

Jaarverslag 2023



Inhoudstafel

5	Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders
12	Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering
12	Onze missie
12	Cera 2025
16	Onze vennoten
17	Onze vennotenvoordelen
20	Ons inspraakverhaal
20	Regionale Adviesraden
20	Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux
21	Nationale Adviesraad
21	Maatschappelijke Adviesraad
24	Onze maatschappelijke projectwerking
24	Onze drie ambities
25	Onze waarden
25	Regionale projectwerking
28	Nationale maatschappelijke dienstverlening
34	Internationale maatschappelijke dienstverlening
35	Cera en duurzame ontwikkeling
38	Ontwikkeling KBC Groep
38	Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium
39	Participaties
39	Coöperatief dividend
42	Onze werkingsstructuur
42	Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij
51	Operationele werking
54	Bijzonder verslag van de statutaire bestuurder
60	Niet-geconsolideerde jaarrekening
60	Balans, resultatenrekening en toelichting
60	Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking
62	Niet-geconsolideerde resultatenrekening en resultaatverwerking
66	Toelichting
75	Sociale balans
75	Staat van de tewerkgestelde personen
77	Commentaar bij de jaarrekening
77	Balans
84	Resultatenrekening
86	Resultaatverwerking
86	Bijkomende informatie
87	Verslag van de commissaris
92	Colofon

Brief van de voorzitter en van de gedelegeerd bestuurders

*"Life is not a problem to be solved,
but a reality to be experienced.",
Sören Kierkegaard, 1813-1855*

Geachte lezer,

Wanneer ik de woorden van Sören Kierkegaard, een 19e-eeuws Deens filosoof, parafraseer, durf ik te stellen dat Cera geen probleem is dat opgelost moet worden, maar een warme gemeenschap die beleefd moet worden. Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal. **Samen hebben we 't goed voor elkaar.** Het voorbije jaar hebben onze vennoten deze realiteit opnieuw uitgebreid kunnen ervaren. In 2023 steeg de tevredenheidsscore bij onze vennoten verder. Dit sterkt ons in onze overtuiging dat Cera een warme en hechte gemeenschap is, die beleefd moet worden.

Cera, samen bouwen aan een sterke coöperatie

Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waarmee ze haar achterban verjongt en verbreedt. Ook in 2023 werden met succes nieuwe E-aandelen uitgegeven en werd de vennotenbasis verder verjongd. Dat is belangrijk voor de dynamiek van Cera en voor de efficiënte werking van haar inspraakstructuren. In 2023 kenden wij, met 7.253 vennoten, voor het vierde jaar op rij een netto-aangroei van het totale vennotenbestand. Dit dankzij de werving van 14.432 nieuwe vennoten en een stabiel aantal vrijwillige uittredingen en overlijdens. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: investeren in welvaart en welzijn.

Als coöperatie voeren we een voorzichtig beleid op lange termijn waarbij in goede jaren reserves worden opgebouwd. Dat maakt de balans van Cera sterker om toekomstige uitdagingen aan te kunnen. Het laat ook toe om over een moeilijker boekjaar toch een dividend te kunnen uitkeren, wat in het verleden al het geval was. De Raad van Bestuur van Cera stelt aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2023 een **brutodividend** van 4,00% toe te kennen.

Inspraak: dé kracht van coöperatief ondernemen

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op verschillende niveaus inspraak in de werking van Cera. De ca. 400.000 vennoten van Cera worden vertegenwoordigd door zo'n **900 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden / Conseils Consultatifs Régionaux / Regionalen Beratungsausschüssen.** Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten. Elke Regionale Adviesraad is door vier leden vertegenwoordigd in de **Nationale Adviesraad.** In deze Nationale Adviesraad ontmoeten vertegenwoordigers van de vennoten, directie en leden van de Raad van Bestuur elkaar en overleggen ze. De aanwezigheid van de leden was ook in 2023 opnieuw hoog en is een uitdrukking van de betrokkenheid van die leden bij de werking van Cera. Dat verdient onze absolute waardering. Sinds 2022 organiseert Cera haar inspraak in de maatschappelijke dienstverlening onder de koepel van de **Maatschappelijke Adviesraad (MAR)**, waaronder drie ambitiestuurgroepen, een werkgroep Cera Kunstcollectie en een verbindend voorzittersoverleg ressorteren.

Positieve impact in de samenleving via maatschappelijke dienstverlening

Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Met haar maatschappelijke werking zet Cera haar schouders onder drie ambities: een solidaire en respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen en sterke en breed gedragen coöperaties. Samen met onze vennoten realiseren we duurzame maatschappelijke impact, in samenwerking met vele partners, solidair en met respect voor iedereen. Samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen zijn dan ook niet toevallig onze kernwaarden.

Lokale en regionale projectwerking en nationale maatschappelijke dienstverlening

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via de getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie. De Cera-vennoten die lid zijn van een Regionale Adviesraad (RAR) beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau.

De leden van de RAR geven mee vorm en inhoud aan de regionale projectwerking van Cera. Ze hebben daarbij oog voor zowel kwaliteitsvolle projecten, die aansluiten bij de drie ambities, als voor de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Alle adviesraden functioneren volgens dezelfde Cera-waarden binnen de Cera-structuur. Het zijn de leden van de Regionale Adviesraden die beslissen over lokale projecten. Deze lokale vennoten, met een grote betrokkenheid bij en kennis over hun regio, geven de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

Als vennoot bouwen ze mee aan projecten op regionaal, nationaal en internationaal vlak. In 2023 steunde Cera op regionaal vlak 668 projecten. Voor elk van de drie ambities investeert Cera ook in grote nationale projecten, initiatieven en campagnes en in dienstverlening, vaak met grote betrokkenheid van haar vennoten. Daarvoor werkt Cera samen met een honderdtal partnerorganisaties uit social profit, onderzoek, onderwijs, praktijkwerkers, stichtingen en overheidsinstanties. In 2023 werd er geïnvesteerd in 73 nationale projecten.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

BRS vzw (de Belgische Raiffeisenstichting), waarin Cera en KBC structurele partners zijn, helpt via microfinanciering en microverzekeren om de levenskwaliteit van rurale ondernemers en boeren in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren. BRS steunt microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika en Azië die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden op coöperatieve basis.

BRS Microfinance Coop is een erkend coöperatief ontwikkelingsfonds. BRS vzw, Cera en KBC zorgden niet alleen voor de startinbreng, maar stellen ook hun kennis en ervaring ten dienste van microfinanciering en microverzekeren. BRS Microfinance Coop streeft naar een financieel en sociaal rendement voor iedere vennoot. Dit is mogelijk omdat ze de organisaties waarin ze investeert zeer grondig screent op hun coöperatieve geest, hun financiële en sociale kwaliteiten. BRS Microfinance Coop investeert de opgehaalde inbreng in microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken aan lokale ondernemers en landbouwers, of aan de coöperaties die ze verenigen. Sinds 2021 zijn nieuwe leningen voorbehouden aan individuele MFI-partners die nauw betrokken zijn bij de werking van BRS vzw (coaching en vorming). De keuze van dit aangepaste investeringsbeleid was het resultaat van de evaluatie van vijf jaar investeren. KBC en Cera scharen zich ten volle achter dit beleid.

Cera en duurzame ontwikkeling

Coöperaties spelen een unieke rol in het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen: ze dragen bij aan duurzame economische groei en sociale ontwikkeling en nemen hun verantwoordelijkheid voor milieu en omgeving. Ook voor Cera is duurzame ontwikkeling een rode draad in de diverse facetten van haar werking. Het is dan ook geen toeval dat samen investeren in welvaart én in welzijn de missie van Cera perfect samenvat.

Investeren in welvaart doet Cera als grootste aandeelhouder van KBC Groep. Via haar aanwezigheid in de bestuursorganen van de KBC-groep speelt Cera een belangrijke rol in het aanmoedigen en ondersteunen van het management om duurzame ontwikkeling concreet te vertalen naar alle activiteiten van de groep. De afgelopen jaren hebben KBC en CBC op dat vlak alvast een parcours afgelegd waarop alle stakeholders best trots mogen zijn.

Cera is ook een belangrijke investeerder in het welzijn van haar vennoten en van de ruimere samenleving. Haar hoopgevende, realistische en moderne visie op duurzame ontwikkeling vertaalt zich naar een waaier van ambities waar Cera op vlak van duurzame ontwikkeling een verschil wil maken: een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen, sterke en breed gedragen coöperaties, attractieve en duurzame vennotenvoordelen, duurzaamheid in ons huis.

Vennotenvoordelen, de kracht van samenaankoop

De vennotenvoordelen van Cera zijn kortingen op goederen, diensten en events rond een aantal lifestylethema's en voordelen in samenwerking met onder meer KBC. Voor de verschillende doelgroepen wil Cera door deze aanbiedingen affiniteit met haar vennotenbasis en unieke belevingen creëren. Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. De nauwe samenwerking met leveranciers en het samen aankopen van producten en diensten leveren aanzienlijke kortingen op. Niet alleen Cera, maar ook de commerciële partners doen vaak een substantiële inbreng.

Voor de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar verschijnen eenmaal per jaar de magazines ENGAGE en ENJOY. ENGAGE brengt artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze doelgroep en ook ENJOY mikt, met de vele kortingen op de zomerfestivals en specifieke jongerenproducten, op dit segment van de Cera-vennoten.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken. Ook in het kader van werving spelen de vennotenvoordelen dus hun rol.

Met 3,4 miljard euro winst realiseerde KBC Groep in 2023 opnieuw een uitstekend resultaat in uitzonderlijke omstandigheden

Johan Thijs, CEO, en Koenraad Debackere, voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep, stellen het als volgt in hun commentaren in het jaarverslag KBC Groep: *"In 2023 hielden onze financiële resultaten voor het eerst rekening met de nieuwe IFRS 17-boekhoudnorm voor onze verzekeringsactiviteiten. We herwerkten ook de referentiecijfers van 2022 om de vergelijkbaarheid te waarborgen. Rekening houdend met die nieuwe norm bedroeg in 2023 ons nettoresultaat 3,4 miljard euro, een stijging van 21% tegenover het jaar voordien. Onze opbrengsten profiteerden van onder meer gestegen nettorente-inkomsten (ondanks het negatieve effect van de deposito-uitvloeï naar een eenjarige staatsbon in België), hogere verzekeringsinkomsten en gestegen nettoprovisie-inkomsten, en werden bovendien begunstigd door de 0,4 miljard euro meerwaarde die we konden boeken als gevolg van de afronding van de Ierse verkoopovereenkomst. We boekten ook per saldo iets lagere waardeverminderingen. Onze kosten stegen, vooral onder impuls van loonindexatie, ICT-kosten en hogere bank- en verzekeringsheffingen. Onze liquiditeit en solvabiliteit bleven zeer solide, getuige een netto stabiele financieringsratio (NSFR) van 136%, een liquiditeitsdekkingsratio (LCR) van 159% en een kapitaalratio (fully loaded common equity ratio) van 15,2% eind 2023.*

We stellen aan de Algemene Vergadering een brutototaaldividend van 4,15 euro per dividendgerechtigd aandeel voor, bestaande uit een interim-dividend van 1 euro, reeds uitgekeerd in november 2023, en een slotdividend van 3,15 euro, nog uit te keren in mei 2024. Daarnaast zal, in overeenstemming met ons aangekondigde kapitaalplan voor het boekjaar 2023, de Raad van Bestuur in de eerste helft van 2024 een beslissing nemen over de uitkering van het surpluskapitaal dat een fully loaded common equity ratio van 15% overstijgt. Last but not least zitten we goed op schema inzake de uitvoering van ons aandeleninkoopprogramma, dat we in augustus 2023 lanceerden voor een maximumbedrag van 1,3 miljard euro. Het programma loopt nog tot eind juli 2024."

Cera 2025 en Cera 2025 NXT brengen onze coöperatie in beweging

In 2019 werd het startschot gegeven voor **Cera 2025**, een innovatieve programma-aanpak die vorm geeft aan een wervende coöperatie die klaar is voor de toekomst. Cera wil immers relevant blijven in een snel veranderende wereld en neemt samen met haar vennoten hier het voortouw in. Dit strategisch programma werd succesvol afgerond. Maar de wereld evolueert voortdurend en dat zorgt ervoor dat Cera voor nieuwe uitdagingen staat. Een nieuw programma, Cera 2025 NXT, zag het daglicht in 2023 en overkoepelt een aantal deelprogramma's of projecten die een succesvolle toekomst voor Cera moeten garanderen. Via het programma **Cera 2025 NXT** investeert Cera verder in volgende trajecten: duurzame ontwikkeling, bouwen aan een digitale omgeving voor de coöperatie van morgen, digitale marketing en communicatie, een sterk merk, verwerven van inzichten via data, een groot maatschappelijk initiatief en vennotenengagement.

Dank je wel!

Wij zijn onze vennoten dankbaar voor hun vertrouwen en betrokkenheid. Wij zijn ook onze medewerkers dankbaar voor hun inzet, creativiteit en gedrevenheid. Een bijzonder en heel oprecht woord van dank gaat uit naar Katelijn Callewaert en Jos Peeters die in 2023 hun mandaat als lid van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij beëindigden. Welkom aan Marc De Ceuster en Stefaan Vanhoutte als nieuw lid van de Raad van Bestuur. Wij kijken met vertrouwen naar de toekomst, waarin wij voor en met de vennoten met veel goesting samenwerken.

Zorg goed voor jezelf en voor elkaar! We kijken er alvast naar uit om je weer te ontmoeten en we blijven zoals steeds nauw met elkaar verbonden via onze Cera-kanalen.

Leuven, 26 april 2024

Met coöperatieve groeten,



Marc De Ceuster
gedelegeerd
bestuurder



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder(*)



Frederik Vandepitte
gedelegeerd bestuurder
voorzitter Managementcomité(*)



Mathilde Remy
voorzitter Raad van Bestuur



(*) Franky Depickere voorzitter van het Managementcomité tot 31 januari 2024, Frederik Vandepitte vanaf 1 februari 2024.





Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

Onze missie

Cera. Samen investeren in welvaart en welzijn.

Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.

Samen hebben we 't goed voor elkaar.

Cera 2025

In 2019 werd het startschot gegeven voor Cera 2025, een innovatieve programma-aanpak die vorm geeft aan een wervende coöperatie die klaar is voor de toekomst. Cera wil immers relevant blijven in een snel veranderende wereld en neemt samen met haar vennoten hier het voortouw in. Dit programma werd succesvol afgerond. Maar de wereld verandert continu en dat zorgt ervoor dat Cera voor nieuwe uitdagingen staat. Een nieuw programma, Cera 2025 NXT, zag het daglicht in 2023 en overkoepelt een aantal deelprogramma's (of projecten) die een succesvolle toekomst voor Cera moeten garanderen.

Cera 2025 NXT

Via het programma Cera 2025 NXT investeert Cera verder in volgende trajecten:

Vennoten centraal

Cera wil relevant, gericht en persoonlijk zijn in haar aanbod en communicatie naar en voor haar vennoten. Daarom zet Cera in op het versterken van strategische doelgroepen en het ontwikkelen van toekomstige oplossingen voor business, marketing en merk. Cera beoogt hiermee meer impact en betrokkenheid door specifiek op de noden van haar vennoten in te spelen.

Digimarketing en communicatie

Met dit traject werkt Cera aan een geïntegreerde digitale strategie die rekening houdt met meer gepersonaliseerde content en ervaringen. Hiervoor worden drie digitale kanalen ingezet: sociale media, website en e-mailmarketing.

Sterk merk

De basis van het merk Cera is gelegd. Nu gaat Cera verder bouwen aan 'brand awareness' en identiteit en aan merkbeleving door de Cera-community. Om dit te realiseren werkt Cera een stappenplan uit.

Bouwen aan een digitale omgeving voor de coöperatie van morgen

Cera streeft naar de realisatie van een digitaal ecosysteem voor de coöperatieve onderneming van morgen. Cera vertrekt hierbij van drie invalshoeken:

- het digitaal ondersteunen van de bedrijfsdoelstellingen en initiatieven;
- operationele excellentie en risicoreductie van de digitale dienstverlening aan haar vennoten;
- het toegankelijk maken van nieuwe technologische trends en innovaties voor toekomstige initiatieven.

Verwerven van inzichten

Binnen dit traject wil Cera de analysemogelijkheden van data verder uitdiepen door waardencreatie uit data. Dit gebeurt onder meer door het in kaart brengen van gebruiksvriendelijke tools om zinvolle data te registreren. Ook het verwerven van waardevolle inzichten op basis van bestaande en nieuwe technologische tools staat op de planning.

Vennotenengagement

Met dit traject wil Cera een aantrekkelijk en enthousiasmerend aanbod uitwerken dat de betrokkenheid en participatie van vennoten verhoogt, dat het engagement voor Cera en haar inspraakstructuur stimuleert en dat futureproof is.

Duurzame ontwikkeling NXT

Cera gaat verder met het verduurzamen van haar werking. Dit gebeurt door de inzichten uit de vennotenbevraging over duurzaamheid te verwerken en te vertalen naar concrete acties. Deze zullen gebundeld worden in een duurzaamheidsactieplan, dat ook rekening houdt met de wettelijke vereisten en rapportering.

14.432 nieuwe vennoten in 2023

De werving van nieuwe vennoten bleef ook in 2023 'top of mind' binnen Cera. Een nieuwe succesvolle wervingscampagne zorgde voor een boost in de werving van nieuwe vennoten. Door de voortdurende aandacht voor werving bij alles wat we doen, slaagden Cera en haar bestaande vennoten erin om maar liefst 14.432 nieuwe vennoten te verwelkomen. Net als vorig jaar zorgde de instroom van nieuwe vennoten ook voor een steeds toenemende verjonging van onze vennotenbasis.

In 2023 steeg de tevredenheidsscore bij onze vennoten nog verder, dit sterkt ons in onze overtuiging om onze vennoten centraal te stellen bij alles wat we doen. We luisteren naar onze vennoten door ze geregeld te bevragen en door met hen in interactie te gaan.

De verdere uitbouw van een modern dataplatform zorgt ervoor dat we de evoluties in onze vennotenportefeuille haarscherp in kaart kunnen brengen. De verfijning van het platform laat ons nu ook toe om gerichte acties te ondernemen en de impact hiervan te meten.

Onze vennoten centraal

Door onze nieuwe communicatie-aanpak en de drie sterke ambities van onze maatschappelijke werking zorgen we ervoor dat onze projecten door meer focus meer impact realiseren. We kiezen ervoor om via twee grote campagnes en drie steracties op een verbindende manier te communiceren over alle aspecten van Cera.

Ondertussen werken we verder om het gebruiksgemak voor onze vennoten steeds te verbeteren. Op deze manier kunnen onze vennoten zo optimaal mogelijk genieten van alles wat we te bieden hebben.

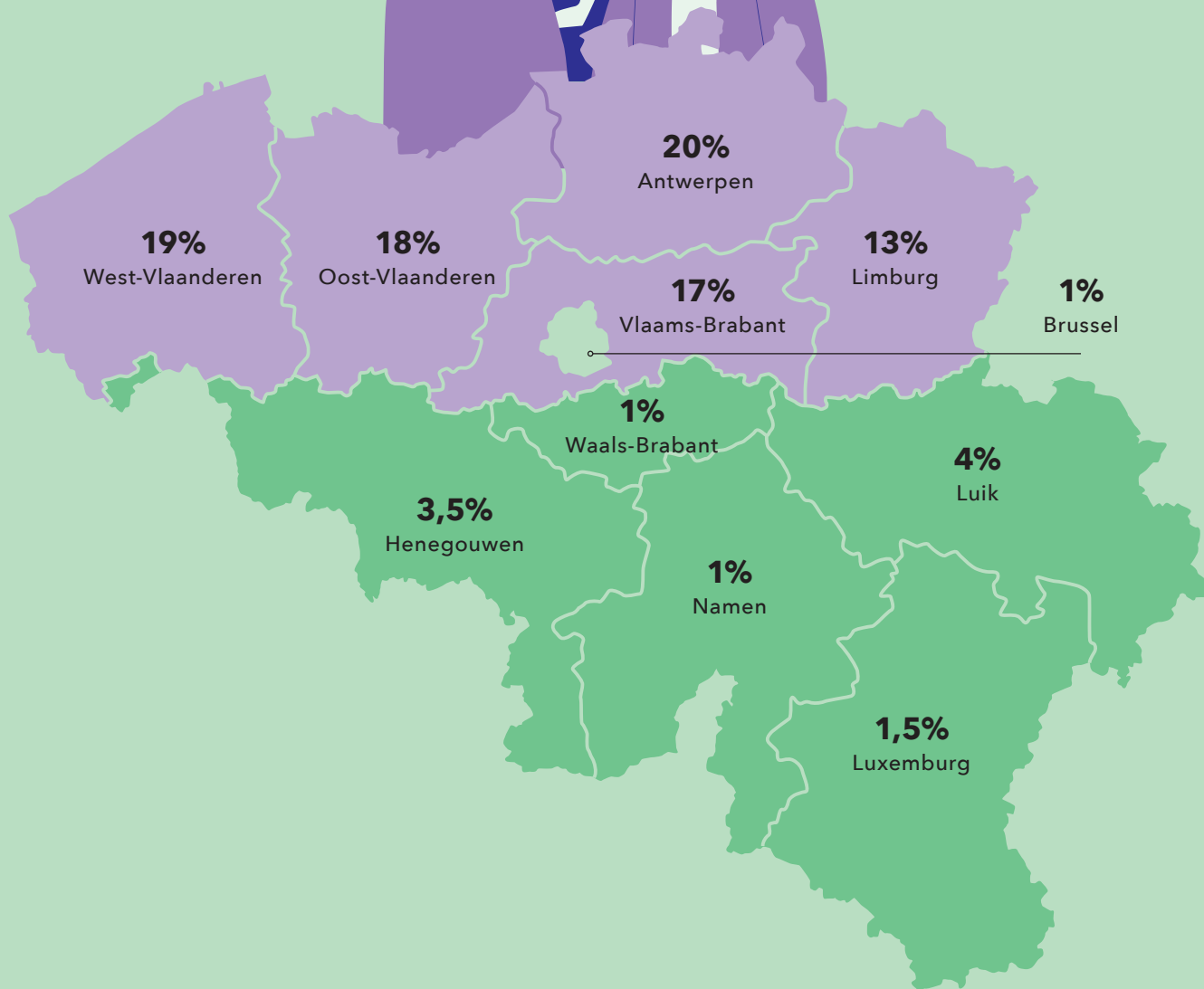
Onze Cera Check!, een tool waarbij alle activiteiten getoetst worden aan bepaalde criteria om na te gaan of de activiteit voldoende 'Cera proof' is, draaide op volle toeren en bewees alvast zijn waarde. In 2023 legden we de lat nog een tikkeltje hoger en moesten alle activiteiten een vooropgestelde minimumscore halen.



394.801
VENNOTEN

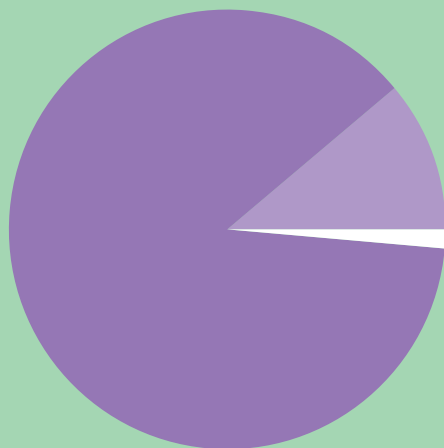
400.000
VENNOTEN!
SAMEN ZIJN WE
LUIDER, GROTER,
STERKER

272.000
GEZINNEN



14.432

NIEUWE VENNOTEN



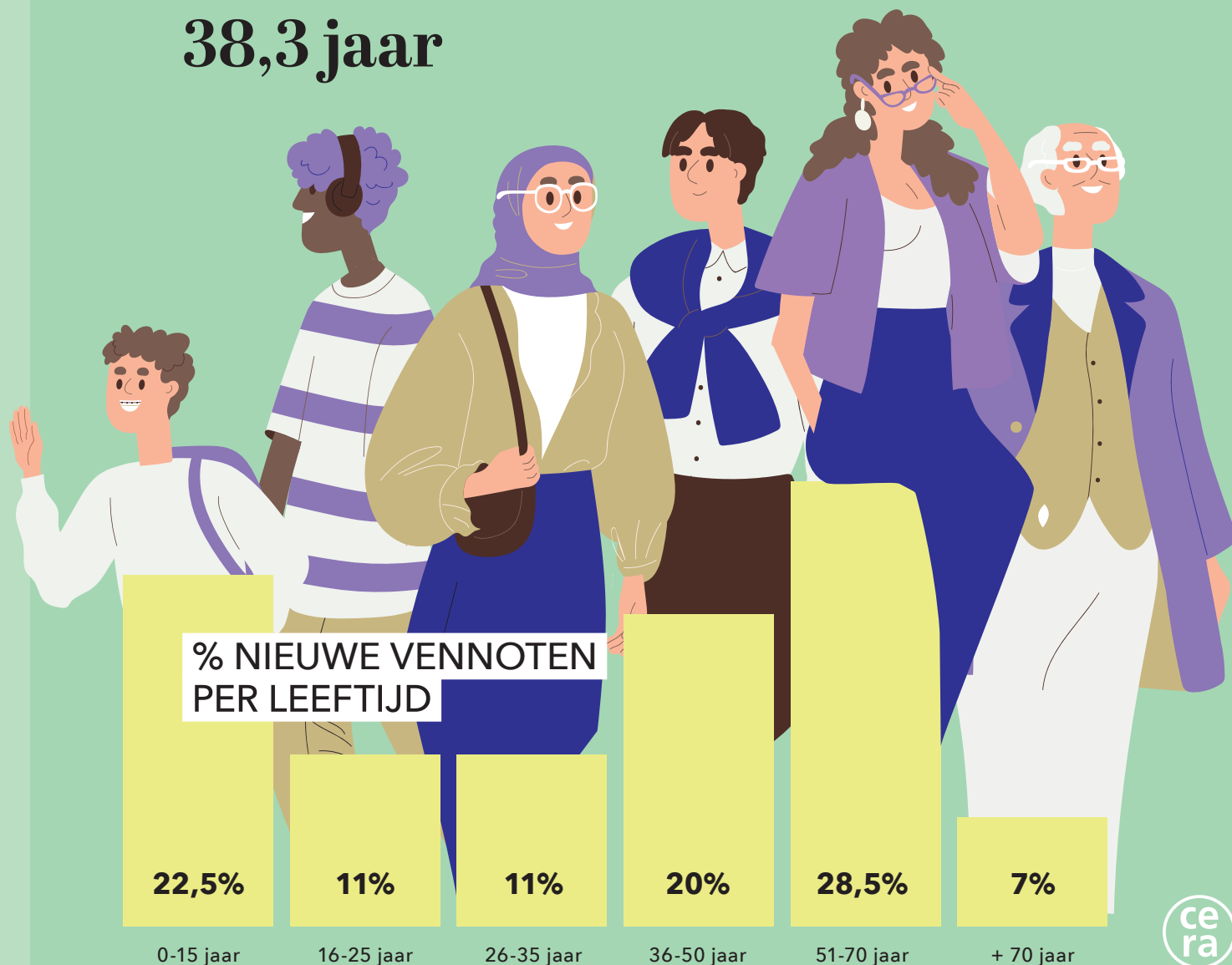
7.253

Netto
aangroei
vennoten

- 87% Nederlandstalig
- 11% Franstalig
- 1,5% Duitstalig

GEMIDDELDE LEEFTIJD
NIEUWE VENNOTEN

38,3 jaar



Onze vennoten

De coöperatie Cera vindt haar oorsprong in het ideeëngoed van Friedrich Wilhelm Raiffeisen (1818-1888). Raiffeisen was een Duitse burgemeester uit de 19^{de} eeuw. De hongerwinter van 1846-1847 bracht bittere armoede in zijn regio. Raiffeisen stelde vast dat liefdadigheid geen soelaas bracht. Daarom bond hij op zijn manier de strijd aan tegen armoede. Hij koos hierbij voor een resoluut andere aanpak: zelfhulp. Hij bracht arme boeren samen om zichzelf en elkaar te helpen. Onderlinge solidariteit op basis van een coöperatieve structuur moest hen uit de armoede halen. In 1892 werd in het Vlaams-Brabantse Rillaar de eerste coöperatie opgericht waaruit later CERA Bank zou groeien. In juni 1998 fuseerde CERA Bank met Kredietbank en ABB Verzekeringen tot KBC.

De coöperatie Cera is een belangrijke aandeelhouder van de KBC-groep en gelooft sterk in de kracht van een bankverzekeraar voor de lokale economie en welvaart. Ze groepeerde de vroegere vennoten van CERA Bank en nieuw toetredende vennoten en geeft een eigentijdse en toekomstgerichte invulling aan de coöperatieve waarden. Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Met zo'n 400.000 vennoten is Cera een van de grootste coöperaties van België. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: samen investeren in welvaart en welzijn. En dat al 130 jaar lang.

Onze vennotenvoordelen

Cera is een warme gemeenschap van vennoten die graag samen genieten, ontdekken en mensen leren kennen. Cera bedingt kortingen en organiseert unieke evenementen en activiteiten voor haar vennoten. Zo zorgt Cera voor ontmoeting en verlaagt de drempel om deel te nemen aan cultuur of ontspanning. Met haar vennotenvoordelen biedt Cera beleving met betekenis of ontmoeting met verdieping.

Vennoten genieten een substantiële korting voor:

- optredens, festivals en voorstellingen;
- reizen, gezinsuitstappen, restaurantbezoeken, museumtickets;
- een brede waaier van producten;
- diensten en producten van KBC en
- interessante lezingen, webinars, inspiratie- en ontmoetingsdagen.

Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. Alleen Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten.

Cera staat in voor de uitwerking van het aanbod, voor de communicatie ervan via de CeraSelect-magazines, de website en de digitale nieuwsbrieven en voor de nazorg van de voordelen. Voor het jongerensegment, de jonge vennoten van 16 tot 35 jaar, promoot Cera haar specifieke voordelen op zomerfestivals en jongerenproducten via het magazine ENJOY dat in het voorjaar verschijnt. Het jongerenmagazine ENGAGE brengt aanvullend artikels die aanleunen bij de leefwereld van deze leeftijdsgroep.

Cera werkte in het kader van de vennotenvoordelen in 2023 samen met tal van coöperatieve producenten. Samen met KBC creëerde Cera opnieuw een aantal voordelen voor Cera-vennoten. Door de krachten te bundelen met partnerorganisaties kan Cera heel wat bruggen bouwen met maatschappelijke thema's en hefboomeffecten creëren die iedereen ten goede komen.

Ook in het kader van werving spelen de vennotenvoordelen hun rol. De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken.



AANTAL GEREgistREERDE
VENNOTEN OP WEBSITE

191.451

AANTAL GEBRUIKERS
VAN DE CERA-WEBSITE

959.000



143.917

Abonnees
Cera
Nieuwsbrief

18.055

Abonnees
Cera
Coop News



15.933

Abonnees
Cera
Art e-zine



4.433

Abonnees
Partner
Nieuwsbrief



INSPIRERENDE
COÖPERATIE



GEBRUIK CERA-TEGEL
KBC MOBILE

119.750



GEBRUIK DIGITALE
KANALEN KBC

78%

intekeningen via KBC Mobile,
Touch of website



19.066

Volgers op
Facebook
NL & FR



1.925

Volgers op
LinkedIn



6.965

Volgers op
Instagram



Ons inspraakverhaal

Vennoten hebben via een getrapte structuur inspraak in de werking van Cera op diverse niveaus.

Regionale Adviesraden

De ca. 400.000 vennoten worden vertegenwoordigd door zo'n 900 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR): 5 tot 9 regio's per Vlaamse provincie (Nederlandstalig), 1 regio voor Brussel (Nederlandstalig en Franstalig), 1 regio voor Oost-België (Duitstalig) en 7 regio's voor Wallonië (Franstalig).

Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

De Regionale Adviesraden komen vier keer per jaar samen. Er zijn drie formele vergaderingen onder begeleiding van hun regionale adviseur en een informele samenkomst. Bij de meeste Regionale Adviesraden vindt een van de drie formele vergaderingen plaats bij een ondersteunde organisatie. Naast de activiteiten van Cera komen vooral de regionale maatschappelijke projecten aan bod. Elke Regionale Adviesraad heeft een budget voor financiële ondersteuning van dergelijke projecten. Daarnaast zijn veel RAR-leden aanwezig op de Algemene Vergadering, op opleidingen en op diverse activiteiten in het kader van de vennotenvoordelen en de maatschappelijke werking van Cera. Ook nemen ze het meter- of peterschap op voor projecten die regionaal gesteund worden.

Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux

In Wallonië worden projecten die de geografische grenzen van een regio overschrijden of impact hebben op een belangrijk deel van Wallonië of de Franstalige Gemeenschap, behandeld door de 'Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux' (RDB). Deze projectwerking is een alternatief voor de extra budgetten die in de andere regio's toegekend worden aan stedelijke gebieden. De RDB komt drie keer per jaar bijeen en is samengesteld uit de voorzitter en de ondervoorzitter van alle Conseils Consultatifs Régionaux (CCR) en twee leden van CCR Brussel, waarvan één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Nationale Adviesraad

Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR): de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden (180 leden), die tijdens de NAR aangevuld worden met enkele leden van de bestuursorganen.

De Nationale Adviesraad komt twee keer per jaar samen in Leuven. Deze vergaderingen zijn een belangrijk ontmoetingsmoment voor de NAR-leden met de leden van de Raad van Bestuur, de directie en de medewerkers van Cera.

Voor de volledigheid vermelden we nog dat vanuit de Nationale Adviesraad en de Regionale Adviesraden 14 niet-uitvoerende bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur (zie ook 'Onze werkingsstructuur').

Maatschappelijke Adviesraad

Sinds 2022 organiseert Cera haar inspraak in de maatschappelijke dienstverlening onder de koepel van de 'Maatschappelijke Adviesraad' (MAR), waaronder drie ambitiestuurgroepen, een werkgroep Cera Kunstcollectie en een verbindend voorzittersoverleg behoren.

Centraal in het geheel staat 'reflectie & verbinding':

- brede verbinding tussen onze maatschappelijke werking en de grote achterban van vennoten, startend met de Regionale Adviesraden;
- brede verbinding van onze maatschappelijke werking met alle andere aspecten in onze werking (bv. vennotenvoordelen, events, communicatie);
- brede verbinding en kruisbestuiving tussen alle leden van de Maatschappelijke Adviesraad onderling, met het voorzittersoverleg als formeel element hierin.

Het vernieuwde model is een startpositie, die Cera de volgende jaren vanuit de praktijk en met de leden van de MAR stelselmatig zal evalueren, bijsturen en laten evolueren.



“Betrokkenheid zorgt ervoor dat vennoten op langere termijn een relatie met Cera aangaan.”

Aantal aanwezigen op de Algemene Vergadering

1.863



STEUN AAN DE SAMENLEVING

NATIONALE PROJECTEN

REGIONALE PROJECTEN

EEN SOLIDAIRE, RESPECTVOLLE SAMENLEVING ZONDER DREMPELS

35

325

WARME EN ZORGZAME BUURTEN VOOR IEDEREEN

23

339

STERKE EN BREED GEDRAGEN COÖPERATIES

15

2

IMPACT. NU!
MET NIEMAND LIEVER DAN MET U

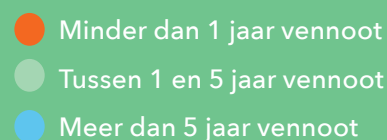
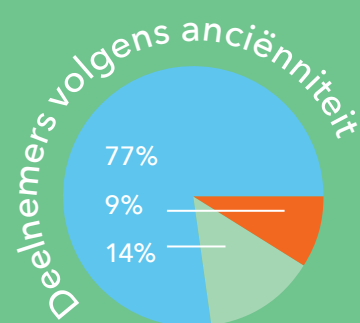
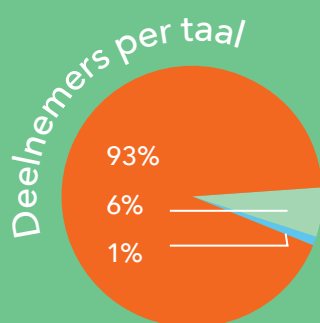


MEEBESLISSEN

RAAD VAN BESTUUR	NAR	RDB	RAR/CCR	MAR
leden				
19*	195	15	988	50
% aantal deelnemers vergaderingen				
98%	85%	93%	80%	88%

*waarvan 14 vertegenwoordigers van de vennoten

GENIETEN VAN VOORDELEN



Aantal ingeschrevenen bij webinars, vormingen en events

22.071

Bestelde voordelen gelinkt aan maatschappelijke werking

47.474

Bestelde voordelen met een unieke Cera-beleving

57.827



Onze maatschappelijke projectwerking

Met 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.

Cera-vennoten scharen zich achter coöperaties en projecten die maatschappelijk relevant zijn en zich inzetten voor een samenleving waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn.

Onze drie ambities

Cera gelooft in de kracht van samenwerking. Dat is onze motor, middel en doel. Samen met onze 400.000 vennoten en honderden partnerorganisaties zetten we de kracht van ons grote ledenaantal en engagement in om een samenleving te creëren met oog voor welvaart én welzijn, nu en later. Onze maatschappelijke werking inspireert, motiveert en activeert vennoten, partners en de brede bevolking. Want samen realiseren we waar we alleen te klein voor zijn.

Samen creëren we verbinding, slagkracht en verandering, richting een duurzame, solidaire en sterke samenleving, waarvan uiteindelijk iedereen de vruchten zal plukken. Iedereen verdient respect. Iedereen moet toegang krijgen tot basisrechten. Iedereen kan een bijdrage leveren aan de samenleving. Ook wie op grenzen botst van fysieke of psychische uitdagingen, armoede of eenzaamheid. Ook hun stem willen we zijn, samen met onze talloze partners en vennoten.

Daarom zetten we onze schouders onder deze drie ambities:

Ambitie 1: Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels

Iedereen heeft waardevolle competenties, maar bij sommigen blijven die onderbenut door vooroordelen of ongelijke toegang tot grondrechten als onderwijs, een menswaardig inkomen, gezondheidszorg of sociale en culturele participatie. Wij willen die drempels wegnemen en werken aan een samenleving waaraan iedereen volwaardig en gelijkwaardig kan deelnemen. Hier en in het Zuiden, waar we via BRS microfinancieringsorganisaties steunen en zo lokale ondernemers en boeren stimuleren om het heft in eigen handen te nemen. In eigen land willen we via kennis en inzicht een sterkere verbondenheid creëren met mensen in het Zuiden.

Ambitie 2: Warme en zorgzame buurten voor iedereen

Wij willen van straten weer buurten maken en van inwoners weer burens, die elkaar bij naam kennen en helpen. Sterke buurten en gemeenschappen die aan elkaar hangen en oog hebben voor wie het moeilijk heeft. Die samen het hoofd bieden aan lokale uitdagingen op het vlak van armoede, vereenzaming, groen, milieu, mobiliteit of vrije tijd. Zowel in steden, gemeenten als 'op de buiten', want elke context kent zo zijn eigen problemen of noden. Samen mobiliseren we de kracht van de gemeenschap voor een sterke samenleving.

Ambitie 3: Sterke en breed gedragen coöperaties

Of het nu gaat om burgerinitiatieven, om ondernemers die de handen in elkaar slaan, of om medewerkers die bewust op een andere manier willen werken: coöperaties zijn een krachtig en flexibel antwoord op actuele economische en maatschappelijke uitdagingen. Daarom promoten we dit model in elke sector als volwaardige ondernemingsvorm bij onze vennoten en het brede publiek, met speciale aandacht voor jongeren als trekkers van toekomstige coöperaties. We zetten nieuwe of potentiële coöperaties op weg om solide spelers te worden. We versterken de werking van startende of gevestigde coöperaties via coaching, advies en trajectbegeleiding. We stimuleren mensen om zelf als burger en klant een beroep te doen op coöperaties en bewust te consumeren, leven en werken. Zo werken we actief mee aan een sterk lokaal verankerde economie.

Onze waarden

Samen met onze vennoten realiseren we duurzame maatschappelijke impact, in samenwerking met vele partners, solidair en met respect voor iedereen.

Samenwerking

Samen met onze vennoten en partners stimuleren wij de samenleving om haar blik te verruimen. We moedigen kruisbestuivingen aan tussen organisaties, tussen sectoren, tussen beleid, praktijk en onderzoek, tussen nationale en lokale projecten, tussen de gemeenschappen, tussen het Noorden en het Zuiden. Zo zijn we een katalysator voor nieuwe samenwerkingsverbanden, waarbij synergie en dialoog centraal staan. We streven een breed draagvlak na voor al onze projecten, evenals de duurzame inbedding ervan.

Solidariteit

We leggen de nadruk op gedeelde verantwoordelijkheid. De uitdagingen waarmee onze samenleving vandaag te kampen heeft, vragen om oplossingen waarbij iedereen betrokken is en waaraan iedereen kan bijdragen. Cera-vennoten spelen daarin een actieve rol. Sociale cohesie, inlevingsvermogen en participatie zijn daarbij kernbegrippen. We juichen spontane solidariteit toe, benadrukken wederkerigheid en bevorderen emancipatie. We stimuleren de betrokkenheid van mensen en vrijwilligers bij projecten.

Respect voor iedereen

Wij erkennen het belang van elk mens: als individu en als lid van zijn omgeving en de samenleving. Iedereen heeft talenten, competenties en ervaringen die anders zijn en daarom waardevol voor de samenleving als geheel. Iedereen heeft een waardevolle stem. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor wie het moeilijk heeft. Respect draait rond luisterbereidheid, gelijkwaardigheid en verdraagzaamheid. Inspraak en betrokkenheid zijn zinvol. Essentieel zelfs. Iedereen moet zijn verantwoordelijkheid kunnen opnemen, zijn competenties ten volle kunnen ontplooiën. Want zelfrealisatie is de sleutel tot de behartiging van collectieve belangen.

Regionale projectwerking

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via een getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie.

Het zijn de leden van de Regionale Adviesraden (RAR's) die de ingediende aanvragen voor financiële steun aan lokale projecten beoordelen, en beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau. De lokale vennoten, met een grote betrokkenheid bij en kennis over hun regio, geven zo de projectwerking van Cera geloofwaardigheid en draagvlak.

De RAR-leden hebben daarbij oog voor zowel kwaliteitsvolle projecten, die aansluiten bij de drie ambities, als voor de waardering van de plaatselijke vennotenbasis. Alle adviesraden functioneren volgens dezelfde Cera-waarden binnen de Cera-structuur. Uiteraard heeft elke RAR zijn eigenheid, die onder meer bepaald wordt door de verscheidenheid en eigenheid van de RAR-leden zelf, het karakteristieke van de regio en de lokale verenigingen en de aard van de projecten.





Nationale maatschappelijke dienstverlening

Voor elk van de drie ambities investeert Cera ook in grote nationale projecten, initiatieven en campagnes en in dienstverlening, vaak met grote betrokkenheid van haar vennoten. Daarvoor werkt Cera samen met partnerorganisaties uit social profit, onderzoek, onderwijs, praktijkwerkers, stichtingen en overheidsinstanties.

Projectportfolio

Voor elke ambitie zijn – in samenspraak met de maatschappelijke adviesraad (MAR) – programma's en deelprogramma's gedefinieerd die verder richting geven aan de maatschappelijke werking. Deze programma's omschrijven ook duidelijk de maatschappelijke impact die beoogd wordt. De portfolio-aanpak zorgt voor focus en biedt een duidelijk kader voor het ontwikkelen van nieuwe projecten en acties.

Participatie door vennoten

Cera moedigt haar vennoten aan om mee te participeren in de maatschappelijke werking. Er is een uitgebreid aanbod webinars en studiedagen, er zijn exposities gelinkt aan de maatschappelijke werking, vennoten kunnen zich engageren voor specifieke projecten. De maatschappelijke werking komt ook aan bod in specifieke vennotenvoordelen, zoals de Cera GoodWalk, die vennoten al wandelend in een stad langs diverse Cera-projecten leidt en de Tour de Cera, waarbij vennoten uitgenodigd worden om al fietsend de maatschappelijke werking te ontdekken. Via een campagnematige aanpak wordt een maatschappelijk thema zo breed mogelijk doorvertaald in zoveel mogelijk aspecten van de communicatie en vennotenwerking.

Enkele nationale projecten in de kijker

Ambitie 1: Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels

Bouwen aan een dementie-inclusieve samenleving

Dementie is een syndroom waarbij de verwerking van informatie in de hersenen is verstoord. Vandaag leven in Vlaanderen en Brussel 141.000 mensen met dementie. Tegen 2070 zou deze groep groeien tot 283.000. Dementie is dan ook een thema dat veel generaties beroert en verbindt. In 2023 organiseerde Cera vier gratis webinars over dit thema. We lieten experts, mantelzorgers en mensen met dementie aan het woord. We lanceerden ook een oproep zodat twaalf woonzorgcentra of dagverzorgingscentra in Vlaanderen Samen-Leessessies opzetten voor ouderen. In samenwerking met Expertisecentrum Dementie Vlaanderen en Uitgeverij Politeia gaven we de verjaardagskalender Onvergetelijk! uit. Met deze verjaardagskalender blijf je als mantelzorger, vriend of familie van iemand met dementie van het leven genieten. De kalender is een inspiratiebron voor elke dag. Je vindt er 65 pagina's vol ideeën voor een ontspannende, fijne dagbesteding en je kan deze ook verkrijgen bij Standaard Boekhandel.

Samen psychische problemen bespreekbaar maken

Er bestaan veel vooroordelen en misverstanden over psychische problemen en psychische kwetsbaarheid. Nochtans komt 1 op 4 personen er tijdens hun leven mee in aanraking. 320 vennoten trokken naar de muziektheatertournee 'Het komt voor in de beste families' met zanger en acteur Mathias Vergels. We organiseerden ook drie gratis webinars in samenwerking met Te Gek!? en Similes en riepen Cera-vennoten op om zich kandidaat te stellen als warme babbelaar. Dat zijn mensen 'die erover kunnen meepraten' en als ervaringsdeskundige steun willen zijn voor lotgenoten.

Een Fiets voor Iedereen: Samen op de fiets in de strijd tegen vervoersarmoede

Vervoersarmoede treft een vijfde van de bevolking. Naar school fietsen, naar de winkel, een opleiding volgen, gaan solliciteren en werken, familie bezoeken, naar je sportclub... Een grote groep mensen, van jong tot oud, geraakt niet of nauwelijks ter plaatse wegens financiële, fysieke of mentale drempels. Zij ervaren dagelijks vervoersarmoede en missen zo kansen op onderwijs, werk en sociale contacten. De Fietzersbond, het Netwerk tegen Armoede en Cera slaan de handen in elkaar in de strijd tegen vervoersarmoede met de 'Een Fiets voor Iedereen'-actie.

We doen een oproep aan iedereen om een lokaal fietsinitiatief op te zetten in de strijd tegen vervoersarmoede. Denk aan het organiseren van fietslessen, een leen- en deelsysteem voor fietsen, een fietsinzamelactie in jouw gemeente, riksja-ritten voor mensen die moeilijker te been zijn, samen op pad gaan met mensen die koudwatervrees hebben om te fietsen... Projecten die goedgekeurd worden, ontvangen financiële steun uit het 'Een Fiets voor Iedereen'-fonds én begeleiding bij de opstart.

Handicap en gezondheid: zeg eens AAA...

ARAPH vzw en Inclusion vzw investeren dankzij de steun van Cera in een betere toegang tot de gezondheidszorg voor personen met een verstandelijke beperking. We geven zowel personen met een beperking als zorgverleners handvaten zodat ze meer inzicht krijgen in de zorgverlening. Daarnaast bieden we professionele hulpverleners handvaten om het onthaal, de begeleiding en de communicatie te verbeteren. In 2023 organiseerden we hiertoe verschillende studiedagen en webinars om deze goede praktijken zo breed mogelijk te verspreiden, vooral ten aanzien van professionals en studenten.

Ambitie 2: Warme en zorgzame buurten voor iedereen

Cera-Notenkrakken

Notenkrakken, dat zijn mensen die streven naar een samenleving waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn. Opnieuw riepen we vennoten in het hele land op om walnoten binnen te brengen. We zetten nog sterker in op beleving en ontmoeting in de campagne. En met een straf resultaat! 4.000 vennoten genoten van een inclusief notenkrakkenfeest voor iedereen. Maar ook een eerste raapdag in Assent en inzamelmomenten met koffie, taart en een babbeltje in de buurtpunten van de Lovie vzw werden gemaakt. Bovendien was het resultaat van al die inspanning ook voor het eerst te koop via onze webshop. Onze heerlijke Box-vol-Smaak rolde vlot over de toonbank. 4.000 vennoten proefden zelf van de olie, kookten met de recepten van andere vennoten in het bijhorende kookboek of gaven al dat moois cadeau onder de kerstboom. Dat is samen genieten!

In opvolging van het succes van onze pilootregio Verviers, werden de Notenkrakken ook uitgerold over heel Wallonië. We konden hierbij rekenen op de actieve bijdrage van 12 voorzieningen van personen met een beperking en 14 boerderijen aangesloten bij de Réseau Accueil Champêtre Wallonie. Samen vormen ze lokale ecosystemen die elkaar versterken. De boerderijen hebben hierbij de rol van inzamelpunt van de noten. De voorzieningen halen de noten hier op, om ze vervolgens te kraken. Een fijne dynamiek die de banden tussen elkaar versterkt! Dankzij deze samenwerking wordt ook notenolie verkocht in de lokale boerderijen, waarbij een deel van de winst terugvloeit naar de voorzieningen.

Bras dessus Bras dessous: een wederzijds hulpproject tussen burens

Dit project ging van start in de lente van 2023. Bras dessus Bras dessous brengt 60-plussers die geïsoleerd leven of gevoelens van eenzaamheid ervaren in contact met burens die jonger zijn en tijd met hen willen doorbrengen. Zo streeft de organisatie naar gelukkige zorgzame en solidaire buurten. Met de steun van Cera tracht men dit model dat haar impact al bewees in Brussel, uit te rollen in Wallonië. De uitdaging stelt zich om dit model te vertalen naar de noden en behoeften buiten Brussel. Lokale antennes in Waals-Brabant en La Louvière bestaan alvast. Onze vennoten kunnen zich kandidaat stellen als vrijwilliger in deze bestaande en toekomstige antennes.

Ambitie 3: Sterke en breed gedragen coöperaties

Internationale Dag van de Coöperatie

Op zaterdag 1 juli 2023 was het de Internationale Dag van de Coöperatie. Om deze symbolische datum te vieren, organiseerden Cera en haar partners Crédal en Agri-Innovation een dag gewijd aan coöperaties in Soumagne, bij de coöperatie Histoire d'un Grain, winnaar van de Agri-Innovation-wedstrijd. Tijdens deze dag kwamen verschillende coöperaties samen om hun activiteiten, hun producten en hun visie te delen met onze vennoten, maar ook met het grote publiek. De RTBf kwam langs voor een reportage.

We stuurden Alexandra, onze Cera-vlogster erop uit om enkele vlogs te maken van heel diverse coöperaties. Zo krijg je in een dikke minuut de essentie mee van het coöperatieve model van Klimaan (een energiecoöperatie op de Cera GoodWalk), Parlangi, Livez, Prik&Tik, Hota, maar ook van de coöperatieve microfinancieringsinstelling U-Imceec uit Senegal.

Kenniscentrum Coöperatief Ondernemen zet zich internationaal in de kijker

10 tot 14 juli 2023: 150 wetenschappers die coöperatief ondernemen bestuderen, zakten vanuit alle werelddelen af naar Leuven voor de jaarlijkse 'International Cooperative Alliance - Committee for Cooperative Research Conference'. Dit jaar stonden ons Kenniscentrum voor Coöperatief Ondernemen (partnerschap KU Leuven, Boerenbond en Cera) en het Centrum voor Sociale Economie van ULiège (ook gegroeid vanuit partnerschap met Cera) in voor de organisatie. Diverse interessante onderzoeken werden voorgesteld. Op 10 juli 2023 was er ook de Practitioners Day: praktijkmensen, voornamelijk van Belgische coöperaties, konden zo kennis en ervaring uitwisselen met dit internationaal gezelschap. Het Cera-gebouw was een van de gastlocaties en heel wat onderzoekers waren onder de indruk van het coöperatieve model van Cera.

Vorming en begeleiding van coöperaties

We blikken terug op een bijzonder geslaagd Nederlandstalig Cera Coop Event met een boeiende keynote, zes inspirerende keuzesessies, met 120 deelnemers uit het coöperatieve veld. Er waren verschillende sessies over samenwerken, digitale communicatie, platformcoöperaties en werkers- en ondernemingencoöperaties. En de pas gelanceerde wervingscampagne kreeg natuurlijk ook bijzondere aandacht.

Naast dit tweejaarlijks hoogtepunt, organiseerden we tal van opleidingen. 13 bestuurders van negen coöperatieve ondernemingen namen in oktober 2023 deel aan onze tweedaagse training voor leden van de Raad van Bestuur van coöperaties. En we telden eveneens 13 bestuurders van zeven coöperaties voor onze vierdaagse training voor bestuurders van agrarische coöperaties. Via het project 'Do It Coop' coachten we samen met Crédal niet minder dan 28 Franstalige coöperatieve initiatieven. Cera begeleidde in 2023 via advies en coaching zelf 34 Nederlandstalige coöperaties uit heel diverse sectoren met een tevredenheidspercentage van maar liefst 94%! Op de Cera Coop Tour Genève leerde een stevige delegatie van 50 sterk geïnteresseerde deelnemers dat wooncoöperaties in het kanton Genève alle kansen krijgen. 35 ondernemers uit het Etion-netwerk maakten kennis met het coöperatieve model voor werknemersparticipatie. Tijdens de Week van de Bedrijfsoverdracht lichtten we de specifieke vorm van bedrijfsoverdracht binnen een werkerscoöperatie toe onder de titel 'Je zaak overlaten: al eens aan je medewerkers gedacht?'.





Internationale maatschappelijke dienstverlening

Op internationaal vlak focust Cera via het partnerschap met BRS op het thema 'Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden'. Agrifinanciering, coöperatief ondernemen en bankverzekeren zijn niet toevallig de belangrijkste thema's waarin BRS in het Zuiden actief is. Dit is immers de kern van de coöperatieve geschiedenis van Cera en een expertise waarmee BRS voor organisaties in het Zuiden een interessante meerwaarde biedt.

BRS vzw

BRS helpt via microfinancieren en microverzekeren om de levenskwaliteit van rurale ondernemers en boeren in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren.

BRS steunt microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika en Azië die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden op coöperatieve basis. Waarom? Omdat BRS gelooft in de bijzondere daadkracht van samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen. In eigen land zet BRS zich in om mensen te informeren over microfinancieren en microverzekeren en om hen warm te maken voor deze vorm van internationale samenwerking.

Een van de grote troeven van BRS is gespecialiseerde adviesverlening en vorming. Hiervoor kan BRS rekenen op het engagement van deskundige vrijwilligers. Als 'collega's in hetzelfde métier' zetten experts van KBC en Cera zich in om hun praktische ervaring met hun collega's in het Zuiden te delen. Voor deze unieke vorm van samenwerking kan BRS zowel rekenen op gepensioneerde als actieve personeelsleden.

BRS Microfinance Coop

BRS Microfinance Coop is een erkend coöperatief ontwikkelingsfonds. BRS vzw, Cera en KBC zorgden voor de startinbreng van 17.500.000 euro. Eind 2023 hadden 1.593 vennoten op deze aandelen ingetekend voor 4.285.000 euro. Er is voorlopig geen nieuwe uitgifte van A-aandelen voor particuliere investeerders voorzien omdat BRS Microfinance Coop over voldoende middelen beschikt.

BRS Microfinance Coop streeft naar een financieel en sociaal rendement voor iedere vennoot. Dit is mogelijk omdat ze de organisaties waarin ze investeert zeer grondig screent op hun coöperatieve geest en hun financiële en sociale kwaliteiten. BRS Microfinance Coop investeert de opgehaalde inbreng in microfinancieringsinstellingen (MFI's) in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken aan lokale ondernemers en landbouwers, of aan de coöperaties die ze verenigen.

Sinds 2021 zijn nieuwe leningen van BRS Microfinance Coop voorbehouden aan individuele MFI-partners die nauw betrokken zijn bij de werking van BRS vzw (coaching en vorming). Daarnaast investeert BRS Microfinance Coop in gespecialiseerde microfinancieringsfondsen met een focus op rurale ondernemers en boeren in Afrika en Latijns-Amerika. In 2022 besloot de Raad van Bestuur om het kapitaal in Incofin cv te verhogen met 1 miljoen euro en een participatie van 1 miljoen euro bij Alterfin cv te nemen.

Meer info: www.brs.coop

Cera en duurzame ontwikkeling

Coöperaties spelen een unieke rol in het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen: ze dragen bij aan duurzame economische groei en sociale ontwikkeling en nemen hun verantwoordelijkheid voor milieu en omgeving. Ook voor Cera is duurzame ontwikkeling een rode draad in de diverse facetten van haar werking. Het is dan ook geen toeval dat samen investeren in welvaart én in welzijn de missie van Cera perfect samenvat.

Investeren in welvaart doet Cera als grootste aandeelhouder van KBC. Via haar aanwezigheid in de bestuursorganen van de KBC-groep speelt Cera een belangrijke rol in het aanmoedigen en ondersteunen van het management om duurzaamheid concreet te vertalen naar alle activiteiten van de groep. De afgelopen jaren heeft KBC op dat vlak alvast een parcours afgelegd waarop alle KBC-stakeholders best trots mogen zijn.

Cera is ook een belangrijke investeerder in het welzijn van haar vennoten en van de ruimere samenleving. Haar hoopgevende, realistische en moderne visie op duurzame ontwikkeling vertaalt zich naar een waaier van ambities waar Cera op vlak van duurzame ontwikkeling een verschil wil maken: een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels, warme en zorgzame buurten voor iedereen, sterke en breed gedragen coöperaties, attractieve en duurzame vennotenvoordelen, duurzaamheid in ons huis.

Duurzamer leven

De duurzaamheidsambities van Cera zijn de afspiegeling van de coöperatie en haar vennoten, die mee het tempo bepalen van de duurzame werking van Cera en hier actief aan meewerken. Uit een bevraging van de Cera-vennoten in 2020 blijkt dat 59% een bovengemiddelde affiniteit heeft met het thema van duurzame ontwikkeling. Dit wordt vertaald in concreet duurzaam gedrag, niet alleen op het vlak van consumeren, maar eveneens onder de vorm van vrijwillige inzet en van het 'kleine helpen': 62% van de Cera-vennoten doet aan vrijwilligerswerk en 60% zet zich in voor mensen in hun buurt. Ook verschillende initiatieven van Cera rond duurzame ontwikkeling worden positief onthaald. Tegelijk gaven de vennoten aan wat zij als prioriteiten beschouwen, en waar de inspanningen van Cera in de komende jaren dus nog verder mogen gaan: projecten en initiatieven die een gezonde levensstijl aanmoedigen; zorgen dat de Cera-activiteiten een divers publiek bereiken en breed toegankelijk zijn; oog hebben voor de bereikbaarheid met het openbaar vervoer en met de fiets; 'waar voor ons geld' bieden (zowel financieel als sociaal); de principes van duurzaamheid, fairtrade en milieu sterk doortrekken in alle initiatieven van Cera.

Cera Check!

Gelet op de verwachtingen van de Cera-vennoten, en in de context van de vernieuwde positionering van Cera inzake duurzaamheid, gebruikten alle Cera-collega's de Cera Check!-tool om aan te geven in welke mate geplande Cera-initiatieven voldoen aan haar visie inzake duurzaamheid. Aan de hand van deze tool kan Cera meer gericht rapporteren over de concrete realisaties met betrekking tot duurzame ontwikkeling.





Ontwikkeling KBC Groep

Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium

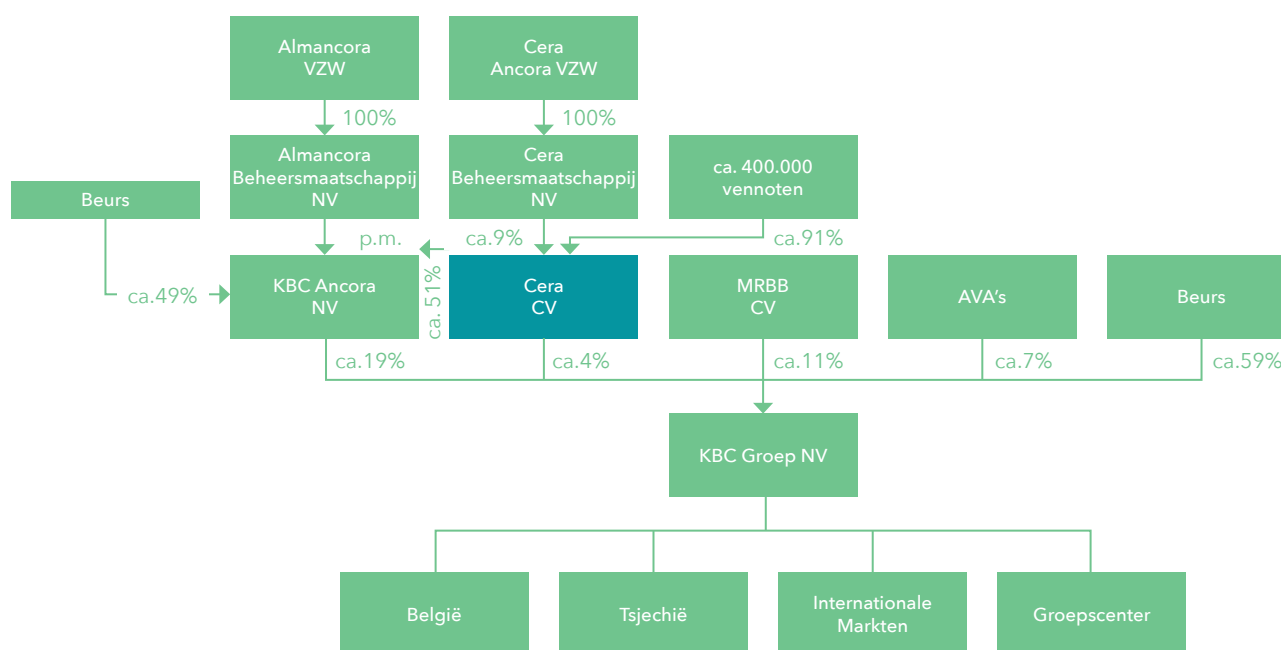
Het financiële patrimonium van Cera bestaat voor het grootste gedeelte uit deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora. Deze laatste is een monoholding met als enige actief KBC Groep-aandelen en is een onrechtstreekse deelneming in KBC Groep.

De ontwikkeling van de KBC-groep is dus erg belangrijk voor Cera en voor alle vennoten. Het beheer van het patrimonium dat geïnvesteerd is in de KBC-groep vereist een actieve betrokkenheid van Cera en haar mandatarissen in de diverse bestuursorganen van de vennootschappen van deze groep. Zo draagt Cera bij tot de strategievorming van en het toezicht op deze vennootschappen, rekening houdend met haar coöperatieve waarden.

Deze actieve betrokkenheid wordt mede gerealiseerd in het kader van de Syndicaatsovereenkomst die gesloten is met KBC Ancora, MRBB en de 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's). Deze overeenkomst heeft als doel het algemene beleid van KBC Groep te ondersteunen, te coördineren en er toezicht op te houden en de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep te garanderen. De partijen bij de aandeelhoudersovereenkomst treden op in onderling overleg in de zin van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen en tot reglementering van de openbare overnameaanbiedingen.

Eind 2014 hebben Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Ze traden met al hun aandelen toe tot een vernieuwde overeenkomst. Hun globale participatie in KBC Groep bedroeg 41,19% op 31 december 2023. Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 22,30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

De positie van de Cera-groep binnen het geheel van de KBC-groep zag er op 31 december 2023 als volgt uit (de weergegeven percentages zijn afgeronde getallen):



Positie van de Cera-groep binnen de KBC-groep

(Aandelenbezit per einde december 2023 o.b.v. publieke data)

Participaties

Cera heeft een participatie in KBC Groep en KBC Ancora, die op haar beurt een belangrijke participatie in KBC Groep aanhoudt. Zowel Cera als KBC Ancora spelen een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van KBC Groep.

Participatie van Cera in KBC Groep

De participatie van Cera in KBC Groep bleef in het afgelopen jaar ongewijzigd.

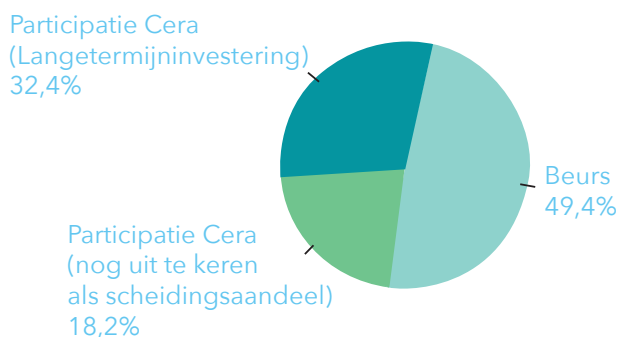
Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen, wat een participatie van 3,73% in KBC Groep vertegenwoordigt.

Participatie van Cera in KBC Ancora

De participatie van Cera in KBC Ancora bedroeg 50,65% per eind 2023.

In de loop van 2023 kende Cera 519.345 KBC Ancora-aandelen (0,67%) toe als scheidingsaandeel in natura aan vennoten die uittraden met hun D-aandelen. Daarnaast kocht Cera 466.275 KBC Ancora-aandelen in het kader van het beheer van haar portefeuille.

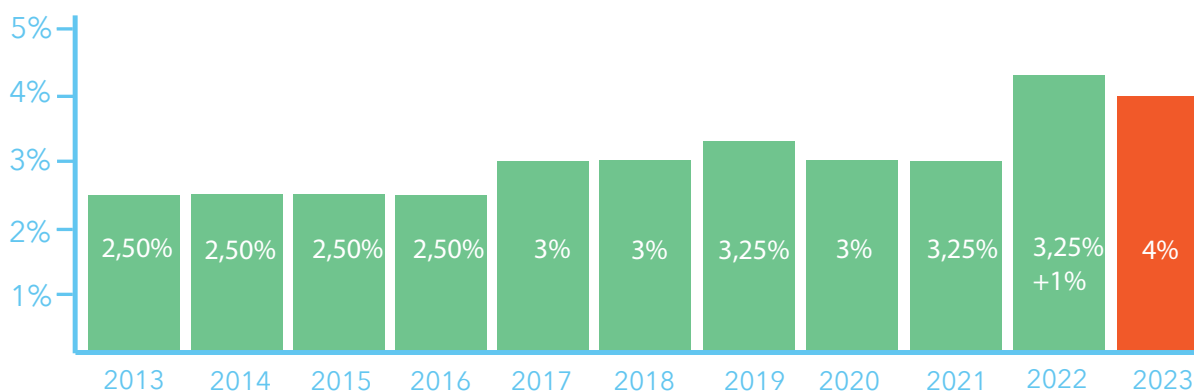
De participatie die Cera aanhoudt in KBC Ancora bestaat enerzijds uit aandelen die op termijn – als scheidingsaandeel – moeten uitgekeerd worden aan vennoten die met hun D-aandelen uittreden (18,24%). Anderzijds houdt Cera een participatie van 32,41% in KBC Ancora aan als langetermijninvestering.



De participaties van Cera in KBC Ancora op 31 december 2023

Coöperatief dividend

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera die zich uitspreekt over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatverwerking. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 8 juni 2024 voor om over het boekjaar 2023 een dividend van 4% toe te kennen.



Evolutie coöperatief dividend





Onze werkingsstructuur

Naast een klassieke operationele werkingsstructuur met een Comité van Dagelijks Bestuur, een Managementcomité en een personeelsploeg, kent Cera als coöperatie een getrapte inspraakstructuur. Daardoor kunnen in de Raad van Bestuur van de statutaire bestuurder naast de gedelegeerd bestuurders (minimaal twee) en de externe bestuurders (minimaal drie), vertegenwoordigers van de vennoten (minimaal zes) plaatsnemen. De Raad van Bestuur kan tevens aangevuld worden met een lid van het Managementcomité. De werking van de Raad van Bestuur en de operationele werkingsstructuur worden hierna besproken.

Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij

Samenstelling

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutaire bestuurder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Op 31 december 2023 telde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij negentien leden: twee bestuurders A, veertien bestuurders B en drie bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur ervoor gekozen dezelfde personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Bij de benoeming van de bestuurders wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten.

De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak.

De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel op het gebied van beleid als op het gebied van toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden. De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij. De maximale duur van een mandaat van bestuurder B of C in de Raad van Bestuur is bepaald op vier jaar met de mogelijkheid tot maximaal drie verlengingen van telkens vier jaar. De mandaten van de gedelegeerd bestuurders zijn onbeperkt verlengbaar.

Het mandaat van een bestuurder B of C eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 70 jaar bereikt heeft. Het mandaat van een bestuurder A eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 67 jaar bereikt heeft. Het mandaat van een bestuurder D vervalt wanneer de bestuurder geen deel meer uitmaakt van het Managementcomité van Cera of geen bestuursmandaat meer opneemt in de KBC-groep.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij

Op 31.12.2023 was de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij als volgt samengesteld:

Gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)

Franky Depickere

Marc Ceuster (vanaf 18/05/2023)

Katelijne Callewaert (tot 17/05/2023)

Bestuurders die de vennoten vertegenwoordigen (bestuurders B)

Yvan Jonckheere, voorzitter

Johan Massy, ondervoorzitter

Dieter Scheiff, ondervoorzitter

Koen Albers

Liesbeth Fransen

Daniel Jacquet

Liesbet Okkerse

Jos Peeters (tot 28/04/2023)

Els Persyn

Mathilde Remy

Ivan T'Jampens

Luc Vandecatseye

Rik Vandermeulen

Stefaan Vandenhoutte (sinds 26/05/2023)

Katrien Vansteenkiste

Externe bestuurders (bestuurders C)

Erik Clinck

Heidi Loos

Nele Smets



Van links naar rechts: Daniel Jacquet, Mathilde Remy, Franky Depickere, Els Persyn, Dieter Scheiff, Frederik Vandepitte, Liesbeth Fransen, Koen Albers, Erik Clinck, Stefaan Vanhoutte, Liesbet Okkerse, Yvan Jonckheere, Ivan T'Jampens, Rik Vandermeulen, Marc De Ceuster, Heidi Loos, Luc Vandecatseye, Nele Smets, Johan Massy, Katrien Vansteenkiste.

Raad van Bestuur, foto gemaakt op 23.02.2024

Op 15 december 2023 maakte de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bekend dat ze Frederik Vandepitte heeft benoemd tot nieuwe bestuurder A met voltijds mandaat, met ingang van 1 februari 2024. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft Frederik Vandepitte, eveneens met ingang van 1 februari 2024, aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij, als lid en voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/ Cera Beheersmaatschappij en als vaste vertegenwoordiger van Cera Beheersmaatschappij voor de uitoefening van het bestuursmandaat in Cera.

Sinds 2 juli 2018 was Frederik Vandepitte lid van het directiecomité en sinds 1 mei 2019 gedelegeerd bestuurder en CEO van KBC Securities NV. Frederik Vandepitte (°1974) startte zijn professionele loopbaan bij The Boston Consulting Group en werkte van 2002 tot 2015 in investment banking bij Morgan Stanley, meest recent als Managing Director verantwoordelijk voor de Belgische activiteiten. Van 2016 tot 2018 was hij lid van het managementcomité van Incofin Investment Management, waar hij verantwoordelijk was voor fund development, investor relations en talent management. Hij studeerde af als Handelsingenieur in de Beleidsinformatica aan KU Leuven en behaalde een MBA aan Columbia Business School. Na een periode van 10 jaar in het buitenland, in New York, London en Sydney, keerde hij terug naar België in 2010.

Hij treedt in de voetsporen van Franky Depickere, die deeltijds gedelegeerd bestuurder blijft tot einde april 2026 en die tot dan namens Cera zijn mandaten en opdrachten in de KBC-groep verder zal invullen.

Volgende tabel geeft een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze raad werden opgericht en het aantal vergaderingen dat door de bestuurders werd bijgewoond.

In het boekjaar 2023 vergaderde de Raad van Bestuur 10 keer, het Auditcomité 6 keer, het Benoemingscomité 3 keer en het Remuneratiecomité 4 keer.

Naam	Einde huidig mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Koen Albers	2028		10				
Katelijne Callewaert (tot 17/05/2023)	2023	4					
Erik Clinck	2027			10	6		
Franky Depickere	2026	10					
Marc De Ceuster (sinds 18/05/2023)	2027	6					
Liesbeth Fransen	2026		10				
Daniel Jacquet	2028		10				
Yvan Jonckheere, voorzitter	2024		10			3	4
Heidi Loos	2026			10	6		
Johan Massy, ondervoorzitter	2024		10			3	4
Liesbet Okkerse	2028		9				
Jos Peeters (tot 28/04/2023)	2023		4				
Els Persyn	2027		10				
Mathilde Remy	2027		10				
Dieter Scheiff, ondervoorzitter	2024		10			3	4
Nele Smets	2025			9			
Ivan T'Jampens	2024		10				
Luc Vandecatseye	2025		10		6		
Stefaan Vanhoutte (sinds 26/05/2023)	2027		4				
Rik Vandermeulen	2028		10		6		
Katrien Vansteenkiste	2028		10				

Werking

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en het Corporate Governance Charter van Cera. Dit Charter is beschikbaar op de website van Cera: www.cera.coop, in de rubriek: Over Cera/Publicaties & downloads/Juridische documenten.

De vergaderingen van de Raad van Bestuur werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond en voorbereid door het Bureau van de Raad van Bestuur (het Bureau), dat op 31 december 2023 als volgt was samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)
Marc De Ceuster
Franky Depickere
Johan Massy
Dieter Scheiff

Het Bureau legt de agenda vast en waakt erover dat alle componenten van Cera in voldoende mate aan bod komen. Het Bureau is niet uitsluitend een agendacommissie. Een aantal presentaties die op de Raad van Bestuur komen, worden eerst op het Bureau voorgesteld. Dit kan leiden tot amendering van teksten of tot de opdracht om bepaalde thema's verder uit te diepen.

Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarrekening, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten) behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2023 onder meer volgende onderwerpen:

- Strategie Cera 2025 Nxt
- Risicobeheer binnen de Cera-groep
- Stand van zaken, strategie en ontwikkelingen van de KBC-groep
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Budgetcontrole Cera 2022 en budgetopvolging Cera 2023
- Investeringspolitiek 2023
- Update Corporate Governance Charter Cera en Intern Addendum bij Corporate Governance Charter Cera
- Voorstel tot benoeming van een bestuurder A met voltijds mandaat, een bestuurder A met deeltijds mandaat en een bestuurder B en tot herbenoeming van twee bestuurders B
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode juni 2023 - mei 2024
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2023
- Beslissing om in 2024 vrijwillige uittredingen toe te laten en de uitvoering op te schorten tot na de eerste jaarhelft en, indien blijkt dat meer dan 10% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen of 10% van alle vennoten zou wegvallen, de uittredingen desgevallend te prorateren
- Budget Cera 2024
- Jaarlijkse evaluatie inzake de syndicaatsovereenkomst
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Comités Raad van Bestuur

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten en aan wie de Raad bepaalde taken heeft toevertrouwd, met name het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité.

Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsoopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is onder meer belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het Intern Reglement van het Auditcomité dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter. Op 31 december 2023 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Erik Clinck (voorzitter)

Heidi Loos

Luc Vandecatseye

Rik Vandermeulen

De gedelegeerd bestuurders en de commissaris nemen in de regel deel aan de vergaderingen van het Auditcomité. Ze nemen evenwel geen deel aan het gedeelte van de vergadering waarin de adviezen worden geformuleerd aan de Raad van Bestuur. Na elke vergadering wordt door de voorzitter van het Auditcomité mondeling gerapporteerd op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur. Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is en minstens drie keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité 6 keer.

In 2023 behandelde het Auditcomité onder meer het volgende:

- Ontwerpjaarrekening en ontwerpjaarverslag Cera over boekjaar 2022
- Ontwerpverslag van de commissaris over jaarrekening en het jaarverslag Cera per 31.12.2022
- Geconsolideerde ontwerpjaarrekening over boekjaar 2022
- Budgetcontrole Cera 2022, en budgetopvolging Cera 2023
- Bespreking halfjaarcijfers Cera
- Lange termijn financiële planning Cera-groep
- Waardering Financiële Vaste Activa
- Investeringspolitiek 2023
- Toezicht administratieve organisatie / interne controle en interne audit
- Voorbereiding uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode juni 2023 - mei 2024
- Balans- en liquiditeitstest bij uitkeringen aan Cera-vennoten
- Voorstel inzake coöperatief dividend Cera over boekjaar 2023
- Budget Cera 2024
- Auditplanning van de commissaris
- Kostendelende overeenkomst met KBC Ancora

Benoemingscomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Benoemingscomité 3 keer. Op 31 december 2023 was het Benoemingscomité als volgt samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)

Johan Massy

Dieter Scheiff

Remuneratiecomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor de directieleden van de vennootschap. Het comité doet eveneens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem.

Het afgelopen jaar vergaderde het Remuneratiecomité 4 keer.

Op 31 december 2023 was het Remuneratiecomité als volgt samengesteld:

Yvan Jonckheere (voorzitter)

Johan Massy

Dieter Scheiff

Gedragregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van Cera.

Gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik

De gedragregels ter voorkoming van marktmisbruik werden opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera. Deze regels voorzien onder meer in de opstelling van een lijst van insiders, de bepaling van jaarlijkse verboden periodes en een meldingsplicht voor verhandelingen in groepseffecten door bestuurders aan de compliance officer.

Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij

Vergoeding van de bestuurders B en C (niet-uitvoerende bestuurders)

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen presentiegeld. De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen voor het bijwonen van deze comités geen presentiegeld, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

De tabel hierna geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C in het afgelopen boekjaar.

(in euro)	Raad van Bestuur Vast	Raad van Bestuur Presentiegeld	Auditcomité Vast	Auditcomité Presentiegeld	TOTAAL
Koen Albers	9.107	8.410			17.517
Erik Clinck	9.107	8.410	8.408		25.925
Liesbeth Fransen	9.107	8.410			17.517
Daniel Jacquet	9.107	8.410			17.517
Yvan Jonckheere, voorzitter	53.939	0			53.939
Heidi Loos	9.107	8.410		3.366	20.883
Johan Massy, ondervoorzitter	20.315	8.410			28.725
Liesbet Okkerse	9.107	7.569			16.676
Jos Peeters	1.868	3.364			5.232
Els Persyn	9.107	8.410			17.517
Mathilde Remy	9.107	8.410			17.517
Dieter Scheiff, ondervoorzitter	20.315	8.410			28.725
Nele Smets	9.107	7.569			16.676
Ivan T'Jampens	9.107	8.410			17.517
Luc Vandecatseye	9.107	8.410		3.366	20.883
Rik Vandermeulen	9.107	8.410		3.366	20.883
Stefaan Vanhoutte	5.312	3.364			8.676
Katrien Vansteenkiste	9.107	8.410			17.517
TOTAAL	220.140	131.196	8.408	10.098	369.842

Vergoeding van de bestuurders A (leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en van de gedelegeerd bestuurders van Cera Beheersmaatschappij)

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/bestuurders A is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering. Aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur/bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangt tevens een variabele vergoeding.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.313.945 euro ontvangen, waarvan 235.394 euro als variabele vergoeding. Van de vaste vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur wordt 80% gedragen door Cera en 20% door KBC Ancora, dit laatste in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Mandaten

Op 31 december 2023 waren de mandaten, die namens Cera worden opgenomen in de KBC-groep, als volgt ingevuld:

KBC Groep NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders, Benoemingscomité en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders en voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Global Services NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Bank NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

KBC Verzekeringen NV

Franky Depickere	ondervoorzitter Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur, voorzitter Auditcomité
Erik Clinck	lid Raad van Bestuur
Liesbet Okkerse	lid Raad van Bestuur

CBC Banque SA

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, lid Benoemingscomité en Vergoedingscomité
Marc De Ceuster	lid Raad van Bestuur

Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

United Bulgarian Bank AD (Bulgarije)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

Commissaris

De externe controle wordt uitgeoefend door KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Kenneth Vermeire.

Operationele werking

Comité van Dagelijks Bestuur

Dit Comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur. Op basis van de maandelijkse rapportering op de Raad van Bestuur houdt die raad toezicht op de werkzaamheden van het comité. Naast de vele informele contacten kwam het Comité van Dagelijks Bestuur 10 keer bijeen in de loop van 2023.

Het Comité van Dagelijks Bestuur was op 31 december 2023 als volgt samengesteld:

Franky Depickere (voorzitter)
Marc De Ceuster

Managementcomité

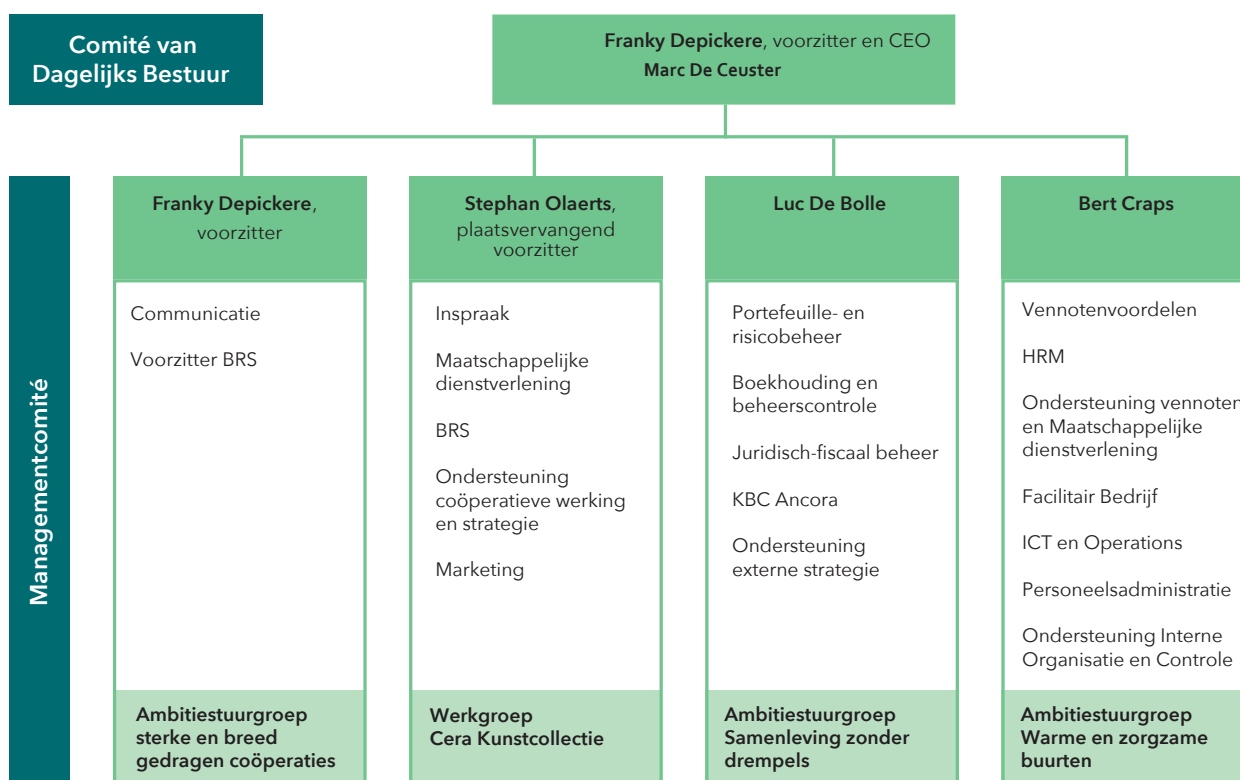
Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.

Op 31 december 2023 was het Managementcomité als volgt samengesteld:

Franky Depickere (voorzitter)
Bert Craps
Luc De Bolle
Stephan Olaerts

In de loop van 2023 kwam het Managementcomité 24 keer samen.

Op 31 december 2023 zag het organogram er als volgt uit:







Bijzonder verslag van de statutaire bestuurder

Overeenkomstig artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de nationale groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen brengt de statutaire bestuurder hierbij verslag uit over de wijze waarop de vennootschap in het boekjaar 2023 toezicht heeft gehouden op de erkenningsvoorwaarden.

Oprichting

Cera CV werd opgericht op 15 maart 1935, maar de roots van Cera gaan terug tot 1892 (Raiffeisenkassen).

Geïnspireerd op de waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 130 jaar de basis voor het coöperatieve ondernemerschap van Cera.

Vrijwillige toetreding

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

In 2023 tekenden 14.432 nieuwe vennoten in op E-aandelen van Cera en schreven 8.988 bestaande vennoten in op E-aandelen. Er werden geen toetredingen geweigerd. In het afgelopen boekjaar waren er 3.146 vrijwillige uittredingen en 4.033 uittredingen van rechtswege. Er werden geen uittredingsaanvragen geweigerd en er waren geen uitsluitingen. Op 31 december 2023 telde Cera 394.801 vennoten.

Gelijke rechten en verplichtingen binnen iedere aandelencategorie

Cera heeft B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen en E-aandelen uitgegeven. Binnen elke waardecategorie zijn dezelfde rechten en verplichtingen verbonden aan de aandelen.

De statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen

Overeenkomstig artikel 18 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Op de Algemene Vergadering van 3 juni 2023 over het boekjaar 2022 werd het stemrecht conform deze regels toegepast. Dit zal ook het geval zijn op de Algemene Vergadering van 8 juni 2024 over het boekjaar 2023. Op de algemene vergadering van Cera van 3 juni 2023 waren 1.863 vennoten aanwezig.

Bestuur, inspraak en toezicht

Bestuur

Cera CV wordt bestuurd door één statutaire bestuurder, Cera Beheersmaatschappij NV. Het mandaat van deze statutaire bestuurder is niet bezoldigd. De vennoten van Cera zijn ruim vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV, die op 31 december 2023 was samengesteld als volgt:

- 2 gedelegeerd bestuurders (bestuurders A)
- 14 niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B)
- 3 niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora vzw (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad). Bij hun benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

Inspraakstructuur

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op diverse niveaus inspraak in de werking van Cera. De ca. 400.000 vennoten van Cera worden vertegenwoordigd door zo'n 1.000 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden. Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in het doorstromen van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

Commissaris

KPMG Bedrijfsrevisoren is benoemd als commissaris, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire.

Matig dividend en opbouw van reserves

Resultaatsbestemming

Om te kunnen voldoen aan haar verplichtingen t.a.v. uittredende D-vennoten, wordt jaarlijks een statutair omschreven gedeelte van de winst toegevoegd aan de GDO-reserve. Zie ook p. 80 in dit jaarverslag. Daarnaast beslist de Algemene Vergadering jaarlijks over de toekenning van een dividend. Het saldo wordt in principe toegevoegd aan de beschikbare reserves.

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximaal datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%.

Voor de voorgestelde resultaatverwerking over boekjaar 2023 verwijzen we naar p. 84 in dit jaarverslag. Over het boekjaar 2023 stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 8 juni 2024 voor om een brutodividend van 4,00% toe te kennen.

Scheidingsaandeel

Overeenkomstig artikel 9 van de statuten hebben vennoten die B-, C- en/of E-aandelen aanhouden bij uittreding recht op terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng. Vennoten die uittreden met D-aandelen hebben per D-aandeel recht op de uitkering van 4,2 aandelen KBC Ancora en een gekapitaliseerd dividendoverschot. Zie ook p. 80 in dit jaarverslag.

Bestemming liquidatiesaldo

In geval van ontbinding en vereffening zal het vermogen dat overblijft na aanzuivering van het passief en na uitbetaling van de statutair bepaalde scheidingsaandelen aan de vennoten, conform artikel 37 van de statuten, toegekend worden aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek.

Economisch of sociaal voordeel voor de vennoten

Cera creëert economische en maatschappelijke meerwaarde voor de vennoten en de ruimere samenleving:

- Cera zorgt als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep (zie hoofdstuk 'Ontwikkeling KBC Groep').
- Cera realiseert een positieve maatschappelijke impact (zie hoofdstuk 'Onze maatschappelijke projectwerking').
- De vennoten genieten unieke voordelen op een ruim aanbod aan producten en diensten (zie hoofdstuk 'Onze vennotenvoordelen').

Door haar participatie in KBC Groep draagt Cera rechtstreeks en onrechtstreeks bij tot het welzijn en de welvaart van de vennoten. Inkomsten die Cera haalt uit deze participatie worden immers gebruikt voor de werking van Cera (vennotenvoordelen, maatschappelijke impact, participatie en inspraak) en voor de uitkering van het dividend.

In 2023 heeft Cera voor de werking (vennotenvoordelen en realiseren maatschappelijke impact) volgende bedragen uitgegeven:

- 1) 4,7 miljoen euro voor maatschappelijke dienstverlening. Dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- 2) 21,7 miljoen euro voor vennotenvoordelen. Dit betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De vennoten zelf droegen 14,5 miljoen euro bij aan deze vennotenvoordelen, zodat de netto-kost voor Cera 7,2 miljoen euro bedroeg.

Onbezoldigd bestuursmandaat

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering. Deze beslist met gewone meerderheid op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld. Deze vergoeding is in geen geval een deelname in de vennootschapswinst. Zoals in al de voorgaande jaren, ontving de statutaire bestuurder in 2023 geen enkele vergoeding van Cera.

Informatieverstrekking en opleiding

Cera hecht veel belang aan informatieverstrekking en opleiding en investeert hier sterk in. In 2023 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten via de magazines CeraScoop en CeraSelect en, voor de jonge vennoten, via de magazines ENGAGE en ENJOY.

Daarnaast zijn er de website en de periodieke e-zines die ook een ruime verspreiding kennen. De website, de nieuwsbrieven, de studie- en partnerdagen, de webinars... staan ook open voor het brede publiek. In 2023 verwelkomde Cera 959.000 bezoekers op haar website, had ze 143.917 abonnees op haar nieuwsbrief en 27.956 volgers op sociale media (zie Infographic Tevreden vennoten).

Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel. Aan coöperatieve ondernemers biedt Cera een dienstverlening coöperatief ondernemen (met o.m. vorming voor bestuurders en thematische studiedagen), advies en consultancy en een eigen vormings- en ontmoetingsaanbod.

Zie: www.cera.coop/nl/cooperaties/vorming-en-ontmoeting/vormingen-en-activiteiten.

Samenwerking tussen coöperaties

Cera promoot lokale producten en diensten, in het bijzonder van (Belgische) coöperaties. In haar keuze van leveranciers (zowel voor de eigen Cera-behoefte als voor de vennotenvoordelen) doet Cera zoveel mogelijk beroep op coöperaties.

Cera is lid van Coopkracht, de Internationale Raiffeisen Unie (IRU) en de NRC. Cera heeft langlopende samenwerkingen met tal van coöperatieve netwerken en organisaties.

Zie: www.cera.coop/nl/cooperaties/over-cera-en-cooperaties/netwerk.

Aandacht voor de gemeenschap

Als belangrijke aandeelhouder van KBC zijn er een aantal bestuurders in de KBC-groep benoemd op voordracht van Cera, die zo een wezenlijke bijdrage levert aan het behoud van een belangrijk financieel-economisch besluitvormingscentrum in België. Cera is overtuigd van de economische en maatschappelijke meerwaarde daarvan.

De hoopgevende, realistische en moderne visie van Cera op duurzame ontwikkeling vertaalt zich naar een waaier van ambities waarin Cera een verschil wil maken op vlak van duurzame ontwikkeling. Ook in het aanbod van vennotenvoordelen heeft Cera duurzaamheidsambities geformuleerd.





Niet-geconsolideerde jaarrekening

Balans, resultatenrekening en toelichting

Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking (in euro)

	2023	2022
Activa	3.006.160.968	2.879.159.360
Vaste activa	2.413.808.253	2.419.311.485
Materiële vaste activa	23.849.594	24.626.606
Terreinen en gebouwen	21.495.331	22.234.511
Installaties, machines en uitrusting	22.328	32.352
Meubilair en rollend materieel	391.667	487.899
Overige materiële vaste activa	1.940.268	1.871.844
Financiële vaste activa	2.389.958.659	2.394.684.879
Verbonden ondernemingen	1.755.813.580	1.760.634.261
<i>Deelnemingen</i>	<i>1.755.813.580</i>	<i>1.760.634.261</i>
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	633.740.040	633.740.040
<i>Deelnemingen</i>	<i>633.740.040</i>	<i>633.740.040</i>
Andere financiële vaste activa	405.039	310.578
<i>Aandelen</i>	<i>362.518</i>	<i>237.500</i>
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	<i>42.521</i>	<i>73.078</i>
Vlottende activa	592.352.715	459.847.875
Vorderingen op ten hoogste één jaar	22.696.357	45.623.023
Handelsvorderingen	109.000	60.485
Overige vorderingen	22.587.357	45.562.538
Geldbeleggingen	562.250.000	
<i>Overige beleggingen</i>	<i>562.250.000</i>	
Liquide middelen	1.901.854	413.866.226
Overlopende rekeningen	5.504.505	358.626

	2023	2022
Passiva	3.006.160.968	2.879.159.360
Eigen vermogen	2.968.381.206	2.840.731.098
Inbreng	677.407.139	654.039.582
Beschikbaar	640.907.139	617.539.582
Onbeschikbaar	36.500.000	36.500.000
Reserves	2.290.535.131	2.186.236.324
Beschikbare reserves	2.290.535.131	2.186.236.324
Kapitaalsubsidies	438.935	455.192
Schulden	37.779.763	38.428.262
Schulden op ten hoogste één jaar	37.337.477	38.029.557
Handelsschulden	5.009.548	5.036.985
<i>Leveranciers</i>	<i>5.009.548</i>	<i>5.036.985</i>
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.456.748	2.085.997
<i>Belastingen</i>	<i>338.352</i>	<i>313.850</i>
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>2.118.397</i>	<i>1.772.148</i>
Overige schulden	29.871.181	30.906.574
Overlopende rekeningen	442.285	398.706

Niet-geconsolideerde resultatenrekening en resultaatverwerking (in euro)

	2023	2022
Resultatenrekening		
Bedrijfsopbrengsten	17.494.073	16.079.634
Omzet	14.575.839	13.006.314
Andere bedrijfsopbrengsten	2.918.234	3.073.319
Bedrijfskosten	48.960.574	43.451.474
Diensten en diverse goederen	38.513.776	34.122.658
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.377.428	8.169.634
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	953.633	1.002.664
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	1.645	
Andere bedrijfskosten	114.092	123.424
Niet-recurrente bedrijfskosten		33.095
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	-31.466.500	-27.371.841
Financiële opbrengsten	203.808.011	368.886.030
Recurrente financiële opbrengsten	203.749.822	368.842.705
<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	191.207.081	368.826.381
<i>Opbrengsten uit vlottende activa</i>	12.520.348	
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	22.393	16.324
Niet-recurrente financiële opbrengsten	58.189	43.324
Financiële kosten	107.946	1.284.528
Recurrente financiële kosten	107.946	1.284.528
<i>Andere financiële kosten</i>	107.946	1.284.528
Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting	172.233.565	340.229.661
Belasting op het resultaat	5.183	5.239
Belastingen	5.183	5.239
Winst (verlies) van het boekjaar	172.228.382	340.224.422
Te bestemmen winst (verlies)	172.228.382	340.224.422

	2023	2022
Resultaatverwerking		
Te bestemmen winst (verlies)	172.228.382	340.224.422
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	172.228.382	340.224.422
Toevoeging aan het eigen vermogen	145.562.540	312.187.141
Aan de overige reserves	145.562.540	312.187.141
Uit te keren winst	26.665.842	28.037.281
Vergoeding van de inbreng	26.665.842	28.037.281





Toelichting

Staat van de immateriële vaste activa

2023

Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	24.000
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	24.000
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	0

Staat van de materiële vaste activa

2023

Terreinen en gebouwen	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	26.482.894
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	105.944
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	26.588.838
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	4.248.383
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	845.124
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	5.093.507
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	21.495.331

2023

Installaties, machines en uitrusting	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	276.621
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1.319
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	277.940
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	244.269
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	11.343
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	255.612
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22.328

2023

Meubilair en rollend materieel	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.091.328
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	935
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.092.263
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	603.429
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	97.166
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	700.595
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	391.667

2023

Overige materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.871.844
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	68.424
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.940.268
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.940.268

Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.760.634.261	633.740.040	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	17.559.041		500.070
Overdrachten en buitengebruikstellingen	22.379.722		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.755.813.580	633.740.040	737.570
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het vorige boekjaar			0
Mutaties tijdens het boekjaar			375.053
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			375.053
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.755.813.580	633.740.040	362.518
Vorderingen			
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar			73.078
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen			411
Overige mutaties			-30.968
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			42.521

Inlichtingen betreffende de deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening		
Naam, adres en ondernemingsnummer	rechtstreeks		dochters	jaarrekening per	eigen vermogen	nettoresultaat
	Aantal gewone aandelen	%	%		(+) of (-) in euro	
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0464.965.639	39.006.236	50,65	0,00	30.06.2023	3.480.278.813	298.869.283
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel - België 0403.227.515	15.555.143	3,73	18,58	31.12.2023	22.009.567.846	3.401.903.279
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0508.996.711	9.682	44,44	0,00	31.12.2022	21.980.950	438.294

Geldbeleggingen en overlopende rekeningen

2023

OVERIGE GELDBELEGGINGEN	
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	562.250.000
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van	
hoogstens één maand	53.500.000
meer dan één maand en hoogstens één jaar	508.750.000
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen	5.163.114

Staat van de inbreng en de aandeelhoudersstructuur

	Bedragen	Aantal aandelen
Staat van de inbreng		
Inbreng		
Beschikbaar per einde van het vorige boekjaar	617.539.582	
Beschikbaar per einde van het boekjaar	640.907.139	
Onbeschikbaar per einde van het vorige boekjaar	36.500.000	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders		
In geld	677.407.139	
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
B-aandelen	-1.246.200	
D-aandelen	-2.304.993	
E-aandelen	26.918.750	
Aandelen op naam		24.089.191

Staat van de schulden

2023

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Niet-vervallen belastingenschulden	338.352
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	2.118.397

Bedrijfsresultaten

2023

2022

Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
Uitsplitsing per bedrijfscategorie		
Vennotenvoordelen	14.531.206	12.942.253
Overige	44.634	64.061
Uitsplitsing per geografische markt		
België	14.575.839	13.006.314
Andere bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	1.637	227

	2023	2022
Bedrijfskosten		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	46	47
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	45,1	44,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	66.125	66.283
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	6.495.547	5.613.777
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	1.682.601	1.482.080
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	973.650	809.747
Andere personeelskosten	225.629	264.030
Waardeverminderingen		
Op handelsvorderingen		
Geboekt	1.645	
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	78.932	86.643
Andere	35.160	36.781
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	90	37
Kosten voor de vennootschap	4.250	1.336

Financiële resultaten

	2023	2022
Recurrente financiële opbrengsten		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening		
Kapitaalsubsidies	16.257	16.257
Recurrente financiële kosten		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten		
Resultaten van de omrekening van vreemde valuta		17

Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

	2023	2022
Niet-recurrente opbrengsten		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	58.189	43.324
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	58.189	43.324
Niet-recurrente kosten		33.095
Niet-recurrente bedrijfskosten		33.095
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		33.095

Belastingen en taksen

2023

Belastingen op het resultaat van het boekjaar		5.183
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen		22.427.628
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen		22.422.445
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		-191.206.519

2023

2022

Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden		
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde		
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	1.280.457	1.101.535
Door de vennootschap	1.143.512	1.043.095
De ingehouden bedragen ten laste van derden als		
Bedrijfsvoorheffing	2.664.987	2.289.157
Roerende voorheffing	8.411.106	13.629.696

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2023

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	
Verplichtingen m.b.t. reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.039.112

Aanvullend stelsel van rust- of overlevingspensioenen

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Aard en zakelijk doel van buitenbalans regelingen

Cera is lid van een btw-eenheid.

Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Geassocieerde ondernemingen	
	2023	2022	2023	2022
Financiële vaste activa	1.755.813.580	1.760.634.261	633.740.040	633.740.040
Deelnemingen	1.755.813.580	1.760.634.261	633.740.040	633.740.040
Financiële resultaten				
Opbrengsten uit financiële vaste activa	128.985.947	255.679.540		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

2023

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	Nihil
---	-------

Financiële betrekkingen

2023

Met de commissaris	
Bezoldiging van de commissaris	90.300
Bezoldigingen van andere controleopdrachten door de commissaris	7.300

Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt.

Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Overige actief- en passiefbestanddelen

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Sociale balans

Nummer van het paritair comité dat voor de onderneming bevoegd is: **200**

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Voltijds	Deeltijds	Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	2023	2023	2023	2022
Gemiddeld aantal werknemers	37,0	10,0	45,1	44,3 (VTE)
<i>Mannen</i>	21,0	5,0	24,9	24,8 (VTE)
<i>Vrouwen</i>	16,0	5,0	20,2	19,5 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	55.839	10.286	66.125	66.283 (T)
<i>Mannen</i>	31.926	4.441	36.367	37.170 (T)
<i>Vrouwen</i>	23.913	5.845	29.758	29.113 (T)
Personeelskosten in euro	7.795.263	1.582.165	9.377.428	8.169.634 (T)
<i>Mannen</i>	5.358.853	1.074.356	6.433.209	5.561.842 (T)
<i>Vrouwen</i>	2.436.409	507.809	2.944.219	2.607.792 (T)
	Voltijds	Deeltijds		
Op afsluitingsdatum van het boekjaar	2023	2023	2023 (VTE)	
Aantal werknemers	38	8	44,5	
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	38	8	44,5	
Volgens het geslacht en studieniveau				
<i>Mannen</i>	22	3	24,5	
Secundair onderwijs	3		3,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	1	1	1,8	
Universitair onderwijs	18	2	19,7	
<i>Vrouwen</i>	16	5	20,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	5	3	7,3	
Universitair onderwijs	11	2	12,7	
Volgens de beroepscategorie				
<i>Directiepersoneel</i>	3		3,0	
<i>Bedienden</i>	35	8	41,5	

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	90
Kosten voor de vennootschap	4.250

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
Aantal werknemers dat tijdens het boekjaar werd ingeschreven in het personeelsregister	1		1,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	1		1,0
Uitgetreden			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam		2	1,6
Volgens de aard van de overeenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>		2	1,6
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
<i>Afdanking</i>		2	1,6

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette opleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	8	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	66	203
Nettokosten voor de onderneming in euro	8.343	29.008
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	9.141	29.589
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	798	581

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2023 bedraagt het balanstotaal 3.006,2 miljoen euro, een stijging met 127,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2022. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.390,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 80%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht of verkocht.

Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 58,72 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 53,9 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera:

- 466.275 KBC Ancora-aandelen gekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 17,6 miljoen euro;
- 519.345 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2023 heeft Cera in totaal 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 50,65% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.755,8 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.150,6 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 605,2 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.343.981
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.044.720

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 41,52 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,26 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (58,72 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 57,85 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 53,0 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 53,9 euro x 1,0066 minus 1,26 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 44,4%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (592,4 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 562,3 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 1,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,5 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2023 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 677,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2021 - 31.12.2023 is als volgt:

	2023	2022	2021
(in miljoenen euro)			
B-inbreng	47,3	48,5	49,7
C-inbreng	22,0	22,0	54,5
D-inbreng	62,2	64,5	66,3
E-inbreng	546,0	519,0	495,4
Totaal	677,4	654,0	666,0

De totale inbreng bedraagt 677,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,4 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,2 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,3 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2023.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 26,9 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2023.

Per 31.12.2023 telde Cera 394.801 vennoten (t.o.v. 387.709 vennoten per einde 2022).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2023 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 20,1 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 543,1 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2023 werd er 21,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 174,23 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 67,9 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 582,6 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 174,23 euro per D-aandeel (voor de 3.343.981 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 77,6 miljoen euro (tot 1.164,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2023	2023		Saldo 2022
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	174,23		+20,47	154,50
GDO-reserve (in miljoenen euro)	582,6	-21,1	+67,9	535,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.343.981			3.467.972

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

	2023	2022	2021
(in miljoenen euro)			
Beschikbare reserves	2.290,5	2.186,2	1.905,2
Bij uittreding D-aandelen	1.125,7	1.099,0	1.022,5
Bijzondere beschikbare reserve	543,1	563,2	579,5
GDO-reserve	582,6	535,8	443,0
Gewone beschikbare reserves	1.164,9	1.087,2	882,7

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 37,8 miljoen euro, een daling met 0,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2023 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2023, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (29,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2023 aan 4% (26,7 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,1 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).





Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (17,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,9 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,1 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (49,0 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (38,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,1 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 14,5 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- Maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,2 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, social media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 46 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,5 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,0 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (203,7 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (191,2 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2023)	15.555.143	3,00	46.665.429
KBC Groep (11/2023)	15.555.143	1,00	15.555.143
KBC Ancora (06/2023)	38.968.564	3,31	128.985.947

De opbrengsten uit vlottende activa (12,5 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,1 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 26,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2024.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 67,9 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 77,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.290,5 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 543,1 miljoen euro
- GDO-reserve: 582,6 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.164,9 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Verslag van de commissaris

"Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023"

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2023, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.006.160.968,15 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 172.228.381,78.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
 - Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.
- een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 26 mei 2023 en 15 december 2023 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

Colofon

Cera cv

Zetel: Muntstraat 1 - 3000 Leuven

Tel. 0800 623 40 - info@cera.coop - www.cera.coop

Cera is onder meer lid van

De Internationale Raiffeisen Unie (IRU)

Het Instituut voor Bestuurders (GUBERNA)

De Nationale Raad voor de Coöperatie



Erkenning Nationale Raad
voor de Coöperatie

Cera is een erkende coöperatieve vennootschap

Coöperaties zijn van nature voorlopers in maatschappelijk verantwoord ondernemen. De erkenning geldt als garantie dat Cera werkt met inachtneming van de coöperatieve principes en waarden.

Kernredactie

Jan Bergmans

Luc De Bolle

Franky Depickere

Els Lefèvre

Stephan Olaerts

Ann Thoelen

Kristof Van Gestel

Frederik Vandepitte

Het cijfergedeelte werd gecoördineerd door Els Lefèvre en Ann Thoelen.

Eindredactie

Laurence Verhaert

Opmaak

Raf Berckmans

Druk en afwerking

INNI GROUP nv - Heule

Verantwoordelijke uitgever

Hilde Talloen, Cera cv, Muntstraat 1 in 3000 Leuven - Ondernemingsnummer RPR Leuven
BTW BE 403.581.960

Het Jaarverslag van Cera is beschikbaar in het Nederlands en het Frans en is ook downloadbaar op www.cera.coop

In geval van afwijking of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.

Fotografie

p. 10-11 - **Algemene Vergadering 2023**

Op zaterdag 3 juni zakten maar liefst 1.863 vennoten af naar Leuven voor de grootste Algemene Vergadering van het land. Op de marktplaats was er de mogelijkheid om Cera te beleven en andere vennoten te ontmoeten. De jongeren van Spoz On zorgden voor de muzikale noot en zo werd het 'A brand new day'.

p. 26-27 - **Accolage, een mooi voorbeeld van een regionaal project**

Het lokaal burenhulpnetwerk Accolage stimuleert de kleine hulp onder burens en breekt zo de eenzaamheid en het isolement bij ouderen in Brussel. Zij kregen steun van Cera voor de aankoop van een elektrische fiets waardoor ze sneller ter plaatse zijn en meer mensen kunnen helpen.

P. 32-33 - **Notenkrakkenfeest**

Het eerste Notenkrakkenfeest bracht op 20, 21 en 22 oktober meer dan 4.000 vennoten samen in het mooie kader van Park Bokrijk en was een succes. Vennoten en deelnemers van sociale ateliers genieten van een mocktail.

p. 36-37 - **Microfinanciering**

De Senegalese overheid is een ambitieus project gestart om gediversifieerde landbouw te ontwikkelen op basis van rationeel watergebruik en duurzame werkgelegenheid. Cheikh Niass werd geselecteerd en vestigde zich met zijn gezin op een familiale modelboerderij. De duurzame ingrepen kon Cheikh uitvoeren dankzij de financiële steun van U-IMCEC, een Senegalese partner van BRS.

p. 40-41 - **Cera webinars**

De Cera webinars kennen een opmars en telden in 2023 bijna 15.000 inschrijvingen. De webinars zijn een vaste waarde binnen de maatschappelijke werking van Cera. Iedereen kan ze gratis (her)bekijken op de website van Cera.

p. 52-53 - **Cera on Tour**

Met Cera on Tour genieten onze vennoten op vier plaatsen aan de kust mee van muzikaal talent van bij ons. Een feest voor jong en minder jong. Vloggers Milan en Sam en presentator Christophe Stienlet smullen van een frietje op de nationale feestdag.

p. 58-59 - **GoodWalk Mons**

Na een hele reeks succesdities in Vlaanderen trekt Cera Goodwalk nu ook ieder jaar naar Wallonië. De tweede stad die zich van haar meest duurzame kant mocht laten zien, is Mons. De stad werd in 2015 nog benoemd tot culturele hoofdstad van Europa.

p. 64-65 - **Inspraak via 45 Regionale Adviesraden**

Cera heeft wortels in heel het land. Vennoten uit de Regionale Adviesraden (RAR) bezoeken plaatselijke projecten zoals de zorgboerderij De Lommerte en beslissen welke regionale projecten steun krijgen van onze coöperatie.

p. 82-83 - **Agri-Innovation**

Agri-Innovation en Cera ondersteunen Waalse innovatieve projecten in de landbouw zoals de biologische zonnebloemencultuur van Oodima voor haar zepen. Hun producten werden ook een mooi, duurzaam vennotenvoordeel voor de Franstalige en Duitstalige vennoten van Cera.

p. 94-95 - **De Notenkrakkenreporters**

Jorian Vanhaen en Loes Liefsoens gaan wekelijks langs bij Assjette in Hasselt. Dit tewerkstellingsproject begeleidt volwassenen met een autismespectrumstoornis naar passend werk, zoals noten kraken. In 2023 zijn Jorian en Loes gestart als Notenkrakkenreporters.





