



Op de cover:

In de lente lanceerde Cera 'Onvergetelijk voor elkaar', een campagne die zich inzet voor een dementie-inclusieve samenleving. Onder het motto 'samen kunnen we meer dan alleen', riepen we iedereen op om pompons te draaien. De ambitie was groot! We hadden er 10.000 nodig om er een groot kunstwerk mee te kunnen maken. Elke pompon staat namelijk symbool voor de zachte zorg die mensen met dementie verdienen.

Jaarverslag 2025



Inhoudstafel

5	Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders
13	Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering
13	Onze missie
13	Onze roots
13	Onze vennoten
16	Onze rol als verankeraar van KBC
16	Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium
17	Participaties
18	Coöperatief dividend
19	Onze vennotenvoordelen
24	Onze maatschappelijke werking
24	Onze drie ambities
25	Onze waarden
28	Regionale projectwerking
28	Nationale maatschappelijke werking
29	Internationale maatschappelijke werking
32	Ons inspraakverhaal
32	Regionale Adviesraden
32	Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux
33	Nationale Adviesraad
33	Maatschappelijke Adviesraad
36	Cera en duurzame ontwikkeling
36	Duurzame ontwikkeling zit in ons DNA
36	De kracht van coöperaties
36	Verbondenheid met KBC
37	Maatschappelijke werking
37	Verantwoord ondernemen
40	Onze werkingsstructuur
40	Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij
48	Operationele werking
58	Jaarrekening
58	Balans, resultatenrekening en toelichting
58	Balans na resultaatverwerking
62	Resultatenrekening en resultaatverwerking
63	Toelichting
72	Sociale balans
72	Staat van de tewerkgestelde personen
76	Commentaar bij de jaarrekening (Overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 WVV)
76	Balans
84	Resultatenrekening
86	Resultaatverwerking
86	Bijkomende informatie
90	Verslag van de commissaris
95	Colofon

Brief van de voorzitter en van de gedelegeerde bestuurders

"Verankering is ervoor zorgen dat de mogelijkheden die er in een regio zijn, maximaal benut worden ten bate van die regio."

Herman Daems, Emeritus Professor KU Leuven

De voorbije jaren hebben ons geleerd dat stabiliteit geen vanzelfsprekendheid is. Geopolitieke, economisch en maatschappelijk turbulentie dwingt ons meer dan ooit om te investeren in wat waardevol en noodzakelijk is voor onze welvaart en ons welzijn. Verankering is in dat opzicht geen technisch begrip, maar een keuze: een keuze voor nabijheid, verantwoordelijkheid en de kracht van lokale ecosystemen. Met alle Cera-vennoten zorgen we ervoor dat KBC lokaal geworteld blijft en zich verder kan ontwikkelen vanuit een langetermijnperspectief. Dankzij die verankering van KBC kunnen we met Cera zorgen voor stabiele fundamenten, blijven bouwen aan robuuste partnerschappen, luisteren naar de samenleving en onze rol als betrokken coöperatie met overtuiging opnemen. Vanuit die stevige basis kunnen we samen de uitdagingen van vandaag én morgen aangaan: door, voor en met onze vennoten.

2025: Internationaal Jaar van de Coöperaties

2025 werd door de Verenigde Naties uitgeroepen tot het Internationaal Jaar van de Coöperaties. Het is een erkenning voor de unieke rol van coöperaties wereldwijd: ondernemingen die gericht zijn op duurzame ontwikkeling, betrokkenheid en gedeelde waarde. Wereldwijd bestaan er meer dan drie miljoen coöperaties en maar liefst 12% van de wereldbevolking is lid van eentje.

De Verenigde Naties vroegen dit jaar extra aandacht voor de maatschappelijke bijdrage van coöperaties. Cera heeft hiertoe bijgedragen door een aantal specifieke vennotenvoordelen aan te bieden en evenementen te organiseren. Zo was er bijvoorbeeld de tentoonstelling 'Coöperaties, je vindt ze overal!' die toonde hoe mensen zich vroeger en vandaag verenigen om samen te ondernemen en maatschappelijke uitdagingen aan te pakken.

Onze groeiende vennotenbasis, met heel wat nieuwe jonge vennoten

In april 2024 bereikten we de mijlpaal van 400.000 vennoten en ook nadien hebben we niet stilgezeten. We eindigden 2025 met 407.704 vennoten, wat alweer een bijzonder mooie groei aantoont. Alleen al in 2025 mochten we 14.677 nieuwe vennoten verwelkomen, goed voor een netto-aangroei van 6.414 vennoten. Die cijfers gaan over meer dan groei alleen. Ze tonen dat steeds meer mensen zich aangesproken voelen door onze propositie: ze willen verbinden met een organisatie die investeert in brede maatschappelijke vooruitgang, een aantrekkelijk aanbod voor haar vennoten biedt, en die, met een voorzichtig en toekomstgericht financieel beleid, haar rol als coöperatie ernstig neemt.

We voeren een voorzichtig beleid op lange termijn, waarbij in goede jaren reserves worden opgebouwd. Dat maakt de balans van Cera sterker om toekomstige uitdagingen aan te kunnen. Dit beleid laat ons toe om ook in wisselende omstandigheden een stabiel dividend te voorzien. De Raad van Bestuur van Cera stelt aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2025 een brutodividend van 4,00% toe te kennen.

Inspraak: onze hoeksteen

De inspraakstructuur van Cera is een van onze sterkste troeven. Ze is diep verankerd in de samenleving met ongeveer 970 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR), die als lokale antennes signalen opvangen, opportuniteiten detecteren en projecten mee beoordelen. De leden van de Regionale Adviesraden zorgen voor een doorstroming van informatie van de basis naar de bestuursorganen en omgekeerd. Hun betrokkenheid zorgt voor een brede gedragenheid en een rijkdom aan perspectieven. Elke Regionale Adviesraad wordt vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR), waar vertegenwoordigers van vennoten, directie en bestuurders samenkomen. Tot slot organiseert Cera de inspraak rond de maatschappelijke werking in een aparte structuur, de Maatschappelijke Adviesraad (MAR), met drie ambitiestuurgroepen en een werkgroep Cera Kunstcollectie. In 2025 zagen we opnieuw een hoge aanwezigheid en groot engagement op elk niveau, iets waarvoor we onze leden enorm dankbaar zijn.

Maatschappelijke werking: samen investeren in impact

Met meer dan 400.000 vennoten investeren we in projecten die bijdragen aan een samenleving waar iedereen kansen krijgt om de beste versie van zichzelf te zijn. Onze maatschappelijke werking focust op drie ambities:

1. een solidaire en respectvolle samenleving zonder drempels
2. warme en zorgzame buurten
3. sterke, breed gedragen coöperaties

Onze regionale verankering blijft daarbij een onderscheidende kracht. In 2025 ondersteunden we 750 regionale projecten, telkens geselecteerd door de Regionale Adviesraden, op basis van de drie ambities, de kwaliteit van de projecten en de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Deze vennoten geven, met een grote betrokkenheid en kennis over hun regio, de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak. Op nationaal niveau steunden we 57 projecten. Die werden gerealiseerd samen met een breed netwerk van partners uit de social profit, het onderwijs, de onderzoeks- en bedrijfswereld en de overheid.

In 2025 lanceerden KBC en Cera een nieuw maatschappelijk initiatief: de KBC & Cera Foundation. Die stichting werd eind 2025 opgericht en zal zich vanaf 2026 toelagen op het steunen van projecten die bijdragen aan de preventie in de geestelijke gezondheidszorg bij jongeren. Zo willen we samen het hoofd bieden aan een grote maatschappelijke uitdaging. Cera zal jaarlijks 1 miljoen euro bijdragen aan de werkingsmiddelen van de stichting.

Internationaal zetten we ons engagement verder via BRS vzw, waarin Cera en KBC structurele partners zijn. 96 vrijwilligers - KBC-medewerkers en gepensioneerden - engageerden zich samen met onze Cera-collega's om hun kennis en ervaring te delen met de managementteams van 14 spaar- en kredietcoöperaties in Afrika, Latijns-Amerika en Azië. Dankzij deze ondersteuning kunnen de organisaties zich verder versterken en hun klanten - vooral rurale ondernemers en boeren - een betere en meer toekomstgerichte dienstverlening bieden.

Vennotenvoordelen, de kracht van samenaankoop

Dankzij de brede vennotenbasis en de kracht van samenaankoop kan Cera kortingen bedingen en een breed aanbod unieke evenementen en activiteiten aanbieden aan haar vennoten (die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen). Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. Niet alleen Cera, maar ook de commerciële partners doen vaak een substantiële inbreng. Dit geeft de deelnemende vennoten een direct voordeel. Daarenboven zorgen we zo voor ontmoeting en verlagen we de drempel om deel te nemen aan cultuur of ontspanning. De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen en de groeiende participatie van onze vennoten zijn een troef om andere vennoten aan te trekken.

In ons aanbod krijgen voordelen gelinkt aan de maatschappelijke werking van Cera, producten van coöperatieve producenten en van KBC en CBC een prominente plaats. Zo zorgt Cera ervoor dat een KBC/CBC-bankrekening voor jongeren ook gratis blijft tussen 25 en 30 jaar, wat een extra troefkaart is om jongeren de weg te helpen vinden naar Cera.

KBC Groep behaalde in 2025 opnieuw een sterk resultaat

Cera draagt vanuit haar missie bij tot een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap voor KBC Groep. Dit vormt een sterk fundament voor de verdere ontwikkeling van KBC Groep, wat een hefboom is voor de economische, sociale en duurzame ontwikkeling van het land. In 2025 heeft KBC Groep opnieuw een sterk resultaat gerealiseerd. Johan Thijs, CEO, en Koenraad Debackere, voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep, stellen het als volgt in het jaarverslag KBC Groep:

Opnieuw een uitstekend resultaat

Johan Thijs: "In 2025 boekten we een nettoresultaat van bijna 3,6 miljard euro, een stijging van 4% ten opzichte van vorig jaar en dat ondanks het feit dat 2024 was begunstigd door een aantal belangrijke positieve eenmalige elementen - onder meer met betrekking tot de exit uit Ierland - van samen 0,4 miljard euro. Zonder deze elementen steeg ons nettoresultaat met 18%. Onze inkomsten groeiden aan met 9%, vooral dankzij hogere nettorente-inkomsten, verzekeringsinkomsten en nettoprovisie-inkomsten. De kredietverlening aan klanten steeg behoorlijk, met niet minder dan 7%, en de klantendeposito's - exclusief de volatiele deposito's in de buitenlandse kantoren van KBC Bank - groeiden aan met 3%. Hoewel we iets meer waardeverminderingen moesten boeken, bleef onze kredietkostenratio met 0,13% ruim onder het langjarige gemiddelde. Onze kosten stegen, na uitsluiting van de wisselkoersimpact met 2,5%, in lijn met onze verwachtingen.

Onze liquiditeitspositie bleef sterk, met een NSFR van 138% en een LCR van 159%. Ook onze kapitaalpositie werd verstrekt, met een unfloored fully loaded common equity ratio van 14,9% eind 2025, onder de nieuwe Basel IV-regelgeving.

In 2025 hebben we ons dividend- en kapitaalbeleid geactualiseerd. We keren in principe jaarlijks tussen 50% en 65% van het geconsolideerde resultaat uit als dividend, waarvan 1 euro als interim-dividend in november. We willen tot de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa blijven behoren. Elk jaar beslist onze Raad van Bestuur over het gebruik van kapitaal, met focus op organische groei en overnames. We beschouwen daarbij een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. We zijn bovendien gestart met het gebruik van SRT's (Significant Risk Transfers) als onderdeel van een programma om onze risicogewogen activa - en dus onze kapitaalpositie - te optimaliseren. In november 2025 hebben we al een eerste SRT-transactie afgerond, wat heeft geleid tot een besparing op de risicogewogen activa van ongeveer 2 miljard euro. We vertalen onze uitstekende resultaten ook in een extra winstpremie voor al onze medewerkers. Voor 2025 stellen we bovendien aan de Algemene Vergadering een bruto totaaldividend van 5,1 euro per aandeel voor, bestaande uit een interim-dividend van 1 euro, reeds uitgekeerd in 2025, en een slotdividend van 4,1 euro, uit te keren in mei 2026. Dat komt neer op een uitbetaling van 60% van ons geconsolideerd resultaat."

Duurzaamheid ingebed in ons bedrijfsmodel

Johan Thijs: "Als bank-verzekeraar hebben we een sterke positie om mee te bouwen aan een duurzame toekomst. Eén belangrijk onderdeel daarvan is de overgang naar een koolstofarme economie. De klimaatcrisis is immers een grote uitdaging - voor ons én voor onze klanten - en we nemen daar dan ook onze verantwoordelijkheid in. We verkleinen onze eigen ecologische voetafdruk, maar vooral: we helpen onze klanten bij hun duurzame transitie. We stelden duidelijke klimaatdoelstellingen op voor CO₂-intensieve sectoren in onze kredietportefeuille en we volgen die nauwgezet op. Daarnaast nemen we deel aan internationale initiatieven rond klimaat, milieu en duurzaamheid. Ook goed bestuur krijgt onze aandacht. In 2025 versterkten we bijvoorbeeld onze Raad van Bestuur met twee extra onafhankelijke leden."

Koenraad Debackere: "We communiceren open en duidelijk over onze duurzaamheidsinspanningen. Sinds vorig jaar doen we dat via een speciale duurzaamheidsverklaring in ons jaarverslag én via een vrijwillig duurzaamheidsverslag. Beide zijn te vinden op www.kbc.com. Onze duurzaamheidsinspanningen worden ook extern erkend. CDP heeft KBC voor het vierde jaar op rij opgenomen in de prestigieuze Climate Change A List - een erkenning die getuigt van wereldwijd leiderschap op het vlak van klimaatactie, transparantie en strategische impact. Ook het feit dat we ondertussen al voor de 25ste keer hebben deelgenomen aan de jaarlijkse duurzaamheidsbevraging van de S&P Global Corporate Sustainability Assessment, bewijst onze langdurige, consequente en met state-of-the-art inzichten onderbouwde inzet voor duurzaamheid. En bovendien werden verschillende van onze groepsmaatschappijen onderscheiden als beste bank inzake duurzaamheid in hun respectieve landen, onder meer bij Euromoney, International Banker en Global Finance."

Cera en duurzame ontwikkeling

Duurzame ontwikkeling maakt deel uit van wie we zijn als coöperatie. Vanuit onze missie 'samen investeren in welvaart en welzijn' kiezen we bewust voor een aanpak waarin economische en maatschappelijke waarde hand in hand gaan. Voor Cera is duurzaamheid een manier van werken die voortkomt uit onze coöperatieve waarden, onze langetermijnvisie en onze sterke lokale verankering. De uitdagingen van vandaag - klimaatverandering, sociale ongelijkheid, polarisatie, economische en geopolitieke onzekerheid - tonen hoe belangrijk het is om te investeren in veerkrachtige gemeenschappen. Coöperaties spelen daarin een bijzondere rol: ze bouwen aan gedeelde waarde, democratische betrokkenheid en continuïteit op lange termijn. Via onze Regionale Adviesraden blijven we dicht bij wat lokaal leeft en kunnen we initiatieven ondersteunen die sociale cohesie versterken en kwetsbare groepen nieuwe kansen bieden.

Ook via onze rol bij KBC geven we concreet invulling aan duurzame ontwikkeling. Als betrokken aandeelhouder helpen we mee richting geven aan de strategische keuzes van een lokaal verankerde bankverzekeraar, die op haar beurt inzet op een geïntegreerd duurzaamheidsbeleid, transparante rapportering en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Daarnaast versterken we de impact door samen te werken in initiatieven zoals de KBC & Cera Foundation, en door via BRS expertise te delen met microfinancieringspartners in het Zuiden.

Tot slot nemen we ook in onze eigen werking verantwoordelijkheid. We bewaken consequent dat onze initiatieven duurzaam zijn in de brede betekenis van het woord: divers en inclusief, financieel haalbaar en toegankelijk - ook voor mensen met een beperking. We kiezen waar mogelijk voor lokale en korteketenproducten, beperken drukwerk door in te zetten op digitale communicatie, werken met gecertificeerd papier, en zetten in op energie-efficiëntie en hernieuwbare energie in ons kantoor. Ook dat is voor ons verankering: zorg dragen voor de toekomst, door vandaag bewuste keuzes te maken.

Een blik vooruit

In de loop van 2025 werd een nieuw strategisch kader bepaald dat richting gaat geven aan onze coöperatie voor de komende jaren, verder bouwend op de sterke fundamenten die er zijn. We maken hierbij dankbaar gebruik van de feedback en ideeën die er vanuit onze vennotenbasis komen. De uitwerking gaat nu van start en zal in nauwe afstemming met onze bestuurders en leden van onze inspraakstructuur worden vormgegeven en gecommuniceerd. Wordt dus vervolgd.

We blijven ook investeren in een nieuw digitaal platform dat een nog betere dienstverlening aan onze vennoten mogelijk maakt. In 2026 plannen we een nieuwe, gebruiksvriendelijkere webshop voor vennotenvoordelen en werken we aan een vernieuwde website.

Dank je wel!

Cera, dat is in de eerste plaats alle vennoten die hun vertrouwen schenken aan onze coöperatie. Even belangrijk zijn de Cera-medewerkers, die elke dag opnieuw met toewijding werken aan onze missie. Samen vormen jullie het fundament waarop we bouwen, en daarvoor willen we jullie oprecht bedanken.

In 2025 namen we afscheid van Luc Vandecatseye als bestuurder en verwelkomden we Sven Stevens als nieuwe bestuurder van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij. We zijn dankbaar voor het engagement van wie de fakkel doorgeeft én van wie ze opneemt.

De kracht van samen

Cera is een toonbeeld van de kracht van samen: door verbinding te versterken, door lokale gemeenschappen te ondersteunen, door verantwoordelijkheid op te nemen als aandeelhouder en door meer dan 400.000 mensen te verenigen rond een gedeelde missie. Het is precies die gezamenlijke kracht die ons vooruit helpt, ook in onzekere tijden. En met dat vertrouwen trekken we samen verder - met ambitie, met warmte, en met de overtuiging dat we als coöperatie echt een verschil blijven maken.

Leuven, 24 april 2026



Marc De Ceuster
gedelegeerd
bestuurder



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder



Frederik Vandepitte
gedelegeerd bestuurder
voorzitter Managementcomité

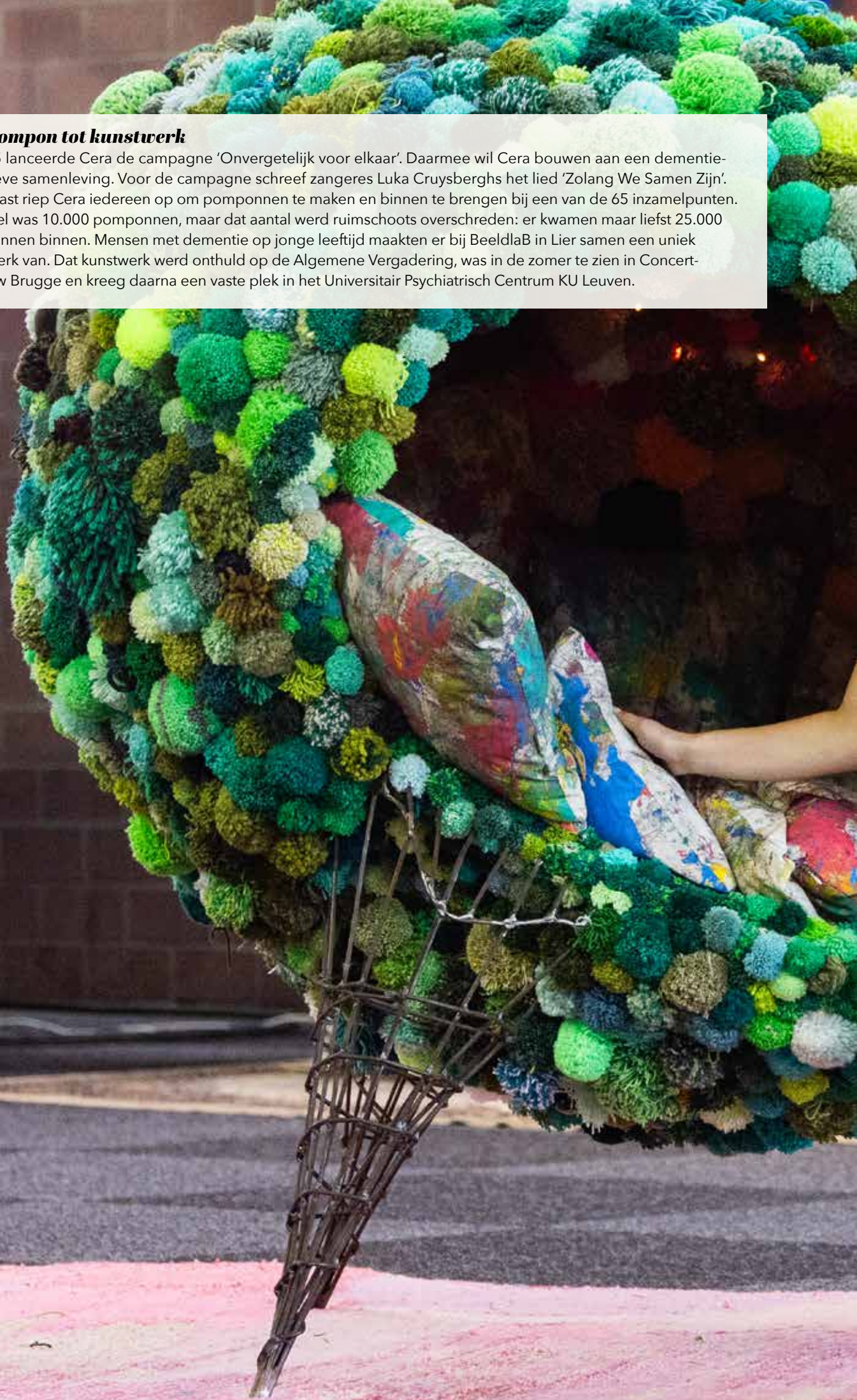


Mathilde Remy
voorzitter Raad van Bestuur



Van pompon tot kunstwerk

In 2025 lanceerde Cera de campagne 'Onvergetelijk voor elkaar'. Daarmee wil Cera bouwen aan een dementie-inclusieve samenleving. Voor de campagne schreef zangeres Luka Cruysberghs het lied 'Zolang We Samen Zijn'. Daarnaast riep Cera iedereen op om pomponnen te maken en binnen te brengen bij een van de 65 inzamelpunten. Het doel was 10.000 pomponnen, maar dat aantal werd ruimschoots overschreden: er kwamen maar liefst 25.000 pomponnen binnen. Mensen met dementie op jonge leeftijd maakten er bij BeeldlaB in Lier samen een uniek kunstwerk van. Dat kunstwerk werd onthuld op de Algemene Vergadering, was in de zomer te zien in Concertgebouw Brugge en kreeg daarna een vaste plek in het Universitair Psychiatrisch Centrum KU Leuven.





Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

Onze missie

Cera. Samen investeren in welvaart en welzijn.

Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten is Cera de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.

Samen hebben we 't goed voor elkaar.

Onze roots

De coöperatie Cera vindt haar oorsprong in het ideeëngoed van Friedrich Wilhelm Raiffeisen (1818-1888). Raiffeisen was een Duitse burgemeester uit de 19de eeuw. De hongerwinter van 1846-1847 bracht bittere armoede in zijn regio. Raiffeisen stelde vast dat liefdadigheid geen soelaas bracht. Daarom bond hij op zijn manier de strijd aan tegen armoede. Hij koos hierbij voor een resoluut andere aanpak: zelfhulp. Hij bracht arme boeren samen om zichzelf en elkaar te helpen. Onderlinge solidariteit op basis van een coöperatieve structuur moest hen uit de armoede halen. In 1892 werd in het Vlaams-Brabantse Rillaar de eerste coöperatie opgericht waaruit later CERA Bank zou groeien. In juni 1998 fuseerde CERA Bank met Kredietbank en ABB Verzekeringen tot KBC.

De coöperatie Cera is een belangrijke aandeelhouder van de KBC-groep en gelooft sterk in de kracht van een bankverzekeraar voor de lokale economie en welvaart. Ze groepeerde de vroegere vennoten van CERA Bank en nieuw toegetreden vennoten en geeft een eigentijdse en toekomstgerichte invulling aan de coöperatieve waarden. Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Met zo'n 400.000 vennoten is Cera een van de grootste coöperaties van België. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: samen investeren in welvaart en welzijn. En dat al 133 jaar lang.

Onze vennoten

Eind 2025 telde Cera 407.704 vennoten. Dat wil zeggen dat bijna 1 op 30 Belgen een Cera-vennoot is. Dankzij een doorgedreven marketingaanpak, het opzetten van succesvolle wervingscampagnes en de voortdurende aandacht voor werving bij alles wat we doen, konden we in 2025 14.677 nieuwe vennoten verwelkomen.

Dit vennotenaantal vormt een solide basis voor al onze activiteiten: een stabiele kernaandeelhouder zijn voor KBC Groep; unieke voordelen bieden aan onze vennoten via kortingen op allerlei producten, diensten en evenementen en een positieve bijdrage leveren aan de samenleving via onze maatschappelijke projectwerking en met de inzet van onze vennoten.

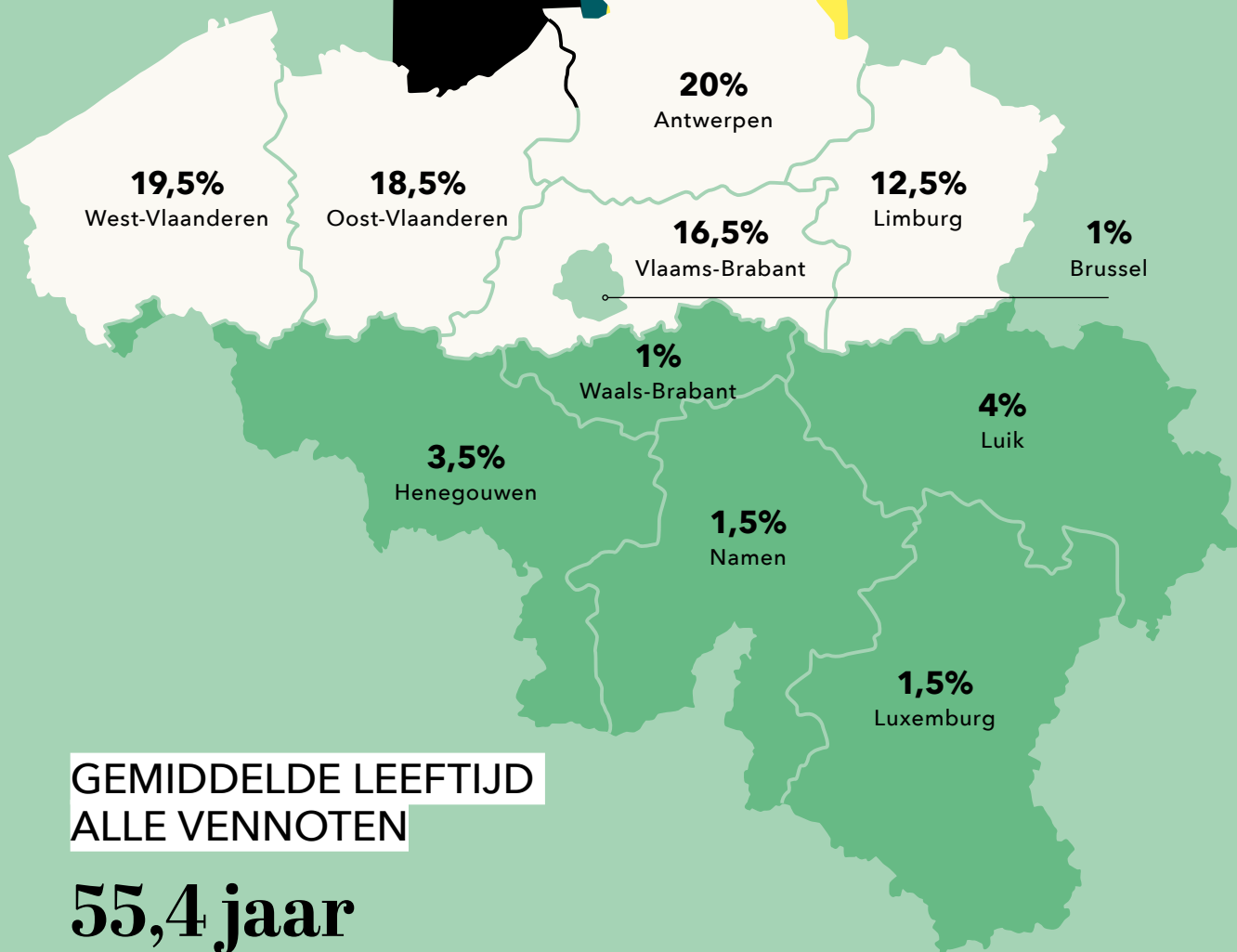


407.704
VENNOTEN

400.000
VENNOTEN!
SAMEN ZIJN WE
LUIDER, GROTER,
STERKER



284.091
GEZINNEN

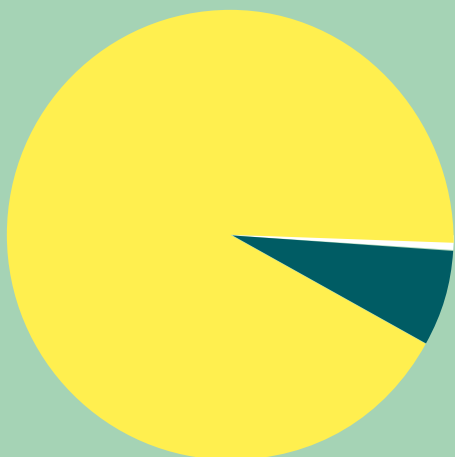


GEMIDDELDDE LEEFTIJD
ALLE VENNOTEN

55,4 jaar

14.677

NIEUWE VENNOTEN



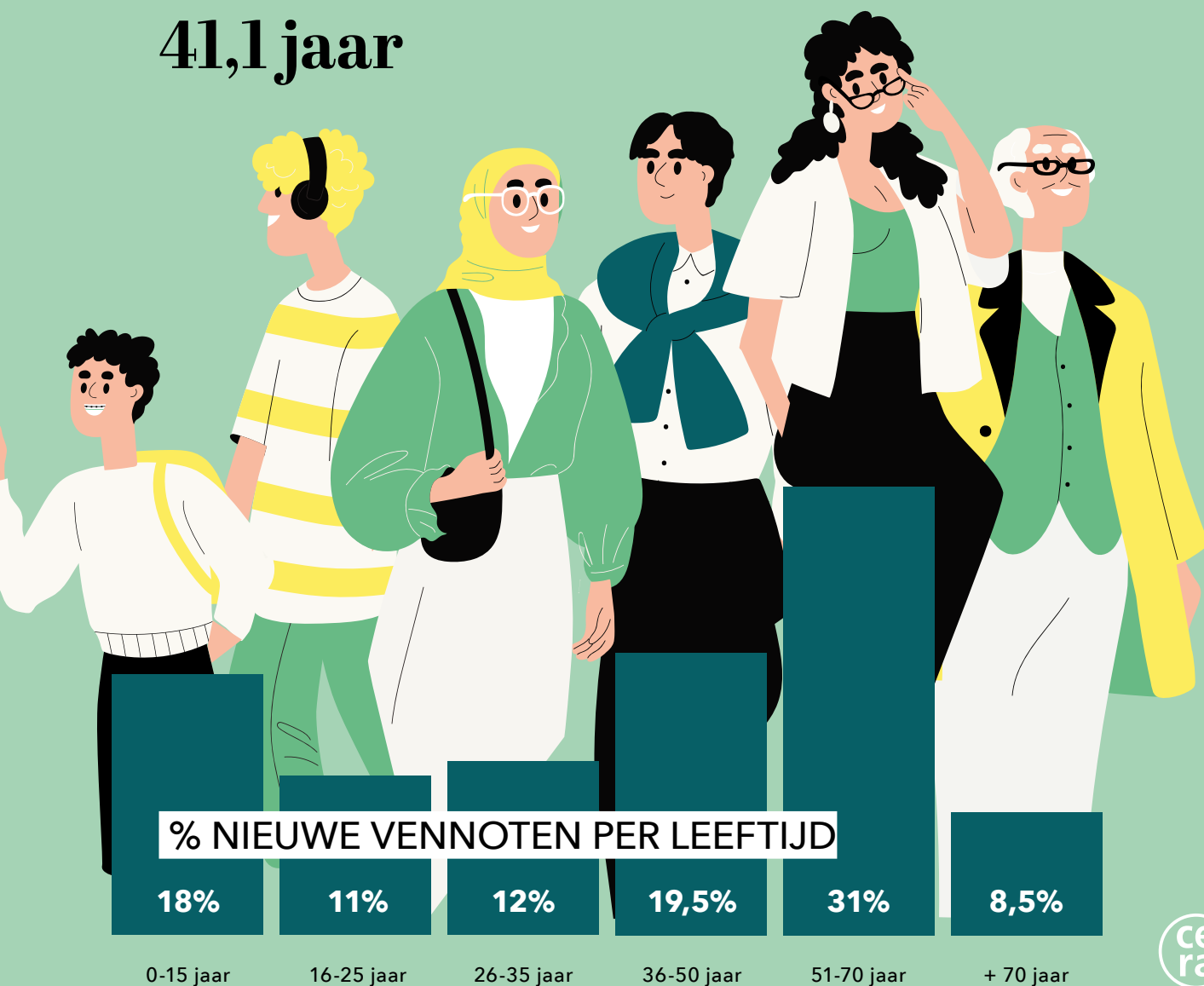
6.414

Netto
aangroei
vennoten

- 88,5% Nederlandstalig
- 10,5% Franstalig
- 0,5% Duitstalig

GEMIDDELTE LEEFTIJD NIEUWE VENNOTEN

41,1 jaar



% NIEUWE VENNOTEN PER LEEFTIJD

18%

11%

12%

19,5%

31%

8,5%

0-15 jaar

16-25 jaar

26-35 jaar

36-50 jaar

51-70 jaar

+ 70 jaar



Onze rol als verankeraar van KBC

Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium

Het financiële patrimonium van Cera bestaat voor het grootste gedeelte uit deelnemingen in KBC Groep¹ en KBC Ancora. Die laatste is een monoholding met als enige actief KBC Groep-aandelen en is een onrechtstreekse deelneming in KBC Groep.

De verankering van de KBC-groep is een kernopdracht van Cera: haar belangrijke (rechtstreekse en onrechtstreekse) deelneming in KBC Groep is essentieel voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Deze verankeringsopdracht is niet alleen van belang omwille van de historische link met de activiteiten van de vroegere CERA Bank, die zijn opgegaan in KBC. Minstens even relevant is de overtuiging dat een lokaal en stabiel aandeelhouderschap van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land, aanzienlijke financieel-economische en maatschappelijke troeven oplevert.

De ontwikkeling van de KBC-groep is dus belangrijk voor Cera en voor alle Cera-vennoten. Het beheer van het patrimonium dat geïnvesteerd is in de KBC-groep vereist een actieve betrokkenheid van Cera en haar mandatarissen in de diverse bestuursorganen van de vennootschappen van KBC-groep. Zo draagt Cera bij tot de strategievorming van en het toezicht op deze vennootschappen, rekening houdend met haar coöperatieve waarden.

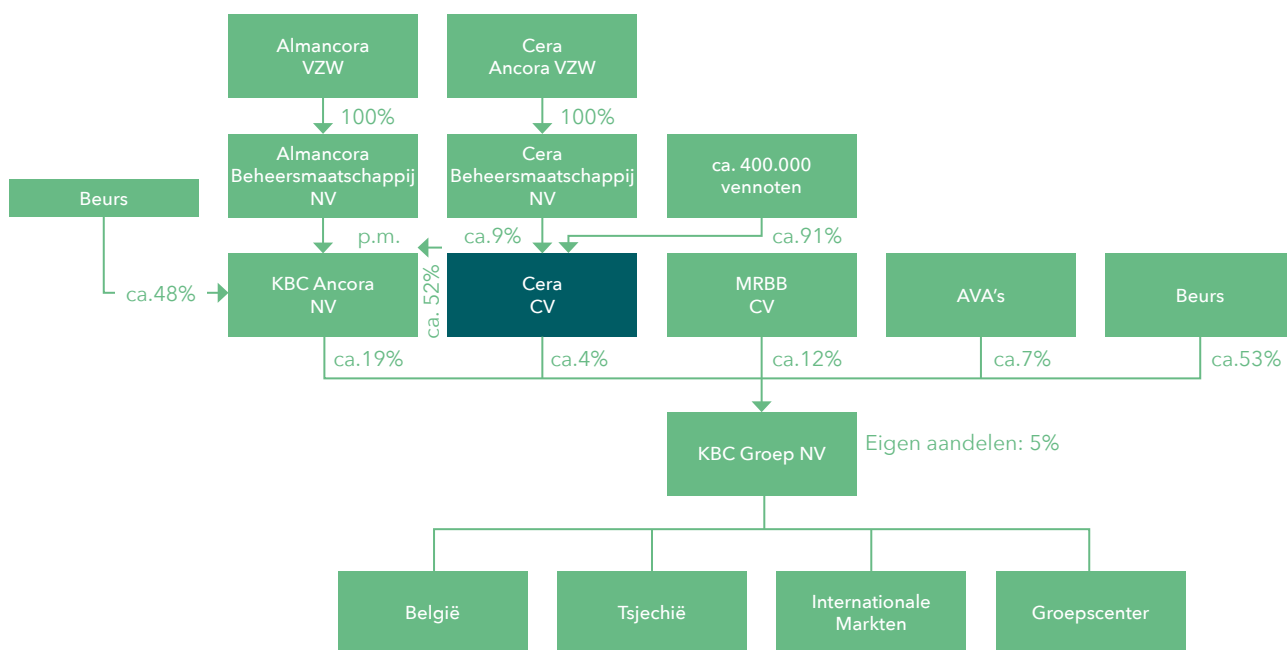
Deze actieve betrokkenheid wordt mede gerealiseerd via de Syndicaatsovereenkomst die gesloten is met KBC Ancora, MRBB en de 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's). Deze overeenkomst heeft als doel het algemene beleid van KBC Groep te ondersteunen, te coördineren en er toezicht op te houden en de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep te garanderen. De partijen bij de aandeelhoudersovereenkomst treden op in onderling overleg in de zin van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen en tot reglementering van de openbare overnameaanbiedingen.

Eind 2024 verlengden Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep ongewijzigd voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst ging in op 1 december 2024. Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 22,55% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

Eind december 2025 bedroegen bovenstaande percentages respectievelijk 41,97% en 22,52%.

De positie van de Cera-groep binnen het geheel van de KBC-groep zag er op 31 december 2025 als volgt uit (de weergegeven percentages zijn afgeronde getallen):

1 Met de term 'KBC Groep' verwijzen we in dit jaarverslag naar KBC Groep NV, de beursgenoteerde vennootschap. 'KBC-groep' is dan weer de verzamelnaam voor de verschillende juridische entiteiten van KBC, zoals KBC Groep NV, KBC Bank NV, CBC Banque ...



Positie van de Cera-groep binnen de KBC-groep

Aandelenbezit per einde december 2025 o.b.v. publieke data)

Participaties

Cera heeft een participatie in KBC Groep en KBC Ancora, die op haar beurt een belangrijke participatie in KBC Groep aanhoudt. Zowel Cera als KBC Ancora spelen een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van KBC Groep.

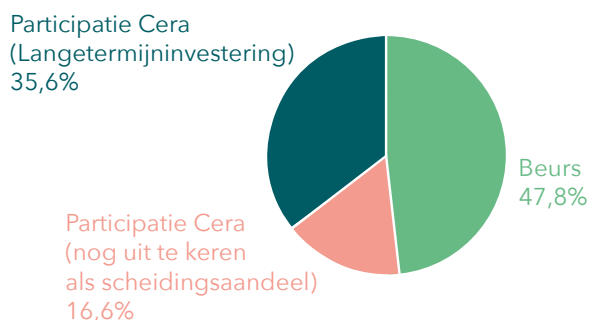
Participatie van Cera in KBC Groep

De participatie van Cera in KBC Groep bleef in het afgelopen jaar onveranderd. Op balansdatum 2025 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen, wat een participatie van 3,96% in KBC Groep vertegenwoordigt.

Participatie van Cera in KBC Ancora

De participatie van Cera in KBC Ancora bedroeg 52,17% per eind 2025. In de loop van 2025 kende Cera 604.633 KBC Ancora-aandelen (0,79%) toe als scheidingsaandeel in natura aan vennoten die uittraden met hun D-aandelen. Daarnaast kocht Cera 1.318.546 KBC Ancora-aandelen (1,71%) als langetermijninvestering.

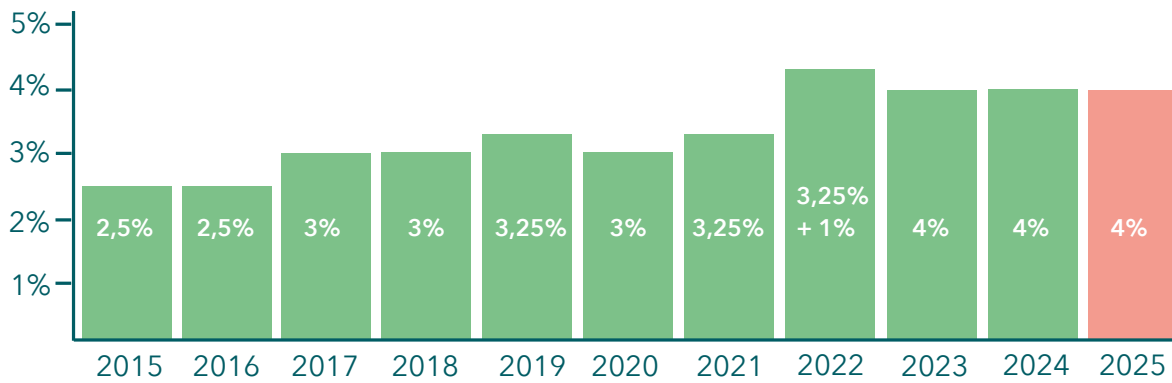
De participatie die Cera aanhoudt in KBC Ancora bestaat enerzijds uit aandelen die op termijn - als scheidingsaandeel - moeten uitgekeerd worden aan vennoten die met hun D-aandelen uittreden (16,60%). Anderzijds houdt Cera een participatie van 35,57% in KBC Ancora aan als langetermijninvestering.



De participaties van Cera in KBC Ancora op 31 december 2025

Coöperatief dividend

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera die zich uitsprekt over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatverwerking. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2026 voor om over het boekjaar 2025 een dividend van 4% toe te kennen.



Evolutie van het coöperatief dividend.

Onze vennotenvoordelen

Cera is een warme gemeenschap van vennoten die graag samen genieten, ontdekken en mensen leren kennen. Cera bedingt kortingen en organiseert unieke evenementen en activiteiten voor haar vennoten. Zo zorgen we voor ontmoeting en verlagen we de drempel om deel te nemen aan cultuur of ontspanning. Met onze vennotenvoordelen bieden we beleving met betekenis of ontmoeting met verdieping.

Vennoten genieten een substantiële korting op:

- optredens, festivals en voorstellingen;
- reizen, gezinsuitstappen, restaurantbezoeken, museumtickets;
- een brede waaier van producten;
- diensten en producten van KBC en
- interessante lezingen, webinars, inspiratie- en ontmoetingsdagen.

Deze voordelen zijn voor onze vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. Alleen Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten.

Cera staat in voor de uitwerking van het aanbod, voor de communicatie ervan via de CeraSelect-magazines, de website en de digitale nieuwsbrieven en voor de nazorg van de voordelen. Voor het jongerensegment, de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar, promoot Cera haar specifieke voordelen op zomerfestivals en jongerenproducten via het magazine ENJOY, dat in het voorjaar verschijnt. Het jongerenmagazine ENGAGE brengt aanvullend artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze leeftijdsgroep.

Cera werkte in het kader van de vennotenvoordelen in 2025 samen met tal van coöperatieve producenten, en samen met KBC creëerde Cera opnieuw een aantal voordelen voor Cera-vennoten. Door de krachten te bundelen met partnerorganisaties kan Cera heel wat bruggen bouwen met maatschappelijke thema's en hefboomeffecten creëren die iedereen ten goede komen.

Ook in het kader van werving spelen de vennotenvoordelen hun rol. De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen is een troef om andere vennoten aan te trekken.

Lekkers uit je buurt

Korte keten, dat is gegarandeerd lekker eten! Met de actie 'Lekkers uit je buurt' zet Cera, samen met Boerenbond en Steunpunt Korte Keten, lokale voeding in de kijker. Vennoten (her)ontdekken lokale producten, korteketenproducenten en -coöperaties. Zo brengt Cera het verhaal achter het eten op je bord tot leven en verbindt het producenten en consumenten. Tijdens het eerste weekend van de Week van de Korte Keten (17 en 18 mei 2025) kregen Cera-vennoten bovendien een exclusieve blik achter de schermen bij 15 korteketenbedrijven. Een van die bedrijven was Kruiden Klaus in Kruishoutem.







AANTAL GEREGISTREERDE
VENNOTEN OP WEBSITE

231.430

AANTAL GEBRUIKERS
VAN DE CERA-WEBSITE

755.000



166.382

Abonnees
Cera
Nieuwsbrief



24.338

Abonnees
Cera
Coop News



26.321

Abonnees
Cera
Art e-zine



8.243

Abonnees
Partner
Nieuwsbrief

INSPIRERENDE
COÖPERATIE



GEBRUIK CERA-TEGEL
KBC MOBILE

120.877



INTEKENINGEN VIA KBC
MOBILE, TOUCH OF WEBSITE

22.477



25.230

Volgers op
Facebook
NL & FR



3.078

Volgers op
LinkedIn



10.935

Volgers op
Instagram
NL & FR



Onze maatschappelijke werking

Vanuit haar missie - investeren in welvaart en welzijn - streeft Cera ernaar om positieve impact te realiseren in de samenleving, en dit vanuit haar coöperatieve waarden. Cera-vennoten scharen zich achter coöperaties en projecten die maatschappelijk relevant zijn en zich inzetten voor een samenleving waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn.

Onze drie ambities

Onze maatschappelijke werking inspireert, motiveert en activeert vennoten, partners en de brede bevolking. Want samen realiseren we waar we alleen te klein voor zijn.

Samen creëren we verbinding, slagkracht en verandering, richting een duurzame, solidaire en sterke samenleving, waarvan uiteindelijk iedereen de vruchten zal plukken. Iedereen verdient respect. Iedereen moet toegang krijgen tot basisrechten. Iedereen kan een bijdrage leveren aan de samenleving. Ook wie op grenzen botst van fysieke of psychische uitdagingen, armoede of eenzaamheid. Ook hun stem willen we zijn, samen met onze talloze partners en vennoten. Daarom zetten we onze schouders onder deze drie ambities:

Ambitie 1: Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels

Iedereen heeft waardevolle competenties, maar bij sommigen blijven die onderbenut door vooroordelen of ongelijke toegang tot grondrechten als onderwijs, een menswaardig inkomen, gezondheidszorg of sociale en culturele participatie. Wij willen die drempels wegnemen en werken aan een samenleving waaraan iedereen volwaardig en gelijkwaardig kan deelnemen. Hier en in het Zuiden, waar we via BRS microfinancieringsorganisaties steunen en zo lokale ondernemers en boeren stimuleren om het heft in eigen handen te nemen. In eigen land willen we via kennis en inzicht een sterkere verbondenheid creëren met mensen in het Zuiden.

Ambitie 2: Warme en zorgzame buurten voor iedereen

Wij willen van straten weer buurten maken en van inwoners weer burens, die elkaar bij naam kennen en helpen. Sterke buurten en gemeenschappen die aan elkaar hangen en oog hebben voor wie het moeilijk heeft. Die samen het hoofd bieden aan lokale uitdagingen op het vlak van armoede, vereenzaming, groen, milieu, mobiliteit of vrije tijd. Zowel in steden, gemeenten als 'op de buiten', want elke context kent zo zijn eigen problemen of noden. Samen mobiliseren we de kracht van de gemeenschap voor een sterke samenleving.

Ambitie 3: Sterke en breed gedragen coöperaties

Of het nu gaat om burgerinitiatieven, om ondernemers die de handen in elkaar slaan, of om medewerkers die bewust op een andere manier willen werken: coöperaties zijn een krachtig en flexibel antwoord op actuele economische en maatschappelijke uitdagingen. Daarom promoten we dit model in elke sector als volwaardige ondernemingsvorm bij onze vennoten en het brede publiek, met speciale aandacht voor jongeren als trekkers van toekomstige coöperaties. We zetten nieuwe of potentiële coöperaties op weg om solide spelers te worden. We versterken de werking van startende of gevestigde coöperaties via coaching, advies en trajectbegeleiding. We stimuleren mensen om zelf als burger en klant een beroep te doen op coöperaties en bewust te consumeren, leven en werken. Zo werken we actief mee aan een sterk lokaal verankerde economie.

Onze waarden

Samenwerking

Samen met onze vennoten en partners stimuleren wij de samenleving om haar blik te verruimen. We moedigen kruisbestuivingen aan tussen organisaties, tussen sectoren, tussen beleid, praktijk en onderzoek, tussen nationale en lokale projecten, tussen de gemeenschappen, tussen het Noorden en het Zuiden. Zo zijn we een katalysator voor nieuwe samenwerkingsverbanden, waarbij synergie en dialoog centraal staan. We streven een breed draagvlak na voor al onze projecten, evenals de duurzame inbedding ervan.

Solidariteit

We leggen de nadruk op gedeelde verantwoordelijkheid. De uitdagingen waarmee onze samenleving vandaag te kampen heeft, vragen om oplossingen waarbij iedereen betrokken is en waaraan iedereen kan bijdragen. Cera-vennoten spelen daarin een actieve rol. Sociale cohesie, inlevingsvermogen en participatie zijn daarbij kernbegrippen. We juichen spontane solidariteit toe, benadrukken wederkerigheid en bevorderen emancipatie. We stimuleren de betrokkenheid van mensen en vrijwilligers bij projecten.

Respect voor iedereen

Wij erkennen het belang van elk mens: als individu en als lid van zijn omgeving en de samenleving. Iedereen heeft talenten, competenties en ervaringen die anders zijn en daarom waardevol voor de samenleving als geheel. Iedereen heeft een waardevolle stem. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor wie het moeilijk heeft. Respect draait rond luisterbereidheid, gelijkwaardigheid en verdraagzaamheid. Inspraak en betrokkenheid zijn zinvol. Essentieel zelfs. Iedereen moet zijn verantwoordelijkheid kunnen opnemen, zijn competenties ten volle kunnen ontplooien. Want zelfrealisatie is de sleutel tot de behartiging van collectieve belangen.



SMAAK
van **WAAS**
Lekkers uit het
Waastland.
Al gereinigd.

Onze energie

Festiva van de coöperaties
WIST JE DAT?
Er duizenden coöperatieve ondernemingen zijn in België.
Je ontmoet ze hier vandaag 15.

Festiva van de coöperaties
WIST JE DAT?
Er 1 miljard zijn van een van in de



Festival van de coöperaties

Op zaterdag 5 juli verwelkomde Cera 600 bezoekers op het tweede Festival van de coöperaties, dit keer in Sint-Niklaas. Het werd een gezellige familiedag waar bezoekers op een leuke en lekkere manier kennismakten met 15 coöperaties. Zo ontdekten ze de verhalen achter BelOrta, BRS, Cera, Het Hinkelspel, De Landgenoten, Het Lezerscollectief, Meno, Mmm...eetjesland, museumPASSmusées, Oxfam Fair Trade, Parlangi, Prik&Tik, SeaCoop, Smaak van Waas en Wooncoop. Met dit festival viert Cera elk jaar de Internationale Dag van de Coöperaties, die plaatsvindt op de eerste zaterdag van juli. Want bij Cera geloven we sterk in de maatschappelijke en economische waarde van coöperaties, in elke sector.

Regionale projectwerking

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via een getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie.

Leden van de Regionale Adviesraden (RAR's) beoordelen de ingediende aanvragen voor financiële steun aan lokale projecten, en beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau. De lokale vennoten,

met een grote betrokkenheid bij en kennis over hun regio, geven zo de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

De RAR-leden hebben daarbij oog voor zowel kwaliteitsvolle projecten, die aansluiten bij de drie ambities, als voor de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Alle adviesraden functioneren volgens dezelfde Cera-waarden binnen de Cera-structuur. Uiteraard heeft elke RAR zijn eigenheid, die onder meer bepaald wordt door de verscheidenheid en eigenheid van de RAR-leden zelf, het karakteristieke van de regio en de lokale verenigingen en de aard van de projecten.

Nationale maatschappelijke werking

Voor elk van de drie ambities investeert Cera ook in grote nationale projecten en campagnes, in vormings- en coachingsprogramma's en in maatschappelijke productontwikkeling, vaak met grote betrokkenheid van haar vennoten. Daarvoor werkt Cera samen met partnerorganisaties uit social profit, onderzoek, onderwijs, praktijkwerkers, stichtingen en overheidsinstanties.

Met, voor en door vennoten

Cera moedigt haar vennoten aan om mee te participeren in de maatschappelijke werking. Er is een uitgebreid aanbod webinars en studiedagen, er zijn exposities gelinkt aan de maatschappelijke werking, vennoten kunnen zich engageren voor specifieke projecten. De maatschappelijke werking komt ook aan bod in specifieke vennotenvoordelen, zoals de Cera GoodWalk, die vennoten al wandelend in een stad langs diverse Cera-projecten leidt en de Tour de Cera, waarbij vennoten uitgenodigd worden om al fietsend inspirerende maatschappelijke initiatieven te ontdekken. Via een campagnematige aanpak wordt een maatschappelijk thema zo breed mogelijk doorvertaald in zoveel mogelijk aspecten van de communicatie en vennotenwerking.

KBC & Cera Foundation

Eind 2025 hielden KBC en Cera een nieuwe telg boven de doopvont: de KBC & Cera Foundation. De Foundation zet zich in voor zorg en gezondheid, met bijzondere aandacht voor preventie in de geestelijke gezondheidszorg bij jongeren. De werkingmiddelen van de KBC & Cera Foundation worden gefinancierd door jaarlijkse bijdragen van KBC en Cera. KBC stort een deel van de beheers- en instapkosten in een sociaal investeringsfonds door aan de Foundation, en Cera levert een gelijkwaardige financiële inbreng. Dit is een nieuwe, gezamenlijke verbintenis om op maatschappelijk vlak mee het verschil te maken in België.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

Op internationaal vlak focust Cera via het partnerschap met BRS op het thema 'Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden'. Agrifinanciering, coöperatief ondernemen en bankverzekeren zijn niet toevallig de belangrijkste thema's waarin BRS in het Zuiden actief is. Dit is immers de kern van de coöperatieve geschiedenis van Cera en een expertise waarmee BRS voor organisaties in het Zuiden een interessante meerwaarde biedt.

BRS vzw

BRS helpt via microfinancieren en microverzekeren om de levenskwaliteit van rurale ondernemers en boeren in het Zuiden duurzaam te verbeteren.

BRS steunt spaar- en kredietcoöperaties in Afrika, Latijns-Amerika en Azië die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden op coöperatieve basis. Waarom? Omdat BRS gelooft in de bijzondere daadkracht van samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen. In eigen land zet BRS zich in om mensen te informeren over microfinancieren en microverzekeren en om hen warm te maken voor deze vorm van internationale samenwerking.

Een van de grote troeven van BRS is gespecialiseerde adviesverlening en vorming. Als 'collega's in hetzelfde métier' zetten experts van KBC en Cera zich in om hun praktische ervaring met hun collega's in het Zuiden te delen. In 2025 konden 14 partnerorganisaties van BRS rekenen op de inzet van 96 vrijwilligers.

BRS Microfinance Coop

BRS Microfinance Coop is een erkend coöperatief ontwikkelingsfonds. BRS vzw, Cera en KBC zorgden voor de startinbreng van 17.500.000 euro. Eind 2025 hadden 1.420 vennoten op deze aandelen ingetekend voor 3.743.500 euro.

BRS Microfinance Coop investeert in microfinancieringsinstellingen (MFI's) die nauw betrokken zijn bij de werking van BRS vzw (coaching en vorming). Daarnaast investeert BRS Microfinance Coop in gespecialiseerde microfinancieringsfondsen met een focus op rurale ondernemers en boeren in Afrika en Latijns-Amerika.

Meer info: www.brs.coop

Een schitterend Notenkrakkenjaar

2025 was een heel goed jaar voor walnoten, want de bomen droegen veel vruchten. Vennoten hebben die noten in grote aantallen geraapt en naar sociale ateliers gebracht. Dat leverde maar liefst 36.455 kilo noten op! In totaal zorgt dat voor 50.000 uur zinvol werk in sociale ateliers, waar zo'n 1.000 Notenkrakken de noten zullen kraken.

Daarnaast hebben we in het voorjaar, samen met Mediahuis en Aveve, 50.000 jonge walnotenboompjes geplant. Dat gebeurde in de tuinen van vennoten en van lezers van de kranten Gazet van Antwerpen, Het Belang van Limburg en Het Nieuwsblad. Zo is de toekomst van dit project verzekerd.



Val-Dieu

LES

TIQUE & SON COMPTOIR
boutique autrement



Ons inspraakverhaal

Vennoten hebben via een getrapte structuur inspraak in de werking van Cera op diverse niveaus.

Regionale Adviesraden

De ca. 400.000 vennoten worden vertegenwoordigd door zo'n 970 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR): 5 tot 9 regio's per Vlaamse provincie (Nederlandstalig), 1 regio voor Brussel (Nederlandstalig en Franstalig), 1 regio voor Oost-België (Duitstalig) en 7 regio's voor Wallonië (Franstalig).

Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

De Regionale Adviesraden komen vier keer per jaar samen. Er zijn drie formele vergaderingen onder begeleiding van hun regionale adviseur en een informele samenkomst. Bij de meeste Regionale Adviesraden vindt een van de drie formele vergaderingen plaats bij een ondersteunde organisatie. Naast de activiteiten van Cera komen vooral de regionale maatschappelijke projecten aan bod. Elke Regionale Adviesraad heeft een budget voor financiële ondersteuning van dergelijke projecten. Daarnaast zijn veel RAR-leden aanwezig op de Algemene Vergadering, op opleidingen en op diverse activiteiten in het kader van de vennotenvoordelen en de maatschappelijke werking van Cera. Ook nemen ze het meter- of peterschap op voor projecten die regionaal gesteund worden.

Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux

In Wallonië worden projecten die de geografische grenzen van een regio overschrijden of impact hebben op een belangrijk deel van Wallonië of de Franstalige Gemeenschap, behandeld door de 'Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux' (RDB). Deze projectwerking is een alternatief voor de extra budgetten die in de andere regio's toegekend worden aan stedelijke gebieden. De RDB komt drie keer per jaar bijeen en is samengesteld uit de voorzitter en de ondervoorzitter van alle Waalse Regionale Adviesraden (RAR) en twee leden van RAR Brussel, waarvan één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Nationale Adviesraad

Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR): de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden (180 leden), die tijdens de NAR aangevuld worden met enkele leden van de bestuursorganen.

De Nationale Adviesraad komt twee keer per jaar samen in Leuven. Deze vergaderingen zijn een belangrijk ontmoetingsmoment voor de NAR-leden met de leden van de Raad van Bestuur, de directie en de medewerkers van Cera.

Voor de volledigheid vermelden we nog dat vanuit de Nationale Adviesraad en de Regionale Adviesraden 14 niet-uitvoerende bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur (zie ook 'Onze werkingsstructuur').

Maatschappelijke Adviesraad

Cera organiseert haar inspraak in de maatschappelijke werking onder de koepel van de 'Maatschappelijke Adviesraad' (MAR), waaronder drie ambitiestuurgroepen, een werkgroep Cera Kunstcollectie en een verbindend voorzittersoverleg behoren.

Centraal in het geheel staan 'reflectie en verbinding':

- brede verbinding tussen onze maatschappelijke werking en de grote achterban van vennoten, startend met de Regionale Adviesraden;
- brede verbinding van onze maatschappelijke werking met alle andere aspecten in onze werking (bv. vennotenvoordelen, events, communicatie);
- brede verbinding en kruisbestuiving tussen alle leden van de Maatschappelijke Adviesraad onderling, met het voorzittersoverleg als formeel element hierin.

Betrokken vennoten



Op 31.12.2025

“Betrokkenheid zorgt ervoor dat vennoten op langere termijn een relatie met Cera aangaan.”

Aantal aanwezigen op de Algemene Vergadering

2.551



STEUN AAN DE SAMENLEVING

NATIONALE PROJECTEN

REGIONALE PROJECTEN

EEN SOLIDAIRE, RESPECTVOLLE SAMENLEVING ZONDER DREMPELS

29

407

WARME EN ZORGZAME BUURTEN VOOR IEDEREEN

16

340

STERKE EN BREED GEDRAGEN COÖPERATIES

12

3

Aantal aangeboden voordeelacties

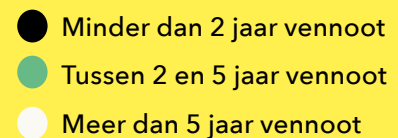
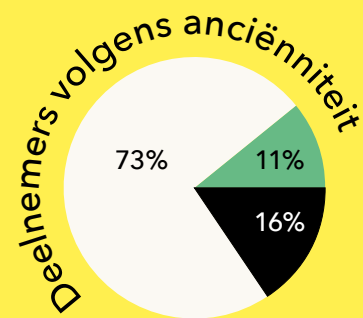
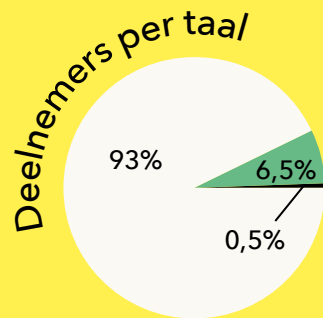
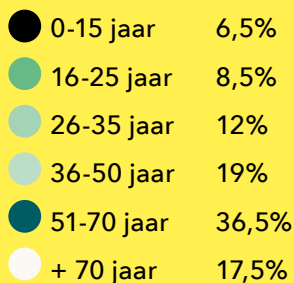
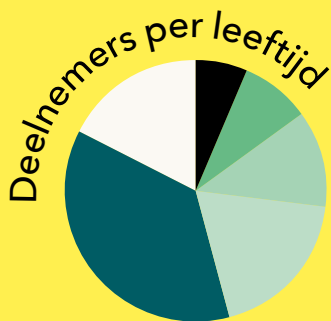
309

MEEBESLISSEN

RAR/CCR	RDB	NAR leden	MAR	RAAD VAN BESTUUR
968	18	198	49	20*
% aantal deelnemers vergaderingen				
82%	79%	82%	81%	99%

*waarvan 14 vertegenwoordigers van de vennoten

GENIETEN VAN VOORDELEN



Aantal ingeschrevenen bij webinars, vormingen en events

10.942

Aantal unieke vennoten die voordelen besteld hebben

178.793



Cera en duurzame ontwikkeling

Duurzame ontwikkeling zit in ons DNA

Met historische wortels in de coöperatieve beweging draagt Cera maatschappelijk verantwoord ondernemen in haar DNA. Die maatschappelijke rol behoort tot de kern van onze activiteiten, die vorm krijgen vanuit de missie 'Samen investeren in welvaart en welzijn'.

Die missie betekent dat we als coöperatie een aanpak ontwikkelen waarin economie en samenleving elkaar versterken. We investeren in activiteiten die economische waarde creëren voor veel mensen, en in initiatieven die onze gemeenschap hechter en sterker maken. Zo bouwen we samen aan vooruitgang, voor onszelf en voor de samenleving waarvan we deel uitmaken.

Duurzame ontwikkeling is voor Cera geen afzonderlijk beleidsdomein, maar een manier van werken die natuurlijk aansluit bij onze coöperatieve wortels en waarden, onze visie en missie rond welvaart en welzijn, onze democratische inspraakstructuur en onze bewuste keuze om middelen duurzaam te herinvesteren in de samenleving.

De kracht van coöperaties

Onze samenleving staat voor grote uitdagingen die een systemische en langetermijnaanpak vereisen: klimaatverandering, sociale ongelijkheid, polarisatie, verandering in demografische trends en economische instabiliteit. In 2025 werden deze uitdagingen nog versterkt door geopolitieke verschuivingen en technologische omwenteling.

In deze context van toenemende complexiteit en onzekerheid zijn we nog meer overtuigd dat coöperaties een krachtig instrument kunnen zijn voor duurzame ontwikkeling.

Door hun oriëntatie op lange termijn, hun focus op het vervullen van ledenbehoeften en hun economische logica die gericht is op gedeelde waardecreatie in plaats van winstmaximalisatie voor kapitaalverschaffers, zijn coöperaties vaak beter in staat om schokken op te vangen en continuïteit te waarborgen. Door hun focus op gedeelde behoeften en het herinvesteren van middelen in de organisatie en de gemeenschap, kunnen coöperaties bijdragen aan economische stabiliteit en een meer inclusieve economie.

Door gelijkwaardig zeggenschap en gedeelde verantwoordelijkheid centraal te stellen, kunnen coöperaties via democratische besluitvorming hun werking gericht afstemmen op lokale noden en bijdragen aan de duurzame ontwikkeling van de gemeenschappen waarin zij actief zijn.

Tegen de achtergrond van geopolitieke instabiliteit treedt het lokale steeds nadrukkelijker op de voorgrond als het gaat om duurzame ontwikkeling. In deze context is Cera dankzij haar Regionale Adviesraden en lokale projectwerking meer dan ooit relevant en ideaal uitgerust om een rol van betekenis te spelen en bij te dragen aan de veerkracht van onze samenleving.

Verbondenheid met KBC

Via onze rol als aandeelhouder van KBC Groep is Cera betrokken bij de strategische en bestuurlijke keuzes van een belangrijke financiële speler en oefenen we invloed uit op hoe het management maatschappelijke verantwoordelijkheid opneemt en duurzame ontwikkeling concreet vertaalt naar activiteiten die een positieve impact vergroten op de samenleving en de negatieve impact beperken. We zijn overtuigd van de toegevoegde waarde voor de lokale economie van een bankverzekeraar met

beslissingscentrum in eigen land, als kredietverstrekker aan Belgische particulieren en bedrijven, als werkgever en bron van indirecte werkgelegenheid, en als belangrijke betaler van belastingen, sociale bijdragen en andere (bank)heffingen. In onze rol als belangrijke aandeelhouder versterkt Cera de lokale verankering van de KBC-groep en benutten we die verbondenheid als hefboom voor economische veerkracht en maatschappelijke impact. Daarnaast werken we samen met KBC aan maatschappelijke initiatieven en solidariteitsacties. Met de oprichting van de KBC & Cera Foundation zetten we ons samen in voor zorg en gezondheid, met bijzondere aandacht voor preventie in geestelijke gezondheidszorg bij jongeren. Ook via BRS blijven we de expertise van KBC'ers inzetten voor coaching aan microfinancieringsorganisaties in Afrika, Latijns-Amerika en Azië.

Maatschappelijke werking

Cera geeft invulling aan duurzame ontwikkeling via haar maatschappelijke werking. Ook in 2025 werd die werking vormgegeven rond drie ambities: een solidaire en respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen en sterke en breed gedragen coöperaties.

Omdat we geloven dat duurzame verandering dicht bij huis start, ondersteunen we vanuit onze Regionale Adviesraden lokale initiatieven die sociale cohesie bevorderen en kwetsbare groepen kansen bieden. Op nationaal niveau voeren we campagnes om zoveel mogelijk mensen bewust te maken en in beweging te brengen rond maatschappelijke uitdagingen die het lokale niveau overstijgen. Zo werd onze Notenkraakencampagne genomineerd voor de Trends Impact Award in de categorie Sociale Inclusie, en won ze een bronzen Best of Activation Award. In 2025 ondersteunde Cera 750 initiatieven op regionaal niveau en 57 nationale projecten in samenwerking met partnerorganisaties. Zo blijven we een golf van positieve verandering op gang brengen.

We blijven ook onze expertise over coöperaties uitbreiden en ter beschikking stellen van startende en bestaande coöperaties, zowel in België als internationaal. Zo ondersteunden we 75 organisaties met onze vorming en adviesverlening. Via samenwerkingen met sectororganisaties en kennisinstellingen versterken we de coöperatieve beweging en bevorderen we innovatieve ondernemingsmodellen.

Verantwoord ondernemen

We zien er consistent op toe dat geplande Cera-initiatieven voldoen aan onze visie inzake duurzame ontwikkeling. We streven ernaar dat onze activiteiten er zijn voor alle vennoten: divers, inclusief, financieel haalbaar en toegankelijk voor iedereen, ook voor mensen met een beperking.

Voor de catering van onze grote evenementen kiezen we zo veel als mogelijk voor streek- en korteketenproducten. We werken met een sterke centrale logistieke partner om onze vennotenvoordelen gebundeld te verzenden. Door te investeren in digitale communicatie verminderen we drukwerk. Alle drukwerk, inclusief onze magazines, wordt gedrukt op papier uit verantwoord bosbeheer (PEFC).

In ons kantoor maken we gebruik van hernieuwbare energie voor het verwarmen en koelen via een bodemenergie-opslagveld. We gebruiken 100% groene stroom, kiezen voor geautomatiseerde ledverlichting en recupereren regenwater. Meer dan de helft van onze medewerkers komt met de fiets of het openbaar vervoer naar het werk en ontvangt daarvoor een vergoeding.



pajotta
€7,50

Aurinko
kodge
€4,50

...
...

...
...

Niemand in de kou met Winterwarmte

Op 20 en 21 december 2025 was het heel gezellig op onze Winterwarme markt in Gent. Je vond er cadeautjes uit sociale ateliers en ook de lekkerste hapjes. Alles was gemaakt met veel liefde en vakmanschap. Vrijwilligers van de Regionale Adviesraden, sociale ateliers en partnerorganisaties stonden in de kraampjes en zorgden samen voor extra warmte.

De markt hoorde bij de actie Winterwarmte. Daarmee zetten we in op solidariteit en verbondenheid. We organiseerden initiatieven die mensen samenbrengen, armoede verzachten en zorgen voor een warme eindejaarsperiode voor iedereen. Ook kregen meer dan 400 verenigingen die zich inzetten voor mensen in kwetsbare situaties 400 euro steun. Zo konden ze een feestelijk, warm moment organiseren. Want samen vieren doet deugd.



Onze werkingsstructuur

Naast een klassieke operationele werkingsstructuur met een Comité van Dagelijks Bestuur, een Managementcomité en een personeelsploeg, kent Cera als coöperatie een getrapte inspraakstructuur. Daardoor kunnen in de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder (minimaal zes) vertegenwoordigers van de vennoten plaatsnemen. De Raad van Bestuur bestaat daarnaast uit de gedelegeerd bestuurders (minimaal twee) en de externe bestuurders (minimaal drie). De werking van de Raad van Bestuur en de operationele werkingsstructuur worden hierna besproken.

Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij

Samenstelling

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutaire bestuurder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op 31 december 2025 telde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij twintig leden: drie bestuurders A, veertien bestuurders B en drie bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur ervoor gekozen dezelfde personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Bij de benoeming van de bestuurders wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten.

De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel op het gebied van beleid als op het gebied van toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden. De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij. De maximale duur van een mandaat van bestuurder B of C in de Raad van Bestuur is bepaald op vier jaar met de mogelijkheid tot maximaal drie verlengingen van telkens vier jaar. De mandaten van de gedelegeerd bestuurders zijn onbeperkt verlengbaar.

Het mandaat van een bestuurder B of C eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 70 jaar bereikt heeft. Het mandaat van een bestuurder A eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 67 jaar bereikt heeft.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij

Op 31 december 2025 was de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij als volgt samengesteld:

Gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)

Frederik Vandepitte
Franky Depickere
Marc De Ceuster

Bestuurders die de vennoten vertegenwoordigen (bestuurders B)

Mathilde Remy, voorzitter
Liesbet Okkerse, ondervoorzitter
Henri Vandermeulen, ondervoorzitter
Koen Albers
Lieven Demolder
Mattias Dessen
Liesbeth Fransen
Daniel Jacquet
Herman Meynen
Peter Ortmanns
Els Persyn
Sven Stevens (sinds 23/05/2025)
Stefaan Vanhoutte
Katrien Vansteenkiste

Externe bestuurders (bestuurders C)

Erik Clinck
Heidi Loos
Nele Smets



Raad van Bestuur, foto gemaakt op 27 februari 2026.

Van links naar rechts (boven): Heidi Loos, Peter Ortmanns, Nele Smets, Lieven Demolder, Henri Vandermeulen, Franky Depickere, Liesbet Okkerse, Sven Stevens, Erik Clinck. **Van links naar rechts (onder):** Daniel Jacquet, Mattias Dessen, Els Persyn, Stefaan Vanhoutte, Mathilde Remy, Frederik Vandepitte, Katrien Vansteenkiste, Herman Meynen, Liesbeth Fransen, Marc De Ceuster, Koen Albers.

Volgende tabel geeft een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze Raad werden opgericht. De tabel geeft ook een overzicht van het aantal vergaderingen dat door de bestuurders werd bijgewoond.

In het boekjaar 2025 vergaderde de Raad van Bestuur 10 keer, het Auditcomité 5 keer, het Benoemingscomité 5 keer en het Remuneratiecomité 3 keer.

Naam	Einde huidig mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Koen Albers	2028		10				
Erik Clinck	2027			10	5		
Lieven Demolder	2028		10				
Franky Depickere	2027	10					
Mattias Desein	2028		10		2		
Marc De Ceuster	2027	10					
Liesbeth Fransen	2026		10				
Daniel Jacquet	2028		10				
Heidi Loos	2026			9	4		
Herman Meynen	2028		10				
Liesbet Okkerse, ondervoorzitter	2028		10			5	3
Peter Ortmanns	2028		10				
Els Persyn	2027		9				
Mathilde Remy, voorzitter	2027		10			5	3
Nele Smets	2029			10			
Sven Stevens (sinds 23/05/2025)	2029		5				
Luc Vandecatseye (lid en ondervoorzitter tot 25/04/2025)	2025		4		3	3	2
Frederik Vandepitte	2028	10					
Stefaan Vanhoutte	2027		10				
Henri Vandermeulen (ondervoorzitter sinds 25/04/2025)	2028		10		5	2	1
Katrien Vansteenkiste	2028		10				

Werking

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en het Corporate Governance Charter van Cera. Dit Charter is beschikbaar op de website van Cera: www.cera.coop, in de rubriek: 'Over Cera' > 'Publicaties & downloads' > 'Juridische documenten'.

De vergaderingen van de Raad van Bestuur werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond en voorbereid door het Bureau van de Raad van Bestuur (het Bureau), dat op 31 december 2025 als volgt was samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)

Marc De Ceuster

Liesbet Okkerse

Frederik Vandepitte

Henri Vandermeulen

Het Bureau legt de agenda vast en waakt erover dat alle componenten van Cera in voldoende mate aan bod komen. Het Bureau is niet uitsluitend een agendacommissie. Een aantal presentaties die op de Raad van Bestuur komen, worden eerst op het Bureau voorgesteld. Dit kan leiden tot amendering van teksten of tot de opdracht om bepaalde thema's verder uit te diepen.

Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarrekening, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten) behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2025 onder meer volgende onderwerpen:

- Risicobeheer binnen de Cera-groep
- Stand van zaken, strategie en ontwikkelingen van de KBC-groep
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Strategieoefening Cera 'Nexus 2040'
- Investeringspolitiek Cera 2025
- Voorstel tot benoeming bestuurder B en tot herbenoeming bestuurder A en bestuurder C
- Aanstelling ondervoorzitter Raad van Bestuur
- Aanstelling lid Auditcomité, lid Benoemingscomité en lid Remuneratiecomité
- Voorstel tot benoeming en vaststelling bezoldiging commissaris
- Actualisering gedragscode ter voorkoming van marktmisbruik Cera-groep
- Voorbereiding uitgifte E-aandelen door Cera in de periode juni 2025 - mei 2026
- Budgetcontrole 2024, budgetopvolging 2025 en budget 2026
- Oprichting KBC & Cera Foundation (gezamenlijk initiatief van Cera en KBC)
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2025
- Beslissing om in 2026 vrijwillige uittredingen toe te laten en de uitvoering op te schorten tot na de eerste jaarhelft en, indien blijkt dat meer dan 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen of 10% van alle vennoten zou wegvallen, de uittredingen desgevallend te prorateren
- Jaarlijkse evaluatie syndicaatovereenkomst
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Comités Raad van Bestuur

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten en aan wie de Raad bepaalde taken heeft toevertrouwd, met name het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité.

Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is onder meer belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het Intern Reglement van het Auditcomité dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Op 31 december 2025 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Erik Clinck (voorzitter)

Mattias Dessen

Heidi Loos

Henri Vandermeulen

De gedelegeerd bestuurders en de commissaris nemen in de regel deel aan de vergaderingen van het Auditcomité. Ze nemen evenwel geen deel aan het gedeelte van de vergadering waarin de adviezen worden geformuleerd aan de Raad van Bestuur. Na elke vergadering wordt door de voorzitter van het Auditcomité mondeling gerapporteerd op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur. Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is en minstens drie keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité vijf keer.

In 2025 behandelde het Auditcomité onder meer het volgende:

- Ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag Cera over boekjaar 2024
- Ontwerpverslag van de commissaris over jaarrekening en het jaarverslag Cera per 31.12.2024
- Geconsolideerde ontwerpjaarrekening over boekjaar 2024
- Bespreking halfjaarcijfers Cera
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Voorstel tot benoeming en vaststelling bezoldiging commissaris
- Budgetcontrole 2024, budgetopvolging 2025 en budget 2026
- Investeringspolitiek Cera 2025
- Toezicht op interne controle
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode juni 2025 - mei 2026
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2025
- Auditplanning van de commissaris
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Benoemingscomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Benoemingscomité vijf keer.

Op 31 december 2026 was het Benoemingscomité als volgt samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)
Liesbet Okkerse
Henri Vandermeulen

Remuneratiecomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor de directieleden van de vennootschap. Het comité doet eveneens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur. De gedelegeerde bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Remuneratiecomité drie keer.

Op 31 december 2025 was het Remuneratiecomité als volgt samengesteld:

Mathilde Remy (voorzitter)
Liesbet Okkerse
Henri Vandermeulen

Gedragregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van Cera.

Gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik

In het afgelopen boekjaar werd de gedragscode ter voorkoming van marktmisbruik grondig herwerkt. De bestaande gedragscode van Cera werd (opnieuw) sterker gealigneerd op de 'Dealing Code' van KBC en geactualiseerd i.f.v. de meest recente wijzigingen aan de Verordening Marktmisbruik. De gedragscode ter voorkoming van marktmisbruik voorziet onder meer in verboden gedragingen voor sleutelmedewerkers en leidinggevenden, meldingsplichten aan de compliance officer en jaarlijkse sperperiodes die als gevoelig beschouwd worden en waarin geen enkele verhandeling in groepseffecten uitgevoerd mag worden door sleutelmedewerkers en leidinggevenden.

Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij

Vergoeding van de bestuurders B en C (niet-uitvoerende bestuurders)

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen voor het bijwonen van deze comités geen presentiegeld, enkel een kilometervergoeding. Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

De tabel hierna geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C in het afgelopen boekjaar.

(in euro)	Raad van Bestuur Vast	Raad van Bestuur Presentiegeld	Auditcomité Vast	Auditcomité Presentiegeld	TOTAAL
Koen Albers	9.523	8.790			18.313
Erik Clinck	9.523	8.790	8.792		27.105
Lieven Demolder	9.523	8.790			18.313
Mattias Dessein	9.523	8.790		1.319	19.632
Liesbeth Fransen	9.523	8.790			18.313
Daniel Jacquet	9.523	8.790			18.313
Heidi Loos	9.523	7.911		2.638	20.072
Herman Meynen	9.523	8.790			18.313
Liesbet Okkerse	21.243	8.790			30.033
Peter Ortmanns	9.523	8.790			18.313
Els Persyn	9.523	7.911			17.434
Mathilde Remy	56.403				56.403
Nele Smets	9.523	8.790			18.313
Sven Stevens (sinds 23/05/2025)	5.555	5.274			10.829
Luc Vandecatseye (tot 25/04/2025)	5.860	3.516		1.759	11.135
Henri Vandermeulen	17.336	8.790		3.078	29.204
Stefaan Vanhoutte	9.523	8.790			18.313
Katrien Vansteenkiste	9.523	8.790			18.313
TOTAAL	230.196	138.882	8.792	8.794	386.664

Vergoeding van de bestuurders A (leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en van de gedelegeerd bestuurders van Cera Beheersmaatschappij)

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/bestuurders A is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering. Aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur/bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangt tevens een variabele vergoeding.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.695.523 euro ontvangen, waarvan 151.028 euro als variabele vergoeding. Van de vaste vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur wordt 80% gedragen door Cera en 20% door KBC Ancora, dit laatste in het kader van de kostedelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Mandaten

Op 31 december 2025 waren de mandaten, die namens Cera worden opgenomen in de KBC-groep, als volgt ingevuld:

KBC Groep NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders, Benoemingscomité en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders en voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Global Services NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Bank NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Verzekeringen NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

CBC Banque SA

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, lid Benoemingscomité en Vergoedingscomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur

KBC Asset Management NV

Frederik Vandepitte	lid Raad van Bestuur
---------------------	----------------------

Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

United Bulgarian Bank AD (Bulgarije)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

Commissaris

De externe controle wordt uitgeoefend door PwC Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Damien Walgrave.

Operationele werking

Comité van Dagelijks Bestuur

Dit Comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur. Op basis van de maandelijkse rapportering op de Raad van Bestuur houdt die raad toezicht op de werkzaamheden van het comité.

Het Comité van Dagelijks Bestuur was op 31 december 2025 als volgt samengesteld:

Frederik Vandepitte (voorzitter)
Franky Depickere
Marc De Ceuster

Managementcomité

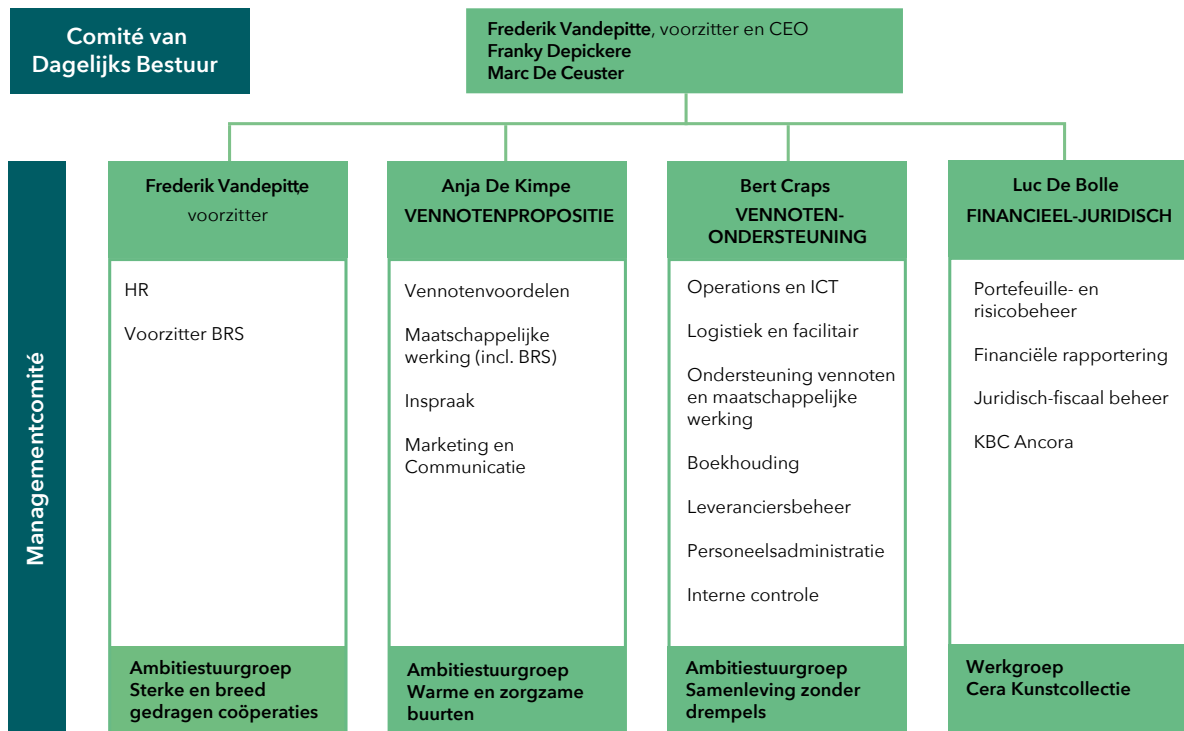
Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.

Op 31 december 2025 was het Managementcomité als volgt samengesteld:

Frederik Vandepitte (voorzitter)
Bert Craps
Luc De Bolle

Op 1 januari 2026 trad ook Anja De Kimpe toe tot het managementcomité. Zij verving Stephan Olaerts, die in 2025 de wettelijke pensioenleeftijd bereikte.

Op 1 januari 2026 zag het organogram er als volgt uit:





Een geslaagde Algemene Vergadering

Met 2.551 aanwezige vennoten is onze Algemene Vergadering wellicht de grootste van Europa. En daar zijn we best fier op. De aanwezige vennoten keurden op zaterdag 14 juni 2025 de jaarrekening goed, inclusief het voorstel om over boekjaar 2024 een coöperatief dividend van 4% uit te keren.



Bijzonder verslag van de statutaire bestuurder

Overeenkomstig artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de nationale groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen brengt de statutaire bestuurder hierbij verslag uit over de wijze waarop de vennootschap in het boekjaar 2025 toezicht heeft gehouden op de erkenningsvoorwaarden.

Oprichting

Cera CV werd opgericht op 15 maart 1935, maar de roots van Cera gaan terug tot 1892 (Raiffeisenkassen). Geïnspireerd op de waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 130 jaar de basis voor het coöperatieve ondernemerschap van Cera.

Vrijwillige toetreding

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

In 2025 tekenden 14.677 nieuwe vennoten in op E-aandelen van Cera en schreven 9.454 bestaande vennoten een of meerdere keren bij in op E-aandelen. Er werden geen toetredingen geweigerd. In het afgelopen boekjaar waren er 4.046 vrijwillige uittredingen en 4.264 uittredingen van rechtswege. Er werden geen uittredingsaanvragen geweigerd en er waren geen uitsluitingen. Op 31 december 2025 telde Cera 407.704 vennoten.

Gelijke rechten en verplichtingen binnen iedere aandelencategorie

Cera heeft B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen en E-aandelen uitgegeven. Binnen elke waardecategorie zijn dezelfde rechten en verplichtingen verbonden aan de aandelen.

De statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen

Overeenkomstig artikel 18 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Op de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 over het boekjaar 2024 werd het stemrecht conform deze regels toegepast. Dit zal ook het geval zijn op de Algemene Vergadering van 6 juni 2026 over het boekjaar 2025. Op de Algemene Vergadering van Cera van 14 juni 2025 waren 2.551 vennoten aanwezig.

Bestuur, inspraak en toezicht

Bestuur

Cera CV wordt bestuurd door één statutaire bestuurder, Cera Beheersmaatschappij NV. Het mandaat van deze statutaire bestuurder is niet bezoldigd. De vennoten van Cera zijn ruim vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV, die op 31 december 2025 was samengesteld als volgt:

- 3 gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)
- 14 niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B)
- 3 niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad). Bij hun benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

Inspraakstructuur

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op diverse niveaus inspraak in de werking van Cera. De ca. 400.000 vennoten van Cera worden vertegenwoordigd door zo'n 970 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden. Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in het doorstromen van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

Commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren is benoemd als commissaris, vertegenwoordigd door de heer Damien Walgrave, handelend in naam van Damien Walgrave BV.

Matig dividend en opbouw van reserves

Resultaatsbestemming

Om te kunnen voldoen aan haar verplichtingen t.a.v. uittredende D-vennoten, wordt jaarlijks een statutair omschreven gedeelte van de winst toegevoegd aan de GDO-reserve. Daarnaast beslist de Algemene Vergadering jaarlijks over de toekenning van een dividend. Het saldo wordt in principe toegevoegd aan de beschikbare reserves.

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder.

Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximaal datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%.

Voor de voorgestelde resultaatverwerking over boekjaar 2025 verwijzen we naar het hoofdstuk 'Commentaar bij de jaarrekening'. Over het boekjaar 2025 stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2026 voor om een brutodividend van 4,00% toe te kennen.

Scheidingsaandeel

Overeenkomstig artikel 9 van de statuten hebben vennoten die B-, C- en/of E-aandelen aanhouden bij uittreding recht op terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng. Vennoten die uittreden met D-aandelen hebben per D-aandeel recht op de uitkering van 4,2 aandelen KBC Ancora en een gekapitaliseerd dividendoverschot.

Bestemming liquidatiesaldo

In geval van ontbinding en vereffening zal het vermogen dat overblijft na aanzuivering van het passief en na uitbetaling van de statutair bepaalde scheidingsaandelen aan de vennoten, conform artikel 37 van de statuten, toegekend worden aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek.

Economisch of sociaal voordeel voor de vennoten

Cera creëert economische en maatschappelijke meerwaarde voor de vennoten en de ruimere samenleving:

- Cera zorgt als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep (zie hoofdstuk 'Onze rol als verankeraar van KBC').
- Cera realiseert een positieve maatschappelijke impact (zie hoofdstuk 'Onze maatschappelijke werking').
- De vennoten genieten unieke voordelen op een ruim aanbod aan producten en diensten (zie hoofdstuk 'Onze vennotenvoordelen').

Door haar participatie in KBC Groep draagt Cera rechtstreeks en onrechtstreeks bij tot het welzijn en de welvaart van de vennoten. Inkomsten die Cera haalt uit deze participatie worden immers gebruikt voor de werking van Cera (vennotenvoordelen, maatschappelijke impact, participatie en inspraak) en voor de uitkering van het dividend.

In 2025 heeft Cera voor de werking (vennotenvoordelen en realiseren maatschappelijke impact) volgende bedragen uitgegeven:

- 1) 5,9 miljoen euro voor maatschappelijke dienstverlening. Dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supra-regionaal, nationaal en internationaal vlak.
- 2) 27,8 miljoen euro voor vennotenvoordelen. Dit betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De vennoten zelf droegen 19,6 miljoen euro bij aan deze vennotenvoordelen, zodat de netto-kost voor Cera 8,3 miljoen euro bedroeg.

Onbezoldigd bestuursmandaat

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering. Deze beslist met gewone meerderheid op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld. Deze vergoeding is in geen geval een deelname in de vennootschapswinst. Zoals in al de voorgaande jaren, ontving de statutaire bestuurder in 2025 geen enkele vergoeding van Cera.

Informatieverstrekking en opleiding

Cera hecht veel belang aan informatieverstrekking en opleiding en investeert hier sterk in. In 2025 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten via de magazines CeraScoop en CeraSelect en, voor de jonge vennoten, via de magazines ENGAGE en ENJOY.

Daarnaast zijn er de website en de periodieke e-zines die ook een ruime verspreiding kennen. De website, de nieuwsbrieven, de studie- en partnerdagen, de webinars ... staan ook open voor het brede publiek. In 2025 verwelkomde Cera 755.000 bezoekers op haar website, had ze 166.382 abonnees op haar nieuwsbrief en 39.243 volgers op sociale media (zie Infographic Tevreden vennoten).

Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel. Aan coöperatieve ondernemers biedt Cera een dienstverlening coöperatief ondernemen (met o.m. vorming voor bestuurders en thematische studiedagen), advies en consultancy en een eigen vormings- en ontmoetingsaanbod.

Zie: www.cera.coop/nl/cooperaties/vorming-en-ontmoeting/vormingen-en-activiteiten.

Samenwerking tussen coöperaties

Cera promoot lokale producten en diensten, in het bijzonder van (Belgische) coöperaties. In haar keuze van leveranciers (zowel voor de eigen Cera-behoefte als voor de vennotenvoordelen) doet Cera zoveel mogelijk beroep op coöperaties.

Cera is lid van Coopkracht, de Internationale Raiffeisen Unie (IRU) en de NRC. Cera heeft langlopende samenwerkingen met tal van coöperatieve netwerken en organisaties.

Zie: www.cera.coop/nl/particulieren/over-cera/netwerk

Aandacht voor de gemeenschap

Als belangrijke aandeelhouder van KBC zijn er een aantal bestuurders in de KBC-groep benoemd op voordracht van Cera, die zo een wezenlijke bijdrage levert aan het behoud van een belangrijk financieel-economisch besluitvormingscentrum in België. Cera is overtuigd van de economische en maatschappelijke meerwaarde daarvan.

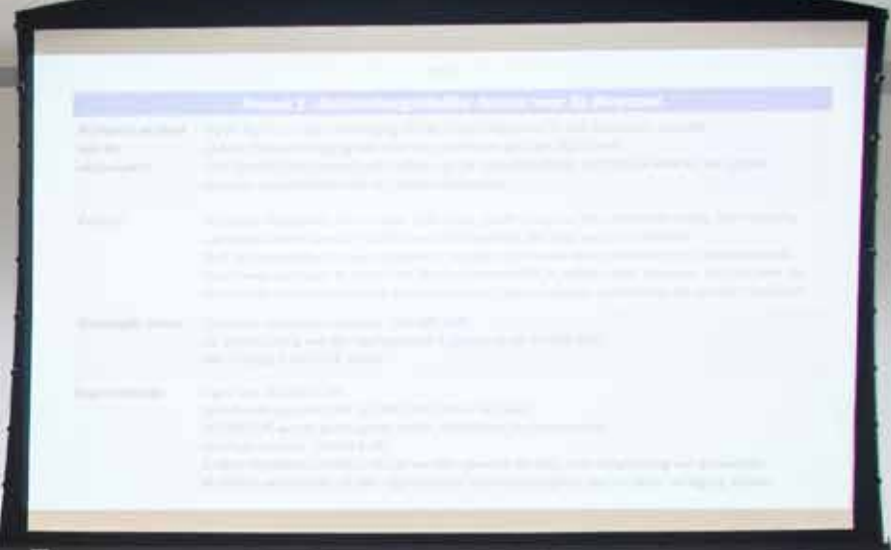
De hoopgevende, realistische en moderne visie van Cera op duurzame ontwikkeling vertaalt zich naar een waaier van ambities waarin Cera een verschil wil maken op vlak van duurzame ontwikkeling.

De eerste Inspiration Date

In het voorjaar van 2025 nodigden we per Regionale Adviesraad (RAR) twee leden uit. Zij kwamen een hele zaterdag luisteren en ideeën opdoen over onze maatschappelijke werking. Ook leden van de Maatschappelijke Adviesraad (MAR) en van de Raad van Bestuur sloten aan bij deze allereerste Inspiration Date.

In de voormiddag waren er keynote-sprekers. Zij vertelden over maatschappelijke thema's die passen bij onze nationale maatschappelijke werking. In de namiddag gingen de aanwezigen op een interactieve manier in gesprek over de RAR-werking, de nationale projectwerking en actuele vragen. Iedereen ging moe, maar geïnspireerd naar huis.





Jaarrekening

Balans, resultatenrekening en toelichting

Balans na resultaatverwerking (in euro)

	2025	2024
Activa	3.290.831.745	3.164.791.874
Vaste activa	2.562.575.407	2.505.039.344
Materiële vaste activa	22.127.674	23.006.731
Terreinen en gebouwen	19.848.188	20.677.869
Installaties, machines en uitrusting	39.733	42.436
Meubilair en rollend materieel	238.278	315.410
Overige materiële vaste activa	2.001.476	1.971.016
Financiële vaste activa	2.540.447.732	2.482.032.613
Verbonden ondernemingen	1.835.926.552	1.777.686.772
<i>Deelnemingen</i>	1.835.926.552	1.777.686.772
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	703.740.040	703.740.040
<i>Deelnemingen</i>	703.740.040	703.740.040
Andere financiële vaste activa	781.140	605.801
<i>Aandelen</i>	737.570	562.546
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	43.570	43.256
Vlottende activa	728.256.339	659.752.529
Vorderingen op ten hoogste één jaar	25.273.172	29.194.644
Handelsvorderingen	184.197	36.955
Overige vorderingen	25.088.976	29.157.689
Geldbeleggingen	697.000.000	621.000.000
Overige beleggingen	697.000.000	621.000.000
Liquide middelen	2.042.487	2.942.281
Overlopende rekeningen	3.940.679	6.615.604

	2025	2024
Passiva	3.290.831.745	3.164.791.874
Eigen vermogen	3.251.604.836	3.125.216.167
Inbreng	718.132.277	694.425.716
Beschikbaar	681.632.277	657.925.716
Onbeschikbaar	36.500.000	36.500.000
Reserves	2.533.066.137	2.430.367.772
Beschikbare reserves	2.533.066.137	2.430.367.772
Kapitaalsubsidies	406.422	422.679
Schulden	39.226.909	39.575.706
Schulden op ten hoogste één jaar	38.936.981	39.197.750
Handelsschulden	5.817.429	6.570.162
<i>Leveranciers</i>	5.817.429	6.570.162
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.365.416	2.442.378
<i>Belastingen</i>	357.667	368.795
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	2.007.749	2.073.583
Overige schulden	30.754.135	30.185.211
Overlopende rekeningen	289.929	377.956

Exclusief naar Cirque du Soleil: Alegria

In het weekend van 4 en 5 oktober 2025 beleefden meer dan 8.000 Cera-vennoten de magie van het wereldberoemde circusgezelschap Cirque du Soleil. Tijdens drie voorstellingen, exclusief georganiseerd voor Cera, genoten de aanwezigen van spectaculaire acts, sterke muziek en een meeslepend verhaal.





Une creative
qui... sur



cera_fr

ww

Resultatenrekening en resultaatverwerking (in euro)

	2025	2024
Resultatenrekening		
Bedrijfsopbrengsten	22.971.015	20.124.212
Omzet	19.709.510	16.796.810
Andere bedrijfsopbrengsten	3.261.505	3.327.401
Bedrijfskosten	59.591.524	54.936.265
Diensten en diverse goederen	48.869.061	44.523.721
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.518.091	9.281.462
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	953.068	956.860
Andere bedrijfskosten	251.304	174.222
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	-36.620.509	-34.812.053
Financiële opbrengsten	222.282.947	258.093.823
Recurrente financiële opbrengsten	222.242.546	258.002.802
<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	207.917.126	237.829.155
<i>Opbrengsten uit vlottende activa</i>	14.309.158	20.157.356
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	16.262	16.291
Niet-recurrente financiële opbrengsten	40.401	91.021
Financiële kosten	227.453	237.845
Recurrente financiële kosten	226.203	231.825
<i>Andere financiële kosten</i>	226.203	231.825
Niet-recurrente financiële kosten	1.250	6.020
Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting	185.434.985	223.043.924
Belastingen op het resultaat	4.614	4.727
Belastingen	4.614	4.727
Winst (verlies) van het boekjaar	185.430.372	223.039.198
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	185.430.372	223.039.198

	2025	2024
Resultaatverwerking		
Te bestemmen winst (verlies)	185.430.372	223.039.198
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	185.430.372	223.039.198
Toevoeging aan het eigen vermogen	157.267.604	195.647.357
aan de overige reserves	157.267.604	195.647.357
Uit te keren winst	28.162.767	27.391.841
Vergoeding van de inbreng	28.162.767	27.391.841

Toelichting

Staat van de immateriële vaste activa

2025

Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	24.000
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	24.000
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	0

Staat van de materiële vaste activa

2025

Terreinen en gebouwen	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	26.618.013
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	6.547
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	26.624.560
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	5.940.144
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	836.229
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	6.776.373
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	19.848.188

2025

Installaties, machines en uitrusting	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	287.711
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	13.719
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	301.430
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	245.276
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	16.422
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	261.698
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	39.733

2025

Meubilair en rollend materieel	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.114.028
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	23.285
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.137.313
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	798.618
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	100.417
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	899.035
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	238.278

2025

Overige materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.971.016
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	30.460
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	2.001.476
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	2.001.476

Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.777.686.772	703.740.040	737.570
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	84.294.751		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	26.054.970		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.835.926.552	703.740.040	737.570
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het vorige boekjaar			175.025
Mutaties tijdens het boekjaar			-175.025
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.835.926.552	703.740.040	737.570
Vorderingen			
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar			43.256
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen			314
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			43.570

Inlichtingen betreffende de deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Naam, adres en ondernemingsnummer	Aangehouden maatschappelijke rechten		Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	jaarrekening per	eigen vermogen	nettoresultaat
	Aantal gewone aandelen	%	%		(+) of (-) in euro	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0464.965.639	40.176.814	52,17	0,00	30.06.2025	3.528.713.912	315.434.754
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel - België 0403.227.515	16.555.143	3,96	18,56	31.12.2025	25.404.128.702	3.568.466.090
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0508.996.711	9.682	45,58	0,00	31.12.2024	21.987.923	559.063

Geldbeleggingen en overlopende rekeningen

2025

OVERIGE GELDBELEGGINGEN	
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	697.000.000
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van	
<i>hoogstens één maand</i>	193.000.000
<i>meer dan één maand en hoogstens één jaar</i>	504.000.000
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Verkregen opbrengsten: voornamelijk pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen	3.526.883
Over te dragen kosten: kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren	413.796

Staat van de inbreng en de aandeelhoudersstructuur

	Bedragen	Aantal aandelen
Staat van de inbreng		
Inbreng		
Beschikbaar per einde van het boekjaar	681.632.277	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders		
In geld	718.132.277	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
B-aandelen	-1.371.651	
D-aandelen	-2.679.488	
E-aandelen	27.757.700	
Aandelen op naam		24.313.957

Staat van de schulden

2025

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Niet-ervallen belastingenschulden	357.667
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	2.007.749

Bedrijfsresultaten

2025

2024

Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
Uitsplitsing per bedrijfscategorie		
Vennotenvoordelen	19.566.755	16.760.838
Overige	142.755	35.972
Uitsplitsing per geografische markt		
België	19.709.510	16.796.810
Andere bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	1.806	999

2025

2024

Bedrijfskosten		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	48	47
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	45,9	45,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	65.560	65.764
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	6.398.823	6.256.183
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	1.731.938	1.676.363
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	1.136.396	1.101.024
Andere personeelskosten	250.934	247.892
Waardeverminderingen		
Op handelsvorderingen		
<i>Geboekt</i>		
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	216.567	144.768
Andere	34.737	29.454
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	126	8
Kosten voor de vennootschap	4.303	1.150

Financiële resultaten

2025

2024

Recurrente financiële opbrengsten		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening		
Kapitaalsubsidies	16.257	16.257

Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

2025

2024

Niet-recurrente opbrengsten	40.401	91.021
Niet-recurrente financiële opbrengsten	40.401	91.021
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	40.401	91.021
Niet-recurrente kosten	1.250	6.020
Niet-recurrente financiële kosten	1.250	6.020
Andere niet-recurrente financiële kosten	1.250	6.020

Belastingen en taksen

2025

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	4.614
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	24.908.908
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	24.904.294
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst	
Definitief belaste inkomsten	-207.818.994

2025

2024

Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden		
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde		
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	1.591.461	1.489.758
Door de vennootschap	1.416.285	1.268.020
De ingehouden bedragen ten laste van derden als		
Bedrijfsvoorheffing	2.935.735	2.882.850
Roerende voorheffing	8.217.638	8.000.083

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2025

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	
Verplichtingen m.b.t. reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	4.650.518

Aanvullend stelsel van rust- of overlevingspensioenen

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Aard en zakelijk doel van buitenbalans regelingen

Cera is lid van een btw-eenheid.

Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Geassocieerde ondernemingen	
	2025	2024	2025	2024
Financiële vaste activa	1.835.926.552	1.777.686.772	703.740.040	703.740.040
Deelnemingen	1.835.926.552	1.777.686.772	703.740.040	703.740.040
Financiële resultaten				
Opbrengsten uit financiële vaste activa	139.115.150	161.337.302		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

2025

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	Nihil
---	-------

Financiële betrekkingen

2025

Met de commissaris	
Bezoldiging van de commissaris	105.000
Bezoldigingen van andere controleopdrachten door de commissaris	3.850

Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt.

Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag

Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Overige actief- en passiefbestanddelen

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Sociale balans

Nummer van het paritair comité dat voor de onderneming bevoegd is: **200**

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Voltijds	Deeltijds	Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	2025	2025	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers	40,0	8,0	45,9	45,2 (VTE)
<i>Mannen</i>	23,0	3,0	25,2	24,5 (VTE)
<i>Vrouwen</i>	17,0	5,0	20,7	20,7 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	56.561	8.999	65.560	65.764 (T)
<i>Mannen</i>	33.894	3.118	37.012	35.914 (T)
<i>Vrouwen</i>	22.667	5.881	28.548	29.850 (T)
Personeelskosten in euro	8.582.743	935.348	9.518.091	9.281.462 (T)
<i>Mannen</i>	5.895.104	368.291	6.263.395	6.076.363 (T)
<i>Vrouwen</i>	2.687.639	567.057	3.254.696	3.205.099 (T)
	Voltijds	Deeltijds		
Op afsluitingsdatum van het boekjaar	2025	2025	2025 (VTE)	
Aantal werknemers	40	8	46,4	
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	40	8	46,4	
Volgens het geslacht en studieniveau				
<i>Mannen</i>	23	3	25,4	
Secundair onderwijs	2		2,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	4	1	4,8	
Universitair onderwijs	17	2	18,6	
<i>Vrouwen</i>	17	5	21,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	6	3	8,3	
Universitair onderwijs	11	2	12,7	
Volgens de beroepscategorie				
<i>Directiepersoneel</i>	2		2,0	
<i>Bedienden</i>	38	8	44,4	

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	126
Kosten voor de vennootschap	4.303

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
Aantal werknemers dat tijdens het boekjaar werd ingeschreven in het personeelsregister	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	3		3,0
Uitgetreden			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	2		2
Volgens de aard van de overeenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	2		2
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
<i>Pensioen</i>	1		1
<i>Andere reden</i>	1		1

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	28	21
Aantal gevolgde opleidingsuren	239	396
Nettokosten voor de vennootschap	38.451	55.114
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	42.007	58.717
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	3.556	3.603
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	26	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	385	326
Nettokosten voor de vennootschap	57.611	34.219





100 kilometer voor CAP48

In september deed Cera mee met CAP48, de grote solidariteitsactie van de Waalse openbare omroep RTBF. CAP48 zamelt geld in voor projecten voor mensen met een beperking en voor jongeren die het moeilijk hebben. Cera was partner van het sportieve evenement 'Les 100km de CAP48'. We wandelden mee en onze Notenkrakkenstand lokte 2.000 nieuwsgierigen. Daarnaast kreeg Cera veel zichtbaarheid: op de website, op de radio, op televisie en via de socialemediakanalen van CAP48. Aan het einde van het weekend waren de voeten van onze deelnemers moe, maar ze waren vooral blij met hun bijdrage aan de financiering van onderzoek naar autisme bij kinderen en jongeren.

Commentaar bij de jaarrekening (Overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 WvV.)

Balans

Op balansdatum 2025 bedraagt het balanstotaal 3.290,8 miljoen euro, een stijging met 126,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2024. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 22,1 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 19,8 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,2 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.540,4 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 77%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen. Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2025

In de loop van 2025 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht.

Op balansdatum 2025 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,96% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 41,92 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 111,25 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 64,04 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2025

In de loop van 2025 heeft Cera:

- 1.318.546 KBC Ancora-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 84,3 miljoen euro;
- 604.633 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2025 heeft Cera in totaal 40,2 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 52,17% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 40,2 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.835,9 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 27,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.285,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 12,8 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 550,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,91 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.043.099
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u> x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	12.781.016

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 73,30 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, vermeerderd met de netto-overige activa per aandeel (0,04 euro). In dit verband wordt opgemerkt dat op balansdatum de boekwaarde van de vlottende activa van KBC Ancora 3,1 miljoen euro hoger waren dan haar schulden, wat overeenkomt met een bedrag van 0,04 euro per KBC Ancora-aandeel.

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (111,25 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 112,02 euro en noteerde het aandeel met een décote van 34,6% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 64,50 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 64,04 euro x 1,0066 plus 0,04 euro netto-overige activa per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,6%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,7 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (728,3 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,2 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 25,1 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2025 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangsten KBC Groep-dividenden en op de ontvangsten rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 697,0 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van de bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 3,9 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2025 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,4 miljoen euro) en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 3,5 miljoen euro.

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 718,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2023 - 31.12.2025 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2025	2024	2023
B-inbreng	44,4	45,8	47,3
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	56,6	59,3	62,2
E-inbreng	595,1	567,4	546,0
Totaal	718,1	694,4	677,4

De totale inbreng bedraagt 718,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,7 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,4 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,7 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2025.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 27,8 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2025.

Per 31.12.2025 telde Cera 407.704 vennoten (t.o.v. 401.290 vennoten per einde 2024).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2025 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 23,4 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 494,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2025 werd er 31,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 219,55 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 69,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 668,1 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 219,55 euro per D-aandeel (voor de 3.043.099 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 87,9 miljoen euro (tot 1.370,8 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2025	2025		Saldo 2024
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	219,55		+21,91	197,64
GDO-reserve (in miljoenen euro)	668,1	-31,1	+69,3	629,9
Aantal uitstaande D-aandelen	3.043.099			3.187.235

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2025	2024	2023
Beschikbare reserves	2.533,1	2.430,4	2.290,5
Bij uittreding D-aandelen	1.162,3	1.147,5	1.125,7
<i>Bijzondere beschikbare reserve</i>	494,2	517,6	543,1
<i>GDO-reserve</i>	668,1	629,9	582,6
Gewone beschikbare reserves	1.370,8	1.282,8	1.164,9

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 39,2 miljoen euro, een afname met 0,3 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,8 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,5 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,3 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2025 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2025, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,0 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2025 aan 4% (28,2 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (2,4 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Sterke partnerschappen van BRS

In december organiseerde BRS voor de vijfde keer een opleidingstraject voor directieleden en managers van haar partnerorganisaties uit het Zuiden. De deelnemers komen telkens uit een ander continent of regio. Deze editie verwelkomde BRS 17 managers uit Oeganda, Ethiopië en Senegal.

De bedoeling van zo'n trainingsweek: de deelnemers inspireren met praktijkinzichten van topmanagers en experts van KBC, CBC en Cera, rond thema's als strategie, leiderschap, risicobeheer, change management, digitale transformatie, processen, human resources enzovoort.





Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 185,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (23,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (19,7 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,3 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (59,6 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (48,9 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (6,2 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (27,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt 19,6 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera (1,8 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- Maatschappelijke dienstverlening (5,9 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supra-regionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

- Communicatie (5,6 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, sociale media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 48 personeelsleden of 46,4 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,5 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,4 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,3 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan: maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (222,2 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (207,9 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2025)	16.555.143	3,15	52.148.700
KBC Groep (11/2025)	16.555.143	1,00	16.555.143
KBC Ancora (06/2025)	39.633.946	3,51	139.115.150

De opbrengsten uit vlottende activa (14,3 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten uit termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 185,4 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 28,2 miljoen euro, wat overeenkomt met
- een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2026.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 69,3 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 88,0 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.533,1 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 494,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 668,1 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.370,8 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Het dividendbeleid van KBC Groep gaat vanaf 2025 uit van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst. KBC Groep streeft naar een unfloored fully loaded common equity ratio van minimaal 13%. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen goeddunken een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,0 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 697,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).



Bubbels aan zee

In augustus genoten maar liefst 7.500 vennoten van Bubbels aan zee. Op een privéstrand in Westende konden ze kiezen uit lekkere gerechten, zoals een zonnevis à la plancha, een frisse bouillon van zee- en tuingroenten met Noordzeevis, of een ambachtelijke garnaal- of kaaskroket. En natuurlijk hoorden daar heerlijke bubbels bij.



Verslag van de commissaris

“Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 juni 2025, overeenkomstig het voorstel van de statutaire bestuurder, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de statutaire bestuurder. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2027. Dit betreft het eerste boekjaar waarvoor wij de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap hebben uitgevoerd.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 3.290.831.745 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 185.430.372.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de statutaire bestuurder en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Overige aangelegenheid

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 25 april 2025 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de statutaire bestuurder noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de statutaire bestuurder verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de statutaire bestuurder het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de statutaire bestuurder de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de statutaire bestuurder gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de statutaire bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de statutaire bestuurder en met het auditcomité van de statutaire bestuurder onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de statutaire bestuurder

De statutaire bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, het opstellen en het openbaar maken van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de statutaire bestuurder in de context van de uitkeringen beslist door de statutaire bestuurder d.d. 12 december 2025 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de statutaire bestuurder bekendgemaakt.

Diegem, 29 april 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Damien Walgrave*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Damien Walgrave BV

Colofon

Cera cv

Zetel: Muntstraat 1 - 3000 Leuven

Tel. 0800 623 40 - info@cera.coop - www.cera.coop

Cera is onder meer lid van

De Internationale Raiffeisen Unie (IRU)

Het Instituut voor Bestuurders (GUBERNA)

De Nationale Raad voor de Coöperatie



Erkenning Nationale Raad
voor de Coöperatie

Cera is een erkende coöperatieve vennootschap

Coöperaties zijn van nature voorlopers in maatschappelijk verantwoord ondernemen. De erkenning geldt als garantie dat Cera werkt met inachtneming van de coöperatieve principes en waarden.

Kernredactie

Jan Bergmans

Luc De Bolle

Anja De Kimpe

Els Lefèvre

Kristien Martens

Ann Thoelen

Kristof Van Gestel

Steffi Vallaey

Frederik Vandepitte

Het cijfergedeelte werd gecoördineerd door Els Lefèvre en Ann Thoelen.

Eindredactie

Jonas Smeulders

Opmaak

Raf Berckmans

Druk en afwerking

INNI GROUP nv - Heule

Verantwoordelijke uitgever

Hilde Talloen, Cera cv, Muntstraat 1 in 3000 Leuven - Ondernemingsnummer RPR Leuven
BTW BE 403.581.960

Het Jaarverslag van Cera is beschikbaar in het Nederlands en het Frans en is ook downloadbaar op www.cera.coop

In geval van afwijking of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.

Korte historiek van en mijlpalen voor Cera

1998	4 juni	Vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, waarbij de bankactiviteiten van CERA Bank CVBA werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding CVBA een participatie van ca. 38,5% in Almanij NV. Cera en de Andere Vaste Aandeelhouders sluiten een aandeelhoudersovereenkomst met het oog op het verzekeren van de aandeelhoudersstabiliteit van Almanij.
2001	13 januari	Splitsing van de A-aandelen van nominaal 24,79 euro in B- en D-aandelen van respectievelijk nominaal 6,20 euro en 18,59 euro.
	4 april	Beursintroductie van Almancora Comm.VA op Euronext Brussels.
2004	12 juni	Naamswijziging van Cera Holding in Cera door de Algemene Vergadering.
	23 december	Naar aanleiding van de fusie die tot het ontstaan van KBC Groep heeft geleid (en die formeel goedgekeurd werd op 2 maart 2005) werd de bestaande aandeelhoudersovereenkomst aangepast, en trad ook MRBB toe tot deze overeenkomst.
2005	2 maart	Fusie van Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV en ontstaan van KBC Groep NV.
2007	15 juni	Naamswijziging van Almancora Comm.VA in KBC Ancora Comm.VA. Splitsing van het Almancora-aandeel met factor 1,4.
	8 augustus	Cera en KBC Ancora verhogen hun gezamenlijke participatie in KBC tot 30,06%.
2008 2009		In de context van de financiële crisis geeft KBC Groep voor 7 miljard kernkapitaaleffecten uit, waarop wordt ingetekend door de Belgische federale overheid en de Vlaamse overheid, elk voor 3,5 miljard euro.
2011	22 december	Statutenwijziging die voorziet in een uitbreiding van de gevallen waarin de uittreding van vennoten tijdelijk kan worden geweigerd of opgeschort.
2012	11 december	KBC Groep voerde een kapitaalverhoging door die haar toeliet om versneld de resterende 3 miljard euro (te verhogen met een premie van 450 miljoen euro) kernkapitaalinstrumenten, uitgegeven aan de Belgische federale overheid, terug te betalen en tevens tot de best gekapitaliseerde en meest liquide Europese banken te behoren. Cera schreef in op 3,1 miljoen nieuwe aandelen voor een bedrag van 65,9 miljoen euro. Hierdoor zakte de participatie van Cera in KBC Groep slechts in beperkte mate.
2013	28 september	Statutenwijziging die er onder meer op gericht is om meer flexibiliteit te creëren voor toekomstige in- en uittredingen met E-aandelen.
	19 november	Nadat Cera in de periode midden augustus-begin september 4 miljoen KBC Groep-aandelen verkocht op de beurs, verkocht Cera 14,1 miljoen KBC Groep-aandelen via een plaatsing bij institutionele investeerders. Cera wendde de cashopbrengsten aan om een door KBC Bank verstrekte termijnlending in te kopen en de uitstaande kortetermijnschulden bij KBC Bank (nagenoeg volledig) terug te betalen.
2014	1 december	Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders, het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep in een geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.
2015	december	KBC Groep betaalde, vijf jaar vroeger dan voorzien, alle resterende kernkapitaalinstrumenten (inclusief premie) terug aan de Vlaamse overheid. Daarmee is de groep alle financiële verplichtingen nagekomen die waren opgelegd tijdens en na de recente financiële crisis en is dat hoofdstuk definitief afgesloten.
2017	6 december	Cera verhuist haar maatschappelijke zetel naar de Muntstraat 1 in Leuven.
2018	juni	In de context van verjonging en verbreding van de vennotenbasis versoepelde Cera op haar Buitengewone Algemene Vergadering van 9 juni 2018 de regels inzake intekening op en uittreding met Cera-aandelen. Daardoor is sinds 1 januari 2019 intekening of uittreding mogelijk per 50 euro (1 E-aandeel).
2024	1 december	Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders, het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep in een geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Hiermee zorgden de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunden zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders groepeerden op dat moment 41,75% van het totaal aantal KBC-aandelen.
2025		Het aantal vennoten steeg netto van 401.290 naar 407.704.



Cera, samen investeren in welvaart en welzijn

Met 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.

Samen hebben we 't goed voor elkaar.



Cera cv
Muntstraat 1, 3000 Leuven
Tel. 0800 623 40
info@cera.coop | www.cera.coop