*Niet voor verspreiding in de Verenigde Staten, Australië, Canada, Japan, Zuid-Afrika of ieder ander rechtsgebied waar dit in strijd zou zijn met de relevante wetgeving van dat rechtsgebied*

# Cera CV

Muntstraat 1, 3000 Leuven
BTW BE 0403.581.960 - RPR Leuven
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

## PROSPECTUS

## voor de doorlopende openbare aanbieding van E-aandelen tussen 23 juni 2022 en 24 mei 2023 met mogelijkheid tot vervroegde afsluiting

Dit prospectus werd op 14 juni 2022 goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: 'de Prospectusverordening').

Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.

De geldigheidsduur van het prospectus verstrijkt op 13 juni 2023. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden. Dit prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands en in het Frans.

Waarschuwing

Een investering in aandelen, zoals de coöperatieve aandelen van Cera, houdt risico's in. Deze aandelen zijn niet overdraagbaar en bij uittreding wordt maximaal de statutaire uitgifteprijs terugbetaald. Als intekenaar loopt u het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerde bedrag te verliezen.

Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. Besteed daarbij bijzondere aandacht aan de risicofactoren (zie Samenvatting p. 5-11 en Hoofdstuk 1 - 'Risicofactoren', p. 12-17). De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep zodat de solvabiliteit van Cera in belangrijke mate door de waarde van deze participaties wordt bepaald. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep zodat een eventuele daling van deze inkomsten een negatieve invloed heeft op de liquiditeitspositie van Cera. Uittredingen kunnen een belangrijke impact hebben op de kasstromen van Cera.

***Disclaimer*** *Dit prospectus is niet bestemd voor (rechtstreekse of onrechtstreekse) verspreiding in de Verenigde Staten (met inbegrip van haar grondgebied en bezittingen, enige staat van de Verenigde Staten en het District Columbia). Deze gegevens vormen geen (deel van een) aanbieding of uitnodiging tot aankoop van effecten in de Verenigde Staten. De hierin vermelde effecten zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de U.S. Securities Act van 1933, zoals gewijzigd (de "Securities Act"), en zij mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten. Er zal geen publieke aanbieding van de effecten gedaan worden in de Verenigde Staten. Dit prospectus is uitsluitend gericht aan, en bestemd voor, beleggers in België.*

# Inhoudstafel


*Samenvatting* *5*

*1. Risicofactoren* *12*

**1.1. Algemeen** **12**

**1.2. Risicofactoren eigen aan Cera** **12**

**1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert** **15**

**1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen** **15**

*2. Belangrijke vermeldingen* *18*

**2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)** **18**

**2.2. Gedefinieerde begrippen** **19**

**2.3. Verwijzing naar documenten** **21**

*3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie* *22*

*4. Informatie over de aandelen van Cera* *23*

**4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelencategorieën binnen dit eigen vermogen** **23**
4.1.1. E-aandelen 23
4.1.2. Andere aandelencategorieën 23

**4.2. Vennoten met E-aandelen** **25**
4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten) 25
4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen 26
4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten) 26
4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar 26
4.2.2.3. Dividend 27
4.2.2.4. Belastingen 29
4.2.2.5. Kosten 29
4.2.2.6. Informatie 29
4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap 30
4.2.3.1. Uittreding 30
4.2.3.2. Uitsluiting 31
4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap 31
4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap 32
4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap 32

*5. De uitgifte van E-aandelen tussen 23 juni 2022 en 24 mei 2023* *33*

**5.1. Beslissing Raad van Bestuur** **33**

**5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte** **33**
5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte 33
5.2.2. Doelpubliek 33
5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen 33
5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen 35
5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding 35
5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten 35
5.2.7. Verwatering 36

**5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten** **36**

*6. Gegevens over de uitgevende instelling* *38*

**6.1. Uitgevende instelling** **38**
6.1.1. Oprichting 38
6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding 38
6.1.3. Statutenwijzigingen 39

**6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera** **39**
6.2.1. Financiële opdracht 40
6.2.2. Maatschappelijke opdracht 40

**6.3. Troeven voor de vennoten** **42**

**6.4. Inspraak** **44**

*7. Organisatiestructuur* *46*

**7.1. Groepsstructuur** **46**

**7.2. Belangrijkste aandeelhouder** **46**

**7.3. Dochterondernemingen** **46**

**7.4. Bijkomende informatie** **47**

*8. Bestuur en toezichthoudende organen* *48*

**8.1. Beleid, toezicht en controle** **48**
8.1.1. Statutaire bestuurder 48
8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 48
8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus 49
8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 55
8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 56
8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A 56
8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C 56
8.1.6. Corporate Governance 59
8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten 59
8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen 59

**8.2. Operationele werking** **62**

**8.3. Commissaris** **62**

*9. Transacties met verbonden partijen* *63*

*10. Juridische procedures* *63*

*11. Financiële informatie* *64*

**11.1. Inleiding** **64**
11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening 64
11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren 64
11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep 65
11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera 66
11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal 66

**11.2. Enkelvoudige jaarrekening** **66**
11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens 66
11.2.2. Balanstotaal 67
11.2.3. Activa 69

11.2.3.1. Materiële vaste activa 69
11.2.3.2. Financiële vaste activa 69
11.2.3.3. Vlottende activa 71
11.2.4. Passiva 72
11.2.4.1. Inbreng 72
11.2.4.2. Reserves 72
11.2.4.3. Kapitaalsubsidies 74
11.2.4.4. Schulden 74
11.2.5. Resultatenrekening 74
11.2.5.1. Opbrengsten 75
11.2.5.2. Kosten 76
11.2.5.3. Resultaatverwerking 78
11.2.6. Kasstroomtabel 79
11.2.7. Bijkomende informatie 80
11.2.8. Waarderingsregels 81

**11.3. Geconsolideerde jaarrekening 83**
11.3.1. Consolidatiemethodes 83
11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens 83
11.3.3. Balanstotaal 84
11.3.4. Activa 86
11.3.4.1. Materiële vaste activa 86
11.3.4.2. Financiële vaste activa 86
11.3.4.3. Vorderingen op ten hoogste één jaar 88
11.3.4.4. Liquide middelen 88
11.3.4.5. Overlopende rekeningen 88
11.3.5. Passiva 88
11.3.5.1. Inbreng 88
11.3.5.2. Geconsolideerde reserves 89
11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen 90
11.3.5.4. Kapitaalsubsidies 90
11.3.5.5. Belangen van derden 90
11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar 90
11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar 91
11.3.5.8. Overlopende rekeningen 91
11.3.6. Resultatenrekening 91
11.3.6.1. Opbrengsten 92
11.3.6.2. Kosten 92
11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel 94
11.3.8. Bijkomende informatie 95
11.3.9. Waarderingsregels 96

**Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) 99**

**Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst 107**

**Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2021, 2020 en 2019 (inclusief commissarisverslagen) 110**

# Samenvatting

Deze samenvatting is opgesteld overeenkomstig artikel 7 van de Prospectusverordening.

**Afdeling A. – Inleiding en waarschuwingen**

**1. Inleiding**

| | |
|---|---|
| Naam van het aandeel | E-aandeel van Cera (ISIN BE 6328376965) |
| Identiteit en contactgegevens van de uitgevende instelling | Cera, coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht (CV) met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België), ondernemingsnummer 0403.581.960, RPR Leuven, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tel: 0800 62 340, e-mail: info@cera.coop |
| Bevoegde autoriteit | Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), Congresstraat 12-14, 1000 Brussel |
| Datum goedkeuring prospectus | De Nederlandstalige versie van het prospectus (inclusief samenvatting) werd op 14 juni 2022 door de FSMA goedgekeurd |

Tenzij anders bepaald in deze samenvatting, hebben de termen met een hoofdletter gebruikt in deze samenvatting de betekenis zoals gedefinieerd in het prospectus.

**2. Waarschuwingen**

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om in de effecten te beleggen moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger. De kans bestaat dat de belegger de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

De kans bestaat dat de belegger die als eiser optreedt wanneer bij een rechterlijke instantie een vordering met betrekking tot de informatie in een prospectus aanhangig wordt gemaakt, volgens het nationale recht van de lidstaten de kosten voor de vertaling van het prospectus moet dragen voordat de rechtsvordering wordt ingesteld.

Alleen de personen die de samenvatting, met inbegrip van een vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, inaccuraat of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de essentiële informatie bevat ter ondersteuning van beleggers wanneer zij overwegen in die effecten te beleggen.

**Afdeling B. – Essentiële informatie over de uitgevende instelling**

**1. Welke instelling geeft de aandelen uit?**

***Vestigingsplaats en rechtsvorm***

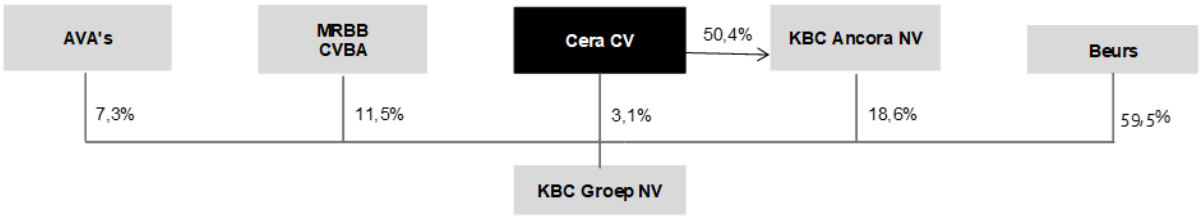
Cera is een coöperatieve vennootschap (CV), opgericht en handelend onder Belgisch recht, met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België). Cera is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Leuven en heeft ondernemingsnummer 0403.581.960 en LEI-nummer 549300I1S80UFFUC0493.

***Hoofdactiviteiten***

Cera heeft een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. KBC Ancora is een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Met een gezamenlijke participatie van 21,7% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep (participatie per 15 mei 2022).
  Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst gesloten die, behoudens voortijdige beëindiging of verlenging, eindigt op 30 november 2024. Blijkens de meest recente openbare kennisgeving groeperen de syndicaatsleden 40,1% van de uitstaande KBC Groep-aandelen.
- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

***Beschrijving van de groep waarvan de uitgevende instelling deel uitmaakt, alsook van de positie van de uitgevende instelling binnen de groep.***
Op 15 mei 2022 heeft Cera een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie van 21,7% in KBC Groep.
De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora, gecontroleerd door Cera, heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 3,1% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht.



Aandelenbezit o.b.v. publieke informatie per 15 mei 2022

***Belangrijke aandeelhouder***
Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera. De participatie van Cera Beheersmaatschappij vertegenwoordigt ca. 8% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen. Gezien elk aandeel recht geeft op één stem, beschikt Cera Beheersmaatschappij over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

***Voornaamste bestuurders***
De vennootschap wordt bestuurd door één Statutaire bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder van Cera. Deze heeft de heer Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Cera Beheersmaatschappij heeft een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A), niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B) en niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op datum van goedkeuring van dit prospectus bestaat de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij uit 19 leden:

- twee bestuurders A: de heer Franky Depickere en mevrouw Katelijn Callewaert
- veertien bestuurders B: de heer Koen Albers, mevrouw Liesbeth Fransen, de heer Daniel Jacquet, de heer Yvan Jonckheere, de heer Johan Massy, mevrouw Els Persyn, mevrouw Liesbet Okkerse, de heer Jos Peeters, mevrouw Mathilde Remy, de heer Dieter Scheiff, de heer Ivan T'Jampens, de heer Luc Vandecatseye, de heer Henri Vandermeulen en mevrouw Katrien Vansteenkiste
- drie bestuurders C: de heer Erik Clinck, mevrouw Heidi Loos en mevrouw Nele Smets

***Wettelijke auditor***
KPMG Bedrijfsrevisoren, een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, met ondernemingsnummer 0419.122.548 (RPR Brussel, Nederlandstalig), met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken.

## 2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

De commissaris van Cera heeft voor elk van de boekjaren waarop de historische financiële informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd.
Hieronder wordt de belangrijkste financiële informatie uit de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van Cera over de laatste drie boekjaren opgenomen (gecontroleerd door de commissaris[1]).

[1] Met uitzondering van de enkelvoudige kasstroomtabel.

| Enkelvoudig (mio euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Winst- en verliesrekening** | | | |
| Totale inkomsten* | 610 | 14 | 179 |
| Bedrijfsresultaat** | -23 | -20 | -23 |
| Recurrent resultaat voor belastingen*** | 114 | -20 | 143 |
| Nettowinst van het boekjaar | 569 | -20 | 143 |
| **Balans** | | | |
| Totale activa | 2.603 | 2.062 | 2.107 |
| Totaal eigen vermogen | 2.572 | 2.034 | 2.077 |
| Netto financiële schuld**** | -398 | -305 | -313 |
| **Kasstroomoverzicht** | | | |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 104 | 1 | 142 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | 0 | 0 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -11 | -9 | -11 |
| **Nettokasstroom** | **93** | **-8** | **131** |

* totale opbrengsten uit de resultatenrekening van Cera
** bedrijfsopbrengsten minus bedrijfskosten
*** resultaat voor belastingen (code 9903) minus niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus niet-recurrente financiële kosten (code 66B); (in tegenstelling tot het bedrijfsresultaat bevat het 'recurrent resultaat voor belastingen' ook de ontvangen dividenden)
**** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie

| Geconsolideerd (mio euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Winst- en verliesrekening** | | | |
| Totale inkomsten* | 558 | 305 | 527 |
| Aandeel in resultaat vermogensmutatie** | 546 | 296 | 519 |
| Bedrijfsresultaat | -26 | -22 | -25 |
| Nettowinst van het boekjaar*** | 270 | 136 | 264 |
| **Balans** | | | |
| Totale activa | 5.148 | 4.664 | 4.466 |
| Totaal eigen vermogen | 2.668 | 2.380 | 2.297 |
| Netto financiële schuld**** | -170 | -23 | -48 |
| **Kasstroomoverzicht** | | | |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 269 | -1 | 285 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | 0 | 0 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -122 | -24 | -173 |
| **Nettokasstroom** | **147** | **-25** | **112** |

* totale opbrengsten uit de geconsolideerde jaarrekening van Cera
** aandeel in resultaat van ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
*** aandeel Cera-groep in de geconsolideerde winst
**** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Op 31 december 2021 vertegenwoordigden deze participaties ca. 83% van de totale activa. De dividenden uit deze participaties vormen de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera. Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatiemaatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", die in tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" ook de ontvangen dividenden toont.

Het balanstotaal steeg in 2021 met 540,5 miljoen euro, in hoofdzaak toe te schrijven aan de volledige terugname van resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Aan actiefzijde waren er daarnaast een afname van de financiële vaste activa (17,2 miljoen euro), voornamelijk door uittredingen met D-aandelen, een toename van de vorderingen (11,5 miljoen euro) en een toename van de liquiditeiten (92,5 miljoen euro). Aan de passiefzijde was er in hoofdzaak een stijging van het eigen vermogen (538,0 miljoen euro), door zowel een toename van de reserves (518,2 miljoen euro) als de netto-toename van de inbreng (19,9 miljoen euro).

Het balanstotaal daalde in 2020 met 44,7 miljoen euro en steeg in 2019 met 114,1 miljoen euro. Aan de actiefzijde was er in hoofdzaak een beweging van de liquide middelen (met respectievelijk -8,4 en +131,5 miljoen euro), voornamelijk als gevolg van de dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora (geen in 2020), en een afname van de financiële vaste activa (met respectievelijk 14,3 miljoen euro en 18,6 miljoen euro), voornamelijk door uittredingen met D-aandelen. Aan de passiefzijde nam het eigen vermogen in 2020 af met 42,9 miljoen euro en toe met 111,7 miljoen euro in 2019.

In 2021 ontving Cera dividenden uit haar participaties in KBC Groep (3,44 euro per aandeel) en KBC Ancora (2,50 euro per aandeel). In 2020 ontving Cera geen dividend uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora. In 2019 ontving Cera zowel een dividend uit haar participatie in KBC Groep (3,50 euro per aandeel) als uit haar participatie in KBC Ancora (3,08 euro per aandeel). De kosten van Cera bestonden in de periode 2019-2021 in hoofdzaak uit werkingskosten. De resultaten van Cera bedroegen de afgelopen jaren 568,6 miljoen euro (2021, waarvan 109,5 miljoen euro recurrent), -20,1 miljoen euro (2020) en 142,8 miljoen euro.

Opgemerkt wordt dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waarbij een liquiditeitsbuffer werd opgebouwd die 397,6 miljoen euro bedroeg op balansdatum 2021.

### 3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

Risicofactoren eigen aan Cera

- marktrisico: de activa van Cera bestaan in erg belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen, terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt. Op 31 december 2021 bestonden de activa van Cera voor 83% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep: de (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een daling of het wegvallen van die inkomsten heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera;

*De diverse risico's die zich op het niveau van de KBC-groep kunnen manifesteren, vertalen zich op het niveau van Cera in de twee hierboven beschreven risico's (marktrisico en liquiditeitsrisico).*

- liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen: vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera. De Statutaire bestuurder kan echter uittredingen beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren;
- concentratierisico: een zeer belangrijk deel van de activa van Cera is geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC-groep. Op 31 december 2021 bestonden de activa van Cera voor 83% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- risico op nieuwe regelgeving of nieuwe richtlijnen op basis van bestaande regelgeving, in voorkomend geval in het bijzonder gericht op coöperatieve vennootschappen, met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's);
- risico op het verlies van de erkenning als coöperatie: indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken;
- risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora en derhalve op de mogelijkheid om de doelstellingen van het aandeelhouderssyndicaat te realiseren.

## Afdeling C. – Essentiële informatie over de aandelen

### 1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de aandelen?

***Type en categorie van aangeboden aandelen***

De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Er kan ingetekend worden per E-aandeel, en dit zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten (inclusief vennoten die reeds intekenden op eerdere emissies van E-aandelen) als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

***Aantal uitgegeven aandelen en inbreng per aandeel***

Toestand inbreng op balansdata:

| Aantal aandelen | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (24,79 €/aandeel) | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| 31-12-2021 | 8.017.174 | 2.200.000 | 3.568.498 | 9.907.388 | 23.693.060 |
| 31-12-2020 | 8.246.757 | 2.200.000 | 3.693.993 | 9.434.984 | 23.575.734 |
| 31-12-2019 | 8.444.039 | 2.200.000 | 3.795.236 | 8.976.239 | 23.415.514 |

| Nominale inbreng (in euro) | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (24,79 €/aandeel) | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| 31-12-2021 | 49.706.479 | 54.538.000 | 66.338.378 | 495.369.400 | 665.952.257 |
| 31-12-2020 | 51.129.893 | 54.538.000 | 68.671.330 | 471.749.200 | 646.088.423 |
| 31-12-2019 | 52.353.042 | 54.538.000 | 70.553.437 | 448.811.950 | 626.256.429 |

*De Inbrengwaarde van de 2,2 mio C-aandelen zal op 30 juni verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel en vanaf 30 juni 2022 dus in totaal nog 22 mio euro bedragen.*

Alle aandelen zijn volledig volgestort.

***Aan de aandelen verbonden rechten***

- **Algemene Vergadering**
  Elk aandeel geeft recht op één stem ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.
- **dividend**
  Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar en kan nooit hoger zijn dan 6%. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.
- **vennotenvoordelen**
  Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Een vennoot die twaalf of meer E-aandelen bezit, voldoet steeds aan deze voorwaarde. Ook een vennoot die minder dan twaalf E-aandelen bezit kan aan deze voorwaarde voldoen indien hij/zij daarnaast voldoende B- en/of D-aandelen bezit. Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.
- **scheidingsaandeel**
  Bij uittreding / uitsluiting hebben de vennoten recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening voor de E-aandelen werkelijk gestorte inbreng. Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.
- **rechten en vorderingen tussen vennoten en vennootschap**
  Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten (met inbegrip van het recht op niet uitgekeerde dividenden) of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

***Beperking van de vrije verhandelbaarheid van de aandelen***
De E-aandelen van Cera zijn niet overdraagbaar, noch onder de levenden, noch bij overlijden.

***Rangorde E-aandelen in geval van insolventie***
In geval van insolventie van Cera hebben de E-aandelen dezelfde rangorde als de B-, C- en D-aandelen. Met hen wordt afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers.

***Dividendbeleid***
Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten wordt de nettowinst van het boekjaar als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. (Berekening *pro rata temporis* indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef);
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Brutodividend over de afgelopen boekjaren: boekjaar 2021: 3,25%, boekjaar 2020: 3%; boekjaar 2019: 3,25%. Het dividend over een boekjaar wordt berekend pro rata temporis het aandeelhouderschap in het betrokken boekjaar. De uitbetaling van het dividend gebeurt aansluitend op de Algemene Vergadering in het daarop volgend boekjaar. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2022 kan dus in juni 2023 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2022. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2023 kan dus in juni 2024 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2023.

De dividendpolitiek houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de erkenningsvoorwaarden, i.e. maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

**2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?**

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

**3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?**

- terugbetalingscapaciteit van Cera: in geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal en/of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Ook het markt- en liquiditeitsrisico kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.
- aandelenkarakter: het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers. Cera is niet verplicht om een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen;
- beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding: vennoten kunnen enkel gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar een verzoek tot vrijwillige uittreding indienen. Bovendien kan de Statutaire bestuurder de vrijwillige uittredingen beperken, o.m. indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen of indien dit vereist is in het vennootschapsbelang. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren.
- niet-overdraagbaarheid van de aandelen:
  - de E-aandelen zijn niet overdraagbaar;
  - de E-aandelen zijn niet overerfbaar. Bij uittreding van rechtswege hebben de rechthebbenden van de vennoot recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng.
- waarde van de aandelen: er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening werkelijk gestorte inbreng. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera. Eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora hebben geen impact op het bij uittreding met E-aandelen te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera.
- bijzondere vervaltermijn: alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

**Afdeling D. – Essentiële informatie over de aanbieding van aandelen aan het publiek**

**1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik intekenen op dit aandeel?**

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. E-aandelen zijn steeds op naam.

***Periode en bedrag van de uitgifte***

De aandelenuitgifte wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving vanaf 23 juni 2022 tot en met 24 mei 2023, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (mits bekendmaking van een aanvulling bij het prospectus) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

***Doelpubliek***

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch

zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

***Intekening op en volstorting van E-aandelen***
Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtneming van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Er zijn geen instapkosten. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort.
De intekening verloopt via de loketten van KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque, via KBC Live / KBC Brussels Live / CBC Live (bankkantoor op afstand) of online via KBC Mobile of KBC Touch en is onherroepelijk.
In het kader van de MIFID-reglementering is KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque als financieel tussenpersoon verplicht om de kandidaat-inschrijver enkele kennis- en ervaringsvragen te stellen over coöperatieve aandelen om na te gaan hoe goed de kandidaat-inschrijver vertrouwd is met het type product.

***Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen***
De inschrijving is rechtsgeldig van zodra deze aanvaard wordt door de Statutaire bestuurder. Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver de E-aandelen volledig volgestort hebben. De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving, wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht. Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting.

***Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten***
Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

***Bedrag en percentage van de onmiddellijke verwatering die het gevolg is van de aanbieding.***
Er is geen financiële verwatering. Elk aandeel behoudt haar statutaire waarde ongeacht het aantal aandelen in omloop. Op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een uiterst beperkte invloed. Aan het aantal aandelen per 31.12.2021 zijn 23.693.060 stemmen verbonden. Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten. Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001055% naar 0,0001033%.

***Totale kosten van de uitgifte***
De kosten voor de aanbieding omvatten de vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, de vergoeding aan de FSMA, de kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en eventuele andere documenten en de erelonen aan adviseurs. De totale kosten worden geraamd op ca. 200.000 euro.

***Geraamde kosten die aan de kandidaat-inschrijvers kunnen worden aangerekend***
Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

## 2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?

***Redenen van de aanbieding***
Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat niet alleen toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen, maar resulteert wellicht ook in een verjonging van de vennotenbasis van Cera. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

***Gebruik en geraamd nettobedrag van de opbrengsten***
Cera kan de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen, evenals de 32,5 mio euro die per 30 juni 2022 zal uitgekeerd worden aan Cera Beheersmaatschappij in het kader van de vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel. De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen. Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.

# 1. Risicofactoren

## 1.1. Algemeen

Cera is van oordeel dat de hieronder beschreven factoren de voornaamste risicofactoren zijn verbonden aan de aangeboden E-aandelen en/of aan de activiteiten van Cera. Deze factoren kunnen aldus een invloed hebben op de mogelijkheid van Cera om op de E-aandelen een dividend uit te keren en/of bij uittreding de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, en/of op de beslissing van Cera om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten. In elke categorie worden de meest materiële risicofactoren het eerst vermeld.

Het onvermogen van Cera om op de door haar uitgegeven E-aandelen een dividend uit te keren of, in voorkomend geval, bij beëindiging van het aandeelhouderschap, de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, evenals een eventuele beslissing om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten, kan zich evenwel ook voordoen om andere redenen. De lijst van risico's is niet exhaustief en het is altijd mogelijk dat de groep getroffen wordt door een risico dat op basis van de momenteel beschikbare informatie niet materieel wordt geacht.

## 1.2. Risicofactoren eigen aan Cera

*Marktrisico*

Het marktrisico verwijst naar de mogelijke negatieve impact ten gevolge van waardeschommelingen van de activa van Cera. De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep (eind boekjaren 2019, 2020 en 2021 vertegenwoordigden ze samen respectievelijk 82%, 83% en 83% van de totale activa). De beurskoers ervan kan onderhevig zijn aan grote schommelingen (een daling van de beurskoersen van het KBC Groep- en het KBC Ancora-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van Cera), terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen uitgedrukt. Op 31 december 2021 bedroeg de slotkoers van het KBC Groep-aandeel 75,46 euro en de slotkoers van het KBC Ancora-aandeel 42,04 euro. De resterende activa (17% van de totale activa) betreffen hoofdzakelijk liquide middelen (398 mio euro), die geen marktrisico inhouden, en materiële vaste activa (26 mio euro).

Het marktrisico wordt als middelmatig beschouwd.

*Liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep*

De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een eventuele daling van deze inkomsten, of het volledig wegvallen ervan, heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera. In boekjaar 2019 bedroegen de totale dividendinkomsten 164,8 miljoen euro. In boekjaar 2020 werd geen dividend ontvangen. In boekjaar 2021 bedroegen de totale dividendinkomsten 137,1 miljoen euro. Er waren nagenoeg geen andere relevante recurrente opbrengsten. De liquiditeitspositie van Cera evolueerde in boekjaar 2021 van 305,1 miljoen euro naar 397,6 miljoen euro.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders.[2] Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
KBC Groep keerde op 12 mei 2022 een (bruto)dividend van 7,60 euro per aandeel uit aan haar aandeelhouders.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een (interim)-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
KBC Ancora maakte op 20 mei 2022 bekend dat ze op 9 juni 2022 een bruto (interim-)dividend zal uitkeren van 6,49 euro per aandeel.

Het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden wordt als middelmatig beschouwd.

*Liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen*

Vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Uittredingen zijn het gevolg van beslissingen van vennoten van Cera (vrijwillige uittredingen) en overlijdens (uittredingen van rechtswege). Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera.

In dit verband wordt evenwel opgemerkt dat de Statutaire bestuurder uittredingen kan beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen.

In 2020, 2021 en 2022 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in 2020 en 2021 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2022 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

De Statutaire bestuurder kan ook in de komende jaren de uittredingsverzoeken telkens opschorten gedurende de eerste jaarhelft, teneinde de gelijke behandeling van de vennoten te garanderen.

In boekjaren 2019, 2020 en 2021 bedroeg het totale in geld uitbetaalde scheidingsaandeel respectievelijk 21,5 miljoen euro, 19,5 miljoen euro en 24,2 miljoen euro. De uittredingspercentages in de betrokken boekjaren (in geld uitbetaalde scheidingsaandelen ten opzichte van het totaal aan in geld uit te betalen scheidingsaandelen op balansdatum) bedroegen respectievelijk 2,2%, 2,0% en 2,3%. De liquiditeitspositie bedroeg 313,5 miljoen euro op balansdatum 2019, 305,1 miljoen euro op balansdatum 2020 en 397,6 miljoen euro op balansdatum 2021.

Het liquiditeitsrisico door uittredingen wordt als middelmatig beschouwd.

*Concentratierisico*

Cera speelt een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep. Deze verankeringsopdracht is in de statuten van Cera ingeschreven. Als gevolg hiervan is een zeer belangrijk deel (83%) van haar activa geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en

[2] Deze ratio betreft een gebruikelijke kapitaalratio (risicogewogen maatstaf van de solvabiliteit) op basis van een onmiddellijke volledige toepassing van alle regels ter zake, zonder rekening te houden met bepalingen inzake een overgangsperiode.

onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep. (zie hoger onder 1.2 *'Marktrisico'*). Deze risicofactor versterkt andere risicofactoren, waaronder het marktrisico en het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep. De resterende 17% van de totale activa omvatten voornamelijk liquide middelen en in geringere mate tevens materiële vaste activa.

Het concentratierisico wordt als middelmatig beschouwd.

*Risico op nieuwe regelgeving met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's)*

De KBC-groep is als geïntegreerde bank-verzekeraar onderworpen aan de wetten, voorschriften, administratieve maatregelen en beleidsvoorschriften betreffende financiële dienstverlening. Wijzigingen op het vlak van het toezicht en de regelgeving kunnen de activiteiten, aangeboden producten en diensten of de waarde van de activa van de KBC-groep aantasten. Als referentie-aandeelhouders van KBC Groep, kunnen Cera en KBC Ancora eveneens de impact van wijzigingen in het regelgevend en toezichthoudend kader voor financiële instellingen ondervinden, en/of kan Cera geconfronteerd worden met bijkomende regelgeving of richtlijnen gericht op coöperaties actief in de financiële sector, onder meer op het vlak van liquiditeits- of solvabiliteitsvereisten, die een impact kunnen hebben op de samenstelling van de balans en/of de dividendpolitiek.

Het risico op nieuwe regelgeving wordt als middelmatig beschouwd.

*Risico op verlies van de erkenning als coöperatie*

Cera is onderworpen aan het risico dat zij haar erkenning voor de NRC zou verliezen. Erkenningen worden bij Ministerieel Besluit toegekend. Indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken.

Het risico op verlies van de erkenning als coöperatie wordt als laag beschouwd.

*Risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora*

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. De syndicaats-overeenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Een wijziging in de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep kan een invloed hebben op de mate waarin de syndicaatsleden erin slagen om hun doelstellingen inzake aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep te realiseren.

Bovendien wordt het grootste deel van Cera's participatie in KBC Groep onrechtstreeks aangehouden via haar dochtervennootschap KBC Ancora, waarin Cera op balansdatum een participatie aanhoudt van ca. 50,4%. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Bij uittreding met D-aandelen, hebben de Cera-vennoten of hun rechthebbenden onder meer recht op uitkering in natura van 4,2 aandelen in KBC Ancora per D-aandeel (zie "4.1.2. Andere aandelencategorieën – D-aandelen"). De participatie van Cera in KBC Ancora zal dan ook afnemen wanneer vennoten met D-aandelen uittreden door de daarmee gepaard gaande uitkering van aandelen KBC Ancora. Indien er een groot aantal uittredingen met D-aandelen zou plaatsvinden, kan de participatie van Cera in KBC Ancora en de daarmee gepaard gaande indirecte participatie in KBC Groep dan ook sterk verminderen.

In de afgelopen boekjaren keerde Cera respectievelijk 555.460 (2019), 424.934 (2020) en 512.458 (2021) KBC Ancora-aandelen uit. Hierdoor nam de participatie van Cera in KBC Ancora af met respectievelijk 0,7% (2019), 0,5% (2020) en 0,7% (2021).

Het risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora, wordt als laag beschouwd.

## 1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora. KBC Ancora is daarenboven een monoholding met als enig actief KBC Groep-aandelen. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt op haar deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora.

Via haar participaties is Cera dus eveneens onderhevig aan de risico's die eigen zijn aan KBC Groep (en KBC Ancora). Wat KBC Groep betreft omvat dit tevens het risico op een afwikkeling van KBC Groep in toepassing van Richtlijn 2014/59/EU.[3] De voor KBC Groep (en KBC Ancora) geldende risicofactoren vertalen zich daarbij voor Cera in een marktrisico (koersrisico) en een liquiditeitsrisico bijvb. bij uitblijven van dividenden (zoals beschreven in vorige sectie).

## 1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen

*Terugbetalingscapaciteit van Cera*

In geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Hun scheidingsaandeel zal immers pas terugbetaald worden na betaling van de schulden. Indien na betaling van deze schulden het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, zal de uitbetaling pondspondsgewijze gebeuren. In dergelijke situatie is het dus mogelijk dat de werkelijk gestorte inbreng van het aandeel niet of niet volledig en/of niet onmiddellijk terugbetaald kan worden.

Ook het markt- en liquiditeitsrisico (zie titel 1.2 'Risicofactoren eigen aan Cera') kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.

Het risico inzake de terugbetalingscapaciteit van Cera wordt als middelmatig beschouwd.

*Aandelenkarakter*

De aangeboden aandelen zijn aandelen van de categorie E in de vennootschap Cera CV. De persoon die aandelen koopt, krijgt de hoedanigheid van vennoot met E-aandelen van Cera CV. De aandelen zijn steeds op naam. Het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers (zie ook verder, onder rubriek '*waarde van de aandelen*').

De vennoten van Cera zullen jaarlijks een dividend ontvangen voor zover en in de mate dat de Algemene Vergadering beslist tot toekenning van een dividend. Cera is echter niet verplicht een

[3] Richtlijn 2014/59/EU van het Europees Parlement en de Raad van 15 mei 2014 betreffende de totstandbrenging van een kader voor het herstel en de afwikkeling van kredietinstellingen en beleggingsondernemingen en tot wijziging van Richtlijn 82/891/EEG van de Raad en de Richtlijnen 2001/24/EG, 2002/47/EG, 2004/25/EG, 2005/56/EG, 2007/36/EG, 2011/35/EU, 2012/30/EU en 2013/36/EU en de Verordeningen (EU) nr. 1093/2010 en (EU) nr. 648/2012, van het Europees Parlement en de Raad.

dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen. Gezien Cera een voor de NRC erkende coöperatieve vennootschap is, kan een eventueel toegekend dividendpercentage het bij Koninklijk Besluit voor erkende coöperatieve vennootschappen vastgestelde dividendpercentage, dat momenteel 6% bedraagt, niet te boven gaan.

De jaarlijks te nemen beslissing betreffende de eventuele toekenning van een dividend zal onder meer afhankelijk zijn van de resultaten van Cera en indirect van de resultaten en de resultaatsbestemming van KBC Groep en KBC Ancora. Bij intekening op E-aandelen moet men rekening houden met de mogelijkheid dat Cera, onder meer bij het uitblijven van (of bij een geringe omvang van) dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zelf geen coöperatief dividend zou toekennen. (zie eveneens 4.2.2.3. Dividend)

*Beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding*

Vennoten kunnen gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar (van 1 januari tot 30 juni) vrijwillig uittreden. Vrijwillig uittreden kan, geheel of gedeeltelijk, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

In toepassing van artikel 6 van de statuten kan de Statutaire bestuurder uittreding weigeren in bepaalde gevallen, onder meer:

- indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer (doch niet limitatief) met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

*Niet-overdraagbaarheid van de E-aandelen*

De E-aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). Met uitzondering van de eventuele overdracht van C-aandelen die gepaard zou gaan met een eventuele wijziging van het bestuurderschap van Cera, zijn de aandelen van Cera niet verhandelbaar. Zij kunnen noch onder de levenden, noch bij overlijden worden overgedragen.

*Waarde van de aandelen*

De E-aandelen die het voorwerp uitmaken van dit prospectus hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding met E-aandelen meer te

ontvangen dan de werkelijk gestorte inbreng voor deze aandelen. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera.

Het dient benadrukt te worden dat men bij intekening een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel betaalt, en dat men bij uittreding het recht heeft om maximaal deze werkelijk gestorte inbreng van 50 euro terug te ontvangen. Bij intekening op E-aandelen betaalt men dus geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen van Cera. Tijdens de volledige duur van het aandeelhouderschap behouden de E-aandelen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng. Ze bieden geen bescherming tegen inflatie. De financiële opbrengst op een investering in E-aandelen bestaat uitsluitend uit dividenden op deze aandelen. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen.

Gelet op het principe van uittreding tegen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng, hebben eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora geen impact op het bij uittreding (met E-aandelen) te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera (zie hoger, onder titel *'terugbetalingscapaciteit van Cera'*).

*Uittreding van rechtswege*

Er komt automatisch een einde aan het aandeelhouderschap van een vennoot bij diens overlijden, faillissement, of kennelijk onvermogen.

Bij uittreding heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng per aandeel. Voor een E-aandeel bedraagt het scheidingsaandeel, net zoals bij vrijwillige uittreding, maximaal 50 euro.

*Mogelijkheid tot uitsluiting*

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet weigeren, respectievelijk uitspreken uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De Statutaire bestuurder kan de uitsluiting uitspreken wanneer de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Bij uitsluiting met E-aandelen heeft de vennoot of zijn erfgenamen recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Het dividend wordt pro rata berekend tot op datum van uitsluiting.

*Bijzondere vervaltermijn*

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

# 2. Belangrijke vermeldingen

*De inhoud van dit prospectus is gebaseerd op de wetgeving en op de statuten en reglementen van Cera CV zoals deze van toepassing zijn op het ogenblik van goedkeuring van dit prospectus. Indien de wetgeving en/of de statuten van Cera wijzigen, zal het prospectus, waar relevant, in het licht van deze wijzigingen moeten worden gelezen. Elke belangrijke nieuwe ontwikkeling zal aanleiding geven tot een aanvulling bij het prospectus. Titels vermeld in dit prospectus beogen enkel de leesbaarheid te bevorderen.*

*Dit prospectus mag uitsluitend verspreid worden in België.*

Beleggers dienen zelf de nodige maatregelen te treffen om hun (roerend) vermogen voldoende te spreiden. Cera adviseert daarom om een eventuele inschrijving op E-aandelen enkel te beschouwen als onderdeel van een ruimere portefeuille die voldoende gespreid is.

## 2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)

Dit prospectus is opgesteld in overeenstemming met de Prospectusverordening en de Prospectuswet.

Een aantal rubrieken uit de bijlagen 1 en 11 bij de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/980 worden niet besproken in dit prospectus omdat zij, gelet op de aard van Cera CV, niet van toepassing zijn.

De Nederlandstalige versie van dit Prospectus (inclusief samenvatting) werd op 14 juni 2022 goedgekeurd door de FSMA, als bevoegde autoriteit, overeenkomstig de Prospectusverordening.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling noch van de kwaliteit van de effecten waarop het Prospectus betrekking heeft. Beleggers dienen zelf te beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.
De FSMA keurt (de Nederlandstalige versie van) dit Prospectus enkel goed wanneer is voldaan aan de in de Prospectusverordening neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Dit Prospectus is opgesteld in het Nederlands en is vertaald in het Frans. Cera is verantwoordelijk voor het nazicht dat de Franstalige versie van het Prospectus in overeenstemming is met de goedgekeurde Nederlandstalige versie van het Prospectus. Onverminderd de verantwoordelijkheid van Cera voor de vertaling van het Prospectus, zal, indien er verschillen zijn tussen de verschillende versies, de door de FSMA goedgekeurde taalversie (d.i. de Nederlandstalige versie) voorrang hebben. Indien er een inconsistentie bestaat tussen het Prospectus en de Samenvatting, heeft het Prospectus voorrang op de Samenvatting.

Andere informatie op de website van de vennootschap of enige andere website maakt geen deel uit van het Prospectus en werd niet door de FSMA gecontroleerd of goedgekeurd (tenzij het informatie betreft die in het Prospectus werd opgenomen door middel van verwijzing).

## 2.2. Gedefinieerde begrippen

| | |
|---|---|
| Almancora Beheersmaatschappij | De naamloze vennootschap Almancora Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0473.812.039 |
| Cera | De coöperatieve vennootschap Cera, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.581.960 en met LEI-nummer 549300I1S80UFFUC0493 |
| Cera Ancora | De vereniging zonder winstoogmerk Cera Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.314.263 |
| Cera Beheersmaatschappij | De naamloze vennootschap Cera Beheers-maatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.489.061 en met LEI-nummer 254900ZUV5JQOSHFLK89 |
| Cera-groep | Cera en KBC Ancora |
| Comité van Dagelijks Bestuur | Dit comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur van Cera CV. |
| FSMA | Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten |
| KBC Ancora | De naamloze vennootschap KBC Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 549300I4XZ0RR3ZOSZ55 |
| KBC Brussels | Merknaam waaronder de Brusselse KBC- en CBC-kantoren sinds januari 2015 opereren. KBC Brussels heeft geen afzonderlijke juridische structuur, maar is juridisch een onderdeel van KBC Bank NV respectievelijk CBC Banque SA. |

| | |
|---|---|
| KBC Groep | De naamloze vennootschap KBC Groep, met zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0403.227.515 |
| KBC-groep | KBC Groep NV en de met haar verbonden ondernemingen. |
| KPMG Bedrijfsrevisoren | De besloten vennootschap Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0419.122.548 |
| MRBB | De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, met zetel te 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.552.959 |
| NRC | De Nationale Raad voor de Coöperatie, het Sociaal Ondernemerschap en de Landbouwonderneming |
| Prospectus | Onderhavig prospectus voor het openbaar aanbod van E-aandelen door Cera in België |
| Prospectusverordening | Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG |
| Prospectuswet | Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt |
| Statutaire bestuurder | Cera Beheersmaatschappij |
| Uitgevende instelling | Cera |

## 2.3. Verwijzing naar documenten

Het prospectus, met inbegrip van de bijlagen bij dit prospectus, en alle eventuele aanvullingen hierbij blijven gedurende ten minste tien jaar na de publicatie ervan in elektronische vorm beschikbaar voor het publiek op de websites van Cera (https://www.cera.coop/nl/particulieren/aandelen-kopen/prospectus-infos) en de FSMA.

Tijdens de geldigheidsduur van het prospectus is inzage mogelijk van:

| | |
|---|---|
| Oprichtingsakte van Cera | beschikbaar op de zetel van Cera |
| Statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | bijlage 1 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Corporate Governance Charter van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Statuten van Cera Beheersmaatschappij (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2021 (ontwerp voorgelegd aan de Algemene Vergadering), 2020 en 2019 | bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Verslagen van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera over de jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2021, 2020 en 2019 | bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Jaarverslagen van KBC Ancora over de boekjaren 2020/2021, 2019/2020 en 2018/2019 | beschikbaar op de zetel van KBC Ancora en op de website van KBC Ancora: www.kbcancora.be |
| Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst | bijlage 2 bij dit prospectus |

## 3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie

Cera is verantwoordelijk voor de informatie die in dit prospectus is opgenomen en verklaart dat, voor zover bekend, de gegevens in het prospectus in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou kunnen wijzigen.

Elke met de informatie in het prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de aandelen van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van de afsluiting van de aanbiedingsperiode wordt zonder onnodige vertraging vermeld in een aanvulling van het prospectus.

Een dergelijke aanvulling wordt op dezelfde wijze als het prospectus binnen ten hoogste vijf werkdagen goedgekeurd en conform ten minste dezelfde regelingen als bij de verspreiding van het oorspronkelijke prospectus gepubliceerd in overeenstemming met artikel 21 van de Prospectusverordening. Ook de samenvatting en eventuele vertalingen daarvan worden, zo nodig, aangevuld, zodat rekening kan worden gehouden met de nieuwe informatie die in de aanvulling van het prospectus is opgenomen.

Bij publicatie van een aanvulling geldt het intrekkingsrecht zoals voorzien in artikel 23, lid 2*bis* van de Prospectusverordening en in artikel 15 van de Prospectuswet.

Op 20 mei 2022 keurde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, de inhoud van dit prospectus goed.

KPMG Bedrijfsrevisoren, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A02157), vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken. De commissaris werd door de Algemene Vergadering van 11 juni 2022 (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2025. De commissaris keurde de jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2021, 2020 en 2019 telkens goed zonder voorbehoud.

De enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2021, 2020 en 2019 en de verslagen van de commissaris over deze enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen, die met zijn toestemming zijn opgenomen, maken integraal deel uit van dit prospectus.

# 4. Informatie over de aandelen van Cera

## 4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelencategorieën binnen dit eigen vermogen

Cera is een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht. In een coöperatieve vennootschap kunnen vennoten en derden die voldoen aan de vereisten om vennoot te worden, zonder statutenwijziging inschrijven op aandelen van de vennootschap en hebben aandeelhouders (binnen de grenzen van artikel 6:120 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) het recht om uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen volgens de in de statuten vastgelegde modaliteiten.

De statutair onbeschikbare inbreng van Cera bedraagt 36,5 miljoen euro.
De inbreng van Cera kan verhoogd worden wanneer er vennoten intekenen op nieuwe aandelen of verminderd worden wanneer vennoten uittreden of uitgesloten worden (zie verder). Het aantal in omloop zijnde aandelen en het aantal vennoten zijn aldus veranderlijk.

Alle aandelen uitgegeven door de vennootschap zijn op naam. De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

Cera heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, zoals omschreven in de artikelen 6 tot en met 9 van de statuten. De B- en D-aandelen vloeien voort uit de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 13 januari 2001 om het (toenmalige) A-aandeel te splitsen.

### *4.1.1. E-aandelen*

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen naar Belgisch recht (ISIN BE 6328376965).

Vennoten met E-aandelen zijn steeds natuurlijke personen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

De E-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle E-aandelen zijn volgestort. Bij uittreding met E-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel terugbetaald. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

### *4.1.2. Andere aandelencategorieën*

*B-aandelen*

Vennoten met B-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een B-aandeel vertegenwoordigt een werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.

De B-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle B-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe B-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met B-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro terugbetaald.

*C-aandelen*

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera CV, is de houder van de C-aandelen. De werkelijk gestorte inbreng van een C-aandeel bedraagt 24,79 euro (vanaf 30 juni 2022: 10 euro; zie verder).
Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutaire bestuurder. Cera Beheersmaatschappij onderschreef 2.200.000 C-aandelen. Deze aandelen werden ten belope van 25% volgestort op 20 juli 1998. Het saldo van 75% werd volgestort op 27 februari 2007.
Op 11 juni 2022 werd door een Buitengewone Algemene Vergadering van Cera beslist om de inbrengwaarde van de C-aandelen per 30 juni 2022 te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel en om artikel 6 van de statuten van Cera in die zin aan te passen. In uitvoering van deze beslissing zal Cera op 30 juni 2022 in totaal 32,537 mio euro aan inbrengwaarde terugbetalen aan Cera Beheersmaatschappij. Cera kan hierdoor een economisch kost vermijden, en dit zowel:

- aan de passiefzijde van haar balans: gezien de rubriek 'Inbreng' daalt met 32,5 mio euro zal op dit bedrag geen dividend meer dienen uitgekeerd te worden, als
- aan de actiefzijde van haar balans: gezien de rubriek 'Liquide Middelen' afnemen met 32,5 mio euro zal Cera op dit bedrag geen negatieve rente meer dienen te betalen.

Bij uittreding met C-aandelen wordt maximaal de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng (10,00 euro per aandeel bij uittreding vanaf 30 juni 2022) terugbetaald.

*D-aandelen*

Vennoten met D-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. De werkelijk gestorte inbreng van een D-aandeel bedraagt 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.

De D-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle D-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe D-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met D-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) niet de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald, maar in de plaats daarvan: 4,2 aandelen KBC Ancora (in natura) én een uitkering in geld die gekapitaliseerd dividendoverschot (GDO) wordt genoemd en die wordt berekend overeenkomstig artikel 9 van de statuten.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de werkelijk gestorte inbrengen en het aantal aandelen per aandelencategorie. Het aantal B- en D-aandelen daalde gedurende boekjaren 2021, 2020 en 2019 als gevolg van vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege (hoofdzakelijk overlijdens) van Cera-vennoten. Hetzelfde geldt voor de E-aandelen, met dien verstande dat de daling ervan ruimschoots werd gecompenseerd door de uitgifte van nieuwe E-aandelen.

| Aantal aandelen | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (24,79 €/aandeel) | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| 31-12-2021 | 8.017.174 | 2.200.000 | 3.568.498 | 9.907.388 | 23.693.060 |
| 31-12-2020 | 8.246.757 | 2.200.000 | 3.693.993 | 9.434.984 | 23.575.734 |
| 31-12-2019 | 8.444.039 | 2.200.000 | 3.795.236 | 8.976.239 | 23.415.514 |

| Nominale inbreng (in euro) | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (24,79 €/aandeel) | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| 31-12-2021 | 49.706.479 | 54.538.000 | 66.338.378 | 495.369.400 | 665.952.257 |
| 31-12-2020 | 51.129.893 | 54.538.000 | 68.671.330 | 471.749.200 | 646.088.423 |
| 31-12-2019 | 52.353.042 | 54.538.000 | 70.553.437 | 448.811.950 | 626.256.429 |

*De Inbrengwaarde van de 2,2 mio C-aandelen zal vanaf 30 juni 2022 in 22 mio euro bedragen.*

## 4.2. Vennoten met E-aandelen

### *4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten)*

Intekenen op E-aandelen van Cera kan enkel door natuurlijke personen en dit tijdens een periode waarin een emissie van E-aandelen wordt georganiseerd. (Voor de praktische modaliteiten van deze uitgifte: zie rubriek 5.2.)

Een inschrijving op E-aandelen kan zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. E-aandelen zijn coöperatieve aandelen op naam, cf. artikel 6:19 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Na aanvaarding door de Statutaire bestuurder van Cera wordt men vennoot van Cera. De Statutaire bestuurder zal de toetreding niet weigeren om willekeurige redenen.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister, na aanvaarding door de Statutaire bestuurder.

In onderstaande tabel wordt een historiek van de uitgifte van E-aandelen gegeven:

| Uitgifteperiode | Opgehaald bedrag (in euro) | Aantal intekeningen |
|---|---|---|
| **15 juni 2021 - 27 mei 2022** | 31.710.150 | 17.884 |
| **9 juni 2020 - 24 mei 2021** | 38.937.300 | 20.559 |
| **11 juni 2019 - 25 mei 2020** | 28.089.050 | 11.149 |
| **11 juni 2018 - 30 mei 2019** | 21.665.000 | 8.563 |
| **12 juni 2017 - 30 mei 2018** | 20.208.750 | 7.798 |
| **6 juni 2016 – 30 mei 2017** | 74.490.000 | 27.806 |
| **1 juni 2015 - 25 mei 2016** | 27.023.750 | 21.619 |
| **5 mei 2014 - 28 april 2015** | 40.390.000 | 32.312 |
| **mei 2008** | 81.880.000 | 65.504 |
| **mei 2005** | 100.000.000 | 80.000 |
| **mei 2003** | 85.000.000 | 68.000 |
| **december 2002*** | 3.986.250 | 3.189 |
| **maart 2001** | 56.036.250 | 44.829 |

***** *Uitgifte met als doelgroep vennoten die op 13.01.2001 voor minder dan 600 euro aandelen bezaten en intussen nog geen E-aandelen hadden gekocht.*

### *4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen*

#### *4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten)*

De Algemene Vergadering bestaat uit alle vennoten, met inbegrip van de Statutaire bestuurder. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Elk E-aandeel geeft dus recht op één stem op de Algemene Vergadering.

De vennoten worden uitgenodigd voor de jaarlijkse Algemene Vergadering die plaatsvindt in de loop van de maand juni. Zij worden minstens 15 volle kalenderdagen vóór de vergadering uitgenodigd door middel van een bericht (per e-mail, per brief, of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal een Algemene Vergadering bijeengeroepen worden.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal elk voorstel, dat schriftelijk aan de Statutaire bestuurder wordt overgemaakt vóór de agenda is vastgesteld, op de agenda opgenomen worden.

Enkel vennoten of wettelijke vertegenwoordigers van vennoten kunnen aan de Algemene Vergadering deelnemen. Een vennoot kan zich bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen, doch alleen door een andere vennoot. De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

#### *4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar*

De nettowinst van het boekjaar wordt, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten, als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen, indien de Algemene Vergadering daartoe beslist. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor onder andere de houders van E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming.
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken.

*4.2.2.3. Dividend*

*Dividendpolitiek Cera*

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Over de afgelopen boekjaren werd volgend bruto-dividend[4] toegekend:
- boekjaar 2021 : een dividend van 3,25%
- boekjaar 2020 : een dividend van 3%
- boekjaar 2019 : een dividend van 3,25%

Wie in 2022 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2023. Wie in 2023 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2024.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving (zie titel 5.2.5).

Niet opgevraagde dividenden verjaren na verloop van 5 jaar (en na verloop van 2 jaar na het einde van het aandeelhouderschap) en komen toe aan Cera. De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en financieringskosten, de coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera.

Op balansdatum 2021 beschikte Cera 2021 over 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren).

In het voorjaar van 2022 kocht Cera bijkomende KBC Groep-aandelen aan. In de periode tot 15 mei 2022 heeft Cera 1.713.777 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale tegenwaarde 107,7 miljoen euro. Hierdoor bezit Cera op 15 mei 2022 in totaal 12.840.943 KBC Groep-aandelen (3,1%). Cera kocht, noch verkocht KBC Ancora-aandelen in deze periode.

*Dividendpolitiek KBC Groep[5]*

4 Dividenden uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst.

5 Bron van deze informatie: KBC Groep. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders.[6] Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

Op 12 mei 2022 keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 7,60 euro per aandeel uit (i.e. 3 euro p.a. slotdividend over boekjaar 2021 en 4,60 euro p.a. buitengewoon dividend).

*Dividendpolitiek KBC Ancora*

Eind augustus 2019 kondigde KBC Ancora een beperkte aanpassing van haar dividendpolitiek aan, met het oog op een snellere schuldafbouw. Deze aanpassing houdt in dat 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve) als (interim-)dividend zal worden uitgekeerd. Ten opzichte van de voorgaande dividendpolitiek betekent dit een afname met 10%. Daardoor zullen de uitstaande financiële schulden in principe sneller kunnen afgebouwd worden. De beperkte aanpassing van de dividendpolitiek van KBC Ancora, in combinatie met de omvang van de dividenden die zij in mei 2022 ontvangt van KBC Groep, heeft er tevens toe geleid dat KBC Ancora op 11 februari 2022 heeft aangekondigd de intentie te hebben om over te gaan tot een inkoop van eigen aandelen voor een bedrag van 50 mio euro.

KBC Ancora maakte op 20 mei 2022 bekend dat ze op 9 juni 2022 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 6,49 euro per aandeel.[7]

*Impact voor Cera*

Indien Cera in een bepaald boekjaar geen dividenden van KBC Groep en/of KBC Ancora zou ontvangen, impliceert dit niet noodzakelijk dat zij geen coöperatief dividend over het betrokken boekjaar kan uitkeren. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

*Beslissingsproces*

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera.

De Algemene Vergadering van Cera spreekt zich vervolgens uit over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatsbestemming.

De Statutaire bestuurder stelt een verslag op omtrent de liquiditeitsimpact van de uitkering en gaat vervolgens over tot uitbetaling van het dividend, mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

*Uitbetalingsmodaliteiten*

6 Deze ratio betreft een gebruikelijke kapitaalratio (risicogewogen maatstaf van de solvabiliteit) op basis van een onmiddellijke volledige toepassing van alle regels terzake, zonder rekening te houden met bepalingen inzake een overgangsperiode.

7 Bron van deze informatie: KBC Ancora. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

Het dividend wordt in beginsel uitbetaald kort na de jaarlijkse AV. Het wordt uitgekeerd op een zicht- of spaarrekening bij KBC Bank, KBC Brussels, CBC Banque of een andere Belgische financiële instelling. Deze rekening moet op naam van de vennoot of van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger staan. Voor gehuwde partners mag een gemeenschappelijke rekening opgegeven worden.

De vennoot verbindt zich ertoe een eventuele wijziging van zijn rekening te melden aan Cera. Dit kan door de dividendrekening zelf te wijzigen in de digitale kanalen van KBC, KBC Brussels of CBC (KBC/CBC Touch en KBC/CBC Mobile) of door de wijziging te laten registreren in een KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Ook vennoten zonder bankproducten bij KBC, KBC Brussels of CBC worden geïdentificeerd (in het kader van de loketfunctie die KBC/CBC vervult voor Cera). Cera is niet aansprakelijk voor de gevolgen van de niet-naleving van bovenvermelde verplichting door de vennoot.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). De vennoot kan zich het door Cera ter beschikking gehouden dividend laten uitbetalen door zich te wenden tot zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Vennoten zonder bankproducten bij KBC, KBC Brussels of CBC dienen zich te wenden tot het KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor waar zij geïdentificeerd werden. Laattijdig opgevraagde dividenden geven geen recht op interestopbrengsten in hoofde van de vennoot.

#### *4.2.2.4. Belastingen*

De belastingwetgeving van de lidstaat van de belegger en deze van België kan een weerslag hebben op de inkomsten uit de aandelen.

Onder de huidige Belgische wetgeving is geen enkele belasting of heffing verschuldigd bij intekening op of uittreding met E-aandelen.

Ingevolge artikel 21, eerste lid, 14° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen wordt voor aanslagjaar 2023 (inkomstenjaar 2022) een bedrag aan dividenden tot 800 euro (per belastingplichtige per jaar) vrijgesteld van belasting.
Deze vrijstelling, die geldt voor alle dividenden, wordt niet aan de bron toegepast, maar wel via de belastingaangifte.

Indien een vennoot coöperatieve dividenden ontvangt op zijn Cera-aandelen, dan zal op deze dividenden 30% roerende voorheffing ingehouden worden. De ingehouden roerende voorheffing kan vervolgens (door rijksinwoners) via de aangifte in de personenbelasting verrekend worden met de verschuldigde personenbelasting (en desgevallend terugbetaald worden) tot een bedrag van maximaal 800 euro (voor aanslagjaar 2023 / inkomstenjaar 2022) aan dividenden per belastingplichtige per jaar. Niet-inwoners kunnen de ingehouden roerende voorheffing recupereren via de belastingaangifte voor niet-inwoners.

#### *4.2.2.5. Kosten*

Bij een uitgifte van aandelen kan bij intekening een instapkost aangerekend worden indien de Statutaire bestuurder hiertoe beslist. Voor deze emissie van E-aandelen heeft Cera beslist om geen instapkost aan te rekenen. Bij latere uittreding worden er geen uitstapkosten aangerekend.

#### *4.2.2.6. Informatie*

Aan de vennoten die erom verzoeken wordt (vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering) het jaarverslag (met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris) toegestuurd. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend (overzicht van hun aandelenbezit, dividend opgesplitst voor hun B-, D- en/of E-aandelen en de ingehouden roerende voorheffing) via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening.

De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera. In 2021 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte magazines, elektronische nieuwsbrieven en haar website.

### *4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap*

#### *4.2.3.1. Uittreding*

Vennoten die intekenen op E-aandelen zijn niet verplicht om hun aandelen gedurende een bepaalde minimale bezitsduur aan te houden. Behoudens verzet van de Statutaire bestuurder kunnen vennoten gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar vrijwillig uittreden met een vrij te kiezen aantal E-aandelen.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht; of

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

In 2020, 2021 en 2022 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het aantal uitgegeven aandelen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de boekjaren 2020 en 2021 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. In boekjaar 2022 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2022 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege (t.o.v. de werkelijk gestorte inbrengen per einde 2021).
Dit vertegenwoordigt een scheidingsaandeel (zie artikel 9 statuten Cera) van ca. 8,0 miljoen euro (vrijwillige uittredingen en van rechtswege met B-, D- en E-aandelen) en de uitkering van ca. 150.000 KBC Ancora-aandelen (uittredingen met D-aandelen, zowel vrijwillige als van rechtswege).

Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2022 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.
Voor verdere informatie betreffende de uittredingen wordt ook verwezen naar hoofdstuk 11.2.3.2 "*Financiële vaste activa*".

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

Bij overlijden, faillissement of kennelijk onvermogen van de vennoot met E-aandelen is er een uittreding van rechtswege.

#### *4.2.3.2. Uitsluiting*

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot.

De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen te rekenen vanaf de ondertekening van het proces-verbaal een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet uitspreken uit willekeurige overwegingen. De uitsluiting is mogelijk indien de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

#### *4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap*

Bij uittreding met E-aandelen of bij de uitsluiting van een vennoot met E-aandelen heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel. De intekening op E-aandelen houdt een investering in aandelen in. Voor de specifieke risico's verbonden aan het aandelenkarakter van de E-aandelen wordt verwezen naar hoofdstuk 1.4 "*Risicofactoren eigen aan de aandelen*".

Indien de Statutaire bestuurder - in toepassing van artikel 6 van de statuten - de verzoeken tot uittreding gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar heeft opgeschort, zullen de vennoten die een uittredingsverzoek hebben ingediend hun scheidingsaandeel slechts na afloop van deze periode (uiterlijk in de eerste week van juli) ontvangen, desgevallend geproportioneerd (bij gedeeltelijke aanvaarding van de uittredingsverzoeken).

Het dividend wordt uitbetaald na de jaarlijkse Algemene Vergadering waarop over de resultaatsbestemming wordt beslist. Het dividend over het boekjaar waarin het aandeelhouderschap een einde neemt, zal pro rata berekend worden tot op de datum van beëindiging.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

### *4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap*

Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel.

In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze.

Indien na de betaling van de schulden en de terugbetaling van de vennoten een liquidatiesaldo overblijft, wordt dit niet aan de vennoten uitbetaald, maar wel, overeenkomstig artikel 37 van de statuten, volgens een verdeelsleutel die de Statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die deze laatste goedkeurt overeenkomstig artikel 27 van de statuten, toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor Kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de Statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27 van de statuten, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

### *4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap*

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). (zie ook rubriek 4.2.2.3 *'Dividend'*)

# 5. De uitgifte van E-aandelen tussen 23 juni 2022 en 24 mei 2023

## 5.1. Beslissing Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder van Cera heeft op 29 april 2022 beslist om een doorlopende uitgifte van E-aandelen te organiseren vanaf 23 juni 2022 tot en met 24 mei 2023.

## 5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte

### *5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte*

Het aanbod tot inschrijving op E-aandelen loopt vanaf 23 juni 2022 tot en met 24 mei 2023, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Kort na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

### *5.2.2. Doelpubliek*

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

### *5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen*

Alle E-aandelen zijn aandelen op naam.

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtname van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Het is mogelijk om meermaals in te tekenen, ook binnen eenzelfde uitgifteperiode.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

Aan het intekenproces zijn geen instapkosten verbonden. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort. De intekening is onherroepelijk. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Vanaf de start van de uitgifte op 23 juni 2022 verloopt de intekening via de loketten van KBC, KBC Brussels of CBC, via KBC Live, KBC Brussels Live of CBC-Live (hierna: 'Live') (bankkantoor op afstand) of via de online toepassingen van KBC, KBC Brussels of CBC. Bij intekening via Live of online verzoekt de kandidaat-intekenaar uitdrukkelijk om de intekening onmiddellijk en volledig uit te voeren, zodat ze niet kan herroepen worden en stemt de kandidaat-intekenaar er eveneens mee in dat (pre)contractuele informatie op een andere duurzame gegevensdrager dan op papier kan verstrekt worden.

Het intekenproces verloopt als volgt:

- De kandidaat intekenaar is geen klant bij KBC, KBC Brussels of CBC
    - Intekenen via het loket of via Live (doorlooptijd ca. 2 werkdagen):
        1. Een (tijdelijke) zichtrekening wordt geopend op naam van de kandidaat intekenaar.
        2. De kandidaat intekenaar zal voorafgaand aan de intekening de geopende zichtrekening van een provisie voorzien.
        3. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de provisie op de zichtrekening.
    - Online intekenen (doorlooptijd ca. één kwartier)
        1. De kandidaat intekenaar moet zich identificeren via Itsme.
        2. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        3. De kandidaat intekenaar betaalt via paypage.
        4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd.
- De kandidaat intekenaar is reeds klant bij KBC, KBC Brussels of CBC (doorlooptijd ca. 1 uur voor intekening via loket en via Live en ca. een kwartier voor intekening via Mobile en Touch):
    - De kandidaat intekenaar is nog geen Cera-vennoot:
        1. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        2. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.
    - De kandidaat intekenaar is reeds Cera-vennoot:

        De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.

In het kader van de MIFID-reglementering is KBC, KBC Brussels of CBC als financieel tussenpersoon verplicht om de kandidaat intekenaar enkele kennis- en ervaringsvragen te stellen over coöperatieve aandelen om na te gaan hoe goed de kandidaat intekenaar vertrouwd is met het type product. Ongeacht diens kennis- en ervaringsniveau, kan de kandidaat intekenaar steeds beslissen om in te tekenen op één of meerdere E-aande(e)l(en).

Op het einde van het intekenproces ontvangt de kandidaat intekenaar een bevestiging van KBC, KBC Brussels of CBC van de uitvoering van zijn opdracht.

Bij de publicatie van een aanvulling bij het prospectus hebben kandidaat-inschrijvers tot drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling het recht om hun intekening te herroepen. Dit herroepingsrecht geldt enkel voor vennoten wiens aandelen nog niet definitief zijn geleverd op datum van de feiten die aanleiding hebben gegeven tot de aanvulling en die aanvaard hebben op de E-aandelen in te schrijven voordat de aanvulling is gepubliceerd.

Te allen tijde kan de vennoot het overzicht van zijn Cera-aandelen en/of deze van zijn minderjarige kinderen raadplegen in KBC Mobile, KBC Touch en KBC Invest of opvragen in zijn KBC-bankkantoor.

### *5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen*

De inschrijving op E-aandelen in het aandelenregister gebeurt op datum van de storting van de inbreng, onder voorwaarde van aanvaarding door Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving (i.e. de datum waarop de rekening wordt gedebiteerd), wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht. Een eventuele intrekking of opschorting van de aanbieding heeft geen gevolgen op de inschrijvingen die reeds voorheen plaatsvonden, ongeacht of zij reeds aanvaard werden. Hun inschrijving blijft geldig.

Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben.

De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit willekeurige overwegingen.

Cera wenst er op te wijzen dat vennoten die aanvaard worden in de periode voorafgaand aan een Algemene Vergadering, mogelijks geen persoonlijke uitnodiging hiervoor zullen ontvangen. De uitnodiging voor een Algemene Vergadering is steeds beschikbaar op www.cera.coop.

Indien de Statutaire bestuurder de aanvaarding van een vennoot zou weigeren, zal het bedrag van de werkelijk gestorte inbreng hem zo spoedig mogelijk terug worden overgemaakt (zonder interest).

### *5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding*

*Algemene regel*

Zolang de kandidaat-inschrijver niet is aanvaard door de Statutaire bestuurder, is zijn/haar inschrijving niet rechtsgeldig en heeft hij/zij geen rechten of verplichtingen t.a.v. Cera.
Dit betekent onder meer dat hij/zij gedurende deze overgangsperiode met de E-aandelen waarop hij/zij heeft ingeschreven niet kan deelnemen aan de Algemene Vergadering van Cera. Hij/zij kan gedurende deze overgangsperiode ook niet deelnemen aan de inspraak of aan de vennotenvoordelen op basis van deze E-aandelen.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving.

### *5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten*

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die

aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

### *5.2.7. Verwatering*

Er is geen financiële verwatering van de Aandelen. De Aandelen worden immers uitgegeven aan hun statutaire uitgifteprijs (hetgeen ook overeenstemt met het voor de betrokken Aandelen werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding wordt aan de uittredende vennoten maximaal de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald.

Ook op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed.

Aan het aantal aandelen per 31.12.2021 zijn 23.693.060 stemmen verbonden.

Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.

Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001055% naar 0,0001033%.

## 5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen. Een emissie heeft ook een verjonging van de vennotenbasis van Cera tot doel. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

Het opgehaalde bedrag kan sterk verschillen van jaar tot jaar.

Eind 2021 beschikte Cera over 397,6 mio euro aan liquide middelen. Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijvb. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera dat haar liquide middelen per eind 2022 minstens op het niveau van dat van eind 2021 gehandhaafd zullen blijven.

De belangrijkste bron van liquide middelen voor Cera in 2022 bestaan uit dividendinkomsten op haar participaties in KBC Groep en in KBC Ancora. De middelen die Cera ophaalt bij de emissie van E-aandelen (gemiddeld 32,9 mio euro bij de 3 vorige emissies) zijn een andere relevante bron van bijkomende liquide middelen.

De middelen voortkomend uit deze uitgifte kunnen – net zoals de reeds aanwezige middelen en de middelen voortkomend uit dividendinkomsten – gebruikt worden om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen, evenals de 32,5 mio euro die per 30 juni 2022 zal uitgekeerd worden aan Cera Beheersmaatschappij in het kader van de reeds vermelde vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen van van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel.
De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen.

Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden.

Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.

De interne en externe kosten die Cera maakt in voorbereiding van deze emissie vallen ten laste van de normale werkingsbudgetten. De externe kosten (vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, vergoeding aan de FSMA, kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en van eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs) worden geraamd op ca. 200.000 euro.

# 6. Gegevens over de uitgevende instelling

## 6.1. Uitgevende instelling

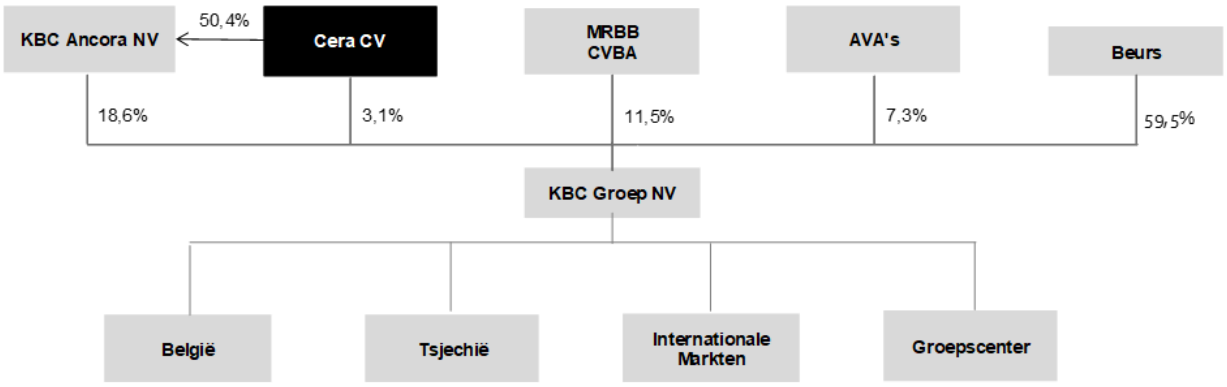
De uitgevende instelling is Cera, een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPR Leuven 0403.581.960, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tel.: 0800 62 340, www.cera.coop. De informatie op de website vormt geen deel van het prospectus tenzij die informatie via verwijzingen in het prospectus is opgenomen.

### *6.1.1. Oprichting*

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden voor Meester Maurice de Cooman, notaris te Leuven op 15 maart 1935, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 maart 1935 onder nummer 3450. De vennootschap werd opgericht voor onbepaalde duur.

### *6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding*

Op 2 juni 1998 werd de juridische fusie van de 207 lokale CERA-vennootschappen met CERA Hoofdkantoor gerealiseerd en wijzigde de naam in Cera Holding. De bankactiviteiten van CERA Bank werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding een participatie van circa 38,5% in Almanij NV. In 2004 werd de naam Cera Holding gewijzigd in Cera. Sinds de vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, is Cera een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht (financieel en maatschappelijk). Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. In 2005 fuseerde KBC Bankverzekeringsholding met Almanij en werd KBC Groep gevormd. KBC Groep is een geïntegreerde bankverzekeraar met ruim 10 miljoen klanten en met als kernmarkten België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. De aandelen van KBC Groep zijn genoteerd op Euronext Brussels. Meer informatie over KBC Groep is te vinden op haar corporate website: www.kbc.com/nl.



Aandelenbezit o.b.v. publieke informatie per 15 mei 2022

Op 15 mei 2022 hield Cera een participatie aan van 3,1% in het kapitaal van KBC Groep. Cera is, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, met een gezamenlijke participatie van 21,7% in het kapitaal van KBC Groep, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

| Participatie in KBC Groep per 15 mei 2022 | |
|---|---|
| Cera | 3,1% |
| KBC Ancora | 18,6% |
| **Totaal** | **21,7%** |

*6.1.3. Statutenwijzigingen*

Sedert 2 juni 1998 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 11 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 juni 1999 onder nummer 990604-167.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 13 januari 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 9 februari 2001 onder nummer 20010209-386.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 7 juni 2003, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 juni 2003 onder nummer 03072013.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 12 juni 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 2004 onder nummer 04101665.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 1 maart 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 maart 2005 onder nummer 05047428.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 9 juni 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 17 juli 2007 onder nummer 07105270.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 22 december 2011 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 januari 2012 onder nummer 12003682.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 8 juni 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 juli 2013 onder nummer 13103228.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 28 september 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 21 oktober 2013 onder nummer 13159596.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 6 juni 2015 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 juli 2015 onder nummer 15095705.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 9 juni 2018 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 3 juli 2018 onder nummer 18103043.
- Bij akte verleden voor notaris Carl Maere, te Leuven op 4 juni 2021 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 22 juni 2021 onder nummer 21338051.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 11 juni 2022, nog te publiceren in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

De gecoördineerde versie van de statuten, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus, is opgenomen als bijlage 1 bij dit prospectus.

## 6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera

Cera is uitsluitend actief in België en haar activiteiten worden derhalve beheerst door het Belgisch recht.

Het voorwerp van de vennootschap is vastgelegd in artikel 3 van de statuten.

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV) met een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die op balansdatum ca. 50,4% bedraagt. KBC Ancora is

een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Op 15 mei 2022 hield Cera een rechtstreekse participatie in KBC Groep aan van ca. 3,1%. Met een gezamenlijke participatie van 21,7% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) zorgt Cera voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst afgesloten.

- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

### *6.2.1. Financiële opdracht*

Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

*Overzicht aandeelhouderschap kernaandeelhouders binnen aandeelhoudersovereenkomst per 15.05.2022*

| **Kernaandeelhouders** | aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst | participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst |
|---|---|---|
| KBC Ancora NV | 77.516.380 | 18,6% |
| Cera CV | 11.127.166 | 2,7% |
| MRBB CVBA | 47.887.696 | 11,5% |
| AVA's | 30.554.535 | 7,3% |
| TOTAAL | 167.085.777 | 40,1% |

### *6.2.2. Maatschappelijke opdracht*

Na meer dan twintig jaar maatschappelijke projectwerking en dienstverlening bij Cera, is er heel wat expertise en ervaring in huis, die heel gericht en op maat wordt ingezet. Via een brede terreinkennis en een uitgebreid netwerk is Cera een bruggenbouwer voor de maatschappelijke sector. In samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheden ontwikkelt Cera nieuwe projecten en initiatieven.

Projecten en samenwerkingen zijn er in alle maten en gewichten: van financiële steun aan lokale organisaties over grotere partnerschappen tot coaching van ondernemers in het Zuiden. Cera biedt soms louter financiële ondersteuning van nieuwe of bestaande projecten; in andere gevallen is zij actief betrokken bij de initiatiefname, de conceptuele fase, de begeleiding, de evaluatie, de nazorg en de financiële ondersteuning van programma's en projecten. Met dit werkingsmodel worden de doelstellingen van effectiviteit, efficiëntie en flexibiliteit met elkaar verzoend. Cera is actief op regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop).

**De maatschappelijke werking van Cera: allen voor allen**

Cera is een coöperatie van, voor en door honderdduizenden vennoten met een aandeel in de organisatie. Dat is een enorm krachtveld van mensen, middelen, kennis en expertise. Een unieke community ook, met een gedeelde overtuiging dat samen echt sterker is en dat 'allen voor allen' ons het verste brengt.
We geloven in samen, in respect en in een solidariteit waar we allemaal beter van worden. Daarom steunen we projecten en organisaties die kansen creëren voor iedereen, initiatieven die mensen, buren en generaties bij elkaar brengen, en projecten die een reële bijdrage leveren aan de maatschappij. Samen realiseren we meer en investeren we beter. De maatschappelijke werking van Cera, die tot voor kort gestructureerd was op basis van zeven domeinen, is geëvolueerd naar een enthousiasmerende maatschappelijke dienstverlening met drie ambities:

1. Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels
2. Warme en zorgzame buurten voor iedereen
3. Sterke en breed gedragen coöperaties

Cera begeleidt coöperaties, en organiseert en ondersteunt projecten die bijdragen aan één of meer van deze ambities en daarbij sociale inclusie en samenwerking stimuleren. Concreet brengen we hiervoor leden, partners en (middenveld)organisaties samen en voorzien we alle mogelijke middelen: financiële of logistieke steun, knowhow, kennisdeling, coaching, sensibilisering, trajectbegeleiding en promotie. We rekenen daarvoor op een zeer uitgebreid netwerk en de bijdrage en het engagement van honderdduizenden enthousiaste vennoten.

Nadere informatie over de maatschappelijke projectwerking en dienstverlening is te vinden op de website van Cera: www.cera.coop/nl/Particulieren/Steun-aan-samenleving.

*Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera*

Op basis van de inzichten en besluiten van een brede strategieoefening die in 2019 werd afgerond, heeft Cera onder de koepelnaam 'Cera 2025' een programmamatige aanpak uitgewerkt om zich aan te passen en voor te bereiden voor de toekomst, met 2025 als horizon.

In essentie wordt via het programma 'Cera 2025' invulling gegeven aan de volgende uitdagingen:

- Cera past zich aan aan een snel veranderende wereld en heeft daarvoor zeven duidelijke speerpunten geformuleerd :
    - een duidelijke profiel en positionering van Cera
    - evolueren door te experimenteren
    - een sterke digitale werking
    - aandacht voor duurzame ontwikkeling
    - vennotenvoordelen evolueren naar een loyaliteitsprogramma
    - een enthousiasmerende maatschappelijke dienstverlening
    - vennoten meer betrekken bij de werking.

- Cera wil een breed gedragen coöperatie zijn met 400.000 enthousiaste vennoten, wat een adequate aanpak en opvolging inzake werving en betrokkenheid van vennoten veronderstelt.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

Op 12 mei 2022 keerde keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 7,60 euro per aandeel uit (i.e. 3 euro p.a. slotdividend over boekjaar 2021 en 4,60 euro p.a. buitengewoon dividend).

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
KBC Ancora maakte op 20 mei 2022 bekend dat ze op 9 juni 2022 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 6,49 euro per aandeel.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

Eind 2021 beschikte Cera over 397,6 miljoen euro aan liquide middelen. Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijvb. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera dat haar liquide middelen per eind 2022 minstens op het niveau van dat van eind 2021 gehandhaafd zullen blijven.

*Regelgeving*

Cera CV is een erkende coöperatieve vennootschap en als zodanig onderworpen aan het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, in het bijzonder aan boek 6 dat de specifieke regels voor de coöperatieve vennootschap bevat.

Als geïntegreerde bank-verzekeraar is de KBC-groep onderworpen aan de specifieke wet- en regelgeving van de banksector en de verzekeringssector. Alhoewel Cera niet onderworpen is aan deze wet- en regelgeving kunnen er wel indirect gevolgen zijn voor de activiteiten van Cera CV.

*Tendensen voor de coöperatieve sector*

In het afgelopen decennium was er een sterke heropleving van het coöperatieve ondernemingsmodel. Zowel nationaal als internationaal groeide het aantal nieuwe coöperaties. Ook was er een toename van het aantal bestaande coöperatieve ondernemingen dat hun coöperatieve model en identiteit versterkte of zelfs heruitvond. Dit blijft ook een belangrijk actiepunt in het ‘Strategisch Plan 2020-2030’ van de ICA (International Cooperative Alliance), ter evaluatie en opvolging van de zogenaamde 'Blueprint for a Co-operative Decade'.

Diverse (inter)nationale koepels en federaties van coöperaties zien hun aantal leden stijgen. Ook het economisch en maatschappelijke gewicht van coöperaties groeit traag maar gestaag, blijkt zowel uit de International als Belgian Cooperative Monitor. Verschillende wereldleiders (VN secretaris-generaal António Guterres, de paus, nobelprijswinnaar Stiglitz, etc.) erkennen het belang van coöperatieve ondernemingen als leiders op het gebied van economische, sociale en groene duurzaamheid. Coöperaties vertrekken vanuit een gemeenschappelijk doel van hun vennoten en zijn actief in quasi alle sectoren. Via haar coöperatieve dienstverlening werkt Cera actief aan het ondersteunen en versterken van andere coöperaties. En ook in deze dienstverlening merkt Cera een stijgende interesse voor het coöperatieve ondernemingsmodel.

## 6.3. Troeven voor de vennoten

Aan haar vennoten biedt Cera, naast een mogelijke financiële opbrengst onder de vorm van een dividend, drie belangrijke troeven aan: verankering van de KBC-groep, maatschappelijke impact en vennotenvoordelen. De bedrijfsactiviteiten situeren zich in de realisatie van het aanbieden van deze troeven.

**Verankering van de KBC-groep**

Door het bundelen van de krachten in de Cera-groep, zorgen de vennoten mee voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera gelooft sterk in de economische en maatschappelijke meerwaarde van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land. Dit geldt niet alleen voor de Cera-vennoten, maar ook voor de cliënten, de personeelsleden en de aandeelhouders van KBC Groep en ruimer ook voor de economie van de thuismarkten waarin de groep actief is.

**Maatschappelijke impact**

Als maatschappelijke dienstverlener werkt Cera mee aan een betere samenleving, en dit op lokaal, regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop[8]). De missie van Cera luidt 'Samen investeren in welvaart en welzijn'. Bij de uitvoering van haar missie hecht Cera bijzonder belang aan de realisatie van de coöperatieve waarden en aan de maatschappelijke relevantie van de werking. De investeringen van Cera leiden tot maatschappelijke waardecreatie. De maatschappelijke projecten op regionaal en nationaal niveau en in het Zuiden vormen een welzijnshefboom voor de vennoten en voor de gemeenschap in haar geheel.

**Vennotenvoordelen**

Cera valoriseert de onderhandelings- en aankoopkracht van haar vennotenbasis om kortingen op goederen en diensten aan te bieden aan haar vennoten.

Met de vennotenvoordelen beoogt Cera:

- het besef dat men vennoot is van Cera te verhogen;
- de wisselwerking met Cera als organisatie te stimuleren;
- een belangrijk financieel voordeel te bieden aan de vennoten.

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.
Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde en kan hij/zij (vanaf aanvaarding) onmiddellijk genieten van de lopende online vennotenvoordelen. Bij intekening uiterlijk op 31 juli 2022, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in september 2022. Bij intekening uiterlijk op 31 januari 2023, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in maart 2023.

In de afgelopen drie jaar besteedde Cera volgende bedragen aan maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen (zie ook 11.2.6.2.).

| Maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen | |
|---|---|
| 2021 | 19,1 miljoen euro |
| 2020 | 14,5 miljoen euro |
| 2019 | 14,3 miljoen euro |

8 BRS vzw en BRS Microfinance coop zijn organisaties die helpen om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren via microfinancieren en microverzekeren. BRS vzw ondersteunt projecten met adviesverlening en financiering. Cera is een structurele partner van BRS vzw. BRS Microfinance Coop is een coöperatie die investeert in microfinancieringsinstellingen, voornamelijk door het verstrekken van leningen. Cera is aandeelhouder van BRS Microfinance Coop.

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

## 6.4. Inspraak

Cera heeft een getrapte inspraakstructuur.

De ca. 400.000 vennoten van Cera worden op regionaal vlak vertegenwoordigd door ongeveer 1.000 leden van de Regionale Adviesraden. De Regionale Adviesraden zijn de lokale antennes van Cera: het is de bedoeling om in elke gemeente één of meer vertegenwoordigers van de vennoten terug te vinden.

Alle leden van de Regionale Adviesraden zijn lid van Cera Ancora VZW. Cera Ancora waakt over de verderzetting van de coöperatieve gedachte door Cera.

*Regionale Adviesraden (RAR's)*

De leden komen driemaal per jaar samen in een van de 45 Regionale Adviesraden.

De Regionale Adviesraden vormen op de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, waar de leden meedenken over de werking van Cera, beslissen over de regionale maatschappelijke projectaanvragen en nieuwe initiatieven aanbrengen. Elke Regionale Adviesraad beschikt over een jaarlijks budget dat hij kan aanwenden voor maatschappelijke projecten.

Om deel te kunnen uitmaken van een Regionale Adviesraad, moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde. Bij een vacature in een Regionale Adviesraad kunnen de lokale vennoten hun kandidatuur indienen. De Regionale Adviesraad draagt vervolgens kandidaten voor aan de raad van bestuur van Cera Ancora, die de vertegenwoordigers aanwijst.

*Nationale Adviesraad (NAR)*

Per regio worden er vier Regionale Adviesraadleden afgevaardigd naar de Nationale Adviesraad (de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden).

De Nationale Adviesraad vormt, net zoals de Regionale Adviesraden, in de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, en geeft impulsen aan de algemene strategie van Cera.

Daarnaast heeft de Nationale Adviesraad een belangrijke opdracht bij de invulling van bestuursmandaten van bestuurders B.

Sedert 24 april 2015 kan een mandaat van bestuurder B ingevuld worden via twee verschillende benoemingstrajecten:

- 8 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen via de overlegorganen van Cera Ancora (de Nationale Adviesraad draagt uit haar – door de plaatselijke Regionale Adviesraden voorgedragen – leden kandidaat-bestuurders voor aan de Raad van Bestuur van Cera Ancora)

- 6 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen door de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Hun voordracht wordt voor advies voorgelegd aan de Nationale Adviesraad.

De Nationale Adviesraad telt ongeveer 200 vennoten.

*Raad van Bestuur van Cera Ancora VZW*

De Raad van Bestuur van Cera Ancora telt een ruime vertegenwoordiging van de vennoten (bestuurders B). Deze vertegenwoordigers van de vennoten zetelen tevens, in voorkomend geval ambtshalve, in de Nationale Adviesraad en in de Regionale Adviesraad van hun woonplaats. Deze vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B) vormen steeds de meerderheid in de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Ancora 14 bestuurders B (op een totaal van 16 bestuurders).

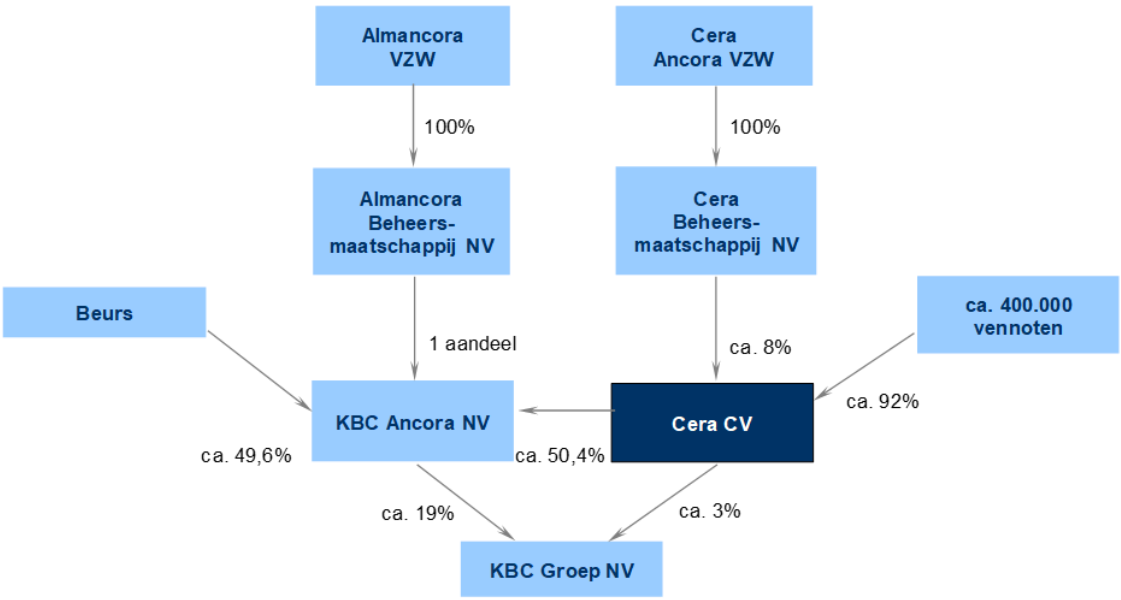
*Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV*

Ook de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat steeds uit een meerderheid van bestuurders B (vertegenwoordigers van de vennoten). Een bestuurder B van Cera Beheersmaatschappij moet ook bestuurder B van Cera Ancora zijn en is dus, in voorkomend geval ambtshalve, lid van de overlegorganen van Cera Ancora (Regionale Adviesraden en Nationale Adviesraad). Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij 14 bestuurders B (op een totaal van 19 bestuurders) (zie ook titel 8.).

# 7. Organisatiestructuur

## 7.1. Groepsstructuur

Onderstaande grafiek geeft een beeld van de groepsstructuur van Cera CV binnen de ruimere Cera-groep:




Aandelenbezit o.b.v. publieke informatie per 15 mei 2022

## 7.2. Belangrijkste aandeelhouder

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er zijn geen afwijkende stemrechten. Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera en beschikt dus over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Er zijn geen andere aandeelhouders dan Cera Beheersmaatschappij die een wezenlijk belang in het kapitaal of in de stemrechten van Cera hebben.

## 7.3. Dochterondernemingen

*KBC Ancora NV*

Op 31 december 2021 bedroeg de participatie van Cera in KBC Ancora 50,4% (66,7% van de stemrechten - cf. de invoering van loyauteitsstemrecht (zgn. 'dubbel stemrecht') door de Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora op 30 oktober 2020).

Cera en KBC Ancora dragen, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

KBC Ancora is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 549300I4XZ0RR3ZOSZ55 en wordt bestuurd door haar enige Statutaire bestuurder, Almancora Beheersmaatschappij. Krachtens de statuten van KBC Ancora moeten beslissingen van de Algemene Vergadering die derden aanbelangen (bv. de uitkering van een dividend) en elke wijziging van de statuten, de instemming krijgen van de Statutaire bestuurder, alvorens deze verricht of bekrachtigd kunnen worden.
De aandelen van KBC Ancora zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels. Meer gegevens vindt u op www.kbcancora.be.

## 7.4. Bijkomende informatie

In onderstaande tabel werd informatie opgenomen over ondernemingen waarvan Cera een deel van het kapitaal bezit en die een belangrijke invloed kunnen hebben op de beoordeling van het vermogen, de financiële positie of de resultaten van Cera.

| | KBC Ancora NV | KBC Groep NV |
|---|---|---|
| Identificatie | KBC Ancora,<br>Muntstraat 1, 3000 Leuven<br>Financiële holding<br><br>LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55 | KBC Groep,<br>Havenlaan 2, 1080 Brussel<br>Financiële holding van<br>Bank- en verzekeringsgroep<br>LEI213800X3Q9LSAKRUWY91 |
| Belang in het kapitaal of, indien verschillend, de stemrechten (31.12.2021) | Kapitaal 50,4%<br>Stemrechten 66,7% | Kapitaal en stemrechten<br>2,7% |
| Reserves (in mio euro) - Vennootschappelijke balans (B-GAAP) | 1.298 | 1.287 |
| Geplaatst kapitaal (in mio euro) 31.12.2021<br>Uitgiftepremies (in mio euro) 31.12.2021 | 2.022<br>0 | 1.460<br>5.498 |
| Nettowinst of -verlies over het afgelopen boekjaar (in mio euro) | 530<br>(30.06.2021) | 235 |
| Waarde waartegen de aandelen in de jaarrekening van de uitgevende instelling zijn opgenomen (in mio euro) | 1.779 | 378 |
| Nog te storten bedrag op gehouden aandelen | 0 | 0 |
| Tijdens het laatste boekjaar ontvangen bedrag aan dividenden over gehouden aandelen (in mio euro) | 99 | 38 |
| Bedrag dat de onderneming aan de uitgevende instelling verschuldigd is of andersom (in duizend euro) | 0 | 199 |

# 8. Bestuur en toezichthoudende organen

## 8.1. Beleid, toezicht en controle

### *8.1.1. Statutaire bestuurder*

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder. De Statutaire bestuurder heeft de heer Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Het bestuur van en toezicht op Cera is vastgelegd in de artikelen 10 tot en met 17 van de statuten van Cera.

### *8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder*

Cera Beheersmaatschappij heeft, als Statutaire bestuurder van Cera, een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A)
- niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B)
- niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Artikelen 9 tot en met 19 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij bevatten bepalingen over de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat momenteel uit 2 bestuurders A, 14 bestuurders B en 3 bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur er voor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten, die zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken steeds de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De bestuurders C zijn externe bestuurders, die voldoen aan de in artikel 9 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij vastgelegde onafhankelijkheidscriteria. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel inzake beleid als inzake toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen aldus samen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden.

De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij voor een termijn van maximum vier jaar.

Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar.

Een mandaat van bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in elk geval van rechtswege op het moment dat de bestuurder de wettelijke pensioenleeftijd bereikt.
Een mandaat van bestuurder B eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

Een mandaat van bestuurder C eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder / de vaste vertegenwoordiger van de rechtspersoon-bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

De voorzitter en de ondervoorzitter(s) van de Raad van Bestuur worden steeds gekozen uit de bestuurders B en C. Deze functies worden aldus uitgeoefend door niet-uitvoerende bestuurders.

### *8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus*

| ***Bestuurder*** | ***Adres*** | ***Categorie*** | ***Huidig mandaat*** | ***Aandelenbezit (op datum van goedkeuring van dit prospectus)*** |
|---|---|---|---|---|
| Koen Albers | Bredestraat 20<br>2580 Putte | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen<br>50 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Katelijn Callewaert | Beekboshoek 102<br>2550 Kontich | Bestuurder A | AV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen<br>50 D-aandelen<br>25 E-aandelen |
| Erik Clinck | Prieelstraat 18<br>2610 Antwerpen | Bestuurder C | RvB 29/11/2019 – AV 2023 | 100 E-aandelen |
| Franky Depickere | Izegemstraat 203<br>8770 Ingelmunster | Bestuurder A | AV 2022 – AV 2026 | 75 B-aandelen<br>75 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Liesbeth Fransen | Jos Verlindenstraat 42<br>3910 Pelt | Bestuurder B | AV 2022 – AV 2026 | 40 B-aandelen<br>75 E-aandelen |
| Daniel Jacquet | Rue d'Elvaux 101<br>4650 Herve | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 100 E-aandelen |
| Yvan Jonckheere | Zuidstraat 2<br>8460 Oudenburg | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen<br>50 D-aandelen<br>100 E-aandelen |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Heidi Loos | Steyneveld 26<br>3293 Diest | Bestuurder C | AV 2022 – AV 2026 | 52 B-aandelen<br>52 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Johan Massy | Platte Lostraat 514<br>3010 Leuven | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 40 B-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Liesbet Okkerse | Broechemsesteenweg 26<br>2520 Ranst | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 100 E-aandelen |
| Jos Peeters | Van Eyckstraat 49<br>1800 Vilvoorde | Bestuurder B | AV 2019 – AV 2023 | 50 B-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Els Persyn | Groeningestraat 54<br>8530 Harelbeke | Bestuurder B | AV 2019 – AV 2023 | 75 B-aandelen<br>75 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Mathilde Remy | Résidence Jacques Lambert 25,<br>4607 Dalhem | Bestuurder B | BAV 2019 – AV 2023 | 50 B-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Dieter Scheiff | Lichtenbuscherstrasse 278<br>4731 Eynatten | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Nele Smets | Dorpsstraat 1<br>3020 Herent | Bestuurder C | AV 2021 – AV 2025 | 12 E-aandelen |
| Ivan T' Jampens | Bouvelostraat 9<br>9790 Wortegem-Petegem | Bestuurder B | AV 2022 – AV 2026 | 40 B-aandelen<br>40 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Luc Vandecatseye | Elisabethplein 1, bus 07018670<br>Koksijde | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 75 B-aandelen<br>75 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Henri Vandermeulen | Engstegenseweg 84<br>3520 Zonhoven | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen<br>50 D-aandelen<br>100 E-aandelen |
| Katrien Vansteenkiste | Gustave Gilsonstraat 141<br>1090 Jette | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 75 B-aandelen<br>100 E-aandelen |

**Koen Albers**

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Handelsingenieur in de beleidsinformatica aan de KU Leuven en gecertificeerd fraudeonderzoeker en informatieveiligheidsmanager
- Hij was van 1988 tot 1997 werkzaam als ICT Consulent in de bank- en verzekeringssector. In 1997 startte hij als interne auditor en in de periode 2009 tot 2018 was hij Hoofd Interne Audit bij achtereenvolgens De Watergroep, de MIVB en Havenbedrijf Antwerpen in de periode 2009 tot 2018. Sinds 2007 is hij ook actief als zelfstandig consulent en lesgever in o.m. interne audit en frauderisicobeheersing. In 2018 werd hij aangesteld tot Data Protection Officer achtereenvolgens bij Armonea en, sinds april 2020, bij Emmaüs groep.
- Medeoprichter, voormalig voorzitter en huidig vicevoorzitter van de Association of Certified Fraud examiners (België)

- Lid van de Auditcomités van VDAB, Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ) en Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB)
- Vrijwilliger bij Toolbox VZW

**Katelijn Callewaert**

- Geboren in 1958
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheermaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Franky Depickere, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de Rechten aan de Rijksuniversiteit van Gent en Graduaat in de Fiscale Wetenschappen aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Zij was van 1981 tot eind 2014 werkzaam bij PwC Tax Consultants sccrl-bcvba, waar zij sinds 1991 tot eind 2014 tevens bestuurder was en de functie van Tax Director Global Compliance Services uitoefende. Zij was daarnaast ook lid van de TLS (Tax and Legal Services) HR Board van PwC Tax Consultants. Verder was zij lid van het Instituut van de Accountants en de Belastingconsulenten (IAB-IEC), zetelde zij in verschillende commissies van het IAB-IEC en was zij lid van de International Fiscal Association (IFA) en van de Beroepsvereniging voor Fiscale en boekhoudkundige beroepen van Brabant (BAB Brabant). Zij was tevens docent en lid van de examencommissie aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV, KBC Verzekeringen NV en CBC Banque SA
- Bestuurder van KBC Global Services NV

**Erik Clinck**

- Geboren in 1961
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master ‘Interne audit van organisaties’ aan IAE Aix-en-Provence.
- Hij werkte als bedrijfsrevisor van 1986 tot september 2018 voor KPMG Bedrijfsrevisoren. Als voormalig vennoot en gewezen erkend bedrijfsrevisor door de NBB en de FSMA was hij vooral actief in de financiële en de verzekeringssector. Hij was gedurende meer dan 9 jaar lid van het management team van KPMG in België.
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder en voorzitter Auditcomité VRB NV
- Bestuurder GCV Prieel 18
- Bestuurder bij OLO Rotonde VZW en Perron Noord VZW in vereffening
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Thomas More University College
- Voorzitter overlegcomitécommissie van de voorzitters van de Auditcomités van de Associatie KU Leuven
- Onafhankelijk lid van het Auditcomité van Groep Stad Antwerpen
- Gedelegeerd bestuurder van de vzw Enactus Belgium
- Lid van het dagelijks bestuur van de vzw Maria-Elisabeth Belpaire
- Lid van de Adviesraad van Boost for Talent, lid van de advies raad van Jesuits European Low Countries en penningmeester van Pius X kerk Wilrijk

**Franky Depickere**

- Geboren in 1959
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Katelijn Callewaert, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora

- Licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Na een korte periode bij het Gemeentekrediet, vervoegde hij in 1982 CERA Bank. Hij was er onder meer inspecteur bij de interne audit, financieel directeur van CERA Lease Factors Autolease, directievoorzitter van Nédée België-Luxemburg, lid van het directiecomité van CERA Investment Bank en tenslotte gedelegeerd bestuurder bij KBC Securities. In 1999 werd hij gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van F. van Lanschot Bankiers België NV, alsook concerndirecteur van F. van Lanschot Bankiers Nederland. Van 2005 tot 2006 was hij eveneens lid van het strategisch comité van F. van Lanschot Bankiers Nederland
- Bestuurder en Voorzitter van het Risico- & Compliancecomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV, lid van het Benoemingscomité van KBC Groep NV en bestuurder en lid van het Vergoedingscomité en Benoemingscomité van CBC Banque SA
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder van Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)
- Bestuurder van United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)
- Lid van de Raad van Commissarissen, het Benoemings- en Remuneratiecomité en voorzitter van het Audit-, Risk- en Compliancecomité van Euro Pool System International B.V. (Nederland)
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders Business School, van de Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) en van Trias
- Lid van het Bestuurscomité van KU Leuven KULAK
- Voorzitter Raad van Bestuur TRIaz ziekenhuisnetwerk
- Voorzitter Raad van Bestuur BRS Microfinance Coop CV

**Liesbeth Fransen**

- Geboren in 1982
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de politieke wetenschappen
- Gediplomeerde in de aanvullende studies van beleidseconomie
- Schepen gemeente Pelt en provincieraadslid van de provincie Limburg
- Zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co

**Daniel Jacquet**

- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Bio-ingenieur Wetenschappen en dierlijke productie aan de Universitaire Faculteit Agronomische Wetenschappen van Gembloux
- Actief als beleidsadviseur bij de technisch-economische dienst van Elevéo (AWE Group) en geeft les bij de FJA (Waalse Federatie van Jonge Landbouwers) voor trainingen rond dierenvoeding en plattelandseconomie

**Yvan Jonckheere**

- Geboren in 1961
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer bij Picanol Groep
- Bestuurder bij Amelior – Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen vzw en Centrum voor Kwaliteitszorg Consult&Service vzw
- Penningmeester Kerkfabriek Westkerke en expert binnen het Centraal Kerkbestuur Oudenburg

**Heidi Loos**

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur aan de KU Leuven
- Bestuurder, lid van het financieel economisch comité en lid van het Permanent Overlegcomité bij vzw GZA
- Ervaring in beheer maatschappelijke projecten als directie-adjunct maatschappelijke projectwerking Cera CV tot 2011
- Lid Raad van Bestuur vzw Iridium
- Lid Raad van Bestuur en voorzitter auditcomité AZ Diest

**Johan Massy**

- Geboren in 1958
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij
- Handels- en Bedrijfseconomisch Ingenieur aan de K.U. Leuven; certificaat van het Compensation & Benefits Management- programma aan de Vlerick Leuven Gent Management School
- Na een korte periode bij Klynveld Kraayenhof & Co, werkzaam van 1984 tot september 2019 bij AB InBev in diverse functies, voornamelijk met een financiële achtergrond, aangevuld met functies binnen de personeelsafdeling
- Sinds november 2019 Process Owner Master Data bij Arvesta

**Liesbet Okkerse**

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Financieel directeur van gemeente en OCMW Zoersel

**Joseph Peeters**

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van meetkundige-schatter van onroerende goederen
- Landmeter-expert en energiedeskundige type A
- Opleiding ‘director effectiveness’ en ‘board effectiveness’ aan de Vlerick Management School te Gent

**Els Persyn**

- Geboren in 1971
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van licentiaat in de rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven en een master de spécialisation en droit social aan de ULB
- Algemeen Directeur Gemeente en OCMW Kuurne

**Mathilde Remy**

- Geboren in 1991
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij

- Behaalde de diploma's van Bachelor in Economics and Management en Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship aan HEC - Management School University of Liege
- Sinds mei 2019 werkzaam als Sourcing manager bij Newpharma

**Dieter Scheiff**
- Geboren in 1961
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Sinds 1991 als logistiek dienstverlener werkzaam bij NMC te Eynatten

**Nele Smets**
- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur (specialisatie productie- en voorraad-beheer) en een Postgraduaat 'coöperatief ondernemen' aan de KU Leuven
- Van 2007 tot 2017 werkzaam bij KBC als analist en beleidsadviseur (IT)
- Gedelegeerd bestuurder, doorbraakarchitect, impactcoach en agile coach bij Tweeperenboom cv, gedelegeerd bestuurder van vastgoedcoöperatie Cement cv en bestuurder van ondernemerscoöperatie De Smederij cv
- Bestuurder bij Coopkracht vzw

**Ivan T'Jampens**
- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van topograaf aan de Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs te Gent
- Tot 30/04/2018 werkzaam bij de FOD Financiën

**Luc Vandecatseye**
- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Landbouwkundig Ingenieur aan de RUG
- Tot 31/01/2019 werkzaam als administrateur in de begrotingseenheid van het Directoraat-Generaal Landbouw van de Europese Commissie

**Henri Vandermeulen**
- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige aan het Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde te Hasselt en Licentiaat in de Medisch-Sociale Wetenschappen en het Ziekenhuisbeleid aan de K.U. Leuven
- Tot 30/04/2022 werkzaam als secretaris van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg

**Katrien Vansteenkiste**
- Geboren in 1974
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de Handelswetenschappen - KMO beleid aan VLEKHO Business School en European Master in Business Information Systems (EMBIS) aan Ehsal Brussel en Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Van 1997 tot 2003 actief als Software engineer bij ICL (nadien Logins NV) en van 2004 tot 01/2008 als domeinverantwoordelijke Lonen & Financiën bij Logins NV. Van 02/2008 tot en

met 08/2009 werkte zij bij Tenneco als Sr Pricing Specialist Aftermarket. Sinds september 2009 is zij opnieuw werkzaam bij Logins NV - nu CEVI NV - als Projectcoördinator Welzijn.

De Raad van Bestuur treedt op als college. De Raad van Bestuur vergadert in beginsel elke maand, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Daarenboven komt de Raad bijeen telkens dit noodzakelijk of wenselijk wordt geacht. De besluiten van het bestuursorgaan kunnen bij eenparig schriftelijk besluit van alle bestuurders worden genomen.

### *8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder*

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten of aan wie de Raad bevoegdheden heeft gedelegeerd, met name een Auditcomité, een Benoemingscomité en een Remuneratiecomité.

**Auditcomité**

- Erik Clinck (voorzitter)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is o.m. belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur.

**Benoemingscomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt.

**Remuneratiecomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor directieleden van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur.

### *8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder*

#### *8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A*

De huidige bestuurders A van Cera Beheersmaatschappij zijn tevens de bestuurders A van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutaire bestuurder van KBC Ancora.

Als lid van de Comités van Dagelijks Bestuur van Cera en van KBC Ancora zijn de bestuurders A onder meer belast met het dagelijkse bestuur van beide vennootschappen. Hun vergoeding is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Aan de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur kan tevens een variabele vergoeding ontvangen. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt de vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de Raad van Bestuur. Er werd noch een vaste vergoeding, noch presentiegeld uitgekeerd aan de twee leden van het Comité van Dagelijks Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat als bestuurder.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.095.891 euro (incl. pensioenbijdragen) ontvangen, waarvan 209.308 euro als variabel gedeelte.

**Vertrekvergoedingen**

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn opgenomen in individuele overeenkomsten afgesloten tussen Cera en de betrokkenen. Deze overeenkomsten voorzien in een vertrekvergoeding in geval van eenzijdige beëindiging door de vennootschap. De overeenkomst met dhr. Franky Depickere nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding en de vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval deze contractuele verbintenis na te komen. De overeenkomst met mevr. Katelijn Callewaert nam een aanvang op 3 augustus 2016 en voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

#### *8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C*

De bestuurders B en C worden vergoed voor de normale en gerechtvaardigde uitgaven en kosten, die zij kunnen doen gelden als gedaan in de uitoefening van hun opdracht. Zij kunnen worden bezoldigd voor de uitoefening van hun mandaat.

De vergoeding houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera, genieten de voorzitter en de ondervoorzitters van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij van een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen zitpenningen.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité een zitpenning per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen zitpenningen. De leden van het Benoemingscomité en Remuneratiecomité ontvangen geen zitpenningen, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C over boekjaar 2021.

| In Euro | Raad van Bestuur (vast) | Raad van Bestuur (presentiegeld) | Auditcomité (vast) | Auditcomité (presentiegeld) | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|
| **Koen Albers** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Erik Clinck** | 7.825 | 7.240 | 7.224 | | **22.289** |
| **Liesbeth Fransen** | 7.825 | 6.516 | | | **14.341** |
| **Daniel Jacquet** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Yvan Jonckheere,** *(voorzitter)* | 46.345 | 0 | | | **46.345** |
| **Heidi Loos** | 7.825 | 7.240 | | 2.534 | **17.599** |
| **Johan Massy,** *(ondervoorzitter)* | 17.453 | 7.240 | | | **24.693** |
| **Liesbet Okkerse** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Jos Peeters** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Els Persyn** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Mathilde Remy** | 7.825 | 6.516 | | | **14.341** |
| **Dieter Scheiff,** *(ondervoorzitter)* | 17.453 | 7.240 | | | **24.693** |
| **Nele Smets (sinds 30.04.2021)** | 5.217 | 3.620 | | | **8.837** |
| **Ivan T'Jampens** | 7.825 | 6.516 | | | **14.341** |
| **Luc Vandecatseye** | 7.825 | 7.240 | | 2.534 | **17.599** |
| **Henri Vandermeulen** | 7.825 | 7.240 | | 2.534 | **17.599** |
| **Katrien Vansteenkiste** | 7.825 | 7.240 | | | **15.065** |
| **Guido Veys (tot 30.04.2021)** | 1.605 | 2.896 | | | **4.501** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAAL** | **189.798** | **112.944** | **7.224** | **7.602** | **317.568** |

Vijf van de veertien bestuurders B van Cera Beheersmaatschappij zetelen tevens in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, de statutaire bestuurder van KBC Ancora. Behoudens de hoger vermelde vergoedingen voor hun bestuursmandaat in Cera Beheersmaatschappij ontvangen zij ook als bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Bij het vaststellen van de vergoeding voor hun bestuursmandaat in Almancora Beheersmaatschappij wordt rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B die deel uitmaken van het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het Comité. De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel een verplaatsingsvergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij over kalenderjaar 2021.

| **In Euro** | **Raad van Bestuur (vast)** | **Raad van Bestuur (presentiegeld)** | **Auditcomité (presentiegeld)** | **Totaal** |
|---|---|---|---|---|
| **Johan Massy** | 5.776 | 5.068 | 2.896 | **13.740** |
| **Liesbet Okkerse** | 3.852 | 5.068 | | **8.920** |
| **Jos Peeters** | 3.852 | 5.068 | | **8.920** |
| **Luc Vandecatseye** | 3.852 | 5.068 | | **8.920** |
| **Henri Vandermeulen** | 3.852 | 5.068 | | **8.920** |

### *8.1.6. Corporate Governance*

Hoewel zij hier wettelijk niet toe verplicht is, heeft Cera vrijwillig een Corporate Governance Charter opgesteld. Bij de uitwerking van haar Charter heeft Cera zich - o.m. gelet op haar omvang, haar aandeelhouderschap en haar coöperatieve eigenheid - laten inspireren door de best practice aanbevelingen uit de bestaande governance codes (de Corporate Governance Code, de Code Buysse II en de Code voor deugdelijk bestuur van coöperaties).

Het Corporate Governance Charter van Cera vervult een aanvullende rol, geen enkele bepaling mag geïnterpreteerd worden als een afwijking van de toepasselijke Belgische wetgeving of van de statuten van de vennootschap.

Het Charter wordt op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en, indien aangewezen, geactualiseerd. De meest recente versie werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op 25 november 2016.

Het Corporate Governance Charter van Cera is, samen met de statuten van Cera en van Cera Beheersmaatschappij, beschikbaar op de website: www.cera.coop.

### *8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten*

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera.

In boekjaar 2021 deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met Cera Beheersmaatschappij, haar bestuurders of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur diende toegepast te worden.

Ook voor deze uitgifte zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen Cera enerzijds en bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera anderzijds.

### *8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen*

(lijst op datum van goedkeuring van dit prospectus)

| | **Mandaten in de Cera/KBC Ancora-groep** | **Mandaten in de KBC-groep** | **Andere mandaten** |
|---|---|---|---|
| **Koen Albers** | - | - | - lid Auditcomité VDAB<br>- lid Auditcomité Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ)<br>- lid Auditcomité Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Katelijn Callewaert** | - gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - bestuurder KBC Groep<br>- bestuurder KBC Bank NV<br>- bestuurder KBC Verzekeringen NV<br>- bestuurder CBC Banque SA<br>- bestuurder KBC Global Services NV | |
| **Erik Clinck** | - | - bestuurder KBC Groep<br>- bestuurder KBC Verzekeringen NV<br>- bestuurder KBC Global Services NV | - bestuurder Prieel 18 Comm.V<br>- voormalig bestuurder Defeb Holding NV (tot 27/10/2020)<br>- bestuurder VRB NV |
| **Franky Depickere** | - gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - bestuurder KBC Groep<br>- bestuurder KBC Bank NV<br>- bestuurder KBC Verzekeringen NV<br>- bestuurder CBC Banque SA<br>- bestuurder KBC Global Services NV<br>- bestuurder Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)<br>- bestuurder United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije) | - bestuurder Europool System International BV (Nederland)<br>- voorzitter BRS Microfinance Coop CV<br>- voorzitter Raad van Bestuur TRIaz ziekenhuisnetwerk<br>- voormalig zaakvoerder FWR Consult CV (tot 27/12/2017) (vereffend) |
| **Liesbeth Fransen** | - | - | - voormalig beherend vennoot Tiefrawin Comm.V (tot 19/05/2020)<br>- zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co |
| **Daniel Jacquet** | - | - | - |
| **Yvan Jonckheere** | - | - | - |
| **Heidi Loos** | - | - | - zaakvoerder Steelfield BV<br>- zaakvoerder Metal Spark BV |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Johan Massy** | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - | - |
| **Liesbet Okkerse** | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - bestuurder KBC Groep<br>- bestuurder KBC Verzekeringen<br>- bestuurder KBC Global Services NV | - |
| **Jos Peeters** | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - | - |
| **Els Persyn** | - | - | - |
| **Mathilde Remy** | - | - | - |
| **Dieter Scheiff** | - | - | - |
| **Nele Smets** | - | - | - gedelegeerd bestuurder Tweeperenboom CV<br>- gedelegeerd bestuurder Cement CV<br>- bestuurder De Smederij CV<br>- bestuurder Bever & Adelaar BV |
| **Ivan T'Jampens** | - | - | - |
| **Luc Vandecatseye** | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - | - mede-zaakvoerder Eeman Marie-Paule VOF |
| **Henri Vandermeulen** | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij | - | - |
| **Katrien Vansteenkiste** | | | |

Er zijn geen familiebanden tussen de bestuurders / de leden van de bedrijfsleiding. Daarnaast heeft Cera van elke bestuurder / van elk lid van de bedrijfsleiding de bevestiging ontvangen dat hij/zij in de loop van de voorbije vijf jaar (i) geen veroordeling heeft opgelopen in verband met fraudemisdrijven, (ii) als lid van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen / als lid van de bedrijfsleiding niet betrokken was bij een faillissement, surséance of liquidatie, of geen lid was van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen en/of van de bedrijfsleiding in een vennootschap die onder bestuur stond *('sous administration judiciaire')*, (iii) niet het voorwerp heeft uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties uitgesproken door een wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of (iv) niet door een rechterlijke instantie onbekwaam verklaard werd om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende insteling.

## 8.2. Operationele werking

Cera Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als Statutaire bestuurder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van Cera, het dagelijks bestuur van Cera, en de uitvoering van de door de Statutaire bestuurder genomen besluiten, gedelegeerd aan twee personen, die samen het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera vormen.

**Comité van Dagelijks Bestuur**

- Franky Depickere (voorzitter)
- Katelijn Callewaert

Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.
Op datum van dit prospectus was het Managementcomité als volgt samengesteld:

- Franky Depickere (voorzitter)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Op 31 december 2021 had Cera 45 personeelsleden (42,8 VTE's).

| | Aantal personeelsleden | Aantal VTE's |
|---|---|---|
| 31.12.2021 | 45 | 42,8 |
| 31.12.2020 | 44 | 41,7 |
| 31.12.2019 | 45 | 42,2 |

## 8.3. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 11 juni 2022 werd KPMG Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, tot commissaris van de vennootschap (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2025.

KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het commissarismandaat bij Cera.

# 9. Transacties met verbonden partijen

**Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora**

Cera sloot met KBC Ancora een kostendelende overeenkomst af met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro rata deel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten. De marktconformiteit van de doorrekening wordt overwaakt door de Auditcomités van de twee betrokken statutaire bestuurders die zich jaarlijks buigen over het budget en de afrekening.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de evolutie van het bedrag dat binnen de kostendelende overeenkomst door Cera aan KBC Ancora werd gefactureerd.

| (in miljoen euro) | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| Kostendelende overeenkomst | 1,9 | 1,7 | 1,7 |

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst en van de bijhorende doorrekeningspercentages (zoals van toepassing sinds 2018).

| Kostenposten | Doorrekenings-percentage |
|---|---|
| Bestuur / directie / advies | 20% |
| Ondersteuning | 15% |
| Financieel patrimonium | 50% |
| Vennoten- en kapitaaladministratie | 5% |
| Communicatie | 20% |

# 10. Juridische procedures

In de voorbije twaalf maanden was Cera niet betrokken bij overheidsingrepen, rechtszaken of arbitrages die een invloed van betekenis kunnen hebben (of in een recent verleden gehad hebben) op de financiële situatie of de rentabiliteit van Cera / de Cera-groep.

# 11. Financiële informatie

## 11.1. Inleiding

### *11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening*

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de financiële informatie van Cera over de laatste drie boekjaren (2021, 2020 en 2019). Bij de bespreking hiervan wordt de enkelvoudige jaarrekening centraal gesteld. Deze wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af. De bespreking van de geconsolideerde jaarrekening (zie 11.3.) wordt beperkt tot de belangrijkste elementen.

De klemtoon op de enkelvoudige jaarrekening is ingegeven door volgende overwegingen:

- de enkelvoudige jaarrekening vormt de basis voor het dividend dat Cera kan uitkeren.
- de relevante informatie voor een correcte inschatting van de risicofactoren (zie 1.) is terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening. Voor de inschatting van het liquiditeitsrisico zijn de dividenden die Cera ontvangt uit haar deelneming in KBC Ancora en in KBC Groep van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening), en niet het deel van Cera in de onderliggende winst op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening). Voor de inschatting van het marktrisico / solvabiliteitsrisico is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening) en in mindere mate het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening).
- bij intekening op E-aandelen betaalt men geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de statutaire uitgifteprijs) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen. In die zin is het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep minder relevant om een intekening op E-aandelen te beoordelen.
- de bespreking van de enkelvoudige jaarrekening is minder technisch van aard, wat de begrijpelijkheid van het prospectus ten goede komt. Dit laatste is niet onbelangrijk gezien het ruime doelpubliek en de eerder beperkte investering per persoon bij intekening op E-aandelen.

### *11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren*

In de afgelopen 3 jaren haalde Cera inbrengen op door 3 uitgiftes.

In de periode 11 juni 2019 – 25 mei 2020 werd in totaal voor 28.089.050 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 11.149 personen in op E-aandelen, waarvan 5.555 nieuwe vennoten.
In de emissie die liep van 9 juni 2020 – 24 mei 2021 werd in totaal voor 38.937.300 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 20.559 personen in op E-aandelen, waarvan 14.021 nieuwe vennoten.
In de periode 15 juni 2021– 27 mei 2022 werd in totaal voor 31.710.150 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 17.884 personen in op E-aandelen, waarvan 12.715 nieuwe vennoten.

De bij deze emissies opgehaalde middelen werden toegevoegd aan de kasmiddelen waarover de vennootschap beschikt en aldus in hoofdorde aangewend voor de betaling van het scheidingsaandeel van uitgetreden vennoten en voor de betaling van de werkings- en financieringskosten en van het coöperatief dividend. Een gedetailleerd overzicht van deze

inkomende en uitgaande kasstromen gedurende de boekjaren 2019, 2020 en 2021, met inbegrip van de bestedingen van de middelen die gedurende dat boekjaar werden opgehaald in het kader van de uitgifte van E-aandelen, is opgenomen onder rubriek 11.2.6 “Kasstroomtabel”.

### *11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep*

Eind 2021 bedroeg de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen van Cera 665,9 miljoen euro en de reserves 1.905,2 miljoen euro. Cera had eind 2021 geen financiële schulden. De 30,9 miljoen euro kortetermijnschulden hebben betrekking op:

- 3,9 miljoen euro handelsschulden
- 1,8 miljoen euro schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- 24,6 miljoen euro overige schulden, waarvan 21,3 miljoen euro bestemd is om uit te keren als coöperatief dividend over boekjaar 2021.
- een bedrag van 0,6 miljoen euro op overlopende rekeningen

In onderstaande tabellen inzake kapitalisatie en schuldenlast hebben de gegevens van Cera betrekking op de situatie per 31.03.2022. De kapitalisatie- en schuldlast van Cera is niet fundamenteel gewijzigd op datum van dit Prospectus. Voor KBC Ancora betreft het eveneens de positie per 31.03.2022. In mei betaalde KBC Ancora voor 100 miljoen euro aan kredieten terug uit liquide middelen.

| (in miljoen euro) | Cera | KBC Ancora |
|---|---|---|
| **Overzicht van kapitalisatie** | | |
| **Totaal kortlopende schulden** | **28,7** | **111,8** |
| gegarandeerd | 0,0 | 0,0 |
| gedekt* | 0,0 | 100,0 |
| niet gegarandeerd/ongedekte | 28,7 | 11,8 |
| **Totaal langlopende schulden** | **0,0** | **243,0** |
| gegarandeerd | 0,0 | 0,0 |
| gedekt* | 0,0 | 243,0 |
| niet gegarandeerd/ongedekte | 0,0 | 0,0 |
| **Eigen vermogen** | **2.575,2** | **3.319,8** |
| aandelenkapitaal | 673,0 | 2.021,9 |
| onbeschikbare reserves | 0,0 | 1.237,9 |
| overige reserves | 1.902,2 | 60,0 |
| **Totaal** | **2.604,0** | **3.674,6** |

* KBC Ancora heeft als zakelijke zekerheid voor de uitstaande financiële schulden pand verstrekt op 35,7 miljoen KBC Groep-aandelen.

| (in miljoen euro) | Cera | KBC Ancora |
|---|---|---|
| **Overzicht van schuldenlast** | | |
| A kasmiddelen | 371,2 | 114,3 |
| B kasequivalenten | 0,0 | 0,0 |
| C overige kortlopende financiële activa | 0,0 | 0,0 |
| **D Liquiditeit (A+B+C)** | **371,2** | **114,3** |
| E kortlopende financiële schulden | 0,0 | 0,0 |
| F kortlopend deel van langlopende financiële schulden | 0,0 | 100,0 |
| **G Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)** | **0,0** | **100,0** |
| **H Netto kortlopende financiële schuldenlast (G-/-D)*** | **-371,2** | **-14,3** |
| I langlopende financiële schulden | 0,0 | 243,0 |
| J schuldinstrumenten | 0,0 | 0,0 |
| K langlopende handels- en overige schulden | 0,0 | 0,0 |
| **L langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)** | **0,0** | **243,0** |
| **M totale financiële schuldenlast (H+L)*** | **-371,2** | **228,7** |

* een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie

*11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera*

Op balansdatum 2021 bezit Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 15,0 miljoen aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren; zie 11.2.3.2. onder subtitel 'KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering').

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en (eventuele) financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera (zie eveneens 4.2.2.3. dividendpolitiek Cera). Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatiemaatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", i.e. het resultaat voor belastingen (code 9903) minus de niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus de niet-recurrente financiële kosten (code 66B). In tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" toont het "recurrent resultaat voor belastingen" ook de ontvangen dividenden.

Reconciliatie van de alternatieve maatstaf "recurrent resultaat voor belastingen" voor de afgelopen boekjaren:

| (in miljoenen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| resultaat voor belastingen (code 9903 resultatenrekening) | 569 | -20 | 143 |
| minus niet recurrente financiële opbrengsten (code 76B resultatenrekening) | -460 | -4 | -5 |
| plus niet recurrente financiële kosten (code 66B resultatenrekening) | 5 | 4 | 5 |
| Recurrent resultaat voor belastingen | 114 | -20 | 143 |

Overige financieringsbronnen kunnen onder andere zijn: de opname van schulden, eigen vermogen of schuldemissies (al dan niet onder de vorm van een obligatie-uitgifte) of de verkoop van activa.

*11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal*

Cera verklaart dat haar werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan haar huidige behoeften te voldoen. Hoewel Cera het werkkapitaal niet op geconsolideerde basis beheert, verklaart zij, voor zover relevant, dat het geconsolideerde werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan de huidige behoeften te voldoen.

## 11.2. Enkelvoudige jaarrekening

*11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens*

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Deze twee participaties zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en vertegenwoordigden eind 2021 ca. 83% van de activa van Cera. De evolutie van deze participaties over de afgelopen drie boekjaren wordt verder in dit prospectus meer in detail beschreven.

In de onderstaande tabel is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora op 31 december 2021 opgenomen.

| | Aantal aandelen | Percentage |
|---|---|---|
| **Participatie in KBC Groep** | 11.127.166 | 2,7% |
| **Participatie in KBC Ancora** | 39.480.364 | 50,4% |
| ***waarvan langetermijninvestering*** | *24.492.672* | *31,3%* |
| ***waarvan (op termijn) uit te keren*** | *14.987.692* | *19,1%* |

Eind 2021 heeft Cera 30,9 miljoen euro aan schulden op de balans, ten opzichte van 28,4 miljoen euro in 2020. De schulden omvatten onder meer een bedrag van 21,3 miljoen euro dat op 15 juni 2022 als coöperatief dividend zal worden uitgekeerd.

De (recurrente) opbrengsten van Cera bestaan nagenoeg volledig uit de dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

In mei 2021 keerde KBC Groep een dividend van 0,44 euro per aandeel uit over boekjaar 2020. In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend van 2,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2020 en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2021.
Naar aanleiding van de Covid-19 crisis schrapte KBC Groep in mei 2020 haar slotdividend over boekjaar 2019, evenals het interim-dividend over boekjaar 2020 in november 2020.
Over haar boekjaar 2019 betaalde KBC Groep in november 2019 een interim-dividend uit van 1,00 euro per aandeel.

In juni 2021 keerde KBC Ancora een interim-dividend van 0,20 euro per aandeel uit over boekjaar 2020/2021. In december 2021 keerde KBC Ancora een (eerste) interim-dividend van 2,30 euro per aandeel uit over boekjaar 2021/2022.
In 2020 keerde KBC Ancora geen interim-dividend uit over boekjaar 2019/2020.
In 2019 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 3,08 euro per aandeel over boekjaar 2019/2020.

In de afgelopen 3 boekjaren bedroegen de totale dividendinkomsten voor Cera respectievelijk 137,1 miljoen euro (2021), 0 euro (2020) en 164,9 miljoen euro (2019).

De (recurrente) kosten van Cera bestaan in hoofdzaak uit algemene werkingskosten, kosten van kapitaal- en vennotenadministratie, kosten van vennotenvoordelen, kosten van de maatschappelijke dienstverlening en communicatiekosten.

Daarnaast kan het resultaat van Cera beïnvloed worden door niet-recurrente opbrengsten en kosten zoals meer- of minderwaarden naar aanleiding van verkopen van aandelen of (gedeeltelijke) terugnames van waardeverminderingen op de aangehouden participaties.

In onderstaande tabel is het resultaat van Cera in de drie meest recente boekjaren opgenomen.

| **(in miljoen euro)** | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Opbrengsten** | 609,7 | 14,1 | 179,1 |
| **Kosten** | -41,1 | -34,3 | -36,3 |
| **Resultaat** | 568,6 | -20,2 | 142,8 |
| **Coöperatief dividend** | 3,25% | 3,00% | 3,25% |

### *11.2.2. Balanstotaal*

Eind 2021 bedroeg het balanstotaal van Cera 2.602,5 miljoen euro, een stijging met 540,5 miljoen euro ten opzichte van 2020. Het balanstotaal eind 2020 lag 44,7 miljoen euro lager dan eind 2019.

De belangrijkste activa- en passivaposten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

| BALANS na winstverdeling (in duizenden euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | **2.602.519** | **2.062.031** | **2.106.753** |
| **VASTE ACTIVA** | **2.192.666** | **1.756.280** | **1.771.136** |
| **Materiële vaste activa** | **25.616** | **26.249** | **26.849** |
| Terreinen en gebouwen | 23.099 | 23.659 | 24.158 |
| Installaties, machines en uitrusting | 82 | 117 | 136 |
| Meubilair en rollend materieel | 596 | 708 | 817 |
| Overige materiële vaste activa | 1.839 | 1.765 | 1.738 |
| **Financiële vaste activa** | **2.167.051** | **1.730.031** | **1.744.287** |
| Verbonden ondernemingen | 1.778.779 | 1.341.759 | 1.356.016 |
| *Deelnemingen* | *1.778.779* | *1.341.759* | *1.356.016* |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 388.031 | 388.031 | 388.031 |
| *Deelnemingen* | *388.031* | *388.031* | *388.031* |
| Andere financiële vaste activa | 241 | 241 | 240 |
| *Aandelen* | *238* | *238* | *238* |
| *Vorderingen en borgtochten in contanten* | *3* | *3* | *3* |
| **VLOTTENDE ACTIVA** | **409.852** | **305.751** | **335.617** |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | **11.595** | **80** | **21.847** |
| Handelsvorderingen | 73 | 13 | 17 |
| Overige vorderingen | 11.522 | 66 | 21.830 |
| **Liquide middelen** | **397.621** | **305.108** | **313.459** |
| **Overlopende rekeningen** | **636** | **564** | **311** |
| **PASSIVA** | **2.602.519** | **2.062.031** | **2.106.753** |
| **EIGEN VERMOGEN** | **2.571.648** | **2.033.624** | **2.076.574** |
| **Inbreng** | **665.952** | **646.088** | **626.256** |
| Beschikbaar | 629.452 | 609.588 | 589.756 |
| Onbeschikbaar | 36.500 | 36.500 | 36.500 |
| **Reserves** | **1.905.224** | **1.387.048** | **1.449.813** |
| Onbeschikbare reserves | | 3.863 | 3.863 |
| *Statutair onbeschikbare reserves* | | *3.863* | *3.863* |
| Beschikbare reserves | 1.905.224 | 1.383.186 | 1.445.951 |
| **Kapitaalsubsidies** | 471 | 488 | 504 |
| **SCHULDEN** | **30.870** | **28.406** | **30.179** |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | **30.288** | **27.962** | **29.739** |
| Handelsschulden | 3.873 | 3.324 | 4.004 |
| *Leveranciers* | *3.873* | *3.324* | *4.004* |
| Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 1.830 | 1.789 | 1.762 |
| *Belastingen* | *266* | *259* | *277* |
| *Bezoldigingen en sociale lasten* | *1.564* | *1.530* | *1.485* |
| Overige schulden | 24.585 | 22.850 | 23.974 |
| ***Overlopende rekeningen*** | **583** | **444** | **440** |

### *11.2.3. Activa*

#### *11.2.3.1. Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (23,1 miljoen euro) en kunst (1,8 miljoen euro).

#### *11.2.3.2. Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.167,1 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

In 2008 had Cera, omwille van de impact van de financiële crisis, belangrijke waardeverminderingen aangelegd op haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora. In 2016 oordeelde de Raad van Bestuur dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep en de impact hiervan op KBC Ancora toelieten om de waardevermindering op de KBC Groep-aandelen volledig terug te nemen, evenals om een belangrijk deel van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen terug te nemen. Eind 2021 werden de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen (454,2 miljoen euro) volledig teruggenomen.

*Participatie in KBC Groep*

Per 31 december 2021 bezat Cera 11.127.166 KBC Groep-aandelen, 2,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De gewogen gemiddelde[9] boekwaarde van deze aandelen bedraagt 34,00 euro per aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 75,46 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Groep weergegeven. Om de participatie in KBC Groep procentueel uit te drukken werd voor elk jaar het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen op balansdatum gebruikt.

| | Evolutie 2021 | | Evolutie 2020 | | Evolutie 2019 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Beginsituatie | 11.127.166 | 2,7% | 11.127.166 | 2,7% | 11.127.166 | 2,7% |
| Aankopen | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| *aankoopwaarde (in mio euro)* | *0,0* | | *0,0* | | *0,0* | |
| Verkopen | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| *verkoopwaarde (in mio euro)* | *0,0* | | *0,0* | | *0,0* | |
| Eindsituatie | 11.127.166 | 2,7% | 11.127.166 | 2,7% | 11.127.166 | 2,7% |
| Totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen | 416.883.592 | | 416.694.558 | | 416.394.642 | |

Gedurende de afgelopen drie boekjaren bleef het aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille onveranderd.

In het voorjaar van 2022 kocht Cera bijkomende KBC Groep-aandelen aan. In de periode tot 15 mei 2022 heeft Cera 1.713.777 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale tegenwaarde 107,7 miljoen euro. Hierdoor bezit Cera op 15 mei 2022 in totaal 12.840.943 KBC Groep-aandelen (3,1%).

9 Gewogen gemiddelde boekwaarde = de totale boekwaarde van de aandelen / het totaal aantal aandelen in portefeuille.

*Participatie in KBC Ancora*

Per 31 december 2021 stemt de deelneming in KBC Ancora (39,5 miljoen aandelen) overeen met ca. 50,4% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.778,8 miljoen euro. Eind 2021 werden de resterende waardeverminderingen (454,2 miljoen euro) op deze participatie volledig teruggenomen. De gewogen gemiddelde boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam eind december 2021 overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per KBC Ancora-aandeel (3,02 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2021 (75,46 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 71,69 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Ancora weergegeven. De percentages worden berekend op basis van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen van 78.301.314.
Enerzijds daalt het aantal uit te keren KBC Ancora-aandelen doorheen de tijd gestaag in functie van de uittredingen door Cera vennoten met D-aandelen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangen vennoten per D-aandeel 4,2 KBC Ancora-aandelen en een gekapitaliseerd dividendoverschot. (Op 1 januari 2022 bedraagt het gekapitaliseerd dividendoverschot 124,15 euro per D-aandeel.)
Anderzijds kan Cera KBC Ancora-aandelen aan- en verkopen op de beurs in het kader van haar langetermijnstrategie. De afgelopen drie boekjaren heeft Cera 1 KBC Ancora aandeel gekocht.

| | Evolutie 2021 | | Evolutie 2020 | | Evolutie 2019 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Beginsituatie | 39.992.822 | | 40.417.756 | | 40.973.216 | |
| Uittredingen | -512.458 | -0,7% | -424.934 | -0,5% | -555.461 | -0,7% |
| Aankopen | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 1 | 0,0% |
| *aankoopwaarde (in mio euro)* | *0,0* | | *0,0* | | *0,0* | |
| Verkopen | 0 | | 0 | | 0 | |
| Eindsituatie | 39.480.364 | 50,4% | 39.992.822 | 51,1% | 40.417.756 | 51,6% |
| *Waarvan LT-investering** | *24.492.672* | *31,3%* | *24.478.051* | *31,3%* | *24.477.765* | *31,3%* |
| *Waarvan uit te keren* | *14.987.692* | *19,1%* | *15.514.771* | *19,8%* | *15.939.991* | *20,4%* |

* De beperkte toename van het aantal KBC Ancora aandelen aangehouden als LT-investering is het gevolg van de verwerking van fracties naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Elk D-aandeel geeft immers recht op 4,2 KBC Ancora-aandelen, waardoor er bij een uittreding met een pakket D-aandelen geregeld afrondingen dienen gemaakt te worden. De fracties (van KBC Ancora-aandelen) worden in cash vergoed aan de vennoot die uittreedt met D-aandelen. Tegelijk dienen de fracties zelf overgeboekt te worden van de KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten naar de KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. In 2021 is de toename van het aantal KBC Ancora-aandelen aangehouden als LT-investering groter gezien er – naast de reeds vermelde fracties – tevens 14.240 KBC Ancora werden overgeboekt ten gevolge van verjaring van scheidingsaandelen m.b.t. D-aandelen.

*KBC Ancora-aandelen gehouden als investering op lange termijn*

Eind 2021 bezat Cera 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 1.133,0 miljoen euro, wat overeenkomt met 46,26 euro per aandeel.

*KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering*

Eind 2021 beschikte Cera over 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten die met D-aandelen uittreden. De boekwaarde hiervan bedraagt 645,9 miljoen euro, wat overeenkomt met 43,09 euro per aandeel.

De participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering neemt jaarlijks af ten gevolge van uittredingen van vennoten met D-aandelen. Oorspronkelijk (begin 2001) bedroeg de participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering nagenoeg 100%. Einde 2021 bedroeg deze 19,1%.

Vrijwillige uittredingen zijn mogelijk gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Cera behoudt zich wel de mogelijkheid voor om de uittredingen te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen of 10% van de vennoten, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap. Cera kan tevens verwerking van de vrijwillige uittredingen opschorten tot het einde van de periode waarin ze mogelijk zijn. Gezien Cera in de afgelopen 3 jaren telkens gebruik maakte van deze mogelijkheid, vond de uitvoering van de verzoeken tot uittreding jaarlijks pas plaats na afloop van de uittredingsperiode.
In 2019 traden vennoten uit met 3,4% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,6 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.
In 2020 traden vennoten uit met 2,7% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,4 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.
In 2021 traden vennoten uit met 3,4% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,5 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. Per 31 maart 2022 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege (t.o.v. de per einde 2021 voor de D-aandelen werkelijk gestorte inbrengen). Dit vertegenwoordigt een uitkering van ca. 150.000 KBC Ancora-aandelen.

*Overige financiële vaste activa*

De overige financiële vaste activa bestaan uit:

- Een deelneming in BRS Microfinance Coop CV die overeenstemt met een participatie van ca. 43%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
- Maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

### *11.2.3.3. Vlottende activa*

De vlottende activa (409,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen.

De **liquide middelen** bedragen op balansdatum 397,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van de diverse spaar- en bankrekeningen in euro. De toename van de liquide middelen wordt beschreven onder het hoofdstuk kasstroomtabel. Het aanhouden van een belangrijke cashbuffer is een wezenlijk onderdeel van het kasmiddelenbeheer van Cera, gezien de relevantie hiervan om ook in uitdagende omstandigheden de normale werking van Cera maximaal te kunnen verzekeren.

De vorderingen (11,6 mio euro) stegen in 2021 naar aanleiding van terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2021 (11,5 mio euro te recupereren roerende voorheffing die werd ingehouden op de in 2021 ontvangen KBC Groep-dividenden).

*11.2.4. Passiva*

*11.2.4.1. Inbreng*

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen introduceert met ingang van 1 januari 2020 een aantal terminologische wijzigingen. Zo wordt de term 'kapitaal' vervangen door de term 'inbreng'. Het 'vast gedeelte van het kapitaal' wordt voortaan 'onbeschikbare inbreng' genoemd, en bovendien als een aparte subrubriek op het passief vermeld.

Eind 2021 bedraagt de totale inbreng van Cera 666,0 miljoen euro. Daarvan is 36,5 miljoen euro onbeschikbaar.

In 2021, 2020 en 2019 werd via de emissie van E-aandelen respectievelijk 32,3 miljoen euro, 30,0 miljoen euro en 29,0 miljoen euro inbreng opgehaald.

Daarnaast waren er gebruikelijke uittredingen.

Eind 2021 bedraagt de totale inbreng 666,0 miljoen euro, een toename met 19,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. De samenstelling van de inbreng op het einde van de drie meest recente boekjaren is als volgt:

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| B-inbreng | 49,7 | 51,1 | 52,4 |
| C-inbreng | 54,5 | 54,5 | 54,5 |
| D-inbreng | 66,3 | 68,7 | 70,6 |
| E-inbreng | 495,4 | 471,7 | 448,8 |
| Totaal | 666,0 | 646,1 | 626,3 |
| Totaal aantal vennoten (eenheden) | 381.834 | 377.820 | 377.491 |

Op 31 december 2021 telde Cera 381.834 vennoten. Eind 2020 en eind 2019 was dit respectievelijk 377.820 en 377.491 vennoten.

Ingevolge de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 juni 2022 zal de inbrengwaarde van de C-aandelen per 30 juni 2022 verminderd worden van 24,79 euro naar 10 euro per aandeel. Op 30 juni 2022 zal de inbreng van de C-aandelen daardoor afnemen van 54,5 miljoen euro naar 22 miljoen euro.

*11.2.4.2. Reserves*

Eind 2021 bedroeg de rubriek 'reserves' 1.905,2 miljoen euro. Op de balansdata van de afgelopen drie boekjaren zijn de reserves als volgt samen te vatten:

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Statutair onbeschikbare reserves | 0,0 | 3,9 | 3,9 |
| Beschikbare reserves | 1.905,2 | 1.383,2 | 1.446,0 |
| * Bij uittreding D-aandelen | 1.022,5 | 861,6 | 874,0 |
| *Bijzondere beschikbare reserve* | *579,5* | *451,8* | *464,2* |
| *GDO-reserve* | *443,0* | *409,7* | *409,8* |
| * Gewone beschikbare reserves | *882,7* | 521,6 | 571,9 |
| Totale reserves | 1.905,2 | 1.387,0 | 1.449,8 |

*Statutair onbeschikbare reserves*

Per 31.12.2021 zijn er geen statutair onbeschikbare reserves meer. Eind 2020 bedroegen deze nog 3,9 mio euro (cfr. de voormalige 'wettelijke reserve'), maar naar aanleiding van de statutenwijziging van 4 juni 2021 werden de statutair onbeschikbare reserves volledig overgeboekt naar de beschikbare reserves.

*Beschikbare reserves*

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve'** aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2021 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro. Naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek 'Financiële vaste activa', wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen). Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 579,5 miljoen euro. In het boekjaar 2020 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 12,4 miljoen euro. In het boekjaar 2019 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve'**.

In de loop van het boekjaar 2021 werd er 14,0 miljoen euro GDO uitgekeerd aan vennoten die uitgetreden zijn met D-aandelen. Eind 2021 bedroeg het GDO (na resultaatverwerking) 124,15 euro per D-aandeel. Via resultaatverwerking werd 47,2 miljoen euro GDO-reserve aangelegd. Eind 2021 bedroeg de GDO-reserve 443,0 miljoen euro.

Het gekapitaliseerd dividendoverschot komt overeen met het netto-dividend na belasting dat Cera heeft ontvangen op 4,2 KBC Ancora-aandelen in de periode vanaf 13 januari 2001 tot aan de datum van uittreding, verminderd met het reeds uitbetaalde coöperatieve dividend op één D-aandeel over dezelfde periode. Dit dividendoverschot wordt bovendien van jaar tot jaar gekapitaliseerd tegen een rentevoet die gelijk is aan het coöperatief dividendpercentage.

De volgende tabel bevat een overzicht van de aanleg en opnames van de GDO-reserve over de afgelopen boekjaren.

| (in mio euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| GDO-reserve begin boekjaar | 409,7 | 409,8 | 364,7 |
| Afname GDO-reserve | -14,0 | -11,1 | -13,9 |
| Aanleg GDO-reserve | 47,2 | 11,1 | 59,0 |
| GDO-reserve einde boekjaar | 443,0 | 409,7 | 409,8 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.568.498 | 3.693.993 | 3.795.236 |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 124,15 | 110,92 | 107,97 |

De '**gewone beschikbare reserve**' nam in 2021 toe met 361,1 miljoen euro (tot 882,7 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar (357,0 miljoen euro) en de overboeking van de statutair onbeschikbare reserves (3,9 miljoen euro).

*11.2.4.3. Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

*11.2.4.4. Schulden*

Eind 2021 bedroegen de schulden 30,9 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien.

De schulden bestonden eind 2021 voornamelijk uit:

- **Handelsschulden** ten belope van 3,9 miljoen euro. Deze hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,6 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,2 miljoen euro).

- De **schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten** (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2021 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2021, die in de loop van de volgende boekjaren zullen uitgekeerd worden (1,6 miljoen euro).

- De **overige schulden** (24,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
  - het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2021 aan 3,25% (21,3 miljoen euro);
  - schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (3,2 miljoen euro);
  - nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

*11.2.5. Resultatenrekening*

Het te verwerken resultaat over het boekjaar 2021 bedroeg 568,6 miljoen euro. Dit is het saldo van 609,7 miljoen euro opbrengsten en 41,1 miljoen euro kosten. Het resultaat werd in belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Het resultaat exclusief deze terugname van waardeverminderingen bedraagt 114,4 miljoen euro.
In 2020 leed Cera een verlies van 20,2 miljoen euro. In 2019 realiseerde Cera een winst van 142,8 miljoen euro.

| **RESULTATENREKENING (in duizenden euro)** | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | **13.032** | **9.928** | **8.336** |
| Omzet | 10.480 | 7.649 | 6.068 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 2.552 | 2.275 | 2.267 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 3 | |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | **36.170** | **30.150** | **30.837** |
| Diensten en diverse goederen | 27.952 | 22.242 | 22.967 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 7.095 | 6.816 | 6.827 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 994 | 977 | 966 |
| Andere bedrijfskosten | 129 | 116 | 77 |
| **BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)** | **-23.138** | **-20.223** | **-22.500** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **FINANCIËLE OPBRENGSTEN** | **596.654** | **4.158** | **170.240** |
| Recurrente financiële opbrengsten | 137.145 | 98 | 164.936 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 137.104 | | 164.919 |
| Andere financiële opbrengsten | 41 | 98 | 17 |
| Niet-recurrente financiële opbrensten | 459.509 | 4.060 | 5.304 |
| **FINANCIËLE KOSTEN** | **4.945** | **4.112** | **4.956** |
| Recurrente financiële kosten | 55 | 57 | -344 |
| Kosten van schulden | | | 36 |
| Waardeverminderingen op vlottende actia: toevoeging (terugname) | | | -496 |
| Andere financiële kosten | 55 | 57 | 116 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 4.890 | 4.055 | 5.300 |
| **WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING** | **568.572** | **-20.176** | **142.783** |
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | **5** | **5** | **6** |
| Belastingen | 5 | 5 | 6 |
| **WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR** | **568.567** | **-20.181** | **142.777** |
| **TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR** | **568.567** | **-20.181** | **142.777** |
| **RESULTAATVERWERKING** | | | |
| Te bestemmen winst (verlies) | 568.567 | -20.181 | 142.777 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | 568.567 | -20.181 | 142.777 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 50.322 | 0 |
| Aan de reserves | | 50.322 | 0 |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 547.245 | 11.111 | 122.822 |
| Aan de overige reserves | 547.245 | 11.111 | 122.822 |
| Uit te keren winst | 21.321 | 19.030 | 19.955 |
| Vergoeding van de inbreng | 21.321 | 19.030 | 19.955 |

### *11.2.5.1. Opbrengsten*

Aangezien haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep de belangrijkste activa van Cera uitmaken, komt het grootste deel van haar (recurrente) inkomsten uit de dividenden uit haar participaties in KBC Ancora en in KBC Groep.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de dividendinkomsten van Cera uit haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora over de laatste drie boekjaren.

| Dividendinkomsten (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| KBC Groep | 38,3 | 0,0 | 38,9 |
| KBC Ancora | 98,8 | 0,0 | 125,9 |
| Totaal | 137,1 | 0,0 | 164,8 |

In mei 2021 keerde KBC Groep een dividend van 0,44 euro per aandeel uit over boekjaar 2020. In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend van 2,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2020 en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2021. Cera realiseerde daardoor in 2021 een opbrengst van 38,3 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep.

In juni 2021 keerde KBC Ancora een (interim-)dividend van 0,20 euro per aandeel uit over boekjaar 2020/2021. In december 2021 keerde KBC Ancora een (eerste) (interim-)dividend van 2,30 euro per aandeel uit over boekjaar 2021/2022. Cera realiseerde daardoor in 2021 een opbrengst van 98,8 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2020 keerde KBC Groep geen dividend uit, omdat ze haar gebruikelijke dividendbeleid niet kon uitvoeren omwille van dividendrestricties opgelegd door de ECB naar aanleiding van de COVID-19 pandemie. In navolging hiervan keerde ook KBC Ancora in 2020 geen dividend uit. Daardoor realiseerde Cera geen dividendinkomsten.

In 2019 keerde KBC Groep een slotdividend van 2,50 euro per aandeel uit (over boekjaar 2018) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2019). Cera realiseerde daardoor in 2019 een opbrengst van 38,9 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 3,08 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 125,9 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

De overige opbrengsten van Cera in boekjaar 2021 hadden voornamelijk betrekking op:

- **Omzet** (10,5 miljoen euro): betrof hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden. Daartegenover staan eveneens de kosten die voor vennotenvoordelen gemaakt werden, omdat Cera aansluitend op deze transacties haar partners betaalt (zie verder).
- **andere bedrijfsopbrengsten** (2,6 miljoen euro): enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Anderzijds betroffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners voor maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).
- **terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa** (459,5 miljoen euro) heeft in hoofdzaak betrekking op
    - de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (512.458 stuks in 2021). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,9 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 11.2.6.2. ‘Kosten’).
    - de terugname per 31.12.2021 van de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 454,2 miljoen euro. De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen nam daardoor toe van 33,55 euro naar de historische aanschafwaarde van respectievelijk 46,26 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

*11.2.5.2. Kosten*

De kosten in 2021 bedroegen 41,1 miljoen euro wat in vergelijking met boekjaar 2020 een stijging is met 6,8 miljoen euro. De kosten bestonden in hoofdzaak uit kosten in het kader van de operationele werking van Cera. Die bedrijfskosten bedroegen 36,2 miljoen euro in 2021.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de verschillende kosten die Cera maakte over de laatste drie boekjaren. Vervolgens worden ze meer in detail beschreven.

| Werkingskosten (in mio euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Algemene werkingskosten | 4,0 | 4,0 | 4,7 |
| Kapitaal- en vennotenadministratie | 1,5 | 1,5 | 1,3 |
| Vennotenvoordelen | 14,7 | 10,1 | 10,0 |
| Maatschappelijke dienstverlening | 4,4 | 4,4 | 4,3 |
| Communicatie | 2,5 | 2,0 | 2,5 |
| Personeelskosten | 7,1 | 6,8 | 6,8 |
| Kosten van schulden | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Andere | 2,0 | 5,5 | 6,7 |
| **Totaal** | **36,2** | **34,3** | **36,3** |

*Diensten en diverse goederen*

De kosten voor diensten en diverse goederen (28,0 miljoen euro) werden in hoofdzaak gevormd door de volgende subrubrieken:

**Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro)**

De voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

**Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro)**

Deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

**Vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro)**

Het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 10,4 miljoen euro (zie 11.2.6.1. ‘Opbrengsten’).

**Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro)**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

**Communicatie (2,5 miljoen euro)**

Onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de

magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

*Personeelskosten*

Op afsluitingsdatum bedroeg het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,8 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedroegen 7,1 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

*Afschrijvingen*

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, op het meubilair en op de parkeerplaatsen.

*Minderwaarden*

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,9 miljoen euro): het betrof gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 11.2.5.1 'Opbrengsten': terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

*Belastingen op het resultaat van het boekjaar*

Over boekjaren 2021, 2020 en 2019 waren er nagenoeg geen belastingen verschuldigd.

*11.2.5.3. Resultaatverwerking*

De te bestemmen winst van het boekjaar 2021 bedroeg 568,6 miljoen euro. Op 11 juni 2022 keurde de Algemene Vergadering keurde volgende resultaatverwerking goed:

- vergoeding van de inbreng van de vennoten voor 21,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%.
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 143,0 miljoen euro
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 47,2 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 357,0 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.905,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 579,5 miljoen euro
- GDO-reserve: 443,0 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 882,7 miljoen euro

*11.2.6. Kasstroomtabel*

In de volgende tabel wordt de indirecte methode gebruikt om op basis van de enkelvoudige jaarrekening een kasstroomtabel op te maken die de binnenkomende en uitgaande kasstromen van Cera over de afgelopen drie boekjaren weergeeft. Deze (enkelvoudige) kasstroomtabel werd niet gecontroleerd door de commissaris.

| **NETTO KASSTROOM Indirecte methode** (in duizenden euro) | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| **Netto kasstroom van het boekjaar** | **92.514** | **-8.351** | **131.500** |
| Liquide middelen begin boekjaar | 305.108 | 313.459 | 181.959 |
| **KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN** | **103.917** | **1.440** | **141.668** |
| Netto resultaat (excl. netto-dividenden) | 442.947 | -20.181 | -10.457 |
| Niet-cash resultaat | -469.608 | -3.098 | -16.531 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | 68 | 20.668 | 10.030 |
| Herallocatie van cashflows (van investerings- of financieringsactiviteiten) | 4.890 | 4.052 | 5.391 |
| Ontvangen netto dividenden | 125.620 | 0 | 153.235 |
| **KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN** | **-361** | **-371** | **365** |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Andere | -361 | -371 | 365 |
| **KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN** | **-11.042** | **-9.421** | **-10.533** |
| Terugbetaling financiële schulden | 0 | 0 | 0 |
| Betaalde interesten | 0 | 0 | 0 |
| Eigen vermogen | 7.988 | 10.534 | 7.496 |
| *Inbreng of volstorting* | *32.141* | *30.036* | *29.028* |
| *uittredingen door vennoten* | *-10.203* | *-8.357* | *-7.626* |
| *uitgekeerd GDO* | *-13.950* | *-11.145* | *-13.905* |
| *kapitaalsubsidies* | *0* | *0* | *0* |
| Uitgekeerde dividenden | -19.030 | -19.955 | -18.029 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 397.621 | 305.108 | 313.459 |

Voor de volledigheid wordt vooraf opgemerkt dat er in 2022 (periode tot 15 mei 2022) een uitgaande kasstroom inzake investeringsactiviteiten van 107,7 miljoen euro is geweest m.b.t. de aankoop van 1.713.777 KBC Groep-aandelen.

In **2021** realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 92,5 miljoen euro. In 2020 realiseerde Cera een netto totale kasuitstroom van 8,4 miljoen euro. In 2019 realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 131,5 miljoen euro.

In 2021 zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (103,9 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -11,0 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) uit te keren. Ten opzichte van het jaar voordien werden in hoofdzaak meer middelen uit de emissie van E-aandelen (Inbreng) opgehaald en meer GDO-uitgekeerd aan vennoten die met D-aandelen uittraden.

In **2020** werden liquide middelen (werkkapitaal) aangewend om zowel de werkingskosten (operationele activiteiten), als de dividenden en de uittredingen te betalen (financieringsactiviteiten).

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten (-9,4 miljoen euro) situeerde zich volledig binnen het eigen vermogen van Cera. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (30,0 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-19,5 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-20,0 miljoen euro) uit te keren.

In **2019** zorgden de dividenden[10] die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (142,2 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-0,1 miljoen euro) betroffen beperkte investeringen in materiële vast activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -10,5 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (29,0 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-21,5 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-18,0 miljoen euro) uit te keren. Ten opzichte van het jaar voordien werd in hoofdzaak meer inbrengen opgehaald en minder GDO-uitgekeerd aan vennoten die met D-aandelen uittraden.

### *11.2.7. Bijkomende informatie*

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

10 De ingehouden roerende voorheffing op de dividenden van KBC Groep wordt als een vordering geboekt. De bijhorende kasinstroom is in een volgend boekjaar te situeren.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

### *11.2.8. Waarderingsregels*

De jaarrekening is opgesteld conform de waarderingsregels vastgesteld in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.
Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal hij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

## 11.3. Geconsolideerde jaarrekening

### *11.3.1. Consolidatiemethodes*

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

De deelneming in KBC Groep, waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, wordt volgens het aandeel van de Cera-groep in eigen vermogen van KBC Groep gewaardeerd.

Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

### *11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.
Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast

- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

### *11.3.3. Balanstotaal*

Eind 2021 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.148,5 miljoen euro, wat een toename betekent van 484,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Eind 2020 lag het balanstotaal 197,7 miljoen euro hoger dan eind 2019. De voornaamste activa- en passiva posten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

| GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | **5.148.494** | **4.663.994** | **4.466.279** |
| **VASTE ACTIVA** | **4.623.584** | **4.297.331** | **4.053.125** |
| **Materiële vaste activa** | **25.616** | **26.249** | **26.849** |
| Terreinen en gebouwen | 23.099 | 23.659 | 24.158 |
| Installaties, machines en uitrusting | 82 | 117 | 136 |
| Meubilair en rollend materieel | 596 | 708 | 817 |
| Overige materiële vaste activa | 1.839 | 1.765 | 1.738 |
| **Financiële vaste activa** | **4.597.968** | **4.271.082** | **4.026.277** |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 4.588.046 | 4.261.160 | 4.016.354 |
| Deelnemingen | 4.588.046 | 4.261.160 | 4.016.354 |
| Andere financiële activa | 9.923 | 9.922 | 9.922 |
| Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen | 9.920 | 9.920 | 9.920 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | 3 | 3 | 3 |
| **VLOTTENDE ACTIVA** | **524.910** | **366.663** | **413.153** |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | **11.601** | **83** | **21.851** |
| Handelsvorderingen | 80 | 17 | 21 |
| Overige vorderingen | 11.522 | 66 | 21.830 |
| **Liquide middelen** | **512.673** | **366.016** | **390.991** |
| **Overlopende rekeningen** | **636** | **564** | **311** |
| **PASSIVA** | **5.148.494** | **4.663.994** | **4.466.279** |
| **EIGEN VERMOGEN** | **2.668.500** | **2.380.472** | **2.297.476** |
| **Inbreng** | **665.952** | **646.088** | **626.256** |
| Beschikbaar | 629.452 | 609.588 | 589.756 |
| Onbeschikbaar | 37 | 37 | 37 |
| **Geconsolideerde reserves** | **1.990.106** | **1.721.926** | **1.658.746** |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | **11.970** | **11.970** | **11.970** |
| **Kapitaalsubsidies** | **471** | **488** | **504** |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | **2.097.663** | **1.903.606** | **1.786.816** |
| **Belangen van derden** | **2.097.663** | **1.903.606** | **1.786.816** |
| **SCHULDEN** | **382.331** | **379.915** | **381.987** |
| **Schulden op meer dan één jaar** | **243.000** | **343.000** | **343.000** |
| Financiële schulden | 243.000 | 343.000 | 343.000 |
| Kredietinstellingen | 243.000 | 343.000 | 343.000 |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | **130.497** | **28.220** | **29.944** |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 100.000 | | |
| Handelsschulden | 4.015 | 3.515 | 4.150 |
| Leveranciers | 4.015 | 3.515 | 4.150 |
| Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 1.830 | 1.789 | 1.762 |
| Belastingen | 266 | 258 | 277 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 1.564 | 1.530 | 1.485 |
| Overige schulden | 24.652 | 22.916 | 24.032 |
| **Overlopende rekeningen** | **8.835** | **8.696** | **9.043** |

*11.3.4. Activa*

*11.3.4.1. Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro eind 2021, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (23,1 miljoen euro) en kunst (1,8 miljoen euro).

*11.3.4.2. Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2021 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.778,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2021 bedroeg deze participatie 21,26% waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,59% door KBC Ancora.

Eind 2021 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.588,0 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,26% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 21.577,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **FVA einde vorig boekjaar** | **4.261,2** | **4.016,4** | **3.671,2** |
| Aandeel in resultaat KBC Groep | 545,5 | 296,0 | 519,1 |
| Effect van wijziging van % deelneming | 0,7 | 0,5 | 1,0 |
| Ontvangen KBC Groep-dividenden | -304,9 | 0 | -310,3 |
| Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 85,6 | -51,8 | 135,3 |
| **FVA einde boekjaar** | **4.588,0** | **4.261,2** | **4.016,4** |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep.

  Het verschil betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2021 en in 2020, 52,2 miljoen euro in 2019) op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten. Voor de consolidatie

van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2021 reduceert dit bedrag het geconsolideerd resultaat van KBC Groep van 2.613,9 miljoen euro (2020: 1.440,2 miljoen euro en 2019: 2.489,1 miljoen euro) tot 2.564,2 miljoen euro (2020: 1.390,5 miljoen euro en 2019: 2.437,0 miljoen euro). Het aandeel van Cera-groep in dit resultaat bedraagt 545,5 miljoen euro (2020: 296,0 miljoen euro en 2019: 519,1 miljoen euro).

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belangen van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het effect van de wijziging van het deelnemingspercentage werd in 2021 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,27% tot 21,26%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

  In 2020 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,02% van 21,29% tot 21,27%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,5 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

  In 2019 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

- Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en dus tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg. In 2020 betaalde KBC Groep geen dividend uit. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg.

- De beweging van het eigen vermogen van KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 402,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 85,6 miljoen euro bedraagt. In 2020 en 2019 was het aandeel in deze beweging respectievelijk -51,8 en 135,3 miljoen euro.

Andere financiële vaste activa

Voor het boekjaar 2021 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

- de deelneming in BRS Microfinance Coop CV die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,40%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

*11.3.4.3. Vorderingen op ten hoogste één jaar*

In 2021 omvatten de vorderingen op ten hoogste één jaar in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

*11.3.4.4. Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen in 2021 op balansdatum 512,7 miljoen euro. Eind 2020 en 2019 bedroegen deze respectievelijk 366,0 miljoen euro en 391,0 miljoen euro. De evolutie van de liquide middelen wordt beschreven onder de kasstroomtabel (11.3.7).

*11.3.4.5. Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen betreffen over te dragen kosten, d.w.z. kosten die werden gemaakt tijdens het huidige boekjaar maar die ten laste zijn van volgende boekjaren. Eind 2021 bedragen de overlopende rekeningen 0,6 miljoen euro.

*11.3.5. Passiva*

Het eigen vermogen op balansdatum 2021 bedraagt 2.668,5 miljoen euro en is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Inbreng | 666,0 | 646,1 | 626,3 |
| Geconsolideerde reserves | 1.990,1 | 1.721,9 | 1.658,7 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| **Eigen vermogen** | **2.668,5** | **2.380,5** | **2.297,5** |

*11.3.5.1. Inbreng*

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Inbreng einde vorig boekjaar** | **646,1** | **626,3** | **607,2** |
| Stijging door intekeningen | 32,3 | 30,0 | 29,0 |
| Daling door uittredingen | -12,4 | -10,2 | -10,0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Inbreng einde boekjaar** | **666,0** | **646,1** | **626,3** |

Het geplaatst kapitaal (666,0 miljoen euro eind 2021) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

*11.3.5.2. Geconsolideerde reserves*

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Reserves einde vorig boekjaar** | **1.721,9** | **1.658,7** | **1.365,6** |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 269,6 | 135,6 | 264,4 |
| Dividenduitkering door Cera | -21,3 | -19,0 | -20,0 |
| Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -29,1 | -23,6 | -30,2 |
| Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 49,0 | -29,9 | 78,9 |
| **Reserves einde boekjaar** | **1.990,1** | **1.721,9** | **1.658,7** |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt over 2021, 2020 en 2019 respectievelijk 495,1 miljoen euro, 253,2 miljoen euro en 473,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie '11.3.5.5. Belangen van derden') waaruit resulteert dat respectievelijk 269,6 miljoen euro (2021), 135,6 miljoen euro (2020) en 264,4 miljoen euro (2019) als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt respectievelijk 85,6 miljoen euro (2021), -51,8 miljoen euro (2020) en 135,3 miljoen euro (2019) (zie '11.3.4.2. Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 49,0 miljoen euro in 2021, -29,9 miljoen euro in 2020 en 78,9 miljoen

euro in 2019. De respectievelijke verschillen van 36,6 miljoen euro (2021), -21,9 miljoen euro 2020) en 56,4 miljoen euro (2019) behoren toe aan de minderheidsaandeelhouders.

*11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen*

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

*11.3.5.4. Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

*11.3.5.5. Belangen van derden*

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Belangen van derden** | 2.097,7 | 1.903,6 | 1.786,8 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2020 zijn de belangen van derden op balansdatum 2021 met 194,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (225,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,8 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (36,6 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (27,7 miljoen euro).

Ten opzichte van boekjaar 2019 zijn de belangen van derden op balansdatum 2020 met 116,8 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (117,6 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat loopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-21,9 miljoen euro), gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (21,1 miljoen euro).

*11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), een daling met 100 miljoen euro ten opzichte van eind 2020.

*11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar*

Op balansdatum 2021 bedragen de schulden op korte termijn 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Ten belope van 100 mio euro is deze stijging te verklaren door schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.
Eind 2020 bedroegen de schulden op ten hoogste één jaar 28,2 miljoen euro, een daling met 1,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019.
Eind 2019 bedroegen de schulden op ten hoogste één jaar 29,9 miljoen euro.

Verder omvat deze rubriek:

- de handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- de schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro)
- de overige schulden (24,7 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (21,4 miljoen euro).

*11.3.5.8. Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden, en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op volgende boekjaren. Eind 2021 bedragen de overlopende rekeningen 8,8 miljoen euro.

## *11.3.6. Resultatenrekening*

| **GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden euro)** | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | **11.178** | **8.270** | **6.648** |
| Omzet | 10.480 | 7.649 | 6.068 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 698 | 617 | 579 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 3 | |
| **Bedrijfskosten** | **37.157** | **30.699** | **31.558** |
| Diensten en diverse goederen | 28.537 | 22.789 | 23.687 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 7.095 | 6.816 | 6.827 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 994 | 977 | 966 |
| dere bedrijfskosten | 530 | 117 | 78 |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** | **-25.979** | **-22.429** | **-24.910** |
| **Financiële opbrengsten** | **1.135** | **647** | **1.026** |
| Recurrente financiële opbrengsten | 728 | 642 | 1.022 |
| *Opbrengsten uit financiële vaste activa* | | | *73* |
| *Andere financiële opbrengsten* | *728* | *642* | *949* |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 407 | 5 | 4 |
| **Financiële kosten** | **25.577** | **21.035** | **22.271** |
| Recurrente financiële kosten | 13.923 | 14.176 | 14.411 |
| *Kosten van schulden* | *13.868* | *14.119* | *14.791* |
| *Waardeverminderingen op vlottende activa: toevoegingen (terugneming)* | | | *-496* |
| *Andere financiële kosten* | *55* | *57* | *116* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Niet-recurrente financiële kosten | 11.654 | 6.859 | 7.860 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** | **-50.420** | **-42.817** | **-46.155** |
| **Belastingen op het resultaat** | **5** | **5** | **6** |
| Belastingen | 5 | 5 | 6 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** | **-50.425** | **-42.822** | **-46.161** |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** | **545.505** | **296.041** | **519.149** |
| Winstresultaten | 545.505 | 296.041 | 519.149 |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** | **495.079** | **253.219** | **472.988** |
| Aandeel van derden in het resultaat | 225.503 | 117.582 | 208.630 |
| Aandeel van de groep in het resultaat | 269.577 | 135.637 | 264.358 |

### *11.3.6.1. Opbrengsten*

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie '11.3.4.2. Financiële vaste activa'). In 2021, 2020 en 2019 betrof dit een winst van respectievelijk 545,5 miljoen euro, 296,0 miljoen euro en 519,1 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In 2020 keerde noch KBC Ancora noch KBC Groep een dividend uit. In de geconsolideerde cijfers van 2021 en 2019 werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (in 2021: 304,9 miljoen euro en in 2019: 310,3 miljoen euro). Tevens werden de door KBC Ancora uitgekeerde dividenden aan Cera geëlimineerd (98,8 miljoen euro in 2021 en 125,9 miljoen euro in 2019).

De omzet (10,5 miljoen euro in 2021, 7,6 miljoen euro in 2020 en 6,1 miljoen euro in 2019) betreft in hoofdzaak de aanrekening door Cera aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de vennotenvoordelen worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd in 2021, aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Deze eliminatie bedroeg 1,7 miljoen euro in 2020 en 1,7 miljoen euro in 2019. Andere bedrijfsopbrengsten in 2021 (in totaal 0,7 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

In 2021 bedroegen de andere financiële opbrengsten 0,7 miljoen euro. Dit resultaat, 0,6 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep. Dit effect bedroeg 0,6 miljoen euro in 2020 en 0,9 miljoen euro in 2019.

### *11.3.6.2. Kosten*

De kosten van schulden (13,9 miljoen euro in 2021, 14,1 miljoen euro in 2020 en 14,8 miljoen euro in 2019) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro in 2021) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie '11.3.6.1. Opbrengsten') gebeurd. De 28,5 miljoen euro (22,8 miljoen euro in 2020 en 23,7 miljoen euro in 2019) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratief beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro) betreft in hoofdzaak de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via de magazines en via de website van Cera.
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro). Deze rubriek omvat voornamelijk de uitgaven van het strategieproject Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (7,1 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De niet-recurrente financiële kosten (minderwaarden bij realisatie van vaste activa) bedragen 11,7 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2021 bedraagt 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro ‘aandeel van de groep’ en 225,5 miljoen euro ‘aandeel van derden’. In 2020 bedroeg het geconsolideerde resultaat 253,2 miljoen euro, waarvan 135,6 miljoen euro ‘aandeel van de groep’ en 117,6 miljoen euro ‘aandeel van derden’. Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2019 bedroeg 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro ‘aandeel van de groep’ en 208,6 miljoen euro ‘aandeel van derden’.

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde winst/verlies** | **495,1** | **253,2** | **473,0** |
| Aandeel van de groep | 269,6 | 135,6 | 264,4 |
| Aandeel van derden | 225,5 | 117,6 | 208,6 |

### *11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel*

Cera beheert de kasstroom niet op geconsolideerde basis. Niettemin wordt hieronder, voor zover relevant, de kasstroom op geconsolideerde basis weergegeven (geauditeerd voor de boekjaren 2021 en 2020).[11]

| **NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM** (in duizenden euro) | **2021** | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| **Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar** | **146.657** | **-24.975** | **112.108** |
| Liquide middelen begin boekjaar | 366.016 | 390.991 | 278.883 |
| **KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN** | **268.831** | **-738** | **284.671** |
| Geconsolideerd resultaat | 495.079 | 253.219 | 472.988 |
| Niet-cash resultaat | 978 | 957 | 453 |
| Eliminatie vermogensmutatieresultaat | -545.505 | -296.041 | -519.149 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora | 10.954 | 6.315 | 6.929 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | 17 | 20.720 | 10.061 |
| Herallocatie van cashflows | | | |
| (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 13.843 | 14.091 | 14.820 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 293.464 | 0 | 298.569 |
| **KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN** | **-361** | **-371** | **365** |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Andere | -361 | -371 | 365 |
| **KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN** | **-121.813** | **-23.866** | **-172.928** |
| Terugbetaling financiële schulden | 0 | 0 | -32.000 |
| Betaalde interesten | -13.843 | -14.445 | -15.128 |
| Eigen vermogen | 7.988 | 10.534 | 7.496 |
| *Inbreng of volstorting* | *32.141* | *30.036* | *29.028* |
| *uittredingen door vennoten* | *-10.203* | *-8.357* | *-7.626* |
| *uitgekeerd GDO* | *-13.950* | *-11.145* | *-13.905* |
| *kapitaalsubsidies* | *0* | *0* | *0* |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -19.030 | -19.955 | -18.029 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -96.928 | 0 | -115.268 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 512.673 | 366.016 | 390.991 |

Voor de volledigheid wordt vooraf opgemerkt dat er in 2022 (periode tot 15 mei 2022) een uitgaande kasstroom inzake investeringsactiviteiten van 107,7 miljoen euro is geweest m.b.t. de aankoop van 1.713.777 KBC Groep-aandelen door Cera. Daarnaast werd uit de liquide middelen voor een bedrag van 100,0 miljoen euro kredietschulden terugbetaald door KBC Ancora (kasuitstroom financieringsactiviteiten).

In **2021** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,7 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. 11,4 miljoen euro ingehouden roerende voorheffing) - doorgaans 1 tot 1,5 jaar - later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

[11] Bij gebrek aan een richtinggevend boekhoudkundig kader onder Belgian GAAP, werd voor de geconsolideerde kasstroomtabel aansluiting gezocht bij de benadering ter zake onder IFRS, met dien verstande dat de onderliggende gegevens deels afkomstig zijn uit de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder Belgian GAAP. De presentatie van het kasstroomoverzicht kan daardoor afwijken van de presentatie die zou resulteren uit toepassing van de IFRS-regels op de geconsolideerde jaarrekening.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

In **2020** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 25,0 miljoen euro.

Door het ontbreken van dividenden was er een negatieve kasstroom uit operationele activiteiten.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -23,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (30,0 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-19,5 miljoen euro), de interesten (-14,4 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-20,0 miljoen euro) uit te keren.

In **2019** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 112,1 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (298,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (284,7 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -172,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (29,0 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-21,5 miljoen euro), de interesten (-15,1 miljoen euro), een netto-afname van de kredietschulden (32,0 miljoen euro), het coöperatief dividend (-18,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-115,3 miljoen euro) uit te keren.

### *11.3.8. Bijkomende informatie*

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - bespreking van de budgetcyclus
  - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

### *11.3.9. Waarderingsregels*

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).
De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Wanneer de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

- Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

  De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.
  Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming aangehouden in KBC Groep.
  Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

- Andere financiële vaste activa

  De andere financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft. Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

Bijlagen

## Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)

**Cera**
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPR Leuven 0403.581.960

| ***NOTARIS*** | ***DATUM*** | ***AARD AKTE*** | ***PUBLICATIE B.S.*** |
|---|---|---|---|
| M. De Cooman, Leuven | 15.03.1935 | Oprichting | 30.03.1935 (nr. 3450) |
| M. De Cooman, Leuven | 21.04.1940 | Statutenwijziging | 08.05.1940 (nr. 6131) |
| M. De Cooman | 23.01.1944 | Statutenwijziging | 12.02.1944 (nr. 797) |
| P. De Cooman | 19.02.1965 | Statutenwijziging | 04.03.1965 (nr. 4234) |
| G. Devos, Anderlecht | 19.05.1970 | Naamswijziging | 06.06.1970 (nr. 1652-10) |
| P.A. Maertens, Kortrijk | 12.05.1981 | Statutenwijziging | 03.06.1981 (nr. 1066-28/29) |
| L. Talloen, Leuven | 07.05.1986 | Statutenwijziging | 06.06.1986 (nr. 63) |
| L. Talloen, Leuven | 03.04.1990 | Naamswijziging | 28.04.1990 (nr. 323) |
| L. Talloen, Leuven | 27.04.1992 | Statutenwijziging | 19.05.1992 (nr. 310) |
| L. Talloen, Leuven | 11.04.1994 | Statutenwijziging | 04.05.1994 (nr. 322) |
| L. Talloen, Leuven | 01.04.1996 | Statutenwijziging | 25.04.1996 (nr. 110) |
| L. Talloen, Leuven[12] | 02.06.1998 | Naamswijziging en Statutenwijziging | 26.06.1998 (nr. 136) |
| L. Talloen, Leuven | 11.05.1999 | Statutenwijziging | 04.06.1999 (nr. 167) |
| L. Talloen, Leuven | 13.01.2001 | Statutenwijziging | 09.02.2001 (nr. 386) |
| L. Talloen, Leuven | 07.06.2003 | Statutenwijziging | 27.06.2003 |
| L. Talloen, Leuven | 12.06.2004 | Naamswijziging en Statutenwijziging | 08.07.2004 |
| L. Talloen, Leuven | 01.03.2005 | Statutenwijziging | 31.03.2005 |
| L. Talloen, Leuven | 09.06.2007 | Statutenwijziging | 17.07.2007 |
| I. Mostaert, Leuven | 22.12.2011 | Statutenwijziging | 05.01.2012 |
| I. Mostaert, Leuven | 08.06.2013 | Statutenwijziging | 05.07.2013 |
| I. Mostaert, Leuven | 28.09.2013 | Statutenwijziging | 21.10.2013 |
| I. Mostaert, Leuven | 06.06.2015 | Statutenwijziging | 06.07.2015 |
| I. Mostaert, Leuven | 09.06.2018 | Statutenwijziging | 03.07.2018 |
| C. Maere, Leuven | 04.06.2021 | Statutenwijziging | 22.06.2021 |
| I. Mostaert, Leuven | 11.06.2022 (met ingang van 30.06.2022) | Statutenwijziging | Te publiceren in het B.S. |

**NAAM - ZETEL**

**Artikel 1**

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap, en draagt als naam: "Cera".

**Artikel 2**

De zetel van de vennootschap is gevestigd in het Vlaamse Gewest te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Zij mag worden overgebracht naar iedere andere plaats in België, bij besluit van de statutaire bestuurder, voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

**VOORWERP - COOPERATIEVE FINALITEIT EN WAARDEN**

**Artikel 3**

De vennootschap heeft enerzijds als voorwerp alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

[12] *Met tussenkomst van H. Berquin te Brussel, B. van der Vorst te Elsene en J. Van Bael te Antwerpen.*

(1) de verwerving, door aankoop, inschrijving, inbreng, fusie of anderszins, van aandelen, obligaties of andere effecten in bestaande of nog op te richten ondernemingen of vennootschappen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

(2) het beheer, de verkoop of enige andere wijze van overdracht of valorisatie van de door de vennootschap gehouden aandelen, obligaties of andere effecten;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van KBC Groep de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een holding.

De vennootschap mag tevens deelnemen aan de oprichting en aan het beheer en beleid van stichtingen en verenigingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid en het mandaat van vereffenaar opnemen in eender welke entiteit.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden. De vennootschap beoogt tevens het coöperatieve ondernemingsmodel te verspreiden en te versterken. Dit onder meer door het organiseren van opleidingen en vormingen over coöperatief ondernemerschap, het verstrekken van advies aan en coaching van bestaande coöperatieve vennootschappen en de begeleiding van initiatieven die de vorm van een coöperatieve vennootschap zouden kunnen aannemen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar voorwerp in de ruimste zin kunnen bijdragen.

**Artikel 4**

De coöperatieve finaliteit van Cera is samen investeren in welvaart en welzijn.

Cera investeert in de samenleving en bouwt aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde door als belangrijke aandeelhouder te zorgen voor sterke fundamenten van KBC Groep (of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is), positieve impact te realiseren in de samenleving en haar vennoten te laten genieten van unieke voordelen.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

De coöperatieve waarden van Friedrich Wilhelm Raiffeisen, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, vormen de basis voor het ondernemerschap van de vennootschap.

**DUUR**

**Artikel 5**

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

**VENNOTEN - EIGEN VERMOGEN**

**Artikel 6**

Zijn vennoten, de personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatieve finaliteit en waarden onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire bestuurder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon houder zijn van E-aandelen.

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en, indien de vennootschap over een intern reglement beschikt, het intern reglement van de vennootschap.

De werkelijk gestorte inbreng van een B-aandeel bedraagt zes komma twintig (6,20) euro, van een C-aandeel vierentwintig komma negenenzeventig (24,79) euro [*vanaf 30 juni 2022*: tien (10) euro)], van een D-aandeel achttien komma negenenvijftig (18,59) euro en van een E-aandeel vijftig (50) euro.

De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De statutaire bestuurder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden terzake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Aan het aandeelhouderschap komt van rechtswege een einde in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 9. In afwijking van artikel 6:121 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt het aandeelhouderschap niet van rechtswege beëindigd in geval van onbekwaamverklaring.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire bestuurder, tevens obligaties uitgeven, die op naam of gedematerialiseerd zijn en die al dan niet gewaarborgd zijn door zakelijke zekerheden. De statutaire bestuurder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

**Artikel 7**

Op de zetel van de vennootschap wordt een register gehouden voor elke categorie van effecten op naam die de vennootschap heeft uitgegeven.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, desgevallend in elektronische vorm.

Het aandelenregister wordt aangehouden in elektronische vorm.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het aandelenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem betreffen.

**Artikel 8**

De statutair onbeschikbare inbreng bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000) euro.

De vennootschap heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan ten gevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het toenmalige A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 6 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire bestuurder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire bestuurder en die de C-aandelen vormen. De statutaire bestuurder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het bestuurderschap.

De statutaire bestuurder beslist over de volstorting van de aandelen en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600) euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire bestuurder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

**Artikel 9**

Vennoten kunnen vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening, of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 37 van de statuten, alsmede van de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng.
- per D-aandeel:
  (1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de naamloze vennootschap KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en
  (2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de uittreding met deze aandelen en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode. Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend.

In geval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire bestuurder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

Wanneer de vennootschap in kennis wordt gesteld van de uittreding van rechtswege van een vennoot met B-, D- of E-aandelen, kan de betaling van het scheidingsaandeel geldig geschieden door overschrijving op rekening, en in voorkomend geval effectenrekening, op naam van de vennoot (of overleden vennoot) bij KBC Bank, CBC Banque of KBC Brussels. Deze betaling is bevrijdend in hoofde van de vennootschap.

**BESTUUR - TOEZICHT**

**Artikel 10**

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. Tot statutaire bestuurder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens voorwerp onder meer bestaat in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft meegedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

**Artikel 11**

De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 29. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

De statutaire bestuurder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

**Artikel 12**

De ambtsbeëindiging van de statutaire bestuurder en de benoeming van een nieuwe statutaire bestuurder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de Ondernemingsrechtbank van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde bestuurder de enige bestuurder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire bestuurder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire bestuurder in de volstrekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

**Artikel 13**

De statutaire bestuurder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

**Artikel 14**

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire bestuurder.

**Artikel 15**

De statutaire bestuurder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire bestuurder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

**Artikel 16**

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zij worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. Het mandaat van de uittredende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering over het derde boekjaar.

**Artikel 17**

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

**ALGEMENE VERGADERING**

**Artikel 18**

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

**Artikel 19**

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire bestuurder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire bestuurder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

**Artikel 20**

De statutaire bestuurder, of in voorkomend geval de commissaris, is verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

**Artikel 21**

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de Algemene Vergadering door middel van een bericht (per brief, per e-mail of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire bestuurder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire bestuurder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

**Artikel 22**

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de beslissing over de goedkeuring van de jaarrekening en/of over andere punten op de agenda drie weken uit te stellen.

Deze verdaging doet alle genomen besluiten over de verdaagde agendapunten vervallen. De volgende vergadering heeft in voorkomend geval het recht de jaarrekening definitief vast te stellen.

**Artikel 23**

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot dienen te zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft, moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire bestuurder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde, de modaliteiten en/of de voorafgaande neerlegging afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 18.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

**Artikel 24**

De statutaire bestuurder kan opleggen dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

**Artikel 25**

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire bestuurder of door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire bestuurder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 27.

**Artikel 26**

De Algemene Vergadering kan geldig beslissen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten.

**Artikel 27**

Onverminderd het bepaalde in de artikelen 28 en 29, worden de beslissingen genomen bij volstrekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

**Artikel 28**

De Algemene Vergadering mag met twee derde van de uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens artikel 29 van deze statuten een hogere meerderheid vereist is.

**Artikel 29**

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door minstens negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

a. Ontbinding van de vennootschap.

b. Wijziging van artikel 3, eerste alinea, (3) van deze statuten, voor wat betreft de verankeringsopdracht.

c. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire bestuurder, evenals elke wijziging van artikel 10 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap.

d. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.

e. Wijziging van artikel 23, laatste alinea van deze statuten, inzake de volmachtbeperking.

f. Wijziging van artikel 33 van de statuten, voor wat betreft het maximaal toelaatbare dividend.

g. Wijziging van artikel 37 van de statuten, voor wat betreft de bestemming van het liquidatiesaldo (na betaling van de schulden en afrekening met de vennoten overeenkomstig artikel 9).

h. Wijziging van onderhavig artikel 29 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 18 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.

**Artikel 30**

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Iedere vennoot heeft het recht om op de zetel van de vennootschap inzage te krijgen in de verslagen van de Algemene Vergaderingen. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering, noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

**Artikel 31**

Indien de statutaire bestuurder van oordeel is dat er sprake is van uitzonderlijke omstandigheden, bijvoorbeeld indien de veiligheid en/of de gezondheid van de vennoten in het gedrang zou kunnen komen bij een fysieke deelname aan de Algemene Vergadering, dan kan hij beslissen om voorafgaande schriftelijke stemming toe te laten volgens de in het oproepingsbericht te vermelden modaliteiten.

**BOEKJAAR - JAARREKENING - RESULTAATSBESTEMMING**

**Artikel 32**

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

**Artikel 33**

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B-, C- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming;

2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Aan de statutaire bestuurder wordt de bevoegdheid gedelegeerd om binnen de grenzen toegelaten door de wet een interim-dividend uit te keren.

**RECHTEN EN VORDERINGEN NA EINDE AANDEELHOUDERSCHAP**

**Artikel 34**

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

**INTERN REGLEMENT**

**Artikel 35**

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire bestuurder, eventuele scheidsrechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

**Artikel 36**

Een intern reglement wordt opgesteld door de statutaire bestuurder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 27, worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

**ONTBINDING - VEREFFENING**

**Artikel 37**

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire bestuurder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire bestuurder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire bestuurder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 9 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 27 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 9. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.

**EVOLUTIEVE WERKING**

**Artikel 38**

In een verwijzing naar een wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling wordt geacht inbegrepen te zijn elke wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling die werd aangenomen ter uitvoering van de voornoemde bepalingen of die de voornoemde bepalingen wijzigt of vervangt.

# Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeert de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. De verlenging en de voornaamste inhoudelijke wijzigingen werden bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 23 september 2014. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst.
Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,1% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

## Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamswijziging Almancora in KBC Ancora:

**"Gesyndiceerde Aandelen**
Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

**Beleid van het syndicaat**
Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:

- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

**Syndicaatsvergadering**
Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

*Bevoegdheid*
De syndicaatsvergadering:

- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen
  tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

*Aanwezigheidsquorum en meerderheid*
De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.

*Stemrechten*
Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

**Voorkooprechten**
Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhoudersovereenkomst terugtrekt.

**Terugtrekking en uitsluiting**
Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

**Duur**
De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzwijgende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur."

## Persbericht Cera van 23 september 2014

'Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep

*Leuven, 23 september 2014 (07.45 CET). Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders bevestigd om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.*

*Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten, met een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken worden nu, in geactualiseerde vorm, verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.*

*In dat kader zullen Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30 % van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6 %. Cera bezit een rechtstreekse deelneming van 2,7 %. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.*

*Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2014 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.*

*De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen. Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.*

*Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkooprechten. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze bestendiging van de aandeelhoudersovereenkomst in geactualiseerde vorm bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.*

*Franky Depickere geeft aan: "We zijn ten zeerste verheugd met de verlenging van het bestaande aandeelhoudersoverleg. Op die wijze kan KBC Groep ook in de toekomst verder rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze verlenging stelt KBC Ancora en Cera bovendien in staat om de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen".*

***Over KBC Ancora***

*KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6 % van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.*

***Over Cera***

*Meer dan 400.000 vennoten investeren samen met Cera in onze samenleving en bouwen mee aan een sterke coöperatie. De coöperatieve waarden van Cera, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, zijn al meer dan honderd jaar de basis van haar ondernemerschap. Door de kracht van de coöperatie creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde op volgende vlakken:*
- *Cera zorgt voor sterke fundamenten van KBC Groep*
- *Cera realiseert maatschappelijke impact*
- *Cera biedt aan haar vennoten unieke kortingen op producten en diensten'*

## Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2021, 2020 en 2019 (inclusief commissarisverslagen)

## Uitgevende instelling

Cera CV
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop
www.cera.coop
RPR Leuven 0403.581.960
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

## Loketinstellingen

| | | |
|---|---|---|
| KBC Bank NV<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel | KBC Brussels | CBC Banque SA<br>Avenue Albert 1er 60<br>5000 Namur |

## Prospectus

Dit Prospectus is verkrijgbaar in het Nederlands en in het Frans.

In geval van afwijking of interpretatieverschillen geldt enkel de door de FSMA goedgekeurde Nederlandstalige versie.

Het Prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340.

| 40 | | | | 1 | EUR | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0403.581.960 | Blz. | E. | D. | | VOL 1 |

# JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[1]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

---

JAARREKENING **IN EURO** [2]

goedgekeurd door de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
**Franky Depickere**
**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

3 Schrappen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die niet onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

**KPGM Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---|---|---|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

# JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 6.1 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 1.771.135.953 | 1.790.604.646 |
| **Immateriële vaste activa** | 6.2 | 21 | | |
| **Materiële vaste activa** | 6.3 | 22/27 | 26.848.781 | 27.683.259 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 24.157.515 | 24.862.986 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 136.395 | 177.493 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 817.313 | 929.590 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.737.558 | 1.713.190 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 1.744.287.172 | 1.762.921.387 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.356.015.725 | 1.374.651.397 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.356.015.725 | 1.374.651.397 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | | 282 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 240.110 | 238.653 |
| Aandelen | | 284 | 237.500 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 2.610 | 1.153 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 335.617.039 | 202.000.940 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 21.846.797 | 19.651.627 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 16.900 | 258.923 |
| Overige vorderingen | | 41 | 21.829.897 | 19.392.704 |
| **Geldbeleggingen** | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | 69 | 91.859 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 69 | 91.859 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 313.458.942 | 181.959.096 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.6 | 490/1 | 311.231 | 298.358 |
| **TOTAAL DER ACTIVA** | | 20/58 | 2.106.752.992 | 1.992.605.586 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 2.076.573.832 | 1.964.907.632 |
| **Kapitaal** | 6.7.1 | 10 | 626.256.429 | 607.239.542 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 626.256.429 | 607.239.542 |
| Niet-opgevraagd kapitaal [4] | | 101 | | |
| **Uitgiftepremies** | | 11 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Reserves** | | 13 | 1.449.813.440 | 1.357.147.870 |
| Wettelijke reserve | | 130 | 3.862.543 | 3.862.543 |
| Onbeschikbare reserves | | 131 | | |
| Voor eigen aandelen | | 1310 | | |
| Andere | | 1311 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 1.445.950.897 | 1.353.285.327 |
| **Overgedragen winst (verlies)** (+)/(-) | | 14 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | 503.963 | 520.220 |
| **Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** [5] | | 19 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Fiscale lasten | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | | 168 | | |

4 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

5 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 30.179.160 | 27.697.954 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 6.9 | 42/48 | 29.739.394 | 27.425.757 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 4.003.575 | 3.895.136 |
| Leveranciers | | 440/4 | 4.003.575 | 3.895.136 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 1.761.586 | 1.784.820 |
| Belastingen | | 450/3 | 276.699 | 217.785 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.484.887 | 1.567.035 |
| Overige schulden | | 47/48 | 23.974.233 | 21.745.801 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.9 | 492/3 | 439.766 | 272.197 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 2.106.752.992 | 1.992.605.586 |

## RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 8.336.366 | 5.015.366 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 6.068.463 | 2.440.562 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 2.267.494 | 2.574.804 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 409 | |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 30.836.829 | 25.830.908 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 22.967.399 | 18.105.742 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 | 62 | 6.826.782 | 6.729.457 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 965.594 | 951.385 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 77.054 | 44.324 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -22.500.463 | -20.815.542 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 170.240.305 | 149.783.321 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 164.935.903 | 142.210.675 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 164.918.667 | 142.193.049 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 17.236 | 17.626 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 5.304.402 | 7.572.646 |
| **Financiële kosten** | 6.11 | 65/66B | 4.956.374 | 7.629.696 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | -343.950 | 58.479 |
| Kosten van schulden | | 650 | 35.892 | 40.240 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | -495.608 | -178 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 115.766 | 18.417 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | 5.300.324 | 7.571.217 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(- | | 9903 | 142.783.468 | 121.338.083 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen** | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 6.112 | 5.956 |
| Belastingen | | 670/3 | 6.112 | 5.956 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | 142.777.356 | 121.332.127 |
| **Onttrekking aan de belastingvrije reserves** | | 789 | | |
| **Overboeking naar de belastingvrije reserves** | | 689 | | |
| **Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9905 | 142.777.356 | 121.332.127 |

## RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Te bestemmen winst (verlies)** .....(+)/(-) | 9906 | 142.777.356 | 121.332.127 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-) | (9905) | 142.777.356 | 121.332.127 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P | | |
| **Onttrekking aan het eigen vermogen** ..... | 791/2 | | |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies ..... | 791 | | |
| aan de reserves ..... | 792 | | |
| **Toevoeging aan het eigen vermogen** ..... | 691/2 | 122.822.152 | 103.303.585 |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies ..... | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve ..... | 6920 | | |
| aan de overige reserves ..... | 6921 | 122.822.152 | 103.303.585 |
| **Over te dragen winst (verlies)** .....(+)/(-) | (14) | | |
| **Tussenkomst van de vennoten in het verlies** ..... | 794 | | |
| **Uit te keren winst** ..... | 694/7 | 19.955.204 | 18.028.542 |
| Vergoeding van het kapitaal ..... | 694 | 19.955.204 | 18.028.542 |
| Bestuurders of zaakvoerders ..... | 695 | | |
| Werknemers ..... | 696 | | |
| Andere rechthebbenden ..... | 697 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 25.823.104 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 111.419 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 8.917 | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 25.925.606 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 960.119 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 808.381 | |
| Teruggenomen | 8281 | 409 | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 1.768.091 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 24.157.515 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 223.995 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 3.837 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 227.832 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 46.502 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 44.935 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 91.437 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 136.395 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.088.019 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 1.088.019 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 158.429 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 112.277 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 270.706 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 817.313 | |

## OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.713.190 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 25.359 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | 991 | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | 1.737.558 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | 1.737.558 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.843.108.865 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 45 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 23.936.040 | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8381 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391 | 1.819.172.870 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8451P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521P | xxxxxxxxxxxxxx | 468.457.469 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | 5.300.324 | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521 | 463.157.145 | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (280) | 1.356.015.725 | |
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 281P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (281) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 388.031.337 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 388.031.337 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (282) | 388.031.337 | |
| **ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 283P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8622 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (283) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8652 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8393P | xxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8383 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8393 | 237.500 | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8453P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8443 | | |
| **Meerwaarde per einde van het boekjaar** | 8453 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8523P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8513 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8523 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8553P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8543 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8553 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 237.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.153 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 1.457 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8623 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8633 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 2.610 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8653 | | |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) *(in eenheden)* | |
| **KBC Ancora NV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | Gewone aandelen | 40.417.756 | 51,62 | 0,00 | 30/06/2019 | EUR | 2.744.888.523 | 253.743.273 |
| **KBC Groep (geconsolideerd) NV**<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | Gewone aandelen | 11.127.166 | 2,67 | 18,62 | 31/12/2019 | EUR | 18.864.694.527 | 2.489.112.151 |
| **BRS Microfinance Coop CV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | Gewone aandelen | 9.682 | 43,69 | 0,00 | 31/12/2018 | EUR | 21.766.165 | 272.433 |

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE GELDBELEGGINGEN** | | | |
| **Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen** ... | 51 | 69 | 91.859 |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag ..... | 8681 | 69 | 91.859 |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag ..... | 8682 | | |
| Edele metalen en kunstwerken ..... | 8683 | | |
| **Vastrentende effecten** ..... | 52 | | |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen ..... | 8684 | | |
| **Termijnrekeningen bij kredietinstellingen** ..... | 53 | | |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van | | | |
| hoogstens één maand ..... | 8686 | | |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar ..... | 8687 | | |
| meer dan één jaar ..... | 8688 | | |
| **Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen** ..... | 8689 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **OVERLOPENDE REKENINGEN** | |
| **Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.** | |

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

**Maatschappelijk kapitaal**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | 100P | XXXXXXXXXXXXX | 607.239.542 |
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | (100) | 626.256.429 | |

| | Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|---|---|---|---|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| B-aandelen | | -1.297.493 | -209.273 |
| D-aandelen | | -2.460.070 | -132.333 |
| E-aandelen | | 22.774.450 | 455.489 |
| Samenstelling van het kapitaal<br>Soorten aandelen | | | |
| B-aandelen | | 52.353.042 | 8.444.039 |
| C-aandelen | | 54.538.000 | 2.200.000 |
| D-aandelen | | 70.553.437 | 3.795.236 |
| E-aandelen | | 448.811.950 | 8.976.239 |
| Aandelen op naam | 8702 | XXXXXXXXXXXXX | 23.415.514 |
| Gedematerialiseerde aandelen | 8703 | XXXXXXXXXXXXX | |

**Niet-gestort kapitaal**

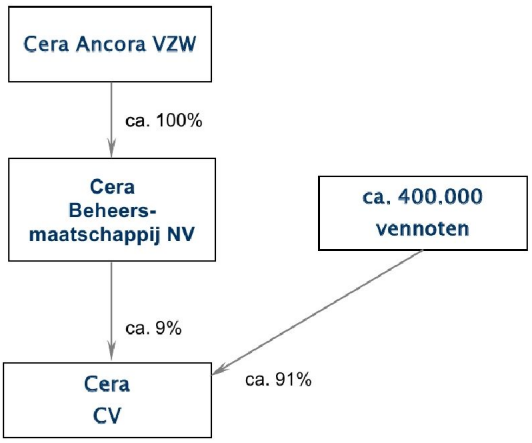
| | Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|---|---|---|---|
| Niet-opgevraagd kapitaal | (101) | | XXXXXXXXXXXXX |
| Opgevraagd, niet-gestort kapitaal | 8712 | XXXXXXXXXXXXX | |
| Aandeelhouders die nog moeten volstorten | | | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Eigen aandelen** | | |
| Gehouden door de vennootschap zelf | | |
| Kapitaalbedrag | 8721 | |
| Aantal aandelen | 8722 | |
| Gehouden door haar dochters | | |
| Kapitaalbedrag | 8731 | |
| Aantal aandelen | 8732 | |
| **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen** | | |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten | | |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen | 8740 | |
| Bedrag van het te plaatsen kapitaal | 8741 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8742 | |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten | | |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop | 8745 | |
| Bedrag van het te plaatsen kapitaal | 8746 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8747 | |
| **Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** | 8751 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Aandelen buiten kapitaal** | | |
| Verdeling | | |
| Aantal aandelen | 8761 | |
| Daaraan verbonden stemrecht | 8762 | |
| Uitsplitsing van de aandeelhouders | | |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771 | |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters | 8781 | |

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)* | | |
| **Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| **Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | 9061 | |
| **Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming** | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming** | 9062 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN** | | |
| **Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 276.699 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| **Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 1.484.887 |

| Boekjaar |
|---|
| |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

## BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | | | |
| **Netto-omzet** | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 6.010.780 | 2.410.313 |
| Overige | | 57.683 | 30.249 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 6.068.463 | 2.440.562 |
| **Andere bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | 2.092 | 2.513 |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | | | |
| **Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | 45 | 46 |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | 43,0 | 44,0 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | 65.906 | 64.097 |
| **Personeelskosten** | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | 4.757.542 | 4.618.473 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | 1.204.889 | 1.228.661 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | 658.434 | 642.058 |
| Andere personeelskosten | 623 | 205.917 | 240.265 |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen** | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) | 635 | | |
| **Waardeverminderingen** | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt ..... | 9110 | | |
| Teruggenomen ..... | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt ..... | 9112 | | |
| Teruggenomen ..... | 9113 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | |
| Toevoegingen ..... | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen ..... | 9116 | | |
| **Andere bedrijfskosten** | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... | 640 | 19.721 | 18.783 |
| Andere ..... | 641/8 | 57.333 | 25.541 |
| **Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... | 9098 | | |
| Kosten voor de onderneming ..... | 617 | | |

## FINANCIËLE RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN** | | | |
| **Andere financiële opbrengsten** | | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | | |
| Interestsubsidies | 9126 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | | |
| **RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN** | | | |
| **Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen** | 6501 | | |
| **Geactiveerde interesten** | 6503 | | |
| **Waardeverminderingen op vlottende activa** | | | |
| Geboekt | 6510 | 179 | |
| Teruggenomen | 6511 | 495.787 | 178 |
| **Andere financiële kosten** | | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen | 653 | | |
| **Voorzieningen met financieel karakter** | | | |
| Toevoegingen | 6560 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | | |
| **Uitsplitsing van de overige financiële kosten** | | | |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 5.304.811 | 7.572.646 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | (76A) | 409 | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | 409 | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | (76B) | 5.304.402 | 7.572.646 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 5.300.324 | 7.571.217 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 4.078 | 1.429 |
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 5.300.324 | 7.571.217 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | (66A) | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | (66B) | 5.300.324 | 7.571.217 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 5.300.324 | 7.571.217 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | |
| **Belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 9134 | 6.112 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 11.683.702 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | 11.677.590 |
| Geraamde belastingsupplementen | 9137 | |
| **Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |
| **Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst** | | |
| Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend | | -164.918.074 |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Bronnen van belastinglatenties** | | |
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN** | | | |
| **In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde** | | | |
| Aan de onderneming (aftrekbaar) | 9145 | 852.315 | 333.374 |
| Door de onderneming | 9146 | 908.528 | 487.396 |
| **Ingehouden bedragen ten laste van derden als** | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | 1.882.138 | 1.801.034 |
| Roerende voorheffing | 9148 | 5.409.040 | 5.318.857 |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN** | 9149 | |
| **Waarvan** | | |
| Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop | 9150 | |
| Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten | 9151 | |
| Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd | 9153 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEDEN** | | |
| **Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 9161 | |
| Bedrag van de inschrijving | 9171 | |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving | 9181 | |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa | 9191 | |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa | 9201 | |
| **Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 9162 | |
| Bedrag van de inschrijving | 9172 | |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving | 9182 | |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa | 9192 | |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa | 9202 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **TERMIJNVERRICHTINGEN** | | |
| **Gekochte (te ontvangen) goederen** | 9213 | |
| **Verkochte (te leveren) goederen** | 9214 | |
| **Gekochte (te ontvangen) deviezen** | 9215 | |
| **Verkochte (te leveren) deviezen** | 9216 | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

| Boekjaar |
|---|
| |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

| Boekjaar |
|---|
| |

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: 4.044.310

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

| Code | Boekjaar |
|---|---|
| | |

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....** 9220

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

| Boekjaar |
|---|
| |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

| Boekjaar |
|---|
| |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

Cera is lid van een BTW-eenheid

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Boekjaar |
|---|---|
| **ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)** | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | (280/1) | 1.356.015.725 | 1.374.651.397 |
| Deelnemingen | (280) | 1.356.015.725 | 1.374.651.397 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | 2.115 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | 2.115 |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming | 9391 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 125.900.378 | 108.762.391 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **Realisatie van vaste activa** | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | 5.300.324 | 7.571.217 |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9253 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | 9263 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| **Vorderingen** | 9293 | 296 | 516 |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | 296 | 516 |
| **Schulden** | 9353 | 274.630 | 414.265 |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | 274.630 | 414.265 |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming | 9393 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9403 | | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9252 | | |
| Deelnemingen | 9262 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap** | |
| Nihil | |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN** | | |
| **Uitstaande vorderingen op deze personen** | 9500 | |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien | | |
| **Waarborgen toegestaan in hun voordeel** | 9501 | |
| **Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** | 9502 | |
| **Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificieerbaar persoon** | | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 9503 | |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders | 9504 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen)** | 9505 | 68.000 |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95061 | 2.500 |
| Belastingadviesopdrachten | 95062 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95063 | |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95081 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95082 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95083 | |

**Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt***

~~**De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

# Commentaar bij de jaarrekening

## Balans

Op balansdatum 2019 bedraagt het balanstotaal 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2018. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,8 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

### Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

#### Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

#### Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.
De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1]. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.
Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

### (Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.
Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

### KBC Groep-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.
De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 45,30 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro.

### KBC Ancora-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera in totaal 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,62% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.356,0 miljoen euro.
Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 534,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|---|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.795.236 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | x 4,2 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 15.939.991 |

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro.
De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 41,35 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 45,30 euro x 0,99 - 3,50 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 44,76 euro.

Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 22 april 2020 (45,00 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 41,05 euro. De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 22 april 2020 bedroeg 28,00 euro.
In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2019 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

### BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,69%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

### Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

## Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro) en liquide middelen (313,5 miljoen euro).

### Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

### Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

### Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

### Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op boekjaar 2020).

## Eigen vermogen

### Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2017 – 31.12.2019 is als volgt:

| (in miljoenen euro) | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| B-kapitaal | 52,4 | 53,7 | 55,3 |
| C-kapitaal | 54,5 | 54,5 | 54,5 |
| D-kapitaal | 70,6 | 73,0 | 76,5 |
| E-kapitaal | 448,8 | 426,0 | 411,9 |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Totaal** | **626,3** | **607,2** | **598,3** | |

Per 31.12.2019 telde Cera 377.491 vennoten (t.o.v. 379.353 vennoten per einde 2018).

### Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.449,8 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

#### *Wettelijke reserve*

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

#### *Beschikbare reserves*

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2019 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.
Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro.
Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 59,0 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,8 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 107,97 per D-aandeel (voor de 3.795.236 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 63,8 miljoen euro (tot 571,9 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2019 | 2019 | | Saldo 2018 |
|---|---|---|---|---|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| **GDO per D-aandeel (in euro)** | 107,97 | | +15,12 | 92,85 |
| **GDO-reserve (in miljoenen euro)** | 409,8 | -13,9 | +59,0 | 364,7 |
| **Aantal uitstaande D-aandelen** | 3.795.236 | | | 3.927.569 |

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

| (in miljoenen euro) | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| **Wettelijke reserve** | 3,9 | 3,9 | 3,9 |
| **Beschikbare reserves** | 1.446,0 | 1.353,3 | 1.290,4 |
| Bij uittreding D-aandelen | 874,0 | 845,1 | 833,0 |
| *° bijzondere beschikbare reserve* | *464,2* | *480,4* | *503,5* |
| *° GDO-reserve* | *409,8* | *364,7* | *329,5* |
| **Gewone beschikbare reserves** | 571,9 | 508,2 | 457,3 |
| **Totaal** | **1.449,8** | **1.357,1** | **1.294,3** |

### Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

### Schulden

De schulden bedragen 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

#### Schulden op ten hoogste één jaar

***Handelsschulden***

De handelsschulden ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

***Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten***

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

***Overige schulden***

De overige schulden (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,9 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

#### Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2020).

## Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

### Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

#### Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (164,9 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

| | Aantal aandelen op dividenddatum | Dividend/aandeel in euro | Totaal in euro |
|---|---|---|---|
| **KBC Groep** | 11.127.166 | 3,50[3] | 38.945.081 |
| **KBC Ancora** | 40.876.746 | 3,08 | 125.900.378 |

#### Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

#### Andere lopende opbrengsten

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

### Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 5,8 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019) bedraagt 5,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

[3] Op 9 mei 2019 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,50 euro per aandeel over boekjaar 2018. Op 15 november 2019 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2019.

## Kosten

### Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten* (4,7 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *Kapitaal- en vennotenadministratie* (1,3 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- *Jongerenbevraging en Cera* 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- *Maatschappelijke dienstverlening* (4,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

### *Personeelskosten*

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

***Afschrijvingen***

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

***Minderwaarden***

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

## Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2020.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.446,0 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

## Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de jaarrekening

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2019, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.106.752.991,74 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 142.777.356,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Document Classification: KPMG Public

Maatschappelijke zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
1930 Zaventem
België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 62 4377 5152 9261
BIC : KREDBEBB

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum***

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische

instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019*

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### *Vermelding betreffende de sociale balans*

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019*

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

***Andere vermeldingen***

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 20 december 2019 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 24 april 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Gemiddeld aantal werknemers** | | | | |
| Voltijds | 1001 | 34,0 | 23,0 | 11,0 |
| Deeltijds | 1002 | 12,0 | 2,0 | 10,0 |
| Totaal in voltijds equivalenten (VTE) | 1003 | 43,0 | 24,9 | 18,1 |
| **Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren** | | | | |
| Voltijds | 1011 | 52.195 | 37.213 | 14.982 |
| Deeltijds | 1012 | 13.711 | 3.952 | 9.759 |
| Totaal | 1013 | 65.906 | 41.165 | 24.741 |
| **Personeelskosten** | | | | |
| Voltijds | 1021 | 5.650.768 | 4.511.285 | 1.139.483 |
| Deeltijds | 1022 | 1.176.014 | 239.585 | 936.429 |
| Totaal | 1023 | 6.826.782 | 4.750.871 | 2.075.912 |
| **Bedrag van de voordelen bovenop het loon** | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 44,0 | 25,1 | 18,9 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 64.097 | 36.952 | 27.145 |
| Personeelskosten | 1023 | 6.729.457 | 4.501.200 | 2.228.257 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

## WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers** | 105 | 33 | 12 | 42,2 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 33 | 12 | 42,2 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| **Volgens het geslacht en het studieniveau** | | | | |
| Mannen | 120 | 22 | 3 | 24,4 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 18 | 2 | 19,6 |
| Vrouwen | 121 | 11 | 9 | 17,8 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | 1 | 1 | 1,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 3 | 7,3 |
| universitair onderwijs | 1213 | 5 | 5 | 9,0 |
| **Volgens de beroepscategorie** | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 30 | 12 | 39,2 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | |
| Kosten voor de onderneming | 152 | | |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | 205 | 1 | 1 | 1,8 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 210 | 1 | 1 | 1,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 211 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 212 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 213 | | | |

### UITGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam** | 305 | 1 | 2 | 2,3 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 310 | 1 | 2 | 2,3 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 311 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 312 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 313 | | | |
| **Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst** | | | | |
| Pensioen | 340 | 1 | 1 | 1,5 |
| Werkloosheid met bedrijfstoeslag | 341 | | | |
| Afdanking | 342 | | | |
| Andere reden | 343 | | 1 | 0,8 |
| Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming | 350 | | | |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 11 | 5811 | 9 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 271 | 5812 | 61 |
| Nettokosten voor de onderneming | 5803 | 45.679 | 5813 | 8.035 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 48.462 | 58131 | 8.855 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. | 58033 | 2.783 | 58133 | 820 |
| **Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de onderneming | 5823 | | 5833 | |
| **Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de onderneming | 5843 | | 5853 | |

| 43 | | | | 1 | EUR | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0403.581.960 | Blz. | E. | D. | | VOL-inb 1 |

# JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[1]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

---

JAARREKENING **IN EURO** [2]

goedgekeurd door de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
**Franky Depickere**
**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

3 Schrappen wat niet van toepassing is.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth

   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A02157

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---|---|---|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.
** Facultatieve vermelding.

# JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 6.1 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 1.756.279.855 | 1.771.135.953 |
| **Immateriële vaste activa** | 6.2 | 21 | | |
| **Materiële vaste activa** | 6.3 | 22/27 | 26.248.820 | 26.848.781 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.658.689 | 24.157.515 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 117.414 | 136.395 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 707.869 | 817.313 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.764.848 | 1.737.558 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 1.730.031.035 | 1.744.287.172 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.341.759.190 | 1.356.015.725 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.341.759.190 | 1.356.015.725 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | | 282 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 240.508 | 240.110 |
| Aandelen | | 284 | 237.500 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.008 | 2.610 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 305.750.850 | 335.617.039 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 79.516 | 21.846.797 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 13.047 | 16.900 |
| Overige vorderingen | | 41 | 66.469 | 21.829.897 |
| **Geldbeleggingen** | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | 69 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | 69 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 305.107.626 | 313.458.942 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.6 | 490/1 | 563.708 | 311.231 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 2.062.030.705 | 2.106.752.992 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 2.033.624.423 | 2.076.573.832 |
| **Inbreng** | 6.7.1 | 10/11 | 646.088.423 | 626.256.429 |
| Beschikbaar | | 110 | 609.588.423 | 589.756.429 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Reserves** | | 13 | 1.387.048.294 | 1.449.813.440 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 3.862.543 | 3.862.543 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | 3.862.543 | 3.862.543 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 1.383.185.751 | 1.445.950.897 |
| **Overgedragen winst (verlies)** (+)/(-) | | 14 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | 487.706 | 503.963 |
| **Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** [4] | | 19 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | | 168 | | |

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 28.406.282 | 30.179.160 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 6.9 | 42/48 | 27.962.375 | 29.739.394 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 3.323.946 | 4.003.575 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.323.946 | 4.003.575 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 1.788.529 | 1.761.586 |
| Belastingen | | 450/3 | 258.757 | 276.699 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.529.772 | 1.484.887 |
| Overige schulden | | 47/48 | 22.849.900 | 23.974.233 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.9 | 492/3 | 443.907 | 439.766 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 2.062.030.705 | 2.106.752.992 |

## RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 9.927.723 | 8.336.366 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 7.649.179 | 6.068.463 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 2.275.422 | 2.267.494 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 3.122 | 409 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 30.150.336 | 30.836.829 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 22.242.447 | 22.967.399 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 | 62 | 6.815.600 | 6.826.782 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 976.584 | 965.594 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 115.705 | 77.054 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -20.222.613 | -22.500.463 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 4.157.926 | 170.240.305 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 98.157 | 164.935.903 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | 164.918.667 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 98.157 | 17.236 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 4.059.769 | 5.304.402 |
| **Financiële kosten** | 6.11 | 65/66B | 4.111.669 | 4.956.374 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 56.861 | -343.950 |
| Kosten van schulden | | 650 | | 35.892 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | 69 | -495.608 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 56.792 | 115.766 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | 4.054.808 | 5.300.324 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | -20.176.356 | 142.783.468 |
| **Onttrekking aan de uitgestelde belastingen** | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 5.006 | 6.112 |
| Belastingen | | 670/3 | 5.006 | 6.112 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | -20.181.362 | 142.777.356 |
| **Onttrekking aan de belastingvrije reserves** | | 789 | | |
| **Overboeking naar de belastingvrije reserves** | | 689 | | |
| **Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9905 | -20.181.362 | 142.777.356 |

## RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Te bestemmen winst (verlies)** .....(+)/(-) | 9906 | -20.181.362 | 142.777.356 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-) | (9905) | -20.181.362 | 142.777.356 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-) | 14P | | |
| **Onttrekking aan het eigen vermogen** ..... | 791/2 | 50.322.103 | |
| aan de inbreng ..... | 791 | | |
| aan de reserves ..... | 792 | 50.322.103 | |
| **Toevoeging aan het eigen vermogen** ..... | 691/2 | 11.111.153 | 122.822.152 |
| aan de inbreng ..... | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve ..... | 6920 | | |
| aan de overige reserves ..... | 6921 | 11.111.153 | 122.822.152 |
| **Over te dragen winst (verlies)** .....(+)/(-) | (14) | | |
| **Tussenkomst van de vennoten in het verlies** ..... | 794 | | |
| **Uit te keren winst** ..... | 694/7 | 19.029.588 | 19.955.204 |
| Vergoeding van de inbreng ..... | 694 | 19.029.588 | 19.955.204 |
| Bestuurders of zaakvoerders ..... | 695 | | |
| Werknemers ..... | 696 | | |
| Andere rechthebbenden ..... | 697 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 25.925.606 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 336.554 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 19.294 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 26.242.866 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.768.091 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 818.015 | |
| Teruggenomen | 8281 | 1.929 | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 2.584.177 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 23.658.689 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 227.832 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 27.560 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 255.392 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 91.437 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 46.541 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 137.978 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 117.414 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.088.019 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 7.356 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 5.965 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 1.089.410 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 270.707 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 112.027 | |
| Teruggenomen | 8283 | 1.193 | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 381.541 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 707.869 | |

## OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.737.558 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 27.290 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | 1.764.848 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | 1.764.848 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.819.172.870 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 18.311.344 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8381 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8391 | 1.800.861.526 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521P | xxxxxxxxxxxxxx | 463.157.144 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | 4.054.808 | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8521 | 459.102.336 | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8551 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (280) | 1.341.759.190 | |
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 281P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (281) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 388.031.337 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 388.031.337 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (282) | 388.031.337 | |
| **ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 283P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8622 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (283) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8652 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8393P | xxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8383 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8393 | 237.500 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8453P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8443 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8453 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8523P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8513 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8523 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8553P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8543 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8553 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 237.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 2.610 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 398 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8623 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8633 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 3.008 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8653 | | |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) *(in eenheden)* | |
| **KBC Ancora NV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | Gewone aandelen | 39.992.822 | 51,08 | 0,00 | 30/06/2020 | EUR | 2.805.736.698 | 60.848.175 |
| **KBC Groep (geconsolideerd) NV**<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | Gewone aandelen | 11.127.166 | 2,67 | 18,60 | 31/12/2020 | EUR | 20.029.811.319 | 1.440.182.027 |
| **BRS Microfinance Coop CV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | Gewone aandelen | 9.682 | 43,26 | 0,00 | 31/12/2019 | EUR | 22.748.313 | 287.148 |

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

### OVERIGE GELDBELEGGINGEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen** ... | 51 | | 69 |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag ..... | 8681 | | 69 |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag ..... | 8682 | | |
| Edele metalen en kunstwerken ..... | 8683 | | |
| **Vastrentende effecten** ..... | 52 | | |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen ..... | 8684 | | |
| **Termijnrekeningen bij kredietinstellingen** ..... | 53 | | |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van | | | |
| hoogstens één maand ..... | 8686 | | |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar ..... | 8687 | | |
| meer dan één jaar ..... | 8688 | | |
| **Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen** ..... | 8689 | | |

### OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

| Boekjaar |
|---|
| |

# STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN DE INBRENG

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Inbreng** | | | |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | 110P | XXXXXXXXXXXXXX | 589.756.429 |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | (110) | 609.588.423 | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | 111P | XXXXXXXXXXXXXX | 36.500.000 |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | (111) | 36.500.000 | |
| **Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders** | | | |
| In geld | 8790 | 646.088.423 | |
| waarvan niet volgestort | 87901 | | |
| In natura | 8791 | | |
| waarvan niet volgestort | 87911 | | |

| | Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|---|---|---|---|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| B-aandelen | | -1.223.148 | |
| D-aandelen | | -1.882.107 | |
| E-aandelen | | 22.937.250 | |
| Aandelen op naam | 8702 | XXXXXXXXXXXXXX | 23.575.734 |
| Gedematerialiseerde aandelen | 8703 | XXXXXXXXXXXXXX | |

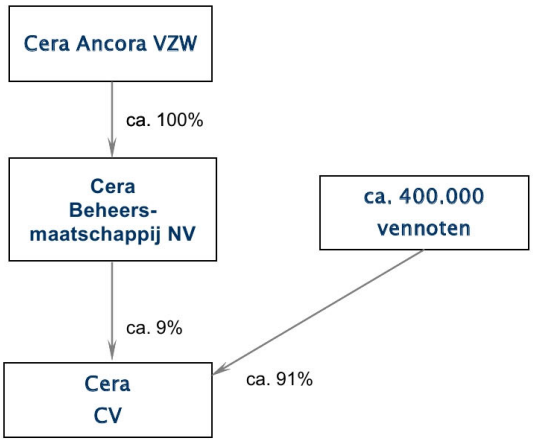
| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Eigen aandelen** | | |
| Gehouden door de vennootschap zelf | | |
| Aantal aandelen | 8722 | |
| Gehouden door haar dochters | | |
| Aantal aandelen | 8732 | |
| **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen** | | |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten | | |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen | 8740 | |
| Bedrag van de inbreng | 8741 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8742 | |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten | | |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop | 8745 | |
| Bedrag van de inbreng | 8746 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8747 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Aandelen** | | |
| Verdeling | | |
| Aantal aandelen | 8761 | |
| Daaraan verbonden stemrecht | 8762 | |
| Uitsplitsing van de aandeelhouders | | |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771 | |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters | 8781 | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)** | |

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.



## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)* | | |
| **Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| **Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | 9061 | |
| **Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | 9062 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN** | | |
| **Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 258.758 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| **Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 1.529.772 |

| Boekjaar |
|---|
| |

## OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

## BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | | | |
| **Netto-omzet** | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 7.604.077 | 6.010.780 |
| Overige | | 45.102 | 57.683 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 7.649.178 | 6.068.463 |
| **Andere bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | 1.578 | 2.092 |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | | | |
| **Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | 44 | 45 |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | 41,5 | 43,0 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | 62.092 | 65.906 |
| **Personeelskosten** | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | 4.688.968 | 4.757.542 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | 1.266.051 | 1.204.889 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | 675.132 | 658.434 |
| Andere personeelskosten | 623 | 185.449 | 205.917 |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen** | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) | 635 | | |
| **Waardeverminderingen** | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt ..... | 9110 | | |
| Teruggenomen ..... | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt ..... | 9112 | | |
| Teruggenomen ..... | 9113 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | |
| Toevoegingen ..... | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen ..... | 9116 | | |
| **Andere bedrijfskosten** | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... | 640 | 80.344 | 19.721 |
| Andere ..... | 641/8 | 35.361 | 57.333 |
| **Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap ..... | 617 | | |

## FINANCIËLE RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN** | | | |
| **Andere financiële opbrengsten** | | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | 16.257 | 16.257 |
| Interestsubsidies | 9126 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 754 | | 28 |
| Andere | | | |
| **RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN** | | | |
| **Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen** | 6501 | | |
| **Geactiveerde interesten** | 6502 | | |
| **Waardeverminderingen op vlottende activa** | | | |
| Geboekt | 6510 | 69 | 179 |
| Teruggenomen | 6511 | | 495.787 |
| **Andere financiële kosten** | | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen | 653 | | |
| **Voorzieningen met financieel karakter** | | | |
| Toevoegingen | 6560 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | | |
| **Uitsplitsing van de overige financiële kosten** | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 654 | | |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde voluta | 655 | 26 | |
| Andere | | | |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 4.062.891 | 5.304.811 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | (76A) | 3.122 | 409 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | 3.122 | 409 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | (76B) | 4.059.769 | 5.304.402 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 4.054.809 | 5.300.324 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 4.960 | 4.078 |
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 4.054.808 | 5.300.324 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | (66A) | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | (66B) | 4.054.808 | 5.300.324 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 4.054.808 | 5.300.324 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BELASTING OP HET RESULTAAT** | | |
| **Belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 9134 | 5.006 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 10.000 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | 4.994 |
| Geraamde belastingsupplementen | 9137 | |
| **Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

| | Boekjaar |
|---|---|
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Bronnen van belastinglatenties** | | |
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN** | | | |
| **In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde** | | | |
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) | 9145 | 1.165.624 | 852.315 |
| Door de vennootschap | 9146 | 1.043.161 | 908.528 |
| **Ingehouden bedragen ten laste van derden als** | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | 1.990.322 | 1.882.138 |
| Roerende voorheffing | 9148 | 5.988.200 | 5.409.040 |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN** | 9149 | |
| **Waarvan** | | |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop | 9150 | |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten | 9151 | |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd | 9153 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEDEN** | | |
| **Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91611 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91621 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91631 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91711 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91721 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91811 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91821 | |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91911 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91921 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92011 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92021 | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91612 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91622 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91632 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91712 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91722 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91812 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91822 | |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91912 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91922 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92012 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92022 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **TERMIJNVERRICHTINGEN** | | |
| **Gekochte (te ontvangen) goederen** | 9213 | |
| **Verkochte (te leveren) goederen** | 9214 | |
| **Gekochte (te ontvangen) deviezen** | 9215 | |
| **Verkochte (te leveren) deviezen** | 9216 | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Boekjaar |
|---|---|
| **BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN** | |
| Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden. | 2.748.189 |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Code | Boekjaar |
|---|---|---|
| **PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN** | | |
| **Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....** | 9220 | |
| Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend | | |

| **AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

| **AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

| **AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN** | Boekjaar |
|---|---|
| **Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap** | |
| Cera is lid van een BTW-eenheid. | |

| **ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | (280/1) | 1.341.759.190 | 1.356.015.725 |
| Deelnemingen | (280) | 1.341.759.190 | 1.356.015.725 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | 125.900.378 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **Realisatie van vaste activa** | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | 4.054.808 | 5.300.324 |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9253 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | 9263 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| **Vorderingen** | 9293 | | 296 |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | 296 |
| **Schulden** | 9353 | 157.502 | 274.630 |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | 157.502 | 274.630 |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9403 | | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9252 | | |
| Deelnemingen | 9262 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap** | |
| Nihil | |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN** | | |
| **Uitstaande vorderingen op deze personen** | 9500 | |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien | | |
| **Waarborgen toegestaan in hun voordeel** | 9501 | |
| **Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** | 9502 | |
| **Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon** | | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 9503 | |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders | 9504 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen)** | 9505 | 69.360 |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95061 | 5.000 |
| Belastingadviesopdrachten | 95062 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95063 | |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95081 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95082 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95083 | |

**Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt***

~~**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 mio euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

# Commentaar bij de jaarrekening

## Balans

Op balansdatum 2020 bedraagt het balanstotaal 2.062,0 miljoen euro, een daling met 44,7 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2019. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,7 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.730,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 84%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

### Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

#### Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

#### Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden. De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1]. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.
Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

### (Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De nettoboekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De nettoboekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de nettoboekwaarde toenam tot 33,55 euro.

### KBC Groep-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 48,1 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 57,28 euro.

### KBC Ancora-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera in totaal 40,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,08% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde bedraagt 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. De totale boekwaarde van de participatie in KBC Ancora bedraagt 1.341,8 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:
- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 520,5 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|---|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.693.993 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | x 4,2 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 15.514.771 |

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,71 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2020 (57,28 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 53,00 euro.
De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 43,91 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 48,1 euro x 0,99 - 3,71 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 34,98 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2020 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

#### *BRS Microfinance Coop*
De deelneming in BRS Microfinance Coop (9682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,26%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

#### *Andere financiële vaste activa*
Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

### Vlottende activa

De vlottende activa (305,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (305,1 miljoen euro).

#### Vorderingen op ten hoogste één jaar
De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

#### Liquide middelen
De liquide middelen bedragen op balansdatum 305,1 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

#### Overlopende rekeningen
De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Eigen vermogen

### Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 646,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2018 – 31.12.2020 is als volgt:

| (in miljoenen euro) | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| B-inbreng | 51,1 | 52,4 | 53,7 |
| C-inbreng | 54,5 | 54,5 | 54,5 |
| D-inbreng | 68,7 | 70,6 | 73,0 |
| E-inbreng | 471,7 | 448,8 | 426,0 |
| **Totaal** | **646,1** | **626,3** | **607,2** |

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen introduceert met ingang van 1 januari 2020 een aantal terminologische wijzigingen. Zo wordt de term 'kapitaal' vervangen door de term 'inbreng'. Het 'vast gedeelte van het kapitaal' wordt voortaan 'onbeschikbare inbreng' genoemd, en bovendien als een aparte subrubriek op het passief vermeld.

De totale inbreng bedraagt 646,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2020 telde Cera 377.820 vennoten (t.o.v. 377.491 vennoten per einde 2019).

### Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.387,0 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

| (in miljoenen euro) | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| Statutair onbeschikbare reserves | 3,9 | 3,9 | 3,9 |
| Beschikbare reserves | 1.383,2 | 1.446,0 | 1.353,3 |
| Bij uittreding D-aandelen | 861,6 | 874,0 | 845,1 |
| bijzondere beschikbare reserve | 451,8 | 464,2 | 480,4 |
| GDO-reserve | 409,7 | 409,8 | 364,7 |
| Gewone beschikbare reserves | 521,6 | 571,9 | 508,2 |
| **Totaal** | **1.387,0** | **1.449,8** | **1.357,1** |

#### *Statutair onbeschikbare reserves*

Deze reserve (3,9 miljoen euro) betreft de vroegere wettelijke reserve.
Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

#### *Beschikbare reserves*

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2020 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 12,4 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 451,8 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2020 werd er 11,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 110,92 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 11,1 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,7 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 110,92 euro per D-aandeel (voor de 3.693.993 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

De 'gewone beschikbare reserve' neemt af met 50,3 miljoen euro (tot 521,6 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van het verlies van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2020 | 2020 | | Saldo 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 110,92 | | +2,95 | 107,97 |
| GDO-reserve (in miljoenen euro) | 409,7 | -11,1 | +11,1 | 409,8 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.693.993 | | | 3.795.236 |

### Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

## Schulden

De schulden bedragen 28,4 miljoen euro, een daling met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

### Schulden op ten hoogste één jaar

#### *Handelsschulden*

De handelsschulden ten belope van 3,3 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,0 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,3 miljoen euro).

#### *Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten*

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2020 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2020, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

#### *Overige schulden*

De overige schulden (22,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2020 aan 3% (19,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,7 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

### Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Resultatenrekening

Het te verwerken verlies van het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. Dit is het saldo van 14,1 miljoen euro opbrengsten en 34,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

### Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten normaliter uit haar participaties. In 2020 konden KBC Groep en KBC Ancora hun gebruikelijke dividendbeleid echter niet uitvoeren omwille van de dividendrestricties opgelegd door de ECB naar aanleiding van de COVID-19-pandemie.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

#### Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

#### Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

#### Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 4,1 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (424.934 stuks in 2020) bedraagt 4,1 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,1 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook ‘Kosten’).

### Kosten

#### Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (22,2 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 7,6 miljoen euro (zie ‘Opbrengsten’).
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025.

- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,0 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van kapitaalemissies.

### Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 44 personeelsleden of 41,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,7 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

### Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,1 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook ‘Opbrengsten’ - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

## Resultaatverwerking

Het te verwerken verlies over het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. De bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng (voorheen ‘kapitaal’) van de vennoten voor 19,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 9 juni 2021.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 11,1 miljoen euro.
- onttrekking aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 50,3 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.383,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 451,8 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 521,6 miljoen euro

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een brutodividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra brutodividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De COVID-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 miljoen euro bedroeg.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de jaarrekening

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2020, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.062.030.704,57 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 20.181.361,52

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020***

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020*

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020*

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020***

### *Andere vermeldingen*

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 29 mei 2020 en 18 december 2020 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 30 april 2021

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Gemiddeld aantal werknemers** | | | | |
| Voltijds | 1001 | 33,0 | 23,0 | 10,0 |
| Deeltijds | 1002 | 12,0 | 3,0 | 9,0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 41,5 | 24,9 | 16,6 |
| **Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren** | | | | |
| Voltijds | 1011 | 51.243 | 35.715 | 15.528 |
| Deeltijds | 1012 | 10.849 | 2.405 | 8.444 |
| Totaal | 1013 | 62.092 | 38.120 | 23.972 |
| **Personeelskosten** | | | | |
| Voltijds | 1021 | 5.672.007 | 4.409.335 | 1.262.671 |
| Deeltijds | 1022 | 1.143.593 | 317.891 | 825.702 |
| Totaal | 1023 | 6.815.600 | 4.727.227 | 2.088.373 |
| **Bedrag van de voordelen bovenop het loon** | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 43,0 | 24,9 | 18,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 65.906 | 41.165 | 24.741 |
| Personeelskosten | 1023 | 6.826.782 | 4.750.871 | 2.075.912 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

## WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers** | 105 | 34 | 10 | 41,7 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 34 | 10 | 41,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| **Volgens het geslacht en het studieniveau** | | | | |
| Mannen | 120 | 22 | 3 | 24,4 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 18 | 2 | 19,6 |
| Vrouwen | 121 | 12 | 7 | 17,3 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | 1 | 1 | 1,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 4 | 8,1 |
| universitair onderwijs | 1213 | 6 | 2 | 7,7 |
| **Volgens de beroepscategorie** | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 31 | 10 | 38,7 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennoot-schap gestelde personen |
|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | | |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | 205 | 3 | 1 | 3,8 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 210 | 3 | 1 | 3,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 211 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 212 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 213 | | | |

### UITGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam** | 305 | 4 | 1 | 4,7 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 310 | 4 | 1 | 4,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 311 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 312 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 313 | | | |
| **Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst** | | | | |
| Pensioen | 340 | | | |
| Werkloosheid met bedrijfstoeslag | 341 | | | |
| Afdanking | 342 | | | |
| Andere reden | 343 | 4 | 1 | 4,7 |
| Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap | 350 | | | |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 11 | 5811 | 7 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 67 | 5812 | 57 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 10.874 | 5813 | 6.576 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 11.444 | 58131 | 7.171 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. | 58033 | 570 | 58133 | 595 |
| **Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| **Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

# JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **18/06/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

---

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **11/06/2022**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

| | | | |
|---|---|---|---|
| het boekjaar dat de periode dekt van | **1/01/2021** | tot | **31/12/2021** |
| het vorig boekjaar van de jaarrekening van | **1/01/2020** | tot | **31/12/2020** |

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **56** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

**Franky Depickere**

**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

   Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 08/06/2019, einde: 11/06/2022

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

   Luchthaven Brussel Nationaal 1K 1930 Zaventem België

   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---|---|---|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

# JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 6.1 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 2.192.666.375 | 1.756.279.855 |
| **Immateriële vaste activa** | 6.2 | 21 | | |
| **Materiële vaste activa** | 6.3 | 22/27 | 25.615.757 | 26.248.820 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.099.138 | 23.658.689 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 81.734 | 117.414 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 596.352 | 707.869 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.838.533 | 1.764.848 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 2.167.050.618 | 1.730.031.035 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | | 282 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 240.701 | 240.508 |
| Aandelen | | 284 | 237.500 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.201 | 3.008 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 409.852.239 | 305.750.850 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 11.594.775 | 79.516 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 72.991 | 13.047 |
| Overige vorderingen | | 41 | 11.521.784 | 66.469 |
| **Geldbeleggingen** | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 397.621.495 | 305.107.626 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.6 | 490/1 | 635.969 | 563.708 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 2.602.518.614 | 2.062.030.705 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 2.571.648.143 | 2.033.624.423 |
| **Inbreng** | 6.7.1 | 10/11 | 665.952.257 | 646.088.424 |
| Beschikbaar | | 110 | 629.452.257 | 609.588.424 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Reserves** | | 13 | 1.905.224.437 | 1.387.048.293 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | 3.862.543 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | 3.862.543 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 1.905.224.437 | 1.383.185.750 |
| **Overgedragen winst (verlies)** | (+)/(-) | 14 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | 471.449 | 487.706 |
| **Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** [4] | | 19 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | | 168 | | |

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 30.870.471 | 28.406.282 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 6.9 | 42/48 | 30.287.617 | 27.962.375 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 3.872.904 | 3.323.946 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.872.904 | 3.323.946 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 1.829.887 | 1.788.529 |
| Belastingen | | 450/3 | 266.119 | 258.757 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.563.768 | 1.529.772 |
| Overige schulden | | 47/48 | 24.584.826 | 22.849.900 |
| **Overlopende rekeningen** | 6.9 | 492/3 | 582.854 | 443.907 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 2.602.518.614 | 2.062.030.705 |

## RESULTATENREKENING

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | 70/76A | 13.032.402 | 9.927.723 |
| Omzet | | 6.10 | 70 | 10.480.213 | 7.649.179 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 6.10 | 74 | 2.552.189 | 2.275.422 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 6.12 | 76A | | 3.122 |
| **Bedrijfskosten** | | | 60/66A | 36.170.215 | 30.150.336 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | | 60 | | |
| Aankopen | | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | | 61 | 27.952.276 | 22.242.447 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 | 62 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | | 630 | 994.286 | 976.584 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 6.10 | 640/8 | 128.899 | 115.705 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | | 6.12 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** | (+)/(-) | | 9901 | -23.137.813 | -20.222.613 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | | 75/76B | 596.654.448 | 4.157.926 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | | 75 | 137.145.087 | 98.157 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | | 750 | 137.103.612 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 6.11 | 752/9 | 41.475 | 98.157 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | | 6.12 | 76B | 459.509.361 | 4.059.769 |
| **Financiële kosten** | | | 65/66B | 4.944.845 | 4.111.669 |
| Recurrente financiële kosten | | 6.11 | 65 | 54.865 | 56.861 |
| Kosten van schulden | | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | | 651 | | 69 |
| Andere financiële kosten | | | 652/9 | 54.865 | 56.792 |
| Niet-recurrente financiële kosten | | 6.12 | 66B | 4.889.980 | 4.054.808 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** | (+)/(-) | | 9903 | 568.571.790 | -20.176.356 |
| **Onttrekking aan de uitgestelde belastingen** | | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 4.974 | 5.006 |
| Belastingen | | | 670/3 | 4.974 | 5.006 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9904 | 568.566.816 | -20.181.362 |
| **Onttrekking aan de belastingvrije reserves** | | | 789 | | |
| **Overboeking naar de belastingvrije reserves** | | | 689 | | |
| **Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar** | (+)/(-) | | 9905 | 568.566.816 | -20.181.362 |

## RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Te bestemmen winst (verlies)** | (+)/(-) | 9906 | 568.566.816 | -20.181.362 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 568.566.816 | -20.181.362 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| **Onttrekking aan het eigen vermogen** | | 791/2 | | 50.322.103 |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | 50.322.103 |
| **Toevoeging aan het eigen vermogen** | | 691/2 | 547.245.327 | 11.111.153 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 547.245.327 | 11.111.153 |
| **Over te dragen winst (verlies)** | (+)/(-) | (14) | | |
| **Tussenkomst van de vennoten in het verlies** | | 794 | | |
| **Uit te keren winst** | | 694/7 | 21.321.489 | 19.029.588 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | 21.321.489 | 19.029.588 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8042 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8072 | | |
| Teruggenomen | | 8082 | | |
| Verworven van derden | | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8112 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 26.242.866 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8161 | 269.747 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8181 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191 | 26.512.613 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8211 | | |
| Verworven van derden | | 8221 | | |
| Afgeboekt | | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8241 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 2.584.177 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8271 | 829.298 | |
| Teruggenomen | | 8281 | | |
| Verworven van derden | | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8311 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321 | 3.413.475 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (22) | 23.099.138 | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 255.393 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8162 | 17.791 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8182 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8192 | 273.184 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8212 | | |
| Verworven van derden | | 8222 | | |
| Afgeboekt | | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8242 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 137.978 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8272 | 53.472 | |
| Teruggenomen | | 8282 | | |
| Verworven van derden | | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8312 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8322 | 191.450 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (23) | 81.734 | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8183 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8193 | 1.089.410 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8213 | | |
| Verworven van derden | | 8223 | | |
| Afgeboekt | | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8243 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 381.541 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8273 | 111.517 | |
| Teruggenomen | | 8283 | | |
| Verworven van derden | | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8313 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8323 | 493.058 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (24) | 596.352 | |

## OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.764.848 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8165 | 73.685 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8185 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195 | 1.838.533 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8215 | | |
| Verworven van derden | | 8225 | | |
| Afgeboekt | | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8245 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8275 | | |
| Teruggenomen | | 8285 | | |
| Verworven van derden | | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8315 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (26) | 1.838.533 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.800.861.526 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | 22.082.946 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 1.778.778.580 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxx | 459.102.336 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | 459.102.336 | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (280) | 1.778.778.580 | |
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 281P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (281) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | | 8651 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 388.031.337 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8382 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392 | 388.031.337 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8412 | | |
| Verworven van derden | | 8422 | | |
| Afgeboekt | | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8472 | | |
| Teruggenomen | | 8482 | | |
| Verworven van derden | | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (282) | 388.031.337 | |
| **ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 283P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8582 | | |
| Terugbetalingen | | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) | 8622 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (283) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | | 8652 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8393P | xxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8383 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8393 | 237.500 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8453P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8413 | | |
| Verworven van derden | | 8423 | | |
| Afgeboekt | | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8443 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8453 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8523P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8473 | | |
| Teruggenomen | | 8483 | | |
| Verworven van derden | | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8513 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8523 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8553P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8543 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8553 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (284) | 237.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 3.008 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8583 | 194 | |
| Terugbetalingen | | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) | 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) | 8633 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (285/8) | 3.202 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | | 8653 | | |

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) *(in eenheden)* | |
| **KBC Ancora**<br>Naamloze vennootschap<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | Gewone aandelen | 39.480.364 | 50,42 | 0,00 | 30/06/2021 | EUR | 3.319.758.873 | 529.682.437 |
| **KBC Groep (geconsolideerd)**<br>Naamloze vennootschap<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | Gewone aandelen | 11.127.166 | 2,67 | 18,59 | 31/12/2021 | EUR | 21.577.215.792 | 2.613.860.913 |
| **BRS Microfinance Coop**<br>Coöperatieve vennootschap<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | Gewone aandelen | 9.682 | 43,40 | 0,00 | 31/12/2020 | EUR | 22.288.225 | -681.088 |

# STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN DE INBRENG

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Inbreng** | | | |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | 110P | XXXXXXXXXXXXXX | 609.588.424 |
| Beschikbaar per einde van het boekjaar | (110) | 629.452.257 | |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | 111P | XXXXXXXXXXXXXX | 36.500.000 |
| Onbeschikbaar per einde van het boekjaar | (111) | 36.500.000 | |
| **Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders** | | | |
| In geld | 8790 | 665.952.257 | |
| waarvan niet volgestort | 87901 | | |
| In natura | 8791 | | |
| waarvan niet volgestort | 87911 | | |

| | Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|---|---|---|---|
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| B-aandelen | | -1.423.415 | |
| D-aandelen | | -2.332.952 | |
| E-aandelen | | 23.620.200 | |
| Aandelen op naam | 8702 | XXXXXXXXXXXXXX | 23.693.060 |
| Gedematerialiseerde aandelen | 8703 | XXXXXXXXXXXXXX | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Eigen aandelen** | | |
| Gehouden door de vennootschap zelf | | |
| Aantal aandelen | 8722 | |
| Gehouden door haar dochters | | |
| Aantal aandelen | 8732 | |
| **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen** | | |
| Als gevolg van de uitoefening van conversierechten | | |
| Bedrag van de lopende converteerbare leningen | 8740 | |
| Bedrag van de inbreng | 8741 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8742 | |
| Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten | | |
| Aantal inschrijvingsrechten in omloop | 8745 | |
| Bedrag van de inbreng | 8746 | |
| Maximum aantal uit te geven aandelen | 8747 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Aandelen** | | |
| Verdeling | | |
| Aantal aandelen | 8761 | |
| Daaraan verbonden stemrecht | 8762 | |
| Uitsplitsing van de aandeelhouders | | |
| Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf | 8771 | |
| Aantal aandelen gehouden door haar dochters | 8781 | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)** | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)* | | |
| **Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| **Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** | 9061 | |
| **Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | 9062 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN** | | |
| **Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 266.119 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| **Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)* | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 1.563.768 |

| Boekjaar |
|---|
| |

## OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

## BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BEDRIJFSOPBRENGSTEN** | | | |
| **Netto-omzet** | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 10.444.043 | 7.604.077 |
| Overige | | 36.170 | 45.102 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 10.480.213 | 7.649.178 |
| **Andere bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | 2.531 | 1.578 |
| **BEDRIJFSKOSTEN** | | | |
| **Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | 45 | 44 |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | 41,4 | 41,5 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | 63.148 | 62.092 |
| **Personeelskosten** | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | 4.841.753 | 4.688.968 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | 1.285.327 | 1.266.051 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | 755.584 | 675.132 |
| Andere personeelskosten | 623 | 212.090 | 185.449 |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen** | | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635 | | |
| **Waardeverminderingen** | | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | | |
| Geboekt | | 9110 | | |
| Teruggenomen | | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | | |
| Geboekt | | 9112 | | |
| Teruggenomen | | 9113 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | | |
| Toevoegingen | | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | | 9116 | | |
| **Andere bedrijfskosten** | | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | | 640 | 98.724 | 80.344 |
| Andere | | 641/8 | 30.175 | 35.361 |
| **Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen** | | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap | | 617 | | |

## FINANCIËLE RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN** | | | |
| **Andere financiële opbrengsten** | | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | 16.257 | 16.257 |
| Interestsubsidies | 9126 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 754 | | |
| Andere | | | |
| **RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN** | | | |
| **Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen** | 6501 | | |
| **Geactiveerde interesten** | 6502 | | |
| **Waardeverminderingen op vlottende activa** | | | |
| Geboekt | 6510 | | 69 |
| Teruggenomen | 6511 | | |
| **Andere financiële kosten** | | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen | 653 | | |
| **Voorzieningen met financieel karakter** | | | |
| Toevoegingen | 6560 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | | |
| **Uitsplitsing van de overige financiële kosten** | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 654 | | |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde voluta | 655 | | 26 |
| Andere | | | |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 459.509.361 | 4.062.891 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | (76A) | | 3.122 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | 3.122 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | (76B) | 459.509.361 | 4.059.769 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 459.102.336 | 4.054.809 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 407.025 | 4.960 |
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 4.889.980 | 4.054.808 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | (66A) | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | (66B) | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | |
| **Belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 9134 | 4.974 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 11.488.335 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | 11.483.361 |
| Geraamde belastingsupplementen | 9137 | |
| **Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |
| **Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst** | | |
| Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa | | -454.212.356 |
| Definitief belaste inkomsten | | -137.103.194 |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Bronnen van belastinglatenties** | | |
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN** | | | |
| **In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde** | | | |
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) | 9145 | 1.110.462 | 1.165.624 |
| Door de vennootschap | 9146 | 1.001.478 | 1.043.161 |
| **Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van** | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | 1.944.650 | 1.990.322 |
| Roerende voorheffing | 9148 | 5.708.899 | 5.988.200 |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN** | 9149 | |
| **Waarvan** | | |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop | 9150 | |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten | 9151 | |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd | 9153 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEDEN** | | |
| **Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91611 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91621 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91631 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91711 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91721 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91811 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91821 | |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91911 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91921 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92011 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92021 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden** | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91612 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91622 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91632 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91712 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91722 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91812 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91822 | |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91912 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91922 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92012 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92022 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | | |
| **TERMIJNVERRICHTINGEN** | | |
| **Gekochte (te ontvangen) goederen** | 9213 | |
| **Verkochte (te leveren) goederen** | 9214 | |
| **Gekochte (te ontvangen) deviezen** | 9215 | |
| **Verkochte (te leveren) deviezen** | 9216 | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

| | Boekjaar |
|---|---|
| Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden. | 2.090.545 |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

| | Code | Boekjaar |
|---|---|---|
| **PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN** | | |
| **Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** | 9220 | |
| Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend | | |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

| | Boekjaar |
|---|---|
| Zie VOL 6.20 | |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

| | Boekjaar |
|---|---|
| | |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

| | Boekjaar |
|---|---|
| Cera is lid van een BTW-eenheid | |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

| | Boekjaar |
|---|---|
| | |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | (280/1) | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Deelnemingen | (280) | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 98.825.743 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **Realisatie van vaste activa** | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | 4.889.980 | 4.054.808 |

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9253 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | 9263 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| **Vorderingen** | 9293 | | |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | |
| **Schulden** | 9353 | 199.255 | 157.502 |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | 199.255 | 157.502 |
| **Persoonlijke en zakelijke zekerheden** | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9403 | | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | 9252 | | |
| Deelnemingen | 9262 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap** | |
| Nihil | |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN** | | |
| **Uitstaande vorderingen op deze personen** | 9500 | |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien | | |
| **Waarborgen toegestaan in hun voordeel** | 9501 | |
| **Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** | 9502 | |
| **Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon** | | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 9503 | |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders | 9504 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen)** | 9505 | 72.973 |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95061 | 5.200 |
| Belastingadviesopdrachten | 95062 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95063 | |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95081 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95082 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95083 | |

**Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt***

~~**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

# Commentaar bij de jaarrekening

## Balans

Op balansdatum 2021 bedraagt het balanstotaal 2.602,5 miljoen euro, een stijging met 540,5 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2020. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting ten bedrage van 0,1 miljoen euro.

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.167,1 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

#### Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

##### Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.
Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

##### Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.
De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel[1] . Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel[2], wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

[1] Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

[2] Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

### (Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was begin 2017 van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.
Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde historische aanschaffingswaarde (i.e. de initiële boekwaarde) van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.
De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.
Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde historische aanschafwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.
De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).
De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

### KBC Groep-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde historische aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 51,8 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 75,46 euro.

### KBC Ancora-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 50,42% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,02 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2021 (75,46 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 71,69 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 48,26 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 51,8 euro x 0,99 - 3,02 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 42,04 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2021 een volledige terugname van de (nog resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. Dit resulteert in een terugname van 454,2 miljoen euro aan waardeverminderingen. Hiervan wordt 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves voor de KBC Ancora-aandelen die op termijn worden uitgekeerd als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.
Door de terugname van de resterende waardeverminderingen, neemt de boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen toe van 33,55 euro per aandeel naar de historische boekwaarde. Deze bedraagt respectievelijk 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille komt daarmee op 1.778,8 miljoen euro.
Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.132,9 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 645,9 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|---|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.568.498 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | x 4,2 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 14.987.692 |

#### BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,40%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

#### Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

### Vlottende activa

De vlottende activa (409,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op te hoogste één jaar (11,6 miljoen euro) en liquide middelen (397,6 miljoen euro).

#### Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

#### Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 397,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

#### Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

## Eigen vermogen

#### Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 666,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2019 – 31.12.2021 is als volgt:

| (in miljoenen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| B-inbreng | 49,7 | 51,1 | 52,4 |
| C-inbreng | 54,5 | 54,5 | 54,5 |
| D-inbreng | 66,3 | 68,7 | 70,6 |
| E-inbreng | 495,4 | 471,7 | 448,8 |
| **Totaal** | **666,0** | **646,1** | **626,3** |

De totale inbreng bedraagt 666,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2021 telde Cera 381.834 vennoten (t.o.v. 377.820 vennoten per einde 2020).

#### Reserves

De rubriek ‘reserves’ bedraagt 1.905,2 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

##### *Statutair onbeschikbare reserves*

Per 31.12.2021 zijn er geen statutair onbeschikbare reserves meer. Eind 2020 bedroegen deze nog 3,9 mio euro (cfr. de voormalige ‘wettelijke reserve’), maar naar aanleiding van de statutenwijziging van 4 juni 2021 werden de statutair onbeschikbare reserves volledig overgeboekt naar de beschikbare reserves.

##### *Beschikbare reserves*

In 2001 werd een **‘bijzondere beschikbare reserve’** aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2021 bedraagt de afname van de ‘bijzondere beschikbare reserve’ ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro.
Naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek ‘Financiële vaste activa’, wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen).Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de ‘bijzondere beschikbare reserve’ 579,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de **‘GDO-reserve’**. In de loop van het boekjaar 2021 werd er 14,0 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 124,15 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 47,2 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 443,0 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 124,15 euro per D-aandeel (voor de 3.568.498 op

balansdatum uitstaande D-aandelen).

De **'gewone beschikbare reserve'** neemt toe met 361,1 miljoen euro (tot 882,7 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar (357,0 miljoen euro) en de overboeking van de statutair onbeschikbare reserves (3,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2021 | 2021 | | Saldo 2020 |
|---|---|---|---|---|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| **GDO per D-aandeel (in euro)** | 124,15 | | +13,23 | 110,92 |
| **GDO-reserve (in miljoenen euro)** | 443,0 | -14,0 | +47,2 | 409,7 |
| **Aantal uitstaande D-aandelen** | 3.568.498 | | | 3.693.993 |

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

| (in miljoenen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Statutair onbeschikbare reserves** | **0** | **3,9** | **3,9** |
| **Beschikbare reserves** | **1.905,2** | **1.383,2** | **1.446,0** |
| Bij uittreding D-aandelen | 1.022,5 | 861,6 | 874,0 |
| *° bijzondere beschikbare reserve* | *579,5* | *451,8* | *464,2* |
| *° GDO-reserve* | *443,0* | *409,7* | *409,8* |
| Gewone beschikbare reserves | 882,7 | 521,6 | 571,9 |
| **Totaal** | **1.905,2** | **1.387,0** | **1.449,8** |

### Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

## Schulden

De schulden bedragen 30,9 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

### Schulden op ten hoogste één jaar

#### *Handelsschulden*

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,6 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,2 miljoen euro).

#### *Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten*

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2021 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2021, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

***Overige schulden***

De overige schulden (24,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2021 aan 3,25% (21,3 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,2 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

## Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro.
Het resultaat werd in erg belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Het resultaat exclusief deze terugname van waardeverminderingen bedraagt 114,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.
In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend uit over boekjaar 2020. Aansluitend hierbij besliste KBC Ancora om eenmalig af te wijken van haar gebruikelijke dividendkalender door in december een eerste interim-dividend uit te betalen.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

**Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten (13,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

***Omzet***

De omzet (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

***Andere bedrijfsopbrengsten***

De andere bedrijfsopbrengsten (2,6 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (36,2 miljoen euro) hebben betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten, afschrijvingen en andere bedrijfskosten.

#### *Diensten en diverse goederen*

De kosten voor diensten en diverse goederen (28,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 10,4 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

#### *Personeelskosten*

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 45 personeelsleden of 42,8 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 7,1 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

#### *Afschrijvingen*

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

### Financiële opbrengsten

#### *Recurrente financiële opbrengsten*

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (137,1 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

| | Aantal aandelen op dividenddatum | Dividend/aandeel in euro | Totaal in euro |
|---|---|---|---|
| **KBC Groep (05/2021)** | 11.127.166 | 0,44 | 4.895.953 |
| **KBC Groep (11/2021)** | 11.127.166 | 3,00 | 33.381.498 |
| **KBC Ancora (06/2021)** | 39.884.129 | 0,20 | 7.976.826 |
| **KBC Ancora (12/2021)** | 39.499.529 | 2,30 | 90.848.917 |

#### *Niet-recurrente financiële opbrengsten*

De niet recurrente financiële opbrengsten bedragen 459,5 miljoen euro en bestaan uit:

- de terugname per 31.12.2021 van de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 454,2 miljoen euro.
  De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen neemt daardoor toe van 33,55 euro naar de historische aanschafwaarde van respectievelijk 46,26 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).
- de terugname van waardeverminderingen op als scheidingsaandeel uitgekeerde KBC Ancora-aandelen bij uittredingen met D-aandelen (512.458 KBC Ancora-aandelen) voor een bedrag van 4,9 miljoen euro.
  In de loop van het boekjaar bedroeg de netto-boekwaarde van de uitgekeerde KBC Ancora-aandelen 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,9 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera.
- verjaarde scheidingsaandelen ten belope van 0,4 miljoen euro

### Financiële kosten

#### *Niet-recurrente financiële kosten*

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,9 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen als scheidingsaandeel bij uittredingen met D-aandelen. Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

## Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 21,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 15 juni 2022.
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 143,0 miljoen euro
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 47,2 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 357,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.905,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 579,5 miljoen euro
- GDO-reserve: 443,0 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 882,7 miljoen euro.

## Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de jaarrekening

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.602.518.614,16 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 568.566.816,44.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021***

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021***

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

***Andere vermeldingen***

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 28 mei 2021 en 17 december 2021 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Gemiddeld aantal werknemers** | | | | |
| Voltijds | 1001 | 33,0 | 21,0 | 12,0 |
| Deeltijds | 1002 | 11,0 | 4,0 | 7,0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 41,4 | 24,3 | 17,1 |
| **Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren** | | | | |
| Voltijds | 1011 | 50.907 | 31.948 | 18.959 |
| Deeltijds | 1012 | 12.241 | 5.067 | 7.174 |
| Totaal | 1013 | 63.148 | 37.015 | 26.133 |
| **Personeelskosten** | | | | |
| Voltijds | 1021 | 5.988.182 | 4.369.624 | 1.618.558 |
| Deeltijds | 1022 | 1.106.572 | 556.532 | 550.039 |
| Totaal | 1023 | 7.094.754 | 4.926.157 | 2.168.597 |
| **Bedrag van de voordelen bovenop het loon** | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 41,5 | 24,9 | 16,6 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 62.092 | 38.120 | 23.972 |
| Personeelskosten | 1023 | 6.815.600 | 4.727.227 | 2.088.373 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

## WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers** | 105 | 35 | 10 | 42,8 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 35 | 10 | 42,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| **Volgens het geslacht en het studieniveau** | | | | |
| Mannen | 120 | 21 | 4 | 24,3 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 17 | 3 | 19,5 |
| Vrouwen | 121 | 14 | 6 | 18,5 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | | | |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 4 | 7,8 |
| universitair onderwijs | 1213 | 9 | 2 | 10,7 |
| **Volgens de beroepscategorie** | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 32 | 10 | 39,8 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|---|---|---|---|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | | |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister** | 205 | 3 | | 3,0 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 210 | 3 | | 3,0 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 211 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 212 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 213 | | | |

### UITGETREDEN

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|---|---|---|---|
| **Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam** | 305 | 1 | 1 | 1,5 |
| **Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst** | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 310 | 1 | 1 | 1,5 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 311 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 312 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 313 | | | |
| **Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst** | | | | |
| Pensioen | 340 | | 1 | 0,5 |
| Werkloosheid met bedrijfstoeslag | 341 | | | |
| Afdanking | 342 | 1 | | 1,0 |
| Andere reden | 343 | | | |
| Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap | 350 | | | |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|---|---|---|---|---|
| **Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 9 | 5811 | 8 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 103 | 5812 | 85 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 13.763 | 5813 | 11.807 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 14.127 | 58131 | 12.591 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | 364 | 58133 | 784 |
| **Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| **Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever** | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

| | | | | 9 | EUR | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0403.581.960 | Blz. | E. | D. | | CONSO 1 |

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ (1)(2) :

**Cera Groep**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres (3):

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** (4)

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn **/** ~~zijn niet~~ 3 identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

---

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4°a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **48** Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
**Depickere Franky**
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548**

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING[1]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 4.053.125.348 | 3.708.785.849 |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | | |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | | |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | 26.848.781 | 27.683.259 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 24.157.515 | 24.862.986 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 136.395 | 177.493 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 817.313 | 929.590 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.737.558 | 1.713.190 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 4.026.276.567 | 3.681.102.590 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 4.016.354.457 | 3.671.181.937 |
| Deelnemingen | | 99211 | 4.016.354.457 | 3.671.181.937 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 9.922.110 | 9.920.653 |
| Aandelen | | 284 | 9.919.500 | 9.919.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 2.610 | 1.153 |

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 413.153.401 | 298.938.211 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 21.851.248 | 19.665.124 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 21.351 | 272.142 |
| Overige vorderingen | | 41 | 21.829.897 | 19.392.982 |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | 69 | 91.860 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 69 | 91.860 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 390.990.853 | 278.882.869 |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | 311.231 | 298.358 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 4.466.278.749 | 4.007.724.060 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | | 10/15 | 2.297.475.968 | 1.985.306.906 |
| **Kapitaal** | | | 10 | 626.256.429 | 607.239.542 |
| Geplaatst kapitaal | | | 100 | 626.256.429 | 607.239.542 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | | 101 | | |
| **Uitgiftepremies** | | | 11 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | | 12 | | |
| **Geconsolideerde reserves** | (+)/(-) | 5.11 | 9910 | 1.658.745.803 | 1.365.577.371 |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | | 5.12 | 9911 | 11.969.773 | 11.969.773 |
| **Toerekening positieve consolidatieverschillen** | | | 99201 | | |
| **Omrekeningsverschillen** | (+)/(-) | | 9912 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | | 15 | 503.963 | 520.220 |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | | |
| **Belangen van derden** | | | 9913 | 1.786.815.769 | 1.610.535.045 |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | 160 | | |
| Fiscale lasten | | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | | 162 | | |
| Milieuverplchtingen | | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | | 5.6 | 168 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 381.987.012 | 411.882.109 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | 343.000.000 | 200.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 343.000.000 | 200.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 343.000.000 | 200.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | 29.944.260 | 202.608.801 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | 175.000.000 |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 4.150.283 | 4.020.214 |
| Leveranciers | | 440/4 | 4.150.283 | 4.020.214 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 1.761.603 | 1.784.820 |
| Belastingen | | 450/3 | 276.717 | 217.785 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.484.886 | 1.567.035 |
| Overige schulden | | 47/48 | 24.032.374 | 21.803.767 |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | 9.042.752 | 9.273.308 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 4.466.278.749 | 4.007.724.060 |

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [1]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 6.648.113 | 3.284.075 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 6.068.463 | 2.440.562 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 579.241 | 843.513 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 409 | |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 31.557.724 | 26.574.317 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 23.686.956 | 18.847.825 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 5.14 | 62 | 6.826.782 | 6.729.457 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 965.594 | 951.385 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 78.392 | 45.650 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -24.909.611 | -23.290.242 |

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).*

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 1.026.183 | 25.292.835 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 1.022.105 | 25.291.406 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 73.209 | 49.160 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 948.896 | 25.242.246 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 4.078 | 1.429 |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | 22.271.073 | 23.073.478 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 14.410.790 | 15.211.475 |
| Kosten van schulden | | 650 | 14.790.507 | 15.192.980 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | -495.608 | -178 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 115.891 | 18.673 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 7.860.283 | 7.862.003 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | -46.154.501 | -21.070.885 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | 6.112 | 5.956 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 6.112 | 5.956 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | -46.160.613 | -21.076.841 |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | 519.148.620 | 529.321.962 |
| Winstresultaten (+) | | 99751 | 519.148.620 | 529.321.962 |
| Verliesresultaten (-) | | 99752 | | |
| **Geconsolideerde winst (verlies)** (+)/(-) | | 9976 | 472.988.007 | 508.245.121 |
| Aandeel van derden (+)/(-) | | 99761 | 208.629.688 | 218.041.656 |
| Aandeel van de groep (+)/(-) | | 99762 | 264.358.319 | 290.203.466 |

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/ V4) (1)(2) | Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4) |
|---|---|---|---|
| **KBC Ancora NV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | I | 51,62 | -0,71 |
| **KBC Groep NV**<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | V1 | 21,29 | -0,01 |

(1) **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

(2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduidin van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

(3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5.*(artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).*

## LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)*

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1) | Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3) |
|---|---|---|---|
| **BRS Microfinance Coop CV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | E | 43,69 | -1,41 |

(1) Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

(2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

(3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 112 van voormeld koniklijk besluit).*

## WAARDERINGSREGELS

**Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 165,VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.
Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties**

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| *Uitsplitsing van post 168 van het passief* | *168* | |
| *Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)* | *1681* | |
| *Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)* | *1682* | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8072 | | |
| Teruggenomen | | 8082 | | |
| Verworven van derden | | 8092 | | |
| Afgeboekt | | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 25.823.104 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8161 | 111.419 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8171 | 8.917 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191 | 25.925.606 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8211 | | |
| Verworven van derden | | 8221 | | |
| Afgeboekt | | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 960.119 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8271 | 808.381 | |
| Teruggenomen | | 8281 | 409 | |
| Verworven van derden | | 8291 | | |
| Afgeboekt | | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321 | 1.768.091 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (22) | 24.157.515 | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 223.995 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8162 | 3.837 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99862 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8192 | 227.832 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8212 | | |
| Verworven van derden | | 8222 | | |
| Afgeboekt | | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99882 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 46.502 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8272 | 44.935 | |
| Teruggenomen | | 8282 | | |
| Verworven van derden | | 8292 | | |
| Afgeboekt | | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99902 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8322 | 91.437 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (23) | 136.395 | |

## MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.088.019 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (-)/(+) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99863 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8193 | 1.088.019 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8213 | | |
| Verworven van derden | | 8223 | | |
| Afgeboekt | | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99883 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 158.429 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8273 | 112.277 | |
| Teruggenomen | | 8283 | | |
| Verworven van derden | | 8293 | | |
| Afgeboekt | | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) | 99903 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8323 | 270.706 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (24) | 817.313 | |

## OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.713.190 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8165 | 25.359 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8175 | 991 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99865 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195 | 1.737.558 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8215 | | |
| Verworven van derden | | 8225 | | |
| Afgeboekt | | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99885 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8275 | | |
| Teruggenomen | | 8285 | | |
| Verworven van derden | | 8295 | | |
| Afgeboekt | | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99905 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (26) | 1.737.558 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 6.131.194.712 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99911 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 6.131.194.712 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt | | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxx | -2.460.012.776 |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast** | (+)/(-) | 99941 | 345.172.521 | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | | 999411 | 519.148.620 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | | 999421 | -310.289.903 | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | | 999431 | 136.313.804 | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | | 9994 | -2.114.840.255 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99211) | 4.016.354.457 | |
| **VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99951 | | |
| Overige | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99212) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 8651 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392 | 9.919.500 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8412 | | |
| Verworven van derden | | 8422 | | |
| Afgeboekt | | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8472 | | |
| Teruggenomen | | 8482 | | |
| Verworven van derden | | 8492 | | |
| Afgeboekt | | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (284) | 9.919.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.153 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8582 | 1.457 | |
| Terugbetalingen | | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige | (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (285/8) | 2.610 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.365.577.371 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat | (+)/(-) | 99002 | 264.358.319 | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99003 | 28.810.113 | |
| Andere wijzigingen | | | | |
| *(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)* | | | | |
| Dividenduitkering en liquidatiebonus | | | -50.111.786 | |
| aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat | | | 78.921.900 | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** | (+)/(-) | (9910) | 1.658.745.803 | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | xxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | 11.969.773 | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 243.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | 243.000.000 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | 100.000.000 |

| SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| Financiële schulden | 8922 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 343.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming** | 9062 | 343.000.000 |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| Vennotenvoordelen | | 6.010.780 | 2.410.313 |
| Overige | | 57.683 | 30.249 |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| België | | 6.068.463 | 2.440.562 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | | |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 46 | 47 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 43 | 44 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3 | 3 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 6.826.782 | 6.729.457 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 46 | 47 |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 4.487 | 1.429 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | 409 | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | 409 | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Waaronder | | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | 76B | 4.078 | 1.429 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 4.078 | 1.429 |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 7.860.283 | 7.862.003 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | 7.860.283 | 7.862.003 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 7.860.283 | 7.862.003 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden** | 9149 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:** | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 1.023.645.494 |
| van derden | 99087 | |
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | 9217 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9218 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9219 | |
| **RECHTEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| **VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

| **BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN** | Boekjaar |
|---|---|
| Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: | 4.044.310 |

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

| **AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| Boekjaar |
|---|
| |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke zekerheden** die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| Boekjaar |
|---|
| |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:**

Nihil

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING** | | |
| Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 99097 | |
| Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap | 99098 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9507 | 99.136 |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95071 | 7.500 |
| Belastingadviesopdrachten | 95072 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95073 | |
| **Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9509 | |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95091 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95092 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95093 | |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



**Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2019**

*Consolidatiemethodes*

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2019 18,62% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,69%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

*Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

***Balanstotaal***

Eind 2019 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.466,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 458,6 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

***Activa***

*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro eind 2019, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,8 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2019 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.356,0 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

*Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*
De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2019 bedroeg deze participatie 21,29%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,62% door KBC Ancora.
Eind 2019 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.016,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,29% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 18.864,7 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| **FVA einde vorig boekjaar** | | **3.671,2** | **3.685,9** |
| | Aandeel in resultaat KBC Groep | 519,1 | 529,3 |
| | Effect van wijziging van % deelneming | 1,0 | 24,7 |
| | Ontvangen KBC Groep-dividenden | -310,3 | -265,4 |
| | Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 135,3 | -303,3 |
| **FVA einde boekjaar** | | **4.016,4** | **3.671,2** |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,2 miljoen euro in 2019) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2019 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.489,1 miljoen euro tot 2.437,0 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 519,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2019 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 635,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 135,3 miljoen euro bedraagt.

*Andere ondernemingen*

Voor het boekjaar 2019 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,69%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

*Vorderingen op ten hoogste één jaar*

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,02 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Geldbeleggingen*

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

*Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen op balansdatum 391,0 miljoen euro.

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

***Passiva***

Het eigen vermogen bedraagt 2.297,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 312,2 miljoen euro ten opzichte van einde 2018. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| **Eigen vermogen** | | **2.297,5** | **1.985,3** |
| | Kapitaal | 626,3 | 607,2 |
| | Geconsolideerde reserves | 1.658,7 | 1.365,6 |
| | Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 |
| | Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 |

*Kapitaal*

Het geplaatst kapitaal (626,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Geconsolideerde reserves*

| (in miljoen euro) | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Reserves einde vorig boekjaar** | **1.365,6** | **1.313,4** |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 264,4 | 290,2 |
| Dividenduitkering door Cera | -20,0 | -18,0 |
| Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -30,2 | -40,4 |
| Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 78,9 | -179,6 |
| **Reserves einde boekjaar** | **1.658,7** | **1.365,6** |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 264,4 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 135,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 78,9 miljoen euro. Het verschil van 56,4 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

*Negatieve consolidatieverschillen*

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

*Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Belangen van derden*

| (in miljoen euro) | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Belangen van derden** | 1.786,8 | 1.610,5 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.
Ten opzichte van boekjaar 2018 zijn de belangen van derden met 176,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (208,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-115,0 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (56,4 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (26,2 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro), een stijging met 143,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2018.

*Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 29,9 miljoen euro, een daling met 172,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (4,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (24,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,9 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (20,1 miljoen euro).

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (9,0 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2020.

***Resultatenrekening***

***Opbrengsten***

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2019 betrof dit een winst van 519,1 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (436,2 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,9 miljoen euro. Dit resultaat, 0,8 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



***Kosten***

De kosten van schulden (14,8 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 23,7 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De waardeverminderingen op vlottende activa (- 0,5 miljoen euro) en de andere financiële kosten (0,1 miljoen euro) hebben in hoofdzaak betrekking op de terugname van waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de verkoop van de participatie in Metalogic.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 208,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

| (in miljoen euro) | | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde winst/verlies** | | **473,0** | **508,2** |
| | Aandeel van derden | 208,6 | 218,0 |
| | Aandeel van de groep | 264,4 | 290,2 |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



### Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

# CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2019, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.466.278.749,21 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 472.988.007,02.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Document Classification: KPMG Public

Maatschappelijke zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
1930 Zaventem
België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 62 4377 5152 9261
BIC : KREDBEBB

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019*

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum***

Wij vestigen de aandacht op toelichting CONSO 9 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de

doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 24 april 2020

# CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019*

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

## BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

| | | | | 9 | EUR | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0403.581.960 | Blz. | E. | D. | | CONSO 1 |

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

**CERA GROEP**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres [3] :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** [4]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening (naam en hoedanigheid)
**Depickere Franky**
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening (naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 Facultatieve vermelding.

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [5]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 4.297.331.158 | 4.053.125.348 |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | | |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | | |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | 26.248.820 | 26.848.781 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.658.689 | 24.157.515 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 117.414 | 136.395 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 707.869 | 817.313 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.764.848 | 1.737.558 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 4.271.082.338 | 4.026.276.567 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 4.261.159.830 | 4.016.354.457 |
| Deelnemingen | | 99211 | 4.261.159.830 | 4.016.354.457 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 9.922.508 | 9.922.110 |
| Aandelen | | 284 | 9.919.500 | 9.919.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.008 | 2.610 |

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 366.662.931 | 413.153.401 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 83.484 | 21.851.248 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 17.015 | 21.351 |
| Overige vorderingen | | 41 | 66.469 | 21.829.897 |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | | 69 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | 69 |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 366.015.739 | 390.990.853 |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | 563.708 | 311.231 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 4.663.994.089 | 4.466.278.749 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 2.380.472.336 | 2.297.475.968 |
| **Inbreng** [6] | | 10/11 | 646.088.423 | 626.256.429 |
| Kapitaal | | 10 | 646.088.423 | 626.256.429 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 646.088.423 | 626.256.429 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Geconsolideerde reserves** (+)/(-) | 5.11 | 9910 | 1.721.926.434 | 1.658.745.803 |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9911 | 11.969.773 | 11.969.773 |
| **Toerekening positieve consolidatieverschillen** | | 99201 | | |
| **Omrekeningsverschillen** (+)/(-) | | 9912 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | 487.706 | 503.963 |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | |
| **Belangen van derden** | | 9913 | 1.903.606.398 | 1.786.815.769 |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | 5.6 | 168 | | |

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 379.915.355 | 381.987.012 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | 343.000.000 | 343.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 343.000.000 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 343.000.000 | 343.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | 28.219.628 | 29.944.260 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 3.514.860 | 4.150.283 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.514.860 | 4.150.283 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 1.788.529 | 1.761.603 |
| Belastingen | | 450/3 | 258.757 | 276.717 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.529.772 | 1.484.886 |
| Overige schulden | | 47/48 | 22.916.239 | 24.032.374 |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | 8.695.727 | 9.042.752 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 4.663.994.089 | 4.466.278.749 |

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[7]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 8.269.594 | 6.648.113 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 7.649.178 | 6.068.463 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 617.293 | 579.241 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 3.123 | 409 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 30.698.511 | 31.557.724 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 22.788.990 | 23.686.956 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 5.14 | 62 | 6.815.600 | 6.826.782 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 976.584 | 965.594 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 117.337 | 78.392 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -22.428.917 | -24.909.611 |

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 647.424 | 1.026.183 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 642.464 | 1.022.105 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | 73.209 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 642.464 | 948.896 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 4.960 | 4.078 |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | 21.035.130 | 22.271.073 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 14.176.058 | 14.410.790 |
| Kosten van schulden | | 650 | 14.119.073 | 14.790.507 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | 68 | -495.608 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 56.917 | 115.891 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 6.859.072 | 7.860.283 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | -42.816.623 | -46.154.501 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | 5.006 | 6.112 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 5.006 | 6.112 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | -42.821.629 | -46.160.613 |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | 296.040.781 | 519.148.620 |
| Winstresultaten (+) | | 99751 | 296.040.781 | 519.148.620 |
| Verliesresultaten (-) | | 99752 | | |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** (+)/(-) | | 9976 | 253.219.152 | 472.988.007 |
| Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-) | | 99761 | 117.582.264 | 208.629.688 |
| Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-) | | 99762 | 135.636.888 | 264.358.319 |

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11] |
|---|---|---|---|
| **KBC Ancora NV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | I | 51,08 | -0,54 |
| **KBC Groep NV**<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | V1 | 21,27 | -0,02 |

8 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[12] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[13] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[14] |
|---|---|---|---|
| **BRS Microfinance Coop CV**<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | E | 43,26 | -0,43 |

12 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

## WAARDERINGSREGELS

**Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties**

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| *Uitsplitsing van post 168 van het passief* | *(168)* | |
| *Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* | *1681* | |
| *Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)* | *1682* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 25.925.606 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 336.554 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 19.294 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 26.242.866 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.768.091 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 818.015 | |
| Teruggenomen | 8281 | 1.929 | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 2.584.177 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 23.658.689 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 227.832 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 27.560 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99862 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 255.392 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99882 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 91.437 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 46.541 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99902 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 137.978 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 117.414 | |

## MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.088.019 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 7.356 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 5.965 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99863 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 1.089.410 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99883 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 270.707 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 112.027 | |
| Teruggenomen | 8283 | 1.193 | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99903 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 381.541 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 707.869 | |

## OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.737.558 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 27.290 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99865 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | 1.764.848 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99885 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99905 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | 1.764.848 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxx | 6.131.194.712 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99911 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 6.131.194.712 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt | | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxx | -2.114.840.254 |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast** | (+)/(-) | 99941 | 244.805.372 | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | | 999411 | 296.040.780 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | | 999421 | | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | | 999431 | -51.235.408 | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | | 9994 | -1.870.034.882 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99211) | 4.261.159.830 | |
| **VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 99212P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99951 | | |
| Overige | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99212) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 9.919.500 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 9.919.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 2.610 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 398 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 3.008 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** ..... (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.658.745.803 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat ..... (+)/(-) | 99002 | 135.636.888 | |
| Andere wijzigingen ..... (+)/(-) | 99003 | -72.456.257 | |
| Andere wijzigingen | | | |
| *(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)* | | | |
| Dividenduitkering en liquidatiebonus | | -42.583.786 | |
| Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat | | -29.872.471 | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** ..... (+)/(-) | (9910) | 1.721.926.434 | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | xxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | 11.969.773 | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 243.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | 243.000.000 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | 100.000.000 |

| SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| Financiële schulden | 8922 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 343.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming** | 9062 | 343.000.000 |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| Vennotenvoordelen | | 7.604.077 | 6.010.780 |
| Overige | | 45.102 | 57.683 |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| België | | 7.649.178 | 6.068.463 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | | |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 45 | 46 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 42 | 43 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3 | 3 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 6.815.600 | 6.826.782 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 45 | 46 |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 8.083 | 4.487 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | 3.123 | 409 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | 3.123 | 409 |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Waaronder | | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | 76B | 4.960 | 4.078 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 4.960 | 4.078 |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 6.859.072 | 7.860.283 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | 6.859.072 | 7.860.283 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 6.859.072 | 7.860.283 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden** | 9149 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:** | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 1.023.645.494 |
| van derden | 99087 | |
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | 9217 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9218 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9219 | |
| **RECHTEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| **VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

| **BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN** | Boekjaar |
|---|---|
| Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: | 2.748.189 |

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

| **AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| Boekjaar |
| --- |
| |

### AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke zekerheden** die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN** | |
| **Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:** | |
| Nihil | |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING** | | |
| Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 99097 | |
| Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap | 99098 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9507 | 101.135 |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep** | | |
| Andere controleopdrachten | 95071 | 7.500 |
| Belastingadviesopdrachten | 95072 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95073 | |
| **Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9509 | |
| **Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep** | | |
| Andere controleopdrachten | 95091 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95092 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95093 | |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



**Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2020**

*Consolidatiemethodes*

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2020 18,60% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,26%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

*Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

***Balanstotaal***

Eind 2020 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.664,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 197,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

***Activa***

*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro eind 2020, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,7 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2020 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.341,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

*Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2020 bedroeg deze participatie 21,27%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,60% door KBC Ancora.

Eind 2020 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.261,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,27% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 20.029,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **FVA einde vorig boekjaar** | | **4.016,4** | **3.671,2** |
| | Aandeel in resultaat KBC Groep | 296,0 | 519,1 |
| | Effect van wijziging van % deelneming | 0,5 | 1,0 |
| | Ontvangen KBC Groep-dividenden | 0 | -310,3 |
| | Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | -51,8 | 135,3 |
| **FVA einde boekjaar** | | **4.261,2** | **4.016,4** |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2020) op de “additional Tier1”-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2020 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 1.440,2 miljoen euro tot 1.390,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 296,0 miljoen euro.

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2020 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,02% van 21,29% tot 21,27%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,5 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2020 betaalde KBC Groep echter geen dividend uit.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -243,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -51,8 miljoen euro bedraagt.

*Andere ondernemingen*

Voor het boekjaar 2020 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,26%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

*Vorderingen op ten hoogste één jaar*

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

*Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen op balansdatum 366,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

***Passiva***

Het eigen vermogen bedraagt 2.380,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 83,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2019. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Eigen vermogen** | | **2.380,5** | **2.297,5** |
| | Inbreng | 646,1 | 626.3 |
| | Geconsolideerde reserves | 1.721,9 | 1.658,7 |
| | Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 |
| | Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 |

*Inbreng*

Het geplaatst kapitaal (646,1 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

*Geconsolideerde reserves*

| (in miljoen euro) | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Reserves einde vorig boekjaar** | | **1.658,7** | **1.365,6** |
| | Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 135,6 | 264,4 |
| | Dividenduitkering door Cera | -19,0 | -20,0 |
| | Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -23,6 | -30,2 |
| | Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | -29,9 | 78,9 |
| **Reserves einde boekjaar** | | **1.721,9** | **1.658,7** |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de

minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 135,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -51,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -29,9 miljoen euro. Het verschil van -21,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

*Negatieve consolidatieverschillen*

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

*Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

*Belangen van derden*

| (in miljoen euro) | **2020** | **2019** |
|---|---|---|
| **Belangen van derden** | 1.903,6 | 1.786,8 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.
Ten opzichte van boekjaar 2019 zijn de belangen van derden met 116,8 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (117,6 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-21,9 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (21,1 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro).

*Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 28,2 miljoen euro, een daling met 1,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (3,5 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (22,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (19,1 miljoen euro).

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (8,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

***Resultatenrekening***

***Opbrengsten***

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2020 betrof dit een winst van 296,0 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In 2020 keerde noch KBC Ancora noch KBC Groep een dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,6 miljoen euro, waarvan 0,5 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

***Kosten***

De kosten van schulden (14,1 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek ‘diensten en diverse goederen’ (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie ‘Opbrengsten’) gebeurd. De 22,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,0 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 6,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro, waarvan 135,6 miljoen euro ‘aandeel van de groep’ en 117,6 miljoen euro ‘aandeel van derden’.

| (in miljoen euro) | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde winst/verlies** | | **253,2** | **473,0** |
| | Aandeel van de groep | 135,6 | 264,4 |
| | Aandeel van derden | 117,6 | 208,6 |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



**Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.663.994.089,24 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 253.219.151,90

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020*

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen,

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 30 april 2021

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020***

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

## BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.
Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.
Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

**CERA GROEP**

Rechtsvorm[3] : **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **11/06/2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

---

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **48** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
**Depickere Franky**
**Vaste vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061**

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky
   Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [5]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | | |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | 4.623.584.058 | 4.297.331.158 |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | | |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | | |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | 25.615.757 | 26.248.820 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.099.138 | 23.658.689 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 81.734 | 117.414 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 596.352 | 707.869 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.838.533 | 1.764.848 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 4.597.968.301 | 4.271.082.338 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 4.588.045.599 | 4.261.159.830 |
| Deelnemingen | | 99211 | 4.588.045.599 | 4.261.159.830 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 9.922.702 | 9.922.508 |
| Aandelen | | 284 | 9.919.500 | 9.919.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.202 | 3.008 |

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | 524.909.860 | 366.662.931 |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | | |
| Voorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | 11.601.329 | 83.484 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 79.545 | 17.015 |
| Overige vorderingen | | 41 | 11.521.784 | 66.469 |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | 512.672.562 | 366.015.739 |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | 635.969 | 563.708 |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | 5.148.493.918 | 4.663.994.089 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | 2.668.499.931 | 2.380.472.336 |
| **Inbreng** [6] | | 10/11 | 665.952.257 | 646.088.423 |
| Kapitaal | | 10 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | 629.452.257 | 609.588.423 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | | |
| **Geconsolideerde reserves** (+)/(-) | 5.11 | 9910 | 1.990.106.452 | 1.721.926.434 |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9911 | 11.969.773 | 11.969.773 |
| **Toerekening positieve consolidatieverschillen** | | 99201 | | |
| **Omrekeningsverschillen** (+)/(-) | | 9912 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | 471.449 | 487.706 |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | |
| **Belangen van derden** | | 9913 | 2.097.662.559 | 1.903.606.398 |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES** | | 16 | | |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | 5.6 | 168 | | |

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | 382.331.428 | 379.915.355 |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | 130.496.754 | 28.219.628 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 100.000.000 | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 4.014.841 | 3.514.860 |
| Leveranciers | | 440/4 | 4.014.841 | 3.514.860 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 1.829.887 | 1.788.529 |
| Belastingen | | 450/3 | 266.119 | 258.757 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.563.768 | 1.529.772 |
| Overige schulden | | 47/48 | 24.652.026 | 22.916.239 |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | 8.834.674 | 8.695.727 |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | 5.148.493.918 | 4.663.994.089 |

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[7]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 11.177.840 | 8.269.594 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 10.480.213 | 7.649.178 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 697.627 | 617.293 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | | 3.123 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 37.156.695 | 30.698.511 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 28.537.408 | 22.788.990 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 5.14 | 62 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 994.286 | 976.584 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 530.247 | 117.337 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -25.978.855 | -22.428.917 |

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | 1.135.392 | 647.424 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 728.367 | 642.464 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 419 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 727.948 | 642.464 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 407.025 | 4.960 |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | 25.576.881 | 21.035.130 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 13.923.229 | 14.176.058 |
| Kosten van schulden | | 650 | 13.868.240 | 14.119.073 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-) | | 651 | | 68 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 54.989 | 56.917 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 11.653.652 | 6.859.072 |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting** (+)/(-) | | 9903 | -50.420.344 | -42.816.623 |
| **Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 780 | | |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties** | | 680 | | |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | 4.974 | 5.006 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 4.974 | 5.006 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | -50.425.318 | -42.821.629 |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | 545.504.527 | 296.040.781 |
| Winstresultaten (+) | | 99751 | 545.504.527 | 296.040.781 |
| Verliesresultaten (-) | | 99752 | | |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** (+)/(-) | | 9976 | 495.079.209 | 253.219.152 |
| Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-) | | 99761 | 225.502.520 | 117.582.264 |
| Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-) | | 99762 | 269.576.689 | 135.636.888 |

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11] |
|---|---|---|---|
| **KBC Ancora**<br>Naamloze vennootschap<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0464.965.639 | I | 50,42 | -0,65 |
| **KBC Groep**<br>Naamloze vennootschap<br>Havenlaan 2<br>1080 Brussel 8<br>België<br>0403.227.515 | V1 | 21,26 | -0,01 |

8 **I.** Integrale consolidatie

**E.** Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

**V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

**V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

## LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[12] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[13] (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[14] |
|---|---|---|---|
| **BRS Microfinance Coop**<br>Coöperatieve vennootschap<br>Muntstraat 1<br>3000 Leuven<br>België<br>0508.996.711 | E | 43,40 | 0,14 |

12 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

## WAARDERINGSREGELS

**Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Wanneer de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

'Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast'
De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.
Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming aangehouden in KBC Groep.
Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

'Andere financiële vaste activa'
De andere financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

## METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

**Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties**

### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| *Uitsplitsing van post 168 van het passief* | *(168)* | |
| *Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* | *1681* | |
| *Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)* | *1682* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | 24.000 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | 24.000 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 26.242.866 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8161 | 269.747 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8191 | 26.512.613 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8211 | | |
| Verworven van derden | | 8221 | | |
| Afgeboekt | | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8251 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 2.584.177 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8271 | 829.298 | |
| Teruggenomen | | 8281 | | |
| Verworven van derden | | 8291 | | |
| Afgeboekt | | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8321 | 3.413.475 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (22) | 23.099.138 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 255.393 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 17.791 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99862 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | 273.184 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99882 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 137.978 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | 53.472 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99902 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | 191.450 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | 81.734 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99863 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | 1.089.410 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99883 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 381.541 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | 111.517 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen (-)/(+) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen (-)/(+) | 99903 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | 493.058 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | 596.352 | |

## OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.764.848 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | | 8165 | 73.685 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99865 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8195 | 1.838.533 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8215 | | |
| Verworven van derden | | 8225 | | |
| Afgeboekt | | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99885 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8255 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8275 | | |
| Teruggenomen | | 8285 | | |
| Verworven van derden | | 8295 | | |
| Afgeboekt | | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99905 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8325 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (26) | 1.838.533 | |

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391P | xxxxxxxxxxxxxx | 6.131.194.713 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99911 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8391 | 6.131.194.713 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8411 | | |
| Verworven van derden | | 8421 | | |
| Afgeboekt | | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8451 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8471 | | |
| Teruggenomen | | 8481 | | |
| Verworven van derden | | 8491 | | |
| Afgeboekt | | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8521 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | | 8551 | | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | (+)/(-) | 9994P | xxxxxxxxxxxxxx | -1.870.034.883 |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast** | (+)/(-) | 99941 | 326.885.770 | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | | 999411 | 545.504.527 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | | 999421 | -304.949.017 | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | | 999431 | 86.330.260 | |
| **Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar** | | 9994 | -1.543.149.113 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99211) | 4.588.045.600 | |
| **VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 99212P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8581 | | |
| Terugbetalingen | | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99951 | | |
| Overige | (+)/(-) | 8631 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (99212) | | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 8651 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN** | | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392P | xxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Aanschaffingen | | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | | 8392 | 9.919.500 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8412 | | |
| Verworven van derden | | 8422 | | |
| Afgeboekt | | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Geboekt | | 8472 | | |
| Teruggenomen | | 8482 | | |
| Verworven van derden | | 8492 | | |
| Afgeboekt | | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | | 8552P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar** | | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (284) | 9.919.500 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 3.008 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | | |
| Toevoegingen | | 8582 | 194 | |
| Terugbetalingen | | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige | (+)/(-) | 8632 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | (285/8) | 3.202 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** ..... (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.721.926.434 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat ..... (+)/(-) | 99002 | 269.576.689 | |
| Andere wijzigingen ..... (+)/(-) | 99003 | -1.396.671 | |
| Andere wijzigingen | | | |
| *(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)* | | | |
| Dividenduitkering en liquidatiebonus | | -50.390.673 | |
| Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat | | 48.994.002 | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** ..... (+)/(-) | (9910) | 1.990.106.452 | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | xxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | 11.969.773 | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar:** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | 100.000.000 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | 143.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 143.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | 143.000.000 |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | 100.000.000 |

| SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| Financiële schulden | 8922 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 343.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming** | 9062 | 343.000.000 |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| Vennotenvoordelen | | 10.444.043 | 7.604.077 |
| Overige | | 36.170 | 45.102 |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| België | | 10.480.213 | 7.649.178 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | | |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 44 | 45 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 41 | 42 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3 | 3 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 44 | 45 |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | 407.025 | 8.083 |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | | 3.123 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | 3.123 |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Waaronder | | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrensten** | 76B | 407.025 | 4.960 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 407.025 | 4.960 |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | 11.653.652 | 6.859.072 |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden** | 9149 | |
| **ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:** | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 1.657.679.694 |
| van derden | 99087 | |
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN** | 9217 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9218 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA** | 9219 | |
| **RECHTEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| **VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN** | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | Boekjaar |
|---|---|
| | |

| **BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN** | Boekjaar |
|---|---|
| Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden. | 2.090.545 |

**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

| **AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans** | Boekjaar |
|---|---|
| Zie CONSO 9 | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| Boekjaar |
|---|
| |

### AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **VERBONDEN ONDERNEMINGEN** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| **Vorderingen** | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| **Geldbeleggingen** | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| **Schulden** | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| **Persoonlijke zekerheden** die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| **Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** | 9401 | | |
| **Financiële resultaten** | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| **ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT** | | | |
| **Financiële vaste activa** | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| **Vorderingen** | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| **Schulden** | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

| Boekjaar |
|---|
| |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:**

Nihil

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING** | | |
| Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 99097 | |
| Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap | 99098 | |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9507 | 106.153 |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep** | | |
| Andere controleopdrachten | 95071 | 17.700 |
| Belastingadviesopdrachten | 95072 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95073 | |
| **Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9509 | |
| **Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep** | | |
| Andere controleopdrachten | 95091 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95092 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95093 | |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



**Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2021**

*Consolidatiemethodes*

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

**Cera** is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

**KBC Ancora** is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2021 18,59% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

**KBC Groep** is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,40%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

*Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

### BALANS

Eind 2021 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.148,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 484,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

#### ***Activa***

*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro eind 2021, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2021 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.778,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

*Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*
De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2021 bedroeg deze participatie 21,26%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,59% door KBC Ancora.
Eind 2021 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.588,0 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,26% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 21.577,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **FVA einde vorig boekjaar** | | **4.261,2** | **4.016,4** |
| | Aandeel in resultaat KBC Groep | 545,5 | 296,0 |
| | Effect van wijziging van % deelneming | 0,7 | 0,5 |
| | Ontvangen KBC Groep-dividenden | -304,9 | 0 |
| | Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 85,6 | -51,8 |
| **FVA einde boekjaar** | | **4.588,0** | **4.261,2** |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2021) op de “additional Tier1”-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
  Voor boekjaar 2021 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.613,9 miljoen euro tot 2.564,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2021 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,27% tot 21,26%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 402,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 85,6 miljoen euro bedraagt.

*Andere ondernemingen*

Voor het boekjaar 2021 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,40%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

*Vorderingen op ten hoogste één jaar*

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



*Liquide middelen*

De liquide middelen bedragen op balansdatum 512,7 miljoen euro.

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

***Passiva***

Het eigen vermogen bedraagt 2.668,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 288,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2020. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Eigen vermogen** | **2.668,5** | **2.380,5** |
| Inbreng | 666,0 | 646,1 |
| Geconsolideerde reserves | 1.990,1 | 1.721,9 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 |

*Inbreng*

De inbreng (666,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

*Geconsolideerde reserves*

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Reserves einde vorig boekjaar** | **1.721,9** | **1.658,7** |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 269,6 | 135,6 |
| Dividenduitkering door Cera | -21,3 | -19,0 |
| Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -29,1 | -23,6 |
| Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 49,0 | -29,9 |
| **Reserves einde boekjaar** | **1.990,1** | **1.721,9** |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.
Het geconsolideerd resultaat bedraagt 495,1 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 269,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.
Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 85,6 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 49,0 miljoen euro. Het verschil van 36,6 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

*Negatieve consolidatieverschillen*

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

*Kapitaalsubsidies*

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

*Belangen van derden*

| (in miljoen euro) | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Belangen van derden** | 2.097,7 | 1.903,6 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Ten opzichte van boekjaar 2020 zijn de belangen van derden met 194,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (225,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,8 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (36,6 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (27,7 miljoen euro).

*Schulden op meer dan één jaar*

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), een daling met 100 mio euro ten opzichte van eind 2020.

*Schulden op ten hoogste één jaar*

De schulden op korte termijn bedragen 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen (100,0 miljoen euro). Dit betreft schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro)
- overige schulden (24,7 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (21,4 miljoen euro).

*Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (8,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

**RESULTATENREKENING**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie ‘Financiële vaste activa’). In 2021 betrof dit een winst van 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



***Bedrijfsopbrengsten***

De **omzet** (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Uit de **andere bedrijfsopbrengsten** (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,7 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

***Bedrijfskosten***

In de rubriek **diensten en diverse goederen** (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 28,5 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (7,1 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,5 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

***Financiële opbrengsten***

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (403,8 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,7 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,4 miljoen euro.

***Financiële kosten***

De kosten van schulden (13,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **niet-recurrente financiële kosten** (minderwaarden bij realisatie van vaste activa) bedragen 11,7 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



***Geconsolideerd resultaat***

De geconsolideerde winst bedraagt 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro **aandeel van de groep** en 225,5 miljoen euro **aandeel van derden**.

| (in miljoen euro) | | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde winst/verlies** | | **495,1** | **253,2** |
| | Aandeel van de groep | 269,6 | 135,6 |
| | Aandeel van derden | 225,5 | 117,6 |

### Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.
Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**



Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG



| **NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM** (in duizenden euro) | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| **Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar** | **146.657** | **-24.975** |
| Liquide middelen begin boekjaar | 366.016 | 390.991 |
| **KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN** | **268.831** | **-738** |
| Geconsolideerd resultaat | 495.079 | 253.219 |
| Niet-cash resultaat | 978 | 957 |
| Eliminatie vermogensmutatieresultaat | -545.505 | -296.041 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora | 10.954 | 6.315 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | 17 | 20.720 |
| Herallocatie van cashflows | | |
| (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 13.843 | 14.091 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 293.464 | 0 |
| **KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN** | **-361** | **-371** |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Andere | -361 | -371 |
| **KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN** | **-121.813** | **-23.866** |
| Terugbetaling financiële schulden | 0 | 0 |
| Betaalde interesten | -13.843 | -14.445 |
| Eigen vermogen | 7.988 | 10.534 |
| *Inbreng of volstorting* | *32.141* | *30.036* |
| *uittredingen door vennoten* | *-10.203* | *-8.357* |
| *uitgekeerd GDO* | *-13.950* | *-11.145* |
| *kapitaalsubsidies* | *0* | *0* |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -19.030 | -19.955 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -96.928 | 0 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 512.673 | 366.016 |

In 2021 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,6 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 5.148.493.918 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 495.079.209.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

## CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

***Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021***

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

## BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïnecrisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:
-aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
-bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  * bespreking van de budgetcyclus
  * bespreking van de auditcyclus
-transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
-kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.
Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.