

# Cera SC

Muntstraat 1, 3000 Leuven  
TVA BE 0403.581.960 – RPM Leuven  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

## PROSPECTUS

### **relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 18 juin 2026 et le 28 mai 2027 avec possibilité de clôture anticipée**

Ce prospectus a été approuvé le 3 juin 2026 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 20 du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE (ci-après dénommé « le Règlement prospectus »).

Cette approbation par la FSMA ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des parts auxquelles le prospectus a trait. Les investisseurs doivent évaluer eux-mêmes s'il est indiqué d'investir dans les titres.

La validité du prospectus expire le 2 juin 2027. Lorsque le prospectus n'est plus valable, l'obligation de le compléter s'éteint en cas de nouveaux facteurs importants, d'erreurs matérielles ou d'inexactitudes matérielles. Ce prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) ou par téléphone au numéro 0800 62 340. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

#### Avertissement

Un investissement en actions, comme les parts coopératives de Cera, comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum au prix d'émission statutaire. En tant que souscripteur, vous risquez de perdre l'ensemble ou une partie du montant investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez, à cet effet, accorder une attention particulière aux facteurs de risque (voir Résumé, p. 5-11 et Chapitre 1 – « Facteurs de risque », p. 12-18). L'actif de Cera se compose en majeure partie d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations. Les revenus (récurrents) de Cera se composent en très large mesure de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, de sorte qu'une baisse éventuelle de ces revenus exercera une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

# Table des matières

<b>Résumé</b>	<b>5</b>
<b>1. Facteurs de risque</b>	<b>12</b>
1.1. Généralités	12
1.2. Facteurs de risque propres à Cera	12
1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation	15
1.4. Facteurs de risque propres aux parts	15
<b>2. Mentions importantes</b>	<b>19</b>
2.1. Approbation par l’Autorité des services et marchés financiers (FSMA)	19
2.2 Définitions	20
2.3 Référence à des documents	22
<b>3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières</b>	<b>23</b>
<b>4. Informations sur les parts de Cera</b>	<b>24</b>
4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre	24
4.1.1. Parts E	24
4.1.2. Autres catégories de parts	24
4.2. Sociétaires avec parts E	26
4.2.1 Admission (article 6 des statuts)	26
4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E	26
4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts)	26
4.2.2.2 Bénéfice net de l’exercice	27
4.2.2.3 Dividende	27
4.2.2.4. Impôts	29
4.2.2.5 Charges	30
4.2.2.6 Informations	30
4.2.3 Fin du sociétariat	31
4.2.3.1 Démission	31
4.2.3.2. Exclusion	32
4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat	32
4.2.4 Dissolution et liquidation de la société	32
4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société	33
<b>5. L’émission de parts E entre le 18 juin 2026 et le 28 mai 2027</b>	<b>34</b>
5.1. Décision du Conseil d’administration	34
5.2. Modalités pratiques de l’émission	34
5.2.1 Période et montant de l’émission	34
5.2.2 Public cible	34
5.2.3 Souscription et libération de parts E	34
5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E	36
5.2.5 Avantages sociétaires — projets sociaux	36
5.2.6 Dilution	36
5.3. Motifs de l’offre et affectation du produit de l’émission	37
<b>6 Données relatives à l’émetteur</b>	<b>38</b>

<b>6.1 Émetteur</b>	<b>38</b>
6.1.1 Constitution	38
6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif	38
6.1.3 Modification des statuts	39
<b>6.2 Activités d'exploitation de Cera</b>	<b>39</b>
6.2.1 Finalité financière	40
6.2.2 Mission sociale	40
6.2.3. Défis futurs et perspectives de Cera	41
6.2.4. Réglementation	42
6.2.5. Tendances du secteur coopératif	42
<b>6.3 Atouts pour les sociétaires</b>	<b>43</b>
<b>6.4 Participation</b>	<b>44</b>
<b>7. Structure organisationnelle</b>	<b>46</b>
7.1 Structure du groupe	46
7.2 Principal actionnaire	46
7.3 Filiales	46
7.4. Informations complémentaires	47
<b>8. Administration et organes de contrôle</b>	<b>48</b>
<b>8.1 Stratégie et contrôle</b>	<b>48</b>
8.1.1 Administrateur statutaire	48
8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	48
8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus	49
8.1.4 Comités du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	56
8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire	56
8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A	56
8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C	57
8.1.6 Corporate Governance	59
8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts	60
8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés	60
<b>8.2 Fonctionnement opérationnel</b>	<b>62</b>
<b>8.3. Commissaire</b>	<b>63</b>
<b>9. Transactions avec parties liées</b>	<b>64</b>
<b>10. Procédures juridiques</b>	<b>64</b>
<b>11. Informations financières</b>	<b>65</b>
<b>11.1 Introduction</b>	<b>65</b>
11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires	65
11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés	65
11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera	66
11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera	67
11.1.5. Déclaration concernant le fonds de roulement	67
<b>11.2 Comptes annuels statutaires</b>	<b>67</b>
11.2.1 Aperçu des principales données financières	67
11.2.2. Total du bilan	70

11.2.3 Actif	71
11.2.3.1. Immobilisations corporelles	71
11.2.3.2. Immobilisations financières	71
11.2.3.3. Actifs circulants	73
11.2.4 Passif	73
11.2.4.1 Apport	73
11.2.4.2 Réserves	74
11.2.4.3 Subsidés en capital	75
11.2.4.4. Dettes	75
11.2.5 Compte de résultats	76
11.2.5.1. Produits	76
11.2.5.2 Charges	77
11.2.5.3 Affectation du résultat	79
11.2.6 Tableau des flux de trésorerie	79
11.2.7 Informations complémentaires	81
11.2.8 Règles d'évaluation	81
<b>11.3 Comptes annuels consolidés</b>	<b>83</b>
11.3.1 Méthodes de consolidation	83
11.3.2 Interprétation des données financières consolidées	83
11.3.3 Total du bilan	84
11.3.4. Actif	85
11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs	85
11.3.4.2 Immobilisations corporelles	85
11.3.4.3. Immobilisations financières	85
11.3.4.4. Créances à un an au plus	87
11.3.4.5. Placements de trésorerie	88
11.3.4.6. Valeurs disponibles	88
11.3.4.7. Comptes de régularisation	88
11.3.5 Passif	88
11.3.5.1. Apport	88
11.3.5.2. Réserves consolidées	90
11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs	91
11.3.5.4. Subsidés en capital	91
11.3.5.5. Participations de tiers	91
11.3.5.6. Dettes à plus d'un an	92
11.3.5.7. Dettes à un an au plus	92
11.3.5.8. Comptes de régularisation	92
11.3.6. Compte de résultats	92
11.3.6.1. Produits	93
11.3.6.2. Charges	94
11.3.6.3. Résultat consolidé	94
11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés	96
11.3.8. Informations complémentaires	97
11.3.9 Règles d'évaluation	98
<b>Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)</b>	<b>101</b>
<b>Annexe 2 – Lignes de force de la convention d'actionnaires</b>	<b>109</b>
<b>Annexe 3 – Comptes annuels 2025, 2024 et 2023 (avec rapports du commissaire)</b>	<b>112</b>

## Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'article 7 du Règlement prospectus.

### Section A. – Introduction et avertissements

#### 1. Introduction

Nom de la part	Part E de Cera (ISIN BE 6328376965)
Identité et coordonnées de l'émetteur	Cera, société coopérative de droit belge (SC), dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique), inscrite sous le numéro d'entreprise 0403.581.960, RPM Leuven, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, e-mail : <a href="mailto:info@cera.coop">info@cera.coop</a>
Autorité compétente	Autorité des services et marchés financiers (FSMA), rue du Congrès 12-14, 1000 Bruxelles (tél. 0032(0)2 220 52 11).
Date d'approbation du prospectus	La version néerlandaise du prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 3 juin 2026 par la FSMA.

Sauf disposition contraire du présent résumé, les termes commençant par une majuscule qui sont utilisés dans le présent résumé ont la signification telle que définie dans le prospectus.

#### 2. Avertissements

Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus. Toute décision d'investir dans les titres doit être fondée sur l'examen de l'intégralité du prospectus par l'investisseur. Il est possible que l'investisseur perde tout ou partie du montant réellement libéré pour les parts.

Il existe un risque que l'investisseur agissant en tant que demandeur lorsqu'une action concernant l'information contenue dans le prospectus est intentée devant une instance judiciaire ait, selon la législation nationale des États membres, à supporter les frais de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire.

Une responsabilité civile n'est attribuée qu'aux personnes qui ont présenté le résumé, y compris sa traduction, mais uniquement si le contenu du résumé est trompeur, inexact ou contradictoire par rapport aux autres parties du prospectus ou s'il ne fournit pas, lu en combinaison avec les autres parties du prospectus, les informations clés permettant d'aider les investisseurs lorsqu'ils envisagent de souscrire des parts E de Cera.

### Section B. – Informations clés concernant l'émetteur

#### 1. Quelle institution émet les parts ?

##### **Lieu d'établissement et forme juridique**

Cera est une société coopérative (SC) constituée et agissant conformément au droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960 et le numéro LEI 549300I1S80UFFUC0493.

##### **Activités principales**

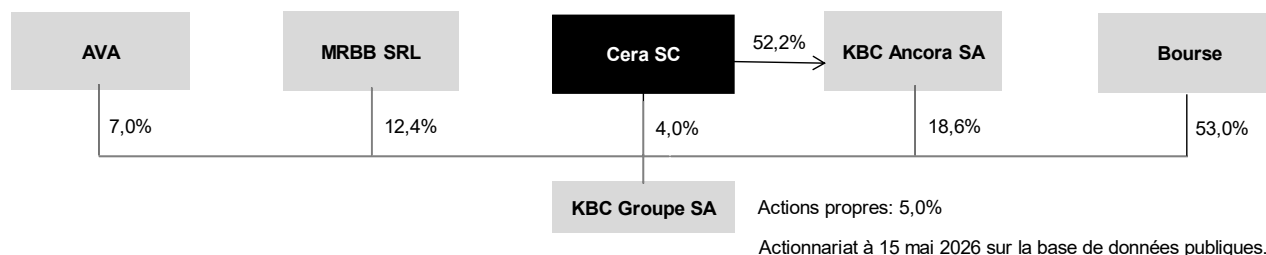
La finalité de Cera est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation de 18,6% dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 22,5% dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe (participation sur la base des données publiques au 15 mai 2026). En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Il a été procédé à cette fin à la conclusion d'une convention d'actionnaires qui, sauf résiliation anticipée ou reconduction, prendra fin le 30 novembre 2034. Selon la notification publique la plus récente, les membres du syndicat réunissent 42,0% des actions en circulation de KBC Groupe.
- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

### Description du groupe dont l'émetteur fait partie et de la place qu'il y occupe

Au 15 mai 2026, Cera détenait une participation directe et indirecte de 22,5% dans KBC Groupe.

KBC Ancora, société cotée en bourse contrôlée par Cera, détient une participation de 18,6% dans KBC Groupe, Cera détenant quant à elle une participation directe de 4,0% dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.



### Sociétaire important

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera. La participation de Cera Société de gestion représente environ 3,1% de la somme des apports réellement libérés pour les actions. Vu que chaque part donne droit à une seule voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

### Principaux administrateurs

La société est gérée par un et un seul Administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire de Cera. Elle a désigné Monsieur Frederik Vandepitte comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

Cera Société de gestion inclut une large représentation des sociétaires de Cera au sein de son Conseil d'administration, qui est composé d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A), d'administrateurs non actifs, de représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) et d'administrateurs externes non actifs (administrateurs C).

À la date de l'approbation du présent prospectus, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose de 20 membres :

- trois administrateurs A : Monsieur Frederik Vandepitte, Monsieur Franky Depickere et Monsieur Marc De Ceuster
- quatorze administrateurs B : Monsieur Koen Albers, Monsieur Lieven Demolder, Monsieur Mattias Desein, Madame Liesbeth Fransen, Monsieur Daniel Jacquet, Monsieur Herman Meynen, Madame Liesbet Okkerse, Monsieur Peter Ortmanns, Madame Els Persyn, Madame Mathilde Remy, Monsieur Sven Stevens, Monsieur Henri Vandermeulen, Monsieur Stefaan Vanhoutte et Madame Katrien Vansteenkiste
- trois administrateurs C : Monsieur Erik Clinck, Madame Heidi Loos et Madame Nele Smets

### Auditeur légal

PwC Réviseurs d'entreprises, une société à responsabilité limitée de droit belge, dont le siège social est établi à 1831 Diegem, Culliganlaan 5, portant le numéro d'entreprise 0429.501.944 (RPM Bruxelles, néerlandophone), avec comme représentant permanent Monsieur Damien Walgrave, agissant au nom de Damien Walgrave SRL, remplit les tâches de contrôle légales en tant que commissaire de la société.

## 2. Quelles sont les informations clés concernant l'émetteur ?

Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices visés par les informations financières historiques.

Voici les principales informations financières issues des comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les trois derniers exercices (contrôlés par le commissaire) :<sup>1</sup>

<sup>1</sup> À l'exception du tableau des flux de trésorerie simples.

Statutaire (en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Le compte de profits et pertes</b>			
Total des produits*	245	278	221
Résultat d'exploitation**	-37	-35	-31
Résultat récurrent avant impôts***	185	223	172
Bénéfice net de l'exercice	185	223	172
<b>Bilan</b>			
Total d'actifs	3.291	3.165	3.006
Total des fonds propres	3.252	3.125	2.968
Nette dette financière****	-699	-624	-564
<b>Flux de trésorerie</b>			
Flux de trés. des activités opérationnelles	192	217	192
Flux de trés. des activités d'investissements	-161	-179	-580
Flux de trés. des activités de financement	-32	-38	-24
<b>Flux de trésorerie net</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>-412</b>

Consolidé (en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Le compte de profits et pertes</b>			
Total des produits*	856	819	884
Part dans le résultat (de mise en équivalence)**	819	778	749
Résultat d'exploitation	-40	-38	-34
Bénéfice net de l'exercice***	456	433	410
<b>Bilan</b>			
Total d'actifs	6.909	6.107	5.744
Total des fonds propres	4.392	3.846	3.515
Nette dette financière****	-705	-584	-471
<b>Flux de trésorerie</b>			
Flux de trés. des activités opérationnelles	372	431	336
Flux de trés. des activités d'investissements	-206	-159	-641
Flux de trés. des activités de financement	-167	-271	-229
<b>Flux de trésorerie net</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>-534</b>

\* produits totaux du compte de résultats de Cera  
 \*\* produits d'exploitation moins charges d'exploitation  
 \*\*\* résultat avant impôts (code 9903) moins produits financiers non récurrents (code 76B) plus charges financières non récurrentes (code 66B) ; (contrairement au résultat d'exploitation, le « résultat récurrent avant impôts » comprend également les dividendes reçus)  
 \*\*\*\* un signe négatif implique une position de liquidité nette positive (comptes à terme inclus)

\* produits totaux des comptes annuels consolidés de Cera  
 \*\* part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence  
 \*\*\* part du groupe Cera dans le bénéfice consolidé  
 \*\*\*\* un signe négatif implique une position de liquidité nette positive (comptes à terme inclus)

Les actifs de Cera se composent en majeure partie d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Au 31 décembre 2025, ces participations représentaient environ 77% de l'actif total. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera. C'est pourquoi Cera utilise la mesure de performance alternative « résultat récurrent avant impôts », qui, contrairement au « résultat d'exploitation », présente également les dividendes perçus.

Le total bilantaire a gonflé de 126,0 millions d'euros en 2025. À l'actif, les placements de trésorerie ont augmenté (+76,0 millions d'euros, il s'agit de comptes à terme), la participation dans KBC Ancora a augmenté de 58,2 millions d'euros (principalement du fait, d'une part, d'achats d'actions KBC Ancora et, d'autre part, des démissions avec des parts D), les créances (-3,9 millions d'euros) et les liquidités (-0,9 million d'euros) ont diminué. Au passif, on relève principalement une augmentation des capitaux propres (+126,4 millions d'euros), tant due à une augmentation des réserves (+102,7 millions d'euros) qu'à l'augmentation nette de l'apport (+ 23,7 millions d'euros). Les dettes ont légèrement diminué (-0,4 million d'euros) pour atteindre 39,2 millions d'euros, dont 28,2 millions d'euros seront versés sous forme de dividende coopératif en juin 2026.

Le total bilantaire a gonflé de 158,6 millions d'euros en 2024. À l'actif, les placements de trésorerie ont augmenté (+58,8 millions d'euros, il s'agit de comptes à terme), la participation dans KBC Groupe a augmenté (+70 millions d'euros), la participation dans KBC Ancora a augmenté de 21,9 millions d'euros (principalement du fait, d'une part, d'achats d'actions KBC Ancora et, d'autre part, des démissions avec des actions D), les créances (+6,5 millions d'euros) et les liquidités (+1,0 million d'euros) ont augmenté. Au passif, on relève principalement une augmentation des capitaux propres (+156,8 millions d'euros), tant due à une augmentation des réserves (+139,8 millions d'euros) qu'à l'augmentation nette de l'apport (+ 17,0 millions d'euros). Les dettes ont légèrement augmenté (+1,8 million d'euros) pour atteindre 39,6 millions d'euros, dont 27,4 millions d'euros ont été versés sous forme de dividende coopératif en juin 2025.

En 2025, 2024 et 2023, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (respectivement 4,15 euros, 4,85 euros et 4,0 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (respectivement 3,51 euros, 4,09 euros et 3,31 euros par action). Pendant la période 2023-2025, les frais de Cera se composaient essentiellement de charges de fonctionnement. Ces dernières années, les résultats de Cera s'élevaient à 185,4 millions d'euros (2025), 223,0 millions d'euros (2024) et 172,2 millions d'euros (2023).

Il convient de souligner que Cera a mené ces dernières années une politique financière prudente. La position de liquidité de Cera à la date du bilan s'élevait à 2,0 millions d'euros. En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus).

### 3. Quels sont les principaux risques spécifiques à l'émetteur ?

#### Facteurs de risque propres à Cera

- risque de marché : les actifs de Cera se composent essentiellement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2025, les actifs de Cera se composaient à 77% d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de liquidité induit par une diminution ou par la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent en très large mesure de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une baisse ou la disparition de ces revenus a une influence négative sur la position de liquidité de Cera ;

*Les divers risques qui sont susceptibles de se manifester au niveau de KBC Groupe se traduisent au niveau de Cera à travers les deux risques décrits ci-dessus (risque de marché et risque de liquidité).*

- risque de liquidité induit par les démissions avec parts coopératives : les démissions volontaires et les démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera. L'Administrateur statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- risque de concentration : une part très importante des actifs de Cera est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe. Au 31 décembre 2025, les actifs de Cera se composaient à 77% d'actions KBC Ancora et KBC Groupe ;
- risque de nouvelles réglementations ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ;
- risque de perte de l'agrément en tant que coopérative : si Cera n'était plus agréée, cela pourrait influencer négativement la position de Cera en tant que défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'en attirer de nouveaux ;
- risque inhérent à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, et donc à la faculté de réaliser les objectifs du syndicat des actionnaires.

## Section C. – Informations clés concernant les parts

### 1. Quelles sont les principales caractéristiques des parts ?

#### Type et catégorie des parts offertes

Les actions proposées sont des actions E de droit belge (ISIN BE 6328376965). La valeur d'apport nominale d'une part E s'élève à 50 euros. Tant les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

#### Nombre d'actions émises et apport par action

Situation de l'apport aux données du bilan :

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2025	7.168.535	2.200.000	3.043.099	11.902.323	24.313.957
31/12/2024	7.389.769	2.200.000	3.187.235	11.347.169	24.124.173
31/12/2023	7.625.981	2.200.000	3.343.981	10.919.229	24.089.191

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2025	44.444.917	22.000.000	56.571.210	595.116.150	718.132.277
31/12/2024	45.816.568	22.000.000	59.250.699	567.358.450	694.425.716
31/12/2023	47.281.082	22.000.000	62.164.607	545.961.450	677.407.139

Toutes les parts ont été entièrement libérées.

#### Droits attachés aux parts

- Assemblée générale

Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

- **dividende**

Le montant des dividendes peut varier d'année en année, sans toutefois jamais dépasser 6%. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

- **avantages sociétaires**

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Un sociétaire qui détient douze parts E ou plus satisfait toujours à cette condition. Un sociétaire qui détient moins de douze parts E peut également satisfaire à cette condition s'il possède en outre suffisamment de parts B et/ou D. Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

- **part de retrait**

Tant en cas de démission qu'en cas d'exclusion, le sociétaire a droit au maximum au remboursement du prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que le prix d'émission statutaire des parts E payé à leur souscription. En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Si le patrimoine de la société est insuffisant, le paiement s'effectue au marc le franc. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

- **droits et actions entre sociétaires et société**

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux (en ce compris le droit aux dividendes non versés) ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

#### **Restriction imposée à la libre négociabilité des parts**

Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.

#### **Classement des parts E en cas d'insolvabilité**

En cas d'insolvabilité de Cera, les parts E auront le même rang que les parts B, C et D. Le décompte est effectué avec eux après le remboursement de tous les créanciers.

#### **Politique en matière de dividendes**

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit : (1) un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. (calcul *pro rata temporis* si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an) ; (2) le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée générale de Cera. Dividende brut au titre des exercices écoulés : exercice 2025 : 4%. Le dividende de 4% sera payé le mercredi 10 juin 2026 / exercice 2024 : 4% / exercice 2023 : 4%. Le dividende d'un exercice est calculé *pro rata temporis* de l'actionnariat de l'exercice concerné. Le paiement du dividende a lieu à la suite de l'Assemblée générale au cours de l'exercice comptable suivant. Les personnes qui souscrivent en 2026 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2027 un dividende au prorata de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2026. Les personnes qui souscrivent en 2027 pendant cette période d'émission peuvent donc recevoir pour la première fois en juin 2028 un dividende au prorata de la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2027.

La politique de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Ce dernier élément fait référence au rôle d'ancrage social très important de Cera et qui requiert de nombreux moyens, ainsi qu'aux moyens que Cera consacre à sa contribution sociétale. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Cera est une coopérative agréée par le CNC. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément, à savoir maximum 6%.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

## 2. Où les titres seront-ils négociés ?

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

## 3. Quels sont les principaux risques spécifiques aux titres ?

- capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Le risque de marché et le risque de liquidité peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.
- caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, le décompte est effectué avec les actionnaires après remboursement de tous les créanciers. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende ;
- restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires ne peuvent introduire une demande de démission volontaire que durant les six premiers mois de chaque exercice. De plus, l'Administrateur statutaire peut limiter les démissions volontaires, notamment si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ou si l'intérêt de la société l'exige. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- non-transmissibilité des parts : les parts E ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès. En cas de démission de plein droit, les ayants droit du sociétaire ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré.
- il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera. Les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera.
- tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

## Section D. – Informations clés concernant l'offre de parts au public

### 1. Quand souscrire cette part et à quelles conditions ?

Ce prospectus a trait à l'émission de parts E. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Les parts sont toujours nominatives.

#### **Période et montant de l'émission**

L'émission de parts est accessible continuellement à la souscription à partir du 18 juin 2026 jusqu'au 28 mai 2027, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

#### **Public cible**

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées exclusivement en Belgique, aux personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

#### **Souscription et libération de parts E**

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Aucun droit d'entrée n'est dû. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement.

La souscription se fait auprès des guichets de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, auprès de KBC Live/KBC Brussels Live/CBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen de KBC Mobile ou KBC Touch. Par ailleurs, la souscription est irrévocable.

### **Acceptation de la souscription de parts E**

La souscription n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par l'Administrateur statutaire. Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement les parts E. L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires. Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération.

### **Avantages sociétaires — projets sociaux**

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

### **Montant et pourcentage de la dilution résultant immédiatement de l'offre**

Il n'y a pas de dilution financière. Chaque part conserve sa valeur statutaire indépendamment du nombre de parts en circulation. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité. Les parts en circulation au 31/12/2025 correspondent à 24.313.957 voix. Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2%, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels. Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001028% à 0,0001007%.

### **Frais totaux de l'émission**

Les frais de l'offre englobent la commission de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, l'indemnisation de la FSMA, les frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et les honoraires des conseillers. Les coûts totaux sont estimés à 200.000 euros.

### **Estimation des dépenses pouvant être imputées aux candidats souscripteurs**

Aucun droit d'entrée ni de sortie n'est dû.

## **2. Pourquoi le présent prospectus est-il établi ?**

### **Raisons de l'offre**

Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais permet vraisemblablement également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

### **Utilisation et montant net estimé des produits**

Les moyens provenant de cette émission font partie du flux de trésorerie entrant. Cera peut les utiliser pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires. Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires. Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement normales (comme les dépenses liées aux avantages aux coopérateurs et la contribution/communication sociétale) et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie ou être utilisés de toute autre manière. Les principales utilisations de ces moyens sont indiquées dans le tableau ci-dessous. Le montant net estimé peut varier fortement d'une année à l'autre. Lors des 3 émissions précédentes, il s'élevait à environ 34,6 millions d'euros.

<b>Affectations les plus importantes de moyens</b> (en millions d'euros)	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Achats d'actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora	-84,3	-120,2	-17,6
Placements de trésorerie (dépôts à terme)	-76,0	-58,8	-562,3
Budget de fonctionnement	-38,7	-37,0	-33,4
<i>dont avantages sociétaires (nets)*</i>	-8,1	-7,9	-7,2
<i>dont contribution sociétal</i>	-5,9	-5,3	-4,7
<i>dont coûts de communication</i>	-5,6	-5,9	-5,2
<i>autres</i>	-19,1	-17,9	-16,3
Parts de retrait (sociétaires démissionnaires)	-43,2	-42,1	-30,7
Dividendes coopératifs distribués	-27,4	-26,7	-28,0

# 1. Facteurs de risque

## 1.1. Généralités

Cera estime que les facteurs décrits ci-dessous sont les principaux facteurs de risque liés aux parts E proposées et/ou aux activités de Cera. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur les parts E et/ou de rembourser en cas de démission le montant réellement libéré de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts. Dans chaque catégorie, les facteurs de risque les plus matériels sont mentionnés en premier lieu.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le montant réellement libéré de 50 euros par part E à la fin du sociétariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement.

## 1.2. Facteurs de risque propres à Cera

### Risque de marché

Le risque de marché fait référence à l'éventuel impact négatif résultant des fluctuations de la valeur des actifs de Cera. L'actif de Cera se compose dans une très large mesure d'actions KBC Ancora et KBC Groupe (à la fin des exercices 2023, 2024 et 2025, elles représentaient respectivement 79%, 78% et 77% de l'actif total). Leur cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers de l'action KBC Groupe et de l'action KBC Ancora exerce inmanquablement une influence négative sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2025, le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait à 111,25 euros et le cours de clôture de l'action KBC Ancora à 73,30 euros. Les actifs restants (23% du total de l'actif) concernent principalement des valeurs disponibles et des valeurs sur des comptes à terme (699 millions d'euros), qui ne comportent aucun risque de marché, et des immobilisations corporelles (22 millions d'euros).

Le risque de marché est considéré comme moyen.

### Risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une éventuelle réduction de ces revenus ou leur disparition totale a une influence négative sur la position de liquidité de Cera. Au cours de l'exercice 2023, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 191,2 millions d'euros, au cours de l'exercice 2024, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 237,8 millions d'euros et, au cours de l'exercice 2025, les revenus de dividendes totaux s'élevaient à 207,9 millions d'euros. En 2023, Cera a réalisé 12,5 millions de revenus d'intérêts provenant de comptes à terme, en 2024, les revenus d'intérêts s'élevaient à 20,2 millions d'euros et en 2025, ils s'élevaient à 14,3 millions d'euros. La position de liquidité de Cera a évolué au cours de l'exercice 2025, passant de 2,9 millions d'euros à 2,0 millions d'euros.

En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus).

À partir de 2025, la politique de dividende de KBC Groupe part d'un ratio de distribution (coupon AT1 inclus) compris entre 50% et 65% du bénéfice consolidé de l'exercice. KBC Groupe vise un ratio common equity à pleine charge hors plancher de minimum 13%. Un dividende intérimaire de 1 euro par action sera versé en novembre de chaque exercice à titre d'avance sur le dividende total. Chaque année, lors de la publication des résultats annuels, le Conseil d'Administration décidera, à sa seule discrétion, de l'affectation du capital. L'accent sera mis principalement sur la poursuite de la croissance organique et sur les fusions et acquisitions.

KBC Groupe a distribué le 20 mai 2026 un dividende (brut) de 4,10 euros par action à ses actionnaires.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende (intérimaire) de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Ancora a annoncé le 22 mai 2026 qu'elle verserait le 4 juin 2026 un dividende intérimaire brut de 4,32 euros par action.

Le risque de liquidité lié à la baisse ou à la disparition des dividendes est considéré comme moyen.

#### Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les démissions sont le résultat de décisions de sociétaires de Cera (démissions volontaires) et de décès (démissions de plein droit). Le nombre de démissions peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que l'Administrateur statutaire peut limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts.

En 2024, 2025 et 2026, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10% de la totalité des montants réellement libérés, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10%, il a été accédé durant les exercices 2024 et 2025 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2026.

À l'avenir, l'Administrateur statutaire (en application de l'art. 6:120, §1<sup>er</sup>, 4<sup>o</sup> du CSA juncto l'art. 6 des statuts) pourra également suspendre chaque année les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Au cours des exercices 2023, 2024 et 2025, la part de retrait totale payée en espèces s'élevait respectivement à 30,7 millions d'euros, 42,1 millions d'euros 43,2 millions d'euros. Les taux de démission au cours des exercices concernés (parts de retrait payées en espèces par rapport au total des parts de retrait à payer en espèces à la date du bilan) s'élevaient respectivement à 2,6%, 3,3% et 3,3%.

La position de liquidité s'élevait à 1,9 million d'euros à la date du bilan 2023, à 2,9 millions d'euros à la date du bilan 2024 et à 2,0 millions d'euros à la date du bilan 2025.

En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus) fin 2025.

Le risque de liquidité lié aux démissions est considéré comme moyen.

Risque de concentration

Cera joue un rôle crucial dans la stabilité de l'actionnariat de KBC Groupe. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, une part substantielle de ses actifs (77%) est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte au sein d'un seul groupe, à savoir le groupe KBC (voir ci-avant 1.2 « Risque de marché »). Ce facteur de risque consolide d'autres facteurs de risque, comme le risque de marché et le risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe. Les 23% restants de l'actif total comprennent principalement des comptes à terme et, dans une moindre mesure, des immobilisations corporelles et des liquidités.

Le risque de concentration est considéré comme moyen.

Risque ayant trait à la nouvelle régulation avec implications négatives potentielles (risques de régulation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, KBC Groupe est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs de KBC Groupe. En leur qualité d'actionnaires de référence de KBC Groupe, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact des modifications du cadre de régulation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à une réglementation ou à des directives additionnelles régissant les coopératives déployant leurs activités dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Le risque de nouvelle réglementation est considéré comme moyen.

Risque de perte de l'agrément de coopérative

Cera risque de perdre son agrément pour le CNC. Les agréments sont attribués par arrêté ministériel. Si Cera n'était plus agréée, cela pourrait avoir une influence négative sur sa position de défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour un impact sur la possibilité de conserver les sociétaires existants et d'attirer de nouveaux sociétaires.

Le risque de perte de l'agrément de coopérative est considéré comme faible.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. La convention d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclue entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduite dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1<sup>er</sup> décembre 2014. Le 29 novembre 2024, Cera et KBC Ancora, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AAS), ont confirmé la prolongation de la convention d'actionnaires, sans modification, pour une nouvelle période de 10 ans. La prolongation de la convention d'actionnaires a pris effet le 1<sup>er</sup> décembre 2024.

À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 42,0% du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe. Une modification dans la structure de l'actionnariat de KBC Groupe peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement de KBC Groupe.

De plus, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation d'environ 52,2% à la date du bilan. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6% dans KBC Groupe. En cas de démission avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de 4,2 actions KBC Ancora par part D (voir « 4.1.2 Autres catégories de parts — Parts D »). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que des sociétaires avec parts D démissionnent, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions de sociétaires avec parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte en découlant dans KBC Groupe pourront donc être considérablement réduites.

Au cours des derniers exercices, Cera a distribué respectivement 519.345 (2023), 656.275 (2024) et 604.633 (2025) actions KBC Ancora. En 2023, la participation de Cera dans KBC Ancora a augmenté (au total) de 0,7% (à 50,6%), en raison de l'achat par Cera de 466.275 actions KBC Ancora et de la destruction par KBC Ancora de 1,3 million d'actions propres rachetées. En 2024, la participation de Cera dans KBC Ancora a augmenté (au total) de 0,6% en raison de l'achat par Cera de 1.112.940 actions KBC Ancora. En 2025, la participation de Cera dans KBC Ancora a augmenté (au total) de 0,9% en raison de l'achat par Cera de 1.318.546 actions KBC Ancora.

Le risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, respectivement de KBC Ancora, est considéré comme faible.

### **1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation**

Les actifs de Cera se composent en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs un monoholding ayant pour seul actif des actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent essentiellement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). En ce qui concerne KBC Groupe, cela comprend aussi le risque de résolution de KBC Groupe en application de la Directive 2014/59/UE.<sup>2</sup> Les facteurs de risque qui existent pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera en un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité en l'absence de dividendes (comme décrit dans la section précédente).

### **1.4. Facteurs de risque propres aux parts**

#### Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le montant réellement libéré de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après le paiement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement

<sup>2</sup> Directive 2014/59/UE du Parlement européen et du Conseil du 15 mai 2014 établissant un cadre pour le redressement et la résolution des établissements de crédit et des entreprises d'investissement et modifiant la directive 82/891/CEE du Conseil ainsi que les directives du Parlement européen et du Conseil 2001/24/CE, 2002/47/CE, 2004/25/CE, 2005/56/CE, 2007/36/CE, 2011/35/UE, 2012/30/UE et 2013/36/UE et les règlements du Parlement européen et du Conseil (UE) n° 1093/2010 et (UE) n° 648/2012.

s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que le montant réellement libéré de la part ne soit pas remboursé, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Le risque de marché et le risque de liquidité (voir titre 1.2 « Facteurs de risque propres à Cera ») peuvent également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.

Le risque en matière de capacité de remboursement de Cera est considéré comme moyen.

### Caractère d'action

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SC. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire à parts E de Cera SC. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, le décompte est effectué avec les actionnaires après remboursement de tous les créanciers (voir aussi ci-après la rubrique « Valeur des actions »).

Les sociétaires de Cera recevront annuellement un dividende pour autant que et dans la mesure où l'Assemblée générale décide d'en attribuer un. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est une société coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de dividende fixé par voie d'arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6%.

La décision à prendre chaque année concernant l'éventuelle attribution d'un dividende dépendra notamment des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation du résultat de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription à des parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende ou de l'attribution d'un dividende restreint pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif (voir également 4.2.2.3 Dividende).

### Restrictions de la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En application de l'article 6 des statuts, l'Administrateur statutaire peut refuser la démission dans certains cas, notamment :

- si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ;

- si c'est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

### Non-transmissibilité des parts E

Les parts E ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement de l'administrateur de Cera, les parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs ni en cas de décès.

### Valeur des parts

Les parts E qui font l'objet du présent prospectus ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. Il n'est pas possible, en cas de démission avec parts E, de recevoir davantage que le montant réellement libéré pour ces parts. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans des parts E de Cera.

Il convient de souligner que l'on paie à la souscription un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E, et qu'à la démission on reçoit au maximum ce montant réellement libéré de 50 euros. À la souscription de parts E, on ne paie donc pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en sus du montant réellement libéré) et à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent une valeur égale au montant réellement libéré. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le rendement financier d'un investissement en parts E se compose exclusivement de dividendes sur ces parts. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende.

Vu le principe de démission à une valeur égale au montant réellement libéré, les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera (voir ci-avant la rubrique « *Capacité de remboursement de Cera* »).

### Démission de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend fin automatiquement en cas de décès, faillite ou insolvabilité notoire.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève à 50 euros, tout comme lors d'une démission volontaire.

### Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'Administrateur statutaire peut prononcer l'exclusion si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. Le dividende est calculé au prorata jusqu'à la date d'exclusion.

*Délai d'expiration particulier*

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

## 2. Mentions importantes

Le contenu de ce prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SC tels qu'ils sont d'application à la date d'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera venaient à être modifiés, le prospectus devra être lu, là où cela est pertinent, à la lumière de ces modifications. Tout nouveau facteur important lié aux informations contenues dans le prospectus, toute erreur matérielle ou toute imprécision matérielle susceptible d'influencer l'évaluation des actions et survenant ou constatée entre le moment de l'approbation du prospectus et le moment de la clôture de la période d'offre donnera lieu à un supplément au prospectus. Les titres mentionnés dans le prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

Les investisseurs doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour diversifier suffisamment leur patrimoine (mobilier). Cera conseille dès lors de ne considérer une éventuelle souscription de parts E que comme faisant partie d'un portefeuille plus vaste et suffisamment diversifié.

### 2.1. Approbation par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément aux dispositions du Règlement prospectus et de la Loi prospectus.

Plusieurs rubriques des annexes 1 et 11 au Règlement délégué (UE) 2019/980 ne seront pas abordées dans ce prospectus car, compte tenu de la nature de Cera SC, elles ne sont pas applicables.

La version néerlandaise du présent Prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 3 juin 2026 par la FSMA en sa qualité d'autorité compétente conformément au Règlement prospectus.

Cette approbation ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur, ni de la qualité des titres auxquels le Prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les titres.

La FSMA n'approuve le présent Prospectus (dans sa version néerlandaise) que s'il est conforme aux normes d'exhaustivité, de compréhensibilité et de cohérence stipulées dans le Règlement prospectus.

Le présent Prospectus a été rédigé en néerlandais et traduit en français. Cera est responsable de la vérification de la correspondance entre la version française du Prospectus et la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera à l'égard de la traduction du Prospectus, la version linguistique approuvée par la FSMA (en l'occurrence la version néerlandaise) prévaudra en cas de différences entre les différentes versions. En cas d'incohérence entre le Prospectus et le Résumé, le Prospectus prévaudra sur le Résumé.

Les autres informations figurant sur le site Internet de la Société ou sur tout autre site Internet ne font pas partie du Prospectus (à moins qu'il ne s'agisse d'informations reprises dans le Prospectus sous la forme de références) et n'ont pas été contrôlées ou approuvées par la FSMA.

## 2.2 Définitions

Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0473.812.039
Cera	La société coopérative Cera, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.581.960 et portant le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.314.263
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.489.061 et portant le numéro LEI 254900ZUV5JQOSHFLK89
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
Comité de gestion journalière	Ce comité est l'organe statutaire chargé de l'exécution des décisions du Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA et responsable de la gestion journalière de Cera SC
FSMA	Autorité des services et marchés financiers
KBC Ancora	La société anonyme KBC Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 54930014XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent depuis janvier 2015 les agences bruxelloises de KBC et CBC. KBC Brussels ne dispose pas d'une structure juridique distincte, mais fait, d'un point de vue juridique, partie de KBC Bank ÇA respectivement CBC Banque SA.

## Public

KBC Groupe	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
groupe KBC	KBC Groupe SA et ses entreprises liées.
KPMG Réviseurs d'entreprises	La société à responsabilité limitée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
MRBB	La société coopérative à responsabilité limitée Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.552.959
CNC	Le Conseil national de la coopération et de l'entreprise sociale
Prospectus	Le présent prospectus pour l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Règlement prospectus	Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la directive 2003/71/CE
Loi prospectus	Loi du 11 juin 2018 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés
PwC Réviseurs d'entreprises	La société à responsabilité limitée Price Waterhouse Coopers Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1831 Diegem, Culliganlaan 5, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0429.501.944
Administrateur statutaire	Cera Société de gestion

## 2.3 Référence à des documents

Le prospectus, en ce compris les annexes au présent prospectus, et tous les éventuels compléments à celui-ci, restent disponibles sous forme électronique pour le public pendant au moins dix ans après leur publication sur les sites Internet de Cera (<https://www.cera.coop/fr/particuliers/acheter-des-parts/prospectus-et-documents>) et de la FSMA.

Pendant la durée de validité du prospectus, celui-ci peut être consulté des manières suivantes :

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	Annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, tel que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les exercices 2025 <sup>3</sup> , 2024 et 2023 (avec rapports du commissaire)	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Rapports du commissaire à l'Assemblée générale de Cera relatifs aux comptes annuels concernant les exercices 2025, 2024 et 2023	Annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Rapports annuels de KBC Ancora concernant les exercices 2024/2025, 2023/2024 et 2022/2023	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site Internet de KBC Ancora : <a href="http://www.kbcancora.be">www.kbcancora.be</a>
Lignes de force de la convention d'actionnaires	annexe 2 au présent prospectus

<sup>3</sup> Les comptes annuels statutaires de Cera pour l'exercice 2025 ont été adoptés par (le Conseil d'Administration de) Cera Société de gestion le 24 avril 2026 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale de Cera le 6 juin 2026.

### **3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières**

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que dans l'état actuel des connaissances, les données figurant dans le prospectus correspondent à la réalité et qu'aucune donnée dont la mention pourrait modifier la portée du prospectus n'a été omise.

Tout nouveau facteur important lié aux informations contenues dans le prospectus, toute erreur matérielle ou toute imprécision matérielle susceptible d'influencer l'évaluation des actions et survenant ou constatée entre le moment de l'approbation du prospectus et le moment de la clôture de la période d'offre sera indiqué sans retard injustifié dans un supplément au prospectus.

Un tel supplément est approuvé de la même manière que le prospectus dans un délai maximal de cinq jours ouvrables et publié conformément au moins aux mêmes dispositions que lors de la diffusion du prospectus initial, conformément à l'article 21 du Règlement prospectus. Le résumé et ses traductions éventuelles sont également complétés, si nécessaire, afin de tenir compte des nouvelles informations contenues dans le supplément au prospectus. KBC Bank SA et CBC Banque SA informent les candidats souscripteurs qu'il existe une possibilité qu'un complément soit publié et où et quand cela aura lieu le cas échéant. Toute personne ayant consenti à une communication électronique sera contactée à ce sujet par voie électronique. Les autres candidats souscripteurs seront invités à consulter régulièrement les sites Internet de Cera et KBC.

En cas de publication d'un complément, les candidats souscripteurs dont les parts n'ont pas encore été définitivement livrées à la date des faits qui ont donné lieu au complément et qui ont accepté de souscrire aux parts E avant la publication du complément ont le droit de retirer leur consentement. KBC Bank SA et CBC Banque SA informent les candidats souscripteurs qu'ils les assisteront, le cas échéant, dans l'exercice de leur droit de révocation.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus le 22 mai 2026.

PwC Réviseurs d'entreprises, dont le siège social est établi à 1831 Diegem, Culliganlaan 5, dont le représentant permanent est Monsieur Damien Walgrave, agissant au nom de Damien Walgrave SRL, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A02037), assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales. Le commissaire a été nommé par l'Assemblée générale du 14 juin 2025 pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2028. Le commissaire a contrôlé les comptes annuels (statutaires et consolidés) de Cera concernant l'exercice 2025 et a émis une opinion sans réserve.

KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Aéroport de Bruxelles-National 1K, avec comme représentant permanent Monsieur Kenneth Vermeire, membre de l'Institut des Réviseurs d'entreprises (A02157), commissaire de la société jusqu'à l'Assemblée générale de 2025, a contrôlé à chaque fois les comptes annuels (statutaires et consolidés) de Cera concernant les exercices 2024 et 2023 et a émis à chaque fois une opinion sans réserve.

Les comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les exercices 2025, 2024 et 2023 et les rapports du commissaire concernant ces comptes annuels statutaires et consolidés, qui ont été repris avec son consentement, font partie intégrante du présent prospectus.

## 4. Informations sur les parts de Cera

### 4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ce patrimoine propre

Cera est une société coopérative de droit belge. Au sein d'une société coopérative, les sociétaires et les tiers qui satisfont aux exigences pour devenir des sociétaires peuvent souscrire des parts de la société sans que cela nécessite une modification des statuts, et les sociétaires ont le droit (dans les limites prévues à l'article 6:120 du Code des sociétés et des associations) de quitter la société à charge de son patrimoine selon les modalités définies dans les statuts.

L'apport statutaire indisponible de Cera s'élève à 36,5 millions d'euros.

L'apport disponible de Cera peut augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

Cera a émis des parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 6 à 9 inclus des statuts. Les parts B et D ont été créées dans le sillage de la décision de scinder la part A qui a été prise le 13 janvier 2001 par l'Assemblée générale extraordinaire.

#### 4.1.1. Parts E

Le présent prospectus a trait à une émission de parts E de droit belge (ISIN BE 6328376965).

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

Les parts E sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec ses parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 50 euros par part. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

#### 4.1.2. Autres catégories de parts

##### Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou morales. Chaque part B représente un montant réellement libéré de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B.

Les parts B sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec ses parts B, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du montant réellement libéré de 6,20 euros par part.

Parts C

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera SC, est le titulaire des parts C. Le montant réellement libéré d'une part C s'élève à 10 euros (jusqu'au 30 juin 2022 : 24,79 euros ; voir ci-après).

Aucune limitation de possession ne s'applique à l'Administrateur statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces parts ont été entièrement libérées à hauteur de 25% le 20 juillet 1998. Le solde de 75% a été entièrement libéré le 27 février 2007.

Le 11 juin 2022, une Assemblée générale extraordinaire de Cera a décidé de réduire la valeur d'apport des parts C au 30 juin 2022 de 24,79 euros par part à 10 euros par part et d'adapter en ce sens l'article 6 des statuts de Cera. En exécution de cette décision, Cera a remboursé au 30 juin 2022 un total de 32,537 millions d'euros de valeur d'apport à Cera Société de gestion.

En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au montant réellement libéré de 10 euros par part.

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Le montant réellement libéré d'une part D s'élève à 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec ses parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré pour ces parts. Ses parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 9 des statuts.

Le tableau suivant offre un aperçu des montants réellement libérés et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a reculé pendant les exercices 2025, 2024 et 2023 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement dues au décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur réduction a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2025	7.168.535	2.200.000	3.043.099	11.902.323	24.313.957
31/12/2024	7.389.769	2.200.000	3.187.235	11.347.169	24.124.173
31/12/2023	7.625.981	2.200.000	3.343.981	10.919.229	24.089.191

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (10,00 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2025	44.444.917	22.000.000	56.571.210	595.116.150	718.132.277
31/12/2024	45.816.568	22.000.000	59.250.699	567.358.450	694.425.716
31/12/2023	47.281.082	22.000.000	62.164.607	545.961.450	677.407.139

## 4.2. Sociétaires avec parts E

### 4.2.1 Admission (article 6 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera, et ce, pendant une période au cours de laquelle Cera organise une émission de parts E. (Pour les modalités pratiques de cette émission : voir la rubrique 5.2.)

Tant les personnes détenant déjà des parts E que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, conformément à l'article 6:19 du Code des sociétés et des associations.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par l'Administrateur statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas l'admission de sociétaires pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des parts, après acceptation par l'Administrateur statutaire.

Le tableau suivant reprend un historique de l'émission de parts E (au cours des 10 dernières années) :

Période d'émission	Montant levé (en euros)	Nombre de souscriptions	Nombre de parts
26 juin 2025 – 29 mai 2026	39.592.000	26.309	791.840
20 juin 2024 - 28 mai 2025	32.590.700	24.845	651.814
15 juin 2023 – 29 mai 2024	31.612.750	21.194	632.255
23 juin 2022 – 24 mai 2023	35.093.550	22.043	701.871
15 juin 2021 – 27 mai 2022	31.710.150	17.884	634.203
9 juin 2020 – 24 mai 2021	38.937.300	20.559	778.746
11 juin 2019 – 25 mai 2020	28.089.050	11.149	561.781
11 juin 2018 – 30 mai 2019	21.665.000	8.563	433.300
12 juin 2017 – 30 mai 2018	20.208.750	7.798	404.175
6 juin 2016 - 30 mai 2017	74.490.000	27.806	1.489.800

### 4.2.2 Droits et obligations des sociétaires avec parts E

#### 4.2.2.1 Assemblée générale (articles 18 à 31 inclus des statuts)

L'Assemblée générale comprend tous les sociétaires, y compris l'Administrateur statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée générale annuelle qui a lieu dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis (par e-mail, par courrier ou par tout autre moyen de communication) aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Une Assemblée générale sera convoquée sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises. Sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du nombre de parts émises, toute proposition transmise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ne soit fixé sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite, mais uniquement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée générale doivent répondre. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

#### 4.2.2.2 Bénéfice net de l'exercice

Conformément au Code des sociétés et des associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts, si l'Assemblée générale le décide. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire prorata temporis, entre autres pour les détenteurs de parts E. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil national de la Coopération, de l'entreprise sociale et de l'entreprise agricole.
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres fonds de réserve, sur proposition de l'Administrateur statutaire.

#### 4.2.2.3 Dividende

##### Politique de dividende de Cera

La politique de dividende de Cera tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Ce dernier élément fait référence au rôle d'ancrage social très important de Cera et qui requiert de nombreux moyens, ainsi qu'aux moyens que Cera consacre à sa contribution sociétale. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, il est de maximum 6%.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant a été attribué :

- exercice 2025 : un dividende de 4,00%
- exercice 2024 : un dividende de 4,00%

- exercice 2023 : un dividende de 4,00%

Les dividendes du passé ne constituent aucune garantie pour l'avenir.

Toute personne souscrivant cette émission en 2026 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2027 s'il est décidé de distribuer un dividende. Toute personne souscrivant cette émission en 2027 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2028 s'il est décidé de distribuer un dividende.

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans (et après 2 ans à la fin du sociétariat) et reviennent à Cera.

Les revenus de dividende générés par la participation dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la principale source de financement des coûts de financement et de fonctionnement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

À la date du bilan 2025 Cera dispose de 16,6 millions d'actions KBC Groupe et de 40,2 millions d'actions KBC Ancora (dont 12,8 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme).

#### Politique de dividende de KBC Groupe<sup>4</sup>

À partir de 2025, la politique de dividende de KBC Groupe part d'un ratio de distribution (coupon AT1 inclus) compris entre 50% et 65% du bénéfice consolidé de l'exercice. KBC Groupe vise un ratio common equity à pleine charge hors plancher de minimum 13%. Un dividende intérimaire de 1 euro par action sera versé en novembre de chaque exercice à titre d'avance sur le dividende total. Chaque année, lors de la publication des résultats annuels, le Conseil d'Administration décidera, à sa seule discrétion, de l'affectation du capital. L'accent sera mis principalement sur la poursuite de la croissance organique et sur les fusions et acquisitions.

Le 20 mai 2026, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 4,10 euros par action. En novembre 2025, KBC Groupe s'est acquitté d'un dividende intérimaire de 1,00 euro par action.

#### Politique de dividende de KBC Ancora<sup>5</sup>

À la fin août 2019, KBC Ancora a annoncé une légère adaptation de sa politique de dividende dans le but de permettre un allègement plus rapide de l'endettement. Cette adaptation implique la distribution au titre de dividende (intérimaire) de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale). Par rapport à la politique de dividende antérieure, il s'agit d'une réduction de 10%. En principe, les dettes financières en cours pourraient ainsi être allégées plus rapidement.

---

4 Source de ces informations : KBC Groupe. Cera confirme que cette information a été reproduites de manière fidèle et que, à sa connaissance et pour autant que Cera ait pu l'établir à partir de l'information publiée par KBC Groupe, aucun fait rendant l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

5 Source de ces informations : KBC Ancora. Cera confirme que cette information a été reproduite de manière fidèle et que, à la connaissance de Cera et pour autant qu'elle ait pu l'établir à partir de l'information publiée par KBC Ancora, aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

KBC Ancora a annoncé le 22 mai 2026 qu'elle verserait le 4 juin 2026 un dividende intérimaire (brut) de 4,32 euros par action.<sup>6</sup>

### Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pour un certain exercice aucun dividende de KBC Groupe et/ou de KBC Ancora ne signifie pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

### Processus de prise de décision

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée générale de Cera.

Chaque année, l'Assemblée générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

L'Administrateur statutaire établit un rapport concernant l'impact de la distribution sur les liquidités et procède ensuite au paiement du dividende à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

### Modalités de paiement

Le dividende est en principe payé peu après l'AG annuelle. Le dividende est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque ou d'une autre institution financière belge ou européenne. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera. Il peut le faire en modifiant lui-même le compte de dividende dans les canaux numériques de KBC, KBC Brussels ou CBC (KBC/CBC Touch et KBC/CBC Mobile) ou en faisant enregistrer la modification dans une agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les sociétaires sans produits bancaires chez KBC, KBC Brussels ou CBC sont également identifiés (dans le cadre de la fonction de guichet que KBC/CBC remplit pour Cera). Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). Le sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Dès que le sociétaire transmet un nouveau compte, ces dividendes tenus à disposition sont automatiquement payés lors du prochain paiement de dividende. Les dividendes réclamés tardivement ne donnent pas droit à des intérêts dans le chef du sociétaire.

#### 4.2.2.4. Impôts

La législation fiscale en vigueur dans l'État membre de l'investisseur et en Belgique peut avoir une incidence sur les revenus provenant des parts.

Selon la législation belge actuelle, il n'est pas dû d'impôts ni de taxes lors d'une souscription de parts E ou d'une démission avec parts E.

---

<sup>6</sup> Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, les dividendes seront pour l'exercice d'imposition 2027 (année de revenus 2026) exonérés d'impôts jusqu'à concurrence d'un montant de 833 euros (par contribuable et par an).

Cette exonération, qui vaut pour tous les dividendes, n'est pas appliquée à la source, mais bien par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30% sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 833 euros (pour l'exercice d'imposition 2027/année de revenus 2026) de dividendes par contribuable et par an.

#### 4.2.2.5 Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si l'Administrateur statutaire le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucun droit d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

#### 4.2.2.6 Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée générale). Cera publie également ces informations sur son site Internet. Après le paiement du dividende, les sociétaires reçoivent des informations sur leur dividende (relevé de leur possession d'actions, dividende scindé pour leurs parts B, D et/ou E et le précompte mobilier retenu) via la communication lors du versement sur leur compte financier.

Les sociétaires reçoivent par ailleurs des informations plus générales sur les activités de Cera. En 2025, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires par le biais notamment de magazines, à travers ses newsletters et son site Internet.

### 4.2.3 Fin du sociétariat

#### 4.2.3.1 Démission

Les sociétaires qui souscrivent à des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts durant une période minimale. Sauf opposition de l'Administrateur statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice avec un nombre au choix de parts E.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut en outre refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ; ou

(3) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2024, 2025 et 2026, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10% du nombre total de parts émises, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en deçà du seuil de 10%, il a été accédé durant les exercices 2024 et 2025 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Au cours de l'exercice 2026, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2026 (3 premiers mois de l'exercice), Cera cotait pour environ 0,8% de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement versés fin 2025).

Cela correspond à une part de retrait (voir article 9 des statuts de Cera) d'environ 15,2 millions d'euros (démissions volontaires et démissions de plein droit avec parts B, D et E) et au versement d'environ 193.000 actions KBC Ancora (démissions avec parts D, à la fois volontaires et de plein droit). Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2026.

Pour plus d'informations concernant les démissions, nous renvoyons également au chapitre 11.2.3.2 « Immobilisations financières ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En cas de décès, de faillite ou d'insolvabilité notoire du sociétaire avec parts E, il y a démission de plein droit.

#### 4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'Administrateur statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

#### 4.2.3.3 Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part. La souscription de parts E comprend un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère d'action des parts E, reportez-vous au chapitre 1.4 « *Facteurs de risque propres aux parts* ».

Si l'Administrateur statutaire, en application de l'article 6 des statuts, suspend les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires ayant introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est versé après l'Assemblée générale annuelle lors de laquelle l'affectation du résultat a été décidée. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

#### 4.2.4 Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après paiement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il reste un solde de liquidation, ce solde ne sera pas versé aux sociétaires, mais, conformément à l'article 37 des statuts, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'Assemblée générale et approuvée par cette dernière conformément à l'article 27 des statuts, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'UNESCO, la Fédération nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds communautaires pour la Recherche scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et

conformément à l'article 27 des statuts, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

#### *4.2.5 Droits et actions entre sociétaires et la société*

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). (voir également la rubrique 4.2.2.3 « *Dividendes* »).

## 5. L'émission de parts E entre le 18 juin 2026 et le 28 mai 2027

### 5.1. Décision du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire de Cera a décidé le 24 avril 2026 d'organiser du 18 juin 2026 au 28 mai 2027 inclus une émission continue de parts E.

### 5.2. Modalités pratiques de l'émission

#### 5.2.1 Période et montant de l'émission

L'offre de souscription aux parts E s'étend du 18 juin 2026 au 28 mai 2027, indépendamment du droit qu'a Cera SC de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Aucun montant minimum n'est fixé pour cette offre. Par le biais de cette offre, Cera entend dans un premier temps élargir et rajeunir son portefeuille de sociétaires. La levée de capitaux ne constitue en aucun cas l'objectif principal, mais est bien évidemment indispensable dans la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais vu l'obligation légale de mentionner un montant maximum, celui-ci est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant n'est cependant pas un objectif à atteindre. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

#### 5.2.2 Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées exclusivement en Belgique, aux personnes physiques qui souscrivent à l'objet de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

#### 5.2.3 Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, et ce, dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire à plusieurs reprises, même pendant la même période d'émission.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournit une copie des données actuelles du registre des parts le concernant.

La souscription ne s'assortit d'aucuns frais d'entrée. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement. La souscription est irrévocable. Dès qu'un souscripteur a versé l'apport des actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

KBC Bank NV et CBC Banque SA remplissent la fonction de guichet. Le siège social de KBC Bank NV est situé à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2 (TVA BE 0462.920.226, RPR Bruxelles). Le siège social de CBC Banque SA est situé à 5000 Namur, Avenue Albert 1er 60 (TVA BE0403.211.380, RPR Liège Division Namur).

Dès le début de l'émission le 18 juin 2026, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, ou auprès de KBC Live, KBC Brussels Live ou CBC-Live (ci-après : « Live ») (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications de KBC, KBC Brussels ou CBC. Lors de la souscription auprès de Live ou en ligne, le candidat souscripteur demande explicitement à ce que la souscription soit exécutée immédiatement et intégralement, de sorte qu'elle ne pourra pas être révoquée. Le candidat sociétaire accepte aussi que les informations (pré)contractuelles puissent lui être fournies sur un autre support de données durable que le papier.

Le processus de souscription se déroule comme suit :

- Le candidat sociétaire n'est pas un client de KBC, KBC Brussels ou CBC.
  - Souscription au guichet (délai de traitement d'environ 2 jours ouvrables) :
    1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat sociétaire.
    2. Le candidat sociétaire approvisionne le compte à vue ouvert préalablement à la souscription.
    3. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
    4. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant la provision du compte à vue.
  - Souscription en ligne (délai de traitement d'environ un quart d'heure)
    1. Le candidat sociétaire doit s'identifier sur le site web de KBC, KBC Brussels ou CBC via Itsme.
    2. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
    3. Le candidat sociétaire paie via bancontact.
    4. La souscription des parts E de Cera est exécutée.

A partir de septembre 2026, les clients non KBC pourront s'identifier dans KBC Mobile / Touch dans le cadre de la souscription, avec paiement via un chèque-cadeau Cera.

- Le candidat sociétaire est déjà client de KBC, KBC Brussels ou CBC (délai de traitement d'environ 1 heure pour la souscription au guichet et via Live et d'environ un quart d'heure pour la souscription via Mobile et Touch) :
  - Le candidat sociétaire n'est pas encore un sociétaire de Cera :
    1. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
    2. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.
  - Le candidat sociétaire est déjà un sociétaire de Cera :

La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.

À la fin du processus de souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de KBC, KBC Brussels ou CBC une confirmation de l'exécution de son ordre.

Lors de la publication d'un supplément au prospectus, les candidats souscripteurs ont le droit de révoquer leur souscription jusqu'à trois jours ouvrables après la publication du supplément. Ce droit de rétractation s'applique uniquement aux sociétaires dont les parts n'ont pas encore été définitivement livrées à la date des faits qui ont donné lieu au complément et qui ont accepté de

souscrire aux parts E avant la publication du complément. La livraison définitive des actions correspond à la date de souscription conditionnelle au registre des actions (date de libération).

Le sociétaire peut en tout temps consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs dans KBC Mobile, KBC Touch et KBC Invest, ou auprès de son agence bancaire KBC.

#### *5.2.4 Acceptation de la souscription de parts E*

La souscription de parts E dans le registre des parts intervient à la date du versement de l'apport, moyennant acceptation par Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Une résiliation anticipée ou une suspension éventuelle de l'offre n'a aucune incidence sur les souscriptions qui ont déjà eu lieu précédemment. Leur souscription reste valable.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s).

L'Administrateur statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner que les sociétaires acceptés durant une période précédant une Assemblée générale ne recevront probablement pas de convocation personnelle. Les convocations à l'Assemblée générale sont toujours disponibles sur [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

Si l'Administrateur statutaire refuse un candidat sociétaire, le montant réellement libéré sera remboursé à ce dernier dans les meilleurs délais (sans intérêts).

#### *5.2.5 Avantages sociétaires — projets sociaux*

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

#### *5.2.6 Dilution*

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur prix d'émission statutaire (qui correspond également au montant réellement libéré pour les Parts concernées), et les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum le montant réellement libéré pour les parts lors de leur sortie.

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31/12/2025 correspondent à 24.313.957 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2%, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,0001028% à 0,0001007%.

### 5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission

Cera est une société coopérative poursuivant une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires constitue à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires à la suite des démissions, mais également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Le montant récolté peut varier fortement d'une année à l'autre.

Fin 2025, Cera disposait de 2,0 millions d'euros de valeurs disponibles. En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus). Sauf circonstances imprévues (comme une augmentation importante des démissions par rapport aux années précédentes), Cera prévoit de détenir au moins pour 400 millions d'euros de moyens liquides et/ou d'avoirs en comptes à terme à la fin 2026.

La principale source de liquidités pour Cera en 2026 se compose de revenus de dividendes sur ses participations dans KBC Groupe et dans KBC Ancora. Les moyens levés par Cera lors de l'émission de parts E (en moyenne environ 34,6 millions d'euros lors des 3 émissions précédentes) constituent une autre source pertinente de liquidités supplémentaires.

Les moyens provenant de cette émission peuvent – tout comme les moyens déjà présents et les moyens provenant des revenus de dividendes – être utilisés pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires.

Les moyens peuvent également être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires.

Sauf circonstances imprévues, Cera peut s'attendre à acheter des actions KBC Groupe et/ou des actions KBC Ancora pendant cette période d'émission.

Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement normales (comme les dépenses liées aux avantages aux coopérateurs et le fonctionnement social) et/ou des dividendes.

Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie.

Le tableau ci-dessous donne une image des principales affectations de ces moyens au cours des 3 derniers exercices.<sup>7</sup>

Affectations les plus importantes de moyens (en millions d'euros)	2025	2024	2023
Achats d'actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora	-84,3	-120,2	-17,6
Placements de trésorerie (dépôts à terme)	-76,0	-58,8	-562,3
Budget de fonctionnement	-38,7	-37,0	-33,4
dont avantages sociétaires (nets)*	-8,1	-7,9	-7,2
dont contribution sociétal	-5,9	-5,3	-4,7
dont coûts de communication	-5,6	-5,9	-5,2
autres	-19,1	-17,9	-16,3
Parts de retrait (sociétaires démissionnaires)	-43,2	-42,1	-30,7
Dividendes coopératifs distribués	-27,4	-26,7	-28,0

Les frais internes et externes supportés par Cera dans le cadre de la préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (commission de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, indemnisation de la FSMA, frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires des conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

<sup>7</sup> Dans ce contexte, il est également renvoyé aux rubriques 11.2.5.2 « Frais » et 11.2.6 « Tableau des flux de trésorerie ». « Avantages sociétaires (nets) » désigne le coût cumulé des avantages sociétaires dans le chef de Cera, qui correspond à la part des coûts des avantages sociétaires de Cera (voir 11.2.5.2 Frais) qui n'est pas imputée aux sociétaires (voir 11.2.5.1 Produits).

## 6 Données relatives à l'émetteur

### 6.1 Émetteur

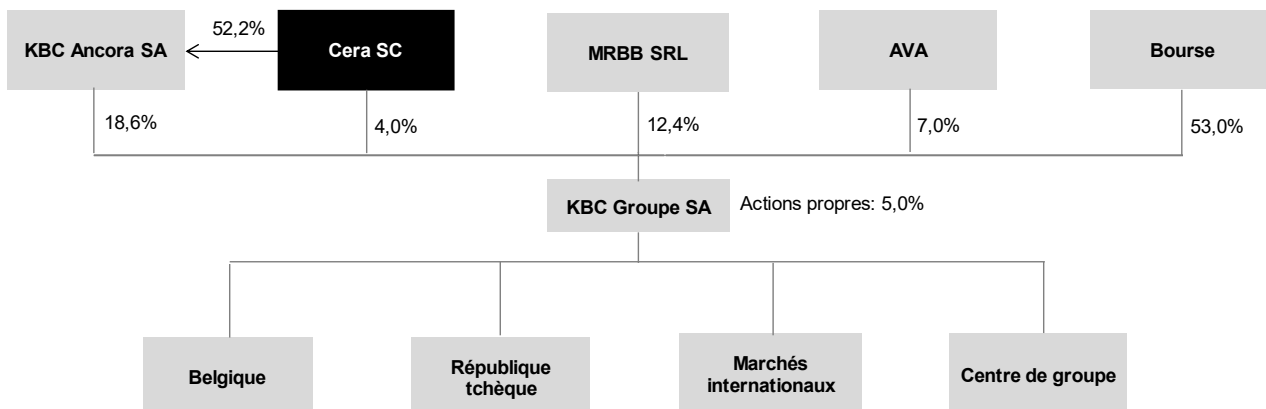
L'institution émettrice est Cera, une société coopérative de droit belge dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, LEI 54930011S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Les informations apparaissant sur le site Internet ne font pas partie du prospectus, sauf si elles sont reprises dans le prospectus par le biais de références.

#### 6.1.1 Constitution

La société a été constituée par acte passé devant maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe du Moniteur belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

#### 6.1.2 De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été apportées à KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'approximativement 38,5% dans Almanij SA. En 2004, le nom Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociétale). Cera est une coopérative agréée par le CNC. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui possède plus de 10 millions de clients et a pour marchés principaux la Belgique, la Tchéquie, la Slovaquie, la Hongrie et la Bulgarie. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur Euronext Brussels. Pour de plus amples informations sur KBC Groupe, nous renvoyons au site Internet de l'entreprise : [www.kbc.com/fr](http://www.kbc.com/fr).



Actionnariat à 15 mai 2026 sur la base de données publiques.

Au 15 mai 2026, Cera détenait une participation de 4,0% dans le capital de KBC Groupe. Cera détient avec sa filiale, KBC Ancora, une participation commune de 22,5% dans le capital de KBC Groupe et en est le principal actionnaire.

Participation dans KBC Groupe au 15 mai 2026	
Cera	4,0%
KBC Ancora	18,6%
<b>Total</b>	<b>22,5%</b>

### 6.1.3 Modification des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés comme suit :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux Annexes du Moniteur belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux Annexes du Moniteur belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1<sup>er</sup> mars 2005, publié aux Annexes du Moniteur belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux Annexes du Moniteur belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux Annexes du Moniteur belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux Annexes du Moniteur belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux Annexes du Moniteur belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux Annexes du Moniteur belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux Annexes du Moniteur belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.
- Par acte passé devant le notaire Carl Maere à Leuven le 4 juin 2021, publié aux Annexes du Moniteur belge du 22 juin 2021 sous le numéro 21338051.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 11 juin 2022, publié aux Annexes du Moniteur belge du 18 juillet 2022 sous le numéro 22347066.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation de ce prospectus, est reprise en annexe 1 de ce prospectus.

## 6.2 Activités d'exploitation de Cera

Cera est exclusivement active en Belgique et ses activités sont par conséquent régies par le droit belge.

L'objet de la société est fixé à l'article 3 des statuts.

Cera est une société coopérative (SC) dont la finalité est double :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose en majeure partie de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient actuellement une participation d'environ 52,2% du nombre total d'actions en circulation dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé quasi exclusivement d'une participation d'environ 18,6% dans KBC Groupe. Le 15 mai 2026, Cera détenait une participation directe d'environ 4,0% dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 22,5% dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora,

de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. À cet effet, une convention d'actionnaires (syndicat) a été conclue.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

### 6.2.1 Finalité financière

En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. La convention d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclue entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduite dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1<sup>er</sup> décembre 2014. Le 29 novembre 2024, Cera et KBC Ancora, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AAS), ont confirmé la prolongation de la convention d'actionnaires, sans modification, pour une nouvelle période de 10 ans. La prolongation de la convention d'actionnaires a pris effet le 1<sup>er</sup> décembre 2024. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 42,0% du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe.

*Aperçu des actionnaires de référence dans le cadre de la convention d'actionnaires (sur la base de données publiques au 15/05/2026).*

Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora SA	77.516.380	18,6%
Cera SC	16.555.143	4,0%
MRBB SRL	51.905.219	12,4%
AVA	29.308.099	7,0%
<b>TOTAL</b>	<b>175.284.841</b>	<b>42,0%</b>

### 6.2.2 Mission sociale

Après plus de vingt ans de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. L'étendue de ses connaissances pratiques et son large réseau font de Cera une pierre angulaire du secteur social. En collaboration avec des chercheurs, des organisations de la société civile, des travailleurs du terrain, des fondations et des pouvoirs publics, Cera déploie de nouveaux projets et des initiatives.

Le cadre politique de la mission sociale de Cera est défini dans la note de stratégie relative au fonctionnement sociétal. Celle-ci est disponible sur le site Internet de Cera :

<https://www.cera.coop/services/Cera-CeraWeb/fr/Committee/DownloadFile?docId=1dff69e8-165d-43f6-909e-d34c0714bc2c>

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant d'un soutien financier à des organisations locales au coaching des entrepreneurs dans le Sud en passant par des partenariats de plus grande envergure. Parfois, Cera assume le soutien purement financier de nouveaux projets ou de projets existants ; dans d'autres cas, elle est impliquée activement dans le lancement de l'initiative, la phase conceptuelle, l'encadrement, l'évaluation, le suivi et le soutien financier de programmes et de projets. Cette démarche permet de concilier les objectifs d'effectivité, d'efficacité

et de flexibilité. Cera est également active au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS ASBL et BRS Microfinance Coop).

### Le fonctionnement sociétal de Cera : tous pour tous

Cera est une coopérative constituée pour et par des centaines de milliers de sociétaires ayant une part dans l'organisation. Il s'agit d'un énorme champ de force de personnes, de moyens, de connaissances et d'expertise. Une communauté unique aussi, ayant la conviction que nous sommes réellement plus forts ensemble et que « tous pour tous » nous mène le plus loin possible. Nous croyons en l'union, au respect et à une solidarité qui nous rend tous meilleurs. C'est pourquoi nous soutenons des projets et des organisations qui créent des opportunités pour tous, des initiatives qui rassemblent les personnes, les voisins et les générations, et des projets qui apportent une réelle contribution à la société. Ensemble, nous réalisons plus et investissons mieux. Le fonctionnement sociétal de Cera, qui jusqu'il y a peu était structuré sur la base de sept domaines, a évolué vers une prestation de services sociétaux enthousiasmante avec trois ambitions :

1. Une société solidaire, respectueuse et sans barrières
2. Des quartiers chaleureux et accueillants pour tous
3. Des coopératives solides et largement soutenues

Cera accompagne les coopératives et organise et soutient des projets qui contribuent à une ou plusieurs de ces ambitions, tout en stimulant l'inclusion sociale et la collaboration. Concrètement, nous rassemblons à cet effet des membres, partenaires et organisations (de taille moyenne) et fournissons toutes les ressources possibles : soutien financier ou logistique, savoir-faire, partage des connaissances, coaching, sensibilisation, accompagnement de trajet et promotion. Pour ce faire, nous nous appuyons sur un réseau très étendu ainsi que sur la contribution et l'engagement de centaines de milliers de sociétaires enthousiastes.

En 2025, Cera a dépensé 5,9 millions d'euros en prestations de services sociétaux. Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. En 2025, 57 projets nationaux et 750 projets régionaux ont ainsi été soutenus (voir p. 34 du rapport annuel relatif à l'exercice 2025).

Pour de plus amples informations sur les projets et services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera : [www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société](http://www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société).

### *6.2.3. Défis futurs et perspectives de Cera*

Ces dernières années, Cera a fortement misé sur une structure de programme, Cera2025 et Cera2025NXT, afin de répondre à un certain nombre de défis importants en matière de recrutement de sociétaires, d'engagement, de données et de numérisation. Ce programme a été mené à bien avec succès. Grâce à cette approche motivée, Cera est à nouveau une coopérative largement soutenue comptant plus de 400.000 sociétaires enthousiastes.

Mais le monde change constamment, et confronte Cera à de nouveaux défis. En 2024, un nouveau projet stratégique a été défini sous le nom de « Nexus » avec 2040 comme horizon. Nexus est la stratégie d'une Cera forte, sociale, ouverte, résiliente, qui crée la prospérité et le bien-être de manière innovante et durable, et dans laquelle chacun compte. Grâce à cet exercice stratégique, Cera se tourne vers l'avenir et cherche des réponses à la question de savoir ce que Cera doit faire pour rester à l'avenir une coopérative attrayante, engageante et pertinente, capable de continuer à remplir sa mission.

En 2025, KBC et Cera ont également lancé une nouvelle initiative sociétale : la Fondation KBC & Cera. Cette fondation a été créée fin 2025 et, à partir de 2026, se concentrera sur le soutien de projets qui contribuent à la prévention de la santé mentale chez les jeunes.

Les moyens de fonctionnement de la Fondation KBC & Cera seront financés par des contributions annuelles équivalentes de KBC et de Cera. Cera contribuera à hauteur de 1 million d'euros par an aux moyens de fonctionnement de la fondation et KBC transmettra à la fondation une partie des coûts de gestion et d'entrée dans un fonds d'investissement social.

À partir de 2025, la politique de dividende de KBC Groupe part d'un ratio de distribution (coupon AT1 inclus) compris entre 50% et 65% du bénéfice consolidé de l'exercice. KBC Groupe vise un ratio common equity à pleine charge hors plancher de minimum 13%. Un dividende intérimaire de 1 euro par action sera versé en novembre de chaque exercice à titre d'avance sur le dividende total. Chaque année, lors de la publication des résultats annuels, le Conseil d'Administration décidera, à sa seule discrétion, de l'affectation du capital. L'accent sera mis principalement sur la poursuite de la croissance organique et sur les fusions et acquisitions.

Le 20 mai 2026, KBC Groupe a distribué un dividende (brut) de 4,10 euros par action.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

KBC Ancora a annoncé le 22 mai 2026 qu'elle verserait le 4 juin 2026 un dividende intérimaire (brut) de 4,32 euros par action.

Fin 2025, Cera disposait de 2,0 millions d'euros de valeurs disponibles. En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus). Sauf circonstances imprévues (comme une augmentation importante des démissions par rapport aux années précédentes), Cera prévoit de détenir au moins pour 400 millions d'euros de moyens liquides et/ou d'avoirs en comptes à terme à la fin 2026.

#### 6.2.4. Réglementation

Cera SC est une société coopérative agréée qui est dès lors soumise au Code des sociétés et des associations, en particulier au livre 6 qui contient les règles spécifiques pour la société coopérative.

En tant que bancassureur intégré, KBC Groupe est soumis à la législation et à la réglementation spécifiques du secteur bancaire et du secteur des assurances. Bien que Cera ne soit pas soumise à cette législation et réglementation, il peut y avoir des conséquences indirectes pour les activités de Cera SC.

Cera ne relève pas du champ d'application de la Directive sur la responsabilité sociale des entreprises (CSRD).

#### 6.2.5. Tendances du secteur coopératif

Au cours de la dernière décennie, le modèle d'entreprise coopératif a connu une forte reprise. Tant au niveau national qu'international, le nombre de nouvelles coopératives a augmenté. Il y a également eu une hausse du nombre d'entreprises coopératives existantes qui ont renforcé, voire réinventé leur modèle et leur identité coopératifs. Cela reste également un point d'action important dans le « Plan stratégique 2020-2030 » de l'ICA (International Cooperative Alliance), pour l'évaluation et le suivi du « Blueprint for a cooperative Decade ».

Diverses conventions collectives (inter)nationales et fédérations de coopératives voient leur nombre de membres augmenter. Le poids économique et social des coopératives croît également lentement, mais de manière constante, comme en témoignent l'International Cooperative Monitor et le Belgian Monitor. Plusieurs personnalités mondiales (le secrétaire général des Nations unies António Guterres, le pape François, le lauréat du prix Nobel d'économie Joseph Stiglitz, etc.) reconnaissent l'importance des entreprises coopératives en tant que leaders dans le domaine de la durabilité économique, sociale et environnementale. Les coopératives se basent sur un objectif commun de leurs associés et sont actives dans presque tous les secteurs. Dans ce contexte,

l'année 2025 a été déclarée Année internationale des coopératives par les Nations unies, soulignant la reconnaissance internationale croissante du modèle coopératif comme levier du développement durable. À travers ses services coopératifs, Cera travaille activement au soutien et au renforcement d'autres coopératives.

Bien que le nombre de sociétés coopératives belges ait considérablement diminué ces dernières années, cette évolution est en grande partie due à l'introduction du Code des sociétés et des associations. Cette réforme du droit des sociétés visait explicitement à limiter l'utilisation de la forme de société coopérative aux sociétés qui répondaient effectivement à la définition internationale d'une coopérative telle que définie par l'ACI. Les sociétés qui ne répondaient pas à cette définition ont changé de forme juridique, ce qui a entraîné une diminution sensible du nombre de sociétés coopératives, le paysage coopératif se remodelant et se renforçant en ne laissant subsister que les sociétés qui répondent à la définition d'une coopérative donnée par l'ACI.

Cette évolution a été compensée par un renforcement marqué de la taille, de la professionnalisation et de l'importance économique des coopératives restantes.

Par conséquent, le renouveau du modèle d'entreprise coopératif décrit ci-dessus ne se réfère pas simplement au nombre de sociétés coopératives, mais à une évolution plus large dans laquelle le modèle gagne en pertinence, en maturité et en impact, tant en Belgique qu'à l'échelle internationale. Cette évolution se reflète également dans les services coopératifs de Cera, où l'on observe un intérêt croissant pour le modèle d'entreprise coopérative.

### 6.3 Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage de KBC Groupe, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités d'exploitation de la société se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

#### **Ancrage de KBC Groupe**

En regroupant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion de KBC Groupe. Pour Cera, la plus-value économique et sociétale du maintien d'un important centre de décisions financières en Belgique est primordiale. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les actionnaires de KBC Groupe, ainsi que pour l'économie des marchés domestiques où le groupe est présent.

#### **Impact sociétal**

En tant que prestataire de services sociétaux, Cera œuvre à une société meilleure, et ce, au niveau régional, national et indirectement au niveau international (via BRS ASBL et BRS Microfinance Coop SC<sup>8</sup>). La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera accorde une attention toute particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent de la valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional, national et méridional constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

---

<sup>8</sup> BRS ASBL et BRS Microfinance Coop sont des organisations qui, au travers de la microfinance et de la microassurance, contribuent à améliorer durablement la qualité de vie des populations démunies dans les pays du Sud. BRS ASBL soutient des projets en offrant conseils et financement. Cera est un partenaire structurel de BRS ASBL. BRS Microfinance Coop est une coopérative qui investit dans des institutions de microfinance, principalement par l'octroi de prêts. Cera est actionnaire de BRS Microfinance Coop.

## Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour proposer à ses sociétaires des réductions sur des biens et services.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un important avantage financier aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros.

Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2026, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2026. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 janvier 2027, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2027.

Au cours de ces trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir également 11.2.5.2).

	Projets sociétaux	Avantages Cera
2025	5,9 millions d'euros	27,8 millions d'euros
2024	5,3 millions d'euros	24,7 millions d'euros
2023.	4,7 millions d'euros	21,7 millions d'euros

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, de manière limitée ou non à un groupe spécifique de souscripteurs répondant à des critères prédéfinis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

## 6.4 Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Cera compte approximativement 400.000 sociétaires, représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils consultatifs régionaux. Les Conseils consultatifs régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de disposer d'un ou de plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils consultatifs régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

### Conseils consultatifs régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein des 45 Conseils consultatifs régionaux.

Les Conseils consultatifs régionaux constituent avant tout une plate-forme d'information et de concertation, où les membres mènent une réflexion quant aux activités de Cera, décident du

soutien des projets sociétaux régionaux soumis et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil consultatif régional dispose d'un budget annuel à affecter aux projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil consultatif régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil consultatif régional. Le Conseil consultatif régional propose ensuite des candidats au Conseil d'administration de Cera, qui désigne les représentants.

### Conseil consultatif national (CCN)

Chaque région délègue quatre membres de son Conseil consultatif régional au Conseil consultatif national, à savoir le président, le vice-président et deux membres délégués.

Le Conseil consultatif national constitue, tout comme les Conseils consultatifs régionaux, avant tout une plate-forme d'information et de concertation ; il donne également des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil consultatif national est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés par le truchement des organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil consultatif national propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils consultatifs régionaux – au Conseil d'administration de Cera Ancora)
- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil consultatif national.

Le Conseil consultatif national compte approximativement 200 sociétaires.

### Conseil d'administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'administration de Cera Ancora se compose d'une vaste représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au sein du Conseil consultatif national et du Conseil consultatif régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires (administrateurs B) constituent toujours la majorité au sein du Conseil d'administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 17 administrateurs).

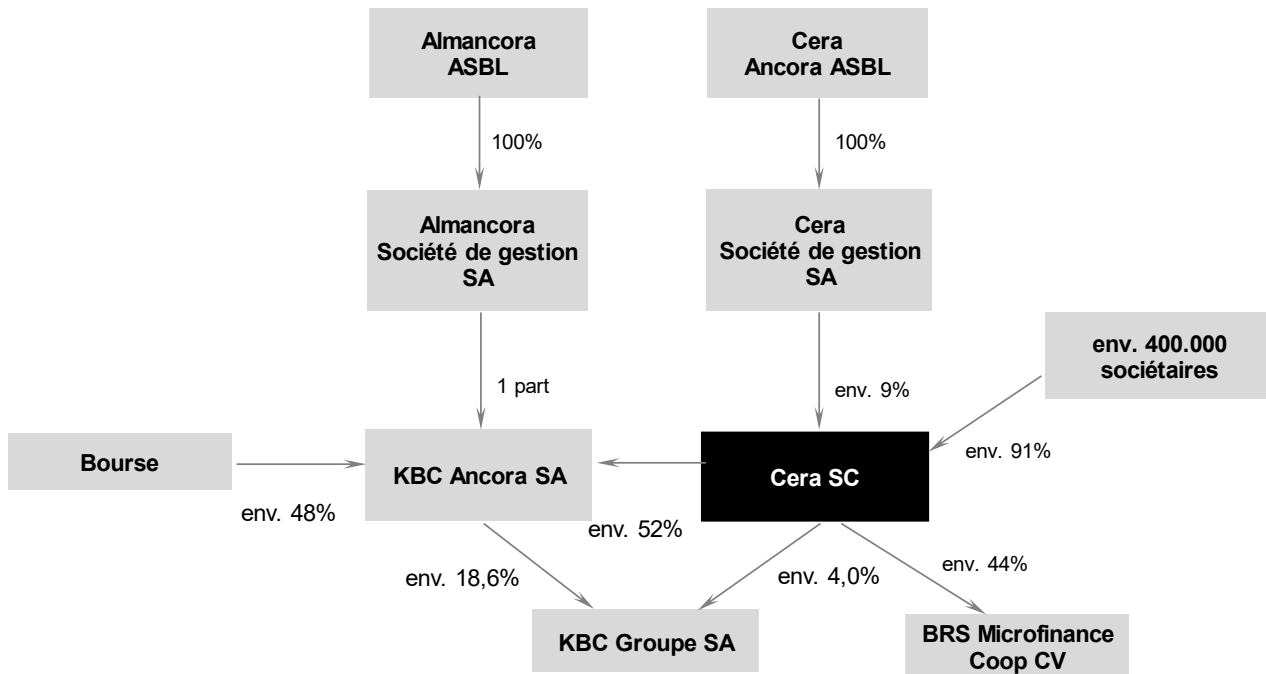
### Conseil d'administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte lui aussi une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc membre, le cas échéant d'office, des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils consultatifs régionaux et Conseil consultatif national). Actuellement, le Conseil d'administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 20 administrateurs) (voir également le titre 8.).

## 7. Structure organisationnelle

### 7.1 Structure du groupe

Le graphique ci-dessous présente la structure du groupe dans son ensemble :



Actionariat à 15 mai 2026 sur la base de données publiques.

### 7.2 Principal actionnaire

Chaque action donne droit à une voix. Il n'y a pas de droits de vote dérogatoires. Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera et dispose donc de 2.200.000 voix à l'Assemblée générale. Conformément à l'article 18 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

Il n'y a pas d'autres actionnaires que Cera Société de gestion qui détiennent une participation substantielle dans le capital ou dans les droits de vote de Cera.

### 7.3 Filiales

#### KBC Ancora SA

Au 31 décembre 2025, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 52,2% du nombre total d'actions en circulation (66,8% des droits de vote – cf. l'instauration du droit de vote de loyauté (« double droit de vote ») par l'Assemblée générale extraordinaire de KBC Ancora du 30 octobre 2020).

Cera et KBC Ancora assurent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (AVA), la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion de KBC Groupe.

KBC Ancora est une société anonyme de droit belge dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55, et est gérée par son Administrateur statutaire, Almancora Société de gestion. En vertu des statuts de KBC Ancora, l'Administrateur statutaire doit marquer son accord sur les décisions de l'Assemblée générale concernant des tiers (par ex. le versement d'un dividende) ainsi que sur toute modification des statuts avant que celles-ci ne puissent être exécutées ou ratifiées.

Les actions de KBC Ancora sont admises à la négociation sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur [www.kbcancora.be](http://www.kbcancora.be).

#### 7.4. Informations complémentaires

Le tableau ci-dessous reprend des informations sur les entreprises dont Cera détient une partie du capital et qui peuvent avoir une influence importante sur l'évaluation du patrimoine, de la situation financière ou des résultats de Cera.

	KBC Ancora SA	KBC Groupe SA
Identification	KBC Ancora Muntstraat 1, 3000 Leuven Holding financier  LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55	KBC Groupe Avenue du Port 2, 1080 Bruxelles Holding financier du Groupe de banques et d'assurances LEI213800X3Q9LSAKRUWY91
Intérêt dans le capital ou, si différent, les droits de vote (31/12/2025)	Capital 52,2% Droits de vote 66,8%	Capital 4,0% Droits de vote 4,17%
Réserves (en millions d'euros) - Bilan social (B-GAAP)	370	1.638
Capital souscrit (en millions d'euros) 31/12/2025	3.158	1.462
Primes d'émission (en millions d'euros) 31/12/2025	0	5.539
Bénéfice ou perte net(te) de l'exercice écoulé (en millions d'euros)	315 (30/06/2025)	849
Valeur à laquelle les actions sont reprises dans les comptes annuels de l'émetteur (en millions d'euros)	1.836	694
Montant restant à verser sur les actions détenues	0	0
Montant des dividendes perçus sur les actions détenues au cours du dernier exercice (en millions d'euros)	139	69
Montant dû par l'entreprise à l'émetteur ou inversement (en milliers d'euros)	0	0

## 8. Administration et organes de contrôle

### 8.1 Stratégie et contrôle

#### 8.1.1 Administrateur statutaire

La société est gérée par un et un seul administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme Administrateur statutaire. L'Administrateur statutaire a désigné Monsieur Frederik Vandepitte comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

L'administration et le contrôle de Cera sont fixés aux articles 10 à 17 inclus des statuts de Cera.

#### 8.1.2 Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire

Les sociétaires de Cera sont largement représentés au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. Ce Conseil est composé :

- d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A) ;
- d'administrateurs non actifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora (les Conseils consultatifs régionaux et le Conseil consultatif national) (administrateurs B) ;
- d'administrateurs externes, non exécutifs (administrateurs C).

Le Conseil d'administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein de KBC Groupe ou sera présenté à cette fin (administrateur D). Les articles 9 à 19 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent les dispositions quant à la composition et au fonctionnement du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion se compose actuellement de 3 administrateurs A, 14 administrateurs B et 3 administrateurs C.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de gestion journalière de Cera. Pour que soient défendus au mieux les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'Administration a décidé de nommer les mêmes personnes à ces fonctions.

Les administrateurs B sont les représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, détiennent une infime participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au Conseil d'administration contribue à un engagement optimal dans les activités financières et coopératives tant sur le plan national que régional. Les administrateurs B constituent toujours la majorité au Conseil d'administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes, qui répondent aux critères d'indépendance tels que décrits à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expériences spécifiques, tant au niveau de la stratégie que du contrôle.

Les administrateurs A, B et C sont donc ensemble les garants de la défense optimale des intérêts de la société et de toutes ses parties prenantes.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité nominations de Cera Société de gestion pour une période de quatre ans maximum.

Le mandat d'administrateur est renouvelable.

Un mandat d'administrateur A est renouvelable sans limitation et prend en tout cas fin de plein droit au moment où l'administrateur atteint l'âge légal de la pension.

Un mandat d'administrateur B prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Un mandat d'administrateur C prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée générale annuelle de la seizième année de gestion ou après l'Assemblée générale de l'année suivant l'année au cours de laquelle l'administrateur/le représentant permanent de la personne morale-administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'administration sont toujours désignés parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc exercées par des administrateurs non actifs.

### 8.1.3 Composition du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation de ce prospectus

<b>Administrateur</b>	<b>Adresse</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Mandat actuel</b>	<b>Parts détenues (liste à la date d'approbation de ce prospectus)</b>
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Administrateur B	AG 2024 – AG 2028	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Erik Clinck	Prieststraat 18 2610 Anvers	Administrateur C	AG 2023 – AG 2027	100 parts E
Lieven Demolder	Galeipad 17/ B402 9000 Gand	Administrateur B	AGE 24/05/2024 – AG 2028	50 parts B 50 parts D
Franky Depickere	Muntstraat 1 3000 Leuven	Administrateur A	AG 2026 – AG 2027	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Mattias Desein	Kloostermuur 6 8310 Bruges	Administrateur B	AGE 24/05/2024 – AG 2028	100 parts E
Marc De Ceuster	Valkenlaan 34 2950 Kapellen	Administrateur A	AGE 28/04/2023 (à compter du 18/05/2023) – AG 2027	100 parts E
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AG 2026 – AG 2030	40 parts B 100 parts E
Daniel Jacquet	Rue d'Elvaux 101 4650 Herve	Administrateur B	AGE 26/04/2024 – AG 2028	100 parts E

Public

Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2026 – AG 2030	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Herman Meynen	Hazenpad 15 3210 Lubbeek	Administrateur B	AGE 24/05/2024 – AG 2028	50 parts B 50 parts D 50 parts E
Liesbet Okkerse (vice-présidente)	Heidestraat 72 2520 Ranst	Administrateur B	AG 2024 – AG 2028	100 parts E
Peter Ortmanns	Halenfeld, Am Allerberg 32 4770 Amel	Administrateur B	AGE 24/05/2024 – AG 2028	70 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2023 – AG 2027	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Mathilde Remy (présidente)	Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem	Administrateur B	AG 2023 – AG 2027	50 parts B 100 parts E
Nele Smets	Dorpsstraat 1 3020 Herent	Administrateur C	AG 2025 – AG 2029	12 parts E
Sven Stevens	Wijnhuizenstraat 150 9620 Zottegem	Administrateur B	AGE 23/05/2025 – AG 2029	100 parts E
Frederik Vandepitte	Minnestraat 19 1840 Londerzeel	Administrateur A	AGE 15/12/2023 (à compter du 01/02/2024) - AG 2028	100 parts E
Henri Vandermeulen (vice-président)	Johanna Vancosenstraat 16, bus 22 à 3600 Genk	Administrateur B	AG 2024 – AG 2028	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Stefaan Vanhoutte	Topmolen 109 1840 Londerzeel	Administrateur B	AG 2023 – AG 2027	50 parts B 50 parts E
Katrien Vansteenkiste	Rue Gustave Gilson 141 1090 Jette	Administrateur B	AGE 26/04/2024 – AG 2028	75 parts B 100 parts E

### Koen Albers

- Né en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur commercial en informatique de gestion à la KU Leuven et enquêteur en fraude certifié et responsable de la sécurité de l'information
- De 1988 à 1997, il a travaillé en tant que consultant TIC dans le secteur de la bancassurance. En 1997, il a débuté en tant qu'auditeur interne et, de 2009 à 2018, il a été directeur de l'audit interne au sein de De Watergroep, puis de la STIB et enfin de la Havenbedrijf Antwerpen. Depuis 2007, il déploie également ses activités en tant que consultant indépendant et professeur dans les domaines notamment de l'audit interne et de la maîtrise du risque de fraude. En 2018, il a été nommé Data Protection Officer successivement chez Armonea et, depuis avril 2020, au sein d'Emmaüs asbl
- Cofondateur, ancien président et actuel vice-président de l'Association of Certified Fraud Examiners Belgium asbl
- Cofondateur et administrateur (trésorier) de Koers tegen kanker asbl

- Membre indépendant des comités d'audit du Parlement flamand, des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS), de Smals asbl, du Service public régional de Bruxelles (SPRB) et d'Iriscare
- Formateur à l'Institut des Auditeurs Internes en Belgique (IIA Belgium)
- Membre de la commission Organisations de soins de santé Kom op tegen Kanker vzw

#### **Erik Clinck**

- Né en 1961
- Administrateur et président du Comité audit de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en Audit interne des organisations à l'IAE d'Aix-en-Provence
- De 1986 à septembre 2018, il a travaillé comme réviseur d'entreprises pour KPMG Réviseurs d'entreprises. Ancien associé et réviseur d'entreprises agréé par la BNB et la FSMA, il déployait principalement ses activités dans le secteur de la finance et de l'assurance. Pendant plus de 9 ans, il a été membre du management team de KPMG en Belgique
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur et président du Comité audit Vanbreda Risk & Benefits SA
- Administrateur de Prieel 18 SRL
- Administrateur de l'ASBL Carehousing
- Administrateur et président de l'organe d'administration du Thomas More University College
- Administrateur et président du Comité audit de l'Association KU Leuven vzw
- Administrateur KU Leuven
- Administrateur délégué de l'ASBL Enactus Belgium
- Membre de la gestion journalière de l'ASBL Maria-Elisabeth Belpaire
- Membre du conseil consultatif de Boost for Talent, membre du conseil consultatif de Jesuits European Low Countries et trésorier de Pius X Kerk Wilrijk

#### **Lieven Demolder**

- Né en 1986
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Master of Science (MSc) en bio-ingénierie et Master of Science (MSc) en économie générale
- Depuis janvier 2024, il travaille comme chercheur senior Energie & Cluster Management à l'Université de Gand. Avant cela, il a occupé divers rôles dans le secteur de l'énergie et du développement durable, où il a aussi bien été conseiller pour les gouvernements et les organisations sectorielles que consultant dans divers projets de développement durable

#### **Franky Depickere**

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargé à ce titre, conjointement avec Frederik Vandepitte et Marc De Ceuster, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Après un bref passage au Crédit Communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il y a notamment été inspecteur auprès de l'audit interne, directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, président de la direction de Nédée Belgique-Luxembourg, membre du comité de direction de CERA Investment Bank et enfin administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV, et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il était également membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland

- Administrateur et président du Comité Risque et Compliance de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité nominations de KBC Groupe SA et administrateur et membre du Comité rémunérations et du Comité nominations de CBC Banque SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Administrateur de Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)
- Président du Conseil des commissaires et du Comité rémunérations et nominations d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'Administration de Flanders Business School et de Trias, membre du Conseil d'administration d'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U)
- Président du Conseil d'administration du réseau hospitalier TRlaz

### **Mattias Dessein**

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme de Master en histoire à la KU Leuven, a suivi un International Traineeship chez KBC (KBC Academy) et une Masterclass en économie circulaire via Vlaanderen Circulair (Plan C en collaboration avec AMS) et a suivi différentes formations en leadership et management
- De 2006 à 2020, il a travaillé chez KBC Banque et Assurances, de 2006 à 2011 comme chargé de relation Agriculture et Horticulture, de 2011 à 2014 comme chef de cellule Entreprises Izegem & chargé de relation PME, de 2014 à 2018 comme directeur d'agence Meulebeke & Izegem et de 2018 à 2020 comme directeur de cluster Waregem-Tielt
- En 2020, il est devenu Directeur régional Flandre occidentale au sein du Groupe de services RH Liantis, une fonction qu'il a combinée en 2023 et 2024 avec un poste de Senior Manager pour Liantis Consult. Depuis mars 2025, il est Service Delivery Manager pour le segment corporate chez Liantis

### **Marc De Ceuster**

- Né en 1962
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion et chargée à ce titre, conjointement avec Frederik Vandepitte et Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Docteur en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et licencié en droit à l'Université d'Anvers (UIA)
- Depuis 2002, il est professeur d'économie financière à l'université d'Anvers. Il est directeur académique de l'Antwerp Management School et ancien membre du conseil général (« Algemene Raad ») de l'Antwerp Management School. Il est également ancien membre du Conseil de Surveillance d'Arkea Direct Bank. Il a aussi siégé pendant six ans au sein du Conseil d'Administration de KBC Groupe, et ce au nom du Gouvernement flamand
- Ancien administrateur indépendant d'Almancora Société de gestion SA et ancien administrateur de Fintrac BV
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Membre et administrateur du Comité d'audit de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances

### **Liesbeth Franssen**

- Née en 1982
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Licenciée en Sciences politiques

- Diplômée des études complémentaires d'économie politique
- Échevine de la commune de Pelt et conseillère provinciale de la province du Limbourg
- Gérante et administrateur de l'immobilière Fransen & Co BV et de l'immobilière Fransen BV

#### **Daniel Jacquet**

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- Diplôme de bioingénieur en sciences et productions animales à la Faculté universitaire des Sciences agronomiques de Gembloux
- Consultant en management au service technico-économique d'Elévéo (AWE Group)
- Professeur à la FJA (Fédération wallonne des jeunes agriculteurs) pour des formations sur l'alimentation animale et l'économie rurale

#### **Heidi Loos**

- Née en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la KU Leuven
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SC jusqu'en 2011
- Jusqu'en juin 2022, administrateur, membre du comité économique financier et membre du Comité de concertation permanent de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'administration de l'ASBL Iridium jusqu'en juin 2022
- Membre du Conseil d'administration et du comité d'audit AZ Diest
- Gérante de Steelfield BV et de Metal Spark BV

#### **Herman Meynen**

- Né en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'Ingénieur Industriel « Chimie » (spécialisation matières plastiques) à la Industriële Hogeschool van het Rijk voor Chemie-, Textiel- en Landbouw (C. T.L.) à Gand et un Postgraduat en Gestion d'entreprise à la KU Leuven
- Au cours de sa carrière, il a été ingénieur et responsable de l'industrie des semi-conducteurs chez Imec, Dow Corning S.A. Belgium (aujourd'hui Dow Silicones Belgium SRL) et Speciality Electronic Materials Belgium SRL, une filiale de DuPont
- Consultant indépendant en emballages de semi-conducteurs de pointe depuis 2024
- Gérant de H&LM Consult Comm.V.

#### **Liesbet Okkerse**

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- Docteur en sciences économiques appliquées à l'université d'Anvers
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA
- Administrateur de KBC Global Services SA
- Directeur financier de la commune et du CPAS de Zoersel

#### **Peter Ortmanns**

- Né en 1965
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'Agriculteur à la Bischöfliche Schule Saint-Vith (BSTI) puis a suivi différents programmes de formation et de recyclage

- Depuis 1995, il est responsable du département Agriculture et horticulture de la Bischöfliche Schule St. Vith (BSTI)

### **Els Persyn**

- Née en 1971
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché une licence en droit à l'université catholique de Louvain et un master de spécialisation en droit social à l'ULB
- Directeur général de la commune et du CPAS de Kuurne

### **Mathilde Remy**

- Née en 1991
- Administrateur et présidente de Cera Société de gestion
- Ancien administrateur d'Almancora Société de gestion
- A obtenu les diplômes de bachelier en Economics and Management et Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship à l'HEC, Management School University of Liege
- De 2019 à 2025, elle a travaillé en tant que sourcing Team Leader de Newpharma
- Travaille comme Business Developer chez La SMALA Coop depuis juin 2025

### **Nele Smets**

- Née en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A décroché le diplôme d'Ingénieur commercial (spécialisation gestion de la production et des stocks) et un postgraduat en entrepreneuriat coopératif à la KU Leuven
- De 2002 à 2007, elle a occupé les postes de responsable logistique chez IKEA et d'analyste ERP chez Itineris
- De 2007 à 2017, elle a travaillé chez KBC en tant qu'analyste et conseiller stratégique (IT)
- Fondatrice et administrateur de Tweeperenboom SC, fondatrice et administrateur délégué de la coopérative civile Cement SC et fondatrice et gérante de la coopérative d'entreprises De Smederij SC et administrateur de Bever & Adelaar BV
- Présidente du Conseil d'administration de Coopkracht asbl

### **Sven Stevens**

- Né en 1981
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu les diplômes de Graduat Informatique et de Graduat Comptabilité auprès de Group-T à Leuven et le diplôme de Middle Management à la Vlerick Business School
- Travaille chez Premed (service externe pour la prévention et la protection au travail) depuis 2001, à partir de décembre 2015 en tant que directeur administratif et financier, responsable des finances, de l'administration, de l'IT et des activités commerciales
- Président de Voka – Chambre de commerce du Brabant flamand, région Groot-Leuven
- Président du groupe de travail Dataforce au sein de Co-Prev, l'organisation faîtière des services externes pour la prévention et la protection au travail
- Administrateur du Secrétariat social EASYPAY asbl et d'Arvion asbl
- Gérant de Synergus SCA, The Paint Saint SCA et Compushopping SCA
- Cofondateur de Be Juiced

### **Frederik Vandepitte**

- Né en 1974
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora

Société de gestion et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere et Marc De Ceuster, de l'administration journalière de KBC Ancora

- Président du Conseil d'Administration de BRS Microfinance Coop SC et BRS ASBL
- Il a obtenu son diplôme d'ingénieur commercial en informatique de gestion à la KU Leuven et son MBA à la Columbia Business School, New York
- Il a débuté sa carrière professionnelle chez The Boston Consulting Group et a travaillé de 2002 à 2015 dans l'Investment Banking chez Morgan Stanley, plus récemment en tant que Managing Director responsable des activités belges
- De 2016 à 2018, il a été membre du comité management d'Incofin Investment Management, où il était responsable du développement des fonds, des relations avec les investisseurs et de la gestion des talents
- En juillet 2018, il est devenu membre du comité de direction de KBC Securities SA et, de mai 2019 à janvier 2024, il a été administrateur délégué et CEO de KBC Securities SA
- Administrateur de KBC Asset Management

### **Henri Vandermeulen**

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A décroché les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et de licencié en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- A travaillé jusqu'au 30/04/2022 en tant que secrétaire de l'association intercommunale d'aide aux handicapés au Limbourg

### **Stefaan Vanhoutte**

- Né en 1973
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- A obtenu les diplômes de Master en Sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et de Master en Accountancy & Auditing à l'Université de Gand (RUG)
- De 2010 à 2012, il a travaillé comme Directeur Finance & Performance Management chez PricewaterhouseCoopers, de 2006 à 2010 comme Senior Manager Finance & Performance Management chez Accenture et de 2002 à 2006 comme Project Manager Finance chez Bpost
- Gérant de Profinance Consult BV

### **Katrien Vansteenkiste**

- Née en 1974
- Administrateur de Cera Société de gestion et d'Almancora Société de gestion
- Licenciée en sciences commerciales – politique des PME à la VLEKHO Business School et titulaire d'un master européen en Business Information Systems (EMBS) obtenu à l'Ehsal Bruxelles et à l'Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Formation « director effectiveness » et « board effectiveness » Guberna 2023
- A travaillé de 1997 à 2003 en tant que Software Engineer pour ICL et de 2004 à 01/2008 en tant que responsable du domaine Salaires & Finances auprès de la société anonyme Logins SA. De 02/2008 à 08/2009, elle a travaillé chez Tenneco en tant que spécialiste des prix de vente au détail pour le marché secondaire. Depuis septembre 2009, elle travaille chez CEVI SA en tant que Project Manager Bien-être

Le Conseil d'administration est un organe collégial. Il se réunit en principe chaque mois, hormis les mois de juillet et d'août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Les décisions de l'organe d'administration peuvent être prises par décision écrite unanime de tous les administrateurs.

#### *8.1.4 Comités du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire*

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d'administration ; ils assistent le Conseil dans l'exercice de ses tâches ou le Conseil leur a délégué certaines compétences ; il s'agit d'un Comité audit, d'un Comité nominations et d'un Comité rémunérations.

##### **Comité audit**

- Erik Clinck (président)
- Mattias Dessen
- Heidi Loos
- Henri Vandermeulen

Le Comité audit assiste le Conseil d'administration dans sa tâche de contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité audit est chargé entre autres du contrôle interne de la position financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du compte rendu au Conseil d'administration.

##### **Comité nominations**

- Mathilde Remy (présidente)
- Liesbet Okkerse
- Henri Vandermeulen

Il garantit, d'une manière générale, le déroulement objectif et professionnel des processus de nomination et de reconduction des mandats d'administrateur.

##### **Comité rémunérations**

- Mathilde Remy (présidente)
- Liesbet Okkerse
- Henri Vandermeulen

Le Comité rémunérations formule des propositions quant à la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Il formule également des recommandations quant à la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

#### *8.1.5 Rémunérations des membres du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire*

##### *8.1.5.1 Rémunérations des administrateurs A*

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora.

En tant que membres des Comités de gestion journalière de Cera et de KBC Ancora, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière des deux sociétés. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une rémunération fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comportant notamment une assurance vieillesse ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Les membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A ne bénéficient pas d'options sur actions. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (intégralement à charge de Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion

journalière/des administrateurs A est imputée à hauteur de 20% à KBC Ancora en vertu de l'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'administration. Les trois membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat en tant qu'administrateur.

Au cours de l'exercice écoulé, l'ensemble des administrateurs A, dont le mandat au sein de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré, ont, en tant que membres du Comité de gestion journalière de Cera, perçu une indemnité de 1.695.523 euros (primes de pension comprises) au total, dont 151.028 euros d'indemnité variable.

### Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société.

Le contrat avec Monsieur Frederik Vandepitte a commencé le 1er février 2024 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois d'indemnité fixe maximum.

La convention avec Franky Depickere a pris effet le 1<sup>er</sup> septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer le gouvernement d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue, le cas échéant, de respecter cet engagement contractuel.

Le contrat avec Monsieur Marc De Ceuster a commencé le 18 mai 2023 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois d'indemnité fixe.

#### 8.1.5.2 Rémunérations des administrateurs B et C

Les administrateurs B et C sont indemnisés pour les dépenses et frais normaux et justifiés qu'ils peuvent faire valoir dans le cadre de l'exercice de leur mission. Ils peuvent être rémunérés pour l'exercice de leur mandat.

La rémunération tient compte de leurs responsabilités et de leur emploi du temps.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe à laquelle s'ajoute un jeton de présence par réunion du Conseil d'administration de l'Administrateur statutaire à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps qu'ils consacrent à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'administration de Cera Société de gestion bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe supérieure, mais pas de jetons de présence.

Les administrateurs B ou C qui font partie du Comité audit reçoivent un jeton de présence par réunion du Comité audit à laquelle ils assistent. Le président du Comité audit reçoit quant à lui une rémunération fixe, mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne reçoivent pas de jetons de présence, uniquement le remboursement de leurs frais de déplacement.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2025.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Koen Albers	9.523	8.790			18.313

## Public

<b>Erik Clinck</b>	9.523	8.790	8.792		27.105
<b>Lieven Demolder</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Mattias Dessein</b>	9.523	8.790		1.319	19.632
<b>Liesbeth Fransen</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Daniel Jacquet</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Heidi Loos</b>	9.523	7.911		2.638	20.072
<b>Herman Meynen</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Liesbet Okkerse</b>	21.243	8.790			30.033
<b>Peter Ortmanns</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Els Persyn</b>	9.523	7.911			17.434
<b>Mathilde Remy</b>	56.403				56.403
<b>Nele Smets</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Sven Stevens</b> <i>(depuis le 23/05/2025)</i>	5.555	5.274			10.829
<b>Luc Vandecatseye</b> <i>(jusqu'au 25/04/2025)</i>	5.860	3.516		1.759	11.135
<b>Henri Vandermeulen</b>	17.336	8.790		3.078	29.204
<b>Stefaan Vanhoutte</b>	9.523	8.790			18.313
<b>Katrien Vansteenkiste</b>	9.523	8.790			18.313
<b>TOTAL</b>	<b>230.196</b>	<b>138.882</b>	<b>8.792</b>	<b>8.794</b>	<b>386.664</b>

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au sein du Conseil d'administration d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora. À l'exception des rémunérations susmentionnées perçues dans le cadre de leur mandat de gestion au sein de Cera Société de gestion, ils perçoivent également en leur qualité d'administrateur d'Almancora Société de gestion une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'administration à laquelle ils assistent.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

De plus, les administrateurs B qui font partie du Comité audit d'Almancora Société de gestion perçoivent des jetons de présence pour chaque réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne perçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité de déplacement.

Pour terminer, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais qu'ils consentent dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2025.

En euros	Conseil d'administration (fixe)	Conseil d'administration (jetons de présence)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Daniel Jacquet	3.125	4.838		7.963
Liesbet Okkerse	4.688	5.718	3.517	13.923
Luc Vandecatseye	2.344	1.760		4.104
Henri Vandermeulen	6.251	6.158		12.409
Stefaan Vanhoutte	4.688	6.158		10.846
Katrien Vansteenkiste	4.688	6.158		10.846
<b>TOTAL</b>	<b>25.784</b>	<b>30.790</b>	<b>3.517</b>	<b>60.091</b>

### 8.1.6 Corporate Governance

Bien qu'elle ne soit pas légalement tenue de le faire, Cera a volontairement établi une charte de Corporate Governance. Lors de l'élaboration de sa charte, Cera s'est inspirée (notamment en raison de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif) des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le Corporate Governance Code, le Code Buysse II et le Code de gouvernement d'entreprise pour coopératives).

La Charte de gouvernance d'entreprise de Cera joue un rôle supplétif ; aucune disposition ne peut être interprétée comme constituant un écart par rapport à la législation belge applicable ou aux statuts de la société.

La Charte est régulièrement évaluée et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'administration de Cera Société de gestion le 28 mars 2025.

La Charte de gouvernance d'entreprise est, avec les statuts de Cera et de Cera Société de gestion, disponible sur le site Internet : [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

### 8.1.7 Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a adopté un règlement relatif aux transactions et aux autres liens contractuels entre, d'une part, Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion et les membres du Comité de gestion journalière de Cera et, d'autre part, Cera. Ce règlement a été repris dans la charte de gouvernance d'entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2025, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

### 8.1.8 Mandats exercés par les membres du Conseil d'administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation de ce prospectus)

	<b>Mandats dans Almancora Société de gestion (administrateur statutaire de KBC Ancora)</b>	<b>Mandats au sein de KBC Groupe</b>	<b>Autres mandats</b>
<b>Koen Albers</b>	-	-	
<b>Erik Clinck</b>	-	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur KBC Global Services SA	- administrateur Prieel 18 SRL - administrateur Vanbreda Risk & Benefits SA
<b>Lieven Demolder</b>	-	-	-
<b>Franky Depickere</b>	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur KBC Global Services SA - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas)

		- administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)	
<b>Mattias Dessen</b>	-	-	-
<b>Marc De Ceuster</b>	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA - ancien administrateur indépendant Almancora Société de gestion SA (jusqu'au 28/04/2023)	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur KBC Global Services SA	- ancien administrateur Fintrac SRL (jusqu'au 11/12/2023)
<b>Liesbeth Fransen</b>	-	-	- gérante et administrateur immobilière Fransen & Co BV - administrateur immobilière Fransen BV
<b>Daniel Jacquet</b>	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
<b>Heidi Loos</b>	-	-	- gérante Steelfield SRL - gérante Metal Spark SRL
<b>Herman Meynen</b>	-	-	- gérant H&LM Consult SCA
<b>Liesbet Okkerse</b>	- administrateur Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances - administrateur KBC Global Services SA	-
<b>Peter Ortmanns</b>	-	-	-
<b>Els Persyn</b>	-	-	-
<b>Mathilde Remy</b>	- ancien administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
<b>Nele Smets</b>	-	-	- administrateur délégué Tweeperenboom SC

			- administrateur délégué Cement SC - administrateur délégué De Smederij SC - administrateur Bever & Adelaar SRL
<b>Sven Stevens</b>	-	-	- gérant Synergus SCA - gérant Compushopping SCA - gérant The Paint Saint SCA
<b>Frederik Vandepitte</b>	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Asset Management - ancien administrateur délégué KBC Securities SA	- président BRS Microfinance Coop SC
<b>Henri Vandermeulen</b>	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-
<b>Stefaan Vanhoutte</b>	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	- gérant Profinance Consult BV - administrateur Pathmakers SC
<b>Katrien Vansteenkiste</b>	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-

Il n'y a pas de liens familiaux entre les administrateurs/membres de la direction de l'entreprise. En outre, Cera a reçu de chaque administrateur/membre de la direction de l'entreprise la confirmation qu'il/elle a au cours des cinq dernières années (i) n'a pas fait l'objet d'une condamnation pour délits de fraude, (ii) en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance/en tant que membre de la direction de l'entreprise, n'a pas été impliqué dans une faillite, une surséance ou une liquidation, ou n'a pas été membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance et/ou de la direction de l'entreprise dans une société qui était sous administration *judiciaire*, (iii) n'a pas fait l'objet d'accusations et/ou de sanctions officielles et publiques prononcées par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) n'a pas été déclaré incapable par une instance judiciaire d'agir en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou de l'exercice des activités d'un émetteur.

## 8.2 Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat d'administrateur statutaire. Le Conseil d'administration de Cera Société de gestion a toutefois, comme autorisé par les statuts de Cera, délégué la gestion journalière de Cera ainsi que l'exécution des décisions prises par l'Administrateur statutaire à trois personnes, qui constituent conjointement le Comité de gestion journalière de Cera.

### Comité de gestion journalière

- Frederik Vandepitte (président)
- Franky Depickere
- Marc De Ceuster

Le Comité de gestion journalière se fait assister, sous sa responsabilité, par le Comité management et, en concertation avec le Comité management, pour des tâches spécifiques, par d'autres membres du personnel de Cera.

À la date du présent prospectus, le Comité management était composé comme suit :

- Frederik Vandepitte (président)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Anja De Kimpe

Au 31 décembre 2025, Cera comptait 48 membres du personnel (46,4 ETP).

	Nombre de membres du personnel	Nombre d'ETP
31/12/2025	48	46,4
31/12/2024	47	45,7
31/12/2023	46	44,5

### 8.3. Commissaire

Lors de l'Assemblée générale du 14 juin 2025, PwC Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1831 Diegem, Culliganlaan 5, a été nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée générale de 2028.

PwC Réviseurs d'entreprises a désigné Monsieur Damien Walgrave, agissant au nom de Damien Walgrave SRL, en tant que représentant permanent pour l'exercice du mandat de commissaire au sein de Cera.

## 9. Transactions avec parties liées

### L'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera et KBC Ancora ont conclu un accord de partage des coûts en vue d'optimiser leurs charges de fonctionnement. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces frais budgétés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des charges effectives. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités audit des deux administrateurs statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-après présente l'évolution du montant facturé annuellement par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts.

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
Accord de partage des coûts	2,4	2,4	2,1

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts ainsi que des pourcentages d'imputation applicables depuis 2018.

Postes de charges	Pourcentage d'imputation
Gestion/direction/conseil	20%
Support	15%
Patrimoine financier	50%
Administration des sociétaires et du capital	5%
Communication	20%

## 10. Procédures juridiques

Ces douze derniers mois, Cera n'a pas été impliquée dans des interventions publiques, des procès ou des arbitrages susceptibles d'avoir (ou ayant eu récemment) une influence notable sur la situation financière ou la rentabilité de Cera/du groupe Cera.

## 11. Informations financières

### 11.1 Introduction

#### 11.1.1 Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des données financières de Cera sur les trois derniers exercices (2025, 2024 et 2023). À cet égard, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve. La présentation des comptes annuels consolidés (voir 11.3) se limitera aux principaux éléments.

L'accent sur les comptes annuels statutaires se justifie par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende distribué par Cera.
- les informations pertinentes pour évaluer correctement les facteurs de risques (voir 1.) se trouvent dans les comptes annuels statutaires. Pour évaluer le risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera reçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), pas la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés). Pour évaluer le risque de marché/risque de solvabilité de Cera, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et dans une moindre mesure la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés).
- à la souscription de parts E, on ne paie pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du prix d'émission statutaire) ; de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente afin d'évaluer une souscription de parts E.
- le commentaire des comptes annuels statutaires est, par nature, moins technique, ce qui contribue à la lisibilité du prospectus. Ce dernier aspect n'est pas négligeable au vu du vaste public cible et de l'investissement par personne relativement limité lors de la souscription de parts E.

#### 11.1.2 Principales transactions des trois exercices écoulés

Au cours des 3 dernières années, Cera a levé des fonds à travers 3 émissions.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 15 juin 2023 au 29 mai 2024, un montant total de 31.612.750 euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 21.194 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.227 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 20 juin 2024 au 28 mai 2025, un montant total de 32.590.700 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 24.845 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.678 nouveaux sociétaires.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 26 juin 2025 au 29 mai 2026, un capital total de 39.592.000 euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 26.309 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.482 nouveaux sociétaires.

Un aperçu détaillé de ces encaissements et décaissements au cours des exercices 2023, 2024 et 2025, incluant l'affectation des moyens levés au cours de cet exercice dans le cadre de l'émission de parts E, figure sous la rubrique 11.2.6 « Tableau des flux de trésorerie ».

### 11.1.3 Apport et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2025, la somme des apports réellement libérés pour les parts de Cera s'élevait à 718,1 millions d'euros et les réserves, à 2.533,1 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières à la fin 2025.

Les 38,9 millions d'euros de dettes à court terme ont trait à :

- 5,8 millions d'euros de dettes commerciales
- 2,4 millions d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 30,8 millions d'euros d'autres dettes, dont 28,2 millions d'euros destinés à être distribués au titre de dividende coopératif pour l'exercice 2025

Les comptes de régularisation s'élevaient à 0,3 million d'euros.

Dans les tableaux ci-dessous relatifs à la capitalisation et à l'endettement, les données de Cera se rapportent à la situation au 31/03/2026. La charge de capitalisation et d'endettement de Cera n'a pas fondamentalement changé à la date de ce Prospectus. Pour KBC Ancora, il s'agit également de la position au 31/03/2026.

(en millions d'euros)	Cera KBC Ancora	
<b>Capitalisation</b>		
<b>Total des dettes courantes</b>	<b>35,2</b>	<b>3,5</b>
cautionnées	0,0	0,0
garanties*	0,0	0,0
non cautionnées/garanties	35,2	3,5
<b>Total des dettes non courantes</b>	<b>0,0</b>	<b>100,0</b>
cautionnées	0,0	0,0
garanties	0,0	100,0
non cautionnées/garanties	0,0	0,0
<b>Capitaux propres</b>	<b>3.253,1</b>	<b>3.601,8</b>
capital social	726,0	3.158,1
réserves indisponibles	0,0	191,0
autres réserves	2.527,1	252,6
<b>TOTAL</b>	<b>3.288,3</b>	<b>3.705,3</b>

\* KBC Ancora a donné en garantie réelle pour les dettes financières en cours un gage sur 30,7 millions d'actions KBC Groupe.

(en millions d'euros)	Cera KBC Ancora	
<b>Endettement</b>		
A trésorerie	0,7	0,1
B équivalents de trésorerie	677,3	105,2
C autres actifs financiers courant	0,0	0,0
<b>D Liquidité (A+B+C)</b>	<b>678,0</b>	<b>105,3</b>
E dettes financières courantes	0,0	0,0
F fraction courante des dettes financières non courantes	0,0	0,0
<b>G Endettement financier courant (E+F)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>H Endettement financier courant net (G-D)*</b>	<b>-678,0</b>	<b>-105,3</b>
I endettement financier non courant	0,0	100,0
J instruments de dette	0,0	0,0
K Fournisseurs et autres créiteurs non courants	0,0	0,0
<b>L Endettement financier non courant (I+J+K)</b>	<b>0,0</b>	<b>100,0</b>
<b>M Endettement financier total (H+L)*</b>	<b>-678,0</b>	<b>-5,3</b>

\* un signe « moins » signifie une position de trésorerie nette positive à court terme

#### 11.1.4 Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera

Cera dispose à la date du bilan 2025 de 16,6 millions d'actions KBC Groupe et de 40,2 millions d'actions KBC Ancora (dont 12,8 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme ; voir le sous-titre « Actions KBC Ancora destinées à être attribuées » au point 11.2.3.2).

Les dividendes des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera. Dans des circonstances normales, ils représentent au fil des ans la source de financement principale des charges annuelles de fonctionnement et de financement (éventuelles), des dividendes coopératifs et des démissions des sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. « Politique de dividende de Cera »). C'est pourquoi Cera utilise la mesure de performance alternative « résultat récurrent avant impôts », à savoir le résultat avant impôts (code 9903) moins les produits financiers non récurrents (code 76B) plus les charges financières non récurrentes (code 66B). Contrairement au « résultat d'exploitation », le « résultat récurrent avant impôts » présente également les dividendes perçus.

Réconciliation du critère alternatif « résultat récurrent avant impôts » pour les exercices écoulés :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
résultat avant impôts (code 9903 compte de résultats)	185	223	172
moins produits financiers non récurrents (code 76B compte de résultats)	0	0	0
plus charges financières non récurrentes (code 66B compte de résultats)	0	0	0
<b>Résultat récurrent avant impôts</b>	<b>185</b>	<b>223</b>	<b>172</b>

Les autres sources de financement peuvent notamment consister en la contraction de dettes, des émissions de capital ou de dettes (le cas échéant sous la forme d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

#### 11.1.5. Déclaration concernant le fonds de roulement

Cera déclare que son fonds de roulement est, selon elle, suffisant pour répondre durant les 12 prochains mois à ses besoins actuels. Bien que Cera ne gère pas le fonds de roulement sur une base consolidée, elle déclare, pour autant que cela soit pertinent, que le fonds de roulement consolidé est, à son avis, suffisant pour répondre aux besoins actuels au cours des 12 prochains mois.

## 11.2 Comptes annuels statutaires

### 11.2.1 Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises sous les immobilisations financières et représentaient fin 2025 environ 77% des actifs de Cera. L'évolution de ces participations au cours des trois derniers exercices est décrite plus en détail dans la suite de ce prospectus.

Le tableau ci-dessous présente la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2025.

	Nombre de parts	Pourcentage
<b>Participation dans KBC Groupe</b>	16.555.143	4,0%
<b>Participation dans KBC Ancora</b>	40.176.814	52,2 %
<i>dont investissement à long terme</i>	27.395.798	35,6 %
<i>dont à distribuer (à terme)</i>	12.781.016	16,6%

Fin 2025, le bilan de Cera présentait 39,2 millions d'euros de dettes, venant de 39,6 millions d'euros en 2024. Les dettes comprennent notamment un montant de 28,2 millions d'euros à distribuer le 10 juin 2026 au titre de dividende coopératif.

Les produits (récurrents) de Cera se composent en très large mesure des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

En mai 2025, KBC Groupe a distribué un dividende de 3,15 euros par action pour l'exercice 2024. En novembre 2025, KBC Groupe a versé un dividende intérimaire de 1,00 euro par action sur l'exercice 2025.

En mai 2024, KBC Groupe a distribué un dividende de 3,15 euros par action (pour l'exercice 2023) et un dividende intérimaire extraordinaire de 0,70 euro par action (pour l'exercice 2024). En novembre 2024, KBC Groupe a versé un (deuxième) dividende intérimaire de 1,00 euro par action sur l'exercice 2024.

En mai 2023, KBC Groupe a distribué un dividende de 3,00 euros par action pour l'exercice 2022. En novembre 2023, KBC Groupe a versé un dividende intérimaire de 1,00 euro par action sur l'exercice 2023.

En 2025, KBC Ancora avait versé un dividende intérimaire de 3,51 euros par action pour l'exercice 2024/2025.

En 2024, KBC Ancora avait versé un dividende intérimaire de 4,09 euros par action pour l'exercice 2023/2024.

En 2023, KBC Ancora avait versé un dividende intérimaire de 3,31 euros par action pour l'exercice 2022/2023.

Au cours des 3 derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'élevait à respectivement 207,9 millions d'euros (2025), 237,8 millions d'euros (2024) et 191,2 millions d'euros (2023).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, du coût des avantages sociétaires, du coût de la prestation de services sociétaux et des charges de communication.

Par ailleurs, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et des charges non récurrents, comme des plus- ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de Cera au cours des trois exercices les plus récents.

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
Produits	245,3	278,2	221,3
Charges	-59,8	-55,2	-49,1
Résultat	185,4	223,0	172,2

Public

Dividende coopératif	4,00%	4,00%	4,00%
----------------------	-------	-------	-------



## 11.2.2. Total du bilan

Fin 2025, le total du bilan s'élevait à 3.290,8 millions d'euros et était supérieur de 126,0 millions d'euros à celui de fin 2024. Le total du bilan fin 2024 a augmenté de 158,6 millions d'euros par rapport à fin 2023. L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois derniers exercices est commentée plus en détail ci-après.

<b>BILAN après répartition du bénéfice (en milliers d'euros)</b>	<b>2025*</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>ACTIF</b>	<b>3.290.832</b>	<b>3.164.792</b>	<b>3.006.161</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b><u>2.562.575</u></b>	<b><u>2.505.039</u></b>	<b><u>2.413.808</u></b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>22.128</b>	<b>23.007</b>	<b>23.850</b>
Terrains et constructions	19.848	20.678	21.495
Installations, machines et équipement	40	42	22
Mobilier et matériel roulant	238	315	392
Autres immobilisations corporelles	2.001	1.971	1.940
<b>Immobilisations financières</b>	<b>2.540.448</b>	<b>2.482.033</b>	<b>2.389.959</b>
Entreprises liées	1.835.927	1.777.687	1.755.814
<i>Participations</i>	1.835.927	1.777.687	1.755.814
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	703.740	703.740	633.740
<i>Participations</i>	703.740	703.740	633.740
Autres immobilisations financières	781	606	405
<i>Actions</i>	738	563	363
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	44	43	43
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b><u>728.256</u></b>	<b><u>659.753</u></b>	<b><u>592.353</u></b>
<b>Créances à un an au plus</b>	<b>25.273</b>	<b>29.195</b>	<b>22.696</b>
Créances commerciales	184	37	109
Autres créances	25.089	29.158	22.587
<b>Placements de trésorerie</b>	<b>697.000</b>	<b>621.000</b>	<b>562.250</b>
<b>Valeurs disponibles</b>	<b>2.042</b>	<b>2.942</b>	<b>1.902</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>3.941</b>	<b>6.616</b>	<b>5.505</b>
<b>PASSIF</b>	<b>3.290.832</b>	<b>3.164.792</b>	<b>3.006.161</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b><u>3.251.605</u></b>	<b><u>3.125.216</u></b>	<b><u>2.968.381</u></b>
<b>Apport</b>	<b>718.132</b>	<b>694.426</b>	<b>677.407</b>
Disponible	681.632	657.926	640.907
Indisponible	36.500	36.500	36.500
<b>Réserves</b>	<b>2.533.066</b>	<b>2.430.368</b>	<b>2.290.535</b>
Réserves disponibles	2.533.066	2.430.368	2.290.535
<b>Subsides en capital</b>	<b>406</b>	<b>423</b>	<b>439</b>
<b>DETTES</b>	<b><u>39.227</u></b>	<b><u>39.576</u></b>	<b><u>37.780</u></b>
<b>Dettes à un an au plus</b>	<b>38.937</b>	<b>39.198</b>	<b>37.337</b>
Dettes commerciales	5.817	6.570	5.010
<i>Fournisseurs</i>	5.817	6.570	5.010
Dettes fiscales, salariales et sociales	2.365	2.442	2.457
<i>Impôts</i>	358	369	338
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	2.008	2.074	2.118
Autres dettes	30.754	30.185	29.871
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>290</b>	<b>378</b>	<b>442</b>

\* Les comptes annuels statutaires relatifs à l'exercice 2025 ont été arrêtés le 24 avril 2026 par le Conseil d'administration de Cera société de gestion et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale de Cera le 6 juin 2026.

### 11.2.3 Actif

#### 11.2.3.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 22,1 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (19,8 millions d'euros) et d'art (2,0 millions d'euros).

#### 11.2.3.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable 2.540,4 millions d'euros) constituent la majeure partie de l'actif et se composent presque exclusivement de participations stratégiques dans KBC Groupe et KBC Ancora.

#### Participation dans KBC Groupe

À la date du bilan 2025, Cera détenait 16.555.143 actions KBC Groupe en portefeuille, ce qui correspond à environ 4,0% du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'établit à 694,1 millions d'euros. La valeur comptable moyenne pondérée de ces actions s'élève à 41,92 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait, au 31 décembre 2025, à 111,25 euros. À la date du bilan, la valeur comptable en capitaux propres s'élevait à 64,0 euros par action KBC Groupe.

Le tableau suivant présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pour cent, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

	Evolution 2025		Evolution 2024		Evolution 2023	
Situation de départ	16.555.143	4,0%	15.555.143	3,7%	15.555.143	3,7%
Achats	0	0,0%	1.000.000	0,2%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions d'euros)	0,0		70,0		0,0	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur vénale (en millions en millions d'euros)	0,0		0,0		0,0	
Situations finale	16.555.143	4,0%	16.555.143	4,0%	15.555.143	3,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	417.662.783		417.544.151		417.305.876	

En 2025, Cera n'a pas acheté ni vendu d'actions KBC Groupe. Au cours de l'année 2024, Cera a acheté 1.000.000 d'actions de KBC Groupe. Cera n'a ni acheté ni vendu d'actions KBC Groupe en 2023.

#### Participation dans KBC Ancora

Au 31 décembre 2025, la participation dans KBC Ancora (40,2 millions d'actions) correspond à environ 52,2% du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et comporte deux sortes d'actions :

- 27,4 millions d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme ;
- 12,8 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées en nature aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

Au cours de l'exercice 2025, le nombre d'actions KBC Ancora en portefeuille a diminué de 604.633 actions à la suite de démissions de parts D. D'autre part, le nombre des actions KBC Ancora a augmenté de 1.318.546 à la suite d'achats pour un montant de 84,3 millions d'euros via le marché boursier central d'Euronext Brussels.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à 1.835,9 millions d'euros à la date du bilan. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora s'élève à 46,91 euros par action (en ce qui concerne les actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme) et à 43,09 euros par action (concernant les actions KBC Ancora détenues en vue de la distribution en tant que parts de retrait lors de démissions avec parts D).

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait à la fin décembre 2025 à 1,0066 fois le cours de l'action KBC Groupe, plus les autres actifs nets par action KBC Ancora (0,04 euro). Sur la base du cours de clôture de l'action KBC Groupe au 31 décembre 2025 (111,25 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'établissait à 112,02 euros.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora.

D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer recule progressivement, au rythme des démissions des sociétaires de Cera avec leurs parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1<sup>er</sup> janvier 2026, l'excédent de dividende capitalisé se montait à 219,55 euros par part D.)

D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en Bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera a acheté des actions KBC Ancora chaque année (voir supra).

	Evolution 2025		Evolution 2024		Evolution 2023	
Situation de départ	39.462.901		39.006.236		39.059.306	
Démissions	-604.633	-0,8%	-656.275	-0,9%	-519.345	-0,7%
Achats	1.318.546	1,7%	1.112.940	1,4%	466.275	0,6%
Valeur d'acquisition (en millions d'euros)	84,3		50,2		17,6	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	40.176.814	52,2%	39.462.901	51,2%	39.006.236	50,6%
Dont investissement à long terme*	27.395.798	35,6%	26.076.514	33,9%	24.961.516	32,4%
Dont à distribuer comme part de retrait	12.781.016	16,6%	13.386.387	17,4%	14.044.720	18,2%
Nombre total d'actions KBC Ancora en circulation	77.011.844		77.011.844		77.011.844	

\* Chaque année est appliquée une augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme qui est la conséquence du traitement de fractions à l'occasion des démissions avec des parts D. En effet, chaque part D donne droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en liquide aux sociétaires démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme.

### Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme

Fin 2025, Cera détenait 27,4 millions d'actions KBC Ancora au titre d'investissement à long terme. Leur valeur comptable totale s'élève à 1.285,2 millions d'euros, ce qui correspond à 46,91 euros par action.

### Actions KBC Ancora destinées à être attribuées

Fin 2025, Cera disposait de 12,8 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. Leur valeur comptable s'élève à 550,8 millions d'euros, ce qui correspond à 43,09 euros par action.

La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution se réduit annuellement, à la suite des démissions de sociétaires avec des parts D. À l'origine (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à quasiment 100%. Fin 2025, elle était de 16,6%.

Les démissions volontaires sont possibles durant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois le droit de limiter les démissions à 10% du montant réellement versé ou 10% des sociétaires, et ce, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période pendant laquelle elles sont possibles. Comme Cera a fait usage de cette possibilité au cours de chacune des 3 dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu qu'annuellement au terme de la période de démission.

En 2023, les sociétaires ont démissionné avec 3,6% des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,5 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2024, les sociétaires ont démissionné avec 4,7% des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,7 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2025, les sociétaires ont démissionné avec 4,5% des parts D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,6 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

Au 31 mars 2026 (3 premiers mois de l'exercice), Cera cotait pour environ 1,5% de demandes de démissions et de démissions de plein droit avec des parts D (par rapport aux montants réellement versés à la fin 2025 pour les parts D). Cela représente un versement d'environ 193.000 actions KBC Ancora.

### Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SC correspondant à une participation d'environ 46%. À la date du bilan, la valeur comptable de ces parts était de 9,7 millions d'euros.
- des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal, Hefboom et Kampani) qui, certes, ne constituent pas une participation, mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,7 million d'euros.

### 11.2.3.3. Actifs circulants

Les actifs circulants (728,3 millions d'euros) se composent principalement de montants sur des comptes à terme (697,0 millions d'euros). Les comptes à terme ont été conclus auprès de KBC Banque et ont différentes durées, avec un maximum d'un an.

Les valeurs disponibles s'établissaient à la date du bilan à 2,0 millions d'euros. Le maintien d'une importante réserve de liquidités (les valeurs disponibles et les moyens que les comptes à termes s'élèvent ensemble à 699,0 millions d'euros) constitue un élément essentiel de la gestion de trésorerie de Cera, vu sa pertinence pour pouvoir assurer au maximum le fonctionnement normal de Cera, même dans des circonstances difficiles.

Les créances (25,3 millions d'euros) concernent essentiellement des impôts à récupérer concernant l'exercice 2025 (principalement un précompte mobilier à récupérer qui a été retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe en 2025 et sur la rente reçue).

Les comptes de régularisation à concurrence de 3,9 millions d'euros concernent principalement des produits d'intérêts au prorata sur des comptes à terme en cours.

## 11.2.4 Passif

### 11.2.4.1 Apport

En 2025, 2024 et 2023, les émissions de parts E ont permis de lever un montant de 38,3 millions d'euros, 31,2 millions d'euros et 35,1 millions d'euros, respectivement.

En outre, il y a eu des démissions habituelles (respectivement 14,6 millions d'euros en 2025, 14,2 millions d'euros en 2024 et 11,8 millions d'euros en 2023).

Fin 2025, l'apport total s'élève à 718,1 millions d'euros (dont 36,5 millions d'euros indisponibles), en hausse de 23,7 millions d'euros par rapport à fin 2024. La composition de l'apport à la fin des trois exercices les plus récents se présente comme suit :

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
Apport B	44,4	45,8	47,3
Apport C	22,0	22,0	22,0
Apport D	56,6	59,3	62,2
Apport E	595,1	567,4	546,0
Total	718,1	694,4	677,4
Nombre total de sociétaires (unités)	407.704	401.290	394.801

Au 31 décembre 2025, Cera comptait 407.704 coopérateurs. Fin 2024 et fin 2023, ce chiffre était de 401.290 et 394.801 sociétaires, respectivement.

#### 11.2.4.2 Réserves

Fin 2025, la rubrique « Réserves » se chiffrait à 2.533,1 millions d'euros. À la date du bilan des trois derniers exercices, les réserves se présentaient comme suit :

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
* En cas de démission avec parts D	1.162,3	1.147,5	1.125,7
<i>Réserve disponible spéciale</i>	494,2	517,6	543,1
<i>Réserve EDC</i>	668,1	629,9	582,6
* Réserves disponibles ordinaires	1.370,8	1.282,8	1.164,9
<b>Réserves totales</b>	<b>2.533,1</b>	<b>2.430,4</b>	<b>2.290,5</b>

Une « **réserve disponible spéciale** » a été constituée en 2001 à partir des réserves disponibles de Cera, afin de souligner que les détenteurs de parts D ont droit à une partie de ces réserves par attribution d'actions KBC Ancora.

Pour l'exercice 2025, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 23,4 millions d'euros. À la date de clôture, le solde de la « réserve disponible spéciale » s'élève à 494,2 millions d'euros. Pour l'exercice 2024, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 25,5 millions d'euros. Pour l'exercice 2023, la diminution de cette « réserve disponible spéciale », à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 20,1 millions d'euros.

Les coopérateurs démissionnaires avec parts D ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC), qui s'exprime via la « **Réserve EDC** ».

Dans le courant de l'exercice 2025, 31,1 millions d'euros d'EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2025, l'EDC s'élevait (après affectation du résultat) à 219,55 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une réserve EDC de 69,3 millions d'euros a été constituée. Fin 2025, la réserve EDC se chiffrait à 668,1 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôts reçu par Cera sur 4,2 actions KBC Ancora entre le 13 janvier 2001 et la date de démission, moins le dividende coopératif déjà payé sur une part D pour la même période. En outre, cet excédent de dividende est capitalisé d'année en année au même taux que celui du dividende coopératif.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la réserve EDC au cours des derniers exercices.

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
Réserve EDC début exercice	629,9	582,6	535,8
Diminution réserve EDC	-31,1	-30,3	-21,1
Constitution réserve EDC	69,3	77,6	67,9
<b>Réserve EDC fin exercice</b>	<b>668,1</b>	<b>629,9</b>	<b>582,6</b>
Nombre de parts D en cours	3.043.099	3.187.235	3.343.981
EDC par part D (en euros)	219,55	197,64	174,23

La « **réserve disponible ordinaire** » a augmenté de 87,9 millions d'euros (à 1.370,8 millions d'euros) en 2025.

#### 11.2.4.3 Subsidés en capital

Il s'agit des subsides octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsides sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,4 million d'euros.

#### 11.2.4.4 Dettes

Les dettes s'élevaient à 39,2 millions d'euros fin 2025, une diminution de 0,3 million d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2025, les dettes se composaient essentiellement de :

- **Dettes commerciales** d'un montant de 5,8 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues mais encore à payer (2,5 millions d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (3,3 millions d'euros).
- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (2,4 millions d'euros) ont trait, d'une part, au précompte professionnel encore dû et portant sur les salaires de décembre 2025 (0,4 million d'euros) et, d'autre part, au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2025, qui seront versés au cours des prochains exercices (2,0 millions d'euros).
- Les **autres dettes** (30,8 millions d'euros) sont principalement constituées :
  - du dividende coopératif de 4% à payer au titre de l'exercice 2025 (28,2 millions d'euros) ;
  - des dettes relatives à la contribution sociétale de Cera, payables dans le futur (2,4 millions d'euros) ;
  - des dividendes du passé non encore distribués (0,1 million d'euros).

### 11.2.5 Compte de résultats

Le résultat à affecter de l'exercice 2025 s'élevait à 185,4 millions d'euros. Soit la différence entre 245,3 millions d'euros de produits et 59,8 millions d'euros de charges.

Au cours de l'exercice 2024, le résultat s'élevait à 223,0 millions d'euros, soit 278,2 millions d'euros de produits et 55,2 millions d'euros de charges. Au cours de l'exercice 2023, le résultat s'élevait à 172,2 millions d'euros, soit 221,3 millions d'euros de produits et 49,1 millions d'euros de charges.

COMPTE DE RÉSULTATS (en milliers d'euros)	2025*	2024	2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>22.971</b>	<b>20.124</b>	<b>17.494</b>
Produits d'exploitation récurrents	22.971	20.124	17.494
<i>Chiffre d'affaires</i>	19.710	16.797	14.576
<i>Autres produits d'exploitation</i>	3.262	3.327	2.918
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>59.592</b>	<b>54.936</b>	<b>48.961</b>
Charges d'exploitation récurrentes	59.592	54.936	48.961
<i>Services et biens divers</i>	48.869	44.524	38.514
<i>Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	9.518	9.281	9.377
<i>Amortissements sur immobilisations corporelles</i>	953	957	954
<i>Réductions de valeur sur créances commerciales</i>	0	0	2
<i>Autres charges d'exploitation</i>	251	174	114
<b>BÉNÉFICE (PERTE D'EXPLOITATION)</b>	<b>-36.621</b>	<b>-34.812</b>	<b>-31.467</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>222.283</b>	<b>258.094</b>	<b>203.808</b>
Produits financiers récurrents	222.243	258.003	203.750
<i>Produits des immobilisations financières</i>	207.917	237.829	191.207
<i>Produits des actifs circulants</i>	14.309	20.157	12.520
<i>Autres produits financiers</i>	16	16	22
Produits financiers non récurrents	40	91	58
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>227</b>	<b>238</b>	<b>108</b>
Charges financières récurrentes	226	232	108
<i>Autres charges financières</i>	226	232	108
Charges financières non récurrentes	1	6	0
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS</b>	<b>185.435</b>	<b>223.044</b>	<b>172.234</b>
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Impôts	5	5	5
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE</b>	<b>185.430</b>	<b>223.039</b>	<b>172.228</b>
<b>BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER</b>	<b>185.430</b>	<b>223.039</b>	<b>172.228</b>
<b>AFFECTATION DU RÉSULTAT</b>			
Bénéfice (perte) à affecter	185.430	223.039	172.228
Bénéfice ou perte de l'exercice à affecter	185.430	223.039	172.228
Affectation aux capitaux propres	157.268	195.647	145.563
Aux réserves disponibles	157.268	195.647	145.563
Bénéfice à distribuer	28.163	27.392	26.666
Rémunération de l'apport	28.163	27.392	26.666

\* Les comptes annuels statutaires relatifs à l'exercice 2025 ont été arrêtés le 24 avril 2026 par le Conseil d'administration de Cera société de gestion SA et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale le 6 juin 2026.

#### 11.2.5.1. Produits

Vu que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution des revenus de dividendes de Cera de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au cours des trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2025	2024	2023
KBC Groupe	68,7	76,4	62,2
KBC Ancora	139,1	161,3	129,0
Total	207,8	237,8	191,2

En 2025, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 3,15 euros par action (pour l'exercice 2024) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2025). Cera a ainsi réalisé en 2025 un produit de 68,7 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 3,51 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 139,1 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2024, KBC Groupe a versé un dividende final de 3,15 euros par action (pour l'exercice 2023), un dividende intérimaire extraordinaire de 0,70 euro par action (pour l'exercice 2024) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2024). Cera a ainsi réalisé en 2024 un produit de 76,4 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 4,09 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 161,3 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2023, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 3,00 euros par action (pour l'exercice 2022) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2023). Cera a ainsi réalisé en 2023 un produit de 62,2 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 3,31 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 129,0 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

Pour l'exercice 2025, les autres produits de Cera ont principalement porté sur :

- **Le chiffre d'affaires** (19,7 millions d'euros) comprend principalement l'imputation aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés par le biais des magazines CeraSelect et Enjoy ainsi que du site Internet. En revanche, il y a également les frais encourus pour les avantages sociétaires, car Cera paie ses partenaires à la suite de ces transactions (voir plus loin).
- les **autres produits d'exploitation** (3,3 millions d'euros) : comprend principalement des produits de l'imputation de prestations fournies par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (2,4 millions d'euros) et des reprises de provisions des exercices écoulés (0,4 million d'euros).
- **Les produits des actifs circulants** (14,3 millions d'euros) concernent les produits d'intérêts et se composent dans une très grande mesure d'intérêts sur comptes à terme.

#### 11.2.5.2 Charges

En 2025, les charges se sont établies à 59,8 millions d'euros, soit une hausse de 4,6 millions d'euros par rapport à l'exercice 2024. Les charges se composaient principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera. Les charges d'exploitation s'élevaient à 59,6 millions d'euros en 2025.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes catégories de charges de Cera au cours des trois derniers exercices. Elles sont décrites en détail ci-après.

Charges de fonctionnement (en millions d'euros)	2025	2024	2023
Frais généraux	6,2	5,8	5,1
Administration du capital et des sociétaires	1,6	1,6	1,5
Avantages sociétaires	27,8	24,7	21,7
Contribution sociétal	5,9	5,3	4,7
Communication	5,6	5,9	5,2
Charges de personnel	9,5	9,3	9,4
Projet de stratégie	1,8	1,2	0,3
Autres	1,2	1,1	1,1
<b>Total</b>	<b>59,6</b>	<b>54,9</b>	<b>49,0</b>

### Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (48,9 millions d'euros) comportent principalement les sous-rubriques suivantes :

#### **Charges de fonctionnement (6,2 millions d'euros)**

Les principaux éléments de cette rubrique ont trait à l'infrastructure logistique et informatique, via la structure de partage des coûts avec KBC, au parc de véhicules, aux frais généraux liés au bâtiment, à divers frais informatiques, aux indemnités des membres du Comité de gestion journalière et aux primes de l'assurance responsabilité des administrateurs.

#### **Administration du capital et des sociétaires (1,6 million d'euros)**

Ces charges se composent principalement des rémunérations qui sont payées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,4 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).

#### **Avantages sociétaires (27,8 millions d'euros)**

Il s'agit principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, proposées sur le site Internet et dans les magazines CeraSelect et Enjoy. Comme indiqué plus haut, la quote-part totale des sociétaires se chiffre à 19,6 millions d'euros (voir 11.2.5.1 « Produits »).

#### **Prestation de services sociétaux (5,9 millions d'euros)**

Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la contribution sociétale de Cera, nous renvoyons le lecteur au site Internet de Cera.

#### **Communication (5,6 millions d'euros)**

Cette rubrique se compose de tous les frais relatifs à la communication vis-à-vis des sociétaires et de tiers intéressés. Elle comprend notamment le coût des magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage et Enjoy, des réseaux sociaux, de l'assemblée annuelle, de la structure de participation, du profil et du positionnement et des campagnes de recrutement.

#### **Projet stratégique Cera (1,8 million d'euros)**

Ces frais ont été engagés dans le cadre du projet stratégique Cera en cours afin de définir le cap de Cera pour les années à venir. La numérisation est l'un des thèmes centraux.

### Frais de personnel

À la date de clôture du bilan, Cera occupait 48 personnes ou 46,4 équivalents temps plein. Les charges de personnel se montaient à 9,5 millions d'euros et se ventilent de la manière suivante :

- rémunérations : 6,4 millions d'euros
- ONSS employeur : 1,7 million d'euros
- assurance de groupe : 1,1 million d'euros
- charges diverses de personnel : 0,3 million d'euros

L'on entend principalement par « rémunérations » le salaire mensuel, les primes, le pécule de vacances, le 13<sup>e</sup> mois et les avantages de toute nature. Les charges diverses de personnel comprennent entre autres :

- l'intervention de l'employeur dans les titres-repas ;
- les frais divers propres à l'employeur ;
- l'assurance hospitalisation.

### Amortissements

Des amortissements, d'un montant de 1,0 million d'euros, ont été actés sur les immobilisations corporelles. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

### Charges financières récurrentes

Les autres charges financières s'élèvent à 0,2 million d'euros et concernent notamment la page de paiement de la boutique en ligne et les frais de courtage et la taxe boursière relatifs aux actions achetées l'année dernière.

### Impôts sur le résultat de l'exercice

Il n'est dû presque aucun impôt pour les exercices 2025, 2024 et 2023.

#### 11.2.5.3 Affectation du résultat

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2025 s'est établi à 185,4 millions d'euros. Le 6 juin 2026, l'affectation du résultat suivante sera soumise à l'approbation de l'Assemblée générale:

- rémunération de l'apport des sociétaires pour 28,2 millions d'euros, soit un dividende de 4%
- dotation à la réserve EDC à concurrence de 69,3 millions d'euros
- dotation à la réserve disponible ordinaire à concurrence de 88,0 millions d'euros

Après affectation du résultat, la réserve disponible s'élèvera à 2.533,1 millions d'euros et se composera comme suit :

- réserve disponible spéciale : 494,2 millions d'euros
- réserve EDC : 668,1 million d'euros
- réserve disponible ordinaire : 1.370,8 millions d'euros

#### 11.2.6 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau ci-après utilise la méthode indirecte afin d'établir, sur la base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie reflétant les encaissements et décaissements de Cera au cours des trois derniers exercices. Ce tableau des flux de trésorerie (simple) a été établi par Cera et n'a pas été contrôlé par le commissaire.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euros)	2025	2024	2023
<b>Flux de trésorerie net de l'année (simple)</b>	<b>-900</b>	<b>1.040</b>	<b>-411.964</b>
Valeurs disponibles au début de l'année	2.942	1.902	413.866
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>191.844</b>	<b>217.440</b>	<b>191.669</b>
Bénéfice net (hors dividendes nets)	-1.874	8.144	-312
Résultat non encaissé	-19.674	-21.992	-17.729
Modifications du fonds de roulement net	26.088	16.393	-525.080
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	0	0	562.250
Dividendes nets reçus	187.305	214.895	172.540
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-160.544</b>	<b>-178.854</b>	<b>-580.080</b>
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	0	-70.000	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	-84.295	-50.154	-17.559
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres	-76.249	-58.701	-562.521
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-32.199</b>	<b>-37.546</b>	<b>-23.554</b>
Remboursement des dettes financières	0	0	0
Intérêts payés	0	0	0
Fonds propres	-4.808	-10.880	4.483
<i>apport de capital</i>	38.349	31.200	35.143
<i>démissions de sociétaires</i>	-12.055	-11.758	-9.577
<i>EDC versé</i>	-31.102	-30.322	-21.082
Dividendes distribués	-27.392	-26.666	-28.037
Valeurs disponibles fin de l'année	2.042	2.942	1.902

En **2026** (période jusqu'au 15 mai 2026), Cera a acheté 599,049 actions KBC Ancora pour un montant de 45,0 millions d'euros.

En 2025, Cera a réalisé un flux de trésorerie total de -0,9 million d'euros. En 2024, Cera a réalisé un flux de trésorerie total de 1,0 million d'euros. En 2023, Cera a réalisé un flux de trésorerie total de 412,0 millions d'euros.

En **2025**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (191,8 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement (-160,5 millions d'euros) ont principalement été déterminées par des achats d'actions KBC Ancora pour un montant de 84,3 millions d'euros et par le placement de moyens liquides sur des comptes à terme (76,2 millions d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -32,2 millions d'euros. Il s'agit des moyens levés lors de l'émission de parts E (38,3 millions d'euros), diminués du montant versé à la suite démissions (-43,2 millions d'euros) et du dividende coopératif versé (-27,4 millions d'euros).

En **2024**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (217,4 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement (-178,9 millions d'euros) ont principalement été déterminées par des achats d'actions KBC Groupe pour un montant de 70,0 millions d'euros, par des achats d'actions KBC Ancora pour un montant de 50,2 millions d'euros et par le placement de moyens liquides sur des comptes à terme (58,7 millions d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -37,5 millions d'euros. Il s'agit des moyens levés lors de l'émission de parts E (31,2 millions d'euros), diminués du montant versé à la suite démissions (-42,1 millions d'euros) et du dividende coopératif versé (-26,7 millions d'euros).

En **2023**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (191,7 millions d'euros).

Les sorties de trésorerie provenant des activités d'investissement (-580,1 millions d'euros) ont principalement été déterminées par le placement de valeurs disponibles sur des comptes à terme (562,5 millions d'euros) et en partie par des achats d'actions KBC Ancora pour un montant de 17,6 millions d'euros.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -23,6 millions d'euros. Il s'agit des moyens levés lors de l'émission de parts E (35,1 millions d'euros), diminués du montant versé à la suite démissions (-30,7 millions d'euros) et du dividende coopératif versé (-28,0 millions d'euros).

### 11.2.7 Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

Il n'y a pas eu de changement significatif dans les performances financières du groupe après la fin de l'exercice.

L'actif de Cera se compose en majeure partie d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (par le truchement de sa filiale KBC Ancora). La valeur de l'actif de Cera ainsi que ses résultats sont donc en grande partie déterminés par l'évolution de KBC Groupe.

À partir de 2025, la politique de dividende de KBC Groupe part d'un ratio de distribution (coupon AT1 inclus) compris entre 50% et 65% du bénéfice consolidé de l'exercice. KBC Groupe vise un ratio common equity à pleine charge hors plancher de minimum 13%. Un dividende intérimaire de 1 euro par action sera versé en novembre de chaque exercice à titre d'avance sur le dividende total. Chaque année, lors de la publication des résultats annuels, le Conseil d'Administration décidera, à sa seule discrétion, de l'affectation du capital. L'accent sera mis principalement sur la poursuite de la croissance organique et sur les fusions et acquisitions.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Il est à noter qu'à la date du bilan, la position de liquidité de Cera s'élevait à 2,0 millions d'euros. En outre, Cera détenait 697,0 millions d'euros en circulation sur des comptes à terme (à 1 an au plus).

### 11.2.8 Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

L'exercice comptable s'étend du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20% par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.

Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.

La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations en cours sont évaluées à la valeur d'acquisition et ne sont pas amorties.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.

Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

Les réductions de valeur sont reprises lorsque la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société (appréciées par le Conseil d'administration) le justifient. Si le Conseil d'administration estime indiqué de constituer/reprendre des réductions de valeur, la valeur comptable en capitaux propres par action KBC Groupe selon les normes IFRS est en principe prise comme référence.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.

Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

L'apport et les réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont repris à leur valeur d'acquisition.

## 11.3 Comptes annuels consolidés

### 11.3.1 Méthodes de consolidation

Le compte annuel consolidé est établi selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve.

Les comptes annuels consolidés du groupe Cera ont été établis sur la base des méthodes suivantes :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidé).

La participation dans KBC Groupe, sur laquelle la méthode de mise en équivalence a été appliquée, est évaluée selon la part du Groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe.

Les comptes annuels consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour la valorisation de la participation dans KBC Groupe et la détermination du résultat (part du groupe Cera dans le résultat). Cette méthode d'évaluation correspond aux chiffres publiés par KBC Groupe et sont en outre les seules disponibles sur une base consolidée et considérées comme les plus pertinentes pour l'établissement des comptes annuels consolidés. Conformément aux normes IFRS, KBC Groupe comptabilise dans ce cadre un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans ses capitaux propres, qui ne passent pas par son résultat.

### 11.3.2 Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés peuvent pour la plupart des postes s'expliquer par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora.

Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas purement une addition des comptes annuels simples de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- écarts de consolidation positifs
- immobilisations financières — participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières — sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

Passif consolidé :

- capital/apport
- réserves consolidées
- écarts de consolidation négatifs
- participations de tiers

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- produits des immobilisations financières — dividendes
- autres produits d'exploitation
- amortissements sur les écarts de consolidation positifs
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- part de tiers dans le résultat consolidé.

### 11.3.3 Total du bilan

Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2025 à 6.909,3 millions d'euros, soit une augmentation de 802,7 millions d'euros par rapport à fin 2024. Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2024 à 6.106,6 millions d'euros, soit une augmentation de 362,8 millions d'euros par rapport à fin 2023. L'évolution des principaux postes de l'actif et du passif au cours des trois exercices écoulés est expliquée plus en détail ci-après.

<b>BILAN CONSOLIDÉ</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2025*</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>ACTIF</b>	<b>6.909.303</b>	<b>6.106.648</b>	<b>5.743.874</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b><u>6.075.351</u></b>	<b><u>5.386.551</u></b>	<b><u>5.071.029</u></b>
Écarts de consolidation positifs	18.273	28.498	22.601
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>22.128</b>	<b>23.007</b>	<b>23.850</b>
Terrains et constructions	19.848	20.678	21.495
Installations, machines et équipement	40	42	22
Mobilier et matériel roulant	238	315	392
Autres immobilisations corporelles	2.001	1.971	1.940
<b>Immobilisations financières</b>	<b>6.034.950</b>	<b>5.335.046</b>	<b>5.024.579</b>
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	6.024.486	5.324.759	5.014.492
Participations	6.024.486	5.324.759	5.014.492
Autres actifs financiers	10.463	10.288	10.087
Actions	10.420	10.245	10.045
Créances et cautionnements en numéraire	44	43	43
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b><u>833.953</u></b>	<b><u>720.096</u></b>	<b><u>672.845</u></b>
<b>Créances à un an au plus</b>	<b>25.273</b>	<b>29.195</b>	<b>22.696</b>
Créances commerciales	184	37	109
Autres créances	25.089	29.158	22.587
<b>Placements de trésorerie</b>	<b>802.300</b>	<b>680.700</b>	<b>642.000</b>
<b>Valeurs disponibles</b>	<b>2.393</b>	<b>3.553</b>	<b>2.260</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>3.986</b>	<b>6.648</b>	<b>5.889</b>
<b>PASSIF</b>	<b>6.909.303</b>	<b>6.106.648</b>	<b>5.743.874</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b><u>4.391.567</u></b>	<b><u>3.845.655</u></b>	<b><u>3.515.488</u></b>
<b>Apport</b>	<b>718.132</b>	<b>694.426</b>	<b>677.407</b>
Disponible	681.632	657.926	640.907
Indisponible	36.500	36.500	36.500
<b>Réserves consolidées</b>	<b>3.640.522</b>	<b>3.119.054</b>	<b>2.818.531</b>
Écarts de consolidation négatifs	32.506	31.753	19.111
Subsides en capital	406	423	439
<b>PARTICIPATIONS DE TIERS</b>	<b><u>2.375.907</u></b>	<b><u>2.118.619</u></b>	<b><u>2.013.293</u></b>
Participations de tiers	2.375.907	2.118.619	2.013.293
<b>DETTES</b>	<b><u>141.830</u></b>	<b><u>142.374</u></b>	<b><u>215.093</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
Dettes financières	100.000	100.000	100.000
Établissements de crédit	100.000	100.000	100.000

<b>Dettes à un an au plus</b>	<b>39.159</b>	<b>39.617</b>	<b>110.573</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	73.000
Dettes commerciales	5.985	6.729	5.178
Fournisseurs	5.985	6.729	5.178
Dettes fiscales, salariales et sociales	2.365	2.442	2.457
Impôts	358	369	338
Rémunérations et charges sociales	2.008	2.074	2.119
Autres dettes	30.809	30.445	29.938
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>2.670</b>	<b>2.757</b>	<b>4.519</b>

\* Les comptes annuels consolidés relatifs à l'exercice 2025 ont été arrêtés le 24 avril 2026 par le Conseil d'administration de Cera société de gestion SA.

#### 11.3.4. Actif

##### 11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs

En 2024, Cera a acheté 1.000.000 actions KBC Groupe pour un prix d'achat total de 70,0 millions d'euros. La part correspondante dans les capitaux propres de KBC Groupe s'élevait à 53,9 millions d'euros lors de l'acquisition. La différence entre les deux montants (16,1 millions d'euros) représente des écarts de consolidation positifs, dont 3,2 millions d'euros ont été amortis en 2025.

En 2022, Cera a acheté 4.427.977 actions KBC Groupe pour un prix d'achat total de 245,7 millions d'euros. La part correspondante dans les capitaux propres de KBC Groupe s'élevait à 210,7 millions d'euros lors de l'acquisition. La différence entre les deux montants (35,0 millions d'euros) représente des écarts de consolidation positifs. 7,0 millions d'euros supplémentaires ont été amortis en 2025.

À la date du bilan 2025, les écarts de consolidation positifs (pas encore amortis) s'élèvent à 18,3 millions d'euros.

##### 11.3.4.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 22,1 millions d'euros à la fin 2025, se composent principalement de terrains et bâtiments (19,8 millions d'euros) et d'art (2,0 millions d'euros).

##### 11.3.4.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste le plus important de l'actif.

Dans les comptes annuels statutaires de Cera relatifs à l'exercice 2025, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.835,9 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de la consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

##### Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique « Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence » a trait à l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2025, le pourcentage de représentation s'élevait à 23,71%, dont 4,17% détenus directement par Cera et 19,54% par KBC Ancora. Ces pourcentages de participation ont été calculés en divisant le nombre d'actions détenues par Cera et KBC Ancora par le nombre total des actions KBC Groupe donnant droit à un dividende. Ces actions donnant droit à un dividende sont le nombre total d'actions KBC Groupe moins les actions rachetées.

Fin 2025, la participation dans KBC Groupe a été estimée à 6.024,5 millions d'euros. Cela correspond au pourcentage de participation de 23,71% appliqué aux capitaux propres des actionnaires de KBC Groupe, à savoir 25.404,1 millions d'euros. Ces capitaux propres n'incluent pas les instruments « Additional Tier 1 » (2.500,0 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Immobilisations financières à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>5.324,8</b>	<b>5.014,5</b>	<b>4.307,4</b>
Part dans le résultat de KBC Groupe	819,5	778,4	748,8
Part dans les capitaux propres de KBC Groupe concernant l'achat d'actions KBC Groupe	N.A.	53,9	N.A.
Effet de l'augmentation de capital par KBC Groupe pour son personnel	1,2	0,9	-0,02
Dividendes reçus de KBC Groupe	-390,4	-452,4	-372,3
Impact du retraitement des capitaux propres KBC Groupe suite à la première application d'IFRS 17	N.A.	N.A.	225,7
Impact de l'adaptation des fonds propres par KBC Groupe par rapport à l'année/aux années précédente(s)	N.A.	-9,4	N.A.
Impact du rachat d'actions propres par KBC Groupe	N.A.	-31,5	-7,5
Part dans l'évolution des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	269,5	-29,6	112,3
<b>Immobilisations financières à la fin de l'exercice</b>	<b>6.024,5</b>	<b>5.324,8</b>	<b>5.014,5</b>

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que figurant dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a principalement trait au coupon payé par KBC (114,3 millions d'euros en 2025, 83,8 millions d'euros en 2024 et 49,7 millions d'euros en 2023) sur les instruments « Additional Tier 1 » en circulation. Pour la consolidation de Cera, cette pénalité est traitée comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende versé.

Pour l'exercice 2025, le bénéfice consolidé (ajusté) de KBC Groupe s'élève à 3.454,2 millions d'euros (2024 : 3.331,3 millions d'euros et 2023 : 3.352,2 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat représente 819,5 millions d'euros (2024 : 778,4 millions d'euros et 2023 : 748,8 millions d'euros).

- L'impact de l'achat par Cera des actions KBC Groupe sur la part du groupe Cera dans les fonds propres de KBC Groupe s'élève à 0 euro en 2025, 53,9 millions d'euros en 2024 et à 0 euro en 2023.

- L'augmentation de capital par KBC Groupe a induit en 2025 un accroissement de 1,2 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01% en raison de cette augmentation de capital.  
L'augmentation de capital par KBC Groupe a induit en 2024 un accroissement de 0,9 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01% en raison de cette augmentation de capital.  
Cette augmentation de capital par KBC Groupe pour son personnel en 2023 a induit une baisse de 0,02 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi diminué de 0,01% en raison de cette augmentation de capital.
- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, ses capitaux propres s'en trouvent diminués, de même par conséquent que la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. En 2025, KBC Groupe a payé 1.645,7 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 390,4 millions d'euros. En 2024, KBC Groupe a payé 1.964,6 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 452,4 millions d'euros. En 2023, KBC Groupe a payé 1.663,0 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 372,3 millions d'euros.
- En 2024, KBC Groupe a procédé à une adaptation de ses fonds propres par rapport à l'exercice/l'exercice précédent à concurrence de -41,3 millions d'euros, dont la part du groupe Cera s'élevait à -9,4 millions d'euros.
- En 2025, KBC Groupe n'a racheté aucune action propre. L'impact pour le groupe Cera en 2024 du rachat d'actions propres par KBC Groupe s'élevait à -31,5 millions d'euros. En 2023, l'impact pour le groupe Cera du rachat d'actions propres par KBC Groupe s'élève à -7,5 millions d'euros.
- La variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat s'élève à 1.136,3 millions d'euros, la part du groupe Cera (y compris les participations de tiers) représentant 269,5 millions d'euros. En 2024 et 2023, la part dans cette variation était de respectivement -29,6 millions d'euros et 112,3 millions d'euros.

#### Autres immobilisations financières

Pour l'exercice 2025, les autres immobilisations financières s'élèvent à 10,5 millions d'euros et ont trait à :

- des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal, Hefboom et Kampani) qui, certes, ne constituent pas une participation, mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions était de 0,7 million d'euros.
- la participation dans BRS Microfinance Coop SC qui n'a pas été incluse dans le périmètre de consolidation (participation de 45,58%). La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

#### 11.3.4.4. Créances à un an au plus

À la date du bilan 2025, les créances à un an au plus comprennent principalement les autres créances, pour 25,1 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts de l'exercice 2025 à récupérer (précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus par Cera de KBC Groupe et sur la rente reçue). À la date du bilan 2024 et 2023, les créances à un an au plus s'élevaient respectivement à 29,2 millions d'euros et 22,6 millions d'euros.

11.3.4.5. Placements de trésorerie

À la date du bilan 2025, les placements de trésorerie s'élèvent à 802,3 millions d'euros. Il s'agit de comptes à terme à un an au plus. À la date du bilan 2024, les placements de trésorerie (comptes à terme) s'élevaient à 680,7 millions d'euros. À la date du bilan 2023, les placements de trésorerie (comptes à terme) s'élevaient à 642,0 millions d'euros.

11.3.4.6. Valeurs disponibles

À la date du bilan 2025, les moyens liquides s'élèvent à 2,4 millions d'euros. Fin 2024 et 2023, ils s'élevaient respectivement à 3,6 millions d'euros et 2,3 millions d'euros. L'évolution de la trésorerie est décrite dans le tableau des flux de trésorerie (11.3.7).

11.3.4.7. Comptes de régularisation

À la date du bilan 2025, les comptes de régularisation représentent 4,0 millions d'euros. Ils comprennent les frais à reporter (factures reçues au cours de l'exercice 2025 portant sur les exercices suivants) pour un montant de 0,4 million d'euros et les produits d'intérêts au prorata sur comptes à terme en cours pour un montant de 3,6 millions d'euros. À la date du bilan 2024 et 2023, les comptes de régularisation s'élèvent respectivement à 6,6 millions d'euros et 5,9 millions d'euros.

11.3.5 Passif

À la date du bilan 2025, les capitaux propres représentent 4.391,6 millions d'euros et se composent du capital, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
Apport	718,1	694,4	677,4
Réserves consolidées	3.640,5	3.119,1	2.818,5
Écarts de consolidation négatifs	32,5	31,8	19,1
Subsides en capital	0,4	0,4	0,4
<b>Capitaux propres</b>	<b>4.391,6</b>	<b>3.845,7</b>	<b>3.515,5</b>

11.3.5.1. Apport

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Apport à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>694,4</b>	<b>677,4</b>	<b>654,0</b>
Augmentation par souscriptions	38,3	31,2	35,1
Baisse due aux démissions	-14,6	-14,2	-11,8
<b>Apport à la fin de l'exercice</b>	<b>718,1</b>	<b>694,4</b>	<b>677,4</b>

## Public

Le capital souscrit (718,1 millions d'euros fin 2025) figurant dans les comptes annuels consolidés constitue l'apport de Cera. Les variations sont l'effet des entrées et démissions de sociétaires.



11.3.5.2. Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Réserves à la fin de l'exercice précédent</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.815,5</b>	<b>2.286,8</b>
Part du groupe dans le résultat consolidé	455,8	433,3	410,2
Distribution de dividendes par Cera	-28,2	-27,4	-26,7
Diminution des réserves due aux démissions de sociétaires avec parts D	-70,1	-63,8	-47,2
Part du groupe dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	164,0	-36,0	61,7
Impact du retraitement des capitaux propres KBC Groupe suite à la première application d'IFRS 17	N.A.	N.A.	132,7
Part du groupe dans l'adaptation des fonds propres par KBC Groupe par rapport à l'année/aux années précédente(s)	N.A.	-5,5	N.A.
Impact du rachat d'actions propres par KBC Ancora	N.A.	N.A.	1,0
<b>Réserves à la fin de l'exercice</b>	<b>3.640,5</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.818,5</b>

La principale composante de l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Le résultat consolidé s'affiche pour 2025, 2024 et 2023 respectivement à 781,0 millions d'euros, 746,9 millions d'euros et 713,2 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora (voir « 11.3.5.5. Participations de tiers »), de sorte qu'il reste respectivement 455,8 millions d'euros (2025), 433,3 millions d'euros (2024) et 410,2 millions d'euros (2023) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

Les distributions de dividendes par Cera en 2025, 2024 et 2023 ont un impact sur les réserves consolidées de respectivement -28,2 millions d'euros, -27,4 millions d'euros et -26,7 millions d'euros.

Les démissions de parts D en 2025, 2024 et 2023 ont un impact sur les réserves consolidées de respectivement -70,1 millions d'euros, -63,8 millions d'euros et -47,2 millions d'euros.

La part dans le mouvement des fonds propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat a un impact sur les réserves consolidées de 164,0 millions d'euros en 2025, -36,0 millions d'euros en 2024 et 61,7 millions d'euros en 2023.

La part du groupe dans l'adaptation des fonds propres par KBC Groupe par rapport à l'année/aux années précédente(s) s'élevait à -5,5 millions d'euros en 2024. En 2025 et 2023, il n'a pas été procédé à de telles adaptations.

#### 11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs

Les écarts de consolidation négatifs de 32,5 millions d'euros au total portent à concurrence de 0,8 million d'euros sur l'exercice écoulé (2025), à concurrence de 12,6 millions d'euros sur l'exercice 2024, à concurrence de 7,1 millions d'euros sur l'exercice 2023 et à concurrence de 12,0 millions d'euros sur l'exercice 2009. Ces écarts de consolidation négatifs résultent de l'achat des actions KBC Ancora par Cera, la part obtenue dans les capitaux propres dépassant le prix d'acquisition des actions.

#### 11.3.5.4. Subsidés en capital

Il s'agit des subsidés octroyés par les pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments de Louvain. Ces subsidés sont amortis prorata temporis selon le même pourcentage que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, leur valeur comptable s'établissait à 0,4 million d'euros.

#### 11.3.5.5. Participations de tiers

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Participations de tiers</b>	2.375,9	2.118,6	2.013,3

Les participations de tiers ont trait à la partie des capitaux propres qui est attribuable aux actionnaires minoritaires qu'exprime Cera sur la consolidation de KBC Ancora.

Tout comme dans les réserves consolidées, c'est principalement le résultat consolidé qui explique les variations des participations de tiers.

Par rapport à l'exercice 2024, les participations de tiers ont augmenté de 257,3 millions d'euros durant l'exercice écoulé, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (325,2 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-131,2 millions d'euros), la part de tiers dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat (106,7 millions d'euros) et l'impact de la modification du pourcentage de participation de tiers dans KBC Ancora (-43,4 millions d'euros).

Par rapport à l'exercice 2023, les participations de tiers ont augmenté de 105,3 millions d'euros en 2024, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (313,6 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-153,6 millions d'euros), la part de tiers dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat (-24,2 millions d'euros), la part de tiers dans la variation des capitaux propres concernant une/des année(s) antérieure(s) par KBC Groupe (-3,9 millions d'euros) et l'impact de la modification du pourcentage de participation de tiers dans KBC Ancora (-26,6 millions d'euros).

Par rapport à l'exercice 2022, les participations de tiers ont augmenté de 300,0 millions d'euros en 2023, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (303,0 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-125,9 millions d'euros), la part de tiers dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat (43,1 millions d'euros), la part de tiers concernant la première application par le groupe KBC d'IFRS 17 (93,1 millions d'euros), la part de tiers dans le rachat d'actions propres par KBC Ancora (-16,9 millions d'euros) et l'impact de la modification du pourcentage de participation de tiers dans KBC Ancora (3,6 millions d'euros).

### 11.3.5.6. Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora (100,0 millions d'euros), ce qui est inchangé depuis la fin 2024 et la fin 2023.

### 11.3.5.7. Dettes à un an au plus

Les dettes à court terme s'élèvent à 39,2 millions d'euros, un repli de 0,5 million d'euros par rapport à la fin 2024.

Cette rubrique comprend :

- les dettes commerciales (6,0 millions d'euros) ;
- les dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales (2,4 millions d'euros) ;
- les autres dettes (30,8 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (2,4 millions d'euros) et des dividendes encore à distribuer (28,2 millions d'euros).

À la date du bilan 2024, les dettes à court terme s'élevaient à 39,6 millions d'euros, en baisse de 71,0 millions d'euros par rapport à la fin 2023. Cette baisse est en grande partie due au remboursement par KBC Ancora d'une dette financière de 73 millions d'euros qui arrivait à échéance en mai 2024.

À la date du bilan 2023, les dettes à court terme s'élèvent à 110,6 millions d'euros, en hausse de 72,3 millions d'euros par rapport à la fin 2022. Cette augmentation est principalement due au fait qu'un emprunt (de 73 millions d'euros) dont l'échéance est fixée à mai 2024 devait être repris dans la rubrique « dettes à un an au plus » (alors qu'il était précédemment repris dans la rubrique « dettes à plus d'un an »).

### 11.3.5.8. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation ont principalement trait aux frais à imputer, plus précisément les intérêts au prorata des dettes financières, ainsi qu'aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours des exercices précédents, mais qui se rapportent aux exercices suivants. Fin 2025, les comptes de régularisation représentent 2,7 millions d'euros. Fin 2024 et 2023, ils s'élevaient respectivement à 2,8 millions d'euros et 4,5 millions d'euros.

### 11.3.6. Compte de résultats

<b>COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2025*</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>20.606</b>	<b>17.768</b>	<b>15.420</b>
Chiffre d'affaires	19.710	16.797	14.576
Autres produits d'exploitation	897	971	844
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>60.402</b>	<b>55.740</b>	<b>49.907</b>
Services et biens divers	49.677	45.326	39.310
Rémunérations, charges sociales et pensions	9.518	9.281	9.377
Amortissements sur immobilisations corporelles	953	957	954
Réductions de valeur sur créances commerciales	0	0	2
Autres charges d'exploitation	253	176	265
<b>Bénéfice (perte d'exploitation)</b>	<b>-39.795</b>	<b>-37.972</b>	<b>-34.487</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>15.901</b>	<b>22.413</b>	<b>13.905</b>

Produits financiers récurrents	15.860	22.322	13.847
<i>Produits des immobilisations financières</i>	98	49	1
<i>Produits des actifs circulants</i>	15.746	22.257	13.824
<i>Autres produits financiers</i>	16	16	22
Produits financiers non récurrents	40	91	58
<b>Charges financières</b>	<b>14.548</b>	<b>16.012</b>	<b>15.018</b>
Charges financières récurrentes	14.546	16.006	15.018
<i>Charges des dettes</i>	4.095	5.549	7.884
<i>Amortissements sur les écarts de consolidation positifs</i>	10.225	10.225	7.000
<i>Autres charges financières</i>	226	232	134
Charges financières non récurrentes	1	6	0
<b>Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts</b>	<b>-38.442</b>	<b>-31.570</b>	<b>-35.600</b>
<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Impôts	5	5	5
<b>Bénéfice (perte) de l'exercice</b>	<b>-38.447</b>	<b>-31.575</b>	<b>-35.605</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence</b>	<b>819.478</b>	<b>778.445</b>	<b>748.837</b>
Bénéfice	819.478	778.445	748.837
<b>Bénéfice consolidé (Perte consolidée)</b>	<b>781.031</b>	<b>746.870</b>	<b>713.232</b>
Part de tiers dans le résultat	325.238	313.614	303.039
Part du groupe dans le résultat	455.793	433.256	410.193

\* Les comptes annuels consolidés relatifs à l'exercice 2025 ont été arrêtés le 24 avril 2026 par le Conseil d'administration de Cera société de gestion SA.

### 11.3.6.1. Produits

La part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence est la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir 11.3.4.3 Immobilisations financières »). En 2025, 2024 et 2023, il s'agissait d'un bénéfice de respectivement 819,5 millions d'euros, 778,4 millions d'euros et 748,8 millions d'euros.

Si KBC Ancora et KBC Groupe distribuent des dividendes, ceux-ci sont éliminés dans les chiffres consolidés de Cera et KBC Ancora. Dans les chiffres consolidés de 2025, 2024 et 2023, les dividendes distribués par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2025 : 390,4 millions d'euros ; en 2024 : 452,4 millions d'euros et en 2023 : 372,3 millions d'euros). Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (en 2025 : 139,1 millions d'euros ; en 2024 : 161,3 millions d'euros et en 2023 : 129,0 millions d'euros).

Les produits financiers récurrents en 2025 (15,9 millions d'euros) concernent les produits d'intérêts et se composent dans une très grande mesure d'intérêts sur comptes à terme. Fin 2024 et 2023, ces produits d'intérêts s'élevaient respectivement à 22,3 millions d'euros et 13,8 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires (19,7 millions d'euros en 2025, 16,8 millions d'euros en 2024 et 14,6 millions d'euros en 2023) a essentiellement trait à l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services qui sont offerts par le biais des avantages sociétaires.

Parmi les autres produits d'exploitation (pour Cera) à l'égard des biens et services divers (pour KBC Ancora), 2,4 millions d'euros ont été éliminés en 2025 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations fournies au profit de KBC Ancora dans le cadre d'un accord de partage des coûts. Cette élimination représentait 2,4 millions d'euros en 2024 et 2,1 millions d'euros en

2023. Les autres produits d'exploitation en 2025 (au total 0,9 million d'euros) concernent principalement les reprises de provisions des exercices écoulés (0,4 million d'euros).

#### 11.3.6.2. Charges

Dans la rubrique « Biens et services divers » (pour KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (2,4 millions d'euros en 2025) relative à l'accord de partage des coûts (voir « 11.3.6.1. Produits »). Les 49,7 millions d'euros restants (45,3 millions d'euros en 2024 et 39,3 millions d'euros en 2023) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- frais de fonctionnement généraux (7,0 millions d'euros) tels que : infrastructure logistique et informatique par le biais de la structure de partage des coûts avec KBC, parc de véhicules, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, divers frais informatiques, rémunérations des administrateurs et primes d'assurance.
- l'administration du capital et des sociétaires (1,6 million d'euros) se compose principalement des indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,4 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).
- Les avantages sociétaires (27,8 millions d'euros) concernent principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, dans les magazines CeraSelect et ENJOY et sur le site Internet de Cera.
- Projet stratégique Cera (1,8 million d'euros) pour définir le cap de Cera pour les années à venir. La numérisation est l'un des thèmes centraux.
- la prestation de services sociétaux (5,9 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- la communication (5,6 millions d'euros) désigne tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés.

Les rémunérations, charges sociales et pensions ont trait aux frais de personnel (9,5 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur le bâtiment de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Les charges des dettes (4,1 millions d'euros en 2025, 5,5 millions d'euros en 2024 et 7,9 millions d'euros en 2023) ont trait au financement par dette dans le chef de KBC Ancora.

Les amortissements sur les écarts de consolidation positifs (10,2 millions d'euros) concernent l'amortissement en 2025 d'un cinquième du goodwill que Cera a payé lors de l'achat des actions KBC Groupe en 2022 et 2024.

#### 11.3.6.3. Résultat consolidé

Le résultat consolidé sur l'exercice 2025 s'élève à 781,0 millions d'euros, dont 455,8 millions d'euros « part du groupe » et 325,2 millions d'euros « part de tiers ». En 2024, le résultat consolidé s'élevait à 746,9 millions d'euros, dont 433,3 millions d'euros « part du groupe » et 313,6 millions d'euros « part de tiers ». En 2023, le résultat consolidé s'élevait à 713,2 millions d'euros, dont 410,2 millions d'euros « part du groupe » et 303,0 millions d'euros « part de tiers ».

## Public

(en millions d'euros)	2025	2024	2023
<b>Bénéfice ou perte consolidée</b>	<b>781,0</b>	<b>746,9</b>	<b>713,2</b>
Part du groupe	455,8	433,3	410,2
Part de tiers	325,2	313,6	303,0

### 11.3.7. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Cera ne gère pas le flux de trésorerie sur une base consolidée. Néanmoins, le flux de trésorerie sur une base consolidée est présenté ci-dessous, le cas échéant (audité pour les exercices concernés).<sup>9</sup>

<b>FLUX DE TRESORERIE NET CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Flux de trésorerie net consolidé de l'année	-1.160	1.294	-533.610
Valeurs disponibles au début de l'année	3.553	2.260	535.870
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>372.450</b>	<b>431.275</b>	<b>290.865</b>
Résultat consolidé	781.031	746.870	713.232
Résultat non encaissé	11.162	11.165	7.938
Élimination du résultat de mise en équivalence	-819.478	-778.445	-748.837
Impact de l'évolution du pourcentage de l'actionariat dans KBC Groupe et KBC Ancora	0	0	0
Modifications du fonds de roulement net	25.872	16.928	-621.040
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	4.077	5.292	585.952
Dividendes nets reçus de KBC Groupe	369.786	429.464	353.620
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-206.144</b>	<b>-158.804</b>	<b>-595.923</b>
Acquisition (achat) d'actions KBC Groupe	0	-70.000	0
Produits de la vente d'actions KBC Groupe	0	0	0
Acquisition (achat) d'actions KBC Ancora	-84.295	-50.154	-33.402
Produits de la vente d'actions KBC Ancora	0	0	0
Autres (principalement des dépôts à terme)	-121.849	-38.651	-562.521
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-167.466</b>	<b>-271.177</b>	<b>-228.552</b>
Remboursement des dettes financières	0	-73.000	-70.000
Intérêts payés	-4.070	-6.990	-9.075
Fonds propres	-4.808	-10.880	4.483
<i>apport de capital</i>	38.349	31.200	35.143
<i>démissions de sociétaires</i>	-12.055	-11.758	-9.577
<i>EDC versé</i>	-31.102	-30.322	-21.082
Dividendes distribués par Cera	-27.392	-26.666	-28.037
Part de tiers des dividendes distribués par KBC Ancora	-131.196	-153.641	-125.923
Valeurs disponibles fin de l'année	2.393	3.553	2.259

En **2025**, Cera a réalisé un flux de trésorerie consolidé de -1,2 million d'euros au total, induisant une réduction des valeurs disponibles consolidées à 2,4 millions d'euros.

Les dividendes nets reçus de la participation dans KBC Groupe (369,8 millions d'euros) ont permis essentiellement la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé de 372,4 millions d'euros. Les revenus d'intérêts nets des dépôts à terme s'élevaient à 13,1 millions d'euros. Il est à noter qu'une partie des dividendes (bruts) de KBC Groupe et des revenus d'intérêts (bruts) (en l'occurrence le précompte mobilier retenu) sera perçue ultérieurement dans le cadre d'une récupération auprès du fisc. En 2025, le remboursement des impôts prépayés (précompte mobilier) s'élevait à 29,0 millions d'euros.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement concernaient, d'une part, l'achat des actions KBC Ancora par Cera (-84,3 millions d'euros). Citons également un placement supplémentaire net de valeurs disponibles sur des comptes à terme (-121,8 millions d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -167,5 millions d'euros. Il s'agit des capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (38,3 millions d'euros), les montants nécessaires pour financer les démissions (-43,2 millions d'euros), les intérêts (-4,1 millions d'euros), le dividende coopératif (-27,4 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-131,2 millions d'euros).

<sup>9</sup> En l'absence d'un cadre comptable indicatif selon Belgian GAAP, il a été cherché, pour le tableau consolidé des flux de trésorerie, à se rapprocher de l'approche en la matière selon IFRS, étant entendu que les données sous-jacentes proviennent en partie des comptes annuels consolidés établis en vertu des Belgian GAAP. La présentation du tableau des flux de trésorerie peut dès lors différer de la présentation qui résulterait de l'application des règles IFRS aux comptes annuels consolidés.

En **2024**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 1,3 million d'euros, portant les valeurs disponibles consolidées à 3,6 millions d'euros.

Les dividendes nets reçus de la participation dans KBC Groupe (429,5 millions d'euros) ont permis essentiellement la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé (431,3 millions d'euros). Les revenus d'intérêts nets des dépôts à terme s'élevaient à 16,5 millions d'euros. Il est à noter qu'une partie des dividendes (bruts) de KBC Groupe et des revenus d'intérêts (bruts) (en l'occurrence le précompte mobilier retenu) sera perçue ultérieurement dans le cadre d'une récupération auprès du fisc. En 2024, le remboursement des impôts prépayés (précompte mobilier) s'élevait à 22,4 millions d'euros.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement concernaient principalement l'achat d'actions KBC Ancora par Cera (-50,2 millions d'euros) et l'acquisition d'actions KBC Ancora par Cera (70,0 millions d'euros). Citons également un placement supplémentaire net de valeurs disponibles sur des comptes à terme (-38,7 millions d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -271,2 millions d'euros. Il s'agit des capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (31,2 millions d'euros), les montants nécessaires pour financer les démissions (-42,1 millions d'euros), les intérêts (-7,0 millions d'euros), le dividende coopératif (-26,7 millions d'euros), le remboursement des dettes financières (-73,0 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-153,6 millions d'euros).

En **2023**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total consolidé de 533,6 millions d'euros, induisant une réduction des valeurs disponibles consolidées à 2,3 millions d'euros.

Les dividendes nets reçus de la participation dans KBC Groupe (353,6 millions d'euros) ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel consolidé (290,9 millions d'euros). Les revenus d'intérêts nets des dépôts à terme s'élevaient à 6,1 millions d'euros. En 2023, le remboursement des impôts prépayés (précompte mobilier) s'élevait à 33,9 millions d'euros.

Il est à noter qu'une partie des dividendes de KBC Groupe (en l'occurrence le précompte mobilier retenu) sera perçue ultérieurement dans le cadre d'une récupération auprès du fisc.

Les sorties de trésorerie vers les activités d'investissement concernaient principalement l'achat d'actions KBC Ancora par Cera (-17,6 millions d'euros) et l'acquisition d'actions propres par des actions KBC Ancora (-15,8 millions d'euros). L'investissement le plus important concernait le placement de valeurs disponibles sur des comptes à terme (-562,3 millions d'euros). En outre, il y avait encore un investissement limité en immobilisations corporelles (-0,1 million d'euros).

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -228,6 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (35,1 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-30,7 millions d'euros), les intérêts (-9,1 millions d'euros), le dividende coopératif (-28,0 millions d'euros), le remboursement des dettes financières (-70,0 millions d'euros) et la part de tiers dans le dividende KBC Ancora (-125,9 millions d'euros).

#### *11.3.8. Informations complémentaires*

Aucune activité de recherche et développement n'a été menée.

La société n'a pas de succursales.

Il n'y a pas eu de changement significatif dans les performances financières du groupe après la fin de l'exercice. L'actif de Cera se compose en majeure partie d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (par le truchement de sa filiale KBC Ancora). L'actif de KBC Ancora se compose presque exclusivement d'une participation directe dans KBC Groupe. La valeur de cet actif ainsi

que les résultats du groupe Cera sont donc en grande partie déterminés par l'évolution du groupe KBC.

À partir de 2025, la politique de dividende de KBC Groupe part d'un ratio de distribution (coupon AT1 inclus) compris entre 50% et 65% du bénéfice consolidé de l'exercice. KBC Groupe vise un ratio common equity à pleine charge hors plancher de minimum 13%. Un dividende intérimaire de 1 euro par action sera versé en novembre de chaque exercice à titre d'avance sur le dividende total. Chaque année, lors de la publication des résultats annuels, le Conseil d'Administration décidera, à sa seule discrétion, de l'affectation du capital. L'accent sera mis principalement sur la poursuite de la croissance organique et sur les fusions et acquisitions.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90% du résultat récurrent de l'exercice pouvant être distribué (c'est-à-dire après correction pour les éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

Au 31 décembre 2025, la trésorerie se chiffrait à 2,4 millions d'euros au niveau consolidé. En outre, 802,3 millions d'euros étaient en circulation au niveau consolidé sur les comptes à terme (à 1 an au plus).

En marge de la gestion de ces participations stratégiques, le fonctionnement opérationnel est plutôt limité et se situe essentiellement au sein de Cera.

Les composantes du bilan et du résultat des sociétés concernées peuvent par conséquent être abordées de manière pour ainsi dire exhaustive au sein des Comités audit des sociétés concernées, avant de procéder à la consolidation.

Les budgets des sociétés concernées sont préparés par le management et présentés et commentés au sein du Comité audit concerné avant d'être soumis pour approbation au Conseil d'administration compétent. Le management rend compte périodiquement du suivi du budget aux Comités audit respectifs et aux Conseils d'Administration.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques est caractérisé par les éléments suivants :

- suffisamment d'informations sont mises à la disposition des Comités audit afin que le bilan et le compte de résultats puissent être discutés et suivis ;
- lors de la discussion et du suivi des budgets, les Comités audit sont impliqués étroitement, de la manière suivante :
  - discussion du cycle budgétaire ;
  - discussion du cycle d'audit ;
- fourniture transparente et régulière, au Comité audit, d'informations concernant le fonctionnement et les contrôles ;
- prise en connaissance et discussion du rapport d'audit annuel du commissaire et des activités spéciales du commissaire.

Le processus de consolidation inclut également un compte rendu au Comité audit et au Conseil d'administration de Cera Société de gestion.

### 11.3.9 Règles d'évaluation

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux dispositions de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (abrogeant l'A.R. du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

Les comptes annuels consolidés sont établis au 31 décembre, date de clôture de la société mère. Pour les sociétés qui ont une autre date de clôture, un compte intermédiaire est établi le 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20% par an.

Les écarts de consolidation sont les différences entre, d'une part, le prix d'acquisition de l'acquisition et, d'autre part, la part correspondante dans les fonds propres au moment de l'acquisition.

Dans la mesure où ces différences résultent d'une surévaluation ou d'une sous-estimation de certains éléments de l'actif ou du passif, elles lui sont attribuées. Il en résulte un retraitement des comptes annuels de la participation incluse dans la consolidation. L'écart résiduel – provoqué par les attentes quant à la rentabilité future du Groupe – constitue l'écart de consolidation.

Si le prix d'acquisition est supérieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation positif (goodwill). Si le prix d'acquisition est inférieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation négatif (badwill).

Les écarts de consolidation sensiblement activés sont amortis sur une période de 5 ans. Ces différences font l'objet d'amortissements supplémentaires ou exceptionnels lorsqu'il n'est plus économiquement justifié de les maintenir à cette valeur au bilan consolidé en raison de changements de circonstances économiques.

Les différences passives restent inchangées, sauf en cas de vente ultérieure de la participation ou en cas de compensation d'une différence positive ultérieure en cas d'augmentation de la participation dans cette participation.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition, frais supplémentaires directement attribuables inclus.

Les pourcentages d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique escomptée et amortis linéairement.

La durée d'amortissement des bâtiments est en principe fixée à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir de la date à laquelle l'actif devient utilisable. Les frais accessoires sont amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement intégré(e)s dans le résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement mis à charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

- Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence : participations  
Les participations mises en équivalence sont évaluées en fonction de leur quote-part dans les capitaux propres. Il s'agit plus spécifiquement exclusivement de la participation dans KBC Groupe.

Les comptes annuels consolidés IFRS de KBC Groupe sont utilisés comme base pour la valorisation de la participation dans KBC Groupe et la détermination du résultat de KBC Groupe (part du groupe Cera dans). Cette méthode d'évaluation correspond aux chiffres publiés par KBC Groupe et sont en outre les seules disponibles sur une base consolidée et considérées comme les plus pertinentes pour l'établissement des comptes annuels consolidés. Conformément aux normes IFRS, KBC Groupe comptabilise dans ce cadre un certain nombre d'éléments comme des mouvements dans ses capitaux propres, qui ne passent pas par son résultat.

La part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe est déterminée au moyen du pourcentage moyen d'actions du groupe Cera dans KBC Groupe au cours de l'exercice.

La méthode de mise en équivalence n'est pas appliquée aux participations lorsque son application est négligeable.

- Autres immobilisations financières : actions

Il s'agit principalement d'actions qui ne constituent pas nécessairement une participation dans d'autres sociétés, mais qui sont détenues afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les participations non mises en équivalence, dont l'application revêt une importance négligeable, sont également reprises sous cette rubrique.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres. Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode des prix moyens pondérés.

Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Pour les titres à revenu fixe, lorsque la valeur d'acquisition diffère de la valeur de remboursement, la différence entre les deux est prise en résultat prorata temporis pour la durée restante des titres comme élément du produit d'intérêts de ces titres et, selon le cas, ajoutée ou déduite de la valeur d'acquisition des titres. La prise de résultats s'effectue sur une base actualisée, sur la base du rendement actuariel à l'achat.

Les autres titres sont évalués au moins annuellement sur la base des comptes annuels de l'année écoulée et d'autres évolutions négatives importantes au cours de l'année.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

Les comptes de régularisation sont établis de manière à ce que les produits et les charges soient affectés à la bonne période comptable.

L'apport et les réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les réserves du Groupe comprennent les réserves et les résultats reportés de l'entreprise consolidante, augmentés de la part du Groupe dans les résultats réservés d'autres sociétés qui sont consolidées intégralement et proportionnellement et des sociétés auxquelles la méthode de mise en équivalence a été appliquée à partir de leur intégration dans la consolidation.

Les subsides en capital sont actés à leur valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les intérêts de tiers comprennent la part de tiers dans les capitaux propres et dans le résultat des sociétés consolidées intégralement.

La part du groupe et des tiers dans le résultat consolidé est déterminée au moyen du pourcentage moyen d'intérêts du groupe et des tiers respectivement au cours de l'exercice.

Les transactions interentreprises entre les sociétés du groupe sont éliminées.

## Annexes

## Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)

### Cera

Société coopérative à responsabilité limitée  
dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1  
RPM Leuven 0403.581.960

<b>NOTAIRE</b>	<b>DATE</b>	<b>NATURE ACTE</b>	<b>PUBLICATION M.B.</b>
M. De Cooman, Leuven	15/03/1935	Constitution	30/03/1935 (n° 3450)
M. De Cooman, Leuven	21/04/1940	Modification aux statuts	08/05/1940 (n° 6131)
M. De Cooman	23/01/1944	Modification aux statuts	12/02/1944 (n° 797)
p. De Cooman	19/02/1965	Modification aux statuts	04/03/1965 (n° 4234)
G. Devos, Anderlecht	19/05/1970	Modification de la biale	06/06/1970 (n° 1652-10)
P.A. Maertens, Courtrai	12/05/1981	Modification aux statuts	03/06/1981 (n° 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07/05/1986	Modification aux statuts	06/06/1986 (n° 63)
L. Talloen, Leuven	03/04/1990	Modification de la biale	28/04/1990 (n° 323)
L. Talloen, Leuven	27/04/1992	Modification aux statuts	19/05/1992 (n° 310)
L. Talloen, Leuven	11/04/1994	Modification aux statuts	04/05/1994 (n° 322)
L. Talloen, Leuven	01/04/1996	Modification aux statuts	25/04/1996 (n° 110)
L. Talloen, Leuven <sup>10</sup>	02/06/1998	Modification de la biale et Modification aux statuts	26/06/1998 (n° 136)
L. Talloen, Leuven	11/05/1999	Modification aux statuts	04/06/1999 (n° 167)
L. Talloen, Leuven	13/01/2001	Modification aux statuts	09/02/2001 (n° 386)
L. Talloen, Leuven	07/06/2003	Modification aux statuts	27/06/2003
L. Talloen, Leuven	12/06/2004	Modification de la biale et Modification aux statuts	08/07/2004
L. Talloen, Leuven	01/03/2005	Modification aux statuts	31/03/2005
L. Talloen, Leuven	09/06/2007	Modification aux statuts	17/07/2007
I. Mostaert, Leuven	22/12/2011	Modification aux statuts	05/01/2012
I. Mostaert, Leuven	08/06/2013	Modification aux statuts	05/07/2013
I. Mostaert, Leuven	28/09/2013	Modification aux statuts	21/10/2013
I. Mostaert, Leuven	06/06/2015	Modification aux statuts	06/07/2015
I. Mostaert, Leuven	09/06/2018	Modification aux statuts	03/07/2018
C. Maere, Leuven	04/06/2021	Modification aux statuts	22/06/2021
I. Mostaert, Leuven	11/06/2022 (à compter du 30/06/2022)	Modification aux statuts	18/07/2022

### NOM – SIÈGE

#### Article 1<sup>er</sup>

La société est une société coopérative, dont la dénomination est la suivante : « Cera ».

#### Article 2

Le siège de la société est établi en Région flamande à 3000 Leuven, Muntstraat 1. Il peut être transféré à tout autre endroit en Belgique, par décision de l'administrateur statutaire, pour autant que ce déplacement n'oblige pas, conformément à la législation linguistique applicable, à une modification de la langue des statuts.

La société peut constituer des sièges administratifs, des succursales et des filiales en Belgique et à l'étranger.

### OBJET – FINALITÉ COOPÉRATIVE ET VALEURS

<sup>10</sup> Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.

### Article 3

La société a, d'une part, pour objet toutes formes d'opérations financières, notamment mais pas limité à :

(1) l'acquisition, par achat, souscription, apport, fusion ou autre, d'actions, d'obligations ou d'autres titres dans des entreprises ou sociétés existantes ou à constituer en Belgique ou à l'étranger, sans distinction ;

(2) la gestion, la vente ou tout autre mode de cession ou de valorisation des actions, obligations ou autres titres détenus par la société ;

(3) la participation à la gestion et la conduite des sociétés dans lesquelles la société détient, directement ou indirectement, une participation ou un intérêt, en particulier de la société anonyme le groupe KBC, en vue de son ancrage, eu égard à la continuation, au sein de ce groupe, des activités bancaires précédentes du Groupe CERA, ou de chaque société et/ou groupe de sociétés qui sont la continuation de KBC Groupe ;

ainsi que, en général, toutes les activités qui, directement ou indirectement, en tout ou en partie, sont liées aux activités d'une société holding.

La société peut également participer à la constitution et à la gestion et à la politique des fondations et associations en Belgique ou à l'étranger, sans distinction, et assumer le mandat de liquidateur dans n'importe quelle entité.

D'autre part, la société a pour objet de poursuivre, de développer et de protéger de manière actuelle les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera. Elle peut prendre à cet effet des initiatives, tant au niveau national qu'international, en vue de la diffusion de la pensée coopérative, en tenant compte de facteurs économiques, sociaux, scientifiques et culturels. Elle peut également intervenir pour ses sociétaires, en tant que groupement de clients, afin de leur offrir certains avantages sur des produits ou des services. La société vise également à diffuser et à renforcer le modèle d'entreprise coopératif. Ce, entre autres, en organisant des formations et cours à propos de l'entrepreneuriat coopératif, en conseillant et en coachant des sociétés coopératives existantes et en accompagnant des initiatives qui pourraient prendre la forme d'une société coopérative.

Elle peut effectuer toute opération, mobilière ou immobilière, qui, directement ou indirectement, peut contribuer à la réalisation de son objet au sens le plus large.

### Article 4

La finalité coopérative de Cera est de s'investir dans le bien-être et la prospérité.

Cera s'investit dans la société et développe une coopérative solide. En unissant les forces, Cera crée une plus-value économique et sociétale en garantissant, en tant qu'actionnaire important, des fondements solides pour KBC Groupe (ou chaque société et/ou groupe de sociétés qui en sont la continuation), en ayant un impact positif sur la société et en faisant bénéficier ses sociétaires d'avantages uniques.

La société poursuit son objet social selon les principes et l'idéal coopératifs, conformément aux exigences d'une gestion soigneuse et active, afin d'assurer la défense des intérêts sociaux et économiques des ses sociétaires.

Les valeurs coopératives de Friedrich Wilhelm Raiffeisen – participation, solidarité et respect de chacun – forment les bases de l'entrepreneuriat de la société.

## LA DURÉE DE LA CONVENTION

### Article 5

La société a été constituée pour une durée indéterminée.

## ASSOCIÉS – CAPITAUX PROPRES

### Article 6

Sont sociétaires, les personnes qui souscrivent à l'objet social de la société et à sa finalité et ses valeurs coopératives et qui s'engagent à poursuivre et protéger les droits et acquis moraux et les prétentions qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera et :

- qui en tant que personne physique ou morale, sont détentrices de parts B et/ou de parts D ;
- qui en tant qu'administrateur statutaire, sont détentrices de parts C ;
- qui en tant que personne physique, sont détentrices de parts E.

Par leur admission, les sociétaires acceptent les statuts et le règlement intérieur de la société, si la société en dispose.

Le montant réellement libéré d'une part B s'élève à six virgule vingt (6,20) euros, celui d'une part C à dix (10) euros, celui d'une part D à dix-huit virgule cinquante-neuf (18,59) euros et celui d'une part E à cinquante (50) euros.

La responsabilité de chaque sociétaire pour les dettes de la société est limitée à son apport.

L'administrateur statutaire décide de l'admission, de la démission et de l'exclusion des sociétaires.

## Public

L'administrateur statutaire ne peut autoriser la (les) démission(s) qu'à condition qu'il ait été satisfait aux conditions légales en la matière, dont celles prévues aux articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'administrateur statutaire peut en outre refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait être supprimé dans le cours du même exercice ; la réalisation de cette condition peut éventuellement être évaluée au terme des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du montant réellement libéré pour les parts ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lequel la démission a été demandée ;

(3) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris, mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Chaque sociétaire peut être exclu par l'administrateur statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des parts.

L'administrateur statutaire ne peut, dans un but de spéculation, refuser l'affiliation de coopérateurs ou prononcer leur exclusion que s'ils ne remplissent pas ou cessent de remplir les conditions générales d'admission ou s'ils commettent des actes contraires aux intérêts de la société.

L'actionariat prend fin de plein droit en cas de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation. La situation des héritiers et des autres ayants droit est réglée conformément à l'article 9. Par dérogation à l'article 6:121 du Code des sociétés et des associations, le sociétariat ne prend pas fin de plein droit en cas d'interdiction

La société peut également, par décision de l'administrateur statutaire, émettre des obligations, nominatives ou dématérialisées et garanties ou pas par des sûretés réelles. L'administrateur statutaire fixe la forme, le taux d'intérêt, les règles de cession éventuelle et toute autre modalité de ces obligations, ainsi que les conditions d'émission et le fonctionnement de l'assemblée des détenteurs d'obligations.

### Article 7

Un registre est tenu au siège de la société pour chaque catégorie de titres nominatifs émis par la société.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des actions, qui s'effectue sur la base d'un document probant, le cas échéant sous forme électronique.

Le registre des actions est tenu sous forme électronique.

Les démissions, ainsi que les montants utilisés à cet effet, sont également constatées par la mention dans le registre des actions.

Une copie des données actuelles du registre des actions est fournie aux sociétaires qui en font la demande.

### Article 8

L'apport statutairement indisponible s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000) euros.

La société a émis des parts B, C, D et E dont les droits et obligations sont déterminés par les présents statuts.

Les parts B et les parts D sont les parts qui existent à la suite de la décision de l'Assemblée générale du treize janvier deux mil un de scinder les parts A de l'époque.

Toutes les autres parts émises et souscrites par des personnes qui remplissent les conditions fixées à l'article 6 des présents statuts, pour être admises comme sociétaires, et qui sont donc admises par l'administrateur statutaire comme sociétaires, sont des parts E, à l'exception des parts qui ont été ou qui seront souscrites par l'administrateur statutaire et qui forment les parts C. L'administrateur statutaire peut assortir l'émission de parts E de modalités spécifiques.

Les parts de la société ne peuvent être cédées ni entre vifs ni à cause de mort, à l'exception de la cession des parts C qui va de pair avec une modification de l'administration.

L'administrateur statutaire décide de la libération des parts et procède aux appels de fonds des montants qui restent à libérer sur les parts et ce, au moment et selon les modalités qu'il fixe. Le sociétaire qui néglige d'effectuer le versement

exigible dans un délai d'un mois est tenu à des intérêts moratoires calculés au taux légal à partir du jour de la mise en paiement et jusqu'au paiement effectif.

Aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq (75) parts B, septante-cinq (75) parts D et/ou cent (100) parts E. Afin de pouvoir profiter des avantages sur produits et services que la société offre à ses sociétaires, le sociétaire doit posséder des parts qui, indépendamment de leur catégorie, représentent au moins six cents (600) euros en montant réellement libéré.

Les limitations visées par cet article ne s'appliquent toutefois pas à l'administrateur statutaire, détenteur de parts C.

Les parts sont indivisibles à l'égard de la société. Si une part appartient en indivision à différentes personnes, la société peut suspendre l'exercice des droits y afférent jusqu'à ce qu'une seule personne soit désignée comme propriétaire à l'égard de la société.

#### **Article 9**

Les sociétaires ne peuvent démissionner volontairement que pendant les six premiers mois de chaque exercice. Les sociétaires peuvent démissionner entièrement ou partiellement avec les parts d'une ou plusieurs catégories.

En cas de démission volontaire ou de fin de l'actionariat, pour cause de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation, ou en raison d'une exclusion, les sociétaires ou leurs ayants droit ont droit, sans préjudice de l'application de l'article 37 des statuts, de même que des articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations, au paiement d'une part de retrait déterminée comme suit :

- par part B, C et E : le remboursement du montant réellement libéré par part.
- par part D :
  - (1) l'attribution de quatre virgule deux (4,2) actions de la société anonyme KBC Ancora (ou de la société qui en est le successeur juridique), et
  - (2) un versement en espèces calculé comme suit : la différence entre, d'une part, les dividendes nets après impôt perçus par la société sur les actions mentionnées sous (1) depuis la décision de l'Assemblée générale extraordinaire de la société du treize janvier deux mil un, à savoir le moment où les parts D ont été créées, jusqu'au moment de la démission de ces parts, et, d'autre part, le dividende coopératif versé sur le part D pour la même période. Cette différence est capitalisée annuellement au taux du dividende coopératif.

En cas de modification du nombre d'actions KBC Ancora en circulation à la suite d'une division ou d'une division inverse de la part, l'octroi de parts bonus, ou tout autre événement similaire qui, sans appauvrissement ou enrichissement économique de KBC Ancora, entraîne une dilution ou une concentration de la valeur théorique de ses parts, le nombre d'actions KBC Ancora mentionné sous (1) ci-avant qui est octroyé par part D lors d'un retrait et sur la base duquel se calcule le versement en espèces, est adapté de plein droit de sorte que l'impact d'un tel événement sur la part de retrait soit économiquement neutralisé avec effet immédiat. L'administrateur statutaire est mandaté pour faire constater par voie authentique la modification de cet article qui en résulte. La première Assemblée générale suivante prend acte de la modification intervenue et de l'adaptation des statuts y afférente.

Le nombre total d'actions KBC Ancora qui est attribué au sociétaire démissionnaire est dans la mesure du nécessaire arrondi à l'unité inférieure, où la contrepartie de la fraction éventuelle restante d'une action KBC Ancora est payée en espèces, et est calculée sur la base du cours de clôture de la part le jour de bourse précédant le retrait.

Les versements décrits ci-dessus sont tous des montants bruts, desquels le précompte mobilier, si dû, est retenu. Le précompte mobilier, si dû sur l'attribution d'actions KBC Ancora et sur le versement en espèces par part D, décrits ci-dessus, est retenu par priorité sur le versement en espèces. Si le versement en espèces est insuffisant pour effectuer le prélèvement intégral, moins d'actions KBC Ancora seront attribuées, dans la mesure de ce qui est nécessaire, et la société vendra les actions KBC Ancora non attribuées. Le précompte mobilier qui doit encore être retenu, sera prélevé sur le prix de vente net ainsi obtenu et le solde du prix de vente net sera versé en espèces au sociétaire.

Lorsque la société est informée de la démission de plein droit d'un sociétaire détenant des parts B, D ou E, le paiement de la part de retrait peut valablement se faire par virement sur compte, et le cas échéant sur compte-titres, au nom du sociétaire (ou du sociétaire décédé) auprès de KBC Bank, CBC Banque ou KBC Brussels. Ce paiement est libératoire dans le chef de la société.

### **ADMINISTRATION ET CONTRÔLE**

#### **Article 10**

La société est gérée par un et un seul administrateur statutaire. Est désigné comme administrateur statutaire, pour toute la durée de la société, la société anonyme Cera Société de Gestion, inscrite au registre des personnes morales de Louvain et dont l'objet consiste, entre autres, en la gestion et la représentation de la société coopérative Cera, qui a accepté ce mandat et a fait savoir que rien ne s'y oppose.

#### **Article 11**

L'administrateur statutaire ne peut être démis que par décision de l'Assemblée générale prise à la majorité requise en vertu de l'article 29. Dans ce cas, une Assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel administrateur statutaire, devant notaire.

L'administrateur statutaire peut démissionner, sans que l'Assemblée générale ne doive approuver cette décision, par notification écrite à la société. Dans ce cas, une Assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel administrateur statutaire, devant notaire.

#### **Article 12**

La fin du mandat d'un administrateur statutaire et la nomination d'un nouvel administrateur statutaire sont rendus publics par dépôt d'un extrait de la décision au dossier de la société tenu au greffe du Tribunal de l'entreprise, ainsi que par une expédition destinée à être publiée aux Annexes du Moniteur belge. Il doit en tout cas apparaître de ces pièces que l'administrateur désigné est le seul administrateur de la société et qu'il peut, par conséquent, engager la société.

L'administrateur statutaire est tenu, après sa révocation ou sa démission, de poursuivre son mandat d'administrateur de la société jusqu'à ce que l'Assemblée générale ait pourvu à son remplacement. Si l'administrateur statutaire, après sa révocation ou sa démission, est dans l'absolue impossibilité de poursuivre son mandat jusqu'à ce qu'il soit pourvu à son remplacement, le commissaire de la société peut désigner un administrateur provisoire pour gérer les affaires urgentes purement administratives jusqu'à ce que l'Assemblée générale se réunisse.

#### **Article 13**

L'administrateur statutaire est compétent pour accomplir tous les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social, à l'exception de ceux qui sont réservés par la loi ou les statuts à l'Assemblée générale.

#### **Article 14**

Dans tous les actes et relations de la société avec des sociétaires ou d'autres personnes, tant au niveau judiciaire qu'extrajudiciaire, la société sera valablement représentée par l'administrateur statutaire unique.

#### **Article 15**

L'administrateur statutaire doit exercer son mandat personnellement et ne peut le transférer en tout ou en partie à un tiers.

Par dérogation au paragraphe précédent et sous sa propre responsabilité, l'administrateur statutaire peut donner des procurations spéciales et limitées à des tiers ; il peut également déléguer la gestion journalière de la société et/ou l'exécution des décisions qu'il prend à deux ou plusieurs personnes qui forment ensemble un comité de gestion journalière. Les membres de ce comité de gestion journalière ont un pouvoir de représentation individuel pour ce qui concerne l'administration journalière. Ils peuvent également, pour ce qui concerne l'administration journalière, attribuer des compétences spécifiques à une ou plusieurs personnes de leur choix.

#### **Article 16**

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels est exercé par un ou plusieurs commissaires désignés et rémunérés selon les règles contenues dans le Code des sociétés et des associations. Ils sont nommés pour une période renouvelable de trois ans. Le mandat du commissaire sortant cesse immédiatement après l'assemblée annuelle relative au troisième exercice.

#### **Article 17**

Le mandat d'administrateur statutaire n'est pas rémunéré. Si l'administrateur statutaire exécute une mission impliquant des prestations particulières ou régulières, une rémunération peut lui être allouée. Si l'administrateur statutaire la requiert, cette rémunération sera allouée par décision de l'Assemblée générale prise à la majorité simple, lors de l'assemblée annuelle suivant l'exercice au cours duquel la prestation a été effectuée.

Cette indemnité ne peut jamais constituer une participation au bénéfice social.

### **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

#### **Article 18**

L'Assemblée générale comprend tous les sociétaires. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée générale.

#### **Article 19**

L'Assemblée générale est convoquée par l'administrateur statutaire aux jour, heure et endroit indiqués par l'administrateur statutaire. Le commissaire peut également convoquer ou faire convoquer l'Assemblée générale.

#### **Article 20**

L'administrateur statutaire et/ou le cas échéant le commissaire sont obligés de convoquer l'Assemblée générale :

1. au moins une fois par an, au cours du mois de juin ;

et

2. sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent (10%) du nombre de parts émises. Dans cette requête, les sociétaires doivent indiquer clairement et de façon circonstanciée les points qu'ils désirent voir débattre et ce qu'ils veulent proposer.

#### **Article 21**

La convocation a lieu au moins quinze (15) jours calendrier avant l'Assemblée générale par la voie d'un avis (courrier, courrier électronique ou autre moyen de communication) adressé aux sociétaires et/ou d'une communication dans la presse. Il n'est cependant pas nécessaire d'apporter la preuve de la réalisation de ces formalités.

La convocation indique l'ordre du jour. L'ordre du jour est établi par l'administrateur statuaire.

En outre, doit être reprise dans l'ordre du jour, toute proposition remise par écrit à l'administrateur statuaire avant que l'ordre du jour ne soit établi, et signée par les sociétaires qui, au moment de la demande, détiennent, conjointement, au moins dix pour cent (10%) du nombre de parts émises.

#### **Article 22**

Seuls les points qui sont repris à l'ordre du jour doivent faire l'objet de débats ou d'un vote.

Le bureau a le droit, pendant la session, de proroger de trois semaines la décision quant à l'approbation des comptes annuels et/ou d'autres points figurant à l'ordre de jour.

Cette prorogation invalide toutes les décisions prises à propos des points de l'ordre du jour prorogés. L'assemblée suivante a le droit, le cas échéant, de constater définitivement les comptes annuels.

#### **Article 23**

Les sociétaires peuvent se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par d'autres sociétaires. Pour les représentants de personnes morales, l'obligation d'être eux-mêmes sociétaires n'existe pas, pour autant que ces personnes soient des préposés ou des organes de la personne morale.

La convocation à l'Assemblée générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée générale doivent répondre. Si la convocation de l'Assemblée générale prévoit le dépôt préalable de procurations, ce dépôt doit avoir lieu au moins trois jours avant l'assemblée.

L'administrateur statuaire peut renoncer à faire respecter les prescriptions concernant la qualité des mandataires, les modalités et/ou le dépôt préalable. Les mandataires peuvent exercer le droit de vote de manière illimitée, sous réserve de l'application de l'article 18.

Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

#### **Article 24**

L'administrateur statuaire peut exiger qu'une liste de présence, établie selon sa décision, soit signée par ceux qui se présentent et avant qu'ils soient admis à l'assemblée. Dans ce cas, cette liste est décisive pour la composition de l'assemblée. La carte d'identité et d'autres preuves peuvent être demandées.

#### **Article 25**

L'Assemblée générale est présidée par l'administrateur statuaire ou par une personne désignée par ce dernier.

Le président de l'assemblée désigne les scrutateurs et le secrétaire. Le secrétaire et les scrutateurs ne doivent pas être des sociétaires. Le président, les scrutateurs et le secrétaire forment le bureau.

En l'absence de l'administrateur statuaire ou d'une personne désignée par ce dernier, le président est désigné par l'Assemblée générale, statuant conformément à l'article 27.

#### **Article 26**

L'Assemblée générale peut statuer valablement, quel soit le nombre de sociétaires présents ou représentés.

#### **Article 27**

Sans préjudice des dispositions des articles 28 et 29, les décisions sont prises à la majorité absolue des voix exprimées. Les abstentions ne sont pas prises en compte.

Le vote doit être secret si deux membres du bureau ou un cinquième des voix exprimées le demandent, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Le détenteur des parts C doit s'abstenir lors du vote de sa décharge à l'Assemblée générale à laquelle les comptes annuels sont approuvés.

#### **Article 28**

L'Assemblée générale peut, à la majorité des deux tiers des voix exprimées, les absentions n'étant pas comptées, modifier les présents statuts, sauf dans les cas où, selon l'article 29, une majorité supérieure est exigée.

### **Article 29**

L'Assemblée générale ne peut adopter les décisions suivantes que si elles sont approuvées par nonante pour cent (90%) au moins des voix exprimées à l'Assemblée générale, les abstentions n'étant pas prises en compte :

- a. Dissolution de la société.
- b. Modification de l'article 3, premier paragraphe, (3) des présents statuts concernant la mission d'ancrage.
- c. Révocation de la société anonyme Cera Société de Gestion comme administrateur statutaire, ainsi que toute autre modification de l'article 10 relatif à l'administration de la société.
- d. Fusion ou scission de la société, sa transformation ainsi que l'apport de tout le patrimoine de la société à une autre société, l'apport de tout le patrimoine d'une autre société à la société, l'apport d'une branche d'activités à la société ou l'apport d'une branche d'activités de la société à une autre société.
- e. Modification de l'article 23, dernier paragraphe des présents statuts, concernant la limitation des procurations.
- f. Modification de l'article 33 des statuts, en ce qui concerne le dividende maximal admissible.
- g. Modification de l'article 37 des présents statuts, concernant l'affectation du solde de liquidation (après paiement des dettes et décompte avec les sociétaires conformément à l'article 9).
- h. Modification du présent article 29 fixant des critères de majorité spécifiques, et des dispositions de l'article 18 qui déterminent la réalisation de cette majorité.

### **Article 30**

Un procès-verbal de toutes les décisions de l'Assemblée générale est établi. Il est signé par la majorité des membres du bureau.

Chaque sociétaire a le droit de consulter, au siège de la société, les procès-verbaux des assemblées générales. Aucun sociétaire ne peut prétendre ne pas avoir été mis au courant des décisions de l'Assemblée générale, ni des communications qui leur ont été faites.

### **Article 31**

Si l'administrateur statutaire estime qu'il existe des circonstances exceptionnelles, par exemple si la sécurité et/ou la santé des sociétaires pourrait être compromise en cas de participation physique à l'Assemblée générale, il peut décider d'autoriser un vote écrit préalable suivant les modalités qui seront mentionnées dans l'avis de convocation.

## **EXERCICE – COMPTES ANNUELS – AFFECTATION DES RÉSULTATS**

### **Article 32**

L'exercice comptable court du premier janvier au trente et un décembre.

### **Article 33**

Le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B, C et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et l'entreprise Agricole ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves; sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Le pouvoir de distribuer un dividende intérimaire est délégué à l'administrateur statutaire dans les limites autorisées par la loi.

## **DROITS ET CRÉANCES APRÈS LA FIN DU SOCIÉTARIAT**

### **Article 34**

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

## **RÈGLEMENT INTERNE**

### **Article 35**

Toute disposition peut être adoptée par voie de règlement interne, sous réserve des prescriptions impératives de la loi ou des statuts, concernant l'application des statuts, le fonctionnement de la société, l'Assemblée générale, le commissaire, l'administrateur statutaire, les éventuels arbitres et les relations avec les sociétaires. Ce règlement peut également imposer, dans l'intérêt de la société, certaines obligations déterminées aux sociétaires ou à leurs ayants droit, dont le non-respect sera le cas échéant sanctionné, par exemple par la suspension des droits sociaux ou d'avantages.

#### **Article 36**

Le règlement interne est établi par l'administrateur statutaire ; s'il l'estime nécessaire, il doit néanmoins être soumis à l'Assemblée générale statuant conformément à la majorité prévue par l'article 27. L'Assemblée générale approuve, sans pouvoir le modifier, ou rejette la proposition. Il en va de même pour les modifications.

### **DISSOLUTION- LIQUIDATION**

#### **Article 37**

En cas de dissolution, pour quelque cause ou à quelque moment que ce soit, l'administrateur statutaire, représenté par son représentant permanent, est chargé de plein droit de la liquidation de la société. L'administrateur statutaire a également la possibilité de se faire assister par un collège de personnes désigné par lui pour l'exécution pratique de la liquidation. Le représentant permanent fait partie de plein droit de ce collège. Si l'administrateur statutaire, pour quelque cause que ce soit, n'accepte pas ce mandat, l'Assemblée générale désigne un ou plusieurs liquidateur(s) et détermine les émoluments qui leur reviennent.

Après paiement des dettes, les parts seront remboursées conformément aux dispositions de l'article 9 des statuts. Le solde restant sera attribué, selon une clé de répartition proposée par l'administrateur statutaire à l'Assemblée générale et approuvée conformément à l'article 27, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée générale décidera, sur proposition de l'administrateur statutaire et conformément à l'article 27, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

Les parts B, C, D, et E ne donnent droit à aucun autre paiement que celui prescrit à l'article 9. Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9, le paiement s'effectue au marc le franc.

### **FONCTIONNEMENT ÉVOLUTIF**

#### **Article 38**

Par référence à une loi, un décret, un arrêté ou toute autre disposition réglementaire, on entend toute loi, tout décret, tout arrêté ou toute autre disposition réglementaire qui a été adopté(e) en exécution des dispositions précitées ou qui modifie ou remplace les dispositions précitées.

## Annexe 2 – Lignes de force de la convention d'actionnaires

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence (« AVA »), Cera assure la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, une convention d'actionnaires (syndicat) a été conclue le 23 décembre 2004. Ces conventions ont été reconduites à partir du 1<sup>er</sup> décembre 2014 dans une forme actualisée pour une nouvelle période de 10 ans. Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables (« AVA ») ont adhéré à la convention d'actionnaires avec toutes leurs parts. La convention réunira de ce fait à l'avenir également en permanence plus de 30% du nombre total d'actions KBC Groupe. Le 29 novembre 2024, Cera et KBC Ancora, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AAS), ont confirmé la prolongation de la convention d'actionnaires, sans modification, pour une nouvelle période de 10 ans. La prolongation de la convention d'actionnaires a pris effet le 1<sup>er</sup> décembre 2024. Cera a annoncé la prolongation dans un communiqué de presse du 29 novembre 2024. Cera et KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie dans le cadre des objectifs de la convention de syndicat.

À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 42,0% du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe.

### Extrait du prospectus de fusion entre Almanij SA et KBC Bancassurance Holding SA du 8 février 2005, adapté en fonction du changement de nom Almancora en KBC Ancora :

#### « Les Actions engagées

Cera et KBC Ancora, agissant en tant qu'une et même partie dans le cadre de la Convention d'Actionnaires, et les Autres Actionnaires de Référence engagent chacun dans le syndicat d'actionnaires un nombre égal d'Actions KBC Groupe SA, à savoir approximativement 11%. MRBB engage approximativement 7% des Actions KBC Groupe SA. Chaque partie à la Convention d'Actionnaires est libre de transférer les Actions KBC Groupe SA qu'elle détient et quelle n'a pas engagées dans le syndicat d'actionnaires.

#### La gestion du syndicat

Le syndicat d'actionnaires est géré par un collège de gérants, composé de :

- deux membres représentant Cera et KBC Ancora ;
- deux membres représentant les Autres Actionnaires de Référence ;
- un membre représentant MRBB ;
- le président du collège, qui est choisi en vertu de son indépendance par l'assemblée du syndicat sur proposition du collège ; et
- le président du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA peut être invité à assister aux réunions du collège de gérants.

Le collège de gérants : (i) organise le fonctionnement interne du syndicat d'actionnaires, et (ii) prépare les assemblées du syndicat. Le collège de gérants est convoqué par son président ou par un autre de ses membres et il se réunit une fois par an sauf si un nombre plus important de réunions est requis.

#### L'assemblée du syndicat

Toutes les parties à la Convention d'Actionnaires sont autorisées à assister et à participer à l'assemblée du syndicat.

#### Compétence

L'assemblée du syndicat :

- vote sur toutes les questions liées à la Convention d'Actionnaires, telles que la nomination et la révocation du président du collège de gérants du syndicat, l'admission de nouvelles parties à la Convention d'Actionnaires et la résiliation volontaire de la Convention d'Actionnaires ;
- se prononce sur la manière de voter des Actionnaires de Référence aux Assemblées générales de KBC Groupe SA ;
- arrête les recommandations non contraignantes liées à certaines questions relevant des compétences du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou une filiale. Ces recommandations seront communiquées par le président du collège de gérants du syndicat aux administrateurs représentant un des Actionnaires de Référence au sein du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale ; et
- vote sur toutes les questions qui lui sont soumises par le collège des gérants du syndicat.

L'assemblée du syndicat est convoquée au moins une fois par an afin de préparer l'Assemblée générale ordinaire de KBC Groupe SA et chaque fois qu'une Assemblée générale de KBC Groupe SA est, d'une autre manière, convoquée ou lorsque cela est nécessaire au regard des intérêts de KBC Groupe ou du syndicat d'actionnaires.

#### Le quorum de présence et les majorités requises

L'assemblée du syndicat peut valablement décider si au moins 66% des voix sont présentes ou représentées. En principe, les décisions sont prises à la majorité simple des voix émises. Cependant, certaines décisions sont soumises aux majorités qualifiées.

### Les droits de vote

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires détient, dans l'assemblée du syndicat, un nombre de voix équivalent au nombre d'Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires mais Cera/KBC Ancora ne peuvent exprimer plus de 24,5% et MRBB ne peut pas exprimer plus de 15,5% du nombre total des voix présentes ou représentées à une assemblée du syndicat.

### **Les droits de préemption**

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires qui envisage de céder tout ou partie des Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires doit respecter les droits de préemption suivants :

- tout Autre Actionnaire de Référence désireux de céder tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées doit offrir ces Actions KBC Groupe SA aux Autres Actionnaires de Référence restants, au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. Les Autres Actionnaires de Référence qui exercent leurs droits de préemption doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si les Autres Actionnaires de Référence n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, les Actions KBC Groupe SA restantes sont offertes à Cera/KBC Ancora et à MRBB à due concurrence. Cera/KBC Ancora et/ou MRBB doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, le collège de gérants offrira ces Actions KBC Groupe SA restantes à une tierce partie qui accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ;
- Si la tierce partie n'est pas identifiée, l'Autre Actionnaire de Référence désireux de transférer tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées peut le faire au profit de n'importe quelle tierce partie souhaitée ou se retirer de la Convention d'Actionnaires sans être plus longtemps lié par les obligations prescrites par celle-ci ; et
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB envisagent de céder tout ou partie de leurs Actions KBC Groupe SA engagées, elles doivent offrir ces Actions KBC Groupe SA à toutes les autres parties à la Convention d'Actionnaires au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. La procédure expliquée ci-dessus s'applique.

Certaines cessions ne sont cependant pas soumises aux droits de préemption :

- les cessions entre Cera et KBC Ancora ;
- les cessions entre une partie à la Convention d'Actionnaires et une société contrôlée par le cédant, une société contrôlée par la même entité ou personne que le cédant, ou une partie contrôlant ce cédant, si la société cessionnaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ; et
- les cessions à titre gratuit au moyen d'une donation à un successeur, si le bénéficiaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires, ou au moyen d'une donation à cause de mort, auquel cas le successeur peut choisir de se retirer de la Convention d'Actionnaires.

Nonobstant le droit de retrait de la Convention d'Actionnaires fixé ci-dessus, toute offre de céder des Actions KBC Groupe SA conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption ne peut pas avoir pour conséquence qu'une partie à la Convention d'Actionnaires se retire de la Convention d'Actionnaires avec plus de 2% du nombre total des Actions KBC Groupe SA existantes durant toute période de 12 mois.

### **Le retrait et l'exclusion**

Pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, chaque partie peut à tout moment retirer les Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires de ce syndicat, à condition qu'elle ne cède pas ces Actions KBC Groupe SA ainsi retirées pendant une période de trois ans à compter de la notification de retrait, sauf conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption.

À tout moment pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, les parties détenant conjointement au moins 80% de toutes les Actions KBC Groupe SA engagées peuvent exclure une autre partie de la Convention. Cette partie doit immédiatement se retirer de la Convention d'Actionnaires, sans être plus longtemps liée par les obligations prescrites par celle-ci.

### **La durée de la convention**

La Convention d'Actionnaires est conclue pour une durée de dix ans et elle expirera à l'échéance du terme sauf si elle est tacitement renouvelée pour une période de dix ans. »

## **Communiqué de presse de Cera en date du 29 novembre 2024**

### **« Cera et KBC Ancora prolongent les accords d'ancrage relatifs à KBC Groupe**

*Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders/AVA »), la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cette fin, une convention d'actionnaires d'une durée initiale de 10 ans avait été conclue le 23 décembre 2004. Ces conventions ont été reconduites sous forme*

actualisée pour une période de 10 ans à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2014 et sont désormais prolongées de manière inchangée pour une nouvelle période de 10 ans.

Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables ont adhéré à la convention d'actionnaires avec toutes leurs actions. La convention réunira de ce fait à l'avenir également en permanence plus de 30% du nombre total d'actions KBC Groupe. KBC Ancora est l'actionnaire le plus important de KBC Groupe avec 18,6%.

Cera a une participation directe d'environ 4,0%. Cera et sa filiale KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie au sein de la convention.

Le nombre exact d'actions que toutes les parties réunissent dans le cadre de la concertation mutuelle sera établi le 1<sup>er</sup> décembre 2024 lorsque la prolongation de la convention entrera en vigueur et que les organes compétents de toutes les parties auront pris les décisions nécessaires.

Le syndicat d'actionnaires se réunit au moins quatre fois par an et en tout cas préalablement à l'Assemblée générale de KBC Groupe. La réunion du syndicat d'actionnaires vote, entre autres, sur les votes des actionnaires concernés lors de l'Assemblée générale de KBC Groupe SA. La réunion émet également des recommandations non contraignantes relatives à certaines matières relevant de la compétence du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou ses filiales. Lors de la réunion du syndicat d'actionnaires chaque actionnaire dispose d'autant de voix qu'il a d'actions syndiquées.

Excepté pour un nombre restreint de décisions, la réunion du syndicat d'actionnaires décide, à défaut de consensus, à la majorité des deux tiers, étant entendu qu'aucun groupe d'actionnaires ne peut bloquer une décision.

Des droits de préemptions existent entre les Autres Actionnaires Stables. Les actions détenues par Cera, KBC Ancora et MRBB sont librement transmissibles. Cette nouvelle prolongation de la convention d'actionnaires sous forme actualisée permet à Cera et KBC Ancora de continuer à jouer leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables.

Frederik Vandepitte déclare :

« Nous sommes évidemment très satisfaits que la concertation des actionnaires existante soit prolongée pour une nouvelle période de 10 ans. Cette nouvelle est le reflet adéquat de la vision à long terme partagée par les différentes parties à l'accord. De cette façon, le groupe KBC pourra à l'avenir continuer à compter sur un actionariat stable et local, formant la base d'un futur développement sain et de la création de valeur durable pour l'actionnaire sur le long terme.

Pour Cera et KBC Ancora, assurer la stabilité des actionnaires du groupe KBC est une mission clé. Cette prolongation permet en outre à KBC Ancora et Cera, avec les autres actionnaires stables, de continuer à remplir dans les années à venir leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC dans des circonstances optimales. »

### **À propos de KBC Ancora**

KBC Ancora est une société cotée en bourse qui détient 18,6% des actions de KBC Groupe et qui assure, avec Cera, MRBB et les Autres Actionnaires de Référence, la stabilité de l'actionariat et le développement de KBC Groupe. Ces actionnaires de référence de KBC Groupe ont conclu à cet effet une convention d'actionnaires.

### **Cera. S'investir dans le bien-être et la prospérité.**

Avec quelque 400.000 coopérateurs enthousiastes, nous sommes la coopérative la plus solide et bienveillante du pays. Ensemble, nous allons plus loin, nous vivons davantage d'expériences et nous investissons mieux : dans des initiatives efficaces, bienfaitantes et qui unissent les individus, dans des projets bénéfiques pour nous tous. Unis dans la réussite.

**Annexe 3 – Comptes annuels 2025, 2024 et 2023 (avec rapports du commissaire)**

Public

## Émetteur

Cera SC  
Muntstraat 1  
B-3000 Leuven

[info@cera.coop](mailto:info@cera.coop)  
[www.cera.coop](http://www.cera.coop)

RPM Leuven 0403.581.960  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

## Organismes guichet

KBC Bank SA  
Avenue du Port 2  
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA  
Avenue Albert 1<sup>er</sup> 60  
5000 Namur

## Prospectus

Ce prospectus est disponible en français et en néerlandais.

Cera est responsable de la vérification de la correspondance entre la version française du Prospectus et la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera à l'égard de la traduction du Prospectus, la version linguistique approuvée par la FSMA (en l'occurrence la version néerlandaise) prévaudra en cas de différences entre les différentes versions.

Le prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) ou par téléphone au numéro 0800 62 340.



**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Cera**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres<sup>2</sup>: **www.cera.coop**E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0403.581.960**

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **06-06-2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

**PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944**

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B 00009

Mandaat: Commissaris, begin: 14-06-2025, einde: 10-06-2028

Vertegenwoordigd door:

1 Walgrave Damien

Culliganlaan 5 1831 Diegem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A 02037

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>2.562.575.407</u>	<u>2.505.039.344</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	22.127.674	23.006.731
Terreinen en gebouwen		22	19.848.188	20.677.869
Installaties, machines en uitrusting		23	39.733	42.436
Meubilair en rollend materieel		24	238.278	315.410
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	2.001.476	1.971.016
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	2.540.447.732	2.482.032.613
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.835.926.552	1.777.686.772
Deelnemingen		280	1.835.926.552	1.777.686.772
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	703.740.040	703.740.040
Deelnemingen		282	703.740.040	703.740.040
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	781.140	605.801
Aandelen		284	737.570	562.546
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	43.570	43.256

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>728.256.339</u>	<u>659.752.529</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	25.273.172	29.194.644
Handelsvorderingen		40	184.197	36.955
Overige vorderingen		41	25.088.976	29.157.689
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 /	50/53	697.000.000	621.000.000
Eigen aandelen	6.6	50		
Overige beleggingen		51/53	697.000.000	621.000.000
<b>Liquide middelen</b>		54/58	2.042.487	2.942.281
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	3.940.679	6.615.604
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	3.290.831.745	3.164.791.874

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	3.251.604.836	3.125.216.167
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	718.132.277	694.425.716
Beschikbaar		110	681.632.277	657.925.716
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
		13	2.533.066.137	2.430.367.772
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.533.066.137	2.430.367.772
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	406.422	422.679
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>6</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>39.226.909</u>	<u>39.575.706</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	38.936.981	39.197.750
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.817.429	6.570.162
Leveranciers		440/4	5.817.429	6.570.162
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.365.416	2.442.378
Belastingen		450/3	357.667	368.795
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.007.749	2.073.583
Overige schulden		47/48	30.754.135	30.185.211
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	289.929	377.956
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	3.290.831.745	3.164.791.874

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	22.971.015	20.124.212
Omzet	6.10	70	19.709.510	16.796.810
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.261.505	3.327.401
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	59.591.524	54.936.265
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	48.869.061	44.523.721
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	9.518.091	9.281.462
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	953.068	956.860
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	251.304	174.222
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	-36.620.509	-34.812.053

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	222.282.947	258.093.823
Recurrente financiële opbrengsten		75	222.242.546	258.002.802
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	207.917.126	237.829.155
Opbrengsten uit vlottende activa		751	14.309.158	20.157.356
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	16.262	16.291
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	40.401	91.021
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	227.453	237.845
Recurrente financiële kosten	6.11	65	226.203	231.825
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	226.203	231.825
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	1.250	6.020
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	185.434.985	223.043.924
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	4.614	4.727
Belastingen		670/3	4.614	4.727
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	185.430.372	223.039.198
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	185.430.372	223.039.198

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	185.430.372	223.039.198
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	185.430.372	223.039.198
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	157.267.604	195.647.357
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	157.267.604	195.647.357
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	28.162.767	27.391.841
Vergoeding van de inbreng		694	28.162.767	27.391.841
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.618.013
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	6.547	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.624.560	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.940.144
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	836.229	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	6.776.373	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	19.848.188	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	287.711
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	13.719	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	301.430	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	245.276
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	16.422	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	261.698	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>39.733</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.114.028
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	23.285	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.137.313	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	798.618
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	100.417	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	899.035	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>238.278</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.971.016
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	30.460	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	2.001.476	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<u>2.001.476</u>	





	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	737.570
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	737.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	175.025
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8543	-175.025	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	0	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>737.570</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>43.256</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	314	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>43.570</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.176.814	52,17	0,00	30-06-2025	EUR	3.528.713.912	315.434.754
<b>KBC Groep (geconsolideerd)</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	Gewone aandelen	16.555.143	3,96	18,56	31-12-2025	EUR	25.404.128.702	3.568.466.090
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	45,58	0,00	31-12-2024	EUR	21.987.923	559.063

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	697.000.000	621.000.000
8686	193.000.000	175.000.000
8687	504.000.000	446.000.000
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Verkregen opbrengsten: pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen

Over te dragen kosten: kosten die betrekking op de volgende boekjaren

Boekjaar
3.526.883
413.796

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	657.925.716
(110)	681.632.277	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	718.132.277	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.371.651	
	-2.679.488	
	27.757.700	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	24.313.957
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	357.667
Geraamde belastingschulden	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.007.749

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		19.566.755	16.760.838
		142.755	35.972
		19.709.510	16.796.810
	740	1.806	999
	9086	48	47
	9087	45,9	45,2
	9088	65.560	65.764
	620	6.398.823	6.256.183
	621	1.731.938	1.676.363
	622	1.136.396	1.101.024
	623	250.934	247.892
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	216.567	144.768
Andere	641/8	34.737	29.454
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	126	8
Kosten voor de vennootschap	617	4.303	1.150

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	40.401	91.021
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	40.401	91.021
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	40.401	91.021
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	1.250	6.020
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	1.250	6.020
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	1.250	6.020
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Definitief belaste inkomsten

Codes	Boekjaar
9134	4.614
9135	24.908.908
9136	24.904.294
9137	
9138	
9139	
9140	
	-207.818.994

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.591.461	1.489.758
9146	1.416.285	1.268.020
9147	2.935.735	2.882.850
9148	8.217.638	8.000.083

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

Boekjaar

4.650.518

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIËNEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	1.835.926.552	1.777.686.772
Deelnemingen	(280)	1.835.926.552	1.777.686.772
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	139.115.150	161.337.302
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	703.740.040	703.740.040
9263	703.740.040	703.740.040
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	105.000
95061	3.850
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\***

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Balans**

Op balansdatum 2025 bedraagt het balanstotaal 3.290,8 miljoen euro, een stijging met 126,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2024. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

**Vaste activa****Materiele vaste activa**

De materiele vaste activa, met een totale boekwaarde van 22,1 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 19,8 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,2 miljoen euro.

**Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.540,4 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 77%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

**Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen****Algemeen**

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen. Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

**KBC Groep-aandelen op 31 december 2025**

In de loop van 2025 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht.

Op balansdatum 2025 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,96% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 41,92 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 111,25 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 64,04 euro per KBC Groep-aandeel.

**KBC Ancora-aandelen op 31 december 2025**

In de loop van 2025 heeft Cera:

- 1.318.546 KBC Ancora-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 84,3 miljoen euro;
- 604.633 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

Op balansdatum 2025 heeft Cera in totaal 40,2 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 52,17% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 40,2 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.835,9 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 27,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.285,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 12,8 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 550,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,91 euro per aandeel (m. b. t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m. b. t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.043.099
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>          x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	12.781.016

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 73,30 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, vermeerderd met de netto-overige activa per aandeel (0,04 euro). In dit verband wordt opgemerkt dat op balansdatum de boekwaarde van de vlottende activa van KBC Ancora 3,1 miljoen euro hoger waren dan haar schulden, wat overeenkomt met een bedrag van 0,04 euro per KBC Ancora-aandeel.

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (111,25 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 112,02 euro en noteerde het aandeel met een décote van 34,6% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 64,50 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 64,04 euro x 1,0066 plus 0,04 euro netto-overige activa per aandeel).

**BRS Microfinance Coop**

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,6%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

**Andere financiële vaste activa**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,7 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Flottende activa**

De flottende activa (728,3 miljoen euro) bestaan uit:

**Vorderingen op ten hoogste een jaar**

De vorderingen op ten hoogste een jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,2 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 25,1 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2025 (Ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

**Geldbeleggingen**

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 697,0 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal een jaar.

**Liquide middelen**

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van de bankrekeningen.

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen ten belope van 3,9 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2025 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,4 miljoen euro) en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 3,5 miljoen euro.

**Eigen vermogen**

**Inbreng**

Op balansdatum bedraagt de inbreng 718,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2023 - 31.12.2025 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2025	2024	2023
B-inbreng	44,4	45,8	47,3
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	56,6	59,3	62,2
E-inbreng	595,1	567,4	546,0
<b>Totaal</b>	<b>718,1</b>	<b>694,4</b>	<b>677,4</b>

De totale inbreng bedraagt 718,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,7 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,4 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,7 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2025.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 27,8 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2025.

Per 31.12.2025 telde Cera 407.704 vennoten (t.o.v. 401.290 vennoten per einde 2024).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Reserves**

*Beschikbare reserves*

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2025 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 23,4 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 494,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2025 werd er 31,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 219,55 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 69,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 668,1 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 219,55 euro per D-aandeel (voor de 3.043.099 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 87,9 miljoen euro (tot 1.370,8 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2025	2025		Saldo 2024
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	219,55		+21,91	197,64
GDO-reserve (in miljoenen euro)	668,1	-31,1	+69,3	629,9
Aantal uitstaande D-aandelen	3.043.099			3.187.235

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2025	2024	2023
Beschikbare reserves	2.533,1	2.430,4	2.290,5
Bij uittreding D-aandelen	1.162,3	1.147,5	1.125,7
Bijzondere beschikbare reserve	494,2	517,6	543,1
GDO-reserve	668,1	629,9	582,6
Gewone beschikbare reserves	1.370,8	1.262,8	1.164,9

**Kapitaalsubsidies**

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 39,2 miljoen euro, een afname met 0,3 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

**Schulden op ten hoogste een jaar*****Handelsschulden***

De handelsschulden ten belope van 5,8 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,5 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,3 miljoen euro).

***Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten***

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2025 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2025, die in de loop van het volgende boekjaar warden uitgekeerd (2,0 miljoen euro).

***Overige schulden***

De overige schulden (30,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2025 aan 4% (28,2 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (2,4 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

***Overlopende rekeningen***

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**Resultatenrekening**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 185,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

**Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten (23,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

***Omzet***

De omzet (19,7 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Andere bedrijfsopbrengsten**

De andere bedrijfsopbrengsten (3,3 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

**Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten (59,6 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

**Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (48,9 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (6,2 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (27,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt 19,6 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera (1,8 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- Maatschappelijke dienstverlening (5,9 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,6 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, sociale media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

**Personeelskosten**

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 48 personeelsleden of 46,4 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,5 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,4 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,3 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan: maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

### Financiële opbrengsten

#### Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (222,2 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (207,9 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2025)	16.555.143	3,15	52.148.700
KBC Groep (11/2025)	16.555.143	1,00	16.555.143
KBC Ancora (08/2025)	39.633.946	3,51	139.115.150

De opbrengsten uit vlottende activa (14,3 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten uit termijnrekeningen.

### Financiële kosten

#### Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

### Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 185,4 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 28,2 miljoen euro, wat overeenkomt met
- een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2026.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 69,3 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 88,0 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.533,1 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 494,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 668,1 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.370,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Het dividendbeleid van KBC Groep gaat vanaf 2025 uit van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst. KBC Groep streeft naar een unfloored fully loaded common equity ratio van minimaal 13%. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen goeddunken een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,0 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 697,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 juni 2025, overeenkomstig het voorstel van de statutaire bestuurder, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de statutaire bestuurder. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2027. Dit betreft het eerste boekjaar waarvoor wij de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap hebben uitgevoerd.

### Verslag over de jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 3.290.831.745 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 185.430.372.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de statutaire bestuurder en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Overige aangelegenheid**

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 25 april 2025 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

**Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder voor het opstellen van de jaarrekening**

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de statutaire bestuurder noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de statutaire bestuurder verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de statutaire bestuurder het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de statutaire bestuurder de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de statutaire bestuurder gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de statutaire bestuurder en met het auditcomité van de statutaire bestuurder onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen****Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder**

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, het opstellen en het openbaar maken van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

**Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

**Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de statutaire bestuurder in de context van de uitkeringen beslist door de statutaire bestuurder d.d. 12 december 2025 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de statutaire bestuurder bekendgemaakt.

Diegem, 29 april 2026

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

Damien Walgrave\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Damien Walgrave BV

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	40,0	23,0	17,0
Deeltijds	1002	8,0	3,0	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	45,9	25,2	20,7
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	56.561	33.894	22.667
Deeltijds	1012	8.999	3.118	5.881
Totaal	1013	65.560	37.012	28.548
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	8.582.743	5.895.104	2.687.639
Deeltijds	1022	935.348	368.291	567.057
Totaal	1023	9.518.091	6.263.395	3.254.696
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	45,2	24,5	20,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	65.764	35.914	29.850
Personeelskosten	1023	9.281.462	6.076.363	3.205.099
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	40	8	46,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	8	46,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	23	3	25,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	1	4,8
universitair onderwijs	1203	17	2	18,6
Vrouwen	121	17	5	21,0
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6	3	8,3
universitair onderwijs	1213	11	2	12,7
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	2		2,0
Bedienden	134	38	8	44,4
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	126	
Kosten voor de vennootschap	152	4.303	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halfzijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	2		2,0
310	2		2,0
311			
312			
313			
340	1		1,0
341			
342			
343	1		1,0
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	28	5811	21
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	239	5812	396
Nettokosten voor de vennootschap	5803	38.451	5813	55.114
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	42.007	58131	58.717
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	3.556	58133	3.603

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	26	5831	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	385	5832	326
Nettokosten voor de vennootschap	5823	57.611	5833	34.219

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	28	5811	21
5802	239	5812	396
5803	38.451	5813	55.114
58031	42.007	58131	58.717
58032		58132	
58033	3.556	58133	3.603
5821	26	5831	22
5822	385	5832	326
5823	57.611	5833	34.219
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Cera**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres<sup>2</sup>:E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0403.581.960**

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **14-06-2025**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 14-06-2025

Vertegenwoordigd door:

1 Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	2.505.039.344	2.413.808.253
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	23.006.731	23.849.594
Terreinen en gebouwen		22	20.677.869	21.495.331
Installaties, machines en uitrusting		23	42.436	22.328
Meubilair en rollend materieel		24	315.410	391.667
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.971.016	1.940.268
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	2.482.032.613	2.389.958.659
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.777.686.772	1.755.813.580
Deelnemingen		280	1.777.686.772	1.755.813.580
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	703.740.040	633.740.040
Deelnemingen		282	703.740.040	633.740.040
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	605.801	405.039
Aandelen		284	562.546	362.518
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	43.256	42.521

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>659.752.529</u>	<u>592.352.715</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	29.194.644	22.696.357
Handelsvorderingen		40	36.955	109.000
Overige vorderingen		41	29.157.689	22.587.357
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	621.000.000	562.250.000
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	621.000.000	562.250.000
<b>Liquide middelen</b>		54/58	2.942.281	1.901.854
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	6.615.604	5.504.505
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	3.164.791.874	3.006.160.968

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	3.125.216.167	2.968.381.206
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	694.425.716	677.407.139
Beschikbaar		110	657.925.716	640.907.139
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
		13	2.430.367.772	2.290.535.131
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.430.367.772	2.290.535.131
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	422.679	438.935
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>6</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>39.575.706</u>	<u>37.779.763</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	39.197.750	37.337.477
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	6.570.162	5.009.548
Leveranciers		440/4	6.570.162	5.009.548
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.442.378	2.456.748
Belastingen		450/3	368.795	338.352
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.073.583	2.118.397
Overige schulden		47/48	30.185.211	29.871.181
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	377.956	442.285
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	3.164.791.874	3.006.160.968

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	20.124.212	17.494.073
Omzet	6.10	70	16.796.810	14.575.839
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.327.401	2.918.234
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	54.936.265	48.960.574
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	44.523.721	38.513.776
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	9.281.462	9.377.428
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	956.860	953.633
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		1.645
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	174.222	114.092
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	-34.812.053	-31.466.500

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	258.093.823	203.808.011
Recurrente financiële opbrengsten		75	258.002.802	203.749.822
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	237.829.155	191.207.081
Opbrengsten uit vlottende activa		751	20.157.356	12.520.348
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	16.291	22.393
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	91.021	58.189
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	237.845	107.946
Recurrente financiële kosten	6.11	65	231.825	107.946
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	231.825	107.946
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	6.020	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	223.043.924	172.233.565
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	4.727	5.183
Belastingen		670/3	4.727	5.183
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	223.039.198	172.228.382
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	223.039.198	172.228.382

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	223.039.198	172.228.382
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	223.039.198	172.228.382
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	195.647.357	145.562.540
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	195.647.357	145.562.540
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)		
<b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	27.391.841	26.665.842
Vergoeding van de inbreng		694	27.391.841	26.665.842
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.588.838
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	29.175	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.618.013	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.093.507
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	846.637	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	5.940.144	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<u>20.677.869</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	277.940
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	32.308	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	22.537	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	287.711	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	255.612
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	12.201	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	22.537	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	245.276	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>42.436</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.092.263
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	21.765	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.114.028	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	700.595
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	98.023	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	798.618	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>315.410</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.940.268
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	30.749	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	1.971.016	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<u>1.971.016</u>	





	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	737.570
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	737.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	375.053
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8543	-200.028	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	175.025	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>562.546</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>42.521</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	735	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>43.256</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.462.901	51,24	0,00	30-06-2024	EUR	3.483.590.730	368.290.326
<b>KBC Groep (geconsolideerd)</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	Gewone aandelen	16.555.143	3,96	18,56	31-12-2024	EUR	22.446.792.790	3.415.145.669
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	45,02	0,00	31-12-2023	EUR	21.923.957	470.177

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	621.000.000	562.250.000
8686	175.000.000	53.500.000
8687	446.000.000	508.750.000
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Verkregen opbrengsten: voornamelijk pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen

Over te dragen kosten: kosten die betrekking op de volgende boekjaren

Boekjaar
5.185.431
1.430.174

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	640.907.139
(110)	657.925.716	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	694.425.716	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.464.514	
	-2.913.908	
	21.397.000	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	24.124.173
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	368.795
Geraamde belastingschulden	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.073.583

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	16.760.838	14.531.206
	35.972	44.634
	16.796.810	14.575.839
740	999	1.637
9086	47	46
9087	45,2	45,1
9088	65.764	66.125
620	6.256.183	6.495.547
621	1.676.363	1.682.601
622	1.101.024	973.650
623	247.892	225.629
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		1.645
Teruggenomen	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	144.768	78.932
Andere	641/8	29.454	35.160
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	8	90
Kosten voor de vennootschap	617	1.150	4.250

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

16.257

16.257

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

**Geactiveerde interesten**

6502

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	91.021	58.189
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	91.021	58.189
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	91.021	58.189
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	6.020	
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	6.020	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	6.020	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Definitief belaste inkomsten

Codes	Boekjaar
9134	4.727
9135	28.984.967
9136	28.980.240
9137	
9138	
9139	
9140	
	-237.779.745

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.489.758	1.280.457
9146	1.268.020	1.143.512
9147	2.882.850	2.664.987
9148	8.000.083	8.411.106

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

Boekjaar

3.849.867

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIËNEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Zie VOL 6.20

Boekjaar

0

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	1.777.686.772	1.755.813.580
Deelnemingen	(280)	1.777.686.772	1.755.813.580
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	161.337.302	128.985.947
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	703.740.040	633.740.040
9263	703.740.040	633.740.040
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	93.280
95061	7.571
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\***

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

## Balans

Op balansdatum 2024 bedraagt het balanstotaal 3.164,8 miljoen euro, een stijging met 158,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2023. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 20,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,3 miljoen euro.

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.482,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 78%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

### Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

#### Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora- aandelen. Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

#### KBC Groep-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht.

Op balansdatum 2024 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,96% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 41,92 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 74,54 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 56,6 euro per KBC Groep-aandeel.

#### KBC Ancora-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera:

- 1.112.940 KBC Ancora-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 50,2 miljoen euro;
- 656.275 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2024 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 51,24% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.777,7 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 26,1 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.200,8 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 576,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,05 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.187.235
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	13.386.387

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 50,50 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (0,55 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (74,54 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 74,48 euro en noteerde het aandeel met een décote van 32,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 56,42 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 56,6 euro x 1,0066 minus 0,55 euro netto-schuld per aandeel).

**BRS Microfinance Coop**

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,0%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

**Andere financiële vaste activa**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Flottende activa

De flottende activa (659,8 miljoen euro) bestaan uit:

#### Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,04 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

#### Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 621,0 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

#### Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

#### Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 6,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2024 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

### Eigen vermogen

#### Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 694,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2022 - 31.12.2024 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
B-inbreng	45,8	47,3	48,5
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	59,3	62,2	64,5
E-inbreng	567,4	546,0	519,0
<b>Totaal</b>	<b>694,4</b>	<b>677,4</b>	<b>654,0</b>

De totale inbreng bedraagt 694,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 17,0 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,5 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,9 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2024. De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 21,4 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2024.

Per 31.12.2024 telde Cera 401.290 vennoten (t.o.v. 394.801 vennoten per einde 2023).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Reserves

#### Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2024 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 25,5 miljoeneuro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 517,6 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2024 werd er 30,3 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten.

Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 197,64 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 77,6 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 629,9 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 197,64 euro per D-aandeel (voor de 3.187.235 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 118,0 miljoen euro (tot 1.282,8 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2024		2024		Saldo 2023
		Aanwending	Toevoeging		
GDO per D-aandeel (in euro)	197,64		+23,41		174,23
GDO-reserve (in miljoenen euro)	629,9	-30,3	+77,6		582,6
Aantal uitstaande D-aandelen	3.187.235				3.343.981

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
Beschikbare reserves	2.430,4	2.290,5	2.186,2
Bij uittreding D-aandelen	1.147,5	1.125,7	1.099,0
Bijzondere beschikbare reserve	517,6	543,1	563,2
GDO-reserve	629,9	582,6	535,8
Gewone beschikbare reserves	1.282,8	1.164,9	1.087,2

### Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

### Schulden

De schulden bedragen 39,6 miljoen euro, een toename met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden op ten hoogste één jaar****Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 6,6 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (3,7 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoeneuro).

**Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten**

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2024 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2024, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

**Overige schulden**

De overige schulden (30,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2024 aan 4% (27,4 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (2,7 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**Resultatenrekening**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

**Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten (20,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

**Omzet**

De omzet (16,8 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

**Andere bedrijfsopbrengsten**

De andere bedrijfsopbrengsten (3,3 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

## Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (54,9 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

### Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (44,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 16,8 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- Maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,9 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, sociale media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

### Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,3 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,3 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

### Financiële opbrengsten

#### Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (258,0 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (237,8 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	3,15	48.998.700
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	0,70	10.888.600
KBC Groep (11/2024)	16.555.143	1,00	16.555.143
KBC Ancora (06/2024)	39.446.773	4,09	161.337.302

De opbrengsten uit vlottende activa (20,2 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten uit termijnrekeningen.

### Financiële kosten

#### Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

### Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 27,4 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 18 juni 2025.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 77,6 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 118,0 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.430,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 517,6 miljoen euro
- GDO-reserve: 629,9 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.282,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 27 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening*****Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2024, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.164.791.873,75 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 223.039.197,62.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*****Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 24 mei 2024 en 13 december 2024 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire  
Bedrijfsrevisor

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

<b>Tijdens het boekjaar</b>	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	39,0	22,0	17,0
Deeltijds	1002	8,0	3,0	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	45,2	24,5	20,7
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	56.814	32.356	24.458
Deeltijds	1012	8.950	3.558	5.392
Totaal	1013	65.764	35.914	29.850
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	8.309.966	5.600.864	2.709.102
Deeltijds	1022	971.497	475.499	495.997
Totaal	1023	9.281.462	6.076.363	3.205.099
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	45,1	24,9	20,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	66.125	36.367	29.758
Personeelskosten	1023	9.377.428	6.433.209	2.944.219
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	40	7	45,7
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	7	45,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	22	3	24,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2	1	2,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,7
Vrouwen	121	18	4	21,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6	3	8,3
universitair onderwijs	1213	12	1	12,9
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	37	7	42,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	8	
Kosten voor de vennootschap	152	1.150	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelage
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	2		2,0
310	2		2,0
311			
312			
313			
340	2		2,0
341			
342			
343			
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	23	5811	21
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	327	5812	320
Nettokosten voor de vennootschap	5803	55.774	5813	39.230
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	56.506	58131	40.566
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	732	58133	1.336

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	25	5831	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	370	5832	326
Nettokosten voor de vennootschap	5823	54.949	5833	32.209

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	23	5811	21
5802	327	5812	320
5803	55.774	5813	39.230
58031	56.506	58131	40.566
58032		58132	
58033	732	58133	1.336
5821	25	5831	22
5822	370	5832	326
5823	54.949	5833	32.209
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Cera**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres<sup>2</sup>:E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0403.581.960**

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **08-06-2024**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2022** tot **31-12-2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cera Beheersmaatschappij NV      0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV      0419122548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025

Vertegenwoordigd door:

1 Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	2.413.808.253	2.419.311.485
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	23.849.594	24.626.606
Terreinen en gebouwen		22	21.495.331	22.234.511
Installaties, machines en uitrusting		23	22.328	32.352
Meubilair en rollend materieel		24	391.667	487.899
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.940.268	1.871.844
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	2.389.958.659	2.394.684.879
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.755.813.580	1.760.634.261
Deelnemingen		280	1.755.813.580	1.760.634.261
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	633.740.040	633.740.040
Deelnemingen		282	633.740.040	633.740.040
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	405.039	310.578
Aandelen		284	362.518	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	42.521	73.078

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>592.352.715</u>	<u>459.847.875</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	22.696.357	45.623.023
Handelsvorderingen		40	109.000	60.485
Overige vorderingen		41	22.587.357	45.562.538
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 /	50/53	562.250.000	
Eigen aandelen	6.6	50		
Overige beleggingen		51/53	562.250.000	
<b>Liquide middelen</b>		54/58	1.901.854	413.866.226
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	5.504.505	358.626
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	3.006.160.968	2.879.159.360

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	2.968.381.206	2.840.731.098
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	677.407.139	654.039.582
Beschikbaar		110	640.907.139	617.539.582
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
		13	2.290.535.131	2.186.236.324
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.290.535.131	2.186.236.324
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
		15	438.935	455.192
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>6</sup></b>				
		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>37.779.763</u>	<u>38.428.262</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	37.337.477	38.029.557
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.009.548	5.036.985
Leveranciers		440/4	5.009.548	5.036.985
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.456.748	2.085.997
Belastingen		450/3	338.352	313.850
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.118.397	1.772.148
Overige schulden		47/48	29.871.181	30.906.574
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	442.285	398.706
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	3.006.160.968	2.879.159.360

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	17.494.073	16.079.634
Omzet	6.10	70	14.575.839	13.006.314
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.918.234	3.073.319
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	48.960.574	43.451.474
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	38.513.776	34.122.658
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)(-)	6.10 62	9.377.428	8.169.634
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	953.633	1.002.664
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)(-)	6.10 631/4	1.645	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)(-)	6.10 635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	114.092	123.424
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		33.095
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)(-)	9901	-31.466.500	-27.371.841

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	203.808.011	368.886.030
Recurrente financiële opbrengsten		75	203.749.822	368.842.705
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	191.207.081	368.826.381
Opbrengsten uit vlottende activa		751	12.520.348	
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	22.393	16.324
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	58.189	43.324
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	107.946	1.284.528
Recurrente financiële kosten	6.11	65	107.946	1.284.528
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	107.946	1.284.528
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	172.233.565	340.229.661
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	5.183	5.239
Belastingen		670/3	5.183	5.239
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	172.228.382	340.224.422
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	172.228.382	340.224.422

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	172.228.382	340.224.422
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	172.228.382	340.224.422
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	145.562.540	312.187.141
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	145.562.540	312.187.141
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	26.665.842	28.037.281
Vergoeding van de inbreng		694	26.665.842	28.037.281
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.482.894
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	105.944	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.588.838	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.248.383
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	845.124	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	5.093.507	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<u>21.495.331</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276.621
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.319	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	277.940	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	244.269
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	11.343	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	255.612	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>22.328</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.091.328
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	935	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.092.263	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	603.429
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	97.166	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	700.595	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>391.667</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.871.844
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	68.424	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	1.940.268	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<u>1.940.268</u>	





	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363	500.070	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	737.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8543	375.053	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	375.053	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>362.518</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>73.078</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	411	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633	-30.968	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>42.521</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.006.236	50,65	0,00	30-06-2023	EUR	3.480.278.813	298.869.283
<b>KBC Groep (geconsolideerd)</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515					31-12-2023	EUR	22.009.567.846	3.401.903.279
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	15.555.143	3,73	18,58	31-12-2022	EUR	21.980.950	438.294
		9.682	44,44	0,00				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	562.250.000	
8686	53.500.000	
8687	508.750.000	
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen

Boekjaar
5.163.114

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	617.539.582
(110)	640.907.139	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	677.407.139	
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.246.200	
	-2.304.993	
	26.918.750	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	24.089.191
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	338.352
Geraamde belastingschulden	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.118.397

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		14.531.206	12.942.253
		44.634	64.061
		14.575.839	13.006.314
	740	1.637	227
	9086	46	47
	9087	45,1	44,3
	9088	66.125	66.283
	620	6.495.547	5.613.777
	621	1.682.601	1.482.080
	622	973.650	809.747
	623	225.629	264.030
	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	1.645	
Teruggenomen		9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	78.932	86.643
Andere		641/8	35.160	36.781
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	90	37
Kosten voor de vennootschap		617	4.250	1.336

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	16.257	16.257
9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten		
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	
Andere		
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>		
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>		
6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>		
6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>		
Geboekt		
6510		
Teruggenomen		
6511		
<b>Andere financiële kosten</b>		
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen		
653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>		
Toevoegingen		
6560		
Bestedingen en terugnemingen		
6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>		
Gerealiseerde wisselkoersverschillen		
654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta		
655		17
Andere		

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	58.189	43.324
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	58.189	43.324
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	58.189	43.324
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		33.095
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		33.095
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		33.095
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Definitief belaste inkomsten

Codes	Boekjaar
9134	5.183
9135	22.427.628
9136	22.422.445
9137	
9138	
9139	
9140	
	-191.206.519

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.280.457	1.101.535
9146	1.143.512	1.043.095
9147	2.664.987	2.289.157
9148	8.411.106	13.629.696

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

Boekjaar

3.039.112

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Zie VOL 6.20

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	1.755.813.580	1.760.634.261
Deelnemingen	(280)	1.755.813.580	1.760.634.261
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	128.985.947	255.679.540
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	633.740.040	633.740.040
9263	633.740.040	633.740.040
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

NIHIL

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	90.300
95061	7.300
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Commentaar bij de jaarrekening****Balans**

Op balansdatum 2023 bedraagt het balanstotaal 3.006,2 miljoen euro, een stijging met 127,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2022. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

**Vaste activa****Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

**Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.390,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 80%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

**Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen****Algemeen**

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

**KBC Groep-aandelen op 31 december 2023**

In de loop van 2023 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht of verkocht.

Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 58,72 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 53,9 euro per KBC Groep-aandeel.

**KBC Ancora-aandelen op 31 december 2023**

In de loop van 2023 heeft Cera:

- 466.275 KBC Ancora-aandelen gekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 17,6 miljoen euro;
- 519.345 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2023 heeft Cera in totaal 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 50,65% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.755,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.150,6 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 605,2 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittrekkingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.343.981
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.044.720

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 41,52 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,26 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (58,72 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 57,85 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 53,0 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 53,9 euro x 1,0066 minus 1,26 euro netto-schuld per aandeel).

#### **BRS Microfinance Coop**

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 44,4%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

#### **Andere financiële vaste activa**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Flottende activa**

De flottende activa (592,4 miljoen euro) bestaan uit:

**Vorderingen op ten hoogste één jaar**

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

**Geldbeleggingen**

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 562,3 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

**Liquide middelen**

De liquide middelen bedragen op balansdatum 1,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen ten belope van 5,5 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2023 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

**Eigen vermogen**

**Inbreng**

Op balansdatum bedraagt de inbreng 677,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2021 - 31.12.2023 is als volgt:

	2023	2022	2021
(in miljoenen euro)			
B-inbreng	47,3	48,5	49,7
C-inbreng	22,0	22,0	54,5
D-inbreng	62,2	64,5	66,3
E-inbreng	546,0	519,0	495,4
<b>Totaal</b>	<b>677,4</b>	<b>654,0</b>	<b>666,0</b>

De totale inbreng bedraagt 677,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,4 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,2 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,3 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2023.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 26,9 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2023.

Per 31.12.2023 telde Cera 394.801 vennoten (t.o.v. 387.709 vennoten per einde 2022).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Reserves**

**Beschikbare reserves**

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2023 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 20,1 miljoeneuro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 543,1 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2023 werd er 21,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 174,23 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 67,9 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 582,6 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 174,23 euro per D-aandeel (voor de 3.343.981 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 77,6 miljoen euro (tot 1.164,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2023	2023		Saldo 2022
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	174,23		+20,47	154,50
GDO-reserve (in miljoenen euro)	582,6	-21,1	+67,9	535,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.343.981			3.467.972

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

	2023	2022	2021
<i>(in miljoenen euro)</i>			
<b>Beschikbare reserves</b>	<b>2.290,5</b>	<b>2.186,2</b>	<b>1.905,2</b>
Bij uittreding D-aandelen	1.125,7	1.099,0	1.022,5
Bijzondere beschikbare reserve	543,1	563,2	579,5
GDO-reserve	582,6	535,8	443,0
Gewone beschikbare reserves	1.164,9	1.087,2	882,7

**Kapitaalsubsidies**

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 37,8 miljoen euro, een daling met 0,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

**Schulden op ten hoogste één jaar****Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).

**Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten**

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2023 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2023, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

**Overige schulden**

De overige schulden (29,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2023 aan 4% (26,7 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,1 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultatenrekening**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

**Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten (17,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

**Omzet**

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

**Andere bedrijfsopbrengsten**

De andere bedrijfsopbrengsten (2,9 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,1 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

**Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten (49,0 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

**Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (38,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,1 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 14,5 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- Maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,2 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, social media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 46 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,5 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,0 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

## Financiële opbrengsten

### Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (203,7 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (191,2 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2023)	15.555.143	3,00	46.665.429
KBC Groep (11/2023)	15.555.143	1,00	15.555.143
KBC Ancora (06/2023)	38.968.564	3,31	128.985.947

De opbrengsten uit vlottende activa (12,5 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

## Financiële kosten

### Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,1 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultaatverwerking**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 26,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2024.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 67,9 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 77,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.290,5 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 543,1 miljoen euro
- GDO-reserve: 582,6 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.164,9 miljoen euro.

**Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening*****Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2023, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.006.160.968,15 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 172.228.381,78.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

**Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*****Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 26 mei 2023 en 15 december 2023 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire  
Bedrijfsrevisor

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	37,0	21,0	16,0
Deeltijds	1002	10,0	5,0	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	45,1	24,9	20,2
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	55.839	31.926	23.913
Deeltijds	1012	10.286	4.441	5.845
Totaal	1013	66.125	36.367	29.758
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	7.795.263	5.358.853	2.436.409
Deeltijds	1022	1.582.165	1.074.356	507.809
Totaal	1023	9.377.428	6.433.209	2.944.219
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,3	24,8	19,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	66.283	37.170	29.113
Personeelskosten	1023	8.169.634	5.561.842	2.607.792
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	38	8	44,5
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	38	8	44,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	22	3	24,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,7
Vrouwen	121	16	5	20,0
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,3
universitair onderwijs	1213	11	2	12,7
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	35	8	41,5
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	90	
Kosten voor de vennootschap	152	4.250	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1,0
210	1		1,0
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305		2	1,6
310		2	1,6
311			
312			
313			
340			
341			
342		2	1,6
343			
350			



**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM<sup>1 2</sup> :

**Cera Groep**

Rechtsvorm:<sup>3</sup> **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres<sup>4</sup> : **www.cera.coop**

E-mailadres<sup>4</sup> :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO**<sup>5</sup>

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **06-06-2026**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

Vorig boekjaar van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **48**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

<sup>3</sup> In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

<sup>4</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>5</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

**PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944**

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B 00009

Mandaat: Commissaris, begin: 14-06-2025, einde: 10-06-2028

Vertegenwoordigd door :

1. Walgrave Damien, Lidmaatschapsnummer: A 02037

Culliganlaan 5 , 1831 Diegem, België

Bedrijfsrevisor

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING** <sup>6</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	5.7	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>6.075.350.505</u>	<u>5.386.551.266</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.8	21		
<b>Positieve consolidatieverschillen</b>	5.12	9920	18.273.280	28.498.151
<b>Materiële vaste activa</b>	5.9	22/27	22.127.674	23.006.731
Terreinen en gebouwen		22	19.848.188	20.677.869
Installaties, machines en uitrusting		23	39.733	42.436
Meubilair en rollend materieel		24	238.278	315.410
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	2.001.476	1.971.016
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.1 - 5.4/5.10	28	6.034.949.551	5.335.046.384
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	6.024.486.411	5.324.758.582
Deelnemingen		99211	6.024.486.411	5.324.758.582
Vorderingen		99212		
Andere ondernemingen	5.10	284/8	10.463.140	10.287.801
Aandelen		284	10.419.570	10.244.546
Vorderingen		285/8	43.570	43.256

<sup>6</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	29/58	<u>833.952.548</u>	<u>720.096.372</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	3		
Vorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	40/41	25.273.172	29.194.644
Handelsvorderingen	40	184.197	36.955
Overige vorderingen	41	25.088.976	29.157.689
<b>Geldbeleggingen</b>	50/53	802.300.000	680.700.000
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	802.300.000	680.700.000
<b>Liquide middelen</b>	54/58	2.392.891	3.553.355
<b>Overlopende rekeningen</b>	490/1	3.986.485	6.648.373
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	20/58	6.909.303.054	6.106.647.639

<sup>6</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng <sup>7</sup></b>		10/15	<u>4.391.566.608</u>	<u>3.845.654.867</u>
		10/11		
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	681.632.277	657.925.716
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Geconsolideerde reserves</b>	(+)/(-) 5.11	9910	3.640.522.038	3.119.053.758
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>	5.12	9911	32.505.871	31.752.714
<b>Omrekeningsverschillen</b>	(+)/(-)	9912		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	406.422	422.679
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b>		9913	2.375.906.666	2.118.618.665
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	5.6	168		

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>141.829.780</u>	<u>142.374.107</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.13	17	100.000.000	100.000.000
Financiële schulden		170/4	100.000.000	100.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	100.000.000	100.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	5.13	42/48	39.159.434	39.616.701
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.984.679	6.729.014
Leveranciers		440/4	5.984.679	6.729.014
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.365.416	2.442.393
Belastingen		450/3	357.667	368.811
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.007.749	2.073.583
Overige schulden		47/48	30.809.339	30.445.293
<b>Overlopende rekeningen</b>		492/3	2.670.345	2.757.406
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	6.909.303.054	6.106.647.639

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING** (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>8</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	20.606.153	17.768.103
Omzet	5.14	70	19.709.510	16.796.810
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	896.643	971.293
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	60.401.548	55.739.736
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	49.677.203	45.325.863
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)(-) 5.14	62	9.518.091	9.281.462
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	953.068	956.860
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)(-)	631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)(-)	635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	253.186	175.550
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)(-)	9901	-39.795.395	-37.971.632

<sup>8</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	15.900.685	22.413.247
Recurrente financiële opbrengsten		75	15.860.284	22.322.227
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	98.133	49.410
Opbrengsten uit vlottende activa		751	15.745.889	22.256.526
Andere financiële opbrengsten		752/9	16.262	16.291
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	40.401	91.021
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	14.547.678	16.011.752
Recurrente financiële kosten		65	14.546.428	16.005.732
Kosten van schulden		650	4.095.229	5.548.910
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	10.224.871	10.224.871
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	226.328	231.951
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	1.250	6.020
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	(+)/(-)	9903	-38.442.387	-31.570.137
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	67/77	4.614	4.727
Belastingen	5.14	670/3	4.614	4.727
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	-38.447.001	-31.574.864
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	(+)/(-)	9975	819.477.843	778.445.286
Winstresultaten	(+)	99751	819.477.843	778.445.286
Verliesresultaten	(-)	99752		
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b>	(+)/(-)	9976	781.030.842	746.870.422
Aandeel van derden	(+)/(-)	99761	325.238.036	313.613.949
Aandeel van de groep	(+)/(-)	99762	455.792.806	433.256.473

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/ <sup>9</sup> 10 V2/V3/V4)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>11</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>12</sup>
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	52,17	0,93
<b>KBC Groep</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	V1	23,71	-0,01

## 9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*).

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,58	0,56

13 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES****WAARDERINGSREGELS**

## Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

## Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

## Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

Het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep wordt bepaald door middel van het gemiddelde aandelenpercentage van de Cera-groep in KBC Groep gedurende het boekjaar.

De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

## Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

## Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere

**WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES****WAARDERINGSREGELS**

belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

Het aandeel van de groep en van derden in het geconsolideerd resultaat wordt bepaald door middel van het gemiddelde belangenpercentage gedurende het boekjaar van respectievelijk de groep en de derden.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99822		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99842		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.618.013
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	6.547	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99861		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.624.560	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99881		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.940.144
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	836.229	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99901		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	6.776.373	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	19.848.188	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	287.711
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	13.719	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99862		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	301.430	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99882		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	245.276
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	16.422	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99902		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	261.698	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>39.733</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.114.028
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	23.285	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99863		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.137.313	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99883		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	798.618
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	100.417	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99903		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	899.035	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>238.278</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.971.016
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	30.460	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99865		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	2.001.476	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99885		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99905		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	2.001.476	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA****VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.324.758.582
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99911		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	5.324.758.582	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast</b>	(+)/(-) 99941	699.727.829	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	819.477.843	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	-390.396.820	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	270.646.806	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(99211)	6.024.486.411	
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99951		
Overige	(+)/(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(99212)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.419.570
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99912		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	10.419.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	175.025
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8542	-175.025	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552	0	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>10.419.570</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.256
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582	314	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99952		
Overige	(+)/(-) 8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>43.570</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	8652		

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.119.053.758
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar:</b>				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	455.792.806	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	65.675.474	
Andere wijzigingen				
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>				
Dividenduitkering, en liquidatiebonus			-95.676.641	
Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat			163.976.947	
Overige wijzigingen			-2.624.833	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-)	(9910)	3.640.522.038	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201		
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.752.714
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	753.157	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111	32.505.871	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.498.151
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	10.224.871	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202	18.273.280	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112		

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	100.000.000
8812	
8822	
8832	
8842	100.000.000
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	100.000.000
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	100.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	100.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming</b>	<b>9062</b>	<b>100.000.000</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
Vennotenvoordelen		19.566.755	16.760.838
Overige		142.755	35.972
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
België		19.709.510	16.796.810
Totale omzet van de groep in België	99083	19.709.510	16.796.810
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	48,0	47,0
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	45,0	44,0
Directiepersoneel	90931	3,0	3,0
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	9.518.091	9.281.462
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	48,0	47,0
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		



**RESULTATEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN</b> die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEID</b> die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.964.825.201
van derden	99087	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>	9217	
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>	9218	
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>	9219	
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN</b>		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN</b>		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

4.650.519

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen	9261		
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
	9341		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9351		
Op hoogstens één jaar	9361		
	9371		
<b>Persoonlijke zekerheden</b> die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	127.319
95071	17.034
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****CONSOLIDATIEMETHODES**

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2025 18,56% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebanking-klanten, kmo's en midcaps. De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,58%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

*Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

**BALANS**

Eind 2025 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 6.909,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 802,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2024. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

**Activa***Positieve consolidatieverschillen*

In 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 70,0 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 53,9 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (16,1 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 3,2 miljoen euro afgeschreven in 2025.

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd bijkomend 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2025.

Op balansdatum 2025 bedragen de (nog niet afgeschreven) positieve consolidatieverschillen 18,3 miljoen euro.

*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 22,1 miljoen euro eind 2025, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 19,8 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,2 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2025 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.835,9 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2025 bedroeg het belangenpercentage 23,71%, waarvan 4,17% rechtstreeks aangehouden door Cera en 19,54% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de door KBC Groep ingekochte aandelen.

Eind 2025 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 6.024,5 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 23,71% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 25.404,1 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2025	2024
<b>FVA einde vorig boekjaar</b>	<b>5.324,8</b>	<b>5.014,5</b>
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	819,5	778,4
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	n.v.t.	53,9
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	1,2	0,9
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-390,4	-452,4
Impact aanpassing eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	n.v.t.	-9,4
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	n.v.t.	-31,5
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	269,5	-29,6
<b>FVA einde boekjaar</b>	<b>6.024,5</b>	<b>5.324,8</b>

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (114,3 miljoen euro in 2025) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2025 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.454,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 819,5 miljoen euro.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een toename met 1,2 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2025 betaalde KBC Groep 1.645,7 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 390,4 miljoen euro bedroeg.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 1.136,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 269,5 miljoen euro bedraagt.

**Andere ondernemingen**

Voor het boekjaar 2025 bedragen de andere financiële vaste activa 10,5 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,7 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,58%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

***Vorderingen op ten hoogste één jaar***

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 25,1 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2025 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

### *Geldbeleggingen*

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 802,3 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,4 miljoen euro.

### *Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2025 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,4 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 3,5 miljoen euro.

### **Passiva**

Het eigen vermogen bedraagt 4.391,6 miljoen euro, wat een toename betekent met 545,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2024. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2025	2024
<b>Eigen vermogen</b>	<b>4.391,6</b>	<b>3.845,7</b>
Inbreng	718,1	694,4
Geconsolideerde reserves	3.640,5	3.119,1
Negatieve consolidatieverschillen	32,5	31,8
Kapitaalsubsidies	0,4	0,4

### *Inbreng*

De inbreng (718,1 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen door Cera-vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Geconsolideerde reserves*

(in miljoen euro)	2025	2024
<b>Reserves einde vorig boekjaar</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.818,5</b>
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	455,8	433,3
Dividenduitkering door Cera	-28,2	-27,4
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-70,1	-63,8
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	164,0	-36,0
Aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	n.v.t.	-5,5
<b>Reserves einde boekjaar</b>	<b>3.640,5</b>	<b>3.119,1</b>

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 781,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 455,8 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

De dividenduitkering door Cera en de uitredingen met D-aandelen hebben een impact op de geconsolideerde reserves van respectievelijk -28,2 miljoen euro en -70,1 miljoen euro.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 164,0 miljoen euro.

*Negatieve consolidatieverschillen*

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 32,5 miljoen euro hebben ten belope van 0,8 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2025), ten belope van 12,6 miljoen euro op boekjaar 2024, ten belope van 7,1 miljoen euro op boekjaar 2023 en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. Deze negatieve consolidatieverschillen resulteren uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

*Belangen van derden*

(in miljoen euro)	2025	2024
<b>Belangen van derden einde vorig boekjaar</b>	<b>2.118,6</b>	<b>2.013,3</b>
Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat	325,2	313,6
Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora	-131,2	-153,6
Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt	106,7	-24,2
Aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	n.v.t.	-3,9
Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora	-43,4	-26,6
<b>Belangen van derden einde boekjaar</b>	<b>2.375,9</b>	<b>2.118,6</b>

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2024 zijn de belangen van derden met 257,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (325,2 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-131,2 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (106,7 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-43,4 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), wat ongewijzigd is ten opzichte van eind 2024.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 39,2 miljoen euro, een daling met 0,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2024.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (6,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro)
- overige schulden (30,8 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,4 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (28,2 miljoen euro).

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (2,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

**RESULTATENREKENING**

Veruit de belangrijkste component van het geconsolideerd resultaat van de Cera-groep betreft haar aandeel in het resultaat van KBC Groep (i.e. de onderneming waarop vermogensmutatie is toegepast; zie tevens 'Financiële vaste activa'). In 2025 betrof het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep 819,5 miljoen euro.

**Bedrijfsopbrengsten**

De omzet (19,7 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,9 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,4 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

**Bedrijfskosten**

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,4 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (49,7 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (7,0 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,4 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (27,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- strategieproject Cera (1,8 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- maatschappelijke dienstverlening (5,9 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,6 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,5 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**Financiële opbrengsten**

In de geconsolideerde opbrengsten worden:

- de door KBC Ancora aan Cera uitgekeerde dividenden geëlimineerd bij de integrale consolidatie door Cera aan KBC Ancora (139,1 miljoen euro);
- de door KBC Groep aan Cera en KBC Ancora uitgekeerde dividenden geëlimineerd in het kader van de vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep (390,4 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (15,9 miljoen euro) bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

**Financiële kosten**

De kosten van schulden (4,1 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (10,2 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2025 van één vijfde van de goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022 en 2024.

### Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 781,0 miljoen euro, waarvan 455,8 miljoen euro aandeel van de groep en 325,2 miljoen euro aandeel van derden.

(in miljoen euro)	2025	2024
<b>Geconsolideerde winst/verlies</b>	<b>781,0</b>	<b>746,9</b>
Aandeel van de groep	455,8	433,3
Aandeel van derden	325,2	313,6

### BIJKOMENDE INFORMATIE

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Het dividendbeleid van KBC Groep gaat vanaf 2025 uit van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst. KBC Groep streeft naar een unfloored fully loaded common equity ratio van minimaal 13%. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen goeddunken een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2025 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,4 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 802,3 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - o bespreking van de budgetcyclus
  - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2025	2024
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	-1.160	1.294
Liquide middelen begin boekjaar	3.553	2.260
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>372.450</b>	<b>431.275</b>
Geconsolideerd resultaat	761.031	746.870
Niet-cash resultaat	11.162	11.165
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-819.478	-778.445
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora	0	0
Wijzigingen netto-werkkapitaal	25.872	16.928
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	4.077	5.292
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	369.786	429.464
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-206.144</b>	<b>-158.804</b>
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	0	-70.000
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-84.295	-50.154
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere (hoofdzakelijk termijnbeleggingen)	-121.849	-38.651
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-167.466</b>	<b>-271.177</b>
Terugbetaling financiële schulden	0	-73.000
Betaalde interesten	-4.070	-6.990
Eigen vermogen	-4.806	-10.860
Invreng of volstorting	38.349	31.200
Uitredingen door vennoten	-12.055	-11.758
utgekoerd GDO	-31.102	-30.322
Door Cera uitgekeerde dividenden	-27.392	-26.666
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-131.196	-153.641
Liquide middelen einde boekjaar	2.393	3.553

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

In 2025 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasstroom van -1,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,4 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (369,8 miljoen euro) zorgden er in hoofdzaak voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 372,4 miljoen euro werd gerealiseerd. De netto-rente-inkomsten uit termijndeposito's bedroegen 13,1 miljoen euro. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de (bruto) KBC Groep-dividenden en van de (bruto) rente-inkomsten (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus. In 2025 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 29,0 mio euro.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-84,3 miljoen euro). Daarnaast was er netto een bijkomende plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-121,8 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -167,5 miljoen euro. Het betreft de nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (38,3 miljoen euro), de bedragen die noodzakelijk waren voor de uitredingen (-43,2 miljoen euro), de interesten (-4,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-27,4 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-131,2 miljoen euro).

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 juni 2025, overeenkomstig het voorstel van de statutaire bestuurder, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de statutaire bestuurder. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Dit betreft het eerste boekjaar waarvoor wij de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben uitgevoerd.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR 6.909.303.054 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een geconsolideerde winst van het boekjaar van EUR 781.030.842.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de statutaire bestuurder en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

**pwc.be**

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL -  
Financial Assurance Services - Maatschappelijke zetel/Siège  
social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211,  
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING  
BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689  
0408 8123 - BIC GKCC BEBB

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Overige aangelegenheid**

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 25 april 2025 een oordeel zonder voorbehoud over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

**Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de statutaire bestuurder noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de statutaire bestuurder verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de statutaire bestuurder het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de statutaire bestuurder de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de statutaire bestuurder gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Wij communiceren met de statutaire bestuurder en met het auditcomité van de statutaire bestuurder onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen****Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder**

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

**Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Diegem, 29 april 2026

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

Damien Walgrave\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Damien Walgrave BV

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM<sup>1 2</sup> :

**Cera Groep**

Rechtsvorm:<sup>3</sup> **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres<sup>4</sup> :

E-mailadres<sup>4</sup> :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO**<sup>5</sup>

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **14-06-2025**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

Vorig boekjaar van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **51**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

<sup>3</sup> In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

<sup>4</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>5</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 14-06-2025

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer: A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING** <sup>6</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	5.7	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>5.386.551.266</u>	<u>5.071.029.131</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.8	21		
<b>Positieve consolidatieverschillen</b>	5.12	9920	28.498.151	22.600.852
<b>Materiële vaste activa</b>	5.9	22/27	23.006.731	23.849.594
Terreinen en gebouwen		22	20.677.869	21.495.331
Installaties, machines en uitrusting		23	42.436	22.328
Meubilair en rollend materieel		24	315.410	391.667
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.971.016	1.940.268
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.1 - 5.4/5.10	28	5.335.046.384	5.024.578.684
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	5.324.758.582	5.014.491.646
Deelnemingen		99211	5.324.758.582	5.014.491.646
Vorderingen		99212		
Andere ondernemingen	5.10	284/8	10.287.801	10.087.039
Aandelen		284	10.244.546	10.044.518
Vorderingen		285/8	43.256	42.521

<sup>6</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	29/58	<u>720.096.372</u>	<u>672.844.649</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	40/41	29.194.644	22.696.357
Handelsvorderingen	40	36.955	109.000
Overige vorderingen	41	29.157.689	22.587.357
<b>Geldbeleggingen</b>	50/53	680.700.000	642.000.000
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	680.700.000	642.000.000
<b>Liquide middelen</b>	54/58	3.553.355	2.259.509
<b>Overlopende rekeningen</b>	490/1	6.648.373	5.888.784
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	20/58	6.106.647.639	5.743.873.780

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
<b>PASSIVA</b>					
<b>EIGEN VERMOGEN</b>					
<b>Inbreng</b> <sup>7</sup>		10/15	<u>3.845.654.867</u>	<u>3.515.487.799</u>	
Kapitaal		10/11			
Kapitaal		10			
Geplaatst kapitaal		100			
Niet-opgevraagd kapitaal		101			
Buiten kapitaal		11			
Uitgiftepremies		1100/10			
Andere		1109/19			
Beschikbaar		110	657.925.716	640.907.139	
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12			
<b>Geconsolideerde reserves</b>	(+)(-)	5.11	9910	3.119.053.758	2.818.530.736
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>		5.12	9911	31.752.714	19.110.989
<b>Omrekeningsverschillen</b>	(+)(-)		9912		
<b>Kapitaalsubsidies</b>			15	422.679	438.935
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>					
<b>Belangen van derden</b>			9913	2.118.618.665	2.013.293.171
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>					
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>			168		
	5.6				

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>142.374.107</u>	<u>215.092.811</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.13	17	100.000.000	100.000.000
Financiële schulden		170/4	100.000.000	100.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	100.000.000	100.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	5.13	42/48	39.616.701	110.573.025
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		73.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	6.729.014	5.178.313
Leveranciers		440/4	6.729.014	5.178.313
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.442.393	2.456.748
Belastingen		450/3	368.811	338.352
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.073.583	2.118.397
Overige schulden		47/48	30.445.293	29.937.964
<b>Overlopende rekeningen</b>		492/3	2.757.406	4.519.785
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	6.106.647.639	5.743.873.780

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING** (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>8</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	17.768.103	15.420.131
Omzet	5.14	70	16.796.810	14.575.839
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	971.293	844.292
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	55.739.736	49.907.100
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	45.325.863	39.309.826
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-) 5.14	62	9.281.462	9.377.428
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	956.860	953.633
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4		1.645
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	175.550	264.569
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	-37.971.632	-34.486.969

<sup>8</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	22.413.247	13.905.232
Recurrente financiële opbrengsten		75	22.322.227	13.847.043
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	49.410	563
Opbrengsten uit vlottende activa		751	22.256.526	13.824.087
Andere financiële opbrengsten		752/9	16.291	22.393
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	91.021	58.189
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	16.011.752	15.017.941
Recurrente financiële kosten		65	16.005.732	15.017.941
Kosten van schulden		650	5.548.910	7.883.990
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	10.224.871	7.000.437
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	231.951	133.514
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	6.020	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	(+)/(-)	9903	-31.570.137	-35.599.678
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	67/77	4.727	5.183
Belastingen	5.14	670/3	4.727	5.183
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	-31.574.864	-35.604.861
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	(+)/(-)	9975	778.445.286	748.837.143
Winstresultaten	(+)	99751	778.445.286	748.837.143
Verliesresultaten	(-)	99752		
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b>	(+)/(-)	9976	746.870.422	713.232.282
Aandeel van derden	(+)/(-)	99761	313.613.949	303.039.179
Aandeel van de groep	(+)/(-)	99762	433.256.473	410.193.102

<sup>8</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/ <sup>9</sup> V2/V3/V4) <sup>10</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>11</sup> (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>12</sup>
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,24	0,59
<b>KBC Groep</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	V1	23,72	0,94

## 9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*).

<sup>10</sup> Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

<sup>11</sup> Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

<sup>12</sup> Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,02	0,58

13 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES****WAARDERINGSREGELS**

## Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

## Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

## Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen. De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

## Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

## Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuair rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

**WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES****WAARDERINGSREGELS**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99822		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99842		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.588.838
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	29.175	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99861		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.618.013	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99881		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.093.507
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	846.637	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99901		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	5.940.144	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<u>20.677.869</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	277.940
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	32.308	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	22.537	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99862		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	287.711	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99882		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	255.612
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	12.201	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302	22.537	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99902		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	245.276	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>42.436</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.092.263
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	21.765	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99863		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.114.028	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99883		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	700.595
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	98.023	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99903		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	798.618	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>315.410</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.940,268
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	30,749	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99865		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	1.971.016	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99885		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99905		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	1.971.016	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA****VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.014.491.646

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

8361 53.877.829

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8371

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

8381

Omrekeningsverschillen (+)/(-)

99911

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8391 5.068.369.475

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8451P xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8411

Verworven van derden

8421

Afgeboekt

8431

Omrekeningsverschillen (+)/(-)

99921

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

8441

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8451

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8521P xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8471

Teruggenomen

8481

Verworven van derden

8491

Afgeboekt

8501

Omrekeningsverschillen (+)/(-)

99931

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

8511

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8521

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8551P xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-) 8541

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8551

**Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast**

(+)/(-) 99941 256.389.107

Aandeel in het resultaat van het boekjaar

999411 778.445.286

Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen

999421 -452.396.887

Andere wijzigingen in het eigen vermogen

999431 -69.659.292

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(99211) 5.324.758.582

**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

99212P xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

8581

Terugbetalingen

8591

Geboekte waardeverminderingen

8601

Teruggenomen waardeverminderingen

8611

Omrekeningsverschillen (+)/(-)

99951

Overige (+)/(-)

8631

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(99212)

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

8651

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.419.570
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99912		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	10.419.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	375.053
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8542	-200.028	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552	175.025	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>10.244.546</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.521
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582	735	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99952		
Overige	(+)/(-) 8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>43.256</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	8652		

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-) 9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.818.530.736
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar:</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-) 99002	433.256.473	
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99003	-132.733.451	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-91.955.129	
Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat		-41.585.383	
Overige wijzigingen		807.061	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-) (9910)	3.119.053.758	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201		
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.110.989
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	12.641.725	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111	31.752.714	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.600.852
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	16.122.171	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	10.224.871	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202	28.498.151	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112		

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

100.000.000

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	100.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	100.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming</b>	9062	100.000.000

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
Vennotenvoordelen		16.760.838	14.531.206
Overige		35.972	44.634
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
België		16.796.810	14.575.839
Totale omzet van de groep in België	99083	16.796.810	14.575.839
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47,0	47,0
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44,0	44,0
Directiepersoneel	90931	3,0	3,0
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	9.281.462	9.377.428
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47,0	47,0
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

**RESULTATEN****NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN****Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Waaronder

**Niet-recurrente financiële opbrengsten**

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

Waaronder

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	91.021	58.189
76A		
760		
9970		
7620		
7630		
764/8		
76B	91.021	58.189
761		
7621		
7631		
769	91.021	58.189

**NIET-RECURRENTE KOSTEN****Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Waaronder

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)

**Niet-recurrente financiële kosten**

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	6.020	
66A		
660		
9962		
6620		
6630		
664/7		
6690		
66B	6.020	
661		
6621		
6631		
668	6.020	
6691		
9963		

**RESULTATEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.736.556.939
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

**ZAKELIJKE ZEKERHEID** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

- van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen
- van derden

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**RECHTEN UIT VERRICHTINGEN**

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

**VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN**

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoeringen de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

3.849.867

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen en aandelen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke zekerheden** die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen en aandelen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9261		
9291		
9301		
9311		
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9262	9.682.000	9.682.000
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

9507	136.676
------	---------

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

95071	16.387
-------	--------

Belastingadviesopdrachten

95072	
-------	--

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

95073	
-------	--

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

9509	
------	--

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

95091	
-------	--

Belastingadviesopdrachten

95092	
-------	--

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

95093	
-------	--

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2024 18,56% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebanking-klienten, kmo's en midcaps. De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,02%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

## Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

## Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

**BALANS**

Eind 2024 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 6.106,6 miljoen euro, wat een toename betekent met 362,8 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

**Activa***Positieve consolidatieverschillen*

In 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoop prijs van 70,0 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 53,9 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (16,1 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 3,2 miljoen euro afgeschreven in 2024.

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoop prijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd bijkomend 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2024.

Op balansdatum 2024 bedragen de (nog niet afgeschreven) positieve consolidatieverschillen 28,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro eind 2024, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 20,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,3 miljoen euro.

*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2024 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.777,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

*Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2024 bedroeg het belangenpercentage 23,72%, waarvan 4,17% rechtstreeks aangehouden door Cera en 19,55% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de door KBC Groep ingekochte aandelen.

Eind 2024 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.324,8 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 23,72% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.446,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.864,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

(in miljoen euro)	2024	2023
<b>FVA einde vorig boekjaar</b>	<b>5.014,5</b>	<b>4.307,4</b>
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	778,4	748,8
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	53,9	n.v.t.
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	0,9	-0,02
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-452,4	-372,3
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	225,7
Impact aanpassing eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-9,4	n.v.t.
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	-31,5	-7,5
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,6	112,3
<b>FVA einde boekjaar</b>	<b>5.324,8</b>	<b>5.014,5</b>

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (83,8 miljoen euro in 2024) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2024 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.331,3 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 778,4 miljoen euro.

De impact van de aankoop door Cera van 1.000.000 KBC Groep-aandelen op het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep bedraagt 53,9 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een toename met 0,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2024 betaalde KBC Groep 1.941,6 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 452,4 miljoen euro bedroeg.

In 2024 deed KBC Groep een aanpassing aan haar eigen vermogen m.b.t. vorig(e) boekjaar/boekjaar ten belope van -41,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep -9,4 miljoen euro bedroeg.

De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -31,5 miljoen euro.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt -124,8 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -29,6 miljoen euro bedraagt.

*Andere ondernemingen*

Voor het boekjaar 2024 bedragen de andere financiële vaste activa 10,3 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,02%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

*Vorderingen op ten hoogste één jaar*

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

### *Geldbeleggingen*

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 680,7 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen op balansdatum 3,6 miljoen euro.

### *Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 6,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2024 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro.

### **Passiva**

Het eigen vermogen bedraagt 3.845,7 miljoen euro, wat een toename betekent met 330,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2024	2023
<b>Eigen vermogen</b>	<b>3.845,7</b>	<b>3.515,5</b>
Inbreng	694,4	677,4
Geconsolideerde reserves	3.119,1	2.818,5
Negatieve consolidatieverschillen	31,8	19,1
Kapitaalsubsidies	0,4	0,4

### *Inbreng*

De inbreng (694,4 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen door Cera-vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Geconsolideerde reserves*

(in miljoen euro)	2024	2023
<b>Reserves einde vorig boekjaar</b>	<b>2.818,5</b>	<b>2.286,8</b>
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	433,3	410,2
Dividenduitkering door Cera	-27,4	-26,7
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-63,8	-47,2
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-36,0	61,7
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	132,7
Aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-5,5	n.v.t.
Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	n.v.t.	1,0
<b>Reserves einde boekjaar</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.818,5</b>

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 746,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 433,3 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

De dividenduitkering door Cera en de uitredingen met D-aandelen hebben een impact op de geconsolideerde reserves van respectievelijk -27,4 miljoen euro en -63,8 miljoen euro.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -36,0 miljoen euro.

Het aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep bedroeg -5,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

### *Negatieve consolidatieverschillen*

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 31,8 miljoen euro hebben ten belope van 12,6 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2024), ten belope van 7,1 miljoen euro op boekjaar 2023 en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. Deze negatieve consolidatieverschillen resulteren uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

### *Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

### *Belangen van derden*

(in miljoen euro)	2024	2023
<b>Belangen van derden einde vorig boekjaar</b>	<b>2.013,3</b>	<b>1.713,3</b>
Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat	313,6	303,0
Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora	-153,6	-125,9
Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt	-24,2	43,1
Aandeel van derden m.b.t. impact restatement Eigen Vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	93,1
Aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-3,9	n.v.t.
Impact op belangen van derden van inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	n.v.t.	-16,9
Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora	-26,6	3,6
<b>Belangen van derden einde boekjaar</b>	<b>2.118,6</b>	<b>2.013,3</b>

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2023 zijn de belangen van derden met 105,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (313,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-153,6 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (-24,2 miljoen euro), het aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep (-3,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-26,6 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), wat ongewijzigd is ten opzichte van eind 2023.

*Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 39,6 miljoen euro, een daling met 71,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Deze daling heeft in zeer belangrijke mate te maken met de terugbetaling door KBC Ancora van een financiële schuld van 73,0 miljoen euro die in mei 2024 op eindvervaldatum kwam.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (6,7 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro)
- overige schulden (30,4 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (27,7 miljoen euro).

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (2,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****RESULTATENREKENING**

Veruit de belangrijkste component van het geconsolideerd resultaat van de Cera-groep betreft haar aandeel in het resultaat van KBC Groep (i.e. de onderneming waarop vermogensmutatie is toegepast; zie tevens 'Financiële vaste activa'). In 2024 betrof het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep 778,4 miljoen euro.

**Bedrijfsopbrengsten**

De omzet (16,8 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,0 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,4 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

**Bedrijfskosten**

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,4 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (45,3 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (6,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

- maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,9 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,3 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**Financiële opbrengsten**

In de geconsolideerde opbrengsten worden:

- de door KBC Ancora aan Cera uitgekeerde dividenden geëlimineerd bij de integrale consolidatie door Cera aan KBC Ancora (161,3 miljoen euro);
- de door KBC Groep aan Cera en KBC Ancora uitgekeerde dividenden geëlimineerd in het kader van de vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep (452,4 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (22,3 miljoen euro) bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

**Financiële kosten**

De kosten van schulden (5,5 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (10,2 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2024 van één vijfde van de goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022 en 2024.

**Geconsolideerd resultaat**

De geconsolideerde winst bedraagt 746,9 miljoen euro, waarvan 433,3 miljoen euro aandeel van de groep en 313,6 miljoen euro aandeel van derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

(in miljoen euro)	2024	2023
<b>Geconsolideerde winst/verlies</b>	<b>746,9</b>	<b>713,2</b>
Aandeel van de groep	433,3	410,2
Aandeel van derden	313,6	303,0

**Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2024 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 3,6 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 680,7 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - o bespreking van de budgetcyclus
  - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

<b>NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	1.294	-533.610
Liquide middelen begin boekjaar	2.260	535.870
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>431.275</b>	<b>290.865</b>
Geconsolideerd resultaat	746.870	713.232
Net-cash resultaat	11.165	7.938
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-778.445	-748.837
Wijzigingen netto-werkkapitaal	16.928	-621.040
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	5.292	585.952
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	429.464	353.620
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-158.804</b>	<b>-595.923</b>
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-70.000	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-50.154	-33.402
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-38.651	-562.521
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-271.177</b>	<b>-228.552</b>
Terugbetaling financiële schulden	-73.000	-70.000
Betaalde interesten	-6.990	-9.075
Eigen vermogen	-10.880	4.483
Inbreng of volstelling	31.200	36.143
Uitkeringen door vennoten	-11.758	-6.577
utgekeerd GDO	-30.322	-21.082
kapitaalsubsidies	0	0
Door Cera uitgekeerde dividenden	-26.666	-28.037
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-153.641	-125.923
Liquide middelen einde boekjaar	3.553	2.259

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

In 2024 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasstroom van 1,3 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 3,6 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (429,5 miljoen euro) zorgden er in hoofdzaak voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 431,3 miljoen euro werd gerealiseerd. De netto-rente-inkomsten uit termijndeposito's bedroegen 16,5 miljoen euro. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de (bruto) KBC Groep-dividenden en van de (bruto) rente-inkomsten (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus. In 2024 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 22,4 mio euro.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-50,2 miljoen euro) en de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (70,0 miljoen euro). Daarnaast was er netto een bijkomende plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-38,7 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -271,2 miljoen euro. Het betreft de nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (31,2 miljoen euro), de bedragen die noodzakelijk waren voor de uitredingen (-42,1 miljoen euro), de interesten (-7,0 miljoen euro), het coöperatief dividend (-26,7 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-73,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-153,6 miljoen euro).

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 27 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de geconsolideerde jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2024, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 6.106.647.638,50 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 746.870.422,17.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2024, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*****Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024*

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire  
Bedrijfsrevisor

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2024 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 3,6 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 680,7 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - \* bespreking van de budgetcyclus
  - \* bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>1 2</sup> :

**Cera Groep**

Rechtsvorm:<sup>3</sup> **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres<sup>4</sup> :

E-mailadres<sup>4</sup> :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO**<sup>5</sup>

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **08-06-2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

Vorig boekjaar van **01-01-2022** tot **31-12-2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **54**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Frederik Vandepitte**  
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

<sup>3</sup> In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

<sup>4</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>5</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

**Cera Beheersmaatschappij NV      0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV      0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer: A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>
-------------------------------------

**GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING** <sup>6</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	5.7	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>5.071.029.131</u>	<u>4.371.648.076</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.8	21		
<b>Positieve consolidatieverschillen</b>	5.12	9920	22.600.852	29.601.289
<b>Materiële vaste activa</b>	5.9	22/27	23.849.594	24.626.606
Terreinen en gebouwen		22	21.495.331	22.234.511
Installaties, machines en uitrusting		23	22.328	32.352
Meubilair en rollend materieel		24	391.667	487.899
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.940.268	1.871.844
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.1 - 5.4/5.10	28	5.024.578.684	4.317.420.180
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	5.014.491.646	4.307.427.603
Deelnemingen		99211	5.014.491.646	4.307.427.603
Vorderingen		99212		
Andere ondernemingen	5.10	284/8	10.087.039	9.992.578
Aandelen		284	10.044.518	9.919.500
Vorderingen		285/8	42.521	73.078

<sup>6</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	29/58	<u>672.844.649</u>	<u>581.854.790</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	3		
Vorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	40/41	22.696.357	45.625.339
Handelsvorderingen	40	109.000	62.801
Overige vorderingen	41	22.587.357	45.562.538
<b>Geldbeleggingen</b>	50/53	642.000.000	
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	642.000.000	
<b>Liquide middelen</b>	54/58	2.259.509	535.869.827
<b>Overlopende rekeningen</b>	490/1	5.888.784	359.624
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	20/58	5.743.873.780	4.953.502.866

<sup>6</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b> <sup>7</sup>		10/15	<u>3.515.487.799</u>	<u>2.953.230.754</u>
Kapitaal		10/11		
Geplaatst kapitaal		10		
Niet-opgevraagd kapitaal		100		
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Andere		1100/10		
Beschikbaar		1109/19		
Onbeschikbaar		110	640.907.139	617.539.582
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		111	36.500.000	36.500.000
		12		
<b>Geconsolideerde reserves</b>	(+)/(-) 5.11	9910	2.818.530.736	2.286.766.207
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>	5.12	9911	19.110.989	11.969.773
<b>Omrekeningsverschillen</b>	(+)/(-)	9912		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	438.935	455.192
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b>		9913	2.013.293.171	1.713.328.563
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten		163		
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	5.6	164/5		
		168		

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>215.092.811</u>	<u>286.943.549</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.13	17	100.000.000	243.000.000
Financiële schulden		170/4	100.000.000	243.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	100.000.000	243.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	5.13	42/48	110.573.025	38.251.093
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	73.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.178.313	5.188.061
Leveranciers		440/4	5.178.313	5.188.061
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.456.748	2.086.171
Belastingen		450/3	338.352	314.023
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.118.397	1.772.148
Overige schulden		47/48	29.937.964	30.976.862
<b>Overlopende rekeningen</b>		492/3	4.519.785	5.692.456
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	5.743.873.780	4.953.502.866

<sup>7</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING** (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>8</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	15.420.131	14.168.608
Omzet	5.14	70	14.575.839	13.006.314
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	844.292	1.162.293
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	49.907.100	44.632.160
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	39.309.826	34.997.789
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-) 5.14	62	9.377.428	8.169.634
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	953.633	1.002.664
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4	1.645	
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	264.569	428.978
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		33.095
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	-34.486.969	-30.463.552

<sup>8</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	13.905.232	436.883
Recurrente financiële opbrengsten		75	13.847.043	393.559
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	563	531
Opbrengsten uit vlottende activa		751	13.824.087	
Andere financiële opbrengsten		752/9	22.393	393.027
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	58.189	43.324
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	15.017.941	18.006.894
Recurrente financiële kosten		65	15.017.941	18.006.894
Kosten van schulden		650	7.883.990	11.259.987
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	7.000.437	5.400.897
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	133.514	1.346.011
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	(+)/(-)	9903	-35.599.678	-48.033.563
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	67/77	5.183	5.239
Belastingen	5.14	670/3	5.183	5.239
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	-35.604.861	-48.038.802
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	(+)/(-)	9975	748.837.143	598.979.303
Winstresultaten	(+)	99751	748.837.143	598.979.303
Verliesresultaten	(-)	99752		
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b>	(+)/(-)	9976	713.232.282	550.940.501
Aandeel van derden	(+)/(-)	99761	303.039.179	240.866.032
Aandeel van de groep	(+)/(-)	99762	410.193.102	310.074.469

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN  
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/ 9 10 V2/V3/V4)	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>12</sup>
<b>KBC Ancora</b> Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,65	0,15
<b>KBC Groep</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	V1	22,78	0,47

## 9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*).

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15
<b>BRS Microfinance Coop</b> Coöperatieve Vennootschap (oude status) Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	44,44	0,84

13 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde wijzigingen verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*.
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de bepaling van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen. De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen. Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop. De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8041		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99811		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99821		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051	24.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8111		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99831		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99841		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121	24.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81311	<u>0</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.482.894
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	105.944	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99861		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	26.588.838	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99881		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.248.383
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	845.124	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99901		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	5.093.507	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	21.495.331	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276.621
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.319	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99862		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	277.940	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99882		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	244.269
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	11.343	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99902		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	255.612	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>22.328</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.091.328
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	935	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+) 8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99863		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	1.092.263	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99883		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	603.429
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	97.166	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+) 8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+) 99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+) 99903		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	700.595	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>391.667</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.871.844
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	68.424	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99865		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	1.940.268	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99885		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99905		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	1.940.268	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA****VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.307.427.603
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99911		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	4.307.427.603	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast</b>	(+)/(-) 99941	707.064.043	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	748.837.143	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421	-372.286.092	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	330.512.992	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(99211)	5.014.491.646	
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99951		
Overige	(+)/(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(99212)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362	500.070	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99912		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	10.419.570	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8542	375.053	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar</b>	8552	375.053	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>10.044.518</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	73.078
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582	411	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99952		
Overige	(+)/(-) 8632	-30.968	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>42.521</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	8652		

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.286.766.207
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar:</b>				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	410.193.102	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	121.571.427	
Andere wijzigingen				
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>				
Dividenduitkering en liquidatiebonus			-73.061.417	
Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat			194.376.109	
Overige wijzigingen			256.735	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b>	(+)/(-)	(9910)	2.818.530.736	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar:</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99201		
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	7.141.215	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99111	19.110.989	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.601.289
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	7.000.437	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99202	22.600.852	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	99112		

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	73.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	73.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42) 73.000.000

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 100.000.000

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	173.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	173.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming</b>	<b>9062</b>	<b>173.000.000</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
Vennotenvoordelen		14.531.206	12.942.253
Overige		44.634	64.061
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
België		14.575.839	13.006.314
Totale omzet van de groep in België	99083	14.575.839	13.006.314
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47,0	46,0
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44,0	43,0
Directiepersoneel	90931	3,0	3,0
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	9.377.428	8.169.634
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47,0	46,0
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		



**RESULTATEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**PERSONLIJKE ZEKERHEDEN** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

Codes	Boekjaar
9149	
99086	
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

**ZAKELIJKE ZEKERHEID** die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

- van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen
- van derden

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**RECHTEN UIT VERRICHTINGEN**

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

**VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN**

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

Boekjaar

3.039.112

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen	9261		
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
	9341		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9351		
Op hoogstens één jaar	9361		
	9371		
<b>Persoonlijke zekerheden</b> die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
<b>Vorderingen</b>			
Op meer dan één jaar	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
<b>Schulden</b>			
Op meer dan één jaar	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	131.145
95071	22.800
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2023***Consolidatiemethodes*

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2023 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebankingklanten, kmo's en midcaps. De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 44,44%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****BALANS**

Eind 2023 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.743,9 miljoen euro, wat een toename betekent met 790,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

**Activa***Positieve consolidatieverschillen*

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoop prijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2023, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 22,6 miljoen euro bedragen.

*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro eind 2023, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2023 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.755,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2023 bedroeg het belangenpercentage 22,78%, waarvan 3,81% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,98% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de ingekochte aandelen.

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde bovendien een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Eind 2023 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.014,5 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 22,78% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.009,6 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.250,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

(in miljoen euro)	2023	2022
<b>FVA einde vorig boekjaar</b>	<b>4.307,4</b>	<b>4.588,0</b>
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	748,8	599,0
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	n.v.t.	210,7
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	-0,02	0,4
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-372,3	-779,8
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	225,7	n.v.t.
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	-7,5	n.v.t.
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	112,3	-310,9
<b>FVA einde boekjaar</b>	<b>5.014,5</b>	<b>4.307,4</b>

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2023) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2023 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.352,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 748,8 miljoen euro.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een afname met 0,02 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2023 betaalde KBC Groep 1.663,0 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 372,3 miljoen euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De impact voor de Cera-groep van de restatement van het eigen vermogen van KBC Groep ten gevolge van de eerste toepassing van IFRS 17 bedraagt 225,7 miljoen euro.

De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -7,5 miljoen euro.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 492,9 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 112,3 miljoen euro bedraagt.

**Andere ondernemingen**

Voor het boekjaar 2023 bedragen de andere financiële vaste activa 10,1 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 44,44%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

**Vorderingen op ten hoogste één jaar**

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

**Geldbeleggingen**

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 642 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

**Liquide middelen**

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,3 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

### *Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 5,9 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2023 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,5 miljoen euro.

### **Passiva**

Het eigen vermogen bedraagt 3.515,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 562,3 miljoen euro ten opzichte van einde 2022. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2023	2022
<b>Eigen vermogen</b>	<b>3.515,5</b>	<b>2.953,2</b>
Inbreng	677,4	654,0
Geconsolideerde reserves	2.818,5	2.286,8
Negatieve consolidatieverschillen	19,1	12,0
Kapitaalsubsidies	0,4	0,5

### *Inbreng*

De inbreng (677,4 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen door Cera-vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Geconsolideerde reserves*

(in miljoen euro)	2023	2022
<b>Reserves einde vorig boekjaar</b>	<b>2.286,8</b>	<b>1.990,1</b>
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	410,2	310,1
Dividenduitkering door Cera	-26,7	-28,0
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-47,2	-11,1
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	61,7	-182,7
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	132,7	n.v.t.
Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	1,0	-17,2
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	n.v.t.	225,7
<b>Reserves einde boekjaar</b>	<b>2.818,5</b>	<b>2.286,8</b>

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 713,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 410,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 61,7 miljoen euro.

Het aandeel van de groep m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 bedraagt 132,7 miljoen euro.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 338.915 eigen aandelen in voor een bedrag van 15,8 miljoen euro. De ingekochte aandelen vertegenwoordigden 18,0 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Ancora. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves per saldo met 1,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

*Negatieve consolidatieverschillen*

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 19,1 miljoen euro hebben ten belope van 7,1 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2023) en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. In beide gevallen resulteren de negatieve consolidatieverschillen uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

*Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

*Belangen van derden*

(in miljoen euro)	2023	2022
<b>Belangen van derden einde vorig boekjaar</b>	<b>1.713,3</b>	<b>2.097,7</b>
Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat	303,0	240,9
Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora	-125,9	-252,5
Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt	43,1	-128,2
Aandeel van derden m.b.t. impact restatement Eigen Vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	93,1	n.v.t.
Impact op belangen van derden van inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	-16,9	-16,9
Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora	3,6	-1,9
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	n.v.t.	-225,7
<b>Belangen van derden einde boekjaar</b>	<b>2.013,3</b>	<b>1.713,3</b>

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2022 zijn de belangen van derden met 300,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (303,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-125,9 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (43,1 miljoen euro), het aandeel van derden m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (93,1 miljoen euro), het aandeel van derden in de impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (3,6 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), een daling met 143 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Deze daling heeft te maken met de vervroegde terugbetaling (in mei 2023) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van 70 miljoen euro van een lening van in totaal 143 miljoen euro met vervaldatum in mei 2024. Het nog uitstaande gedeelte van deze lening (73 miljoen euro) is opgenomen onder de rubriek 'schulden op ten hoogste één jaar'.

*Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 110,6 miljoen euro, een stijging met 72,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2022 (zie vorige rubriek).

Deze rubriek omvat:

- financiële schulden (73,0 miljoen euro)
- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro)
- overige schulden (29,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,1 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (26,7 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (4,5 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

**RESULTATENREKENING**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2023 betrof dit een winst van 748,8 miljoen euro.

**Bedrijfsopbrengsten**

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,1 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

**Bedrijfskosten**

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,1 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (39,3 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,9 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,2 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,4 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**Financiële opbrengsten**

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (501,3 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (13,8 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

**Financiële kosten**

De kosten van schulden (7,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (7,0 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2023 van één vijfde van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Geconsolideerd resultaat**

De geconsolideerde winst bedraagt 713,2 miljoen euro, waarvan 410,2 miljoen euro aandeel van de groep en 303,0 miljoen euro aandeel van derden.

(in miljoen euro)	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Geconsolideerde winst/verlies</b>	<b>713,2</b>	<b>550,9</b>
Aandeel van de groep	410,2	310,1
Aandeel van derden	303,0	240,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - o bespreking van de budgetcyclus
  - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

<b>NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar</b>	<b>-533.610</b>	<b>23.197</b>
Liquide middelen begin boekjaar	535.870	512.673
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>290.865</b>	<b>717.110</b>
Geconsolideerd resultaat	713.232	550.941
Niet-cash resultaat	7.938	6.387
Eliminatie vermogensmutatiere resultaat	-748.837	-598.979
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC	0	-377
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-621.040	-33.107
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	585.952	46.401
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	353.620	745.843
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-595.923</b>	<b>-279.982</b>
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	0	-245.709
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-33.402	-34.157
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-562.521	-116
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-228.552</b>	<b>-413.930</b>
Terugbetaling financiële schulden	-70.000	-100.000
Betaalde interesten	-9.075	-15.169
Eigen vermogen	4.483	-24.944
inbreng of volstorting	35.143	32.421
uitredingen door vennoten	-9.577	-42.639
uitgekeerd GDO	-21.082	-14.725
Door Cera uitgekeerde dividenden	-28.037	-21.321
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-125.923	-252.496
Liquide middelen einde boekjaar	2.259	535.870

In 2023 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 533,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,3 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (353,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 290,9 miljoen euro werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-17,6 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (-15,8 miljoen euro). De grootste investering betrof de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-562,3 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (-0,1 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -228,6 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-30,7 miljoen euro), de interesten (-9,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-70,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-125,9 miljoen euro).

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de geconsolideerde jaarrekening*****Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2023, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 5.743.873.780,30 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 713.232.281,63.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

**Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen*****Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023*

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire  
Bedrijfsrevisor

**BIJKOMENDE INLICHTINGEN**

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddenken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - o bespreking van de budgetcyclus
  - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.