

Jaarverslag 2024



Inhoudstafel

5	Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders
12	Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering
12	Onze missie
12	Onze roots
12	Onze vennoten
16	Onze rol als verankeraar van KBC
16	Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium
17	Participaties
18	Coöperatief dividend
21	Onze vennotenvoordelen
21	Onze maatschappelijke werking
24	Onze drie ambities
25	Onze waarden
28	Regionale projectwerking
28	Nationale maatschappelijke dienstverlening
29	Internationale maatschappelijke dienstverlening
32	Ons inspraakverhaal
32	Regionale Adviesraden
32	Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux
33	Nationale Adviesraad
33	Maatschappelijke Adviesraad
36	Cera en duurzame ontwikkeling
36	Verbondenheid met KBC
37	Maatschappelijke werking
38	Verantwoord ondernemen
39	Vooruitblik
42	Onze werkingsstructuur
42	Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij
51	Operationele werking
51	Operationele werking
60	Jaarrekening
60	Balans, resultatenrekening en toelichting
60	Balans na resultaatverwerking
64	Resultatenrekening en resultaatverwerking
65	Toelichting
74	Sociale balans
74	Staat van de tewerkgestelde personen
78	Commentaar bij de jaarrekening
78	Balans
86	Resultatenrekening
88	Resultaatverwerking
88	Bijkomende informatie
92	Verslag van de commissaris
96	Colofon

Brief van de voorzitter en van de gedelegeerd bestuurders

**"Fight for the things that you care about,
but do it in a way that will lead others to join you."**
Ruth Bader Ginsburg (1933 – 2020)

Met deze woorden vat Ruth Bader Ginsburg samen wat in deze uitdagende tijden misschien wel het meest nodig is: de moed om te blijven opkomen voor wat ertoe doet, en tegelijk de openheid om anderen mee te nemen in dat engagement. In een wereld vol onzekerheid en versnippering is het net die combinatie van daadkracht, verbinding en hoop die de basis vormt van een sterk coöperatief verhaal. Cera maakt dit nu al 132 jaar waar, in goede en uitdagende tijden, dankzij de steun van méér dan 400.000 vennoten. Samen zorgen we ervoor dat betrokkenheid niet vrijblijvend is, maar richting geeft – aan elkaar en aan de toekomst.

2024: een mijlpaal voor onze coöperatie

In 2019 werd een strategisch plan gelanceerd met als een van de belangrijkste doelstellingen om van Cera een wervende coöperatie te maken, gericht op het verjongen en verbreden van onze vennotenbasis. In april 2024 passeerden we zo de mijlpaal van 400.000 vennoten, een jaar vroeger dan gepland, en eind 2024 stond de teller op 401.290. Mede dankzij het engagement van onze vennoten en ondersteund door een sterk marketingplan slaagden we erin om 14.931 nieuwe vennoten te werven. Rekening houdend met een stabiel aantal vrijwillige uittredingen en overlijdens resulteerde dit in een netto-aangroei van 6.483 vennoten. We brengen zo een groter aantal mensen, organisaties en middelen samen, en kunnen op die manier onze missie nastreven: samen investeren in welvaart en welzijn.

Als coöperatie voeren we een voorzichtig beleid op lange termijn waarbij in goede jaren reserves worden opgebouwd. Dat maakt de balans van Cera sterker om toekomstige uitdagingen aan te kunnen. Het laat ook toe om over een moeilijker boekjaar toch een dividend te kunnen uitkeren, wat in het verleden al het geval was.

De Raad van Bestuur van Cera stelt aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2024 een brutodividend van 4,00% toe te kennen.

Inspraak: de hoeksteen van onze coöperatie

De inspraakstructuur van Cera maakt ons echt uniek. Diep geworteld en wijdvertakt met ongeveer 975 adviserende leden in 45 **Regionale Adviesraden** (RAR). Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera, die zorgen voor doorstroming van informatie van de basis naar de bestuursorganen en vice versa. De Regionale Adviesraden beslissen over de financiële ondersteuning van regionale projecten. In de RAR-vergaderingen doorheen het ganse land valt de betrokkenheid van onze leden bij een groot aantal organisaties en initiatieven telkens weer op. Dit geeft Cera een groot draagvlak en veel kennis en inzicht, wat zicht vertaalt naar de andere bestuursorganen. Elke Regionale Adviesraad is door vier leden vertegenwoordigd in de **Nationale Adviesraad** (NAR). Hier ontmoeten vertegenwoordigers van vennoten, directie en leden van de Raad van Bestuur elkaar. Tot slot organiseert Cera de inspraak rond de maatschappelijke werking in een aparte structuur, de **Maatschappelijke Adviesraad** (MAR), met drie ambitiestuurgroepen en een werkgroep Cera Kunstcollectie. We zagen in 2024 opnieuw een hoge aanwezigheid van de verkozen leden op elk van deze niveaus, waar we heel fier en dankbaar voor mogen zijn.

Maatschappelijke dienstverlening is onderdeel van onze missie

Met meer dan 400.000 vennoten investeren we samen in initiatieven die mensen verbinden en die een hefboom kunnen zijn richting een betere samenleving waar iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn. Cera richt zich hierbij op drie ambities: een solidaire en respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen en sterke en breed gedragen coöperaties. Samen met onze vennoten realiseren we duurzame maatschappelijke impact, in samenwerking met vele partners, solidair en met respect voor iedereen.

Lokale en regionale projectwerking en nationale maatschappelijke dienstverlening

Onze lokale verankering, mee vorm gegeven door de vertegenwoordigers in de Regionale Adviesraden, is een sterke en onderscheidende kracht die ons toelaat om via een groot aantal lokale projecten positieve impact te realiseren. De leden van de RAR beslissen welke projecten steun krijgen, op basis van de drie ambities, de kwaliteit van de projecten en de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Deze vennoten geven, met een grote betrokkenheid en kennis over hun regio, de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

In 2024 steunde Cera op regionaal vlak 652 projecten. Voor elk van de drie ambities investeert Cera ook in grote nationale projecten, initiatieven en campagnes en in dienstverlening, vaak met grote betrokkenheid van haar vennoten. Daarvoor werkt Cera samen met een honderdtal partnerorganisaties uit social profit, onderzoek, onderwijs, praktijkwerkers, bedrijven, stichtingen en overheidsinstanties. In 2024 werd er geïnvesteerd in 61 nationale projecten.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

BRS vzw (de Belgische Raiffeisenstichting), waarin Cera en KBC structurele partners zijn, helpt via microfinancieren en microverzekeren om de levenskwaliteit van rurale ondernemers en boeren in het Zuiden duurzaam te verbeteren. BRS doet dit niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren. BRS kan hiervoor rekenen op het engagement van deskundige vrijwilligers: experts van Cera en personeelsleden en gepensioneerden van KBC delen hun praktische ervaring met hun collega's in het Zuiden.

BRS Microfinance Coop is een erkend coöperatief ontwikkelingsfonds. BRS vzw, Cera en KBC zorgden niet alleen voor de startinbreng, maar stellen ook hun kennis en ervaring ten dienste van microfinanciering en microverzekeren. BRS Microfinance Coop streeft naar een financieel en sociaal rendement voor iedere vennoot.

BRS Microfinance Coop verstrekt rechtstreekse leningen aan spaar- en kredietcoöperaties waarmee BRS vzw een nauwe band heeft opgebouwd via coaching en vorming. Daarnaast investeert BRS Microfinance Coop eveneens in microfinancieringsfondsen die gefocust zijn op de financiering van rurale microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika en Azië.

Vennotenvoordelen, de kracht van samenaankoop

Dankzij de brede vennotenbasis en de kracht van samenaankoop kan Cera kortingen bedingen en een breed aanbod unieke evenementen en activiteiten aanbieden aan haar vennoten. Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. Niet alleen Cera, maar ook de commerciële partners doen vaak een substantiële inbreng. Dit geeft de participerende vennoten een direct voordeel, maar daarenboven zorgen we zo voor ontmoeting en verlagen we de drempel om deel te nemen aan cultuur of ontspanning.

Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten. De communicatie van dit aanbod gebeurt via de CeraSelect-magazines, digitale nieuwsbrieven en de Cera-website. Voor het jongerensegment, de vennoten van 16 tot 35 jaar, promoot Cera haar specifieke aanbod van activiteiten en producten in de interessesfeer van jongeren via het magazine ENJOY en het magazine ENGAGE.

In het aanbod krijgen voordelen gelinkt aan de maatschappelijke werking van Cera een prominente plaats, evenals een aanbod producten van coöperatieve producenten en producten van KBC.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen en de groeiende participatie van onze vennoten zijn een troef om andere vennoten aan te trekken. Ook in het kader van werving spelen de vennotenvoordelen dus hun rol.

KBC Groep behaalde in 2024 opnieuw een sterk resultaat in uitdagende omstandigheden

Cera draagt vanuit haar missie bij tot een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap voor KBC Groep. Dit vormt een sterk fundament voor de verdere ontwikkeling van KBC Groep, wat een hefboom is voor de economische, sociale en duurzame ontwikkeling van het land. In 2024 heeft KBC Groep opnieuw een sterk resultaat gerealiseerd. Johan Thijs, CEO, en Koenraad Debackere, voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep, stellen het als volgt in het jaarverslag KBC Groep:

"In 2024 behaalden we een uitstekend nettoresultaat van 3,4 miljard euro. Onze opbrengsten profiteerden onder meer van gestegen nettorente-inkomsten, hogere verzekeringsinkomsten (weliswaar gecompenseerd door hogere claims als gevolg van de zware weersomstandigheden, zoals de storm Boris) en bijzonder sterke nettoprovisie-inkomsten, terwijl anderzijds onze trading- en reëlewaarderesultaten en overige inkomsten lager uitvielen. Onze kredietverlening steeg met 5% en onze klantendeposito's, zonder de volatiele deposito's in de buitenlandse kantoren van KBC Bank, groeiden aan met niet minder dan 7%, ondersteund door de succesvolle initiatieven inzake het recupereren van gelden die vrijkwamen na de afloop van de eenjarige staatsbon in België. We boekten weliswaar iets hogere waardeverminderingen, maar onze kredietkostenratio bleef nog ver onder het langjarige gemiddelde. Onze kosten, zonder de bank- en verzekeringsheffingen, stegen lichtjes, maar bleven perfect in lijn met onze guidance ter zake. Net als het vorige jaar, ten slotte, werden onze resultaten bijkomend begunstigd door eenmalige elementen in verband met de verkoop van onze Ierse portefeuilles.

De liquiditeitspositie van onze groep bleef bijzonder sterk, getuige onze lange- en kortetermijnliquiditeitsratio's, namelijk een NSFR van 139% en een LCR van 158%. Ook onze kapitaalpositie bleef zeer solide, wat zich uitte in een fully loaded common equity ratio van 15,0% eind 2024.

We stellen aan de Algemene Vergadering een bruto totaaldividend van 4,85 euro per dividendgerechtigd aandeel voor, bestaande uit een interim-dividend van 1 euro en een uitzonderlijk dividend van 0,70 euro, beide al uitgekeerd in 2024, en een slotdividend van 3,15 euro, nog uit te keren in mei 2025. Last but not least hebben we eind juli 2024 ons aandeleninkoopprogramma, dat we in augustus 2023 lanceerden, succesvol afgerond. In totaal werden ongeveer 21 miljoen eigen aandelen ingekocht onder dit programma, voor een totaalbedrag van 1,3 miljard euro."

Voor KBC is duurzaamheid een integraal deel van het bedrijfsmodel en strategie, zoals toegelicht door Johan Thijs: "We geloven dat we als bank-verzekeraar een unieke hefboom hebben om bij te dragen aan een duurzame en veerkrachtige toekomst en om een echte verandering teweeg te brengen in het dagelijkse leven van al onze klanten. We staan onze klanten bij in de weg naar meer duurzaamheid, we definieerden concrete klimaatindicatoren voor CO₂-intensieve sectoren in onze kredietportefeuille en volgen ze nauwgezet op, en we engageerden ons in diverse internationale initiatieven inzake klimaatverandering, milieu en duurzaamheid. We gaven ook met succes een nieuwe groene obligatie op 8 jaar uit voor een bedrag van 750 miljoen euro, de eerste uitgifte onder ons bijgewerkte Green Bond Framework. De opbrengst wordt gebruikt voor energie efficiënte gebouwen, hernieuwbare-energietransacties en milieuvriendelijk vervoer."

Cera en duurzame ontwikkeling

Onze samenleving staat voor grote uitdagingen zoals klimaatverandering, sociale ongelijkheid en economische instabiliteit. Coöperaties, zoals Cera, bieden een krachtig instrument voor duurzame ontwikkeling door hun economische stabiliteit, sociale verantwoordelijkheid en democratische principes. Cera geeft prioriteit aan het welzijn van haar leden en de bredere gemeenschap, wat leidt tot een inclusieve economie en sociale cohesie.

Als belangrijke aandeelhouder van KBC Groep versterkt Cera de lokale verankering en benut deze verbondenheid voor economische veerkracht en maatschappelijke impact. Via haar aanwezigheid in de bestuursorganen van KBC Groep speelt Cera een belangrijke rol in het bevorderen van duurzaamheid binnen KBC. De erkenning van de voortrekkersrol die KBC Groep speelt op het gebied van duurzaamheid blijkt uit KBC Groep's opname in de CDP Climate A-lijst.

Cera zet zich in voor een solidaire samenleving zonder drempels, zorgzame buurten en sterke coöperaties. Cera investeert in projecten die sociale cohesie bevorderen en armoede bestrijden, ondersteunt initiatieven die kwetsbare groepen nieuwe kansen bieden, voert campagnes die mensen en organisaties in beweging zetten.

Cera ziet erop toe dat haar initiatieven voldoen aan de visie van duurzame ontwikkeling. Dit omvat diversiteit, inclusiviteit en toegankelijkheid. Bij evenementen stimuleert Cera duurzame mobiliteit en kiest voor lokale producten en duurzame verpakkingen. Het kantoor maakt gebruik van hernieuwbare energie en groene stroom. Cera hanteert ethische gedragscodes voor partners en leveranciers en werkt samen met zorgateliers.

Cera blijft ambitieus en veeleisend ten aanzien haar eigen organisatie om aan de slag te gaan met nieuwe inzichten over duurzame ontwikkeling om zo nog meer impact te realiseren. In 2025 start een strategisch traject om de koers voor de komende jaren uit te zetten, met duurzame ontwikkeling als een van de belangrijke thema's. Cera wil haar visie op duurzaamheid verder integreren en operationaliseren, en gebruikt inzichten uit vennotenbevragingen om nieuwe accenten te leggen in haar werking en communicatie.

Cera 2025 NXT en een blik vooruit

We investeren in een nieuw digitaal platform dat een nog betere dienstverlening aan onze vennoten mogelijk maakt. Denk daarbij aan een vernieuwde website, een gebruiksvriendelijkere webshop voor vennotenvoordelen en meer interactie met vennoten. Intussen werken we ook aan een nieuw strategisch plan dat richting gaat geven aan onze coöperatie voor de komende jaren, verder bouwend op de sterke fundamenten die er zijn. Tegen eind 2025 gaan we het voorbereidende werk afronden, zodat we in 2026 kunnen starten met de implementatie. We kijken ernaar uit om samen met onze bestuurders, leden van de inspraakstructuur en betrokken vennoten de toekomst van Cera vorm te geven.

Dank je wel!

Cera, dat zijn meer dan 400.000 vennoten die hun vertrouwen gegeven hebben aan onze coöperatie, waarmee we samen investeren in welvaart en welzijn. Dat zijn ook de Cera-medewerkers die zich elke dag opnieuw inzetten om onze doelstelling waar te maken. We zijn jullie heel dankbaar!

In 2024 namen we afscheid van Yvan Jonckheere, Johan Massy, Dieter Scheiff en Ivan T'Jampens als bestuurders van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij. We verwelkomden Lieven Demolder, Mattias Dessein, Herman Meynen en Peter Ortmanns als nieuwe bestuurders. Hartelijk dank voor jullie engagement.

We sluiten graag af met de woorden die Dirk De Wachter, psychiater en professor aan de KU Leuven, met ons deelde op de Cera Inspiration Day: "De verbinding is eigenlijk de essentie van ons zijn. Wat het voordeel is van Cera? Er is al een heel verbindend netwerk aan mensen. Er is daar al een hele geschiedenis over, een belangrijke traditie. We moeten het warm water niet uitvinden, er is daar warm water. Maar we moeten dat water warm houden."

Dat water gaan we samen warm houden, met veel overtuiging en goesting.

Leuven, 25 april 2025

Met coöperatieve groeten,



Marc De Ceuster
gedelegeerd
bestuurder



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder(*)



Frederik Vandepitte
gedelegeerd bestuurder
voorzitter Managementcomité(*)



Mathilde Remy
voorzitter Raad van Bestuur



(*) Franky Depickere voorzitter van het Managementcomité tot 31 januari 2024, Frederik Vandepitte vanaf 1 februari 2024.

Familiefietsdag op Circuit Zolder

In september beleefden 2.800 vennoten een dag vol sport, muziek en plezier tijdens de Familiefietsdag op Circuit Zolder. Met verschillende fietstochten tussen 25 en 120 km lang was er voor elke deelnemer wel wat wils. Voor de durvers was er bovendien een extra uitdagend parcours voorzien en de jongere deelnemers konden hun fietsvaardigheden uittesten in een behendigheidsszone. Ook het muzikaal programma na de fietstocht mocht er wezen: Scaletta, Laura Tesoro en 2Fabiola zorgden voor een onvergetelijke sfeer.





Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

Onze missie

Cera. Samen investeren in welvaart en welzijn.

Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.

Samen hebben we 't goed voor elkaar.

Onze roots

De coöperatie Cera vindt haar oorsprong in het ideeëngoed van Friedrich Wilhelm Raiffeisen (1818-1888). Raiffeisen was een Duitse burgemeester uit de 19de eeuw. De hongerwinter van 1846-1847 bracht bittere armoede in zijn regio. Raiffeisen stelde vast dat liefdadigheid geen soelaas bracht. Daarom bond hij op zijn manier de strijd aan tegen armoede. Hij koos hierbij voor een resoluut andere aanpak: zelfhulp. Hij bracht arme boeren samen om zichzelf en elkaar te helpen. Onderlinge solidariteit op basis van een coöperatieve structuur moest hen uit de armoede halen. In 1892 werd in het Vlaams-Brabantse Rillaar de eerste coöperatie opgericht waaruit later CERA Bank zou groeien. In juni 1998 fuseerde CERA Bank met Kredietbank en ABB Verzekeringen tot KBC.

De coöperatie Cera is een belangrijke aandeelhouder van de KBC-groep en gelooft sterk in de kracht van een bankverzekeraar voor de lokale economie en welvaart. Ze groepeerde de vroegere vennoten van CERA Bank en nieuw toetredende vennoten en geeft een eigentijdse en toekomstgerichte invulling aan de coöperatieve waarden. Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Met zo'n 400.000 vennoten is Cera een van de grootste coöperaties van België. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: samen investeren in welvaart en welzijn. En dat al 132 jaar lang.

Onze vennoten

Eind 2024 telde Cera 401.290 vennoten. Dat wil zeggen dat bijna 1 op 30 Belgen een Cera-vennoot is. Dankzij een doorgedreven marketingaanpak, het opzetten van succesvolle wervingscampagnes en de voortdurende aandacht voor werving bij alles wat we doen, konden we in 2024 14.931 nieuwe vennoten verwelkomen. Door de sterke aangroei van de voorbije jaren zijn we er bovendien in geslaagd om onze strategische doelstelling van 400.000 vennoten te halen, waarbij we een verbreding en verjonging van onze vennotenbasis nastreven.

Dit vennotenaantal vormt een solide basis voor al onze activiteiten: een stabiele kernaandeelhouder zijn voor KBC Groep; unieke voordelen bieden aan onze vennoten via kortingen op allerlei producten, diensten en evenementen en een positieve bijdrage leveren aan de samenleving via onze maatschappelijke projectwerking en met de inzet van onze vennoten.

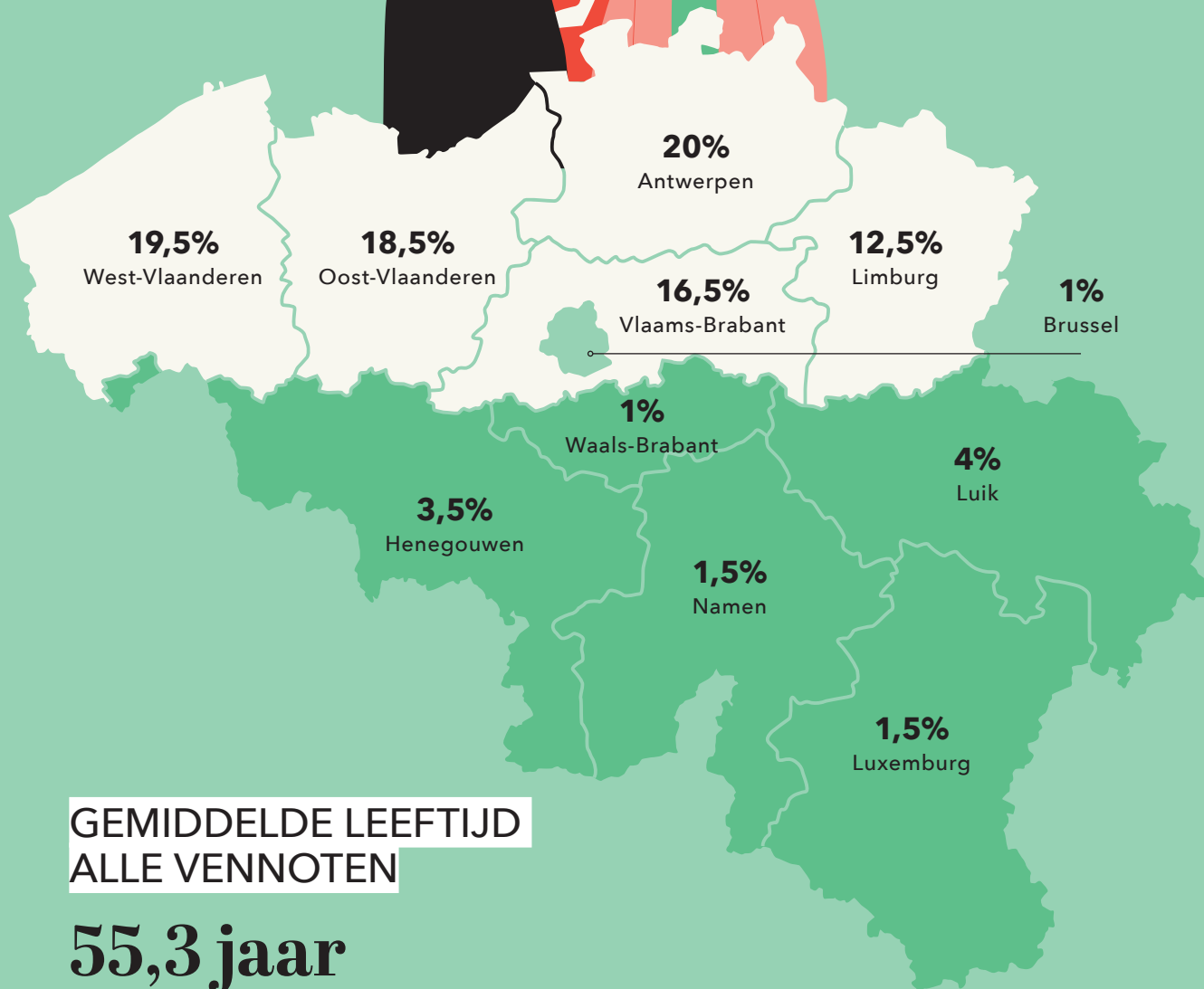


401.290
VENNOTEN

400.000
VENNOTEN!
SAMEN ZIJN WE
LUIDER, GROTER,
STERKER



279.000
GEZINNEN



GEMIDDELDE LEEFTIJD
ALLE VENNOTEN

55,3 jaar

14.931

NIEUWE VENNOTEN

6.483

Netto
aangroei
vennoten

- 92% Nederlandstalig
- 7% Franstalig
- 1% Duitstalig

GEMIDDELDE LEEFTIJD NIEUWE VENNOTEN

39,6 jaar

% NIEUWE VENNOTEN PER LEEFTIJD

20,5%

0-15 jaar

11%

16-25 jaar

11,5%

26-35 jaar

19,5%

36-50 jaar

29,5%

51-70 jaar

8%

+ 70 jaar



Onze rol als verankeraar van KBC

Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium

Het financiële patrimonium van Cera bestaat voor het grootste gedeelte uit deelnemingen in KBC Groep¹ en KBC Ancora. Die laatste is een monoholding met als enige actief KBC Groep-aandelen en is een onrechtstreekse deelneming in KBC Groep.

De verankering van de KBC-groep is een kernopdracht van Cera: haar belangrijke (rechtstreekse en onrechtstreekse) deelneming in KBC Groep draagt in belangrijke mate bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Deze verankeringsopdracht is niet alleen belangrijk omwille van de historische link met de activiteiten van de vroegere CERA Bank, die zijn opgegaan in KBC. Minstens even belangrijk is de overtuiging dat een lokaal en stabiel aandeelhouderschap van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land, belangrijke financieel-economische en maatschappelijke troeven oplevert.

De ontwikkeling van de KBC-groep is uiteraard erg belangrijk voor Cera en voor alle Cera-vennoten. Het beheer van het patrimonium dat geïnvesteerd is in de KBC-groep vereist een actieve betrokkenheid van Cera en haar mandatarissen in de diverse bestuursorganen van de vennootschappen van KBC-groep. Zo draagt Cera bij tot de strategievorming van en het toezicht op deze vennootschappen, rekening houdend met haar coöperatieve waarden.

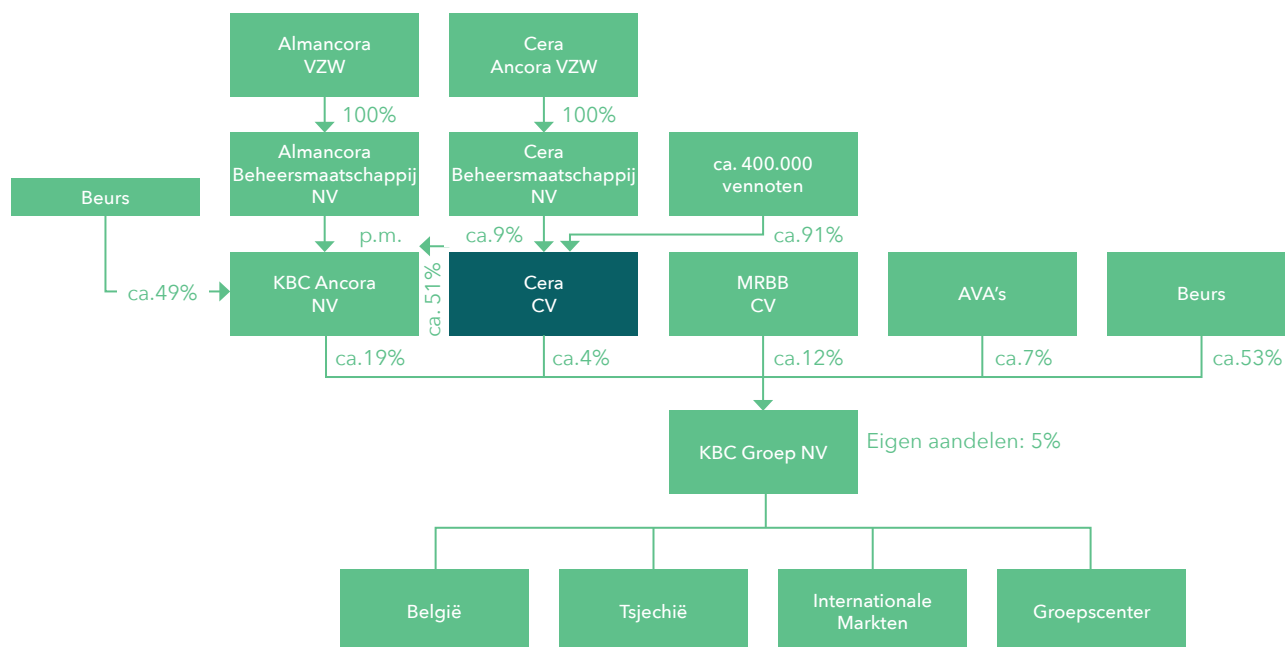
Deze actieve betrokkenheid wordt mede gerealiseerd in het kader van de Syndicaatsovereenkomst die gesloten is met KBC Ancora, MRBB en de 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's). Deze overeenkomst heeft als doel het algemene beleid van KBC Groep te ondersteunen, te coördineren en er toezicht op te houden en de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep te garanderen. De partijen bij de aandeelhoudersovereenkomst treden op in onderling overleg in de zin van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen en tot reglementering van de openbare overnameaanbiedingen.

Eind 2024 hebben Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep ongewijzigd verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan. Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 22,55% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

In de loop van december 2024 nam het aantal uitstaande KBC Groep-aandelen licht toe in het kader van een kapitaalverhoging voor het personeel, waardoor bovenstaande percentages op balansdatum 2024 respectievelijk 41,73% en 22,53% bedragen.

De positie van de Cera-groep binnen het geheel van de KBC-groep zag er op 31 december 2024 als volgt uit (de weergegeven percentages zijn afgeronde getallen):

¹ Met de term 'KBC Groep' verwijzen we in dit jaarverslag naar KBC Groep NV, de beursgenoteerde vennootschap. 'KBC-groep' is dan weer de verzamelnaam voor de verschillende juridische entiteiten van KBC, zoals KBC Groep NV, KBC Bank NV, CBC Banque ...



Positie van de Cera-groep binnen de KBC-groep

Aandelenbezit per einde december

Participaties

Cera heeft een participatie in KBC Groep en KBC Ancora, die op haar beurt een belangrijke participatie in KBC Groep aanhoudt. Zowel Cera als KBC Ancora spelen een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van KBC Groep.

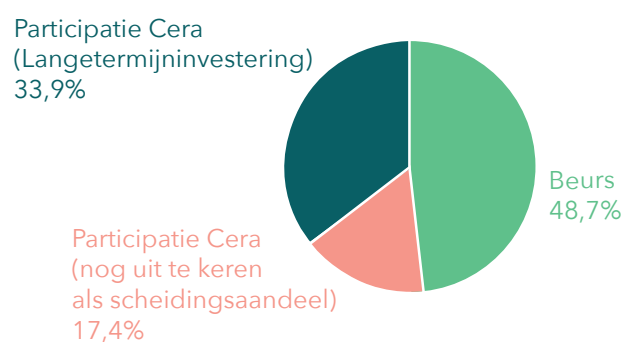
Participatie van Cera in KBC Groep

De participatie van Cera in KBC Groep nam in het afgelopen jaar met 1.000.000 aandelen toe. Op balansdatum 2024 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen, wat een participatie van 3,96% in KBC Groep vertegenwoordigt.

Participatie van Cera in KBC Ancora

De participatie van Cera in KBC Ancora bedroeg 51,24% per eind 2024. In de loop van 2024 kende Cera 656.275 KBC Ancora-aandelen (0,85%) toe als scheidingsaandeel in natura aan vennoten die uittraden met hun D-aandelen. Daarnaast kocht Cera 1.112.940 KBC Ancora-aandelen (1,45%) als langetermijninvestering.

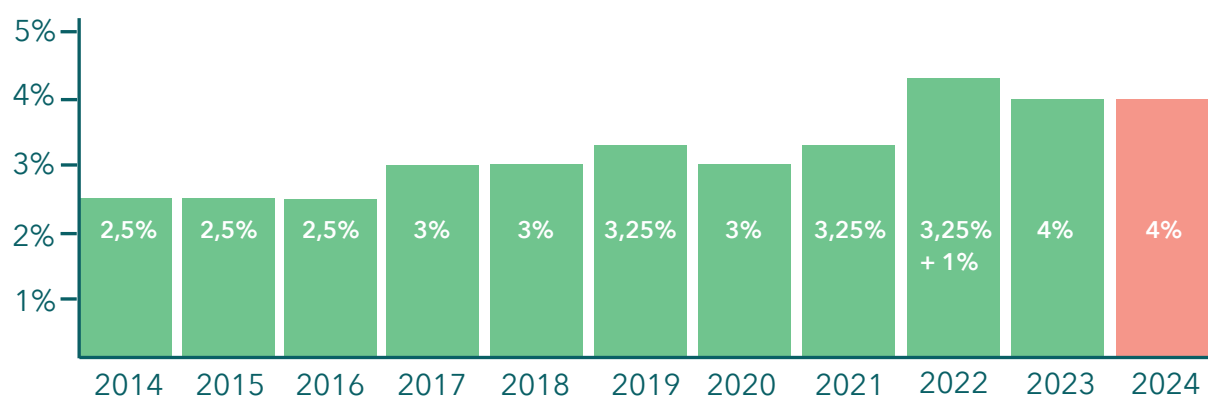
De participatie die Cera aanhoudt in KBC Ancora bestaat enerzijds uit aandelen die op termijn - als scheidingsaandeel - moeten uitgekeerd worden aan vennoten die met hun D-aandelen uittreden (17,38%). Anderzijds houdt Cera een participatie van 33,86% in KBC Ancora aan als langetermijninvestering.



De participaties van Cera in KBC Ancora op 31 december 2024

Coöperatief dividend

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera die zich uitspreekt over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatverwerking. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 voor om over het boekjaar 2024 een dividend van 4% toe te kennen.



Evolutie van het coöperatief dividend.

Onze vennotenvoordelen

Cera is een warme gemeenschap van vennoten die graag samen genieten, ontdekken en mensen leren kennen. Cera bedingt kortingen en organiseert unieke evenementen en activiteiten voor haar vennoten. Zo zorgen we voor ontmoeting en verlagen we de drempel om deel te nemen aan cultuur of ontspanning. Met onze vennotenvoordelen bieden we beleving met betekenis of ontmoeting met verdieping.

Vennoten genieten een substantiële korting op:

- optredens, festivals en voorstellingen;
- reizen, gezinsuitstappen, restaurantbezoeken, museumtickets;
- een brede waaier van producten;
- diensten en producten van KBC en
- interessante lezingen, webinars, inspiratie- en ontmoetingsdagen.

Deze voordelen zijn voor onze vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. Alleen Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten.

Cera staat in voor de uitwerking van het aanbod, voor de communicatie ervan via de CeraSelect-magazines, de website en de digitale nieuwsbrieven en voor de nazorg van de voordelen. Voor het jongerensegment, de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar, promoot Cera haar specifieke voordelen op zomerfestivals en jongerenproducten via het magazine ENJOY, dat in het voorjaar verschijnt. Het jongerenmagazine ENGAGE brengt aanvullend artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze leeftijdsgroep.

Cera werkte in het kader van de vennotenvoordelen in 2024 samen met tal van coöperatieve producenten, en samen met KBC creëerde Cera opnieuw een aantal voordelen voor Cera-vennoten. Door de krachten te bundelen met partnerorganisaties kan Cera heel wat bruggen bouwen met maatschappelijke thema's en hefboomeffecten creëren die iedereen ten goede komen.

Ook in het kader van werving spelen de vennotenvoordelen hun rol. De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen is een troef om andere vennoten aan te trekken.

Algemene Vergadering

Tijdens de Algemene Vergadering van Cera van zaterdag 8 juni 2024 keurden onze vennoten de jaarrekening goed, inclusief het voorstel om een coöperatief dividend van 4% over boekjaar 2023 uit te keren. Met 2.531 aanwezigen is onze Algemene Vergadering wellicht de grootste van het land.







AANTAL GEREGISTREERDE
VENNOTEN OP WEBSITE

217.292

AANTAL GEBRUIKERS
VAN DE CERA-WEBSITE

937.000



154.611

Abonnees
Cera
Nieuwsbrief



19.553

Abonnees
Cera
Art e-zine



6.077

Abonnees
Partner
Nieuwsbrief

18.797

Abonnees
Cera
Coop News





GEbruik CERA-TEGEL
KBC MOBILE

111.010



GEbruik DIGITALE
KANALEN KBC

86%

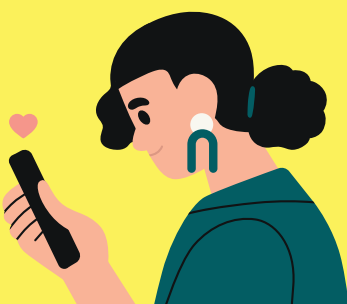
Intekeningen via KBC Mobile, Touch of website

INSPIRERENDE
COÖPERATIE



22.098

Volgers op
Facebook
NL & FR



2.381

Volgers op
LinkedIn



8.876

Volgers op
Instagram
NL & FR



Onze maatschappelijke werking

Vanuit haar missie – investeren in welvaart en welzijn – streeft Cera ernaar om positieve impact te realiseren in de samenleving, en dit vanuit haar coöperatieve waarden. Cera-vennoten scharen zich achter coöperaties en projecten die maatschappelijk relevant zijn en zich inzetten voor een samenleving waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn.

Onze drie ambities

Onze maatschappelijke werking inspireert, motiveert en activeert vennoten, partners en de brede bevolking. Want samen realiseren we waar we alleen te klein voor zijn.

Samen creëren we verbinding, slagkracht en verandering, richting een duurzame, solidaire en sterke samenleving, waarvan uiteindelijk iedereen de vruchten zal plukken. Iedereen verdient respect. Iedereen moet toegang krijgen tot basisrechten. Iedereen kan een bijdrage leveren aan de samenleving. Ook wie op grenzen botst van fysieke of psychische uitdagingen, armoede of eenzaamheid. Ook hun stem willen we zijn, samen met onze talloze partners en vennoten. Daarom zetten we onze schouders onder deze drie ambities:

Ambitie 1: Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels

Iedereen heeft waardevolle competenties, maar bij sommigen blijven die onderbenut door vooroordelen of ongelijke toegang tot grondrechten als onderwijs, een menswaardig inkomen, gezondheidszorg of sociale en culturele participatie. Wij willen die drempels wegnemen en werken aan een samenleving waaraan iedereen volwaardig en gelijkwaardig kan deelnemen. Hier en in het Zuiden, waar we via BRS microfinancieringsorganisaties steunen en zo lokale ondernemers en boeren stimuleren om het heft in eigen handen te nemen. In eigen land willen we via kennis en inzicht een sterkere verbondenheid creëren met mensen in het Zuiden.

Ambitie 2: Warme en zorgzame buurten voor iedereen

Wij willen van straten weer buurten maken en van inwoners weer burens, die elkaar bij naam kennen en helpen. Sterke buurten en gemeenschappen die aan elkaar hangen en oog hebben voor wie het moeilijk heeft. Die samen het hoofd bieden aan lokale uitdagingen op het vlak van armoede, vereenzaming, groen, milieu, mobiliteit of vrije tijd. Zowel in steden, gemeenten als 'op de buiten', want elke context kent zo zijn eigen problemen of noden. Samen mobiliseren we de kracht van de gemeenschap voor een sterke samenleving.

Ambitie 3: Sterke en breed gedragen coöperaties

Of het nu gaat om burgerinitiatieven, om ondernemers die de handen in elkaar slaan, of om medewerkers die bewust op een andere manier willen werken: coöperaties zijn een krachtig en flexibel antwoord op actuele economische en maatschappelijke uitdagingen. Daarom promoten we dit model in elke sector als volwaardige ondernemingsvorm bij onze vennoten en het brede publiek, met speciale aandacht voor jongeren als trekkers van toekomstige coöperaties. We zetten nieuwe of potentiële coöperaties op weg om solide spelers te worden. We versterken de werking van startende of gevestigde coöperaties via coaching, advies en trajectbegeleiding. We stimuleren mensen om zelf als burger en klant een beroep te doen op coöperaties en bewust te consumeren, leven en werken. Zo werken we actief mee aan een sterk lokaal verankerde economie.

Onze waarden

Samenwerking

Samen met onze vennoten en partners stimuleren wij de samenleving om haar blik te verruimen. We moedigen kruisbestuivingen aan tussen organisaties, tussen sectoren, tussen beleid, praktijk en onderzoek, tussen nationale en lokale projecten, tussen de gemeenschappen, tussen het Noorden en het Zuiden. Zo zijn we een katalysator voor nieuwe samenwerkingsverbanden, waarbij synergie en dialoog centraal staan. We streven een breed draagvlak na voor al onze projecten, evenals de duurzame inbedding ervan.

Solidariteit

We leggen de nadruk op gedeelde verantwoordelijkheid. De uitdagingen waarmee onze samenleving vandaag te kampen heeft, vragen om oplossingen waarbij iedereen betrokken is en waaraan iedereen kan bijdragen. Cera-vennoten spelen daarin een actieve rol. Sociale cohesie, inlevingsvermogen en participatie zijn daarbij kernbegrippen. We juichen spontane solidariteit toe, benadrukken wederkerigheid en bevorderen emancipatie. We stimuleren de betrokkenheid van mensen en vrijwilligers bij projecten.

Respect voor iedereen

Wij erkennen het belang van elk mens: als individu en als lid van zijn omgeving en de samenleving. Iedereen heeft talenten, competenties en ervaringen die anders zijn en daarom waardevol voor de samenleving als geheel. Iedereen heeft een waardevolle stem. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor wie het moeilijk heeft. Respect draait rond luisterbereidheid, gelijkwaardigheid en verdraagzaamheid. Inspraak en betrokkenheid zijn zinvol. Essentieel zelfs. Iedereen moet zijn verantwoordelijkheid kunnen opnemen, zijn competenties ten volle kunnen ontplooien. Want zelfrealisatie is de sleutel tot de behartiging van collectieve belangen.

Notenkrakken

2024 was een slecht notenjaar, maar een goed Notenkrakkenjaar! Ondanks een oogst die leed onder een nat voorjaar met late vrieskou, werd er toch 10.000 kilo noten ingezameld over het hele land. Dat betekent weer gegarandeerd zinvol werk voor de meer dan 1.000 krakken in de meer dan 100 deelnemende sociale ateliers. De campagne focuste dit jaar meer op ontmoeting, en dat is gelukt. Zo werd er bij enkele inzamelpunten extra ingezet op babbels over onze campagne bij een kop koffie en taart. 1.000 mensen brachten hun noten binnen en eind oktober vierden 5.000 mensen met ons mee tijdens het Notenkrakkenfeest in Bokrijk! Zo bracht de Notenkrakkencampagne ons weer een stapje dichterbij een inclusieve samenleving met warme buurten waar het fijn vertoeven is voor iedereen.





Regionale projectwerking

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via een getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie.

Het zijn de leden van de Regionale Adviesraden (RAR's) die de ingediende aanvragen voor financiële steun aan lokale projecten beoordelen, en beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau. De lokale vennoten, met een grote betrokkenheid bij en kennis over hun regio, geven zo de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

De RAR-leden hebben daarbij oog voor zowel kwaliteitsvolle projecten, die aansluiten bij de drie ambities, als voor de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Alle adviesraden functioneren volgens dezelfde Cera-waarden binnen de Cera-structuur. Uiteraard heeft elke RAR zijn eigenheid, die onder meer bepaald wordt door de verscheidenheid en eigenheid van de RAR-leden zelf, het karakteristieke van de regio en de lokale verenigingen en de aard van de projecten.

Nationale maatschappelijke dienstverlening

Voor elk van de drie ambities investeert Cera ook in grote nationale projecten en campagnes, in vormings- en coachingsprogramma's en in maatschappelijke productontwikkeling, vaak met grote betrokkenheid van haar vennoten. Daarvoor werkt Cera samen met partnerorganisaties uit social profit, onderzoek, onderwijs, praktijkwerkers, stichtingen en overheidsinstanties.

Projectportfolio

Voor elke ambitie zijn – in samenspraak met de Maatschappelijke Adviesraad (MAR) – programma's en deelprogramma's gedefinieerd die verder richting geven aan de maatschappelijke werking. Deze programma's omschrijven ook duidelijk de maatschappelijke impact die beoogd wordt. De portfolio-aanpak zorgt voor focus en biedt een duidelijk kader voor het ontwikkelen van nieuwe projecten en acties.

Participatie door vennoten

Cera moedigt haar vennoten aan om mee te participeren in de maatschappelijke werking. Er is een uitgebreid aanbod webinars en studiedagen, er zijn exposities gelinkt aan de maatschappelijke werking, vennoten kunnen zich engageren voor specifieke projecten. De maatschappelijke werking komt ook aan bod in specifieke vennotenvoordelen, zoals de Cera GoodWalk, die vennoten al wandelend in een stad langs diverse Cera-projecten leidt en de Tour de Cera, waarbij vennoten uitgenodigd worden om al fietsend inspirerende maatschappelijke initiatieven te ontdekken. Via een campagnematige aanpak wordt een maatschappelijk thema zo breed mogelijk doorvertaald in zoveel mogelijk aspecten van de communicatie en vennotenwerking.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

Op internationaal vlak focust Cera via het partnerschap met BRS op het thema 'Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden'. Agrifinanciering, coöperatief ondernemen en bankverzekeren zijn niet toevallig de belangrijkste thema's waarin BRS in het Zuiden actief is. Dit is immers de kern van de coöperatieve geschiedenis van Cera en een expertise waarmee BRS voor organisaties in het Zuiden een interessante meerwaarde biedt.

BRS vzw

BRS helpt via microfinancieren en microverzekeren om de levenskwaliteit van rurale ondernemers en boeren in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren.

BRS steunt microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika en Azië die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden op coöperatieve basis. Waarom? Omdat BRS gelooft in de bijzondere daadkracht van samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen. In eigen land zet BRS zich in om mensen te informeren over microfinancieren en microverzekeren en om hen warm te maken voor deze vorm van internationale samenwerking.

Een van de grote troeven van BRS is gespecialiseerde adviesverlening en vorming. Hiervoor kan BRS rekenen op het engagement van deskundige vrijwilligers. Als 'collega's in hetzelfde métier' zetten experts van KBC en Cera zich in om hun praktische ervaring met hun collega's in het Zuiden te delen. Voor deze unieke vorm van samenwerking kan BRS zowel rekenen op gepensioneerde als actieve personeelsleden van KBC.

BRS Microfinance Coop

BRS Microfinance Coop is een erkend coöperatief ontwikkelingsfonds. BRS vzw, Cera en KBC zorgden voor de startinbreng van 17.500.000 euro. Eind 2024 hadden 1.498 vennoten op deze aandelen ingetekend voor 4.006.000 euro. Er is in 2025 geen nieuwe uitgifte van A-aandelen voor particuliere investeerders voorzien.

BRS Microfinance Coop investeert in microfinancieringsinstellingen (MFI's) die nauw betrokken zijn bij de werking van BRS vzw (coaching en vorming). Daarnaast investeert BRS Microfinance Coop in gespecialiseerde microfinancieringsfondsen met een focus op rurale ondernemers en boeren in Afrika en Latijns-Amerika.

Meer info: www.brs.coop





Cera-Zuidreis

Tussen mei en november 2024 konden Cera-vennoten op Cera-Zuidreis in Brussel. Zo kwamen ze op fantastische plekken in onze hoofdstad, waar interculturaliteit omarmd wordt. Denk daarbij aan de hippe Wolf Food Market, het chocolademuseum Choco-Story, het Africamuseum in Tervuren of de matongéwijk. Fati Kanazoe verwelkomde iedereen dan weer graag in haar boetiek FK Nice Africa, waar de bezoekers een gadget mochten kiezen dat Fati speciaal liet maken in ateliers in Burkina Faso.

Ons inspraakverhaal

Vennoten hebben via een getrapte structuur inspraak in de werking van Cera op diverse niveaus.

Regionale Adviesraden

De ca. 400.000 vennoten worden vertegenwoordigd door zo'n 975 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR): 5 tot 9 regio's per Vlaamse provincie (Nederlandstalig), 1 regio voor Brussel (Nederlandstalig en Franstalig), 1 regio voor Oost-België (Duitstalig) en 7 regio's voor Wallonië (Franstalig).

Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

De Regionale Adviesraden komen vier keer per jaar samen. Er zijn drie formele vergaderingen onder begeleiding van hun regionale adviseur en een informele samenkomst. Bij de meeste Regionale Adviesraden vindt een van de drie formele vergaderingen plaats bij een ondersteunde organisatie. Naast de activiteiten van Cera komen vooral de regionale maatschappelijke projecten aan bod. Elke Regionale Adviesraad heeft een budget voor financiële ondersteuning van dergelijke projecten. Daarnaast zijn veel RAR-leden aanwezig op de Algemene Vergadering, op opleidingen en op diverse activiteiten in het kader van de vennotenvoordelen en de maatschappelijke werking van Cera. Ook nemen ze het meter- of peterschap op voor projecten die regionaal gesteund worden.

Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux

In Wallonië worden projecten die de geografische grenzen van een regio overschrijden of impact hebben op een belangrijk deel van Wallonië of de Franstalige Gemeenschap, behandeld door de 'Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux' (RDB). Deze projectwerking is een alternatief voor de extra budgetten die in de andere regio's toegekend worden aan stedelijke gebieden. De RDB komt drie keer per jaar bijeen en is samengesteld uit de voorzitter en de ondervoorzitter van alle Waalse Regionale Adviesraden (RAR) en twee leden van RAR Brussel, waarvan één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Nationale Adviesraad

Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR): de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden (180 leden), die tijdens de NAR aangevuld worden met enkele leden van de bestuursorganen.

De Nationale Adviesraad komt twee keer per jaar samen in Leuven. Deze vergaderingen zijn een belangrijk ontmoetingsmoment voor de NAR-leden met de leden van de Raad van Bestuur, de directie en de medewerkers van Cera.

Voor de volledigheid vermelden we nog dat vanuit de Nationale Adviesraad en de Regionale Adviesraden 14 niet-uitvoerende bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur (zie ook 'Onze werkingsstructuur').

Maatschappelijke Adviesraad

Sinds 2022 organiseert Cera haar inspraak in de maatschappelijke dienstverlening onder de koepel van de 'Maatschappelijke Adviesraad' (MAR), waaronder drie ambitiestuurgroepen, een werkgroep Cera Kunstcollectie en een verbindend voorzittersoverleg behoren.

Centraal in het geheel staan 'reflectie en verbinding':

- brede verbinding tussen onze maatschappelijke werking en de grote achterban van vennoten, startend met de Regionale Adviesraden;
- brede verbinding van onze maatschappelijke werking met alle andere aspecten in onze werking (bv. vennotenvoordelen, events, communicatie);
- brede verbinding en kruisbestuiving tussen alle leden van de Maatschappelijke Adviesraad onderling, met het voorzittersoverleg als formeel element hierin.



“Betrokkenheid zorgt ervoor dat vennoten op langere termijn een relatie met Cera aangaan.”

Aantal aanwezigen op de Algemene Vergadering

2.531



STEUN AAN DE SAMENLEVING

NATIONALE PROJECTEN

REGIONALE PROJECTEN

EEN SOLIDAIRE, RESPECTVOLLE SAMENLEVING ZONDER DREMPELS

30

362

WARME EN ZORGZAME BUURTEN VOOR IEDEREEN

19

287

STERKE EN BREED GEDRAGEN COÖPERATIES

12

3

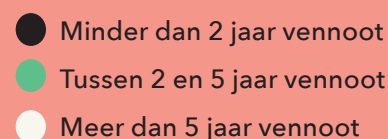
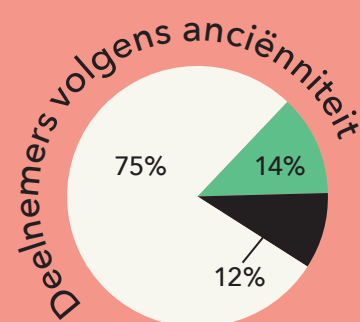
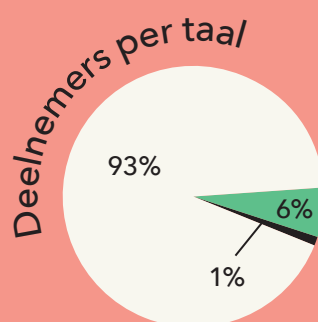


MEEBESLISSSEN

RAAD VAN BESTUUR	NAR	RDB leden	RAR/CCR	MAR
20*	198	19	978	50
% aantal deelnemers vergaderingen				
97%	85%	78%	81%	93%

*waarvan 14 vertegenwoordigers van de vennoten

GENIETEN VAN VOORDELEN



Bestelde voordelen gelinkt
aan maatschappelijke
werking

93.081*

* waarvan 42.728 in
samenwerking met
coöperaties

Aantal ingeschrevenen bij
webinars, vormingen en events

20.566

Bestelde voordelen
met een unieke
Cera-beleving

52.021



Cera en duurzame ontwikkeling

De coöperatie als instrument

Onze samenleving staat voor grote uitdagingen die een systemische en langetermijnaanpak vereisen. Klimaatverandering, sociale ongelijkheid, polarisatie, verandering in demografische trends en economische instabiliteit zijn slechts enkele van de complexe problemen die om actie vragen. Hier komt de kracht van coöperaties naar voren: door hun economische stabiliteit, sociale verantwoordelijkheid en democratische principes zijn ze een krachtig instrument voor duurzame ontwikkeling.

Coöperaties werken vanuit een langetermijnvisie en geven voorrang aan het welzijn van hun leden en de bredere gemeenschap boven winstmaximalisatie voor hun aandeelhouders. Dit maakt hen veerkrachtiger en bevordert een inclusieve economie. Hun democratische structuur stimuleert samenwerking en solidariteit, wat bijdraagt aan sociale cohesie. Bovendien nemen coöperaties beslissingen op basis van collectieve belangen, wat leidt tot duurzamere keuzes en een versterking van de burgerparticipatie in het sociaaleconomische leven.

Deze principes gelden in het bijzonder voor Cera. Als een van de grootste coöperaties in België oefenen we als aandeelhouder van KBC Groep invloed uit op een van de grootste financiële spelers van België en dragen we zo bij aan economische stabiliteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dankzij de getrapte inspraakstructuur hebben onze vennoten invloed op strategische beslissingen. De missie van Cera – Samen investeren in welvaart en welzijn – onderstreept haar engagement om economische waarde te creëren én duurzaam te herinvesteren. Zo combineert Cera de kracht van een financiële instelling met de waarden van een coöperatie, waardoor ze mee richting geeft aan de oplossingen voor de uitdagingen van vandaag.

Verbondenheid met KBC

Als belangrijke aandeelhouder versterkt Cera de lokale verankering van de KBC-groep en benut deze verbondenheid als hefboom voor economische veerkracht en maatschappelijke impact. We zijn overtuigd van de relevante toegevoegde waarde voor de lokale economie van een bankverzekeraar met beslissingscentrum in eigen land: als kredietverstrekker aan Belgische particulieren en bedrijven, als werkgever en bron van indirecte werkgelegenheid, als belangrijk belastingbetaler en betaler van sociale bijdragen en andere (bank)heffingen ...

Cera en KBC vullen elkaar aan als partners. Door deze samenwerking krijgen onze vennoten toegang tot de excellente diensten van KBC Groep en hebben ze uitzicht op een aantrekkelijk jaarlijks dividend. Als het goed gaat bij KBC Groep, dan gaat het goed bij Cera.

Via haar aanwezigheid in de bestuursorganen van de KBC-groep speelt Cera een belangrijke rol in het aanmoedigen en ondersteunen van het management om duurzaamheid concreet te vertalen naar activiteiten die positieve impact op de samenleving vergroten en de negatieve impact beperken. Zo is KBC Groep voor het derde opeenvolgende jaar opgenomen in de CDP Climate A-lijst. Deze erkenning benadrukt de voortrekkersrol die KBC speelt op het gebied van klimaatgerelateerde informatieverstrekking en acties. Daarnaast werken we samen met KBC aan maatschappelijke initiatieven en solidariteitsacties.

Maatschappelijke werking

Met haar historische wortels in de coöperatieve beweging draagt Cera maatschappelijk verantwoord ondernemen in haar DNA. Via haar maatschappelijke werking zet Cera haar schouders onder drie ambities: een solidaire en respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen en sterke en breed gedragen coöperaties.

Samen met onze 400.000 vennoten en honderden partnerorganisaties benutten we de kracht van ons brede netwerk van mensen, middelen en expertise. Dat biedt een unieke hefboom en een uitzonderlijk draagvlak, zodat Cera meer kan realiseren, investeren en teruggeven aan de samenleving. We investeren in projecten die sociale cohesie bevorderen en armoede bestrijden. We ondersteunen zorginitiatieven, gemeenschapsprojecten en sociale ondernemingen die kwetsbare groepen nieuwe kansen bieden. We voeren campagnes die mensen en organisaties in beweging zetten.

We geloven dat duurzame verandering start dicht bij huis. Daarom ondersteunen onze Regionale Adviesraden lokale initiatieven gericht op groene dorps- en stadsontwikkeling, duurzame zorg en sociaal ondernemerschap. In 2024 steunde Cera 652 projecten op regionaal niveau en 61 nationale initiatieven in samenwerking met partnerorganisaties uit social profit, onderzoek en onderwijs. Zo creëren we een golf van positieve verandering die grenzen overschrijdt.

Cera stelt haar uitgebreide expertise over coöperaties ter beschikking van derden, zowel in België als internationaal. We ondersteunen startende en bestaande coöperaties met advies en onderzoek. Via samenwerkingen met sectororganisaties en kennisinstellingen versterken we de coöperatieve beweging en bevorderen we innovatieve ondernemingsmodellen. Daarnaast zet Cera zich actief in om haar vennoten te ondersteunen met deskundig advies en oplossingen op maat. Dit komt onder meer tot uiting in initiatieven zoals webinars en informatiesessies over maatschappelijke thema's, waaronder gezondheidszorg en welzijn.

Verantwoord ondernemen

We zien er consistent op toe dat geplande Cera-initiatieven voldoen aan onze visie inzake duurzame ontwikkeling. We zorgen ervoor dat al onze activiteiten er zijn voor alle vennoten: divers, inclusief, financieel haalbaar en toegankelijk voor iedereen, ook voor mensen met een beperking.

Bij het organiseren van Cera-evenementen stimuleren we duurzame mobiliteit volgens het STOP-principe (eerst stappen, trappen en openbaar vervoer, daarna pas de auto). Voor de catering van onze grote evenementen kiezen we voor streek- en korteketenproducten. We bundelen de levering van onze vennotenvoordelen en kiezen voor duurzame verpakking van onze producten. Door te investeren in digitale communicatie verminderen we drukwerk. Alle drukwerk, inclusief onze magazines, wordt gedrukt op papier uit verantwoord bosbeheer (PEFC).

In ons kantoor maken we gebruik van hernieuwbare energie voor het verwarmen en koelen via een bodemenergie-opslagveld. We gebruiken 100% groene stroom, kiezen voor geautomatiseerde Ledverlichting en recupereren regenwater. Meer dan de helft van onze medewerkers komt met de fiets of het openbaar vervoer naar het werk en ontvangt daarvoor een vergoeding.

Cera legt een ethische gedragscode op aan al haar partners en leveranciers. Er is een interne deontologische code voor de medewerkers van Cera en een gedragslijn voor het gebruik van communicatiemiddelen. 80% van onze partners en leveranciers zijn lokaal en er wordt zoveel mogelijk gekozen voor samenwerking met coöperaties. De afhandeling van onze producten wordt regelmatig uitbesteed aan zorgateliers.

Vooruitblik

Onze maatschappelijke werking behoort tot de kern van onze activiteiten. Ook op dat vlak blijven we ambitieus en kijken we kritisch naar de eigen organisatie om aan de slag te gaan met nieuwe inzichten over duurzame ontwikkeling om zo nog meer impact te realiseren. In het voorjaar van 2025 starten we een strategisch traject op om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Duurzame ontwikkeling is daarbij een van de belangrijke thema's. We willen onze visie op duurzaamheid vertalen naar een strategisch kader, om duurzame ontwikkeling nog verder te integreren, structureel vorm te geven en te operationaliseren. We gebruiken de inzichten uit onze vennotenbevragingen om nieuwe accenten te leggen in onze werking en communicatie, zodat we nog meer mensen in beweging krijgen rond ons gemeenschappelijk doel: samen investeren in welvaart en welzijn.





Lekkers uit je buurt

Boeren en burgers opnieuw dichterbij elkaar brengen, dat was het opzet van de 'Lekkers uit je buurt'-actie. Tijdens het eerste weekend van de Week van de Korte Keten (18 en 19 mei 2024) gingen 800 Cera-vennoten op bezoek bij 10 korteketenbedrijven verspreid over Vlaanderen, voor een rondleiding door de boer en een hapje en tapje met lokaal lekkers in de hoofdrol. Naast de bedrijfsbezoeken waren er ook waardebonnen ter waarde van 20 euro. Elke Cera-vennoot kon aan de helft van de prijs één van de 5.750 beschikbare waardebonnen aankopen en inruilen bij de 224 deelnemende hoeve winkels. De steractie kaderde in de ambitie 'Warme en zorgzame buurten voor iedereen' en werd mee op touw gezet door Boerenbond en het Steunpunt Korte Keten. Aan Franstalige kant liep de actie in samenwerking met Accueil Champêtre en Wallonie en kon elke Cera-vennoot Waloco-cheques aankopen met een korting van 10 euro. De bonnen en cheques waren in geen tijd uitverkocht en de actie werd zowel door vennoten als door deelnemende land- en tuinbouwers bijzonder positief geëvalueerd.

Onze werkingsstructuur

Naast een klassieke operationele werkingsstructuur met een Comité van Dagelijks Bestuur, een Managementcomité en een personeelsploeg, kent Cera als coöperatie een getrapte inspraakstructuur. Daardoor kunnen in de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder (minimaal zes) vertegenwoordigers van de vennoten plaatsnemen. De Raad van Bestuur bestaat daarnaast uit de gedelegeerd bestuurders (minimaal twee) en de externe bestuurders (minimaal drie). De werking van de Raad van Bestuur en de operationele werkingsstructuur worden hierna besproken.

Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij

Samenstelling

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutaire bestuurder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op 31 december 2024 telde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij twintig leden: drie bestuurders A, veertien bestuurders B en drie bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur ervoor gekozen dezelfde personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Bij de benoeming van de bestuurders wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten.

De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel op het gebied van beleid als op het gebied van toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden. De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij. De maximale duur van een mandaat van bestuurder B of C in de Raad van Bestuur is bepaald op vier jaar met de mogelijkheid tot maximaal drie verlengingen van telkens vier jaar. De mandaten van de gedelegeerd bestuurders zijn onbeperkt verlengbaar.

Het mandaat van een bestuurder B of C eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 70 jaar bereikt heeft. Het mandaat van een bestuurder A eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 67 jaar bereikt heeft.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij

Op 31 december 2024 was de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij als volgt samengesteld:

Gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)

Frederik Vandepitte (sinds 01/02/2024)
Franky Depickere
Marc De Ceuster

Bestuurders die de vennoten vertegenwoordigen (bestuurders B)

Mathilde Remy, voorzitter
Liesbet Okkerse, ondervoorzitter
Luc Vandecatseye, ondervoorzitter
Koen Albers
Lieven Demolder (sinds 24/05/2024)
Mattias Dessen (sinds 24/05/2024)
Liesbeth Fransen
Daniel Jacquet
Herman Meynen (sinds 24/05/2024)
Peter Ortmanns (sinds 24/05/2024)
Els Persyn
Stefaan Vanhoutte
Henri Vandermeulen
Katrien Vansteenkiste

Externe bestuurders (bestuurders C)

Erik Clinck
Heidi Loos
Nele Smets



Raad van Bestuur, foto gemaakt op 28 februari 2025.

Van links naar rechts: Erik Clinck, Henri Vandermeulen, Katrien Vansteenkiste, Koen Albers, Liesbeth Fransen, Peter Ortmanns, Mathilde Remy, Herman Meynen, Liesbet Okkerse, Stefaan Vanhoutte, Luc Vandecatseye, Frederik Vandepitte, Franky Depickere, Daniel Jacquet, Mattias Dessen, Lieven Demolder, Nele Smets, Heidi Loos, Marc De Ceuster. Verontschuldigd: Els Persyn.

Frederik Vandepitte werd met ingang van 1 februari 2024 benoemd tot nieuwe bestuurder A met voltijds mandaat. Hij werd tevens aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij, als lid en voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/Cera Beheersmaatschappij en als vaste vertegenwoordiger van Cera Beheersmaatschappij voor de uitoefening van het bestuursmandaat in Cera.

Sinds 2 juli 2018 was Frederik Vandepitte lid van het directiecomité en sinds 1 mei 2019 gedelegeerd bestuurder en CEO van KBC Securities NV. Frederik Vandepitte (°1974) startte zijn professionele loopbaan bij The Boston Consulting Group en werkte van 2002 tot 2015 in investment banking bij Morgan Stanley, meest recent als Managing Director verantwoordelijk voor de Belgische activiteiten. Van 2016 tot 2018 was hij lid van het managementcomité van Incofin Investment Management, waar hij verantwoordelijk was voor fund development, investor relations en talent management. Hij studeerde af als Handelsingenieur in de Beleidsinformatica aan KU Leuven en behaalde een MBA aan Columbia Business School. Na een periode van 10 jaar in het buitenland, in New York, London en Sydney, keerde hij terug naar België in 2010.

Hij trad in de voetsporen van Franky Depickere, die deeltijds gedelegeerd bestuurder blijft tot einde april 2026 en die tot dan namens Cera zijn mandaten en opdrachten in de KBC-groep verder zal invullen.

Volgende tabel geeft een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze Raad werden opgericht. De tabel geeft ook een overzicht van het aantal vergaderingen dat door de bestuurders werd bijgewoond.

In het boekjaar 2024 vergaderde de Raad van Bestuur 10 keer, het Auditcomité 4 keer, het Benoemingscomité 4 keer en het Remuneratiecomité 3 keer.

Naam	Einde huidige mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Koen Albers	2028		10				
Erik Clinck	2027			10	4		
Lieven Demolder (sinds 24/05/2024)	2028		5				
Franky Depickere	2026	10					
Mattias Dessein (sinds 24/05/2024)	2028		5				
Marc De Ceuster	2027	10					
Liesbeth Fransen	2026		10				
Daniel Jacquet	2028		10				
Yvan Jonckheere (lid en voorzitter tot 26/04/2024)	2024		4			2	2
Heidi Loos	2026			10	4		
Johan Massy (lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)	2024		4			2	2
Herman Meynen (sinds 24/05/2024)	2028		5				
Liesbet Okkerse (ondervoorzitter sinds 26/04/2024)	2028		9			2	1
Peter Ortmanns (sinds 24/05/2024)	2028		4				
Els Persyn	2027		10				
Mathilde Remy (voorzitter sinds 26/04/2024)	2027		8			1	1
Dieter Scheiff (lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)	2024		4			2	2
Nele Smets	2025			10			
Ivan T'Jampens (tot 26/04/2024)	2024		4				
Luc Vandecatseye (ondervoorzitter sinds 26/04/2024)	2025		10		4	2	1
Frederik Vandepitte (sinds 01/02/2024)	2028	9					
Stefaan Vanhoutte	2027		10				
Henri Vandermeulen	2028		10		4		
Katrien Vansteenkiste	2028		9				

Werking

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en het Corporate Governance Charter van Cera. Dit Charter is beschikbaar op de website van Cera: www.cera.coop, in de rubriek: 'Over Cera' > 'Publicaties & downloads' > 'Juridische documenten'.

De vergaderingen van de Raad van Bestuur werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond en voorbereid door het Bureau van de Raad van Bestuur (het Bureau), dat op 31 december 2024 als volgt was samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)

Marc De Ceuster

Liesbet Okkerse

Luc Vandecatseye

Frederik Vandepitte

Het Bureau legt de agenda vast en waakt erover dat alle componenten van Cera in voldoende mate aan bod komen. Het Bureau is niet uitsluitend een agendacommissie. Een aantal presentaties die op de Raad van Bestuur komen, worden eerst op het Bureau voorgesteld. Dit kan leiden tot amendering van teksten of tot de opdracht om bepaalde thema's verder uit te diepen.

Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarrekening, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten) behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2024 onder meer volgende onderwerpen:

- Risicobeheer binnen de Cera-groep
- Stand van zaken, strategie en ontwikkelingen van de KBC-groep
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Budgetcontrole Cera 2023 en budgetopvolging Cera 2024
- Investeringspolitiek 2024
- Strategieoefening Cera 2030 (Nexus-project)
- Voorstel tot benoeming van vier nieuwe bestuurders B en tot herbenoeming van zes bestuurders B
- Aanduiding van een nieuwe voorzitter en twee nieuwe ondervoorzitters van de Raad van Bestuur
- Aanduiding van drie nieuwe leden van het Benoemingscomité en drie nieuwe leden van het Remuneratiecomité
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode juni 2024-mei 2025
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2024
- Beslissing om in 2025 vrijwillige uittredingen toe te laten en de uitvoering op te schorten tot na de eerste jaarhelft en, indien blijkt dat meer dan 10% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen of 10% van alle vennoten zou wegvallen, de uittredingen desgevallend te prorateren
- Budget Cera 2025
- Beslissing om de syndicaatsovereenkomst met ingang van 1 december 2024 ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Comités Raad van Bestuur

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten en aan wie de Raad bepaalde taken heeft toevertrouwd, met name het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité.

Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is onder meer belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het Intern Reglement van het Auditcomité dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Op 31 december 2024 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Erik Clinck (voorzitter)

Heidi Loos

Luc Vandecatseye

Henri Vandermeulen

De gedelegeerd bestuurders en de commissaris nemen in de regel deel aan de vergaderingen van het Auditcomité. Ze nemen evenwel geen deel aan het gedeelte van de vergadering waarin de adviezen worden geformuleerd aan de Raad van Bestuur. Na elke vergadering wordt door de voorzitter van het Auditcomité mondeling gerapporteerd op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur. Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is en minstens drie keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité vier keer.

In 2024 behandelde het Auditcomité onder meer het volgende:

- Ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag Cera over boekjaar 2023
- Ontwerpverslag van de commissaris over jaarrekening en het jaarverslag Cera per 31.12.2023
- Geconsolideerde ontwerpjaarrekening over boekjaar 2023
- Bespreking halfjaarcijfers Cera
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Budgetcontrole Cera 2023 en budgetopvolging Cera 2024
- Investeringspolitiek 2024
- Toezicht op interne controle
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode juni 2024-mei 2025
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2024
- Budget Cera 2025
- Auditplanning van de commissaris
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Benoemingscomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Benoemingscomité vier keer.

Op 31 december 2024 was het Benoemingscomité als volgt samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)
Liesbet Okkerse
Luc Vandecatseye

Remuneratiecomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor de directieleden van de vennootschap. Het comité doet eveneens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Remuneratiecomité drie keer.

Op 31 december 2024 was het Remuneratiecomité als volgt samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)
Liesbet Okkerse
Luc Vandecatseye

Gedragsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van Cera.

Gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik

De gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik werden opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera. Deze regels voorzien onder meer in de opstelling van een lijst van insiders, de bepaling van jaarlijkse verboden periodes en een meldingsplicht voor verhandelingen in groepseffecten door bestuurders aan de compliance officer.

Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij

Vergoeding van de bestuurders B en C (niet-uitvoerende bestuurders)

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen voor het bijwonen van deze comités geen presentiegeld, enkel een kilometervergoeding. Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

De tabel hierna geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C in het afgelopen boekjaar.

(in euro)	Raad van Bestuur Vast	Raad van Bestuur Presentiegeld	Auditcomité Vast	Auditcomité Presentiegeld	TOTAAL
Koen Albers	9.224	8.510			17.734
Erik Clinck	9.224	8.510	8.516		26.250
Lieven Demolder (sinds 24/05/2024)	5.381	4.255			9.636
Mattias Dessein (sinds 24/05/2024)	5.381	4.255			9.636
Liesbeth Fransen	9.224	8.510			17.734
Daniel Jacquet	9.224	8.510			17.734
Yvan Jonckheere (lid en voorzitter tot 26/04/2024)	17.028				17.028
Heidi Loos	9.224	8.510		2.129	19.863
Johan Massy (lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)	5.676	3.404			9.080
Herman Meynen (sinds 24/05/2024)	5.381	4.255			9.636
Liesbet Okkerse (ondervoorzitter sinds 26/04/2024)	16.792	7.659			24.451
Peter Ortmanns (sinds 24/05/2024)	5.381	3.404			8.785
Els Persyn	9.224	8.510			17.734
Mathilde Remy (voorzitter sinds 26/04/2024)	39.496	3.404			42.900
Dieter Scheiff (lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)	5.676	3.404			9.080
Nele Smets	9.224	8.510			17.734
Ivan T'Jampens (tot 26/04/2024)	1.892	3.404			5.296
Luc Vandecatseye (ondervoorzitter sinds 26/04/2024)	16.792	8.510		2.129	27.431
Henri Vandermeulen	9.224	8.510		2.129	19.863
Stefaan Vanhoutte	9.224	8.510			17.734
Katrien Vansteenkiste	9.224	7.659			16.883
TOTAAL	217.116	130.203	8.516	6.387	362.222

Vergoeding van de bestuurders A (leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en van de gedelegeerd bestuurders van Cera Beheersmaatschappij)

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/bestuurders A is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering. Aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur/bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangt tevens een variabele vergoeding.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.641.044 euro ontvangen, waarvan 170.162 euro als variabele vergoeding. Van de vaste vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur wordt 80% gedragen door Cera en 20% door KBC Ancora, dit laatste in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Mandaten

Op 31 december 2024 waren de mandaten, die namens Cera worden opgenomen in de KBC-groep, als volgt ingevuld:

KBC Groep NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders, Benoemingscomité en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders en voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Global Services NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Bank NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Verzekeringen NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

CBC Banque SA

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, lid Benoemingscomité en Vergoedingscomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur

Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

United Bulgarian Bank AD (Bulgarije)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

Commissaris

De externe controle wordt uitgeoefend door KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Kenneth Vermeire.

Operationele werking

Comité van Dagelijks Bestuur

Dit Comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur. Op basis van de maandelijkse rapportering op de Raad van Bestuur houdt die raad toezicht op de werkzaamheden van het comité. Naast de vele informele contacten kwam het Comité van Dagelijks Bestuur tien keer bijeen in de loop van 2024.

Het Comité van Dagelijks Bestuur was op 31 december 2024 als volgt samengesteld:

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Franky Depickere
- Marc De Ceuster

Managementcomité

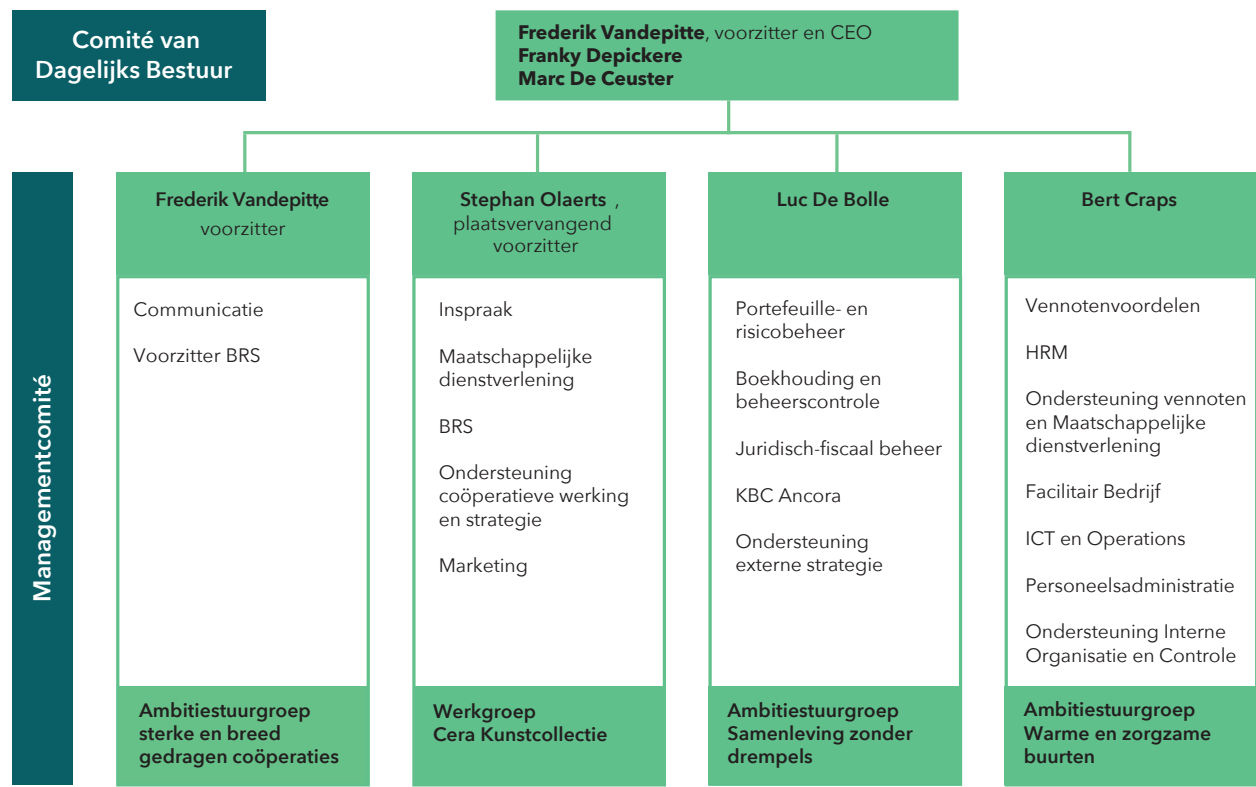
Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.

Op 31 december 2024 was het Managementcomité als volgt samengesteld:

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

In de loop van 2024 kwam het Managementcomité 22 keer samen.

Op 31 december 2024 zag het organogram er als volgt uit:





Cera on Tour

In november vond er een Cera on Tour plaats met de Compact Disk Dummies als hoofdact. Het voorprogramma werd verzorgd door LUIGI COLZATO, een Gentenaar die geselecteerd werd uit 209 kandidaten die zich inschreven voor onze oproep naar jong talent. Deze muzikale avond was bovendien een mooi voorbeeld van hoe we bij Cera ook inzetten op jeugdige vennotenvoordelen. 750 tickets waren in een mum van tijd uitverkocht. Wat daarbij opviel: 60% van de tickets werd verkocht aan vennoten tussen de 16 en 35 jaar, de doelgroep die we bereiken met onze jongerenmagazines ENJOY en ENGAGE. Dat is meteen ook het hoogste responscijfer voor 2024 bij die leeftijdsgroep.



Bijzonder verslag van de statutaire bestuurder

Overeenkomstig artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de nationale groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen brengt de statutaire bestuurder hierbij verslag uit over de wijze waarop de vennootschap in het boekjaar 2024 toezicht heeft gehouden op de erkenningsvoorwaarden.

Oprichting

Cera CV werd opgericht op 15 maart 1935, maar de roots van Cera gaan terug tot 1892 (Raiffeisenkassen). Geïnspireerd op de waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 130 jaar de basis voor het coöperatieve ondernemerschap van Cera.

Vrijwillige toetreding

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

In 2024 tekenden 14.931 nieuwe vennoten in op E-aandelen van Cera en schreven 9.491 bestaande vennoten in op E-aandelen. Er werden geen toetredingen geweigerd. In het afgelopen boekjaar waren er 4.339 vrijwillige uittredingen en 4.105 uittredingen van rechtswege. Er werden geen uittredingsaanvragen geweigerd en er waren geen uitsluitingen. Op 31 december 2024 telde Cera 401.290 vennoten.

Gelijke rechten en verplichtingen binnen iedere aandelencategorie

Cera heeft B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen en E-aandelen uitgegeven. Binnen elke waarde categorie zijn dezelfde rechten en verplichtingen verbonden aan de aandelen.

De statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen

Overeenkomstig artikel 18 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Op de Algemene Vergadering van 8 juni 2024 over het boekjaar 2023 werd het stemrecht conform deze regels toegepast. Dit zal ook het geval zijn op de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 over het boekjaar 2024. Op de Algemene Vergadering van Cera van 8 juni 2024 waren 2.531 vennoten aanwezig.

Bestuur, inspraak en toezicht

Bestuur

Cera CV wordt bestuurd door één statutaire bestuurder, Cera Beheersmaatschappij NV. Het mandaat van deze statutaire bestuurder is niet bezoldigd. De vennoten van Cera zijn ruim vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV, die op 31 december 2024 was samengesteld als volgt:

- 3 gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)
- 14 niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B)
- 3 niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad). Bij hun benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

Inspraakstructuur

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op diverse niveaus inspraak in de werking van Cera. De ca. 400.000 vennoten van Cera worden vertegenwoordigd door zo'n 975 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden. Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in het doorstromen van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

Commissaris

KPMG Bedrijfsrevisoren is benoemd als commissaris, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire.

Matig dividend en opbouw van reserves

Resultaatsbestemming

Om te kunnen voldoen aan haar verplichtingen t.a.v. uittredende D-vennoten, wordt jaarlijks een statutair omschreven gedeelte van de winst toegevoegd aan de GDO-reserve. Daarnaast beslist de Algemene Vergadering jaarlijks over de toekenning van een dividend. Het saldo wordt in principe toegevoegd aan de beschikbare reserves.

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder.

Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximaal datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%.

Voor de voorgestelde resultaatverwerking over boekjaar 2024 verwijzen we naar het hoofdstuk 'Commentaar bij de jaarrekening'. Over het boekjaar 2024 stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 voor om een brutodividend van 4,00% toe te kennen.

Scheidingsaandeel

Overeenkomstig artikel 9 van de statuten hebben vennoten die B-, C- en/of E-aandelen aanhouden bij uittreding recht op terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng. Vennoten die uittreden met D-aandelen hebben per D-aandeel recht op de uitkering van 4,2 aandelen KBC Ancora en een gekapitaliseerd dividendoverschot.

Bestemming liquidatiesaldo

In geval van ontbinding en vereffening zal het vermogen dat overblijft na aanzuivering van het passief en na uitbetaling van de statutair bepaalde scheidingsaandelen aan de vennoten, conform artikel 37 van de statuten, toegekend worden aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek.

Economisch of sociaal voordeel voor de vennoten

Cera creëert economische en maatschappelijke meerwaarde voor de vennoten en de ruimere samenleving:

- Cera zorgt als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep (zie hoofdstuk 'Onze rol als verankeraar van KBC').
- Cera realiseert een positieve maatschappelijke impact (zie hoofdstuk 'Onze maatschappelijke werking').
- De vennoten genieten unieke voordelen op een ruim aanbod aan producten en diensten (zie hoofdstuk 'Onze vennotenvoordelen').

Door haar participatie in KBC Groep draagt Cera rechtstreeks en onrechtstreeks bij tot het welzijn en de welvaart van de vennoten. Inkomsten die Cera haalt uit deze participatie worden immers gebruikt voor de werking van Cera (vennotenvoordelen, maatschappelijke impact, participatie en inspraak) en voor de uitkering van het dividend.

In 2024 heeft Cera voor de werking (vennotenvoordelen en realiseren maatschappelijke impact) volgende bedragen uitgegeven:

- 1) 5,3 miljoen euro voor maatschappelijke dienstverlening. Dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supra-regionaal, nationaal en internationaal vlak.
- 2) 24,7 miljoen euro voor vennotenvoordelen. Dit betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De vennoten zelf droegen 16,8 miljoen euro bij aan deze vennotenvoordelen, zodat de netto-kost voor Cera 7,9 miljoen euro bedroeg.

Onbezoldigd bestuursmandaat

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering. Deze beslist met gewone meerderheid op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld. Deze vergoeding is in geen geval een deelname in de vennootschapswinst. Zoals in al de voorgaande jaren, ontving de statutaire bestuurder in 2024 geen enkele vergoeding van Cera.

Informatieverstrekking en opleiding

Cera hecht veel belang aan informatieverstrekking en opleiding en investeert hier sterk in. In 2024 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten via de magazines CeraScoop en CeraSelect en, voor de jonge vennoten, via de magazines ENGAGE en ENJOY.

Daarnaast zijn er de website en de periodieke e-zines die ook een ruime verspreiding kennen. De website, de nieuwsbrieven, de studie- en partnerdagen, de webinars... staan ook open voor het brede publiek. In 2024 verwelkomde Cera 937.000 bezoekers op haar website, had ze 154.611 abonnees op haar nieuwsbrief en 33.346 volgers op sociale media (zie Infographic Tevreden vennoten).

Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel. Aan coöperatieve ondernemers biedt Cera een dienstverlening coöperatief ondernemen (met o.m. vorming voor bestuurders en thematische studiedagen), advies en consultancy en een eigen vormings- en ontmoetingsaanbod.

Zie: www.cera.coop/nl/cooperaties/vorming-en-ontmoeting/vormingen-en-activiteiten.

Samenwerking tussen coöperaties

Cera promoot lokale producten en diensten, in het bijzonder van (Belgische) coöperaties. In haar keuze van leveranciers (zowel voor de eigen Cera-behoefte als voor de vennotenvoordelen) doet Cera zoveel mogelijk beroep op coöperaties.

Cera is lid van Coopkracht, de Internationale Raiffeisen Unie (IRU) en de NRC. Cera heeft langlopende samenwerkingen met tal van coöperatieve netwerken en organisaties.

Zie: www.cera.coop/nl/particulieren/over-cera/netwerk

Aandacht voor de gemeenschap

Als belangrijke aandeelhouder van KBC zijn er een aantal bestuurders in de KBC-groep benoemd op voordracht van Cera, die zo een wezenlijke bijdrage levert aan het behoud van een belangrijk financieel-economisch besluitvormingscentrum in België. Cera is overtuigd van de economische en maatschappelijke meerwaarde daarvan.

De hoopgevende, realistische en moderne visie van Cera op duurzame ontwikkeling vertaalt zich naar een waaier van ambities waarin Cera een verschil wil maken op vlak van duurzame ontwikkeling. Ook in het aanbod van vennotenvoordelen heeft Cera duurzaamheidsambities geformuleerd.

Regionale Adviesraden

De Regionale Adviesraad (RAR) van Lier ging in juni op bezoek bij zorgboerderij Tallaart in Koningshooikt. Dat deden ze naar aanleiding van de actie 'Lekkers uit je buurt'. De RAR-leden kregen er een rondleiding en informatie over de werking van de zorgboerderij. Dit initiatief, dat verbonden is aan het tuinbouwbedrijf Gebroeders Vercammen, biedt een waardevolle dagbesteding aan mensen uit kwetsbare groepen, zoals mensen met een verstandelijke beperking en ASS. Na de verkenningstocht startte de tweede van drie vergaderingen per jaar. De RAR-leden beslisten over lokale projecten, overliepen de diverse coöperatieve actualiteiten en bereidden twee activiteiten voor: de jaarlijkse teambuilding en het Festival van de coöperaties, waar een groot deel van hen vrijwilliger zou zijn.





Jaarrekening

Balans, resultatenrekening en toelichting

Balans na resultaatverwerking (in euro)

	2024	2023
Activa	3.164.791.874	3.006.160.968
Vaste activa	2.505.039.344	2.413.808.253
Materiële vaste activa	23.006.731	23.849.594
Terreinen en gebouwen	20.677.869	21.495.331
Installaties, machines en uitrusting	42.436	22.328
Meubilair en rollend materieel	315.410	391.667
Overige materiële vaste activa	1.971.016	1.940.268
Financiële vaste activa	2.482.032.613	2.389.958.659
Verbonden ondernemingen	1.777.686.772	1.755.813.580
<i>Deelnemingen</i>	<i>1.777.686.772</i>	<i>1.755.813.580</i>
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	703.740.040	633.740.040
<i>Deelnemingen</i>	<i>703.740.040</i>	<i>633.740.040</i>
Andere financiële vaste activa	605.801	405.039
<i>Aandelen</i>	<i>562.546</i>	<i>362.518</i>
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	<i>43.256</i>	<i>42.521</i>
Vlottende activa	659.752.529	592.352.715
Vorderingen op ten hoogste één jaar	29.194.644	22.696.357
Handelsvorderingen	36.955	109.000
Overige vorderingen	29.157.689	22.587.357
Geldbeleggingen	621.000.000	562.250.000
Overige beleggingen	621.000.000	562.250.000
Liquide middelen	2.942.281	1.901.854
Overlopende rekeningen	6.615.604	5.504.505

	2024	2023
Passiva	3.164.791.874	3.006.160.968
Eigen vermogen	3.125.216.167	2.968.381.206
Inbreng	694.425.716	677.407.139
Beschikbaar	657.925.716	640.907.139
Onbeschikbaar	36.500.000	36.500.000
Reserves	2.430.367.772	2.290.535.131
Beschikbare reserves	2.430.367.772	2.290.535.131
Kapitaalsubsidies	422.679	438.935
Schulden	39.575.706	37.779.763
Schulden op ten hoogste één jaar	39.197.750	37.337.477
Handelsschulden	6.570.162	5.009.548
<i>Leveranciers</i>	6.570.162	5.009.548
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.442.378	2.456.748
<i>Belastingen</i>	368.795	338.352
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	2.073.583	2.118.397
Overige schulden	30.185.211	29.871.181
Overlopende rekeningen	377.956	442.285

Investeren in kennis

Cera hecht veel belang aan een wetenschappelijke onderbouw van haar maatschappelijke werking, daarom werken we samen met academische partners zoals de KU Leuven. Zo gingen we in 2024 een intense samenwerking aan met Leuven Brein Instituut (LBI) om het thema 'dementie' - waarrond we van 2025 tot 2030 een jaarlijkse campagne voeren - wetenschappelijk goed te onderbouwen. In september werd de daarbij horende Cera Leerstoel officieel ingehuldigd door Mathieu Vandenbulcke (directeur van LBI), Luc Sels (rector van KU Leuven) en Frederik Vandepitte (CEO van Cera). Daarnaast investeerde Cera ook nog in het Kenniscentrum Coöperatief Ondernemen voor wetenschappelijke kennisopbouw die gekoppeld kan worden aan de ambitie 'sterke en breed gedragen coöperaties'.





6DDI

KU Leuven dankt

Cera CV

voor de schenking van de

Cera Leerstoel voor het Leuven Brain Instituut

aan de Faculteit Geneeskunde
9 september 2019

Professor dr.
Mathieu Vandenbulcke
Rector

Professor dr.
Luc De Maesseneer
Rector

Resultatenrekening en resultaatverwerking (in euro)

	2024	2023
Resultatenrekening		
Bedrijfsopbrengsten	20.124.212	17.494.073
Omzet	16.796.810	14.575.839
Andere bedrijfsopbrengsten	3.327.401	2.918.234
Bedrijfskosten	54.936.265	48.960.574
Diensten en diverse goederen	44.523.721	38.513.776
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.281.462	9.377.428
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	956.860	953.633
Waardeverminderingen op handelsvorderingen		1.645
Andere bedrijfskosten	174.222	114.092
Niet-recurrente bedrijfskosten		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	-34.812.053	-31.466.500
Financiële opbrengsten	258.093.823	203.808.011
Recurrente financiële opbrengsten	258.002.802	203.749.822
Opbrengsten uit financiële vaste activa	237.829.155	191.207.081
Opbrengsten uit vlottende activa	20.157.356	12.520.348
Andere financiële opbrengsten	16.291	22.393
Niet-recurrente financiële opbrengsten	91.021	58.189
Financiële kosten	237.845	107.946
Recurrente financiële kosten	231.825	107.946
Andere financiële kosten	231.825	107.946
Niet-recurrente financiële kosten	6.020	
Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	223.043.924	172.233.565
Belastingen op het resultaat	4.727	5.183
Belastingen	4.727	5.183
Winst (verlies) van het boekjaar	223.039.198	172.228.382
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	223.039.198	172.228.382

	2024	2023
Resultaatverwerking		
Te bestemmen winst (verlies)	223.039.198	172.228.382
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	223.039.198	172.228.382
Toevoeging aan het eigen vermogen	195.647.357	145.562.540
Aan de overige reserves	195.647.357	145.562.540
Uit te keren winst	27.391.841	26.665.842
Vergoeding van de inbreng	27.391.841	26.665.842

Toelichting

Staat van de immateriële vaste activa

2024

Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	24.000
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	24.000
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	0

Staat van de materiële vaste activa

2024

Terreinen en gebouwen	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	26.588.838
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	29.175
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	26.618.013
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	5.093.507
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	846.637
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	5.940.144
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	20.677.869

2024

Installaties, machines en uitrusting	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	277.940
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	32.308
Overdrachten en buitengebruikstellingen	22.537
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	287.711
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	255.612
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	12.201
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	245.276
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	42.436

2024

Meubilair en rollend materieel	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.092.263
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	21.765
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.114.028
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	700.595
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	98.023
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	798.618
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	315.410

2024

Overige materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.940.268
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	30.749
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.971.016
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.971.016

Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.755.813.580	633.740.040	737.570
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	50.153.530	70.000.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	28.280.338		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.777.686.772	703.740.040	737.570
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het vorige boekjaar			375.053
Mutaties tijdens het boekjaar			-200.028
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			175.025
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.777.686.772	703.740.040	562.546
Vorderingen			
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar			42.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen			735
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			43.256

Inlichtingen betreffende de deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Naam, adres en ondernemingsnummer	Aangehouden maatschappelijke rechten		Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	jaarrekening per	eigen vermogen	nettoresultaat
	Aantal gewone aandelen	%	%		(+) of (-) in euro	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0464.965.639	39.462.901	51,24	0,00	30.06.2024	3.483.590.730	368.290.326
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel - België 0403.227.515	16.555.143	3,96	18,56	31.12.2024	22.446.792.790	3.415.145.669
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0508.996.711	9.682	45,02	0,00	31.12.2023	21.923.957	470.177

Geldbeleggingen en overlopende rekeningen

2024

OVERIGE GELDBELEGGINGEN	
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	621.000.000
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van	
hoogstens één maand	175.000.000
meer dan één maand en hoogstens één jaar	446.000.000
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Verkregen opbrengsten: voornamelijk pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen	5.185.431
Over te dragen kosten: kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren	1.430.174

Staat van de inbreng en de aandeelhoudersstructuur

	Bedragen	Aantal aandelen
Staat van de inbreng		
Inbreng		
Beschikbaar per einde van het vorige boekjaar	640.907.139	
Beschikbaar per einde van het boekjaar	657.925.716	
Onbeschikbaar per einde van het vorige boekjaar	36.500.000	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders		
In geld	694.425.716	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
B-aandelen	-1.464.514	
D-aandelen	-2.913.908	
E-aandelen	21.397.000	
Aandelen op naam		24.124.173

Staat van de schulden

2024

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Niet-vervallen belastingenschulden	368.795
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	2.073.583

Bedrijfsresultaten

2024

2023

Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
Uitsplitsing per bedrijfscategorie		
Vennotenvoordelen	16.760.838	14.531.206
Overige	35.972	44.634
Uitsplitsing per geografische markt		
België	16.796.810	14.575.839
Andere bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	999	1.637

2024

2023

Bedrijfskosten		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	47	46
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	45,2	45,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	65.764	66.125
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	6.256.183	6.495.547
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	1.676.363	1.682.601
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	1.101.024	973.650
Andere personeelskosten	247.892	225.629
Waardeverminderingen		
Op handelsvorderingen		
Geboekt		1.645
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	144.768	78.932
Andere	29.454	35.160
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	8	90
Kosten voor de vennootschap	1.150	4.250

Financiële resultaten

2024

2023

Recurrente financiële opbrengsten		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening		
Kapitaalsubsidies	16.257	16.257

Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

2024

2023

Niet-recurrente opbrengsten		
	91.021	58.189
Niet-recurrente financiële opbrengsten	91.021	58.189
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	91.021	58.189
Niet-recurrente kosten		
	6.020	
Niet-recurrente financiële kosten	6.020	
Andere niet-recurrente financiële kosten	6.020	

Belastingen en taksen

2024

Belastingen op het resultaat van het boekjaar		4.727
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen		28.984.967
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen		28.980.240
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		-237.779.745

2024

2023

Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden		
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde		
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	1.489.758	1.280.457
Door de vennootschap	1.268.020	1.143.512
De ingehouden bedragen ten laste van derden als		
Bedrijfsvoorheffing	2.882.850	2.664.987
Roerende voorheffing	8.000.083	8.411.106

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2024

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	
Verplichtingen m.b.t. reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.849.867

Aanvullend stelsel van rust- of overlevingspensioenen

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Aard en zakelijk doel van buitenbalans regelingen

Cera is lid van een btw-eenheid.

Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Geassocieerde ondernemingen	
	2024	2023	2024	2023
Financiële vaste activa	1.777.686.772	1.755.813.580	703.740.040	633.740.040
Deelnemingen	1.777.686.772	1.755.813.580	703.740.040	633.740.040
Financiële resultaten				
Opbrengsten uit financiële vaste activa	161.337.302	128.985.947		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

2024

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	Nihil
---	-------

Financiële betrekkingen

2024

Met de commissaris	
Bezoldiging van de commissaris	93.280
Bezoldigingen van andere controleopdrachten door de commissaris	7.571

Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt.

Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief. Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggedenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag

Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden teruggedenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Overige actief- en passiefbestanddelen

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Sociale balans

Nummer van het paritair comité dat voor de onderneming bevoegd is: **200**

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Voltijds	Deeltijds	Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	2024	2024	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers	39,0	8,0	45,2	45,1 (VTE)
Mannen	22,0	3,0	24,5	24,9 (VTE)
Vrouwen	17,0	5,0	20,7	20,2 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	56.814	8.950	65.764	66.125 (T)
Mannen	32.356	3.558	35.914	36.367 (T)
Vrouwen	24.458	5.392	29.850	29.758 (T)
Personeelskosten in euro	8.309.966	971.497	9.281.462	9.377.428 (T)
Mannen	5.600.864	475.499	6.076.363	6.433.209 (T)
Vrouwen	2.709.102	495.997	3.205.099	2.944.219 (T)
	Voltijds	Deeltijds		
Op afsluitingsdatum van het boekjaar	2024	2024	2024 (VTE)	
Aantal werknemers	40	7	45,7	
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	40	7	45,7	
Volgens het geslacht en studieniveau				
Mannen	22	3	24,5	
Secundair onderwijs	2		2,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	2	1	2,8	
Universitair onderwijs	18	2	19,7	
Vrouwen	18	4	21,2	
Hoger niet-universitair onderwijs	6	3	8,3	
Universitair onderwijs	12	1	12,9	
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	3		3,0	
Bedienden	37	7	42,7	

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	8
Kosten voor de vennootschap	1.150

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
Aantal werknemers dat tijdens het boekjaar werd ingeschreven in het personeelsregister	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	3		3,0
Uitgetreden			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	2		2
Volgens de aard van de overeenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	2		2
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
<i>Pensioen</i>	2		2

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	23	21
Aantal gevolgde opleidingsuren	327	320
Nettokosten voor de vennootschap	55.774	39.230
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	56.506	40.566
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	732	1.336
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	25	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	370	326
Nettokosten voor de vennootschap	54.949	32.209



Cera Christmas Tour

In december was de Cera Christmas Tour te gast in Malmedy. Maar liefst 1.385 Cera-vennoten konden er genieten van de kerstsfeer. Op het programma stonden een uitgestippelde wandeling, optredens van Alain Dës en zijn Claudettes, culinaire gesprekken en heel wat lekkers. Tal van bekende Belgen waren mee present: van kaasmeester Van Tricht over voetbalicoon Paul Van Himst tot topchefs Albert Verdeyen en Koen Gelaes. Alles werd aan elkaar gepraat door ex-miss België Virginie Claes.



Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2024 bedraagt het balanstotaal 3.164,8 miljoen euro, een stijging met 158,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2023. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 20,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,3 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.482,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 78%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen. Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht.

Op balansdatum 2024 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,96% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 41,92 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 74,54 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 56,6 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera:

- 1.112.940 KBC Ancora-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 50,2 miljoen euro;
- 656.275 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2024 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 51,24% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.777,7 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 26,1 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.200,8 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 576,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,05 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.187.235
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	13.386.387

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 50,50 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (0,55 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (74,54 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 74,48 euro en noteerde het aandeel met een décote van 32,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 56,42 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 56,6 euro x 1,0066 minus 0,55 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,0%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (659,8 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,04 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 621,0 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 6,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2024 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 694,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2022 - 31.12.2024 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
B-inbreng	45,8	47,3	48,5
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	59,3	62,2	64,5
E-inbreng	567,4	546,0	519,0
Totaal	694,4	677,4	654,0

De totale inbreng bedraagt 694,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 17,0 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,5 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,9 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2024.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 21,4 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2024.

Per 31.12.2024 telde Cera 401.290 vennoten (t.o.v. 394.801 vennoten per einde 2023).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2024 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 25,5 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 517,6 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2024 werd er 30,3 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 197,64 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 77,6 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 629,9 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 197,64 euro per D-aandeel (voor de 3.187.235 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 118,0 miljoen euro (tot 1.282,8 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2024	2024		Saldo 2023
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	197,64		+23,41	174,23
GDO-reserve (in miljoenen euro)	629,9	-30,3	+77,6	582,6
Aantal uitstaande D-aandelen	3.187.235			3.343.981

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
Beschikbare reserves	2.430,4	2.290,5	2.186,2
Bij uittreding D-aandelen	1.147,5	1.125,7	1.099,0
<i>Bijzondere beschikbare reserve</i>	517,6	543,1	563,2
<i>GDO-reserve</i>	629,9	582,6	535,8
Gewone beschikbare reserves	1.282,8	1.164,9	1.087,2

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 39,6 miljoen euro, een toename met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 6,6 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (3,7 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2024 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2024, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2024 aan 4% (27,4 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (2,7 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Regionaal gesteunde projecten

Café Monde in Louvain-la-Neuve is een initiatief van het 'Plateforme citoyenne de soutien aux réfugiés'. Het project wordt gesteund door de Regionale Adviesraad (RAR) van Waals-Brabant en probeert een antwoord te bieden op de uitdagingen van migratie. Café Monde is een plek waar iedereen elkaar kan ontmoeten en kan genieten van een kopje thee of koffie, spelletjes kan spelen, kan deelnemen aan verschillende activiteiten en nog veel meer. Het project past perfect bij ambitie 1 van Cera: een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels.





Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (20,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (16,8 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,3 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (54,9 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (44,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 16,8 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- Maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supra-regionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,9 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, sociale media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,3 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,3 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan: maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (258,0 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (237,8 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	3,15	48.998.700
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	0,70	10.888.600
KBC Groep (11/2024)	16.555.143	1,00	16.555.143
KBC Ancora (06/2024)	39.446.773	4,09	161.337.302

De opbrengsten uit vlottende activa (20,2 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten uit termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 27,4 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 18 juni 2025.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 77,6 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 118,0 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.430,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 517,6 miljoen euro
- GDO-reserve: 629,9 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.282,8 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

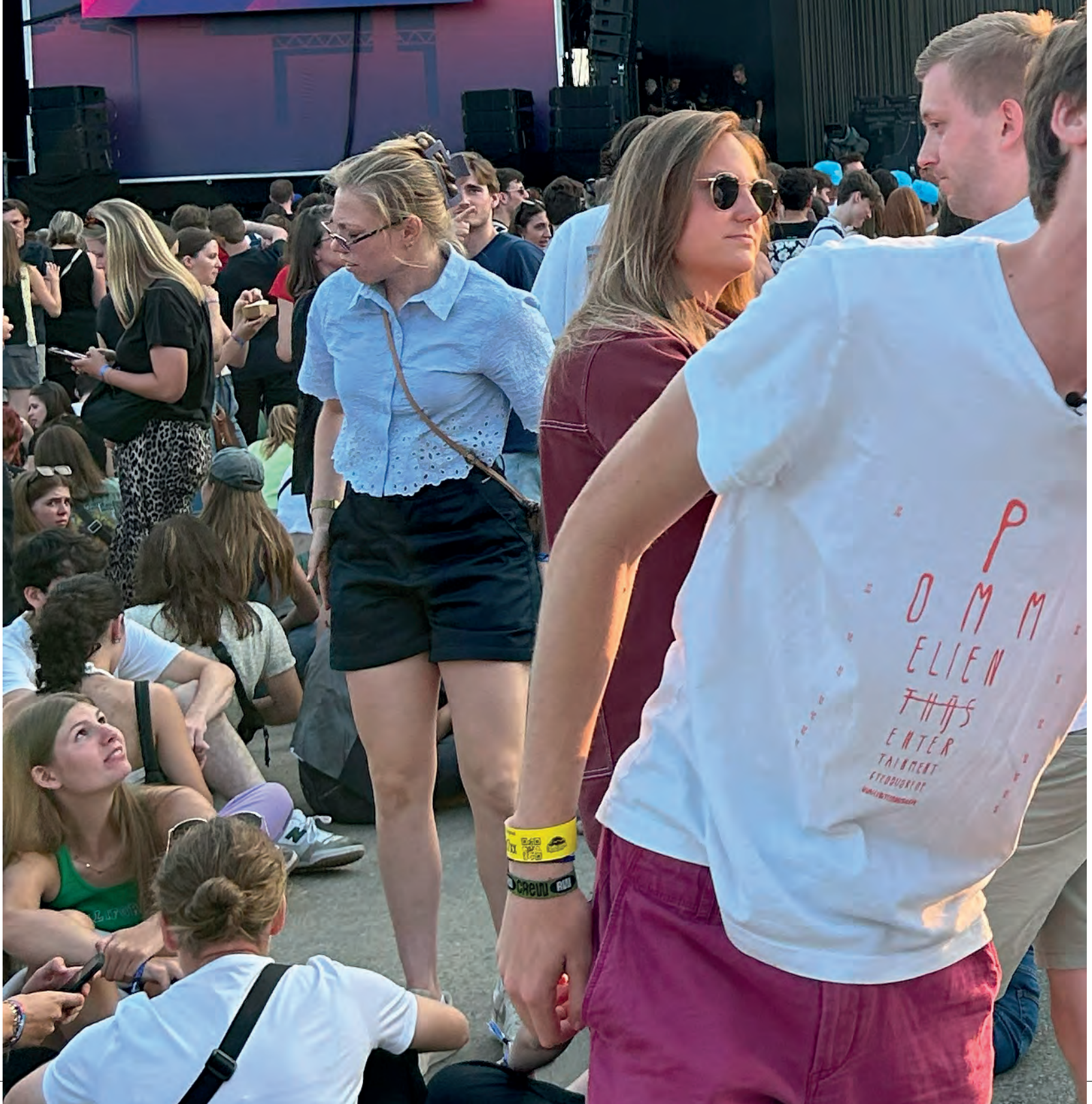
Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

GMS
LEUVEN • TIENEN

NAT-INTERNATIONAAL VERVOER

LOGISTICS

ENGELBOSCH
TIENEN BELGIUM



Geniet van de zomer

Ook in 2024 bood Cera weer heel wat kortingen op festivaltickets en andere voordelen. De bijhorende zomerse sfeer wilden we dan ook in de kijker zetten op onze socialemediakanalen. We gingen op zoek naar Cera-vloggers, en vonden zo Sam en Amber. Met hun smartphone in de hand maakten zij leuke filmpjes die goed bekeken werden op de Instagrampagina van Cera.



Verslag van de commissaris

“Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 27 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2024, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.164.791.873,75 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 223.039.197,62.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 26 mei 2023 en 15 december 2023 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

Colofon

Cera cv

Zetel: Muntstraat 1 - 3000 Leuven

Tel. 0800 623 40 - info@cera.coop - www.cera.coop

Cera is onder meer lid van

De Internationale Raiffeisen Unie (IRU)

Het Instituut voor Bestuurders (GUBERNA)

De Nationale Raad voor de Coöperatie



Cera is een erkende coöperatieve vennootschap

Coöperaties zijn van nature voorlopers in maatschappelijk verantwoord ondernemen. De erkenning geldt als garantie dat Cera werkt met inachtneming van de coöperatieve principes en waarden.

Kernredactie

Jan Bergmans

Luc De Bolle

Els Lefèvre

Kristien Martens

Stephan Olaerts

Ann Thoelen

Kristof Van Gestel

Frederik Vandepitte

Lieven Vandeputte

Het cijfergedeelte werd gecoördineerd door Els Lefèvre en Ann Thoelen.

Eindredactie

Jonas Smeulders

Opmaak

Raf Berckmans

Druk en afwerking

INNI GROUP nv - Heule

Verantwoordelijke uitgever

Hilde Talloen, Cera cv, Muntstraat 1 in 3000 Leuven - Ondernemingsnummer RPR Leuven
BTW BE 403.581.960

Het Jaarverslag van Cera is beschikbaar in het Nederlands en het Frans en is ook downloadbaar op www.cera.coop

In geval van afwijking of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.