

Jaarverslag 2019



Inhoudstafel

4	Voorwoord
10	Verslag van de statutair bestuurder aan de Algemene Vergadering
10	Onze missie
11	Onze vennoten
14	Ons inspraakverhaal
14	Regionale Adviesraden
14	Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux
15	Nationale Adviesraad
15	Cera Cooperative Academy
15	Cera Next Generation
18	Onze maatschappelijke projectwerking
18	Domeinen en thema's
19	Regionale projectwerking
22	Nationale maatschappelijke dienstverlening
28	Internationale maatschappelijke dienstverlening
32	Cera en duurzame ontwikkeling
36	Onze vennotenvoordelen
40	Ontwikkeling KBC Groep
40	Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium
41	Participaties
41	Coöperatief dividend
44	Onze werkingsstructuur
44	Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij
52	Operationele werking
54	Bijzonder verslag van de statutair bestuurder
60	Niet-geconsolideerde jaarrekening
60	Balans, resultatenrekening en toelichting
60	Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking
62	Niet-geconsolideerde resultatenrekening na resultaatverwerking
63	Toelichting
74	Sociale balans
74	Staat van de tewerkgestelde personen
78	Commentaar bij de jaarrekening
78	Balans
84	Resultatenrekening
86	Resultaatverwerking
86	Bijkomende informatie
87	Verslag van de commissaris
94	Colofon

Brief van de voorzitter en van de gedelegeerd bestuurders

*"Success is the sum of small efforts, repeated day in and day out",
Robert Collier, 1885-1950*

Geachte lezer,

Succes is inderdaad de som van kleine inspanningen, dag in dag uit herhaald. Dit geldt ook voor Cera en haar vennoten. 2019 was zonder meer een uitdagend en succesvol jaar voor onze coöperatie. Het nieuwe jaar 2020 werd met ambitie en goesting ingezet. Ons strategisch plan Cera 2025 is het antwoord op de vraag wat wij als Cera moeten doen om in 2025 de wissel op de toekomst te garanderen. Met de implementatie van dit plan werd enthousiast begonnen. Een stevige, brede, jonge en actieve vennotenbasis is de ambitie, een coöperatie van 400.000 vennoten tegen 2025 de doelstelling. En toen kwam het coronavirus. Het maakte de prioriteiten van de samenleving meteen duidelijk. Als coöperatie, werkgever en dienstverlener heeft Cera er alles aan gedaan om de gezondheid van haar personeel en vennoten te vrijwaren en tegelijk de normale werking zo goed als mogelijk te blijven garanderen. Door collega's maximaal te laten thuiswerken en dankzij het uitgebreide aanbod van telefonische en digitale mogelijkheden, verspreidt Cera mee de solidariteit en niet het virus. De coronacrisis treft ieder van ons. Zekerheden blijken plots te wankelen. We zoeken allemaal naar manieren om deze nooit geziene uitdagingen te doorstaan, op alle vlakken: gezondheid, gezin, professioneel, financieel. Onze coöperatieve waarden - samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen - kunnen hierbij een leidraad en lichtbaken zijn. Deze pandemie vormt zowel op menselijk als op economisch vlak een enorme uitdaging. De economische impact ervan kan momenteel moeilijk ingeschat worden, maar zal naar verwachting significant negatief zijn. Zoals altijd nemen we een voorzichtige houding aan en hoe de situatie zich ook ontwikkelt, we blijven onze verantwoordelijkheid tegenover onze vennoten en de samenleving opnemen.

Cera, samen bouwen aan een sterke coöperatie

Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Ook in 2019 werden met succes nieuwe E-aandelen uitgegeven. Dat is belangrijk voor de dynamiek van Cera en voor de efficiënte werking van haar inspraakstructuren. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: investeren in welvaart en welzijn. Cera sluit het boekjaar af met een winst van 142,8 miljoen euro. De Raad van Bestuur van Cera stelt aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2019 een **dividend** van 3,25% toe te kennen.

Inspraak: dé kracht van coöperatief ondernemen

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op diverse niveaus inspraak in de werking van Cera. De ca. **400.000 vennoten** van Cera worden vertegenwoordigd door zo'n **900 adviserende leden** in **45 Regionale Adviesraden/Conseils Consultatifs Régionaux/Regionalen Beratungsausschüssen**. Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in het doorstromen van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen zelfstandig over financiële ondersteuning van lokale projecten. Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad. In deze **Nationale Adviesraad** ontmoeten vertegenwoordigers van de vennoten, directie en leden van de Raad van Bestuur elkaar en plegen ze overleg. De aanwezigheid van de leden was ook in 2019 opnieuw hoog en is een blijk van waardering van de leden voor hun betrokkenheid bij de werking van Cera. **Cera Cooperative Academy** biedt aan geïnteresseerde vennoten een brede waaier van kennis- en vormingsactiviteiten aan rond diverse maatschappelijke thema's. Sinds midden 2015 worden ook ontmoetingen georganiseerd op maat van onze jonge vennoten, onder de naam **Cera Next Generation**. Zo krijgen de jongere (16-35 jaar) vennoten van onze coöperatie de kans om elkaar te ontmoeten en samen na te denken over maatschappelijke vernieuwing.

Positieve impact in de samenleving via maatschappelijke dienstverlening

Lokale en regionale projectwerking en nationale maatschappelijke dienstverlening

Cera geeft vorm aan haar engagement 'Samen investeren in welvaart en welzijn' door zich op een coöperatieve manier in te zetten voor een betere wereld en beoogt een maximale impact met de ingezette financiële middelen. Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Vennoten bouwen mee aan het engagement van Cera via de coöperatieve structuur. Via adviesraden denken ze mee over de werking en beslissen ze mee over nieuwe projecten en initiatieven. Als vennoot bouw je mee aan projecten op regionaal, nationaal en internationaal vlak. In 2019 besteedde Cera op regionaal vlak in totaal 1.493.308 euro aan 706 regionale projecten en projecten van de Réunion des Bureaux des CCR in Wallonië. Er werd voor 2.512.804 euro besteed aan 84 nationale projecten en overige dienstverlening. Cera werkte hiervoor samen met 246 partners.

In haar nationale maatschappelijke dienstverlening heeft Cera in het bijzonder aandacht voor haar **dienstverlening coöperatief ondernemen**. Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel en wil een voortrekkersrol spelen in het breed bekend maken van coöperatief ondernemen. Via het **Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland** investeert Cera samen met Boerenbond, Landelijke Gilden en KBC in toekomstgericht ondernemen in land- en tuinbouw.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

BRS vzw (de Belgische Raiffeisenstichting), waarin Cera en KBC structurele partners zijn, helpt via microfinanciering en microverzekeren om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Daarnaast zet Cera bewust in op het versterken van coöperatief ondernemen in het Zuiden. In 2019 bood BRS 1.116 dagen vorming en dienstverlening en 171.162 euro financiële steun aan 12 internationale projecten in 10 landen in Afrika en Latijns-Amerika.

BRS Microfinance Coop werd als coöperatie op 27.10.2016 boven de doopvont gehouden door BRS vzw, Cera en KBC, die niet alleen zorgden voor het startkapitaal maar ook hun kennis en ervaring ten dienste stellen van microfinanciering en microverzekeren. Per einde van het boekjaar bedroeg het kapitaal van BRS Microfinance Coop 22.159.500 miljoen euro. Mensen die geïnteresseerd zijn kunnen tot maximaal 10 coöperatieve aandelen van 500 euro kopen. BRS Microfinance Coop investeert het opgehaalde kapitaal in microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken.

Via haar **dienstverlening coöperatief ondernemen** startte Cera in 2017 met een specifieke dienstverlening voor koepels van coöperaties en ondersteuners van coöperaties in het Zuiden, waarbij de focus ligt op deugdelijk bestuur. Deze dienstverlening werd ook in 2019 verdergezet.

Cera en duurzame ontwikkeling

Vanuit haar coöperatieve identiteit zet Cera sterk in op zowel de sociale, economische als ecologische dimensie van duurzame ontwikkeling als op de aspecten van goed bestuur. Duurzame ontwikkeling vormt een rode draad doorheen alle maatschappelijke domeinen van Cera, maar is daarnaast ook een transversaal aandachtspunt voor de volledige werking van Cera. In 2017 werden de krijtlijnen voor de komende jaren vastgelegd om duurzame ontwikkeling in de werking van Cera te verankeren. Een interne werkgroep 'duurzame ontwikkeling', met vertegenwoordigers uit alle diensten, vertaalt deze krijtlijnen verder in praktische acties, waakt over de duurzaamheidsprocessen en stroomlijnt deze verder vanuit volgende invalshoeken: economische welvaart, sociale inclusie en cohesie, duurzame leefomgeving en goed bestuur.

Vennotenvoordelen, de kracht van samenaankoop

De vennotenvoordelen van Cera zijn kortingen op goederen, diensten en events rond een aantal lifestylethema's en voordelen in samenwerking met KBC. Voor de verschillende doelgroepen wil Cera door deze aanbiedingen affiniteit met haar vennotenbasis creëren en hun huishoudbudget reduceren. Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. De nauwe samenwerking met leveranciers en het samen aankopen van producten en diensten leveren aanzienlijke kortingen op. Voor de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar werd in 2019 het magazine Cera ENJOY in het leven geroepen. Cera ENJOY mikt met de vele kortingen op de zomerfestivals en specifieke jongerenproducten op dit segment van de Cera-vennoten.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken. In 2019 namen 121.108 vennoten deel aan de vennotenvoordelen.

KBC Groep boekte een geconsolideerd nettoresultaat in 2019 van bijna 2,5 miljard euro. Ook de solvabiliteit bleef opnieuw sterk

Op financieel gebied was 2019 opnieuw een goed jaar voor KBC. De opbrengsten profiteerden onder meer van de groei van de nettorente-inkomsten, hogere nettoprovisie-inkomsten en een sterkere bijdrage van de verzekeringsactiviteiten, die de daling in enkele andere inkomstenposten meer dan goedmaakten. KBC hield opnieuw de kosten goed onder controle. De kwaliteit van de kredietportefeuille verbeterde verder en de aanleg van kredietvoorzieningen was weliswaar hoger dan het jaar voordien, maar bleef al bij al nog relatief beperkt. Samen met enkele eenmalige elementen brengt dat de nettowinst voor 2019 in totaal op 2 489 miljoen euro. In november 2019 keerde KBC daarvan 1 euro per aandeel uit als voorschot op het dividend. In overeenstemming met de ECB-aanbevelingen ter zake betaalt KBC geen slotdividend meer uit over 2019.¹ De common equity ratio komt uit op een solide 17,1%.

De Europese economische groei vertraagde aanzienlijk in 2019. Verschillende risico's en onzekerheden, waaronder de aanslepende Brexit-onderhandelingen en de verslechtering van het internationale handelsklimaat wogen op het economische sentiment. Ook moeilijkheden in de industrie en een verzwakking van de Duitse economie temperden de Europese economische activiteit.

2020 ging onder een gunstiger economisch gesternte van start, maar het coronavirus verstoort het herstel van de wereldeconomie en de Europese economie in het bijzonder. De risico's op vlak van geopolitiek en internationale handel zijn en blijven bovendien belangrijke factoren die stokken in het Europese conjunctuurwiel kunnen steken. Daarom verwacht KBC dat 2020 een bijzonder zwak economisch jaar zal worden voor de hele Europese economie. "We zijn ervan overtuigd dat we ook in die uitdagende omstandigheden kunnen voortbouwen op onze sterke fundamenten. Maar veel meer nog dan dat hangt ons bestaan en onze toekomst af van het vertrouwen dat u, beste klant, medewerker, en aandeelhouder of andere stakeholder in ons stelt. Voor dat vertrouwen danken wij u oprecht", aldus Thomas Leysen, voorzitter van de Raad van Bestuur, en Johan Thijs, CEO, in hun commentaren in het jaarverslag van KBC Groep.

Cera 2025: de wissel op de toekomst garanderen

De wereld om ons heen verandert razendsnel, en ook voor Cera is stilstaan geen optie. We zullen dan ook actief werken aan een brede, jonge en actieve vennotenbasis. Om het concreter te maken, kleven we er een cijfer én een deadline op: we streven naar **400.000 vennoten in 2025**. Die 400.000 vennoten hebben we nodig want ze maken Cera relevant bij KBC: de vennoten van Cera zijn immers de beste klanten van KBC. Ze maken Cera ook relevant bij de partners van de vennotenvoordelen: 400.000 vennoten geven Cera een enorme koopkracht die zorgt voor interessante vennotenvoordelen. En vanzelfsprekend maken 400.000 vennoten ons ook relevant als maatschappelijke dienstverlener en als een van de grootste coöperatie van België.

¹ Aansluitend hierop, maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

We hebben een sterk plan om dit, samen met onze vennoten te realiseren. We werken aan een aantal **ambities** die aangeven wat we moeten veranderen om onze kerndoelstelling van 400.000 vennoten te halen. We hebben in elk geval een gedifferentieerd aanbod, en dat blijft zo: we zorgen voor de **verankering van KBC**, en dat maakt het mogelijk om onze vennoten een **dividend** en **vennotenvoordelen** aan te bieden. En het laat ons ook toe om aan **maatschappelijke dienstverlening** te doen. Dat maakt ons uniek.

We zijn maar tevreden als de **instroom van nieuwe vennoten** goed zit. We kunnen ook maar tevreden zijn als onze **vennoten tevreden** zijn. Daarom peilen we bij elke activiteit, bij elk event dat we organiseren, naar deze tevredenheid. Onze vennoten moeten onze promotoren zijn en dat gaan wij meten.

Tevreden zijn we ook als we op koers zitten bij het **realiseren van onze ambities** en als onze **financiële situatie stabiel** is. We gaan al vele generaties mee en dat willen we absoluut zo houden.

We hebben alvast de wil, de ambitie en de juiste cultuur. We leren uit het verleden en we richten ons naar de toekomst. Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om daar iets moois van te maken. Wij maken Cera! Niet alleen voor ons, maar vooral voor diegenen die na ons komen.

Wij zijn onze vennoten erkentelijk voor hun vertrouwen en betrokkenheid. Wij zijn onze medewerkers dankbaar voor hun inzet, creativiteit en gedrevenheid.

Een bijzonder en heel oprecht woord van dank gaat uit naar onze voorzitter Paul Demyttenaere, die ons bescheiden, beginselvast en vol vertrouwen als ervaren gids met succes door de voorbije jaren heeft geloodst, en naar Jean-François Dister, Walter Nonneman, Matthieu Vanhove en Koenraad Debackere die in 2019 hun mandaat als lid van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij beëindigden.

Welkom aan Els Persyn, Mathilde Remy en Erik Clinck als nieuwe leden van de Raad van Bestuur.

Ondanks de coronacrisis en alle uitzonderlijke omstandigheden kijken wij met vertrouwen naar de toekomst, waarin wij voor en met de vennoten met veel goesting samenwerken.

Met coöperatieve groeten,

Leuven, 24 april 2020



Katelijn Callewaert
gedelegeerd bestuurder



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder
voorzitter Managementcomité



Yvan Jonckheere
voorzitter Raad van Bestuur





Verslag van de statutair bestuurder aan de Algemene Vergadering

Onze missie

Cera. Samen investeren in welvaart en welzijn.

Samen met zo'n 400.000 vennoten investeren we in onze samenleving en bouwen we aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëren we samen economische en maatschappelijke meerwaarde:

- We zorgen als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep.
- We realiseren positieve impact in onze samenleving.
- Onze vennoten genieten van unieke voordelen.

Geïnspireerd op de coöperatieve waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 125 jaar de basis voor ons ondernemerschap.

Cera. Diep geworteld, breed vertakt.

Onze vennoten

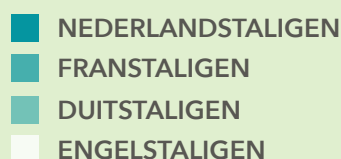
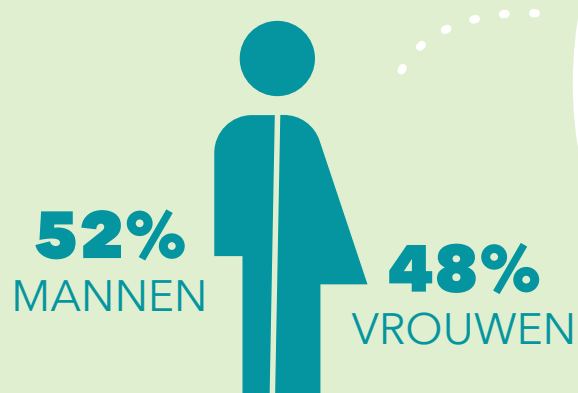
De coöperatie Cera vindt haar oorsprong in het ideeëngoed van Friedrich Wilhelm Raiffeisen (1818-1888). Raiffeisen was een Duitse burgemeester uit de 19de eeuw. De hongerwinter van 1846-1847 bracht bittere armoede in zijn regio. Raiffeisen stelde vast dat liefdadigheid geen soelaas bracht. Daarom bond hij op zijn manier de strijd aan tegen armoede. Hij koos hierbij voor een resoluut andere aanpak: zelfhulp. Hij bracht arme boeren samen om zichzelf en elkaar te helpen. Onderlinge solidariteit op basis van een coöperatieve structuur moest hen uit de armoede halen. In 1892 werd in het Vlaams-Brabantse Rillaar de eerste coöperatie opgericht waaruit later CERA Bank zou groeien. In juni 1998 fusioneerde CERA Bank met Kredietbank en ABB Verzekeringen tot KBC.

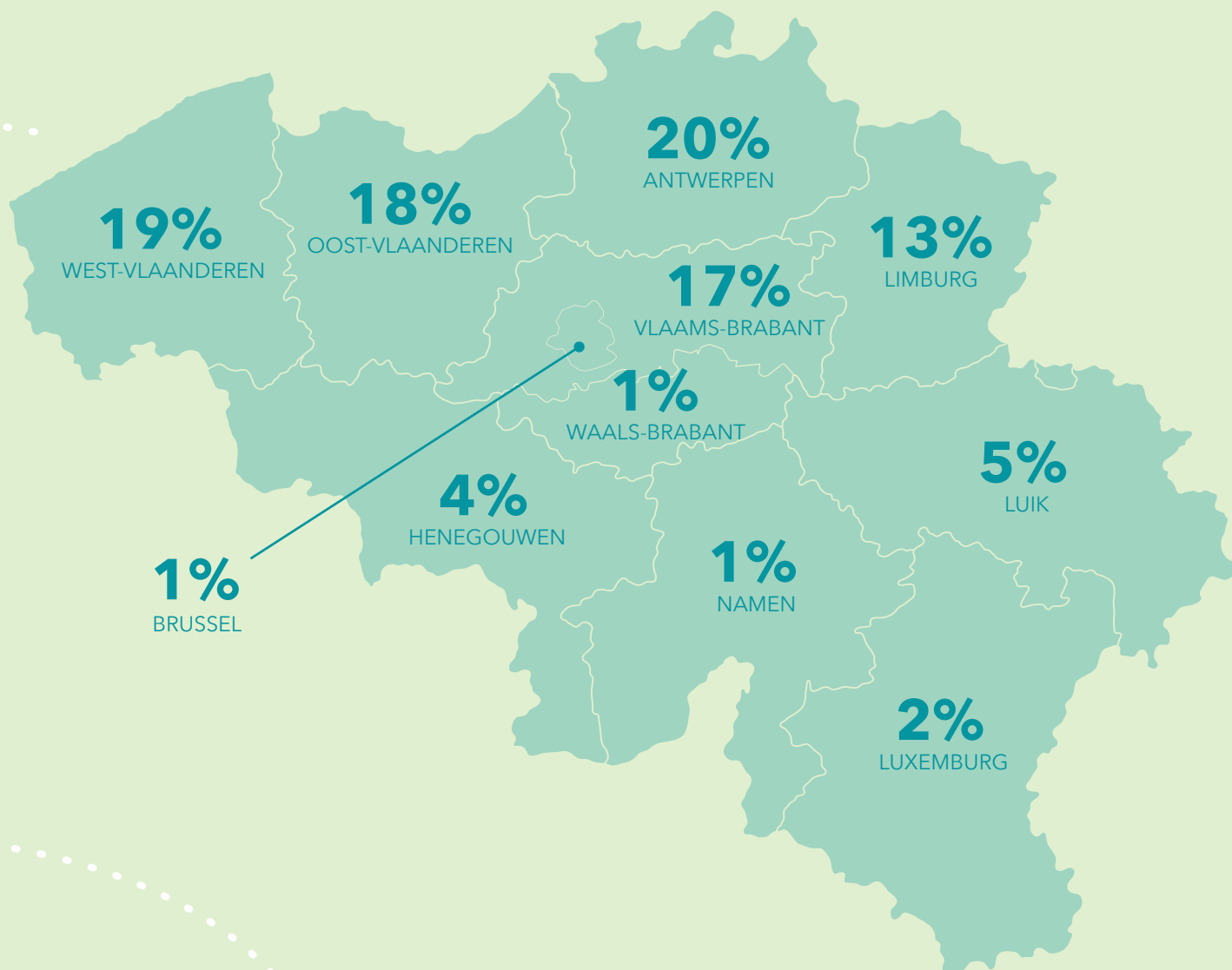
De coöperatie Cera is al lang geen bank meer. Ze groepeerde de vroegere vennoten van CERA Bank en nieuw toegetreden vennoten en geeft een eigentijdse en toekomstgerichte invulling aan coöperatieve waarden. Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Met haar bijna 400.000 vennoten is Cera een van de grootste coöperaties van België. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: samen investeren in welvaart en welzijn.

ONZE VENNOTEN

OP 31.12.2019

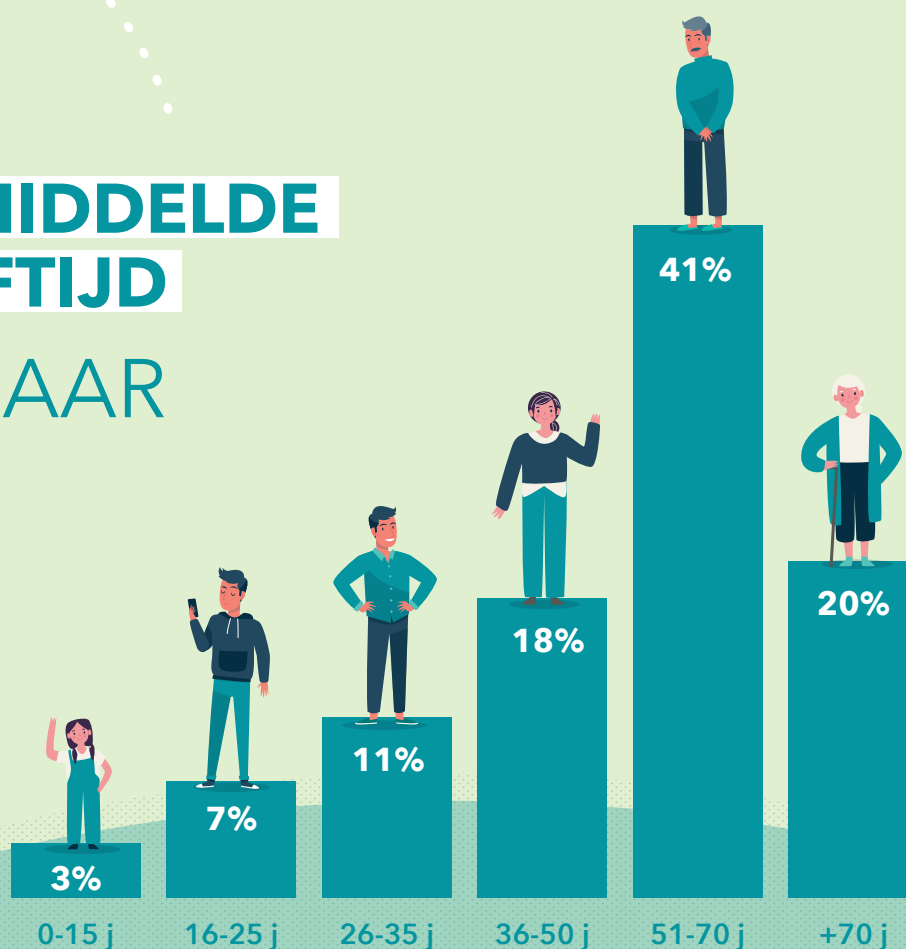
377.491
VENNOTEN





GEMIDDELTE LEEFTIJD

52 JAAR



Ons inspraakverhaal

Vennoten hebben via een getrapte structuur inspraak in de werking van Cera op diverse niveaus.

Regionale Adviesraden

De ca. 400.000 vennoten worden vertegenwoordigd door zo'n 900 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR): 6 tot 9 regio's per Vlaamse provincie (Nederlandstalig), 1 regio voor Brussel (Nederlandstalig en Franstalig), 1 regio voor Oost-België (Duitstalig) en 7 regio's voor Wallonië (Franstalig).

Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

De Regionale Adviesraden komen vier keer per jaar samen. Er zijn drie formele vergaderingen onder begeleiding van een regionale adviseur en een informele samenkost. Bij de meeste Regionale Adviesraden vindt een van de drie formele vergaderingen plaats bij een ondersteunde organisatie. Naast de activiteiten van Cera komen vooral de regionale maatschappelijke projecten aan bod. Elke Regionale Adviesraad heeft een budget voor financiële ondersteuning van dergelijke projecten. Daarnaast zijn veel RAR-leden aanwezig op de Algemene Vergadering, op opleidingen en op diverse activiteiten in het kader van de vennotenvoordelen en de maatschappelijke werking van Cera. Ook nemen ze het meter- of peterschap op voor projecten die regionaal gesteund worden.

Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux

In Wallonië worden projecten die de geografische grenzen van een regio overschrijden of impact hebben op een belangrijk deel van Wallonië of de Franstalige Gemeenschap, behandeld door de 'Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux' (RDB). Deze projectwerking is een alternatief voor de extra budgetten die in de andere regio's toegekend worden aan stedelijke gebieden. De RDB komt drie keer per jaar bijeen en is samengesteld uit de voorzitter en ondervoorzitter van alle Conseils Consultatifs Régionaux (CCR) en twee leden van CCR Brussel, waarvan één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Nationale Adviesraad

Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR): de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden (180 leden), die tijdens de NAR aangevuld worden met enkele leden van de bestuursorganen. Deze vergaderingen zijn een belangrijk ontmoetingsmoment voor de NAR-leden met de leden van de Raad van Bestuur en de directie.

Voor de volledigheid vermelden we nog dat vanuit de Nationale Adviesraad en de Regionale Adviesraden 14 niet-uitvoerende bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur (zie ook 'Onze werkingsstructuur').

Cera Cooperative Academy

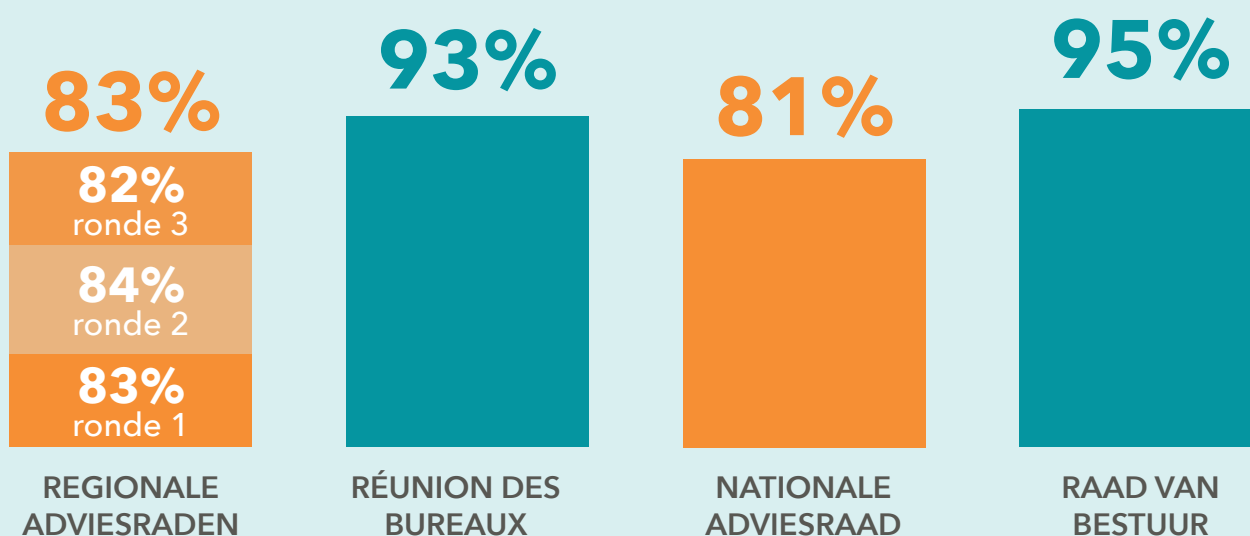
Cera Cooperative Academy biedt aan geïnteresseerde vennoten een brede waaier van kennis- en vormingsactiviteiten aan rond diverse maatschappelijke thema's. Een Cera Cooperative Academy kan verschillende vormen aannemen: een lezing door een expert, een getuigenis van een ervaringsdeskundige, een interactieve workshop of een inleefmoment. Kennis opdoen over het behandelde onderwerp staat steeds centraal. In het kader van de Cera Cooperative Academy zijn er ook activiteiten specifiek voor de jonge Cera-vennoten (< 35 jaar), 'Cera Next Generation'.

Cera Next Generation

Sinds midden 2015 worden ontmoetingen georganiseerd op maat van onze jonge vennoten, onder de naam Cera Next Generation. Hierbij werkt Cera zowel aanbodgericht als vraaggestuurd. Zo krijgen de jongere vennoten van onze coöperatie de kans om elkaar te ontmoeten en samen na te denken over maatschappelijke vernieuwing.

ONS INSPRAAKVERHAAL IN 2019

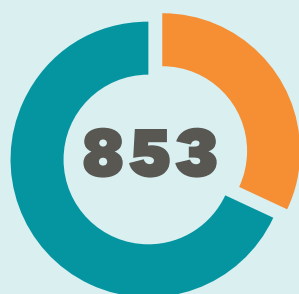
PERCENTAGE AANTAL AANWEZIGEN



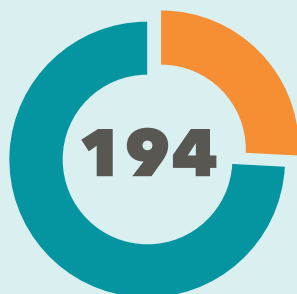
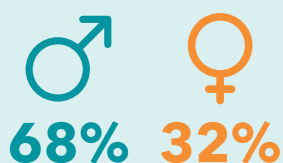
377.491

TOTAAL AANTAL VENNOTEN

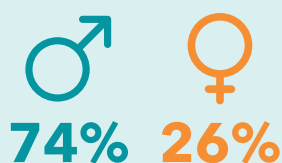
VERTEGENWOORDIGD
DOOR



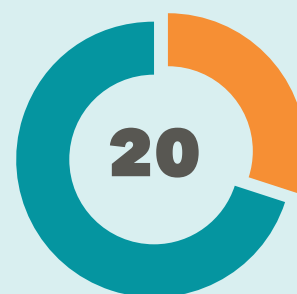
RAR-LEDEN



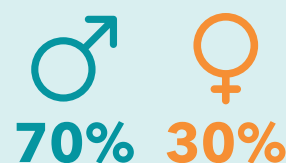
NAR-LEDEN



WAARVAN
14 VENNOTEN



LEDEN RAAD
VAN BESTUUR



1.508



AANTAL VENNOTEN
AANWEZIG OP DE
ALGEMENE VERGADERING

JONGE
VENNOTEN
AANWEZIG
OP DE
NEXTGEN-
ACTIVITEITEN

20



Onze maatschappelijke projectwerking

Domeinen en thema's

Cera geeft vorm aan haar engagement 'Samen investeren in welvaart en welzijn' door zich op een coöperatieve manier in te zetten voor een betere wereld en beoogt een maximale impact met de ingezette financiële middelen.

De projecten waarin Cera investeert situeren zich in domeinen en thema's die aansluiten bij reële hedendaagse maatschappelijke noden.

Armoedebestrijding en sociale inclusie

- Armoede bestrijden op het platteland
- Toegankelijke grondrechten voor kwetsbare kinderen en jongeren
- Vormen en sensibiliseren over armoedebestrijding en sociale inclusie

Coöperatief ondernemen

- Inspelen op nieuwe maatschappelijke noden
- Informeren, sensibiliseren en ondersteunen van coöperatief ondernemen
- Betrekken van vennoten

Kunst en cultuur

- Kunst en cultuur in een evoluerende samenleving
- Steun aan de kunst- en cultuursector
- De Cera-kunstcollectie

Land- en tuinbouw

- Toekomst voor land- en tuinbouw
- Coöperatief ondernemen in land- en tuinbouw

Zorg in de samenleving

- Beeldvorming in de geestelijke gezondheidszorg
- Inclusie van personen met een beperking
- Samen met en voor kwetsbare ouderen
- Samen met jongeren in problematische opvoedingssituaties

Lokale initiatieven in het onderwijs en het jeugdwerk

BRS: Samen microfinancieren en microverzekerden in het Zuiden

Regionale projectwerking

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via een getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie. De Cera-vennoten die lid zijn van een Regionale Adviesraad (RAR) beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau.

De leden van de RAR geven mee vorm en inhoud aan de regionale projectwerking van Cera. Ze hebben daarbij oog voor zowel kwaliteitsvolle projecten, kaderend in de Cera-domeinen, als voor de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Alle adviesraden functioneren volgens dezelfde Cera-waarden binnen de Cera-structuur. Uiteraard heeft elke RAR zijn eigenheid, die onder meer bepaald wordt door de verscheidenheid en eigenheid van de RAR-leden zelf, het karakteristieke van de regio en de lokale verenigingen en de aard van de projecten.

Het zijn de leden van de Regionale Adviesraden die beslissen over lokale projecten. Deze lokale vennoten, met een grote betrokkenheid bij en kennis over hun regio, geven zo de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

ONZE REGIONALE WERKING

REGIONALE ADVIESRADEN



853

LEDEN



683

GOEDGEKEURDE PROJECTEN



€ 1.339.171

TOTAALBEDRAG REGIONALE PROJECTEN

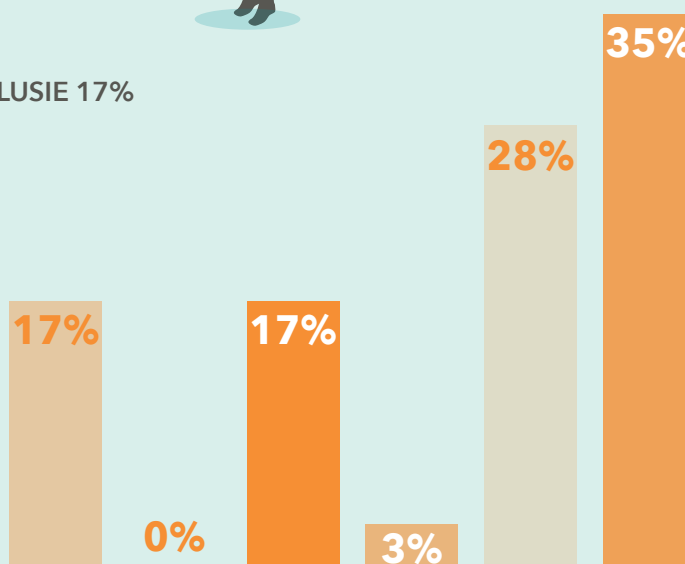
€ 1.962

GEMIDDELDE
BEDRAG PER
PROJECT



PERCENTAGE VERDELING PER DOMEIN

- ARMOEDEBESTRIJDING EN SOCIALE INCLUSIE 17%
- COÖPERATIEF ONDERNEMEN 0%
- KUNST EN CULTUUR 17%
- LAND- EN TUINBOUW 3%
- ZORG IN DE SAMENLEVING 28%
- LOKALE INITIATIEVEN IN HET ONDERWIJS EN JEUGDWERK 35%



RÉUNION DES BUREAUX DES CONSEILS CONSULTATIFS RÉGIONAUX



23

GOEDGEKEURDE
PROJECTEN

€ 6.702

GEMIDDELDE
BEDRAG PER
PROJECT

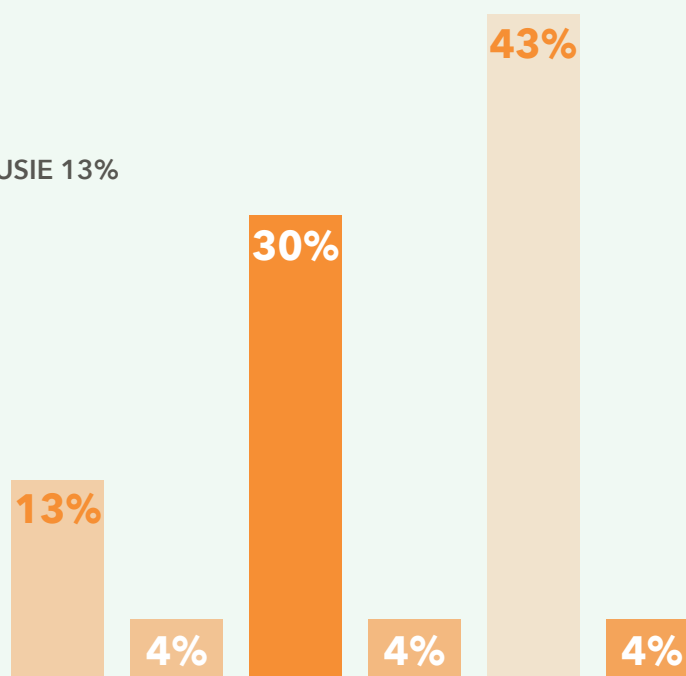


€ 154.137

TOTAALBEDRAG RDB-PROJECTEN

PERCENTAGE VERDELING PER DOMEIN

- ARMOEDEBESTRIJDING EN SOCIALE INCLUSIE 13%
- COÖPERATIEF ONDERNEMEN 4%
- KUNST EN CULTUUR 30%
- LAND- EN TUINBOUW 4%
- ZORG IN DE SAMENLEVING 43%
- LOKALE INITIATIEVEN IN
HET ONDERWIJS
EN JEUGDWERK 4%



Nationale maatschappelijke dienstverlening

Op nationaal vlak realiseert Cera maatschappelijke impact via de nationale maatschappelijke projectwerking, dienstverlening coöperatief ondernemen en via het partnerschap met het Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland.

Projectwerking

Cera heeft een eigen team van programmacoördinatoren die nationale projecten verkennen, ontwikkelen en mee instaan voor de uitvoering ervan in nauwe samenspraak en samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheid. Cera brengt, naast financiële steun, haar expertise in en zet in op project- en organisatieversterking. In haar projectsystematiek hecht Cera veel belang aan het verbreden van het draagvlak en het verduurzamen van de projecten en initiatieven. Daarbij heeft Cera veel aandacht voor haar brede netwerk van partnerorganisaties. Naast de projecttrekkers en de partners die operationeel bij het project betrokken zijn, doet Cera een beroep op een veel breder netwerk van partners. Deze reflecteren mee in projectadviesgroepen en brengen nieuwe ideeën aan of ze spelen een belangrijke rol in het breed communiceren over de projectresultaten.

Dienstverlening coöperatief ondernemen

Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel en wil een voortrekkersrol spelen in het breed bekend maken van coöperatief ondernemen en mensen en organisaties ondersteunen en begeleiden in de oriëntatiefase, de opstart en de verdere groei en ontwikkeling van een coöperatie. Cera stimuleert onderzoek en kennisuitwisseling en verkent vanuit actuele maatschappelijke uitdagingen nieuwe toepassingsmogelijkheden voor coöperatief ondernemen. De dienstverlening coöperatief ondernemen van Cera omvat onder andere: oriëntering in de prille fase van een coöperatief project, vorming voor bestuurders van coöperaties en thematische studiedagen. Verder biedt Cera advies en consultancy aan voor zowel nieuwe initiatieven als coöperaties in ontwikkeling.

Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland

Via het Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland investeert Cera samen met Boerenbond, Landelijke Gilden en KBC in toekomstgericht ondernemen in land- en tuinbouw. Het Innovatiesteunpunt informeert, sensibiliseert en adviseert de Vlaamse land- en tuinbouwsector over innovatie. Het Innovatiesteunpunt wordt meer en meer gevraagd als partner in Europese wetenschappelijke onderzoeksprojecten. Dit geeft aan dat het Innovatiesteunpunt op het Europese niveau een sterke reputatie heeft opgebouwd als bruggenbouwer tussen onderzoek en de land- en tuinbouwer.

Enkele projecten in de kijker

Armoedebestrijding en sociale inclusie

De Fietsschool

Naar schatting 45.000 families in Vlaanderen worden rechtstreeks getroffen door vervoersarmoede. Hierdoor vinden ze moeilijker toegang tot opleiding, zorg of een job en verhindert het hen om een volwaardig leven uit te bouwen. In samenwerking met Mobiel 21 biedt de Fietsschool hierop een antwoord door laagdrempelige fietslessen aan te bieden. Zo krijgen deze nieuwe fietsers meer autonomie. Doel van het project is tot een model te komen voor Fietsscholen, zowel in Vlaanderen als in Brussel en Wallonië.

Samen Tegen Onbetaalde Schoolfacturen (STOS) i.s.m. Welzijnszorg

Ook in onze scholen steken armoede en ongelijkheid meer en meer de kop op. Eén op zeven kinderen in ons land groeit op in een gezin dat onder de armoedegrens leeft. Regelmatig trekken de scholen aan de alarmbel omwille van lege brooddozen, een gebrek aan jassen en degelijke schoenen, en een stijgend aantal onbetaalde schoolfacturen. Voor het derde jaar op rij kregen een vijftigtal scholen een begeleiding door STOS om een duurzaam beleid rond kansarmoede te ontwikkelen. Zo proberen ze binnen de schoolcontext een leven in armoede te beperken en voor ieder kind het recht op onderwijs te garanderen. Op 16 september 2019 werd de eerste Boekencheck-actie georganiseerd: in de Vlaamse en Brusselse secundaire scholen telden in totaal 57 leerkrachten en directies bij 18.969 leerlingen. Hiervan hadden er 338 geen schoolboeken.

SMES-B en het Brussels Forum voor Armoedebestrijding voeren onderzoek

Een peerhulp is een (voormalige) begunstigde van hulp of zorgverlening, die op weg is naar herstel en zijn/haar expertise ten dienste van anderen stelt. Om een beter beeld te krijgen van de werking van deze functie in de Federatie Wallonië-Brussel, voerden SMES-B (Santé Mentale & Exclusion Sociale - Belgique) en het Forum-Bruxelles contre les inégalités in 2019 een grootschalig onderzoek. De resultaten zullen worden gebundeld in een inventaris van de peerhulppraktijken en aanbevelingen voor de sociale en gezondheidsdiensten die er een beroep op willen doen.

Coöperatief ondernemen

Postgraduaat Coöperatief Ondernemen en Management

Zestien van de vierentwintig studenten, vaak bestuurder of medewerker in een coöperatie, kregen in september hun diploma in het Postgraduaat Coöperatief Ondernemen en Management uit de handen van Frédéric Dufays, coördinator van het Kenniscentrum Coöperatief Ondernemen, en Luc Sels, rector van de KU Leuven. Dit postgraduaat is een opleiding van het Kenniscentrum Coöperatief Ondernemen, waarvan de KU Leuven, Cera en Boerenbond de partners zijn en die voor het eerst in België plaatsvond.

Do it Coop

2019 is het jaar van de start van Do It Coop: Cera en Credal slaan de handen in elkaar om de dienstverlening coöperatief ondernemen aan Franstalig België te versterken.

Kunst en cultuur

Cera Impulsprogramma

Demos en Cera begeleiden in het Cera Impulsprogramma samenwerkingsverbanden tussen organisaties die gericht zijn op het versterken van hun participatieve kunstpraktijken met mensen in een kwetsbare positie. Er werden in 2019 zes trajecten gelanceerd met maar liefst 29 organisaties. Elk samenwerkingsverband krijgt gedurende drie jaar coaching en een jaarlijks werkingsbudget van 15.000 euro. We stellen rond elk traject een lerend netwerk samen om zo het ruime veld van participatieve kunstpraktijken te betrekken.

Arts in Society Award

Arts in Society Award wil jonge kunstenaars die actief zijn in verschillende disciplines stimuleren om een participatief kunstproject te ontwikkelen dat inspeelt op een maatschappelijke uitdaging. Dit doen ze in samenwerking met een organisatie die vanuit haar dagelijkse werking in contact is met mensen in een kwetsbare positie. In 2019 ontwikkelden 42 kunstenaars uit diverse disciplines en 15 partnerorganisaties samen 13 nieuwe participatieve kunstprojecten.

Homelands, places of belonging

Acht kunstenaars-vluchtelingen zien hun creatieve vlam weer opflakkeren in België. Onder de hoede van de International Yehudi Menuhin Foundation nemen ze zes maanden lang de discipline weer op die ze moesten opgeven toen ze hun land verlieten en delen ze hun creatieve talent met de gemeenschappen waar ze worden opgevangen. Iedereen buigt zich op zijn eigen manier over het thema 'zich thuis voelen' en 'tot een plaats, een gemeenschap, een cultuur behoren'. Op 4 mei werden tijdens een feest in de Pianofabriek acht unieke trajecten van artistieke co-creatie geïllustreerd.

Land- en tuinbouw

Opleidingsaanbod voor agrarische coöperaties

Cera zet in op opleiding van bestuurders en managers van agrarische coöperaties. In 2019 was er een Forumontmoeting voor voorzitters en managers over de strategische opties van coöperaties in het veranderende retaillandschap. Daarnaast startte de tweejaarlijkse bestuurderscursus met 12 deelnemers uit 5 verschillende boerencoöperaties. Als producent is het immers niet evident om mee een grote coöperatie te besturen. Deze opleiding versterkt hen in hun functie.

Coöperatie voor innovatie

Via het project 'Coöperatie voor innovatie' wordt er een synergie opgebouwd tussen het Innovatiesteunpunt en Cera rond coöperatief ondernemen in land- en tuinbouw. Een groep veehouders werd in 2019 begeleid bij de opstart van hun coöperatie Vlaams Hoevevriend, de eerste coöperatie van vleesveeouders in Vlaanderen. Deze coöperatie werd door de Vlaamse overheid erkend als producentenorganisatie.

Oproep voor innovatie- of samenwerkingsprojecten in de landbouw

Op 21 november lanceerden Accueil champêtre in Wallonië en Cera de eerste oproep voor innovatie- of samenwerkingsprojecten in de landbouw. Behalve coaching en financiële steun van 2000 euro voor vijf laureaten heeft de cel Landbouwinnovatie de ambitie een samenwerkingsplatform te leiden in het ecosysteem van de innovatie. Ze begeleidt landbouwers en landelijke actoren met een pioniersrol en brengt hen samen in een netwerk. Ook CBC en de Beurs van Libramont zijn partners.

Zorg in de samenleving

deMENS in de zorg

In Vlaanderen alleen al wonen er ongeveer 132.000 mensen met dementie. Het Expertisecentrum Dementie Vlaanderen geeft aan dat de medische aanpak van dementie nog te vaak overheerst. Deze mensen hebben ook nood aan afgestemde zorg, psychosociale begeleiding, betekenisvolle dagbesteding, autonomie en veiligheid, zich zinvol en gerespecteerd voelen. Op 1 maart 2019 kozen Cera, de Vlaamse overheid, experts, mantelzorgers en mensen met dementie zes pilootprojecten in Vlaanderen en Brussel. Zij krijgen sindsdien coaching van het Expertisecentrum Dementie Vlaanderen en zetten zo in op kwaliteitsvolle dementiezorg.

Jonge mantelzorgers

Jonge mantelzorgers: in Vlaanderen zouden ze met 20.000 tot 40.000 zijn. Precieze cijfers ontbreken over kinderen en jongeren tussen 5 en 18 jaar die opgroeien en meehelpen in een gezin waar een van de gezinsleden nood heeft aan zorg of ondersteuning. De onzichtbaarheid van deze kinderen is kenmerkend. Kennis over deze jonge mantelzorgers is daarom beperkt. Bijgevolg is het daaruit volgende aanbod versnipperd. Kinderrechtencoalitie Vlaanderen, IDROPS en Cera sloegen daarom in 2019 de handen in elkaar, samen met en voor jonge mantelzorgers. Ze organiseerden een studiedag, ontwikkelden een website en deelden getuigenissen van jonge mantelzorgers om zo het taboe rond dit thema te doorprikken en jonge mantelzorgers wegwijs te maken in de mogelijkheden van hulp of ondersteuning.

CRéSaM organiseert workshops

Tuinieren, theater, huisvesting, collectieve aanpak of contactbevordering zijn enkele van de sleutels om personen met sociale moeilijkheden en fysiek lijden te re-integreren. In de herfst organiseerde het CRéSaM (Centre de référence en santé mentale) vijf workshops in Wallonië, waar zeven aanbieders van niet-therapeutische alternatieven, gesteund door Cera, hun ervaringen deelden. De alternatieven werden gebundeld in de brochure '7 projets créateurs de liens'.

Transversale projecten

Cera GoodWalk 2019: meer dan 20.000 wandelaars in Hasselt

Duurzame ontwikkeling is een complex evenwicht tussen economische groei en respect voor de grenzen van mens en natuur. In onze Belgische steden zijn er vele initiatieven waarmee organisaties, burgers en stadsbestuurders hierop een duurzaam antwoord bieden. Met Cera GoodWalk bundelt Cera samen met GoodPlanet Belgium al deze initiatieven in een wandelzoektocht waarin de verschillende facetten van duurzame ontwikkeling aan bod komen: sociale inclusie en cohesie, een duurzame leefomgeving, economische welvaart en goed bestuur. Van 2 mei t.e.m. 30 september 2019 ontdekten meer dan 20.000 wandelaars, waarvan meer dan 7000 vennoten, de duurzame kant van Hasselt. Ook de wedstrijd die gekoppeld was aan de zoektocht werd een succes: maar liefst 1700 volwassenen en 113 jongeren deden mee.

Go With The Velo

Op 20 maart 2019 lanceerden Cera, KBC en Mobiel 21 samen met vele partners voor het derde jaar op rij een grote fietscampagne, onder de noemer 'Go With The Velo'. De bedoeling was om fietsambassadeurs aan te zetten om familie en vrienden, burens en collega's op de fiets te krijgen. Tijdens het juryoverleg van 17 mei werden de 76 strafste fietsideeën geselecteerd. Zij kregen een duwtje in de rug met 250 euro en leuke fiets-je-datjes. Meer nog: de 13 leukste ideeën kregen daar nog eens 1000 euro, vele extra's en een professioneel filmpje bovenop.

SO-Diversity lanceert Checklist Diversiteit & Inclusie

De Brusselse socialprofitondernemingen hebben BRUXEO, de confederatie die hen vertegenwoordigt, opgedragen hen te helpen hun diversiteitsbeheer te optimaliseren. Met de praktische tool 'Checklist Diversiteit & Inclusie' kunnen ze een zelfdiagnose uitvoeren om een diversiteitsplan op maat op te stellen.

NATIONALE MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING

DIENSTVERLENING COÖPERATIEF ONDERNEMEN



AANTAL BEGELEIDE
COÖPERATIES



PRESENTATIES
& VORMINGEN



DEELNEMERS



TEVREDENHEIDSSCORE
ADVIESVERLENING

INNOVATIESTEUNPUNT

voor landbouw en platteland

807
INDIVIDUELE
INNOVATIEADVIEZEN

95
ACTIEGERICHTE
VORMINGSMOMENTEN
LANDBOUW EN
PLATTELAND



PLATTELANDBEWONERS
LANDBOUWERS



NATIONALE PROJECTEN



84

LOPENDE NATIONALE
PROJECTEN



246

PARTNERS VAN
PROJECTEN

€ 2.512.804

BUDGET NATIONALE PROJECTEN



Internationale maatschappelijke dienstverlening

Op internationaal vlak focust Cera via het partnerschap met BRS op het thema 'Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden'. Daarnaast zet Cera in op het versterken van coöperatief ondernemen in het Zuiden.

BRS vzw

BRS helpt via microfinancieren en microverzekeren om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren.

BRS biedt arme mensen die economisch actief zijn eerlijke kansen om uit de armoede te geraken en zelf hun leven te verbeteren.

BRS geeft niet zelf kredieten maar steunt microfinancieringsinstellingen in Afrika en Latijns-Amerika die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden op coöperatieve basis. Waarom? Omdat BRS gelooft in de bijzondere daadkracht van samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen.

In eigen land zet BRS zich in om mensen te informeren over microfinancieren en microverzekeren. En om hen warm te maken voor deze vorm van internationale samenwerking.

Een van de grote troeven van BRS is gespecialiseerde adviesverlening. Hiervoor kan BRS rekenen op het engagement van deskundige vrijwilligers. De experts van het BRS-Instituut zijn ervaren bankiers en verzekeraars die na hun actieve loopbaan de partners van BRS met raad en daad bijstaan. Ook actieve personeelsleden van KBC zetten zich als 'IndeBRoS' vrijwillig in voor BRS.

BRS Microfinance Coop

BRS vzw, Cera en KBC stellen hun kennis en ervaring ten dienste van microfinanciering en microverzekeren. Mensen die geïnteresseerd zijn kunnen tot maximaal 10 coöperatieve aandelen kopen van BRS Microfinance Coop. Elk aandeel heeft een waarde van 500 euro. BRS Microfinance Coop streeft naar een financieel en sociaal rendement voor iedere vennoot. Dit is mogelijk omdat ze de organisaties waarin ze investeren zeer grondig screenen op hun coöperatieve geest, hun financiële en hun sociale kwaliteiten.

BRS Microfinance Coop investeert het opgehaalde kapitaal in microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken aan lokale ondernemers en landbouwers, of aan de coöperaties die ze verenigen.

Door de opbouw van een gespreide portefeuille van hoofdzakelijk leningen wil BRS Microfinance Coop haar risicoprofiel verbeteren. BRS Microfinance Coop kan eveneens indirecte investeringen aangaan door te investeren in microfinancieringsfondsen, de zogenaamde microinvestment vehicles (MIVs).

Meer info: www.brs.coop

Dienstverlening coöperatief ondernemen

In landen in ontwikkeling verenigen boeren en micro-ondernemers zich vaak in coöperaties voor de verwerking, vermarkting van hun producten of andere specifieke dienstverlening. Deze coöperaties hebben nood aan ondersteuning bij de verdere coöperatieve ontwikkeling, zoals de bestuurlijke organisatie en de relatie tot de leden. De coöperatieve sector in België en Europa kan hierin een rol spelen. Ook Cera speelt hierin een rol en is al enkele jaren actief in het 'Cooperative Development Platform' van Cooperatives Europe. In 2017 startte Cera met een specifieke dienstverlening voor koepels van coöperaties en ondersteuners van coöperaties in het Zuiden, waarbij de focus ligt op deugdelijk bestuur. Deze dienstverlening werd ook in 2019 verdergezet.

INTERNATIONALE MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING

BRS VZW



DAGEN VORMING EN
ADVIESVERLENING
VIA BRS



DAGEN VORMING
VIA MICROFACT



12

PROJECTEN



10

LANDEN

€ 143.480

BEDRAG ADVIESVERLENING

€ 171.162

BEDRAG INTERNATIONALE PROJECTEN



BRS MICROFINANCE COOP



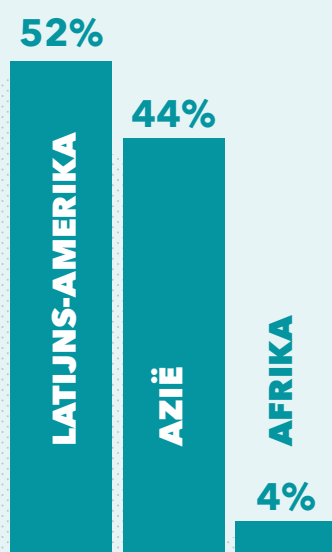
378

AANTAL PARTICULIEREN
DIE INTEKENDEN

€ 726.000

BEDRAG INTEKENINGEN
DOOR PARTICULIEREN

VERDELING LENINGEN AAN MFI'S PER REGIO



1%

BRS VZW

44%

CERA CV

KAPITAAL BRS
MICROFINANCE
COOP

€ 22.159.500

OP 31.12.2019

21%

PARTICULIEREN

34%

KBC BANK NV



Cera en duurzame ontwikkeling

Vanuit haar coöperatieve identiteit zet Cera sterk in op zowel de sociale, economische als ecologische dimensie van duurzame ontwikkeling als op de aspecten van goed bestuur. Duurzame ontwikkeling vormt een rode draad doorheen alle maatschappelijke domeinen van Cera, maar is daarnaast ook een transversaal aandachtspunt voor de integrale werking van Cera.

In 2017 werden de krijtlijnen voor de komende jaren vastgelegd om duurzame ontwikkeling in de werking van Cera te verankeren. Een interne werkgroep 'duurzame ontwikkeling', met vertegenwoordigers uit alle diensten, vertaalt deze krijtlijnen verder in concrete acties en behoudt het overzicht over alle aspecten van de werking.

Duurzaamheidsrapportering

Cera wil in de toekomst expliciete aandacht besteden aan de rapportering over duurzame ontwikkeling. Enerzijds om onze stakeholders op de hoogte te houden van onze duurzaamheidsinspanningen.

Anderzijds houdt deze rapportering onze coöperatie een spiegel voor en laat het duidelijk zien waar we staan, wat onze uitdagingen zijn en waar we naartoe willen.

De interne werkgroep 'duurzame ontwikkeling' inventariseert processen en initiatieven en legt de focus voor de volgende jaren vast. Deze werkgroep waakt over de duurzaamheidsprocessen en stroomlijnt deze verder vanuit volgende invalshoeken:

- economische welvaart
- maatschappelijke inclusie en cohesie
- duurzame leefomgeving
- goed bestuur

Met het oog op duurzaamheidsrapportering is het belangrijk om meer zicht te krijgen op de impact die we als coöperatie creëren.

Coöperatief ondernemingsmodel

Het coöperatieve ondernemingsmodel verdient in dit kader de nodige aandacht. Voor coöperaties is er immers een speciale rol weggelegd in duurzame ontwikkeling. De specifieke organisatievorm en verschillende kenmerken van de coöperatie maken van dit model een interessante hefboom om duurzaam te ondernemen. Als een van de grootste Belgische coöperaties moedigt Cera andere coöperaties aan om hun bijdrage aan duurzaam ondernemen in de kijker te zetten. Het is belangrijk dat coöperaties de nodige handvaten aangereikt krijgen, willen ze zich als duurzaamheidskampioenen profileren.





Onze vennotenvoordelen

De vennotenvoordelen van Cera zijn kortingen op goederen, diensten en events rond een aantal lifestylethema's en voordelen in samenwerking met KBC.

Voor de verschillende doelgroepen wil Cera door middel van deze aanbiedingen affiniteit met haar vennotenbasis creëren en het huishoudbudget reduceren. Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. De nauwe samenwerking met leveranciers en het samen aankopen van producten en diensten leveren aanzienlijke kortingen op.

Alleen Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten.

Cera biedt zowel online als via het voordeelmagazine CeraSelect, een aantal langlopende voordelen aan haar vennoten: kortingen op producten en diensten waarvan de vennoot meerdere jaren kan genieten, met als achterliggende idee zijn budget te verlichten en zijn koopkracht te verhogen.

Niet alleen Cera, maar ook de commerciële partners doen vaak een substantiële inbreng. Daarnaast staat Cera in voor de uitwerking van het aanbod, voor de aanmaak van CeraSelect en voor de nazorg.

Voor de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar werden in 2019 de magazines Cera ENGAGE en Cera ENJOY in het leven geroepen. Cera ENGAGE brengt artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze generatie en ook Cera ENJOY mikt met de vele kortingen op de zomerfestivals en specifieke jongerenproducten op dit segment van de Cera-vennoten.

Bij de keuze van de vennotenvoordelen wordt rekening gehouden met onder meer: het creëren van een gemeenschapsgevoel, het gezondheidsaspect, duurzaamheid en milieu, kwaliteit, het coöperatieve aspect, diversiteit.

Cera werkte in het kader van de vennotenvoordelen ook in 2019 samen met tal van coöperatieve producenten. En samen met KBC creëerde Cera terug een aantal voordelen voor Cera-vennoten. Daarnaast werkt Cera samen met organisaties met een maatschappelijk doel. Door de krachten te bundelen kan Cera heel wat bruggen bouwen met maatschappelijke thema's en hefboomeffecten creëren die iedereen ten goede komen.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken.

VENNOTEN- VOORDELEN IN 2019

#01

45.782

VENNOTEN NAMEN DEEL
AAN DE BRS-TOMBOLA
(gemiddelde van voor-
en najaar)



#05

22.663

FLESSEN OLIJFOLIE
VERKOCHT
in het najaar



#02

36.984

DOZEN WIJN VERKOCHT
in het najaar



#04

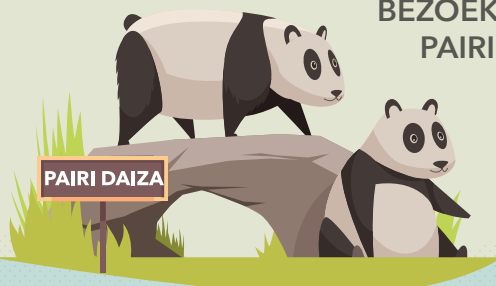
22.995

COLLISHOP
GESCHENKKAARTEN
VERKOCHT
in het najaar

#03

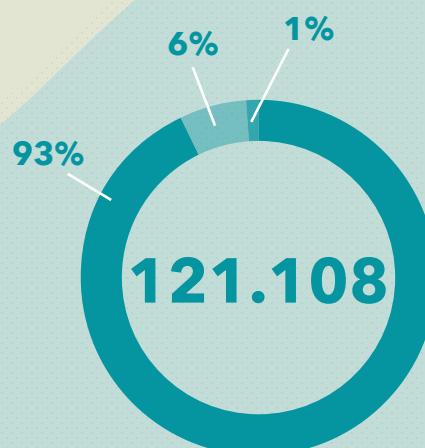
23.789

BEZOEKERS IN
PAIRI DAIZA



AANTAL VENNOTEN DAT
KAN INTEKENEN OP
DE VENNOTENVOORDELEN

298.304



AANTAL VENNOTEN
DAT DEELNAM
AAN DE
VENNOTEN-
VOORDELEN

- NEDERLANDSTALIGEN
- FRANSTALIGEN
- DUITSTALIGEN

#06
19.972

KINEPOLIS CINEMAPAKKETTEN
VERKOCHT



#09
7.939

VENNOTEN KOCHTEN
HET TRIPEL KARMELIET
BIERENPAKKET

#07
9.484

KERSTBOMEN VAN AVEVE
ZORGDEN VOOR KERSTSFEEER



#08
8.370

VENNOTEN GINGEN
NAAR DE SAUNA



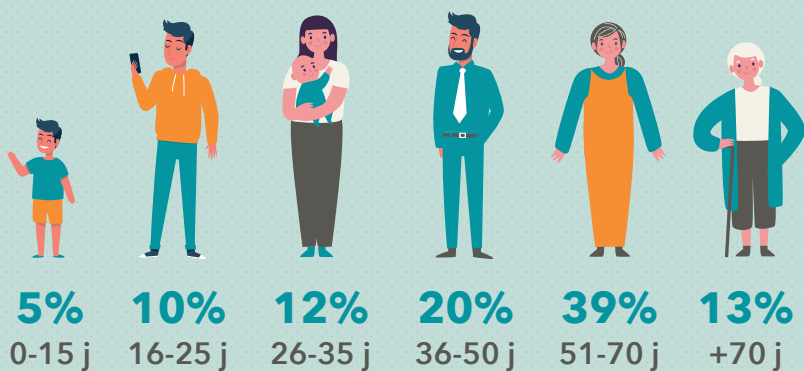
#10
7.075

WANDELAARS IN HASSELT
VOOR DE CERA GOODWALK



VOLGENS
ANCIENNITEIT

PER LEEFTIJDSCATEGORIE



Ontwikkeling KBC Groep

Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium

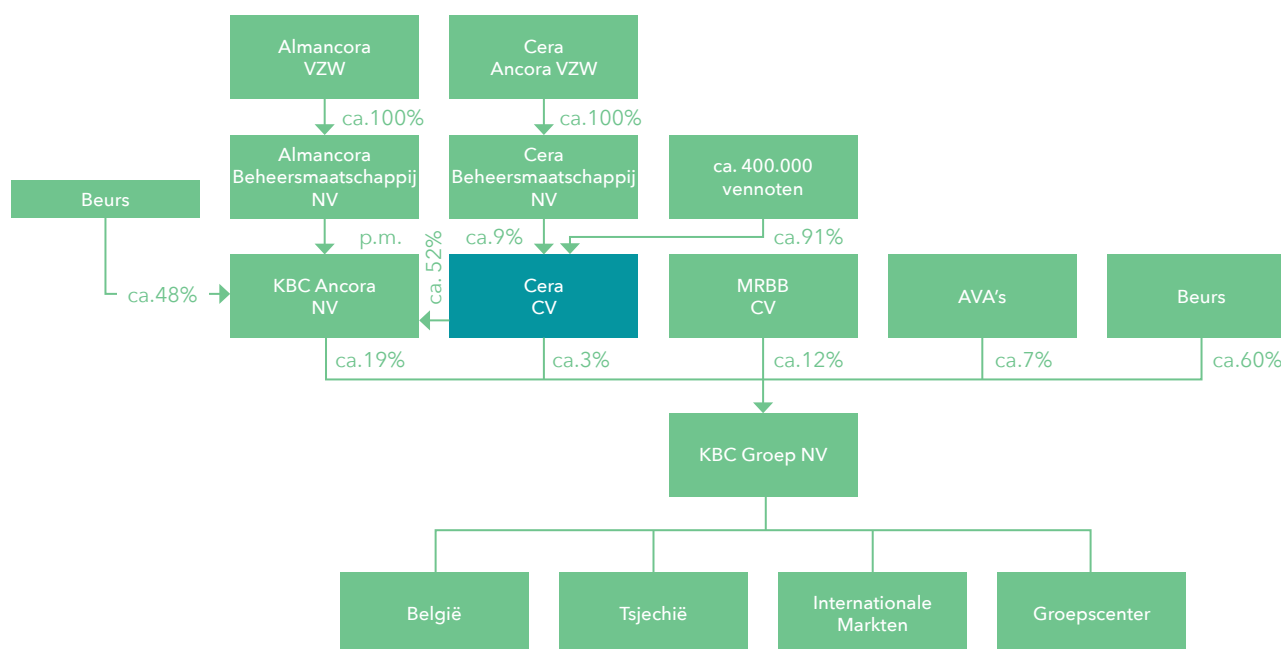
Het financiële patrimonium van Cera bestaat voor het grootste gedeelte uit deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora. Deze laatste is een monoholding met als enige actief KBC Groep-aandelen en is een onrechtstreekse deelneming in KBC Groep.

De ontwikkeling van de KBC-groep is dus erg belangrijk voor Cera en voor alle vennoten. Het beheer van het patrimonium dat geïnvesteerd is in de KBC-groep vereist een actieve betrokkenheid van Cera en haar mandatarissen in de diverse bestuursorganen van de vennootschappen van deze groep. Zo draagt Cera bij tot de strategievorming van en het toezicht op deze vennootschappen, rekening houdend met haar coöperatieve waarden.

Deze actieve betrokkenheid wordt gerealiseerd in het kader van de Syndicaatsovereenkomst die gesloten is met KBC Ancora, MRBB en de 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's). Deze overeenkomst heeft als doel het algemene beleid van KBC Groep te ondersteunen, te coördineren en er toezicht op te houden en de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep te garanderen. De partijen bij de aandeelhoudersovereenkomst treden op in onderling overleg in de zin van de wet van 02 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen en tot reglementering van de openbare overnameaanbiedingen.

Eind 2014 hebben Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Ze traden met al hun aandelen toe tot een vernieuwde overeenkomst. Hun globale participatie in KBC Groep bedroeg 40,26% op 31 december 2019. Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 21,29% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

De positie van de Cera-groep binnen het geheel van de KBC-groep zag er op 31 december 2019 als volgt uit (de weergegeven percentages zijn afgeronde getallen):



(Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2019)

De participaties

Cera heeft een participatie in KBC Groep en KBC Ancora, die op haar beurt een belangrijke participatie in KBC Groep aanhoudt. Zowel Cera als KBC Ancora spelen een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van KBC Groep.

Participatie van Cera in KBC Groep

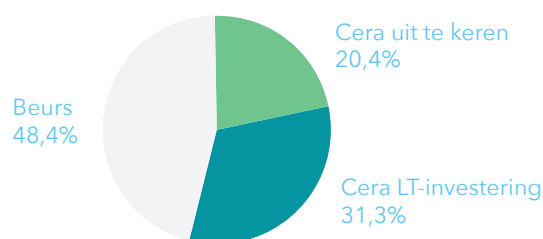
De participatie van Cera in KBC Groep wijzigde niet in het afgelopen jaar. Cera hield 11.127.166 KBC Groep-aandelen aan eind 2019, wat een participatie van 2,67% van het kapitaal van KBC Groep vertegenwoordigt.

Participatie van Cera in KBC Ancora

De participatie van Cera in KBC Ancora bedroeg 51,62% eind 2019.

In de loop van 2019 kende Cera 555.461 KBC Ancora-aandelen (0,71%) toe als scheidingsaandeel in natura aan vennoten die uittraden met hun D-aandelen. Daarnaast kocht noch verkocht Cera KBC Ancora-aandelen in het kader van het beheer van haar portefeuille.

De participatie die Cera aanhoudt in KBC Ancora bestaat enerzijds uit aandelen die op termijn - als scheidingsaandeel - moeten uitgekeerd worden aan vennoten die met hun D-aandelen uittreden (20,36%). Anderzijds houdt Cera een participatie van 31,26% in KBC Ancora aan als langetermijninvestering.

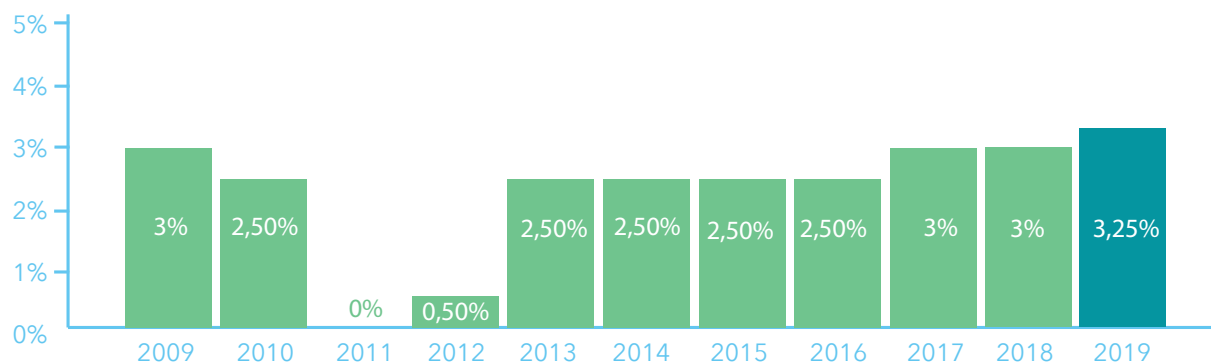


De participaties van Cera in KBC Ancora op 31 december 2019

Coöperatief dividend

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera die zich uitspreekt over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatverwerking.

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2020 voor om over het boekjaar 2019 een dividend van 3,25% toe te kennen.



Evolutie coöperatief dividend





Onze werkingsstructuur

Naast een klassieke operationele werkingsstructuur met een Comité van Dagelijks Bestuur, een Managementcomité en een personeelsploeg, kent Cera als coöperatie een getrapte inspraakstructuur. Daardoor kunnen in de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder naast de gedelegeerd bestuurders (minimaal twee) en externe bestuurders (minimaal drie), vertegenwoordigers van de vennoten (minimaal zes) plaatsnemen. De Raad van Bestuur kan tevens aangevuld worden met een lid van het Managementcomité. De werking van de Raad van Bestuur en de operationele werkingsstructuur worden hierna besproken.

Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij

Samenstelling

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutaire bestuurder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Op 31 december 2019 telde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij twintig leden: twee bestuurders A, veertien bestuurders B en vier bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur ervoor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Bij de benoeming van de bestuurders wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten.

De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak.

De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel op het gebied van beleid als op het gebied van toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden. De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij.

De maximale duur van een mandaat van bestuurder B of C in de Raad van Bestuur is bepaald op vier jaar met de mogelijkheid tot maximaal drie verlengingen van telkens vier jaar.
De mandaten van de gedelegeerd bestuurders zijn onbeperkt verlengbaar.

Een mandaat van een bestuurder B of C eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 70 jaar bereikt heeft.

Het mandaat van een bestuurder A eindigt van rechtswege op het moment van het bereiken van de wettelijke pensioenleeftijd.

Het mandaat van de bestuurder D vervalt indien de bestuurder geen deel meer uitmaakt van het Managementcomité van Cera of geen bestuursmandaat meer opneemt in de KBC-groep.



**De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij
dd. 21.02. 2020 (in alfabetische volgorde):**

Louis Braun	Jos Peeters
Katelijne Callewaert	Els Persyn
Erik Clinck	Mathilde Remy
Franky Depickere	Daniel Renard
Liesbeth Fransen	Dieter Scheiff
Yvan Jonckheere	Ivan T'Jampens
Koen Kerremans	Luc Vandecatseye
Heidi Loos	Henri Vandermeulen
Johan Massy	Guido Veys
Liesbet Okkerse	

Foto: Raf Berckmans

Volgende tabel geeft een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze raad werden opgericht en het aantal vergaderingen dat door de bestuurders werd bijgewoond. In het boekjaar 2019 vergaderde de Raad van Bestuur 10 keer, het Auditcomité 6 keer, het Benoemingscomité 8 keer en het Remuneratiecomité 2 keer.

Naam	Einde huidige mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Bestuurder D	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Louis Braun, <i>ondervoorzitter</i>	2020		10			6	2	
Katelijne Callewaert	2020	9						
Erik Clinck (<i>sinds 29.11.2019</i>)	2023			1				
Koen Debackere (<i>tot 29.11.2019</i>)	2019			8		6		
Paul Demyttenaere (<i>tot 03.05.2019</i>)	2019		4				4	2
Franky Depickere	2022	10						
Jean-François Dister (<i>tot 03.05.2019</i>)	2019		3				3	2
Liesbeth Franssen	2022		10					
Yvan Jonckheere, <i>voorzitter</i>	2020		10			1	3	
Koen Kerremans, <i>ondervoorzitter</i>	2020		10				8	2
Heidi Loos	2022			10		6		
Johan Massy	2020		10					
Walter Nonneman (<i>tot 03.05.2019</i>)	2019			4		2		
Liesbet Okkerse	2020		9					
Jos Peeters	2023		8					
Els Persyn (<i>sinds 03.05.2019</i>)	2023		5					
Mathilde Remy (<i>sinds 20.12.2019</i>)	2023							
Daniel Renard	2020		10					
Dieter Scheiff	2020		10					
Ivan T'Jampens	2022		9					
Luc Vandecatseye	2020		10					
Henri Vandermeulen	2020		10			2		
Matthieu Vanhove (<i>tot 01.11.2019</i>)	2019				6			
Guido Veys	2021			10				

Werking

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en door het Corporate Governance Charter van Cera. Dit Charter is beschikbaar op de website van Cera: www.cera.coop, in de rubriek: Over Cera / Publicaties & downloads / Juridische documenten.

De vergaderingen van de Raad van Bestuur werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond en voorbereid door het Bureau van de Raad van Bestuur (het Bureau), dat op 31 december 2019 als volgt was samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)

Louis Braun

Katlijn Callewaert

Franky Depickere

Koen Kerremans

Het Bureau legt de agenda vast en waakt erover dat alle componenten van Cera in voldoende mate aan bod komen.

Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarrekening, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten) behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2019 onder meer volgende onderwerpen:

- Strategie van de Cera-groep
- Risicobeheer binnen de Cera-groep
- Stand van zaken, strategie en ontwikkelingen van de KBC-groep
- Vennotenkapitaal en het aantal vennoten
- Vennotenwerking in al haar facetten
- Maatschappelijke dienstverlening
- Opvolging van de bestuursmandaten, in het bijzonder voorstel tot benoeming van twee bestuurders B en één bestuurder C, voorstel tot herbenoeming van een bestuurder B, aanstelling voorzitter Raad van Bestuur, aanstelling ondervoorzitter Raad van Bestuur, aanstelling lid en voorzitter Auditcomité, aanstelling lid en voorzitter Benoemingscomité en aanstelling lid en voorzitter Remuneratiecomité
- Voorstel tot herbenoeming van de commissaris
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2019
- Beslissing om in 2020 vrijwillige uittredingen toe te laten en de uitvoering op te schorten tot na de eerste jaarhelft en, indien blijkt dat meer dan 10% van het geplaatste kapitaal of 10% van alle vennoten zou wegvallen, de uittredingen te prorateren
- Buitengewone Algemene Vergadering Cera op 8 juni 2019
- Strategie Cera 2025
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode 2019-2020
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Roadmap digitalisering en meerjarenbudget ICT
- Jaarlijkse evaluatie inzake de syndicaatsovereenkomst
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Het Bureau is niet uitsluitend een agendacommissie. Een aantal presentaties die op de Raad van Bestuur komen, worden eerst op het Bureau voorgesteld. Dit kan leiden tot amendering van teksten of tot de opdracht om bepaalde thema's verder uit te diepen.

Comités Raad van Bestuur

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten en aan wie de Raad bepaalde taken heeft toevertrouwd, met name het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité.

Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsoverdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is onder meer belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het Intern Reglement van het Auditcomité dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Op 31 december 2019 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Erik Clinck (voorzitter vanaf 01.01.2020)

Louis Braun

Heidi Loos

Henri Vandermeulen

De gedelegeerd bestuurders en de commissaris nemen in de regel deel aan de vergaderingen van het Auditcomité. Ze nemen evenwel geen deel aan het gedeelte van de vergadering waarin de adviezen worden geformuleerd aan de Raad van Bestuur.

Na elke vergadering wordt door de voorzitter van het Auditcomité mondeling gerapporteerd op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur. Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is en minstens drie keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité 6 keer.

In 2019 behandelde het Auditcomité onder meer het volgende:

- Waardering Financiële Vaste Activa
- Ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag Cera over boekjaar 2018
- Ontwerpverslag van de commissaris over de jaarrekening en het jaarverslag Cera CVBA per 31.12.2018
- Geconsolideerde ontwerpjaarrekening over boekjaar 2018
- Mandaat van de commissaris bij Cera
- Budgetcontrole 2018
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode 2019-2020
- Halfjaarcijfers Cera en budgetopvolging Cera per 30 juni 2019
- Administratieve organisatie en interne controle
- Budgetten voor 2020
- Roadmap digitalisering en meerjarenbudget ICT
- Kostendelende overeenkomst met KBC Ancora
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2019
- Auditplanning 2020 van de commissaris

Benoemingscomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem.

Dit comité komt minstens twee maal per jaar bijeen. Het afgelopen jaar vergaderde het Benoemingscomité 8 keer.

Op 31 december 2019 was het Benoemingscomité als volgt samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)

Louis Braun

Koen Kerremans

Remuneratiecomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor de directieleden van de vennootschap. Het comité doet eveneens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Remuneratiecomité 2 keer.

Op 31 december 2019 was het Remuneratiecomité als volgt samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)

Louis Braun

Koen Kerremans

Gedragregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van Cera.

Gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik

De gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik werden opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera. Deze regels voorzien onder meer in de opstelling van een lijst van insiders, de bepaling van jaarlijkse verboden periodes en een meldingsplicht voor verhandelingen in groepseffecten door bestuurders aan de compliance officer.

Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij

Vergoeding van de bestuurders B en C (niet-uitvoerende bestuurders)

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding maar geen presentiegeld. Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding maar geen presentiegeld. De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen voor het bijwonen van deze comités geen presentiegeld, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

De tabel hierna geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C in het afgelopen boekjaar.

(in euro)	Raad van Bestuur Vast	Raad van Bestuur Presentiegeld	Auditcomité Vast	Auditcomité Presentiegeld	TOTAAL
Louis Braun, <i>ondervoorzitter</i>	12.474	7.120		2.884	22.422
Erik Clinck (<i>sinds 29.11.2019</i>)	644	712			1.356
Koen Debackere (<i>tot 29.11.2019</i>)	7.722	5.696	4.752	1.424	19.594
Paul Demyttenaere (<i>tot 03.05.2019</i>)	14.257				14.257
Jean-François Dister (<i>tot 03.05.2019</i>)	4.752	2.136			6.888
Liesbeth Fransen	7.722	7.120			14.842
Yvan Jonckheere, <i>voorzitter</i>	29.900	3.560		356	33.816
Koen Kerremans, <i>ondervoorzitter</i>	17.226	7.120			24.346
Heidi Loos	7.722	7.120		2.848	17.690
Johan Massy	7.722	7.120			14.842
Walter Nonneman (<i>tot 03.05.2019</i>)	1.584	2.848	2.376		6.808
Liesbet Okkerse	7.722	6.408			14.130
Mathilde Remy (<i>sinds 20.12.2019</i>)	0	0			0
Jos Peeters	2.758	3.560			6.318
Els Persyn (<i>sinds 24.05.2019</i>)	5.742	3.560			9.302
Daniel Renard	7.722	7.120			14.842
Dieter Scheiff	7.722	7.120			14.842
Ivan T'Jampens	7.722	6.408			14.130
Luc Vandecatseye	7.722	7.120			14.842
Henri Vandermeulen	7.722	7.120		1.068	15.910
Guido Veys	7.722	7.120			14.842
TOTAAL	174.279	106.088	7.128	8.544	296.039

Vergoeding van de bestuurders A (leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en van de gedelegeerd bestuurders van Cera Beheersmaatschappij)

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/bestuurders A is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering. Aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur/bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangt tevens een variabele vergoeding.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.061.671 euro ontvangen, waarvan 199.576 euro als variabele vergoeding. Van de vaste vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur wordt 80% gedragen door Cera en 20% door KBC Ancora, dit laatste in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Vergoeding bestuurder D (lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep)

Een bestuurder D ontvangt geen enkele vergoeding uit hoofde van zijn mandaat als bestuurder.

Mandaten

Op 31 december 2019 waren de mandaten, die namens Cera worden opgenomen in de KBC-groep, als volgt ingevuld:

KBC Groep NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders, Benoemingscomité en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katlijn Callewaert	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders
Matthieu Vanhove	lid Raad van Bestuur

KBC Bank NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katlijn Callewaert	lid Raad van Bestuur

KBC Verzekeringen NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katlijn Callewaert	lid Raad van Bestuur
Matthieu Vanhove	lid Raad van Bestuur

CBC Banque SA

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, lid Benoemingscomité en Vergoedingscomité
Katlijn Callewaert	lid Raad van Bestuur

Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

United Bulgarian Bank AD (Bulgarije)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

Commissaris

De externe controle wordt uitgeoefend door KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Olivier Macq.

Operationele werking

Comité van Dagelijks Bestuur

Dit Comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur. Op basis van de maandelijkse rapportering op de Raad van Bestuur houdt die raad toezicht op de werkzaamheden van het comité. Naast de vele informele contacten kwam het Comité van Dagelijks Bestuur 10 keer bijeen in de loop van 2019.

Het Comité van Dagelijks Bestuur was op 31 december 2019 als volgt samengesteld:

Franky Depickere

Katelijn Callewaert

Managementcomité

Het Comité van Dagelijks Bestuur delegeert onder zijn verantwoordelijkheid bevoegdheden aan het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, specifieke taken aan personeelsleden van Cera. Het Managementcomité is verantwoordelijk voor de organisatorische en operationele beslissingen, het functioneren van de exploitatie in haar geheel en het beleidsvoorbereidende werk ter attentie van het Comité van Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur.

In oktober 2019 bereikte Matthieu Vanhove, lid van het Managementcomité en plaatsvervangend voorzitter, de pensioengerechtigde leeftijd en werd hij vervangen door Stephan Olaerts. Stephan Olaerts was directeur bij KBC Verzekeringen en werd op 1 juli 2019 benoemd als directeur-lid van het Managementcomité van Cera.

Op 31 december 2019 was het Managementcomité als volgt samengesteld:

Franky Depickere (voorzitter)

Bert Craps

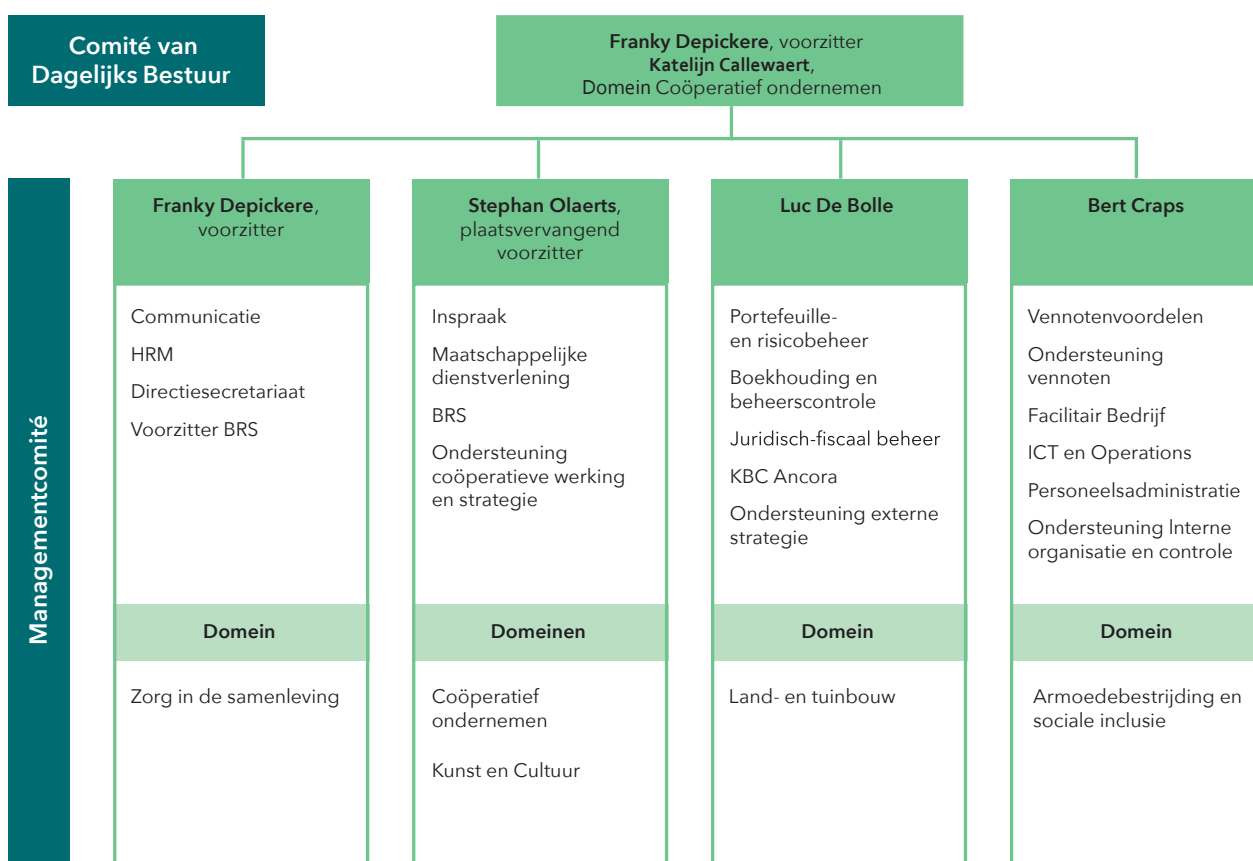
Luc De Bolle

Stephan Olaerts

Dat de leden van het Managementcomité, naast het uitoefenen van hun leidinggevende functies die uit het organogram blijken, ook beleidsvoorbereidend werk doen, sluit aan bij de drie pijlers van Cera en wordt concreet als volgt ingevuld: de afdeling Financieel Patrimonium, onder leiding van Luc De Bolle, ondersteunt de personen die op voordracht van Cera bestuursmandaten bekleden binnen de KBC-groep. Bert Craps doet het beleidsvoorbereidende werk voor de ondersteuning van de interne organisatie, de interne controle en ICT. Stephan Olaerts zet met volle overtuiging mee de schouders onder de verdere uitbouw van Cera als brede, jonge en actieve coöperatie.

In de loop van 2019 kwam het Managementcomité 22 keer samen.

Op 31 december 2019 zag het organogram er als volgt uit:



Bijzonder verslag van de statutair bestuurder

Overeenkomstig artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de nationale groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (hierna: het koninklijk besluit van 8 januari 1962) brengt de statutaire bestuurder hierbij verslag uit over de wijze waarop de vennootschap in het boekjaar 2019 toezicht heeft gehouden op de erkenningsvoorwaarden.

Vrijwillige toetreding

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap. In geval van weigering tot toetreding of uitsluiting zal de statutaire bestuurder de objectieve redenen van weigering tot toetreding of de uitsluiting meedelen aan de betrokkene die daarom verzoekt.

In 2019 tekenden 5675 nieuwe vennoten in op E-aandelen van Cera en schreven 5886 bestaande vennoten in op bijkomende E-aandelen. Er werden in het voorbije boekjaar geen toetredingen geweigerd en evenmin waren er uitsluitingen.

Gelijke rechten en verplichtingen binnen iedere aandelencategorie

Het kapitaal van Cera is samengesteld uit B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen en E-aandelen. Binnen elke waardecategorie zijn dezelfde rechten en verplichtingen verbonden aan de aandelen.

De statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen

Overeenkomstig artikel 16 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Op de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 over het boekjaar 2018 werd het stemrecht conform deze regels toegepast. Dit zal ook het geval zijn op de Algemene Vergadering van 6 juni 2020 over het boekjaar 2019.

De bestuurders en de commissaris worden door de Algemene Vergadering benoemd

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot statutaire bestuurder en heeft Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera CV. De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering na een beslissing met een 90%-meerderheid. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met een 90%- meerderheid, een nieuwe statutaire bestuurder.

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutaire bestuurder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval, ambtshalve lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

Matig dividend

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder.

Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximaal datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie.

Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%.

Over het boekjaar 2019 stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voor om een bruto dividend van 3,25% toe te kennen.

Het voornaamste doel van de vennootschap is het verschaffen van een economisch of sociaal voordeel aan de vennoten ter bevrediging van hun beroeps- of persoonlijke behoeften

Geïnspireerd op de waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 125 jaar de basis voor het coöperatieve ondernemerschap van Cera. Cera creëert economische en maatschappelijke meerwaarde voor de vennoten en de ruimere samenleving:

- Cera zorgt als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep.
- Cera realiseert een positieve maatschappelijke impact.
- De vennoten genieten unieke voordelen op een ruim aanbod aan producten en diensten.

Cera: belangrijke aandeelhouder van KBC Groep

De Cera-groep (Cera en KBC Ancora) controleert ca. 21,3% van de aandelen van KBC Groep. Cera is, samen met KBC Ancora, MRBB en 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's) toegetreden tot een Syndicaatsovereenkomst. De globale participatie van deze partners is iets meer dan 40%.

Hierdoor kan Cera bijdragen tot de strategievorming van en het toezicht op de vennootschappen van de KBC-groep, rekening houdend met haar coöperatieve waarden. Als bank-verzekeraar wil KBC de dromen van alle stakeholders helpen waarmaken en beschermen op een duurzame en maatschappelijk verantwoorde manier. Duurzaamheid betekent voor KBC als bank-verzekeraar dat KBC in staat is en in staat zal blijven, zonder externe hulp, tegemoet te komen aan de noden van de samenleving en de verwachtingen van alle stakeholders: klanten, beleggers, overheden, aandeelhouders en medewerkers. Door haar participatie in KBC Groep draagt Cera rechtstreeks en onrechtstreeks bij tot het welzijn en de welvaart van de vennoten. Inkomsten die Cera haalt uit deze participatie worden immers gebruikt voor de werking van Cera (vennotenvoordelen, maatschappelijke impact, participatie en inspraak) en voor de uitkering van het dividend.

Cera creëert een positieve maatschappelijke impact

Samen met haar vennoten maakt Cera werk van een positieve maatschappelijke impact op verschillende domeinen. Cera investeert in de samenleving vanuit een langetermijnvisie in het sociale belang van de vennoten en de ruimere samenleving. U leest hierover meer in het hoofdstuk 'Onze maatschappelijke projectwerking'.

Unieke voordelen op producten en diensten

Door de kracht van samenaankoop kan Cera belangrijke kortingen aanbieden aan de vennoten en dit op een ruim gamma producten en diensten. De communicatie hiervan gebeurt zowel via gedrukte magazines als via e-zines en de website. De responscijfers, die in dit jaarverslag opgenomen zijn, bewijzen elk jaar – en dus ook in 2019 – dat deze voordelen erg geapprecieerd worden.

Het mandaat van de bestuurders en de controlerende vennoten is onbezoldigd

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering. Deze beslist met gewone meerderheid op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld. Deze vergoeding is in geen geval een deelname in de vennootschapswinst. Deze regeling bleef ook in 2019 van toepassing.

Cera heeft geen controlerende vennoten. KPMG Bedrijfsrevisoren is benoemd als commissaris.

Conform de regelgeving wordt de vergoeding voor dit mandaat voorgelegd aan en goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Cera.

Informatieverstrekking aan en opleiding van huidige en potentiële leden en het grote publiek

Vennoten die erom verzoeken krijgen vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering het jaarverslag toegestuurd, met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening. De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera.

Cera hecht veel belang aan informatieverstrekking en opleiding en investeert hier sterk in. In 2019 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten. Twee maal per jaar ontvangen de vennoten de magazines CeraScoop en CeraSelect in de brievenbus. Deze magazines geven een beeld van de ruime werking van Cera en zoomen in op specifieke thema's die van belang zijn voor de vennoten.

Voor de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar werden in 2019 de magazines Cera ENGAGE en Cera ENJOY in het leven geroepen. Cera ENGAGE brengt artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze generatie en ook Cera ENJOY mikt met de vele kortingen op de zomerfestivals en specifieke jongerenproducten op dit segment van de Cera-vennoten.

Daarnaast zijn er de website en de periodieke e-zines die ook een ruime verspreiding kennen. Deze e-zines spelen in op de actualiteit en geven de vennoten bijkomende informatie en mogelijkheden tot interactie.





Niet-geconsolideerde jaarrekening

Balans, resultatenrekening en toelichting

Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking (in euro)

	2019	2018
Activa	2.106.752.992	1.992.605.586
Vaste activa	1.771.135.953	1.790.604.646
Materiële vaste activa	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel	817.313	929.590
Overige materiële vaste activa	1.737.558	1.713.190
Financiële vaste activa	1.744.287.172	1.762.921.387
Verbonden ondernemingen	1.356.015.725	1.374.651.397
<i>Deelnemingen</i>	<i>1.356.015.725</i>	<i>1.374.651.397</i>
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	388.031.337	388.031.337
<i>Deelnemingen</i>	<i>388.031.337</i>	<i>388.031.337</i>
Andere financiële vaste activa	240.110	238.653
<i>Aandelen</i>	<i>237.500</i>	<i>237.500</i>
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	<i>2.610</i>	<i>1.153</i>
Vlottende activa	335.617.039	202.000.940
Vorderingen op ten hoogste één jaar	21.846.797	19.651.627
Handelsvorderingen	16.900	258.923
Overige vorderingen	21.829.897	19.392.704
Geldbeleggingen	69	91.859
Overige beleggingen	69	91.859
Liquide middelen	313.458.942	181.959.096
Overlopende rekeningen	311.231	298.358

	2019	2018
Passiva	2.106.752.992	1.992.605.586
Eigen vermogen	2.076.573.832	1.964.907.632
Kapitaal	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal	626.256.429	607.239.542
Reserves	1.449.813.440	1.357.147.870
Wettelijke reserve	3.862.543	3.862.543
Beschikbare reserves	1.445.950.897	1.353.285.327
Kapitaalsubsidies	503.963	520.220
Schulden	30.179.159	27.697.954
Schulden op ten hoogste één jaar	29.739.394	27.425.757
Handelsschulden	4.003.575	3.895.136
<i>Leveranciers</i>	<i>4.003.575</i>	<i>3.895.136</i>
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.761.586	1.784.820
<i>Belastingen</i>	<i>276.699</i>	<i>217.785</i>
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1.484.887</i>	<i>1.567.035</i>
Overige schulden	23.974.233	21.745.801
Overlopende rekeningen	439.766	272.197

Niet-geconsolideerde resultatenrekening na resultaatverwerking (in euro)

	2019	2018
Resultaten	142.777.356	121.332.127
Kosten	36.295.102	33.466.737
Kosten van schulden	35.892	40.240
Andere financiële kosten	24.839	18.417
Diensten en diverse goederen	22.967.399	18.105.742
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.826.782	6.729.457
Diverse lopende kosten	77.054	44.324
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	965.594	951.385
Waardeverminderingen	179	0
Op vlottende activa	179	0
Minderwaarden bij realisatie	5.391.250	7.571.217
Van financiële vaste activa	5.300.324	7.571.217
Van vlottende activa	90.927	0
Belastingen op het resultaat	6.112	5.956
Opbrengsten	179.072.458	154.798.864
Opbrengsten uit financiële vaste activa	164.918.667	142.193.049
Dividenden	164.918.667	142.193.049
Andere financiële opbrengsten	17.236	17.627
Opbrengsten uit geleverde diensten	6.068.463	2.440.562
Andere lopende opbrengsten	2.267.494	2.574.804
Terugneming van waardeverminderingen en afschrijvingen	5.796.520	7.571.394
Op materiële vaste activa	409	0
Op financiële vaste activa	5.300.324	7.571.217
Op vlottende activa	495.787	178
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	4.078	1.429
Resultaatverwerking		
Te bestemmen winst of verlies	142.777.356	121.332.127
Te bestemmen winst of verlies van het boekjaar	142.777.356	121.332.127
Toevoeging aan het eigen vermogen	122.822.152	103.303.585
Aan de overige reserves	122.822.152	103.303.585
<i>GDO-reserve</i>	<i>59.002.335</i>	<i>52.343.937</i>
<i>Beschikbare reserve</i>	<i>63.819.817</i>	<i>50.959.648</i>
Uit te keren winst	19.955.204	18.028.542
Vergoeding van het kapitaal	19.955.204	18.028.542

Toelichting

Schema van de resultatenrekening

Voor de voorstelling van de resultatenrekening in dit jaarverslag heeft Cera gebruik gemaakt van het schema van de resultatenrekening van de portefeuillemaatschappijen, gezien dit beter aansluit bij de aard van haar activiteiten. Cera verkreeg hiervoor op 10 april 2004 toestemming van de minister van Economie. Deze goedkeuring was noodzakelijk gezien het statuut van de portefeuillemaatschappijen werd opgeheven door de wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten.

Staat van de immateriële vaste activa

Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	24.000
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	24.000
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	0

Staat van de materiële vaste activa

Terreinen en gebouwen	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	111.419
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8.917
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	25.925.606
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	808.381
Teruggenomen	409
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	1.768.091
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24.157.515

Installaties, machines en uitrusting	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	3.837
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	227.832
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	44.935
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	91.437
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	136.395

Meubilair en rollend materieel	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.088.019
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.088.019
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	158.429
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	112.278
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	270.707
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	817.313

Overige materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	25.359
Overdrachten en buitengebruikstellingen	991
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.737.558
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.737.558

Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.843.108.865	388.031.337	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	45		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	23.936.040		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.819.172.870	388.031.337	237.500
Waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	468.457.469		
Mutaties tijdens het boekjaar			
Teruggenomen	5.300.324		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	463.157.145		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.356.015.725	388.031.337	237.500
Vorderingen			
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar			1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen			1.457
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			2.610

Inlichtingen betreffende de deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen ten belope van minstens 10% van het geplaatste kapitaal

	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening		
Naam en ondernemingsnummer	rechtstreeks		dochter	jaarrekening per	eigen vermogen	nettoresultaat
	Aantal gewone aandelen	%	%		(+) of (-) in euro	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0464.965.639	40.417.756	51,62		30.06.2019	2.744.888.523	253.743.273
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel - België 0403.227.515	11.127.166	2,67	18,62	31.12.2019	18.864.694.527	2.489.112.151
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0508.996.711	9.682	43,69		31.12.2018	21.766.165	272.433

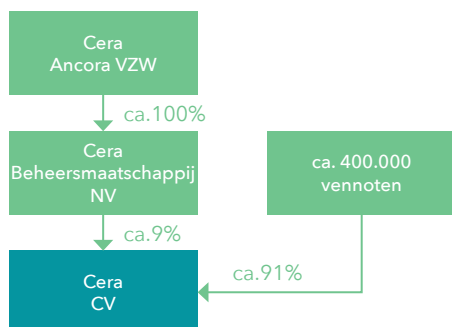
Geldbeleggingen: overige geldbeleggingen

	2019	2018
Overige geldbeleggingen		
Aandelen	69	91.859
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	69	91.859

Staat van het kapitaal

	Bedragen	Aantal aandelen
Geplaatst kapitaal per einde van het vorige boekjaar	607.239.542	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
<i>B-aandelen</i>	-1.297.493	-209.273
<i>D-aandelen</i>	-2.460.070	-132.333
<i>E-aandelen</i>	22.774.450	455.489
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	626.256.429	
Soorten aandelen (op naam)		
<i>B-aandelen</i>	52.353.042	8.444.039
<i>C-aandelen</i>	54.538.000	2.200.000
<i>D-aandelen</i>	70.553.437	3.795.236
<i>E-aandelen</i>	448.811.950	8.976.239
TOTAAL		23.415.514

Aandeelhoudersstructuur



Staat van de schulden

2019

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Niet-vervallen belastingenschulden	276.699
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	1.484.887

Bedrijfsresultaten

2019

2018

Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
Uitsplitsing per bedrijfscategorie		
Vennotenvoordelen	6.010.780	2.410.313
Overige	57.683	30.249
Uitsplitsing per geografische markt		
België	6.068.463	2.440.562
Andere bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	2.092	2.513

2019

2018

Bedrijfskosten		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	45	46
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	43,0	44,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	65.906	64.097
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	4.757.542	4.618.473
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	1.204.889	1.228.661
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	658.434	642.058
Andere personeelskosten	205.917	240.265
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	19.721	18.783
Andere	57.333	25.541

Financiële resultaten

	2019	2018
Recurrente financiële kosten	495.966	178
Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	179	
Teruggenomen	495.787	178

Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

	2019	2018
Niet-recurrente opbrengsten	5.304.811	7.572.646
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	409	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.304.402	7.572.646
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	5.300.324	7.571.217
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	4.078	1.429
Niet-recurrente kosten	5.300.324	7.571.217
Niet-recurrente financiële kosten	5.300.324	7.571.217
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	5.300.324	7.571.217

Belastingen en taksen

	2019
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	6.112
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	11.683.702
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	11.677.591
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst	
Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend	-164.918.074

	2019	2018
Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden		
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde		
Aan de onderneming (aftrekbaar)	852.315	333.374
Door de onderneming	908.528	487.396
De ingehouden bedragen ten laste van derden als		
Bedrijfsvoorheffing	1.882.138	1.801.034
Roerende voorheffing	5.409.040	5.318.857

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2019

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	
Verplichtingen m.b.t. reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	4.044.310

Aanvullend stelsel van rust- of overlevingspensioen

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Aard en zakelijk doel van buitenbalans regelingen

Cera is lid van een btw-eenheid.

Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Geassocieerde ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
	2019	2018	2019	2018
Financiële vaste activa	1.356.015.725	1.374.651.397	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	1.356.015.725	1.374.651.397	388.031.337	388.031.337
Vorderingen			296	516
Op hoogstens één jaar			296	516
Schulden		2.115	274.630	414.265
Op hoogstens één jaar		2.115	274.630	414.265
Financiële resultaten				
Opbrengsten uit financiële vaste activa	125.900.378	108.762.391		
Realisatie van vaste activa				
Verwezenlijkte minderwaarden	5.300.324	7.571.217		

Financiële betrekkingen

2019

Met de commissaris	
Bezoldiging van de commissaris	68.000
Andere controleopdrachten	2.500

Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt.

Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Overige actief- en passiefbestanddelen

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Sociale balans

Nummer van het paritair comité dat voor de onderneming bevoegd is: **200**

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Voltijds	Deeltijds	Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	2019	2019	2019	2018
Gemiddeld aantal werknemers	34,0	12,0	43,0 (VTE)	44,0 (VTE)
<i>Mannen</i>	23,0	2,0	24,9 (VTE)	25,1 (VTE)
<i>Vrouwen</i>	11,0	10,0	18,1 (VTE)	18,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	52.195	13.711	65.906 (T)	64.097 (T)
<i>Mannen</i>	37.213	3.952	41.165 (T)	36.952 (T)
<i>Vrouwen</i>	14.982	9.759	24.741 (T)	27.145 (T)
Personeelskosten in euro	5.650.768	1.176.014	6.826.782 (T)	6.729.457 (T)
<i>Mannen</i>	4.511.285	239.585	4.750.871 (T)	4.501.200 (T)
<i>Vrouwen</i>	1.139.483	936.429	2.075.912 (T)	2.228.257 (T)
	Voltijds	Deeltijds		
Op afsluitingsdatum van het boekjaar	2019	2019	2019 (VTE)	
Aantal werknemers	33	12	42,2	
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	33	12	42,2	
Volgens het geslacht en studieniveau				
<i>Mannen</i>	22	3	24,4	
Secundair onderwijs	3		3,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	1	1	1,8	
Universitair onderwijs	18	2	19,6	
<i>Vrouwen</i>	11	9	17,8	
Secundair onderwijs	1	1	1,5	
Hoger niet-universitair onderwijs	5	3	7,3	
Universitair onderwijs	5	5	9,0	
Volgens de beroepscategorie				
<i>Directiepersoneel</i>	3		3,0	
<i>Bedienden</i>	30	12	39,2	

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
Aantal werknemers dat tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het personeelsregister	1	1	1,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	1	1	1,8
Uitgetreden			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	1	2	2,3
Volgens de aard van de overeenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	1	2	2,3
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
<i>Pensioen</i>	1	1	1,5
<i>Afdanking</i>			
<i>Andere reden</i>		1	0,8

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette opleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	11	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	271	61
Nettokosten voor de onderneming in euro	45.679	8.035
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	48.462	8.855
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	2.783	820





Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2019 bedraagt het balanstotaal 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2018. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,8 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel. De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel.² Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

² Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel³, wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro ($25,635 \text{ euro} = 31,50 \text{ euro} \times 1,05 - 7,44 \text{ euro}$).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro ($33,55 \text{ euro} = 38,14 \text{ euro} \times 0,99 - 4,21 \text{ euro}$).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 45,30 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera in totaal 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,62% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.356,0 miljoen euro.

³ Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 534,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.795.236
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.939.991

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 41,35 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 45,30 euro x 0,99 - 3,50 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 44,76 euro.

Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 22 april 2020 (45,00 euro) bedraagt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 41,05 euro. De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel bedraagt op 22 april 2020 28,00 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2019 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden, mede in het licht van de impact van de COVID-19-crisis. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,69%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro) en liquide middelen (313,5 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op boekjaar 2020).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2017 - 31.12.2019 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
B-kapitaal	52,4	53,7	55,3
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	70,6	73,0	76,5
E-kapitaal	448,8	426,0	411,9
Totaal	626,3	607,2	598,3

Per 31.12.2019 telde Cera 377.491 vennoten (t.o.v. 379.353 vennoten per einde 2018).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.449,8 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2019 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.

Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro. Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 59,0 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,8 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 107,97 euro per D-aandeel (voor de 3.795.236 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 63,8 miljoen euro (tot 571,9 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2019	2019		Saldo 2018
		<i>Aanwending</i>	<i>Toevoeging</i>	
GDO per D-aandeel (in euro)	107,97		+15,12	92,85
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,8	-13,9	+59,0	364,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.795.236			3.927.569

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.446,0	1.353,3	1.290,4
Bij uittreding D-aandelen	874,0	845,1	833,0
- bijzondere beschikbare reserve	464,2	480,4	503,5
- GDO-reserve	409,8	364,7	329,5
Gewone beschikbare reserves	571,9	508,2	457,3
Totaal	1.449,8	1.357,1	1.294,3

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro).
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,9 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van de vorige boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2020).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (164,9 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,50 ⁴	38.945.081
KBC Ancora	40.876.746	2,13	125.900.378

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Cera ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 5,8 miljoen euro.

De terugneming van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019) bedraagt 5,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in METALogic.

⁴ Op 9 mei 2019 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,50 euro per aandeel over boekjaar 2018. Op 15 november 2019 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2019.

Kosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten (4,7 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.*
- *Kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).*
- *Vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de magazines CeraSelect en Cera ENJOY en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').*
- *Jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.*
- *Maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.*
- *Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Cera ENGAGE en Cera ENJOY, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.*

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in METALogic.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2020.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.446,0 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de COVID-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 euro per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 euro per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De COVID-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

Verslag van de commissaris

"Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019"

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2019, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.106.752.991,74 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 142.777.356,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten. Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden. Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
 - Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.
- een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
 - De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
 - Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 20 december 2019 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt."

Zaventem, 24 april 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door
Olivier Macq
Bedrijfsrevisor





Colofon

Cera cv

Zetel: Muntstraat 1 - 3000 Leuven

Tel. 0800 623 40 - info@cera.coop - www.cera.coop

Cera is onder meer lid van

De Internationale Raiffeisen Unie (IRU)

Het Instituut voor Bestuurders (GUBERNA)

De Nationale Raad voor de Coöperatie



Cera is een erkende coöperatieve vennootschap

Coöperaties zijn van nature voorlopers in maatschappelijk verantwoord ondernemen. De erkenning geldt als garantie dat Cera werkt met inachtneming van de coöperatieve principes en waarden.

Kernredactie

Jan Bergmans

Luc De Bolle

Franky Depickere

Els Lefèvre

Greet Leynen

Ann Thoelen

Kristof Van Gestel

Het cijfergedeelte werd gecoördineerd door Els Lefèvre en Ann Thoelen.

Eindredactie en coördinatie

Greet Leynen

Opmaak

Raf Berckmans

Druk en afwerking

INNI GROUP nv - Heule

Infographics

Kathleen Bervoets - Mediacomm - Hasselt

Illustraties Infographics

Rawpixel.com - Freepik - Pikisuperstar - Rocketpixel - Macrovector - Upklyak

Fotografie

p. 8-9 – **Jean-Claude Carbonne - Concertgebouw Brugge**

Meer mensen laten proeven van klassieke muziek en hedendaagse dans: daar zet Cera graag haar schouders onder. Als trotse partner van Concertgebouw Brugge, schakelt Cera haar netwerk in en wisselt ze haar expertise uit op het vlak van sociale inclusie en participatieve praktijken.

p. 34-35 – **Michael Dehaspe - Atelier enVie**

De medewerkers van de Belgische coöperatie enVie uit Anderlecht maken de beste soepen van verse groenteoverschotten die geleverd worden door Belgische boeren. Deze sociale onderneming slaat drie vliegen in een klap: ze gaat de strijd aan tegen voedselverspilling, ze geeft een waardevolle job aan gepassioneerde mensen die langdurig werkloos zijn geweest en ze maken heerlijke soepen.

P. 42-43 – **Koen Broos - Algemene Vergadering Cera**

Op de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 konden de vennoten van Cera in de Brabantse Leuven (Haasrode) genieten van een gesmaakt optreden van een professionele operazangeres met dansers.

p. 58-59 – **Koen Bauters - BX Represent**

BX Represent is een socio-sportieve organisatie, opgericht door Vincent Kompany. Maar liefst 1200 jongeren uit het Brussels worden er begeleid door 175 vrijwilligers. Uiteraard focust de organisatie op goed voetbal, maar ook heel belangrijk is de inzet voor sociale cohesie, onderwijs, zelfwaarde, meertaligheid en de weg naar opleiding en werk. Kortom: een levensschool.

p. 76-77 – **Isabel Corthier - BRS en Trias in Guinee**

De ngo Trias werkt al meer dan 20 jaar in Guinee rond ondernemerschap en focust speciaal op vrouwen en jongeren. Trias, BRS en de andere Belgische partnerorganisaties van Trias (Boerenbond, Unizo en Kampani) trokken in 2019 op studiereis naar Guinee.

p. 92-93 – **Koen Bauters - Concours International Adolphe Sax**

Het Concours International Adolphe Sax in Dinant staat met stip in de agenda's van jonge saxofonisten van alle nationaliteiten. De cijfers: van de 544 inschrijvingen werden er 94 uit 19 landen geselecteerd die er het beste uit hun instrument haalden. Sensationeel!

Verantwoordelijke uitgever

Hilde Talloen, Cera cv, Muntstraat 1 in 3000 Leuven - Ondernemingsnummer RPR Leuven
BTW BE 403.581.960

Het Jaarverslag van Cera is beschikbaar in het Nederlands en het Frans en is ook downloadbaar op www.cera.coop

In geval van afwijking of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.

