera de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au cours des trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2019	2018	2017
KBC Groupe	38,9	33,4	31,2
KBC Ancora	125,9	108,8	90,6
Total	164,8	142,1	121,8

En 2019, KBC Groupe a distribué un dividende final de 2,50 euros par action (pour l'exercice 2018) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2019). Cera a ainsi réalisé en 2019 un produit de 38,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 3,08 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 125,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2018, KBC Groupe a distribué un dividende final de 2,00 euros par action (pour l'exercice 2017) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2018). Cera a ainsi réalisé en 2018 un produit de 33,4 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 2,61 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 108,8 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2017, KBC Groupe a distribué un dividende final de 1,80 euro par action (pour l'exercice 2016) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2017). Cera a ainsi réalisé en 2017 un produit de 31,2 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 2,13 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 90,6 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

Pour l'exercice 2019, les autres produits de Cera ont principalement porté sur :

- les **produits des prestations de services** (6,1 millions d'euros) proviennent en majeure partie de l'imputation aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés par le biais des magazines CeraSelect et Enjoy ainsi que du site Internet. Ces revenus ont augmenté de manière significative par rapport à l'année précédente, principalement parce que plus d'avantages ont été proposés directement dans le webshop de Cera par rapport à une offre via la boutique en ligne de partenaires. Dans le même temps, les coûts encourus pour les avantages sociétaires ont également augmenté, puisque Cera paie ses partenaires à la suite de ces transactions (voir ci-dessous).
- les **autres produits en cours** (2,3 millions d'euros) : il s'agit, d'une part, des produits de l'imputation de prestations fournies par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (1,7 million d'euros). D'autre part, il s'agit de reprises de provisions des exercices précédents (0,3 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et de contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).
- la **reprise de réductions de valeur d'immobilisations financières** (5,8 millions d'euros) consiste en une reprise de réductions de valeur sur actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (555.461 unités en 2019). De par l'apport (au 31.12.2008) et la reprise partielle (au 31.12.2016) de réductions de valeur, la valeur comptable par action KBC Ancora s'élève à 33,55 euros. Tout sociétaire sortant avec parts D perçoit 4,2 actions KBC

Ancora pour une part D et la réduction de valeur résiduelle actée sur ces actions doit être reprise dans son intégralité. Parallèlement, des moins-values sur la réalisation d'immobilisations financières d'un montant identique sont actées (5,3 millions d'euros). Pour solde, les démissions avec parts D n'ont donc pas d'impact sur le résultat de Cera (voir également 11.2.6.2 « Charges »).

- la **reprise de réductions de valeur sur actifs circulants** (0,5 million d'euros) a trait à la vente de la participation dans Metalogic SA.

11.2.6.2 Charges

En 2019, les charges se sont établies à 36,3 millions d'euros, soit une hausse de 2,8 millions d'euros par rapport à l'exercice 2018. Les charges se composaient principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes catégories de charges de Cera au cours des trois derniers exercices. Elles sont ensuite décrites en détail.

Charges de fonctionnement (en millions d'euros)	2019	2018	2017
Frais généraux	4,7	4,6	3,8
Administration du capital et des sociétaires	1,3	1,2	1,5
Avantages sociétaires	10,0	5,8	5,1
Contribution sociétal	4,3	3,8	3,4
Communication	2,5	2,6	3,3
Charges de personnel	6,8	6,7	6,7
Charges des dettes	0,0	0,0	2,5
Autres	6,7	8,6	8,9
Total	36,3	33,5	35,3

Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (23,0 millions d'euros) comportent principalement les rubriques suivantes :

charges de fonctionnement (4,7 millions d'euros)

Les principaux éléments de cette rubrique ont trait à l'infrastructure logistique et informatique, via la structure de partage des coûts avec KBC, au parc de véhicules, aux honoraires d'avocats, aux frais généraux liés au bâtiment, au nouveau site Internet, aux indemnités des membres du Comité de gestion journalière et aux primes de l'assurance responsabilité des administrateurs.

administration du capital et des sociétaires (1,3 million d'euros)

Les charges de l'administration du capital et des sociétaires comprennent principalement les indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,0 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,1 million d'euros).

avantages sociétaires (10,0 millions d'euros)

Il s'agit principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, proposées sur le site Internet et dans les magazines CeraSelect et Enjoy. Comme indiqué plus haut, la quote-part totale des sociétaires se chiffre à 6,1 millions d'euros (voir 11.2.6.1 « Produits »).

prestation de services sociétaux (4,3 millions d'euros)

Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la contribution sociétale de Cera, nous renvoyons le lecteur au site Internet de Cera ;

communication (2,5 millions d'euros)

Cette rubrique se compose de tous les frais relatifs à la communication vis-à-vis des sociétaires et de tiers intéressés. Elle comprend notamment le coût des magazines CeraScoop, CeraSelect, Cera Engage et Cera Enjoy, de l'Assemblée Générale annuelle, de la structure de participation et des campagnes relatives aux émissions.

Frais de personnel

À la date de clôture du bilan, Cera occupait 45 personnes ou 42,2 équivalents temps plein. D'un montant de 6,8 millions d'euros, les charges de personnel se ventilent de la manière suivante :

- rémunérations : 4,8 millions d'euros ;
- ONSS employeur : 1,2 million d'euros ;
- assurance de groupe : 0,7 million d'euros ;
- charges diverses de personnel : 0,2 million d'euros.

L'on entend principalement par 'rémunérations', le salaire mensuel, les primes, le pécule de vacances, le 13e mois et les avantages de toute nature.

Les charges diverses de personnel comprennent entre autres :

- l'intervention de l'employeur dans les titres-repas ;
- frais divers propres à l'employeur,
- assurance hospitalisation.

Amortissements

Des amortissements, d'un montant de 1,0 million d'euros, ont été actés sur les immobilisations corporelles. Il s'agit principalement des amortissements des bureaux et des emplacements de stationnement de Cera.

Moins-values

Les moins-values à la réalisation d'immobilisations financières (5,3 millions d'euros) ont trait aux moins-values réalisées lors de la distribution en nature d'actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (voir également 11.2.6.1 « Produits » – Reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières). Comme précisé ci-avant, les démissions avec parts D n'ont aucune influence sur le résultat de Cera.

Les moins-values à la réalisation d'actifs circulants (0,1 million d'euros) ont trait à la vente de la participation dans Metalogic SA.

Impôts sur le résultat de l'exercice

Il n'est dû presque aucun impôt pour les exercices 2019, 2018 et 2017.

11.2.6.3 Affectation du résultat

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2019 s'est établi à 142,8 millions d'euros. L'Administrateur statutaire soumet à l'approbation de l'Assemblée générale du 6 juin 2020 l'affectation des résultats suivante :

- dotation à la réserve EDC à concurrence de 59,0 millions d'euros ;
- ajout à la réserve disponible ordinaire à concurrence de 63,8 millions d'euros ;
- rémunération du capital des sociétaires, pour 20,0 millions d'euros, soit un dividende de 3,25%.

Après affectation du résultat, la réserve disponible s'élève à 1.446,0 millions d'euros et se compose comme suit :

- réserve disponible spéciale : 464,2 millions d'euros ;
- réserve EDC : 409,8 millions d'euros ;
- réserve disponible ordinaire : 571,9 millions d'euros.

11.2.7 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau ci-après utilise la méthode indirecte afin d'établir, sur la base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie reflétant les encaissements et décaissements de Cera au cours des trois derniers exercices.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euro's)	2019	2018	2017
Flux de trésorerie net de l'année	131.500	90.333	9.712
Valeurs disponibles au début de l'année	181.959	91.626	81.913
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	142.165	113.186	98.093
Bénéfice net	142.777	121.332	100.374
Modifications du fonds de roulement net	-1.082	-8.710	-2.331
Résultat non encaissé	-4.831	-6.620	-8.725
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	5.300	7.183	8.774
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-132	-651	-10.375
Participation dans KBC Groupe, KBC Ancora et autre imm. fin.	0	0	12
Autres	-132	-651	-10.387
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-10.533	-22.201	-78.006
Dettes financières	0	0	-65.875
Fonds propres	7.496	-4.473	1.349
<i>augmentation de capital</i>	29.028	20.524	26.669
<i>démissions de sociétaires</i>	-7.626	-8.184	-8.166
<i>EDC versé</i>	-13.905	-17.200	-17.154
<i>Subsides de capital</i>	0	388	0
Dividendes distribués	-18.029	-17.728	-13.479
Valeurs disponibles fin de l'année	313.459	181.959	91.626

En 2019, 2018 et 2017, Cera a réalisé un cash-flow net total de, respectivement, 131,5 millions d'euros, 90,3 millions d'euros et 9,7 millions d'euros.

En **2019**, les dividendes⁶ plus élevés reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (142,2 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,1 million d'euros) sont liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -10,5 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (29,0 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-21,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-18,0 millions d'euros). Par rapport à l'année précédente, pour aller à l'essentiel, les capitaux levés ont été plus importants et moins de EDC a été distribué aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

En **2018**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (113,2 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,7 million d'euros) sont liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -22,2 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (20,5 millions d'euros) et les subsides en capital limités reçus (0,4 million d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-25,4 millions d'euros) et le dividende coopératif (-17,7 millions d'euros). La

⁶ Le précompte mobilier retenu sur les dividendes de KBC Groupe est comptabilisé en tant que créance. Le flux entrant inhérent a trait à un exercice suivant.

principale différence par rapport à l'exercice 2017 réside dans le fait qu'au cours de l'exercice 2018, aucune dette ne présentait de dettes à rembourser, celles-ci ayant été intégralement remboursées à la fin de 2017.

En **2017**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (98,1 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-10,4 millions d'euros) ont été principalement déterminés par la construction du nouveau bâtiment de la Muntstraat à Leuven.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -78,0 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (26,7 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer le remboursement des dettes financières (-65,9 millions d'euros), les démissions (-25,3 millions d'euros) et le dividende coopératif (-13,5 millions d'euros).

11.2.8 Informations additionnelles

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose essentiellement d'une participation directe et d'une participation indirecte (via KBC Ancora) dans KBC Groupe. La valeur de l'actif de Cera ainsi que ses résultats sont donc en grande partie déterminés par l'évolution du groupe KBC.

KBC Groupe a annoncé le 30 mars 2020 son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne dans le sillage de la pandémie de COVID-19, sa proposition faite antérieurement en vue de l'Assemblée Générale du 7 mai 2020 de KBC Groupe, qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action), et d'évaluer en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire.

Consécutivement, KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

La pandémie de COVID-19 aura donc des retombées sur les résultats de Cera en 2020, mais n'a aucun impact sur sa position financière au 31 décembre 2019. Il est impossible à ce stade d'avancer une estimation fiable des répercussions du virus. Il va de soi que nous suivrons la situation de près. Dans ce contexte, il est utile de faire remarquer que Cera a mené ces dernières années une politique financière prudente en constituant une réserve de liquidités de 313,5 millions d'euros à la date de clôture du bilan 2019.

11.2.9 Règles d'évaluation

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles d'évaluation définies dans l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

L'exercice comptable s'étend du 1er janvier au 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.

Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.

La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations en cours sont évaluées à la valeur d'acquisition et ne sont pas amorties.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires liés à l'acquisition de titres sont immédiatement pris en résultat.

Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.

Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

Les capitaux et réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont repris à leur valeur d'acquisition.

11.3 Comptes annuels consolidés

11.3.1 Méthodes de consolidation

Les comptes annuels consolidés du groupe Cera ont été établis sur la base des méthodes suivantes :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidé).

11.3.2 Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés peuvent pour la plupart des postes s'expliquer par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora.

Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas purement une addition des comptes annuels simples de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- écarts de consolidation positifs
- immobilisations financières — participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières — sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- créances à un an au plus – créances commerciales

Passif consolidé :

- capital
- réserves consolidées
- écarts de consolidation négatifs
- participations de tiers
- dettes à un an au plus – dettes commerciales

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- amortissements sur les écarts de consolidation positifs
- produits des immobilisations financières — dividendes
- autres produits financiers
- autres produits d'exploitation
- reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières (*)

- moins-values sur réalisations d'immobilisations financières (*)
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- part de tiers dans le résultat consolidé.

(*) produits et charges non récurrents

11.3.3 Total du bilan

Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2019 à 4.466,3 millions d'euros, soit une hausse de 458,6 millions d'euros par rapport à fin 2018. Fin 2018, le total du bilan était supérieur de 92,7 millions d'euros à celui de fin 2017. L'évolution des divers postes de l'actif et du passif au cours des trois exercices écoulés est expliquée plus en détail ci-après.

BILAN CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2019	2018	2017
ACTIF	4.466.279	4.007.724	3.915.027
ACTIFS IMMOBILISÉS	<u>4.053.125</u>	<u>3.708.786</u>	<u>3.723.816</u>
Immobilisations corporelles	26.849	27.683	27.984
Terrains et constructions	24.158	24.863	25.921
Installations, machines et équipement	136	177	13
Mobilier et matériel roulant	817	930	382
Autres immobilisations corporelles	1.738	1.713	1.668
Immobilisations financières	4.026.277	3.681.103	3.695.832
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	4.016.354	3.671.182	3.685.912
Participations	4.016.354	3.671.182	3.685.912
Autres actifs financiers	9.922	9.921	9.920
Participations, actions et certificats de participation	9.920	9.920	9.919
Créances et cautionnements en numéraire	3	1	1
ACTIFS CIRCULANTS	<u>413.153</u>	<u>298.938</u>	<u>191.211</u>
Créances à un an au plus	21.851	19.665	12.979
Créances commerciales	21	272	130
Autres créances	21.830	19.393	12.849
Placements de trésorerie	0	92	92
Autres placements	0	92	92
Valeurs disponibles	390.991	278.883	177.991
Comptes de régularisation	311	298	148
PASSIF	4.466.279	4.007.724	3.915.027
CAPITAUX PROPRES	<u>2.297.476</u>	<u>1.985.307</u>	<u>1.924.262</u>
Capital	626.256	607.240	598.307
Capital souscrit	626.256	607.240	598.307
Réserves consolidées	1.658.746	1.365.577	1.313.390
Écarts de consolidation négatifs	11.970	11.970	11.970
Subsides en capital	504	520	595
PARTICIPATIONS DE TIERS	<u>1.786.816</u>	<u>1.610.535</u>	<u>1.577.387</u>
Participations de tiers	1.786.816	1.610.535	1.577.387

DETTES	381.987	411.882	413.379
Dettes à plus d'un an	343.000	200.000	375.000
Dettes financières	343.000	200.000	375.000
Établissements de crédit	343.000	200.000	375.000
Dettes à un an au plus	29.944	202.609	29.077
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		175.000	0
Dettes commerciales	4.150	4.020	5.794
Fournisseurs	4.150	4.020	5.794
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.762	1.785	2.016
Impôts	277	218	345
Rémunérations et charges sociales	1.485	1.567	1.671
Autres dettes	24.032	21.804	21.267
Comptes de régularisation	9.043	9.273	9.302

11.3.4 Actif

11.3.4.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 26,8 millions d'euros à la fin 2019, se composent principalement de terrains et bâtiments (24,2 millions d'euros) et d'art (1,7 million d'euros).

11.3.4.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste le plus important de l'actif.

Dans les comptes annuels statutaires de Cera relatifs à l'exercice 2019, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.356,0 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de la consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique « Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence » a trait à l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2019, cette participation représentait 21,3 %, dont 2,7 % détenus directement par Cera et 18,6 % par KBC Ancora.

Fin 2019, la participation dans KBC Groupe a été estimée à 4.016,4 millions d'euros. Cela correspond à la participation de 21,3 % appliquée aux capitaux propres des actionnaires de KBC Groupe, à savoir 18.864,7 millions d'euros. Ces capitaux propres n'incluent pas les instruments « Additional Tier 1 » (1500,0 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Immobilisations financières à la fin de l'exercice précédent	3.671,2	3.685,9	3.381,0
Part dans le résultat de KBC Groupe	519,1	529,3	534,5

Effet de la modification du % de participation	1,0	24,7	1,9
Dividendes reçus de KBC Groupe	-310,3	-265,4	-248,2
Part dans l'évolution des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	135,3	-303,3	16,8
Immobilisations financières à la fin de l'exercice	4.016,4	3.671,2	3.685,9

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que figurant dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a trait au coupon payé par KBC (52,2 millions d'euros en 2019, 70,4 millions d'euros en 2018 et 52,0 millions d'euros en 2017) sur les instruments « Additional Tier 1 » en circulation. Pour la consolidation de Cera, ce coupon est traité comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende distribué.

Pour l'exercice 2019, ce montant réduit le résultat consolidé du groupe KBC, le faisant passer de 2.489,1 millions d'euros (2018 : 2.569,6 millions d'euros et 2017 : 2.574,6 millions d'euros) à 2.437,0 millions d'euros (2018 : 2.499,2 millions d'euros et 2017 : 2.522,6 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat représente 519,1 millions d'euros (2018 : 529,3 millions d'euros et 2017 : 534,5 millions d'euros).

Une correction inverse intervient dans la variation (adaptée) des capitaux propres ne passant pas par le résultat du groupe KBC (participations de tiers incluses). Au total, cette double adaptation n'a donc aucun impact sur la valeur de la mise en équivalence des immobilisations financières telles que reprises dans la consolidation de Cera.

- L'effet de la modification du pourcentage de participation a été influencé en 2019 par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,30 % à 21,29 %. La modification du pourcentage de participation a induit un accroissement de 1,0 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

Cet effet de la modification du pourcentage de participation a été influencé en 2018 par la destruction de 2.700.000 actions propres du groupe KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC a ainsi augmenté de 0,12 %, passant de 21,18 % à 21,30 %. La modification du pourcentage de participation a induit un accroissement de 24,7 millions d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

En 2017, l'effet de la modification du pourcentage de participation avait été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,19 % à 21,18 %. Cette augmentation de capital a induit un accroissement de 1,9 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, ses capitaux propres s'en trouvent diminués, de même par conséquent que la part du groupe Cera dans les capitaux propres de

KBC Groupe. En 2019, KBC Groupe a payé 1.456,5 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 310,3 millions d'euros. En 2018, KBC Groupe avait payé 1.253,0 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 265,4 millions d'euros. En 2017, KBC Groupe avait payé 1.171,4 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 248,2 millions d'euros.

- La variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat s'élève à 635,3 millions d'euros, la part du groupe Cera (y compris les participations de tiers) représentant 135,3 millions d'euros. En 2018 et 2017, la part dans cette variation était de respectivement -303,3 millions d'euros et 16,8 millions d'euros.

Autres immobilisations financières

Pour l'exercice 2019, les autres immobilisations financières consistent en :

- des droits sociaux dans d'autres entreprises ne constituant pas une participation mais ayant néanmoins pour but de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,2 million d'euros.
- la participation dans BRS Microfinance Coop SC qui n'a pas été incluse dans le périmètre de consolidation (participation de 43,7 %). La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

11.3.4.4 Créances à un an au plus

En 2019, les créances à un an au plus se composent d'une part des créances commerciales à concurrence de 0,02 million d'euros et d'autre part des autres créances pour un montant de 21,8 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts des exercices 2018 et 2019 à récupérer (précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe ces années-là).

11.3.4.5 Placements de trésorerie

La participation dans METALogic SA (0,1 million d'euros) a été annulée dans le sillage de sa vente.

11.3.4.6 Valeurs disponibles

Les valeurs disponibles s'élèvent en 2019 à 391,0 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2018 et 2017, elles s'élevaient respectivement à 278,9 millions d'euros et 178,0 millions d'euros.

11.3.4.7 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation comportent les charges à reporter, c'est-à-dire les frais consentis au cours du présent exercice mais étant à charge de l'exercice suivant, ainsi que les produits acquis, à savoir les produits qui ne seront encaissés que dans le courant de l'exercice suivant mais qui ont trait à l'exercice écoulé. Fin 2019, les comptes de régularisation représentent 0,3 million d'euros.

11.3.5 Passif

À la date du bilan 2019, les capitaux propres représentent 2.297,5 millions d'euros et se composent du capital, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Capital	626,3	607,2	598,3
Réserves consolidées	1.658,7	1.365,6	1.313,4
Écarts de consolidation négatifs	12,0	12,0	12,0
Subsides en capital	0,5	0,5	0,6
Capitaux propres	2.297,5	1.985,3	1.924,3

11.3.5.1 Capital

Le capital souscrit (626,3 millions d'euros fin 2019) figurant dans les comptes annuels consolidés est le capital de Cera. Les variations sont l'effet des entrées et démissions de sociétaires.

11.3.5.2 Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Réserves à la fin de l'exercice précédent	1.365,6	1.313,4	1.104,2
Part du groupe dans le résultat consolidé	264,4	290,2	260,8
Distribution de dividendes par Cera	-20,0	-18,0	-17,7
Diminution des réserves due aux démissions de sociétaires avec parts D	-30,2	-40,4	-44,0
Part du groupe dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	78,9	-179,6	10,1
Réserves à la fin de l'exercice	1.658,7	1.365,6	1.313,4

La principale composante de l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Le résultat consolidé s'affiche pour 2019, 2018 et 2017 respectivement à 473,0 millions d'euros, 508,2 millions d'euros et 451,3 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (voir 11.3.5.5 « Participations de tiers »), de sorte qu'il reste respectivement 264,4 millions d'euros (2019), 290,2 millions d'euros (2018) et 260,8 millions d'euros (2017) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

La part dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat représente respectivement 135,3 millions d'euros (2019), -303,3 millions d'euros (2018) et 16,8 millions d'euros (2017) (voir 11.3.4.3 « Immobilisations financières »). Cette variation modifie les réserves consolidées de 78,9 millions d'euros en 2019, -179,6 millions d'euros en 2018 et 10,1 millions d'euros en 2017. Les différences respectives de 56,4 millions d'euros (2019), -123,8 millions d'euros (2018) et 6,7 millions d'euros (2017) reviennent aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

11.3.5.3 Écarts de consolidation négatifs

L'écart de consolidation négatif date de l'exercice 2009 et découle de l'achat d'actions KBC Ancora par Cera. La part acquise à ce moment dans les capitaux propres excédait de 12,0 millions d'euros le prix d'achat de l'acquisition des actions.

11.3.5.4 Subsidés en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,5 million d'euros.

11.3.5.5 Participations de tiers

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Participations de tiers	1.786,8	1.610,5	1.577,4

Les participations de tiers ont trait à la partie des capitaux propres qui est attribuable aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

Tout comme dans les réserves consolidées, c'est principalement le résultat consolidé qui explique les variations des participations de tiers.

Par rapport à l'exercice 2018, les participations de tiers ont augmenté de 176,3 millions d'euros à la date du bilan 2019, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (208,6 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-115,0 millions d'euros), et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (56,4 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (26,2 millions d'euros).

À la date du bilan 2018, les participations de tiers avaient augmenté de 33,1 millions d'euros par rapport à la date du bilan 2017, ce qui s'expliquait par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice

(218,0 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-95,4 millions d'euros) et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (-123,8 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (34,2 millions d'euros).

11.3.5.6 Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora (343,0 millions d'euros).

11.3.5.7 Dettes à un an au plus

À la date du bilan 2019, les dettes à court terme s'élèvent à 29,9 millions d'euros, en baisse de 172,7 millions d'euros par rapport à la fin 2018.

Fin 2018, les dettes à un an au plus s'élevaient à 202,6 millions d'euros, en hausse de 173,5 millions d'euros par rapport à la fin 2017.

Fin 2017, les dettes à court terme représentaient 29,1 millions d'euros.

Pour le reste, cette rubrique comporte :

- les dettes commerciales (4,2 millions d'euros) ;
- les dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales (1,8 million d'euros) ;
- les autres dettes (24,0 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (3,9 millions d'euros) et des dividendes encore à distribuer (20,1 millions d'euros).

11.3.5.8 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation ont trait aux frais à imputer, à savoir le prorata d'intérêts au prorata des dettes financières, ainsi qu'aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours des exercices précédents mais qui se rapportent à l'exercice suivant. Fin 2019, les comptes de régularisation représentent 9,0 millions d'euros.

11.3.6 Compte de résultats

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2019	2018	2017
PRODUITS	527.319	557.899	539.914
Produits des immobilisations financières	73	49	1
<i>Dividendes</i>	73	49	1
Produits des actifs circulants	0	0	54
Autres produits financiers	949	25.242	1.875
Produits de prestations de services	6.068	2.441	2.403
Autres produits d'exploitation	579	844	1.092
Reprise de réductions de valeur et amortissements	496	0	0
<i>Sur actifs circulants</i>	496	0	0
Produits exceptionnels (*)	4	1	0

Part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	519.149	529.322	534.488
CHARGES	54.331	49.654	88.574
Charges des dettes	14.791	15.193	18.979
Autres charges financières	116	19	20
Services et biens divers	23.687	18.848	17.816
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.827	6.729	6.737
Autres charges d'exploitation	78	46	44
Amortissements & réductions de valeur sur frais d'établissement, immobilisations corporelles et incorporelles	966	951	41
Amortissements sur les écarts de consolidation positifs	0	0	35.783
Moins-values sur la réalisation	7.860	7.862	9.146
<i>Immobilisations financières (*)</i>	<i>7.860</i>	<i>7.862</i>	<i>9.146</i>
Impôts	6	6	8
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	472.988	508.245	451.339
Part de tiers	208.630	218.042	190.503
Part du groupe	264.358	290.203	260.837

(*) Produits et charges financiers non récurrents

11.3.6.1 Produits

La part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence est la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir 11.3.4.3 « Immobilisations financières »). En 2019, 2018 et 2017, il s'agissait d'un bénéfice de respectivement 519,1 millions d'euros, 529,3 millions d'euros et 534,5 millions d'euros.

Dans les chiffres consolidés, les dividendes distribués par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2019 : 310,3 millions d'euros, en 2018 : 265,9 millions d'euros et en 2017 : 248,2 millions d'euros). Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (125,9 millions d'euros en 2019, 108,8 millions d'euros en 2018 et 90,6 millions d'euros en 2017).

Les produits des services prestés (6,1 millions d'euros en 2019, 2,4 millions d'euros en 2018 et 2,4 millions d'euros en 2017) ont essentiellement trait à l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services qui sont offerts par le biais des avantages sociétaires.

Parmi les autres produits d'exploitation (pour Cera) à l'égard des biens et services divers (pour KBC Ancora), 1,7 million d'euros ont été éliminés en 2019 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations fournies au profit de KBC Ancora dans le cadre d'un accord de partage des coûts. Cette élimination représentait 1,8 million d'euros en 2018 et 1,7 million d'euros en 2017. En 2019, les autres produits d'exploitation (au total 0,6 million d'euros) concernent des reprises de provisions des exercices précédents (0,2 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et les contributions de partenaires externes dans le cadre de la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).

En 2019, les autres produits financiers s'élevaient à 0,9 million d'euros. Ce résultat, soit 0,8 million d'euros via KBC Ancora et 0,1 million d'euros via Cera, est un effet direct dans la consolidation de la souscription par le personnel de KBC à une augmentation de capital de KBC Groupe. Cet effet était de 1,9 million d'euros en 2017. En 2018, les autres produits financiers s'élevaient à 25,2 millions d'euros dans le sillage de la destruction, par KBC Groupe, de 2.700.000 actions propres.

11.3.6.2 Charges

Les charges des dettes (14,8 millions d'euros en 2019, 15,2 millions d'euros en 2018 et 19,0 millions d'euros en 2017) ont trait au financement par dette dans le chef de KBC Ancora (sauf en 2017 également dans le chef de Cera).

Dans la rubrique « Biens et services divers » (pour KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (1,7 million d'euros en 2019) relative à l'accord de partage des coûts (voir 11.3.6.1 « Produits »). Les 23,7 millions d'euros restants (18,8 millions d'euros en 2018 et 17,8 millions d'euros en 2017) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- frais de fonctionnement généraux (5,4 millions d'euros) tels infrastructure logistique et informatique par le biais de la structure de partage des coûts avec KBC, parc de véhicules, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, nouveau site Internet, rémunérations des administrateurs et primes d'assurance.
- l'administration du capital et des sociétaires (1,3 million d'euros) se compose principalement des indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,0 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,1 million d'euros).

- les avantages sociétaires (10,0 millions d'euros) concernent principalement les dépenses consenties par Cera dans les avantages proposés aux sociétaires dans les magazines et sur le site Internet de Cera.
- l'enquête auprès des jeunes et Cera 2025 (0,2 million d'euros). Cette rubrique se compose des dépenses consenties en faveur de l'enquête réalisée auprès des jeunes et du lancement de Cera 2025.
- la prestation de services sociétaux (4,3 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- la communication (2,5 millions d'euros) désigne tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés.

Les réductions de valeur sur actifs circulants (- 0,5 million d'euros) et les autres charges financières (0,1 million d'euros) ont principalement trait à la reprise des réductions de valeur et moins-values réalisées dans le sillage de la vente de la participation dans METALogic.

Les rémunérations, charges sociales et pensions ont trait aux frais de personnel (6,8 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera et les emplacements de parking.

Les moins-values sur la réalisation d'immobilisations (charges financières non récurrentes) s'élèvent à 7,9 millions d'euros. Il s'agit principalement du résultat consolidé sur les démissions avec parts D ayant donné lieu à une distribution d'actions KBC Ancora.

Le résultat consolidé sur l'exercice 2019 s'élève à 473,0 millions d'euros, dont 264,4 millions d'euros « part du groupe » et 208,6 millions d'euros « part de tiers ». En 2018, le résultat consolidé s'élevait à 508,2 millions d'euros, dont 290,2 millions d'euros « part du groupe » et 218,0 millions d'euros « part de tiers ». Le résultat consolidé sur l'exercice 2017 s'élevait à 451,3 millions d'euros, dont 260,8 millions d'euros « part du groupe » et 190,5 millions d'euros « part de tiers ».

(en millions d'euros)	2019	2018	2017
Bénéfice ou perte consolidée	473,0	508,2	451,3
Part de tiers	208,6	218,0	190,5
Part du groupe	264,4	290,2	260,8

Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose en majeure partie d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (par le truchement de sa filiale KBC Ancora). L'actif de KBC Ancora se compose presque exclusivement d'une participation directe dans KBC Groupe. La valeur de cet actif ainsi que les résultats du groupe Cera sont donc en grande partie déterminés par l'évolution du groupe KBC.

KBC Groupe a annoncé le 30 mars 2020 son intention de retirer, conformément à la recommandation de la Banque centrale européenne dans le sillage de la pandémie de COVID-19, sa proposition faite antérieurement en vue de l'Assemblée Générale du 7 mai 2020 de KBC Groupe, qui visait la distribution pour l'exercice 2019 d'un dividende final de 2,5 euros par action (après la distribution, en novembre 2019, d'un dividende intérimaire de 1 euro par action), et d'évaluer en octobre 2020 si ce dividende final révoqué pourrait ou non encore être distribué plus tard dans l'année (2020), dans son intégralité ou en partie, sous la forme d'un dividende intérimaire.

Consécutivement, KBC Ancora a annoncé le 2 avril 2020 son intention de ne pas distribuer de dividende intérimaire et de ne pas proposer de dividende final pour l'exercice 2019/2020.

La pandémie de COVID-19 aura des retombées sur les résultats consolidés de Cera en 2020, mais n'a aucun impact sur sa position financière au 31 décembre 2019. Il est impossible à ce stade d'avancer une estimation fiable des répercussions du virus. Il va de soi que nous suivrons la situation de près. Dans ce contexte, il est utile de faire remarquer que Cera et sa filiale KBC Ancora ont mené ces dernières années une politique financière prudente en constituant une réserve de liquidités de 313,5 millions d'euros à la date de clôture du bilan 2019.

En marge de la gestion de ces participations stratégiques, le fonctionnement opérationnel est plutôt limité et se situe essentiellement au sein de Cera.

Les composantes du bilan et du résultat des sociétés concernées peuvent par conséquent être abordées de manière pour ainsi dire exhaustive au sein des Comités audit des sociétés concernées, avant de procéder à la consolidation.

Les budgets des sociétés concernées sont préparés par le management et présentés et commentés au sein du Comité audit concerné avant d'être soumis pour approbation au Conseil d'Administration compétent. Le management rend compte périodiquement du suivi du budget aux Comités audit respectifs et aux Conseils d'Administration.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques est caractérisé par les éléments suivants :

- suffisamment d'informations sont mises à la disposition des Comités audit afin que le bilan et le compte de résultats puissent être discutés et suivis ;
- lors de la discussion et du suivi des budgets, les Comités audit sont impliqués étroitement, de la manière suivante :
 - discussion du cycle budgétaire ;
 - discussion du cycle d'audit ;
- fourniture transparente et régulière, au Comité audit, d'informations concernant le fonctionnement et les contrôles ;
- prise en connaissance et discussion du rapport d'audit annuel du commissaire et des activités spéciales du commissaire.

Le processus de consolidation inclut également un compte rendu au Comité audit et au Conseil d'Administration de Cera Société de gestion.

Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus⁷)

Cera
Société coopérative à responsabilité limitée
dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1
RPM Leuven 0403.581.960

NOTAIRE	DATE	NATURE ACTE	PUBLICATION M.B.
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Constitution	30.03.1935 (n° 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Modification aux statuts	08.05.1940 (n° 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Modification aux statuts	12.02.1944 (n° 797)
p. De Cooman	19.02.1965	Modification aux statuts	04.03.1965 (n° 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Modification de la raison	06.06.1970 (n° 1652-10)
P.A. Maertens, Courtrai	12.05.1981	Modification aux statuts	03.06.1981 (n° 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Modification aux statuts	06.06.1986 (n° 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Modification de la raison	28.04.1990 (n° 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Modification aux statuts	19.05.1992 (n° 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Modification aux statuts	04.05.1994 (n° 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Modification aux statuts	25.04.1996 (n° 110)
L. Talloen, Leuven ⁸	02.06.1998	Modification de la raison	26.06.1998 (n° 136)
		Modification aux statuts	
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Modification aux statuts	04.06.1999 (n° 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Modification aux statuts	09.02.2001 (n° 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Modification aux statuts	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Modification de la raison	08.07.2004
		Modification aux statuts	
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Modification aux statuts	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Modification aux statuts	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Modification aux statuts	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Modification aux statuts	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Modification aux statuts	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Modification aux statuts	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Modification aux statuts	03.07.2018

NOM, SIÈGE, DURÉE, OBJET

Article 1er

La société est une société coopérative à responsabilité limitée, dont la dénomination est la suivante : « Cera ».

Le siège de la société est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1. Il peut être transféré ailleurs en Belgique par simple décision du gérant statutaire.

La société peut constituer des sièges administratifs, des succursales et des filiales en Belgique et à l'étranger.

La durée de la société est indéterminée.

⁷ Les dispositions contraignantes du nouveau Code des sociétés et des associations prévalent sur les dispositions des présents statuts qui y dérogent.

⁸ Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.

Article 2

La société a, d'une part, pour objet toutes formes d'opérations financières, notamment mais pas limité à :

(1) l'acquisition, par souscription, apport, contribution, fusion, coopération, intervention financière ou autrement, d'une participation ou d'un intérêt dans des entreprises, sociétés ou fondations existantes ou à constituer, en Belgique ou à l'étranger, sans distinction ;

(2) la gestion, la valorisation, la vente ou toute autre forme de cession, la liquidation des participations ou intérêts détenues par la société ;

(3) la participation à la gestion et la conduite des sociétés dans lesquelles la société détient, directement ou indirectement, une participation ou un intérêt, en particulier de la société anonyme le groupe KBC, en vue de son ancrage, eu égard à la continuation, au sein de ce groupe, des activités bancaires précédentes du Groupe CERA, ou de chaque société et/ou groupe de sociétés qui en sont la continuation ;

ainsi que, en général, toutes les activités qui, directement ou indirectement, en tout ou en partie, sont liées aux activités d'une société holding.

D'autre part, la société a pour objet de poursuivre, de développer et de protéger de manière actuelle les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera. Elle peut prendre à cet effet des initiatives, tant au niveau national qu'international, en vue de la diffusion de la pensée coopérative, en tenant compte de facteurs économiques, sociaux, scientifiques et culturels. Elle peut également intervenir pour ses sociétaires, en tant que groupement de clients, afin de leur offrir certains avantages sur des produits ou des services.

La société poursuit son objet social selon les principes et l'idéal coopératifs, conformément aux exigences d'une gestion soigneuse et active, afin d'assurer la défense des intérêts sociaux et économiques des ses sociétaires.

Elle peut effectuer toute opération, mobilière ou immobilière, qui, directement ou indirectement, peut contribuer à la réalisation de son objet au sens le plus large.

SOCIÉTAIRES, CAPITAL

Article 3

Sont sociétaires, les personnes qui souscrivent à l'objet social de la société et à la pensée coopérative et qui s'engagent à poursuivre et protéger les droits et acquis moraux et les prétentions qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera et :

- qui en tant que personne physique ou morale, sont détentrices de parts B et/ou de parts D ;

- qui en tant que gérant statutaire, sont détentrices de parts C ;

- qui en tant que personne physique, sont admises comme sociétaires, détentrices de parts E ;

Par leur admission, les sociétaires acceptent les statuts et le règlement interne de la société.

Le gérant statutaire décide de l'admission, de la démission et de l'exclusion des sociétaires.

Le gérant statutaire peut refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), la part fixe du capital n'était pas maintenue ;

(3) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, le gérant statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du capital souscrit ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au capital pour lequel la démission a été demandée ;

(4) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou dans le cadre d'une mesure de garantie légale, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Chaque sociétaire peut être exclu par le gérant statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois au gérant statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par le gérant statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des sociétaires.

Le gérant statutaire ne peut, dans un but de spéculation, refuser l'affiliation de sociétaires ou prononcer leur exclusion que s'ils ne remplissent pas ou cessent de remplir les conditions générales d'admission ou s'ils commettent des actes contraires aux intérêts de la société.

Les droits attachés à la qualité de sociétaire prennent fin de plein droit en cas d'interdiction, faillite, insolvabilité notoire, liquidation ou dissolution ou décès. La situation des héritiers et des autres ayants droit est réglée conformément à l'article 6.

La société peut, par décision du gérant statutaire, également émettre des obligations, garanties ou non par des sûretés réelles.

Le gérant statutaire détermine la forme, le taux d'intérêt, les règles régissant la cession éventuelle et les autres modalités des obligations, fixe les conditions de l'émission et règle le fonctionnement de l'assemblée des obligataires.

Article 4

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des sociétaires, qui s'effectue sur la base d'un document probatoire daté et signé par le candidat-sociétaire. Cette inscription mentionne :

- le nom, le prénom et le domicile du sociétaire ;
- la date d'admission ;
- la (les) catégorie(s) de parts inscrites pour le sociétaire et leur numéro d'ordre, ainsi que les versements relatifs à ces parts et, en ce qui concerne les parts E, les dates respectives de souscription.

Les démissions, ainsi que les montants utilisés à cet effet, ressortissent également de la mention dans le registre des sociétaires.

Une copie des inscriptions au registre des sociétaires, pour les inscriptions qui les concernent, est fournie aux sociétaires qui en font la demande.

Article 5

La part fixe du capital social s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000,-) euros. Le capital qui dépasse la part fixe est variable et est respectivement augmenté et réduit, sans limitation de montant, chaque fois que des sociétaires sont admis et souscrivent des nouvelles parts, ou chaque fois que des sociétaires démissionnent ou sont exclus.

Le capital social est composé de parts B, de parts C, de parts D et de parts E dont les droits et obligations sont déterminés par les présents statuts. Les parts B ont une valeur nominale de six virgule vingt (6,20) euros, les parts C ont une valeur nominale de vingt-quatre virgule septante-neuf (24,79) euros, les parts D ont une valeur nominale de dix-huit virgule cinquante-neuf (18,59) euros et les parts E ont une valeur nominale de cinquante (50) euros. La responsabilité de chaque sociétaire pour les dettes de la société est limitée à son apport.

Les parts B et les parts D ont été créées à la suite de la décision de l'Assemblée Générale du treize janvier deux mille un de scinder les parts A.

Toutes les autres parts émises et souscrites par des personnes qui remplissent les conditions fixées à l'article 3 de ces statuts, pour être admis comme sociétaire, et qui sont donc admises par le gérant statutaire comme sociétaires, sont des parts E, à l'exception des parts qui ont été ou qui seront souscrites par le gérant statutaire et qui forment les parts C. Le gérant statutaire peut assortir l'émission de parts E de modalités spécifiques.

Les parts de sociétaire ne peuvent être cédées, ni entre vifs ni pour cause de mort, à l'exception de la cession des parts C qui va de pair avec une modification de la gérance.

Le gérant statutaire décide de la libération des parts au-delà du minimum légal et procède aux appels de fonds des montants qui restent à libérer et ce, au moment et selon les modalités qu'il fixe. Le sociétaire qui néglige d'effectuer le versement exigible dans un délai d'un mois est tenu à des intérêts moratoires calculés au taux légal, à partir du jour de la mise en paiement et jusqu'au paiement effectif.

Aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq (75) parts B, septante-cinq (75) parts D et/ou cent (100) parts E. Afin de pouvoir profiter des avantages sur produits et services que la société offre à ses sociétaires, le sociétaire doit posséder des parts qui, indépendamment de leur catégorie, représentent au moins six cents (600) euros du capital social.

Les limitations visées par cet article ne s'appliquent pas au gérant statutaire, détenteur de parts C.

Les parts sont indivisibles à l'égard de la société. Si une part appartient en indivision à différentes personnes, la société peut suspendre l'exercice des droits y afférent jusqu'à ce qu'une seule personne soit désignée comme propriétaire à l'égard de la société.

Article 6

Conformément à l'article 367 du Code des sociétés, les sociétaires peuvent démissionner dans les six premiers mois de chaque année sociale. Les sociétaires peuvent démissionner entièrement ou partiellement avec les parts d'une ou plusieurs catégories.

Les sociétaires ne peuvent retirer aucun versement effectué sur parts. En cas de cessation de la qualité de sociétaire, en raison de démission volontaire, d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire, de liquidation ou dissolution ou de décès, ou en raison d'une exclusion, les sociétaires ou leurs ayants droit ont droit, sans préjudice de l'article 31, paragraphe 2 et de l'article 36 des statuts, de même que de l'article 427 du Code des sociétés, au paiement d'une part de retrait déterminée comme suit :

- par part B, C et E : le remboursement du montant versé par part
- par part D :

(1) l'attribution de quatre virgule deux (4,2) parts de la société en commandite par actions KBC Ancora (ou de la société qui est son successeur juridique), et

(2) un versement en espèces calculé comme suit : la différence entre, d'une part, les dividendes nets après impôt perçus par la société sur les parts mentionnées sous (1) depuis la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de la société du treize janvier deux mille un, à savoir le moment où les parts D ont été créées, jusqu'au moment de la cessation de la qualité de sociétaire, et, d'autre part, le dividende coopératif versé sur la part D pour la même période.

Cette différence est capitalisée annuellement au taux du dividende coopératif. Au quinze juin deux mille sept, à savoir la date de division de l'action KBC Ancora, cette différence capitalisée s'élevait à quarante et un virgule septante et un (41,71) euros. Le gérant statutaire est mandaté pour mettre à jour ces données factuelles par voie authentique.

En cas de modification du nombre d'actions KBC Ancora en circulation à la suite d'une division ou d'une division inverse de la part, l'octroi de parts bonus, ou tout autre événement similaire qui, sans appauvrissement ou enrichissement économique de KBC Ancora, entraîne une dilution ou une concentration de la valeur théorique de ses parts, le nombre d'actions KBC Ancora mentionné sous (1) ci-avant qui est octroyé par part D lors d'un retrait et sur la base duquel se calcule le versement en espèces, est adapté de plein droit de sorte que l'impact d'un tel événement sur la part de retrait soit économiquement neutralisé avec effet immédiat. Le gérant statutaire est mandaté pour faire constater par voie authentique la modification de cet article qui en résulte. La première Assemblée Générale suivante prend acte de la modification intervenue et de l'adaptation des statuts y afférente.

Le nombre total d'actions KBC Ancora qui est attribué au sociétaire démissionnaire est dans la mesure du nécessaire arrondi à l'unité inférieure, où la contrepartie de la fraction éventuelle restante d'une action KBC Ancora est payée en espèces, et est calculée sur la base du cours de clôture de la part le jour de bourse précédant le retrait.

Les versements décrits ci-dessus sont tous des montants bruts, desquels le précompte mobilier, si dû, est retenu. Le précompte mobilier, si dû sur l'attribution d'actions KBC Ancora et sur le versement en espèces par part D, décrits ci-dessus, est retenu par priorité sur le versement en espèces. Si le versement en espèces est insuffisant pour effectuer le prélèvement intégral, moins d'actions KBC Ancora seront attribuées, dans la mesure de ce qui est nécessaire, et la société vendra les actions KBC Ancora non attribuées. Le précompte mobilier qui doit encore être retenu, sera prélevé sur le prix de vente net ainsi obtenu et le solde du prix de vente net sera versé en espèces au sociétaire.

ADMINISTRATION ET CONTRÔLE

Article 7

La société est gérée par un seul gérant. La société est administrée par un gérant. Est désigné comme gérant statutaire, pour toute la durée de la société, la société anonyme Cera Société de Gestion, inscrite au registre des personnes morales de Leuven et dont l'objet social consiste, entre autres, en la gestion et la représentation de la société coopérative Cera, qui accepte ce mandat et fait savoir que rien ne s'y oppose.

Article 8

Le gérant statutaire ne peut être démis que par décision de l'Assemblée Générale prise à la majorité prévue à l'article 26. Dans ce cas, une Assemblée Générale extraordinaire désigne un nouveau gérant statutaire, devant notaire, et par décision prise à la majorité prévue à l'article 26.

Le gérant statutaire peut démissionner lui-même, sans que l'Assemblée Générale ne doive approuver cette décision, par avis écrit à la société. Dans ce cas, une Assemblée Générale extraordinaire désigne un nouveau gérant statutaire, devant notaire, et à la majorité exigée pour la modification des statuts prescrite à l'article 35.

Article 9

La fin du mandat d'un gérant statutaire et la nomination d'un nouveau gérant statutaire sont rendus publics par dépôt d'un extrait de la décision au dossier de la société tenu au greffe du tribunal de commerce, ainsi que par une expédition destinée à être publiée aux Annexes du Moniteur belge. Il doit en tout cas apparaître de ces pièces que le gérant désigné constitue le seul gérant de la société et qu'il est, à cet effet, à même d'engager la société.

Le gérant statutaire est tenu, après sa révocation ou sa démission, de poursuivre son mandat de gestion de la société jusqu'à ce que l'Assemblée Générale ait pourvu à son remplacement. Si le gérant statutaire, après sa révocation ou sa démission, est dans l'absolue impossibilité de poursuivre son mandat jusqu'à ce qu'il soit pourvu à son remplacement,

le commissaire de la société peut désigner un administrateur provisoire pour gérer les affaires urgentes purement administratives jusqu'à ce que l'Assemblée Générale se réunisse.

Article 10

Le gérant statutaire est compétent pour accomplir tous les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social à l'exception de ceux qui sont réservés par la loi ou les statuts à l'Assemblée Générale.

Article 11

Dans tous les actes et relations de la société avec des sociétaires ou d'autres personnes, en justice ou vis-à-vis des tiers, la société sera valablement représentée par le gérant statutaire unique.

Article 12

Le gérant statutaire doit exercer son mandat personnellement et ne peut le transférer en tout ou en partie à des tiers.

Par dérogation au paragraphe précédent et sous sa propre responsabilité, le gérant statutaire peut donner des procurations spéciales et limitées à des tiers ; il peut également déléguer l'administration journalière et/ou l'exécution des décisions prises par lui à deux ou plusieurs personnes qui forment ensemble un comité de gestion journalière. Les membres de ce comité de gestion journalière ont un pouvoir de représentation individuel pour ce qui concerne l'administration journalière. Ils peuvent également, pour ce qui concerne l'administration journalière, attribuer des compétences spécifiques à une ou plusieurs personnes de leur choix.

Article 13

Les décisions du gérant statutaire apparaissent dans les rapports. Ces rapports peuvent être établis sur feuillets mobiles. Ceux-ci seront reliés à la fin de chaque année.

Article 14

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels, et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels, est exercé par un ou plusieurs commissaires désignés et rémunérés selon les règles contenues dans le Code des sociétés. Ils sont nommés pour trois ans. Le mandat du commissaire sortant cesse immédiatement après l'assemblée annuelle.

Article 15

Le mandat de gérant statutaire est non rémunéré. Si le gérant statutaire remplit une mission impliquant des prestations particulières ou régulières, une rémunération peut lui être allouée. Si le gérant statutaire la requiert, cette rémunération sera allouée par décision de l'Assemblée Générale prise à la majorité ordinaire, lors de l'assemblée annuelle suivant l'année sociale au cours de laquelle la prestation a été effectuée.

Cette indemnité ne peut jamais constituer une participation au bénéfice social.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Article 16

L'Assemblée Générale comprend tous les sociétaires. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Article 17

L'Assemblée Générale est convoquée par le gérant statutaire aux jour, heure et endroit indiqués par le gérant statutaire. Le commissaire peut également convoquer ou faire convoquer l'Assemblée Générale.

Article 18

Le gérant statutaire et/ou le commissaire sont obligés de convoquer l'Assemblée Générale :

1. au moins une fois par an, au cours du mois de juin ;

et

2. sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent (10 %) du capital social. Dans cette requête, les sociétaires doivent indiquer clairement et de façon circonstanciée les points qu'ils désirent voir débattre et ce qu'ils veulent proposer.

Article 19

La convocation a lieu au moins quinze (15) jours calendrier avant l'assemblée par la voie d'un avis écrit aux sociétaires et/ou d'une communication dans la presse. Il n'est cependant pas nécessaire d'apporter la preuve de la réalisation de ces formalités.

La convocation indique l'ordre du jour. L'ordre du jour est établi par le gérant statutaire.

En outre, doit être reprise dans l'ordre du jour, toute proposition remise par écrit au gérant statutaire avant que l'ordre du jour ne soit établi, et signée par les sociétaires qui, au moment de la demande, représentent, conjointement, au moins dix pour cent (10 %) du capital social.

Article 20

Seuls les points qui sont repris à l'ordre du jour doivent faire l'objet de débats ou d'un vote.

Le bureau a le droit, pendant la session, de proroger la réunion de trois semaines. Cette prorogation invalide toutes les décisions prises.

Les votes sur tous les autres points et même les discussions les concernant, ne peuvent se poursuivre en cas d'objection de deux membres du bureau ou d'un cinquième des voix exprimées, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Article 21

Les sociétaires peuvent se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par d'autres sociétaires. Pour les représentants de personnes morales, l'obligation d'être eux-mêmes sociétaires n'existe pas, pour autant que ces personnes soient préposés ou organes de la personne morale.

La convocation à l'Assemblée Générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée Générale doivent répondre. Si la convocation de l'Assemblée Générale prévoit le dépôt préalable de procurations, ce dépôt doit avoir lieu au moins trois jours avant l'assemblée.

Le gérant statutaire peut renoncer à faire respecter les prescriptions concernant la qualité des mandataires. Les mandataires peuvent exercer le droit de vote de manière illimitée, sous réserve de l'application de l'article 16.

Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

Article 22

Le gérant statutaire peut exiger qu'une liste de présence, établie selon sa décision, soit signée par ceux qui se présentent et avant qu'ils soient admis à l'assemblée. Dans ce cas, cette liste est décisive pour la composition de l'assemblée. La carte d'identité et d'autres preuves peuvent être demandées.

Article 23

L'Assemblée Générale est présidée par le gérant statutaire ou par une personne désignée par ce dernier.

Le président de l'assemblée désigne les scrutateurs et le secrétaire. Le secrétaire ne doit pas être un sociétaire. Le président, les scrutateurs et le secrétaire forment le bureau.

En l'absence du gérant statutaire ou d'une personne désignée par ce dernier, le président de l'Assemblée Générale est désigné par l'Assemblée Générale, décidant conformément à l'article 25.

Article 24

L'Assemblée Générale peut statuer valablement, quel que soit le nombre de sociétaires présents ou représentés.

Article 25

Sans préjudice de l'article 26, les décisions sont prises à la majorité absolue des voix exprimées. Les abstentions ne sont pas prises en compte.

Le vote doit être secret si deux membres du bureau ou un cinquième des voix exprimées le demandent, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Le détenteur des parts C doit s'abstenir lors du vote de sa décharge à l'Assemblée Générale à laquelle les comptes annuels sont approuvés.

Article 26

L'Assemblée Générale ne peut adopter les décisions suivantes que si elles sont approuvées par plus de nonante pour cent (90 %) des voix exprimées à l'Assemblée Générale, les abstentions n'étant pas prises en compte :

- a. Dissolution de la société.
- b. Révocation de la société anonyme Cera Société de Gestion comme gérant statutaire, ainsi que toute autre modification des articles 7 à 15 y compris, relatifs à l'administration de la société, à l'exception de la décision visant la désignation d'un nouveau gérant statutaire si le précédent a donné lui-même sa démission.
- c. Modification de l'article 5 de ces statuts.
- d. Modification de l'article 6 de ces statuts.
- e. Modification de l'article 21 de ces statuts concernant la représentation par procuration.

f. Fusion ou scission de la société, sa transformation ainsi que l'apport de tout le patrimoine de la société à une autre société, l'apport de tout le patrimoine d'une autre société à la société, l'apport d'une branche d'activités à la société ou l'apport d'une branche d'activités de la société à une autre société.

g. Modification de l'article 26 en question fixant des critères de majorité spécifiques, et des dispositions de l'article 16 qui déterminent la réalisation de cette majorité.

h. Modification des articles 29 et 36 de ces statuts.

Article 27

Un procès-verbal de toutes les décisions de l'Assemblée Générale est établi. Il est signé par la majorité des membres du bureau.

Le gérant statutaire doit donner l'opportunité à tout sociétaire qui le désire d'examiner les procès-verbaux des assemblées générales. Aucun sociétaire ne peut prétendre ne pas avoir été mis au courant des décisions de l'Assemblée Générale, ni des communications qui leur ont été faites.

COMPTES ANNUELS

Article 28

L'exercice comptable court du premier janvier au trente et un décembre.

Article 29

Le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. cinq pour cent au moins affectés à la réserve légale, dans la mesure où la loi l'impose ;
2. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération ;
3. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition du gérant statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices, sous réserve des prescriptions légales en matière de réserve légale.

Article 30

En cas de pertes, il est fait appel aux réserves. Si les réserves sont insuffisantes, le solde n'est pas distribué annuellement aux sociétaires : on réglera les droits des sociétaires à la dissolution de la société ou, au cas où un membre cesse d'être sociétaire avant la dissolution, conformément à l'article 6.

Article 31

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

D'autre part, conformément à l'article 371 du Code des sociétés, le sociétaire reste personnellement tenu, dans les limites de son engagement comme sociétaire, pendant cinq ans à partir de la cessation de sa qualité de sociétaire – sauf prescription plus courte établie par la loi – à tous les engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle il a cessé d'être sociétaire.

CONTESTATIONS

Article 32

Le règlement interne peut prescrire que peuvent être soumis à l'arbitrage, toutes les contestations, sans exception ni réserve, qui peuvent surgir dans la société même après sa dissolution (par exemple entre sociétaires, gérant statutaire, commissaire, liquidateurs et/ou la société), concernant ou à cause de la société, de sa liquidation ou même de tous les contrats spéciaux ou relations juridiques avec la société.

Sont assimilés à des sociétaires, pour l'application de cette disposition, les anciens sociétaires, à moins que la contestation n'ait aucun rapport ni avec leur ancienne qualité de sociétaire de la société, ni avec les relations juridiques qui existaient lorsqu'ils étaient sociétaires. Ces dispositions valent également à l'égard de tous les ayants droit, de n'importe quel chef, de personnes visées ci-dessus.

COMPLÉMENT ET MODIFICATION DES STATUTS

Article 33

Toute disposition peut être adoptée par voie de règlement interne, sous réserve des prescriptions impératives de la loi ou des statuts, concernant l'application des statuts, le fonctionnement et la bonne marche de la société, l'Assemblée Générale, le commissaire, le gérant statutaire, les éventuels arbitres et les relations avec les sociétaires. Ce règlement peut également imposer, dans l'intérêt de la société, certaines obligations déterminées aux sociétaires ou à leurs ayants droit, dont le non-respect sera le cas échéant sanctionné, par exemple par la suspension des droits sociaux ou d'avantages.

Article 34

Le règlement interne est établi par le gérant statutaire ; s'il l'estime nécessaire, il doit néanmoins être soumis à l'Assemblée Générale statuant conformément à la majorité prévue par l'article 25. L'Assemblée Générale approuve, sans pouvoir le modifier, ou rejette la proposition. Il en va de même pour les modifications.

Article 35

L'Assemblée Générale peut, à la majorité des trois quarts des voix exprimées, les absentions n'étant pas comptées, modifier les présents statuts, sauf dans les cas où, selon ces statuts, plus de nonante pour cent (90 %) des voix exprimées est exigé, les abstentions n'étant pas comptées.

DISSOLUTION, LIQUIDATION

Article 36

En cas de dissolution, pour quelque cause ou à quelque moment que ce soit, le gérant statutaire, représenté par son représentant permanent, est chargé de plein droit de la liquidation de la société. Le gérant statutaire a également la possibilité de se faire assister par un collège de personnes désigné par lui. Le représentant permanent fait partie de plein droit de ce collège. Si le gérant statutaire, pour quelque cause que ce soit, n'accepte pas ce mandat, l'Assemblée Générale désigne un ou plusieurs liquidateur(s) et détermine les émoluments qui leur reviennent.

Après apurement des dettes, les parts seront remboursées conformément aux dispositions de l'article 6 des statuts. Le solde restant sera attribué, selon une clé de répartition proposée par le gérant statutaire à l'Assemblée Générale et approuvée conformément à l'article 25, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée Générale décidera, sur proposition du gérant statutaire et conformément à l'article 25, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

Les parts B, C, D, et E ne donnent droit à aucun autre paiement que celui prescrit à l'article 6. Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6, le paiement s'effectue au marc le franc.

Annexe 2 – Lignes de force du pacte d'actionnaires

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu le 23 décembre 2004. Ces conventions ont été reconduites à partir du 1er décembre 2014 dans une forme actualisée pour une nouvelle période de 10 ans. Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables (« AVA ») ont adhéré au pacte d'actionnaires avec toutes leurs parts. Le pacte réunira de ce fait à l'avenir également en permanence plus de 30 % du nombre total d'actions KBC Groupe. La reconduction et les principales modifications de contenu ont été publiées par Cera dans un communiqué de presse du 23 septembre 2014. Cera et KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie dans le cadre des objectifs de la convention de syndicat.

À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,0 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC.

Extrait du prospectus de fusion entre Almanij SA et KBC Bancassurance Holding SA du 8 février 2005, adapté en fonction du changement de nom Almancora en KBC Ancora :

« Les Actions engagées

Cera et KBC Ancora, agissant en tant qu'une et même partie dans le cadre de la Convention d'Actionnaires, et les Autres Actionnaires de Référence engagent chacun dans le syndicat d'actionnaires un nombre égal d'Actions KBC Groupe SA, à savoir approximativement 11 %. MRBB engage approximativement 7 % des Actions KBC Groupe SA. Chaque partie à la Convention d'Actionnaires est libre de transférer les Actions KBC Groupe SA qu'elle détient et quelle n'a pas engagées dans le syndicat d'actionnaires.

La gestion du syndicat

Le syndicat d'actionnaires est géré par un collège de gérants, composé de :

- deux membres représentant Cera et KBC Ancora ;
- deux membres représentant les Autres Actionnaires de Référence ;
- un membre représentant MRBB ;
- le président du collège, qui est choisi en vertu de son indépendance par l'assemblée du syndicat sur proposition du collège ; et
- le président du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA peut être invité à assister aux réunions du collège de gérants.

Le collège de gérants : (i) organise le fonctionnement interne du syndicat d'actionnaires, et (ii) prépare les assemblées du syndicat. Le collège de gérants est convoqué par son président ou par un autre de ses membres et il se réunit une fois par an sauf si un nombre plus important de réunions est requis.

L'assemblée du syndicat

Toutes les parties à la Convention d'Actionnaires sont autorisées à assister et à participer à l'assemblée du syndicat.

Compétence

L'assemblée du syndicat :

- vote sur toutes les questions liées à la Convention d'Actionnaires, telles que la nomination et la révocation du président du collège de gérants du syndicat, l'admission de nouvelles parties à la Convention d'Actionnaires et la résiliation volontaire de la Convention d'Actionnaires ;
- se prononce sur la manière de voter des Actionnaires de Référence aux Assemblées Générales de KBC Groupe SA ;
- arrête les recommandations non contraignantes liées à certaines questions relevant des compétences du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou une filiale. Ces recommandations seront communiquées par le président du collège de gérants du syndicat aux administrateurs représentant un des Actionnaires de Référence au sein du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale ; et
- vote sur toutes les questions qui lui sont soumises par le collège des gérants du syndicat.

L'assemblée du syndicat est convoquée au moins une fois par an afin de préparer l'Assemblée Générale Ordinaire de KBC Groupe SA et chaque fois qu'une Assemblée Générale de KBC Groupe SA est, d'une autre manière, convoquée ou lorsque cela est nécessaire au regard des intérêts de KBC Groupe ou du syndicat d'actionnaires.

Le quorum de présence et les majorités requises

L'assemblée du syndicat peut valablement décider si au moins 66 % des voix sont présentes ou représentées. En principe, les décisions sont prises à la majorité simple des voix émises. Cependant, certaines décisions sont soumises aux majorités qualifiées.

Les droits de vote

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires détient, dans l'assemblée du syndicat, un nombre de voix équivalent au nombre d'Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires mais Cera/KBC Ancora ne peuvent exprimer plus de 24,5 % et MRBB ne peut pas exprimer plus de 15,5 % du nombre total des voix présentes ou représentées à une assemblée du syndicat.

Les droits de préemption

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires qui envisage de céder tout ou partie des Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires doit respecter les droits de préemption suivants :

- tout Autre Actionnaire de Référence désireux de céder tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées doit offrir ces Actions KBC Groupe SA aux Autres Actionnaires de Référence restants, au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. Les Autres Actionnaires de Référence qui exercent leurs droits de préemption doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si les Autres Actionnaires de Référence n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, les Actions KBC Groupe SA restantes sont offertes à Cera/KBC Ancora et à MRBB à due concurrence. Cera/KBC Ancora et/ou MRBB doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, le collège de gérants offrira ces Actions KBC Groupe SA restantes à une tierce partie qui accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ;
- Si la tierce partie n'est pas identifiée, l'Autre Actionnaire de Référence désireux de transférer tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées peut le faire au profit de n'importe quelle tierce partie souhaitée ou se retirer de la Convention d'Actionnaires sans être plus longtemps lié par les obligations prescrites par celle-ci ; et
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB envisagent de céder tout ou partie de leurs Actions KBC Groupe SA engagées, elles doivent offrir ces Actions KBC Groupe SA à toutes les autres parties à la Convention d'Actionnaires au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. La procédure expliquée ci-dessus s'applique.

Certaines cessions ne sont cependant pas soumises aux droits de préemption :

- les cessions entre Cera et KBC Ancora ;
- les cessions entre une partie à la Convention d'Actionnaires et une société contrôlée par le cédant, une société contrôlée par la même entité ou personne que le cédant, ou une partie contrôlant ce cédant, si la société cessionnaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ; et
- les cessions à titre gratuit au moyen d'une donation à un successeur, si le bénéficiaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires, ou au moyen d'une donation à cause de mort, auquel cas le successeur peut choisir de se retirer de la Convention d'Actionnaires.

Nonobstant le droit de retrait de la Convention d'Actionnaires fixé ci-dessus, toute offre de céder des Actions KBC Groupe SA conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption ne peut pas avoir pour conséquence qu'une partie à la Convention d'Actionnaires se retire de la Convention d'Actionnaires avec plus de 2 % du nombre total des Actions KBC Groupe SA existantes durant toute période de 12 mois.

Le retrait et l'exclusion

Pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, chaque partie peut à tout moment retirer les Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires de ce syndicat, à condition qu'elle ne cède pas ces Actions KBC Groupe SA ainsi retirées pendant une période de trois ans à compter de la notification de retrait, sauf conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption.

À tout moment pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, les parties détenant conjointement au moins 80 % de toutes les Actions KBC Groupe SA engagées peuvent exclure une autre partie de la Convention. Cette partie doit immédiatement se retirer de la Convention d'Actionnaires, sans être plus longtemps liée par les obligations prescrites par celle-ci.

La durée de la convention

La Convention d'Actionnaires est conclue pour une durée de dix ans et elle expirera à l'échéance du terme sauf si elle est tacitement renouvelée pour une période de dix ans. »

Communiqué de presse de Cera en date du 23 septembre 2014

« Cera et KBC Ancora prolongent les accords d'ancrage relatifs à KBC Groupe Leuven, le 23 septembre 2014 (07h45 CET). Cera et KBC Ancora ont confirmé avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables leur intention de prolonger leur action de concert sur KBC Groupe pour une nouvelle période de 10 ans. Les actionnaires concernés assurent ainsi la continuité de la stabilité de l'actionariat et leur soutien au développement futur du groupe KBC.

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders/AVA »), la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cette fin, une convention d'actionnaires d'une

durée initiale de 10 ans avait été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords sont désormais actualisés et prolongés pour une nouvelle période de 10 ans.

C'est dans ce cadre que Cera, KBC Ancora, MRBB et d'Autres Actionnaires Stables participeront avec toutes leurs actions à la convention d'actionnaires. Le pacte réunira de ce fait à l'avenir également en permanence plus de 30 % du nombre total d'actions KBC Groupe. KBC Ancora est l'actionnaire le plus important de KBC Groupe avec 18,6 %. Cera a une participation directe de 2,7 %. Cera et sa filiale KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie au sein de la convention.

Le nombre exact d'actions que toutes les parties réunissent dans le cadre de la concertation mutuelle sera établi le 1er décembre 2014 lorsque la prolongation de la convention entrera en vigueur et que les organes compétents de toutes les parties auront pris les décisions nécessaires.

Le syndicat d'actionnaires se réunit au moins quatre fois par an et en tout cas préalablement à l'Assemblée Générale de KBC Groupe. La réunion du syndicat d'actionnaires vote, entre autres, sur les votes des actionnaires concernés lors de l'Assemblée Générale de KBC Groupe SA. La réunion émet également des recommandations non contraignantes relatives à certaines matières relevant de la compétence du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou ses filiales. Lors de la réunion du syndicat d'actionnaires chaque actionnaire dispose d'autant de voix qu'il a d'actions syndiquées. Excepté pour un nombre restreint de décisions, la réunion du syndicat d'actionnaires décide, à défaut de consensus, à la majorité des deux tiers, étant entendu qu'aucun groupe d'actionnaires ne peut bloquer une décision.

Des droits de préemptions existent entre les Autres Actionnaires Stables. Les actions détenues par Cera, KBC Ancora et MRBB sont librement transmissibles. La prolongation de la convention d'actionnaires sous forme actualisée permet à Cera et KBC Ancora de continuer à jouer leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables.

Franky Depickere : « Nous sommes extrêmement heureux de la prolongation de la convention d'actionnaires existante. De cette façon le groupe KBC pourra à l'avenir continuer à compter sur un actionariat stable et local, formant la base d'un futur développement sain et de la création de valeur durable pour l'actionnaire sur le long terme. Cette prolongation permet en outre à KBC Ancora et Cera, avec les autres actionnaires stables, de continuer à remplir dans les années à venir leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC dans des circonstances optimales. »

À propos de KBC Ancora

KBC Ancora est une société cotée en bourse qui détient 18,6 % des actions de KBC Groupe et qui assure, avec Cera, MRBB et les Autres Actionnaires Stables, la stabilité de l'actionariat et le développement du groupe KBC. Ces actionnaires de référence de KBC Groupe ont conclu à cet effet un pacte d'actionnaires.

À propos de Cera

Avec Cera plus de 400.000 sociétaires investissent dans la société et construisent une coopérative solide. Les parts coopératives de Cera, la collaboration, la solidarité et le respect de chacun forment depuis plus de cent ans la base de son entrepreneuriat. Par la force de la coopérative Cera crée une plus-value économique et sociétale dans les domaines suivants :

- Cera assure des bases solides au groupe KBC
- Cera réalise un impact sociétal
- Cera offre à ses sociétaires des réductions sur produits et services exclusifs

Annexe 3 – Comptes annuels 2019, 2018 et 2017 (avec rapports du commissaire)



Émetteur

Cera SC
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop

www.cera.coop

RPM Leuven 0403.581.960
LEI : 54930011S80UFFUC0493

Organismes guichet

KBC Bank SA
Avenue du Port 2
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1^{er} 60
5000 Namur

Prospectus

Ce prospectus est disponible en français et en néerlandais.

En cas d'écart ou de différences d'interprétation, seule la version en néerlandais approuvée par la FSMA fait foi.

Le Prospectus est disponible au siège social de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die niet onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPGM Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.771.135.953</u>	<u>1.790.604.646</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.744.287.172	1.762.921.387
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen		280	1.356.015.725	1.374.651.397
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.110	238.653
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	335.617.039	202.000.940
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.846.797	19.651.627
Handelsvorderingen		40	16.900	258.923
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.704
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	69	91.859
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.859
Liquide middelen		54/58	313.458.942	181.959.096
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	311.231	298.358
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	2.106.752.992	1.992.605.586

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.076.573.832	1.964.907.632
Kapitaal	6.7.1	10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal		100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.449.813.440	1.357.147.870
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.445.950.897	1.353.285.327
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	503.963	520.220
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	30.179.160	27.697.954
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	29.739.394	27.425.757
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.003.575	3.895.136
Leveranciers		440/4	4.003.575	3.895.136
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.761.586	1.784.820
Belastingen		450/3	276.699	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.887	1.567.035
Overige schulden		47/48	23.974.233	21.745.801
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	439.766	272.197
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.106.752.992	1.992.605.586

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.336.366	5.015.366
Omzet	6.10	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.267.494	2.574.804
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	30.836.829	25.830.908
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.967.399	18.105.742
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	77.054	44.324
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-22.500.463	-20.815.542

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	170.240.305	149.783.321
Recurrente financiële opbrengsten		75	164.935.903	142.210.675
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	164.918.667	142.193.049
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.236	17.626
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	5.304.402	7.572.646
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.956.374	7.629.696
Recurrente financiële kosten		65	-343.950	58.479
Kosten van schulden		650	35.892	40.240
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.766	18.417
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	5.300.324	7.571.217
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	142.783.468	121.338.083
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	6.112	5.956
Belastingen		670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	142.777.356	121.332.127
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	142.777.356	121.332.127

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	142.777.356	121.332.127
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	142.777.356	121.332.127
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	122.822.152	103.303.585
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	122.822.152	103.303.585
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.955.204	18.028.542
Vergoeding van het kapitaal	694	19.955.204	18.028.542
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
8022		
8032		
8042		
8052	24.000	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
8072		
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	24.000	
211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	8.917	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.925.606	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	808.381	
Teruggenomen	8281	409	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.157.515	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	227.832	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.935	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	136.395	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx		1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8213			
Verworven van derden	8223			
Afgeboekt	8233			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx		158.429
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8273	112.277		
Teruggenomen	8283			
Verworven van derden	8293			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	270.706		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	817.313		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	991	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.737.558	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.737.558</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	1.457	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.417.756	51,62	0,00	30/06/2019	EUR	2.744.888.523	253.743.273
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,62	31/12/2019	EUR	18.864.694.527	2.489.112.151
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,69	0,00	31/12/2018	EUR	21.766.165	272.433

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...
 Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
 Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
 Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	69	91.859
8681	69	91.859
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	607.239.542
(100)	626.256.429	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.297.493	-209.273
	-2.460.070	-132.333
	22.774.450	455.489
	52.353.042	8.444.039
	54.538.000	2.200.000
	70.553.437	3.795.236
	448.811.950	8.976.239
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.415.514
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

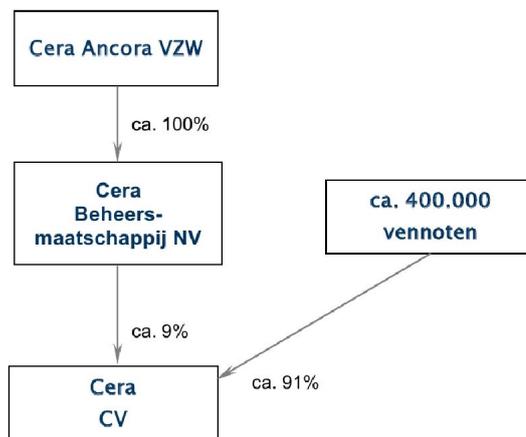
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	276.699
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.484.887

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	19.721	18.783
Andere	641/8	57.333	25.541
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de onderneming	617		

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510	179	
6511	495.787	178
653		
6560		
6561		

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	5.304.811	7.572.646
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	5.304.402	7.572.646
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	5.300.324	7.571.217
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.300.324	7.571.217
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	5.300.324	7.571.217
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	5.300.324	7.571.217
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	
Geraamde belastingsupplementen	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	

Codes	Boekjaar
9134	6.112
9135	11.683.702
9136	11.677.590
9137	
9138	
9139	
9140	
	-164.918.074

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar)		
Door de onderneming		

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing		
Roerende voorheffing		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	852.315	333.374
9146	908.528	487.396
9147	1.882.138	1.801.034
9148	5.409.040	5.318.857

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar
4.044.310

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen	(280)	1.356.015.725	1.374.651.397
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		2.115
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		2.115
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	125.900.378	108.762.391
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	5.300.324	7.571.217

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	296	516
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	296	516
Schulden	9353	274.630	414.265
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	274.630	414.265
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN	
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon	
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505 68.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	95061 2.500
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2019 bedraagt het balanstotaal 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2018. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,8 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 45,30 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera in totaal 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,62% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.356,0 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 534,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittrekkingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.795.236
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.939.991

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 41,35 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 45,30 euro x 0,99 - 3,50 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 44,76 euro.

Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 22 april 2020 (xx,xx euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel xx,xx euro. De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 22 april 2020 bedroeg xx,xx euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2019 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,69%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro) en liquide middelen (313,5 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op boekjaar 2020).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2017 – 31.12.2019 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
B-kapitaal	52,4	53,7	55,3
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	70,6	73,0	76,5
E-kapitaal	448,8	426,0	411,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Totaal	626,3	607,2	598,3
---------------	--------------	--------------	--------------

Per 31.12.2019 telde Cera 377.491 vennoten (t.o.v. 379.353 vennoten per einde 2018).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.449,8 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2019 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.

Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel.

Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 59,0 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,8 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 107,97 per D-aandeel (voor de 3.795.236 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 63,8 miljoen euro (tot 571,9 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2019	2019		Saldo 2018
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	107,97		+15,12	92,85
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,8	-13,9	+59,0	364,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.795.236			3.927.569

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.446,0	1.353,3	1.290,4
Bij uittreding D-aandelen	874,0	845,1	833,0
° bijzondere beschikbare reserve	464,2	480,4	503,5
° GDO-reserve	409,8	364,7	329,5
Gewone beschikbare reserves	571,9	508,2	457,3
Totaal	1.449,8	1.357,1	1.294,3

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Schulden

De schulden bedragen 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,9 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2020).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (164,9 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,50 ^s	38.945.081
KBC Ancora	40.876.746	3,08	125.900.378

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 5,8 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019) bedraagt 5,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

³ Op 9 mei 2019 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,50 euro per aandeel over boekjaar 2018. Op 15 november 2019 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2019.

Kosten**Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten* (4,7 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *Kapitaal- en vennotenadministratie* (1,3 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- *Vennotenvoordelen* (10,0 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- *Jongerenbevraging en Cera 2025* (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- *Maatschappelijke dienstverlening* (4,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- *Communicatie* (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan dewerkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2020.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.446,0 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2019, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.106.752.991,74 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 142.777.356,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 20 december 2019 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 24 april 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	34,0	23,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	2,0	10,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	52.195	37.213	14.982
Deeltijds	1012	13.711	3.952	9.759
Totaal	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.650.768	4.511.285	1.139.483
Deeltijds	1022	1.176.014	239.585	936.429
Totaal	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	33	12	42,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	33	12	42,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	11	9	17,8
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,3
universitair onderwijs	1213	5	5	9,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	30	12	39,2
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de onderneming	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	1	1	1,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	1	1	1,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	1	2	2,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	1	2	2,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	1	1	1,5
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343		1	0,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	271	5812	61
Nettokosten voor de onderneming	5803	45.679	5813	8.035
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	48.462	58131	8.855
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	2.783	58133	820
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

Cera Groep

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **48**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.053.125.348</u>	<u>3.708.785.849</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.026.276.567	3.681.102.590
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.016.354.457	3.671.181.937
Deelnemingen		99211	4.016.354.457	3.671.181.937
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.110	9.920.653
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	413.153.401	298.938.211
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.851.248	19.665.124
Handelsvorderingen		40	21.351	272.142
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.982
Geldbeleggingen		50/53	69	91.860
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.860
Liquide middelen		54/58	390.990.853	278.882.869
Overlopende rekeningen		490/1	311.231	298.358
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.466.278.749	4.007.724.060

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>2.297.475.968</u>	<u>1.985.306.906</u>
Kapitaal		10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal		100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.658.745.803
Negatieve consolidatieverschillen	5.12		9911	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912	
Kapitaalsubsidies			15	503.963
				520.220
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden			9913	1.786.815.769
				1.610.535.045
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..				
Voorzieningen voor risico's en kosten			16	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160/5	
Fiscale lasten			160	
Grote herstellings- en onderhoudswerken			161	
Milieuverplichtingen			162	
Overige risico's en kosten			163	
			164/5	
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6		168	

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	381.987.012	411.882.109
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	200.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	200.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	200.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	29.944.260	202.608.801
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		175.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.150.283	4.020.214
Leveranciers		440/4	4.150.283	4.020.214
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.761.603	1.784.820
Belastingen		450/3	276.717	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.886	1.567.035
Overige schulden		47/48	24.032.374	21.803.767
Overlopende rekeningen		492/3	9.042.752	9.273.308
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.466.278.749	4.007.724.060

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	6.648.113	3.284.075
Omzet	5.14	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	579.241	843.513
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	31.557.724	26.574.317
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	23.686.956	18.847.825
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	78.392	45.650
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-24.909.611	-23.290.242

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.026.183	25.292.835
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.022.105	25.291.406
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	73.209	49.160
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	948.896	25.242.246
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.078	1.429
Financiële kosten		65/66B	22.271.073	23.073.478
Recurrente financiële kosten		65	14.410.790	15.211.475
Kosten van schulden		650	14.790.507	15.192.980
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.891	18.673
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.860.283	7.862.003
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-46.154.501	-21.070.885
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)		67/77	6.112	5.956
Belastingen	5.14	670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-46.160.613	-21.076.841
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	519.148.620	529.321.962
Winstresultaten..... (+)		99751	519.148.620	529.321.962
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	472.988.007	508.245.121
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	208.629.688	218.041.656
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	264.358.319	290.203.466

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,62	-0,71
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,29	-0,01

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,69	-1,41

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervalddag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	8.917	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.925.606	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	808.381	
Teruggenomen.....	8281	409	
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.157.515	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	227.832	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.935	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	136.395	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183		
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	158.429
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	112.277	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	270.706	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	817.313	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175	991	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.737.558	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.737.558	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.460.012.776
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	345.172.521	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	519.148.620	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-310.289.903	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	136.313.804	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.114.840.255	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.016.354.457	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.457	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.365.577.371
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	264.358.319	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	28.810.113	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-50.111.786	
aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		78.921.900	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.658.745.803	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 243.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 100.000.000

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	243.000.000
8812	
8822	
8832	
8842	243.000.000
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	243.000.000
8803	100.000.000
8813	
8823	
8833	
8843	100.000.000
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		6.010.780	2.410.313
Overige		57.683	30.249
Uitsplitsing per geografische markt			
België		6.068.463	2.440.562
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	46	47
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	43	44
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.826.782	6.729.457
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	46	47
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.487	1.429
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	4.078	1.429
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.860.283	7.862.003
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.860.283	7.862.003
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.860.283	7.862.003
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

4.044.310

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar.....	9301		
Op hoogstens één jaar.....	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen.....	9331		
Vorderingen.....	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar.....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar.....	9302		
Op hoogstens één jaar.....	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar.....	9362		
Op hoogstens één jaar.....	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	99.136
95071	7.500
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2019Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2019 18,62% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,69%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2019 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.466,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 458,6 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro eind 2019, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,8 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2019 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.356,0 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2019 bedroeg deze participatie 21,29%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,62% door KBC Ancora.

Eind 2019 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.016,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,29% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 18.864,7 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2019	2018
FVA einde vorig boekjaar	3.671,2	3.685,9
Aandeel in resultaat KBC Groep	519,1	529,3
Effect van wijziging van % deelneming	1,0	24,7
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-310,3	-265,4
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	135,3	-303,3
FVA einde boekjaar	4.016,4	3.671,2

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,2 miljoen euro in 2019) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2019 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.489,1 miljoen euro tot 2.437,0 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 519,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2019 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 635,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 135,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2019 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,69%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,02 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 391,0 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.297,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 312,2 miljoen euro ten opzichte van einde 2018. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2019	2018
Eigen vermogen	2.297,5	1.985,3
Kapitaal	626,3	607,2
Geconsolideerde reserves	1.658,7	1.365,6
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (626,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2019	2018
Reserves einde vorig boekjaar	1.365,6	1.313,4
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	264,4	290,2
Dividenduitkering door Cera	-20,0	-18,0
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-30,2	-40,4
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	78,9	-179,6
Reserves einde boekjaar	1.658,7	1.365,6

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 264,4 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 135,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 78,9 miljoen euro. Het verschil van 56,4 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2019	2018
Belangen van derden	1.786,8	1.610,5

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2018 zijn de belangen van derden met 176,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (208,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-115,0 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (56,4 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (26,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro), een stijging met 143,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2018.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 29,9 miljoen euro, een daling met 172,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (4,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (24,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,9 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (20,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,0 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2020.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2019 betrof dit een winst van 519,1 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (436,2 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,9 miljoen euro. Dit resultaat, 0,8 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

Kosten

De kosten van schulden (14,8 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostedelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 23,7 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostedelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De waardeverminderingen op vlottende activa (- 0,5 miljoen euro) en de andere financiële kosten (0,1 miljoen euro) hebben in hoofdzaak betrekking op de terugname van waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de verkoop van de participatie in Metalogic.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uitredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 208,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2019	2018
Geconsolideerde winst/verlies	473,0	508,2
Aandeel van derden	208,6	218,0
Aandeel van de groep	264,4	290,2

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2019, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.466.278.749,21 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 472.988.007,02.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting CONSO 9 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 24 april 2020

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.790.604.646</u>	<u>1.817.524.854</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.762.921.387	1.789.541.167
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen		280	1.374.651.397	1.410.953.477
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen		282	388.031.337	378.349.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.653	238.353
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	853

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	202.000.940	104.832.959
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.651.627	12.967.119
Handelsvorderingen		40	258.923	117.716
Overige vorderingen		41	19.392.704	12.849.403
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.859	91.682
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.859	91.682
Liquide middelen		54/58	181.959.096	91.625.710
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	298.358	148.448
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.992.605.586	1.922.357.813

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.964.907.632	1.893.159.337
Kapitaal	6.7.1	10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal		100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.357.147.870	1.294.257.758
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.353.285.327	1.290.395.215
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	520.220	594.509
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	27.697.954	29.198.476
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.425.757	28.897.697
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.895.136	5.684.398
Leveranciers		440/4	3.895.136	5.684.398
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.784.820	2.016.469
Belastingen		450/3	217.785	344.994
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.745.801	21.196.830
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	272.197	300.779
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.992.605.586	1.922.357.813

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.015.366	5.021.111
Omzet	6.10	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.574.804	2.617.759
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	25.830.908	23.902.776
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.105.742	17.081.875
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	44.324	42.575
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-20.815.542	-18.881.665

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	149.783.321	130.603.996
Recurrente financiële opbrengsten		75	142.210.675	121.837.274
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	142.193.049	121.781.911
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.626	1.565
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	7.572.646	8.766.722
Financiële kosten	6.11	65/66B	7.629.696	11.340.115
Recurrente financiële kosten		65	58.479	2.565.628
Kosten van schulden		650	40.240	2.545.301
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	-178	171
Andere financiële kosten		652/9	18.417	20.156
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	7.571.217	8.774.487
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	121.338.083	100.382.216
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	5.956	7.835
Belastingen		670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	121.332.127	100.374.381
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	121.332.127	100.374.381

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	121.332.127	100.374.381
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	121.332.127	100.374.381
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	103.303.585	82.646.537
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	103.303.585	82.646.537
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	18.028.542	17.727.845
Vergoeding van het kapitaal	694	18.028.542	17.727.845
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8072			
Teruggenomen	8082			
Verworven van derden	8092			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211			

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere	8181	-774.194	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx		15.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	205.137		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8212			
Verworven van derden	8222			
Afgeboekt	8232			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx		2.378
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8272	44.124		
Teruggenomen	8282			
Verworven van derden	8292			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	46.502		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	569.057	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	102.663	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx		1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	44.921		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8215			
Verworven van derden	8225			
Afgeboekt	8235			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8275			
Teruggenomen	8285			
Verworven van derden	8295			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.713.190		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx		378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8362			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382	9.682.000		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8412			
Verworven van derden	8422			
Afgeboekt	8432			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8472			
Teruggenomen	8482			
Verworven van derden	8492			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8582			
Terugbetalingen.....	8592			
Geboekte waardeverminderingen	8602			
Teruggenomen waardeverminderingen	8612			
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622			
Overige mutaties(+)/(-)	8632			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)			
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652			

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		853
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	300		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.973.216	52,33	0,00	30/06/2018	EUR	2.732.313.297	215.047.889
		KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,63	31/12/2018	EUR
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen		9.682	45,11	0,00	31/12/2017	EUR	15.461.567

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...
 Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
 Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
 Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.859	91.682
8681	91.859	91.682
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	598.307.070
(100)	607.239.542	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.664.074	-268.399
	-3.513.454	-188.997
	14.110.000	282.200
	53.650.534	8.653.312
	54.538.000	2.200.000
	73.013.508	3.927.569
	426.037.500	8.520.750
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.301.631
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag 8721

Aantal aandelen 8722

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag 8731

Aantal aandelen 8732

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen 8740

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8741

Maximum aantal uit te geven aandelen 8742

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop 8745

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8746

Maximum aantal uit te geven aandelen 8747

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal 8751

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

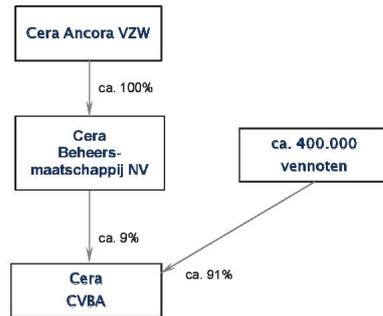
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	217.785
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.567.035

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		2.410.313	2.312.523
		30.249	90.829
		2.440.562	2.403.352
	740	2.513	3.172
	9086	46	48
	9087	44,0	44,1
	9088	64.097	64.894
	620	4.618.473	4.625.702
	621	1.228.661	1.204.448
	622	642.058	678.833
	623	240.265	227.940
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.783	18.360
Andere	641/8	25.541	24.215
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		1.227
Kosten voor de onderneming	617		73.705

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		171
6511	178	
653		
6560		
6561		

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN
VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	7.572.646	8.766.722
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	7.572.646	8.766.722
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	7.571.217	8.766.722
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.571.217	8.774.487
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	7.571.217	8.774.487
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.571.217	8.774.487
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	_____
9150	
9151	
9153	

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar
4.927.077

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.
De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen.
Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.
Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen	(280)	1.374.651.397	1.410.953.477
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		12.014
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		12.014
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	2.115	
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	2.115	
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	108.762.391	90.624.752
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	7.571.217	8.774.487

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	378.349.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	516	
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	516	
Schulden	9353	414.265	285.847
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	414.265	285.847
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	66.449
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2018 bedraagt het balanstotaal 1.992,6 miljoen euro, een stijging met 70,2 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2017. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
 - Terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
 - Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
 - Meubilair en rollend materiaal voor 0,9 miljoen euro.
 - Uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.762,9 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 88%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

(op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,42 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2018 bedroeg 56,68 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera in totaal 41,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 52,33% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.374,7 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 553,4 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.927.569
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	16.495.790

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,67 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2018 (56,68 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 52,44 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 37,34 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 41,42 euro x 0,99 - 3,67 euro).

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2018 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,11%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Flottende activa

De flottende activa (202,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (19,7 miljoen euro) en liquide middelen (182,0 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 182,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op boekjaar 2019).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 607,2 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2016 - 31.12.2018 is als volgt:

(In miljoenen euro)	2018	2017	2016
B-kapitaal	53,7	55,3	57,2
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	73,0	76,5	80,6
E-kapitaal	426,0	411,9	391,4
Totaal	607,2	598,3	583,8

Per 31.12.2018 telde Cera 379.353 vennoten (t.o.v. 384.093 vennoten per einde 2017).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.357,1 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2018 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 23,1 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 480,4 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2018 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 92,85 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 52,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 364,7 miljoen euro wat overeenstemt met 3.927.569 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 92,85 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 50,9 miljoen euro (tot 508,2 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2018	2018		Saldo 2017
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	92,85		+12,80	80,05
GDO-reserve (in miljoenen euro)	364,7	-17,2	+52,3	329,5
Aantal uitstaande D-aandelen	3.927.569			4.116.566

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2018	2017	2016
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.353,3	1.290,4	1.251,8
Bij uittreding D-aandelen	845,1	833,0	833,4
° bijzondere beschikbare reserve	480,4	503,5	530,3
° GDO-reserve	364,7	329,5	303,1
Gewone beschikbare reserves	508,2	457,3	418,3
Totaal	1.357,1	1.294,3	1.255,6

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestoreerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 27,7 miljoen euro, een daling met 1,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (0,9 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,0 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2018 (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2018, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,7 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2018 aan 3% (18,0 miljoen euro).
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,6 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2018 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2019).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. Dit is het saldo van 154,8 miljoen euro opbrengsten en 33,5 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (142,2 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,00 ³	33.381.498
KBC Ancora	41.671.414	2,61	108.762.391

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijzen van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,8 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (7,6 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (793.445 stuks in 2018). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uitreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (7,6 miljoen euro). Per saldo hebben uitredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

³ Op 9 mei 2018 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,00 euro per aandeel over boekjaar 2017. Op 16 november 2018 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2018.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Kosten****Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (18,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- **Algemene werkingskosten** (4,6 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- **Kapitaal- en vennotenadministratie** (1,2 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennoten-administratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- **Vennotenvoordelen** (5,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,4 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- **Maatschappelijke dienstverlening** (3,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- **Communicatie** (2,6 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 46 personeelsleden of 43,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,6 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (7,6 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultaatverwerking**

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 52,3 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 51,0 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 18,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividend-percentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2019.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.353,3 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 480,4 miljoen euro
- GDO-reserve: 364,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 508,2 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel op 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders. Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep in Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2018, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.992.605.586,29 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 121.332.127,16.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder **beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag**. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 §1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 3 mei 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	35,0	24,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	1,0	11,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	53.059	35.546	17.513
Deeltijds	1012	11.038	1.406	9.632
Totaal	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.660.493	4.501.200	1.159.293
Deeltijds	1022	1.068.964		1.068.964
Totaal	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	64.894	38.714	26.180
Personeelskosten	1023	6.736.923	4.538.614	2.198.309
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	35	11	43,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	35	11	43,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	24	1	24,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	19	1	19,8
Vrouwen	121	11	10	18,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	5	8,5
universitair onderwijs	1213	5	4	8,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	32	11	40,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1,0
210	1		1,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	3		3,0
310	3		3,0
311			
312			
313			
340	1		1,0
341			
342	1		1,0
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	10
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	249	5812	222
Nettokosten voor de onderneming	5803	30.925	5813	23.096
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	32.760	58131	25.091
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.835	58133	1.995
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.708.785.849</u>	<u>3.723.816.160</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.681.102.590	3.695.832.473
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.671.181.937	3.685.912.119
Deelnemingen		99211	3.671.181.937	3.685.912.119
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.920.653	9.920.354
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	854

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	298.938.211	191.210.872
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.665.124	12.979.395
Handelsvorderingen		40	272.142	129.992
Overige vorderingen		41	19.392.982	12.849.403
Geldbeleggingen		50/53	91.860	91.682
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.860	91.682
Liquide middelen		54/58	278.882.869	177.991.346
Overlopende rekeningen		490/1	298.358	148.449
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.007.724.060	3.915.027.032

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	1.985.306.906	1.924.261.519
Kapitaal			10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal			100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.365.577.371	1.313.390.167
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	520.220	594.509
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	1.610.535.045	1.577.386.632
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..					
Voorzieningen voor risico's en kosten			16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Fiscale lasten			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	411.882.109	413.378.881
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	200.000.000	375.000.000
Financiële schulden		170/4	200.000.000	375.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	200.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	202.608.801	29.076.991
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	175.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.020.214	5.793.952
Leveranciers		440/4	4.020.214	5.793.952
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.784.820	2.016.496
Belastingen		450/3	217.785	345.021
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.803.767	21.266.543
Overlopende rekeningen		492/3	9.273.308	9.301.890
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.007.724.060	3.915.027.032

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.284.075	3.495.644
Omzet	5.14	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	843.513	1.092.292
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	26.574.317	24.638.576
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.847.825	17.816.359
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	45.650	43.891
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-23.290.242	-21.142.932

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	25.292.835	1.930.145
Recurrente financiële opbrengsten		75	25.291.406	1.930.145
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	49.160	1.094
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten		752/9	25.242.246	1.875.253
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	1.429	
Financiële kosten		65/66B	23.073.478	63.927.780
Recurrente financiële kosten		65	15.211.475	54.782.021
Kosten van schulden		650	15.192.980	18.978.983
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	-178	170
Andere financiële kosten		652/9	18.673	20.281
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.862.003	9.145.759
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	-21.070.885	-83.140.567
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.956	7.835
Belastingen	5.14	670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-21.076.841	-83.148.402
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	529.321.962	534.487.797
Winstresultaten		99751	529.321.962	534.487.797
Verliesresultaten		99752		
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	508.245.121	451.339.395
Aandeel van derden		99761	218.041.656	190.502.613
Aandeel van de groep		99762	290.203.466	260.836.782

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	52,33	-1,01
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,30	0,12

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,11	-18,27

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (*goodwill*). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (*badwill*).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>		
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)</i>		
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)</i>		

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181	-774.194	
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	205.137	
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.378
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.124	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322	46.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8183	569.057	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	102.663	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	44.921	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.713.190	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.445.282.592
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	-14.730.183	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	529.321.962	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-265.389.384	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-278.662.761	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.460.012.775	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.671.181.937	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	853
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	300	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx		1.313.390.167
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	290.203.466		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-238.016.262		
Andere wijzigingen				
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>				
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-58.442.015		
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-179.574.248		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.365.577.371		

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	175.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	175.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42) 175.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 100.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	375.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	375.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		2.410.313	2.312.523
Overige		30.249	90.829
Uitsplitsing per geografische markt			
België		2.440.562	2.403.352
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47	48
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44	45
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.729.457	6.736.923
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47	48
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.429	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	1.429	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.862.003	9.145.759
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.862.003	9.145.759
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.862.003	9.145.759
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen.....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen.....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.

De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Boekjaar

4.927.077

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		9.682.000
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		12.014
Op hoogstens één jaar	9301		
	9311		12.014
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op hoogstens één jaar	9361		
	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	97.161
95071	5.000
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2018Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2018 18,63% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,11%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar - handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar - handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2018 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.007,7 miljoen euro, wat een toename betekent met 92,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro eind 2018, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,9 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2018 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.374,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2018 bedroeg deze participatie 21,30%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,63% door KBC Ancora.

Eind 2018 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.671,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,30% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.233,0 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.400 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2018	2017
FVA einde vorig boekjaar	3.685,9	3.381,0
Aandeel in resultaat KBC Groep	529,3	534,5
Effect van wijziging van % deelneming	24,7	1,9
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-265,4	-248,2
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-303,3	16,8
FVA einde boekjaar	3.671,2	3.685,9

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (70,4 miljoen euro in 2018) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2018 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.569,6 miljoen euro tot 2.499,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 529,3 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2018 beïnvloed door de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep steeg hierdoor met 0,12% van 21,18% tot 21,30%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 24,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2018 betaalde KBC Groep 1.253,0 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 265,4 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.432,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) -303,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2018 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,11%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 278,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.985,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 61,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2017. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2018	2017
Eigen vermogen	1.985,3	1.924,3
Kapitaal	607,2	508,3
Geconsolideerde reserves	1.365,6	1.313,4
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,6

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (607,2 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2018	2017
Reserves einde vorig boekjaar	1.313,4	1.104,2
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	290,2	260,8
Dividenduitkering door Cera	-18,0	-17,7
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-40,4	-44,0
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-179,6	10,1
Reserves einde boekjaar	1.365,6	1.313,4

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 290,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -303,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -179,6 miljoen euro. Het verschil van -123,8 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2018	2017
Belangen van derden	1.610,5	1.577,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2017 zijn de belangen van derden met 33,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (218,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,4 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-123,8 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (34,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (200,0 miljoen euro), een daling met 175,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2017.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 202,6 miljoen euro, een stijging met 173,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (175,0 miljoen euro)
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (21,8 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,6 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2018 (18,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2019.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2018 betrof dit een winst van 529,3 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (374,7 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website van Cera worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,8 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 25,2 miljoen euro. Dit resultaat, 22,1 miljoen euro via KBC Ancora en 3,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

Kosten

De kosten van schulden (15,2 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,8 miljoen euro) betreffende de kostedelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 18,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostedelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (5,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- maatschappelijke dienstverlening (3,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,6 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro, waarvan 290,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 218,0 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2018	2017
Geconsolideerde winst/verlies	508,2	451,3
Aandeel van derden	218,0	190,5
Aandeel van de groep	290,2	260,8

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel d.d. 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2018, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balans totaal bedraagt EUR 4.007.724.060,05 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 508.245.122,26

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen **garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat**. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 3 mei 2019

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **9/06/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.817.524.854</u>	<u>1.838.022.373</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	27.983.687	17.638.166
Terreinen en gebouwen		22	25.920.538	7.594.773
Installaties, machines en uitrusting		23	12.958	
Meubilair en rollend materieel		24	381.921	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.668.270	1.624.945
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		8.418.448
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.789.541.167	1.820.384.207
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.410.953.477	1.441.796.702
Deelnemingen		280	1.410.953.477	1.441.796.702
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	378.349.337	378.349.337
Deelnemingen		282	378.349.337	378.349.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.353	238.168
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	853	668

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	104.832.959	91.190.417
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	12.967.119	9.124.683
Handelsvorderingen		40	117.716	87.067
Overige vorderingen		41	12.849.403	9.037.616
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.682	91.852
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.682	91.852
Liquide middelen		54/58	91.625.710	81.913.483
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	148.448	60.399
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.922.357.813	1.929.212.790

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.893.159.337	1.839.987.612
Kapitaal	6.7.1	10	598.307.070	583.775.026
Geplaatst kapitaal		100	598.307.070	583.775.026
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.294.257.758	1.255.618.077
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.290.395.215	1.251.755.534
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	594.509	594.509
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>29.198.476</u>	<u>89.225.178</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	28.897.697	88.815.552
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		65.875.331
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.684.398	3.838.835
Leveranciers		440/4	5.684.398	3.838.835
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.016.469	1.929.352
Belastingen		450/3	344.994	258.153
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.475	1.671.199
Overige schulden		47/48	21.196.830	17.172.034
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	300.779	409.626
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.922.357.813	1.929.212.790

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.021.111	3.860.843
Omzet	6.10	70	2.403.352	1.533.003
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.617.759	2.327.840
Niet-recurrerende bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	23.902.776	21.020.591
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	17.081.875	14.565.524
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	6.736.923	6.367.499
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	41.403	26.887
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	42.575	60.681
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrerende bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-18.881.665	-17.159.748

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	130.603.996	408.654.571
Recurrente financiële opbrengsten		75	121.837.274	11.192.755
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	121.781.911	11.128.760
Opbrengsten uit vlottende activa		751	53.798	62.772
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.565	1.223
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	8.766.722	397.461.816
Financiële kosten	6.11	65/66B	11.340.115	15.015.906
Recurrente financiële kosten		65	2.565.628	2.696.303
Kosten van schulden		650	2.545.301	2.675.205
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	171	44
Andere financiële kosten		652/9	20.156	21.054
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	8.774.487	12.319.603
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	100.382.216	376.478.917
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	7.835	2.374
Belastingen		670/3	7.835	2.374
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	100.374.381	376.476.543
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	100.374.381	376.476.543

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	100.374.381	376.476.543
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	100.374.381	376.476.543
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	82.646.537	362.997.689
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	82.646.537	362.997.689
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	17.727.845	13.478.854
Vergoeding van het kapitaal	694	17.727.845	13.478.854
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	24.000	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8072			
Teruggenomen	8082			
Verworven van derden	8092			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211			

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.716.789
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	18.359.270	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.076.059	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	33.505	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	155.521	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	25.920.538	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	15.337	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	15.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.378	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	2.378	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	12.959	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	387.441	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	437.687	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	5.520	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	55.766	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	381.921	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.624.945
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	43.325	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.668.270	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.668.270	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.418.448
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	9.940.821	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-18.359.269	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	_____	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.926.592.108
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	39.609.946	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.886.982.162	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	484.795.407
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	8.766.722	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	476.028.685	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.410.953.477	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere	8382		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	378.349.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	378.349.337	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8632		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		668
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	185		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	853		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	41.766.661	53,34	0,00	30/06/2017	EUR	2.721.631.838	843.207.667
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,66	18,52	31/12/2017	EUR	17.403.126.281	2.574.611.779
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	63,37	0,00	31/12/2016	EUR	13.804.115	15.141

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.682	91.852
8681	91.682	91.852
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	583.775.026
(100)	598.307.070	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.910.933	-308.215
	-4.068.273	-218.842
	20.511.250	410.225
	55.314.608	8.921.711
	54.538.000	2.200.000
	76.526.962	4.116.566
	411.927.500	8.238.550
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.476.827
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

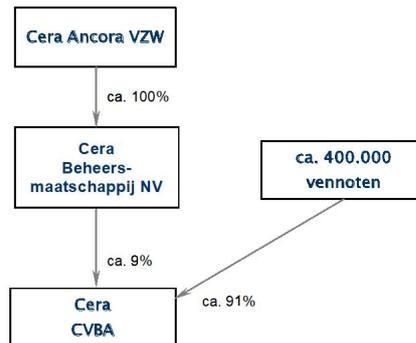
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	344.994
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.671.475

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		2.312.523	1.531.292
		90.829	1.711
		2.403.352	1.533.003
	740	3.172	3.470
	9086	48	49
	9087	44,1	44,1
	9088	64.894	65.418
	620	4.625.702	4.365.876
	621	1.204.448	1.164.683
	622	678.833	611.729
	623	227.940	225.211
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.360	18.351
Andere	641/8	24.215	42.330
Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,6	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.227	1.949
Kosten voor de onderneming	617	73.705	113.933

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510	171	44
6511		
653		
6560		
6561		

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.766.722	397.461.816
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	8.766.722	397.461.816
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	8.766.722	397.458.036
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		3.780
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	8.774.487	12.319.603
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	8.774.487	12.319.603
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	8.774.487	12.319.603
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		(-)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar
4.266.555

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera. De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.410.953.477	1.441.796.702
Deelnemingen	(280)	1.410.953.477	1.441.796.702
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	12.014	42.556
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	12.014	42.556
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		2.823
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		2.823
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	90.624.752	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	8.774.487	12.319.603

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	378.349.337	378.349.337
Deelnemingen	9263	378.349.337	378.349.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353	285.847	331.451
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	285.847	331.451
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	65.280
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

- Gebouwen: 33 jaar
- Installaties, machines en uitrusting: 5 jaar
- Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Commentaar bij de jaarrekening****Balans**

Op balansdatum 2017 bedraagt het balanstotaal 1.922,4 miljoen euro, een daling met 6,9 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2016. Deze afname is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa**Materiële vaste activa**

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
 - Terreinen en gebouwen voor 25,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
 - Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
 - Meubilair voor 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.789,5 miljoen euro) vormen het hoofbestanddeel (ca. 93%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen**Algemeen**

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuilles, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het zeer langetermijnkarakter van de deelneming van Cera in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) was daarbij een belangrijke overweging. Op 31 december 2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in de loop van 2013 werd reeds 65,9 miljoen euro

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de in het verleden geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31 december 2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Op 31 december 2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31 december 2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31 december 2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering.
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrading met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde op 31 december 2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,66% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,6 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2017 bedroeg 71,11 euro. Op 25 april 2018 bedroeg de slotkoers 72,94 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera in totaal 41,8 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 53,34% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.401,3 miljoen euro.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 17,3 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 580,1 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uitredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	4.116.566
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	17.289.577

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (3,80 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2017 (71,11 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 66,60 euro. Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 25 april 2018 (72,94 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 68,41 euro.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2017 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 63,37%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

FWR Consult

In februari 2014 werd Cera aandeelhouder van FWR Consult CVBA (198 aandelen met een boekwaarde van 19.800 euro). Eind 2017 werd FWR Consult CVBA vereffend. Cera had op balansdatum nog recht op 12.013,95 euro terugbetaling van haar aandeel in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Flottende activa

De flottende activa (104,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (13,0 miljoen euro) en liquide middelen (91,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 12,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2016 en 2017 (12,4 miljoen euro, i.e. de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 91,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2017 die betrekking hebben op boekjaar 2018).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 598,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31 december 2015 - 31 december 2017 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
B-kapitaal	55,3	57,2	58,9
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	76,5	80,6	83,7
E-kapitaal	411,9	391,4	328,0
Totaal	598,3	583,8	525,1

Op 31 december 2017 telde Cera 384.093 vennoten (t.o.v. 388.732 vennoten per einde 2016).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1294,3 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten.

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

In het boekjaar 2017 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 26,8 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 503,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2017 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 80,05 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 43,6 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 329,5 miljoen euro wat overeenstemt met 4.116.566 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 80,05 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 39,0 miljoen euro (tot 457,3 miljoen euro) door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2017	2017		Saldo 2016
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	80,05		+10,13	69,92
GDO-reserve (in miljoenen euro)	329,5	-17,2	+43,6	303,1
Aantal uitstaande D-aandelen	4.116.566			4.335.408

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.290,4	1.251,8	915,5
Bij uittreding D-aandelen	833,0	833,4	710,4
- bijzondere beschikbare reserve	503,5	530,3	401,2
- GDO-reserve	329,5	303,1	309,2
Gewone beschikbare reserves	457,3	418,3	205,1
Totaal	1.294,3	1.255,6	919,4

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 29,2 miljoen euro, een daling met 60,0 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 5,7 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,5 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (4,1 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2017 (0,2 miljoen euro) en verschuldigde btw (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2017, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,7 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- Het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2017 aan 3% (17,7 miljoen euro).
- Schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,3 miljoen euro).
- Nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2017 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2018).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. Dit is het saldo van 135,6 miljoen euro opbrengsten en 35,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit nagenoeg haar enige actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (121,8 miljoen euro).

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	2,80 ³	31.156.065
KBC Ancora	42.546.832	2,13	90.624.752

Opbrengsten uit vlottende activa

De opbrengsten uit vlottende activa (0,1 miljoen euro) omvatten de rente van de spaarrekening.

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (8,8 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (918.731 stuks in 2017). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (op 31 december 2008) en gedeeltelijke terugname (op 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (8,8 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten');

³ Op 11 mei 2017 keerde KBC Groep een slotdividend van 1,80 euro per aandeel over boekjaar 2016. Op 17 november 2017 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Kosten****Kosten van schulden**

De kosten van schulden (2,5 miljoen euro) betreffen interestlasten op financiële schulden. De betrokken lening kwam op vervaldatum in december 2017.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (17,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- **Algemene werkingskosten** (3,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: huur van het vorige gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten naar aanleiding van de de nieuwbouw, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- **Kapitaal- en vennotenadministratie** (1,5 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgave van E-aandelen (0,3 miljoen euro).
- **Vennotenvoordelen** (5,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,3 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- **Maatschappelijke dienstverlening** (3,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- **Communicatie** (3,3 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvat onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 48 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- Bezoldigingen: 4,6 miljoen euro.
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro.
- Groepsverzekering: 0,7 miljoen euro.
- Diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, dertiende maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

Bijdrage werkgever in de maaltijdcheques.

Diverse kosten eigen aan de werkgever.

Hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (8,8 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

In december 2017 werd FWR Consult cvba vereffend. Cera heeft slechts recht op haar pro rata gedeelte in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult cvba (12.013,95 euro). Het verschil met de boekwaarde (19.800 euro) resulteert in een minderwaarde van 7.765,05 euro.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- Toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 43,6 miljoen euro.
- Toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 39,1 miljoen euro.
- Vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 17,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 13 juni 2018.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.290,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- Bijzondere beschikbare reserve: 503,5 miljoen euro.
- GDO-reserve: 329,5 miljoen euro.
- Gewone beschikbare reserve: 457,3 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2017 afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2017, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.922.357.813 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 100.374.381.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
- Verslag van de statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 § 1, 6^o/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 27 april 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	35,0	25,0	10,0
Deeltijds	1002	13,0	1,0	12,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	50.788	36.949	13.839
Deeltijds	1012	14.106	1.765	12.341
Totaal	1013	64.894	38.714	26.180
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.569.792	4.538.614	1.031.179
Deeltijds	1022	1.167.130		1.167.130
Totaal	1023	6.736.923	4.538.614	2.198.309
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	65.418	38.650	26.768
Personeelskosten	1023	6.367.499	4.234.651	2.132.848
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	36	12	44,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	36	12	44,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	25	1	25,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	20	1	20,8
Vrouwen	121	11	11	18,7
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6	5	9,5
universitair onderwijs	1213	4	5	7,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	33	12	41,5
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,6	
151	1.227	
152	73.705	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1	3	3,4
310	1	3	3,4
311			
312			
313			
340		1	0,8
341			
342			
343	1	2	2,6
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	17	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	336	5812	215
Nettokosten voor de onderneming	5803	46.511	5813	25.350
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	48.231	58131	26.050
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.720	58133	700
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **9/06/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47** Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.723.816.160</u>	<u>3.444.327.932</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		35.782.587
Materiële vaste activa	5.9	22/27	27.983.687	17.638.166
Terreinen en gebouwen		22	25.920.538	7.594.773
Installaties, machines en uitrusting		23	12.958	
Meubilair en rollend materieel		24	381.921	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.668.270	1.624.945
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		8.418.448
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.695.832.473	3.390.907.179
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.685.912.119	3.380.967.211
Deelnemingen		99211	3.685.912.119	3.380.967.211
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.920.354	9.939.968
Aandelen		284	9.919.500	9.939.300
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	854	668

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>191.210.872</u>	<u>147.952.862</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	12.979.395	9.145.526
Handelsvorderingen		40	129.992	107.911
Overige vorderingen		41	12.849.403	9.037.615
Geldbeleggingen		50/53	91.682	91.852
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.682	91.852
Liquide middelen		54/58	177.991.346	138.655.085
Overlopende rekeningen		490/1	148.449	60.399
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.915.027.032	3.592.280.794

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.924.261.519	1.700.518.589
Kapitaal		10	598.307.070	583.775.026
Geplaatst kapitaal		100	598.307.070	583.775.026
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.313.390.167
Negatieve consolidatieverschillen	5.12		9911	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912	
Kapitaalsubsidies			15	594.509
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden			9913	1.577.386.632
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..			16	
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160	
Fiscale lasten			161	
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162	
Milieuverplichtingen			163	
Overige risico's en kosten			164/5	
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6		168	

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	413.378.881	475.359.107
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	375.000.000	375.000.000
Financiële schulden		170/4	375.000.000	375.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	375.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	29.076.991	88.982.543
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		65.875.331
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.793.952	3.963.586
Leveranciers		440/4	5.793.952	3.963.586
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.016.496	1.929.400
Belastingen		450/3	345.021	258.201
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.475	1.671.199
Overige schulden		47/48	21.266.543	17.214.226
Overlopende rekeningen		492/3	9.301.890	11.376.564
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.915.027.032	3.592.280.794

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.495.644	2.247.055
Omzet	5.14	70	2.403.352	1.533.003
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	1.092.292	714.052
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	24.638.576	21.551.750
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	17.816.359	15.095.397
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.736.923	6.367.499
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	41.403	26.887
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	43.891	61.967
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-21.142.932	-19.304.695

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.930.145	1.208.191
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.930.145	1.204.411
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.094	1.594
Opbrengsten uit vlottende activa		751	53.798	62.772
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.875.253	1.140.045
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		3.780
Financiële kosten		65/66B	63.927.780	67.128.118
Recurrente financiële kosten		65	54.782.021	57.153.841
Kosten van schulden		650	18.978.983	21.350.155
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	35.782.587	35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	170	44
Andere financiële kosten		652/9	20.281	21.055
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	9.145.759	9.974.277
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-83.140.567	-85.224.622
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	7.835	2.374
Belastingen	5.14	670/3	7.835	2.374
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-83.148.402	-85.226.996
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	534.487.797	503.619.443
Winstresultaten..... (+)		99751	534.487.797	503.619.443
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	451.339.395	418.392.447
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	190.502.613	173.459.171
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	260.836.782	244.933.276

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	53,34	-1,17
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,18	-0,01

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	A	63,37	-6,84

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De Cera Groep heeft het karakter van een financiële groep en maakt gebruik van een functioneel schema dat rekening houdt met het uitoefenen van een gemengde activiteit door een financiële dienstengroep.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (*goodwill*). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (*badwill*).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa, worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

-Gebouwen: 33 jaar

-Installaties, machines en uitrusting: 5 jaar

-Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuair rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief.....

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).....

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.716.789
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181	18.359.270	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.076.059	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	33.505	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	155.521	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	25.920.538	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	15.337	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	15.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.378	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892		
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	2.378	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	12.959	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	387.441	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183		
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	437.687	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	5.520	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	55.766	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	381.921	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.624.945
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	43.325	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.668.270	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.668.270	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.418.448
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	9.940.821	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	-18.359.269	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.750.227.502
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	304.944.909	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	534.487.797	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-248.188.925	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	18.646.037	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.445.282.593	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.685.912.119	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.104.179.281
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	260.836.782	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-51.625.896	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus Cera		-61.734.701	
Aandeel in aangroei resultaat KBC Groep niet via resultaat		10.108.805	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.313.390.167	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.782.587
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043	-35.782.587	
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	375.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	375.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		2.312.523	1.531.292
Overige		90.829	1.711
Uitsplitsing per geografische markt			
België		2.403.352	1.533.003
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	48	49
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	45	46
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.736.923	6.367.499
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	48	49
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		3.780
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		3.780
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		3.780
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	9.145.759	9.974.277
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
(+) / (-)			
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	9.145.759	9.974.277
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
(+) / (-)			
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	9.145.759	9.974.277
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
(-)			
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de betaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera. De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Boekjaar

4.266.555

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261	9.682.000	9.701.800
Vorderingen	9291	12.014	42.556
Op meer dan één jaar.....	9301		
Op hoogstens één jaar.....	9311	12.014	42.556
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen.....	9331		
Vorderingen.....	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar.....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar.....	9302		
Op hoogstens één jaar.....	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar.....	9362		
Op hoogstens één jaar.....	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	95.540
95071	8.624
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2017Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2017 18,52% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

De KBC-groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

BRS Microfinance Coop is een dochteronderneming van Cera die tot doel heeft om duurzame ontwikkelingsinitiatieven te bevorderen. De vennootschap realiseert deze doelstelling onder meer door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop noch integraal geconsolideerd noch via vermogensmutatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden.

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2017 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 3.915,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 322,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2016. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Positieve consolidatieverschillen*

Positieve consolidatieverschillen resulteren uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Ancora of KBC Groep door het verwerven van aandelen. Ze ontstaan uit het verschil tussen de aanschaffingsprijs van de verworven aandelen enerzijds en het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen op het ogenblik van de verwerving anderzijds. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs lager dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). In de waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening van Cera is opgenomen dat materiële

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

3

positieve consolidatieverschillen worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Op balansdatum zijn de positieve consolidatieverschillen, die resulteerden uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Groep in boekjaar 2012, volledig afgeschreven. In 2017 werd voor de laatste keer 20% van deze positieve consolidatieverschillen afgeschreven, zijnde 35,8 miljoen euro (zie 'Kosten').

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro eind 2017, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 25,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair voor 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2017 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.401,3 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2017 bedroeg deze participatie 21,18%, waarvan 2,66% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,52% door KBC Ancora.

Eind 2017 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.685,9 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,18% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.403,1 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.400 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

(in miljoen euro)	2017	2016
FVA einde vorig boekjaar	3.381,0	3.055,5
Aandeel in resultaat KBC Groep	534,5	503,6
Effect van wijziging van % deelneming	1,9	1,2
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-248,2	-88,7
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	16,8	-90,6
FVA einde boekjaar	3.685,9	3.381,0

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,0 miljoen euro in 2017) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
Voor boekjaar 2017 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.574,6 miljoen euro tot 2.522,6 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 534,5 miljoen euro.
Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.
- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2017 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,19% tot 21,18%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2017 betaalde KBC Groep 1.171,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 248,2 miljoen euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

5

- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 79,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 16,8 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2017 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 63,37%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 12,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2016 en 2017 (12,4 miljoen euro, met name de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 178,0 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2017 die betrekking hebben op boekjaar 2018).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.924,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 223,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2016. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2017	2016
Eigen vermogen	1.924,3	1.700,5
Kapitaal	598,3	583,8
Geconsolideerde reserves	1.313,4	1.104,2
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,6	0,6

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (598,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2017	2016
Reserves einde vorig boekjaar	1.104,2	954,7
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	260,8	244,9
Dividenduitkering door Cera	-17,7	-13,5
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-44,0	-26,7
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	10,1	-55,3
Reserves einde boekjaar	1.313,4	1.104,2

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 451,3 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 260,8 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 16,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 10,1 miljoen euro. Het verschil van 6,7 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2017	2016
Belangen van derden	1.577,4	1.416,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2016 zijn de belangen van derden met 161,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (190,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-75,9 miljoen euro), de stijging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (6,7 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (39,7 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (375,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 29,1 miljoen euro, een daling met 59,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2016. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (5,8 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,0 miljoen euro)
- overige schulden (21,3 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,3 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2017 (17,7 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2018.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2017 betrof dit een winst van 534,5 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (338,8 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website van Cera worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,1 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,2 miljoen euro)

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,9 miljoen euro. Dit resultaat, 1,6 miljoen euro via KBC Ancora en 0,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

Kosten

De kosten van schulden (19,0 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van Cera en in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 17,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals huur van het vorige gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, erelonen advocaten, verzekeringspremies, bestuurdersvergoedingen, algemene kosten naar aanleiding van de nieuwbouw en het wagenpark.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,3 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (5,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- maatschappelijke dienstverlening (3,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (3,3 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 9,1 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

Zoals reeds vermeld (zie 'positieve consolidatieverschillen') worden materiële consolidatieverschillen geactiveerd en afgeschreven. In boekjaar 2012 bedroeg het consolidatieverschil 178,9 miljoen euro en hiervan werd in 2017 voor de laatste keer 20% afgeschreven (35,8 miljoen euro).

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 451,3 miljoen euro, waarvan 260,8 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 190,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2017	2016
Geconsolideerde winst/verlies	451,3	418,4
Aandeel van derden	190,5	173,5
Aandeel van de groep	260,8	244,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar. Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2017, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 3.915.027.032 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een geconsolideerde winst van EUR 451.339.395.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2017, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

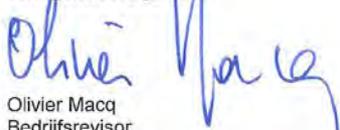
Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 4 mei 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door


Olivier Macq
Bedrijfsrevisor