Cera CV

Muntstraat 1, 3000 Leuven
BTW BE 0403.581.960 - RPR Leuven
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

PROSPECTUS

Voor de doorlopende openbare aanbieding van E-aandelen tussen 26 juni 2025 en 29 mei 2026 met mogelijkheid tot vervroegde afsluiting

Dit prospectus werd op 17 juni 2025 goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: 'de Prospectusverordening').

Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.

De geldigheidsduur van het prospectus verstrijkt op 16 juni 2026. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden. Dit prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands en in het Frans.

Waarschuwing

Een investering in aandelen, zoals de coöperatieve aandelen van Cera, houdt risico's in. Deze aandelen zijn niet overdraagbaar en bij uittreding wordt maximaal de statutaire uitgifteprijs terugbetaald. Als intekenaar loopt u het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerde bedrag te verliezen.

Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. Besteed daarbij bijzondere aandacht aan de risicofactoren (zie Samenvatting p. 5-11 en Hoofdstuk 1 - 'Risicofactoren', p. 12-18). De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep zodat de solvabiliteit van Cera in belangrijke mate door de waarde van deze participaties wordt bepaald. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep zodat een eventuele daling van deze inkomsten een negatieve invloed heeft op de liquiditeitspositie van Cera. Uittredingen kunnen een belangrijke impact hebben op de kasstromen van Cera.

Inhoudstafel

Samenvatting *5*

1. Risicofactoren *12*

1.1. Algemeen **12**

1.2. Risicofactoren eigen aan Cera **12**

1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert **15**

1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen **15**

2. Belangrijke vermeldingen *19*

2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) **19**

2.2. Gedefinieerde begrippen **20**

2.3. Verwijzing naar documenten **22**

3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie *23*

4. Informatie over de aandelen van Cera *24*

4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelencategorieën binnen dit eigen vermogen **24**
4.1.1. E-aandelen 24
4.1.2. Andere aandelencategorieën 24

4.2. Vennoten met E-aandelen **26**
4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten) 26
4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen 26
4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten) 26
4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar 27
4.2.2.3. Dividend 27
4.2.2.4. Belastingen 30
4.2.2.5. Kosten 30
4.2.2.6. Informatie 30
4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap 31
4.2.3.1. Uittreding 31
4.2.3.2. Uitsluiting 32
4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap 32
4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap 32
4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap 33

5. De uitgifte van E-aandelen tussen 26 juni 2025 en 29 mei 2026 *34*

5.1. Beslissing Raad van Bestuur **34**

5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte **34**
5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte 34
5.2.2. Doelpubliek 34
5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen 34
5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen 36
5.2.5. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten 36
5.2.6. Verwatering 36

5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten **37**

6. Gegevens over de uitgevende instelling *38*

6.1. Uitgevende instelling **38**
6.1.1. Oprichting 38
6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding 38
6.1.3. Statutenwijzigingen 39

6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera **39**
6.2.1. Financiële opdracht 40
6.2.2. Maatschappelijke opdracht 40
6.2.3. Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera 41
6.2.4. Regelgeving 42
6.2.5. Tendensen voor de coöperatieve sector 42

6.3. Troeven voor de vennoten **43**

6.4. Inspraak **44**

7. Organisatiestructuur ***46***

7.1. Groepsstructuur **46**

7.2. Belangrijkste aandeelhouder **46**

7.3. Dochterondernemingen **46**

7.4. Bijkomende informatie **47**

8. Bestuur en toezichthoudende organen ***48***

8.1. Beleid, toezicht en controle **48**
8.1.1. Statutaire bestuurder 48
8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 48
8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus 49
8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 55
8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder 56
8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A 56
8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C 57
8.1.6. Corporate Governance 59
8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten 59
8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen 60

8.2. Operationele werking **63**

8.3. Commissaris **63**

9. Transacties met verbonden partijen ***64***

10. Juridische procedures ***64***

11. Financiële informatie ***65***

11.1. Inleiding **65**
11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening 65
11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren 65
11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep 66
11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera 67
11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal 68

11.2. Enkelvoudige jaarrekening **68**
11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens 68
11.2.2. Balanstotaal 69

11.2.3. Activa 70
11.2.3.1. Materiële vaste activa 70
11.2.3.2. Financiële vaste activa 70
11.2.3.3. Vlottende activa 72
11.2.4. Passiva 73
11.2.4.1. Inbreng 73
11.2.4.2. Reserves 73
11.2.4.3. Kapitaalsubsidies 74
11.2.4.4. Schulden 74
11.2.5. Resultatenrekening 75
11.2.5.1. Opbrengsten 76
11.2.5.2. Kosten 77
11.2.5.3. Resultaatverwerking 78
11.2.6. Kasstroomtabel 79
11.2.7. Bijkomende informatie 80
11.2.8. Waarderingsregels 81

11.3. Geconsolideerde jaarrekening 83
11.3.1. Consolidatiemethodes 83
11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens 83
11.3.3. Balanstotaal 84
11.3.4. Activa 85
11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen 85
11.3.4.2. Materiële vaste activa 85
11.3.4.3. Financiële vaste activa 85
11.3.4.4. Vorderingen op ten hoogste één jaar 87
11.3.4.5. Geldbeleggingen 87
11.3.4.6. Liquide middelen 88
11.3.4.7. Overlopende rekeningen 88
11.3.5. Passiva 88
11.3.5.1. Inbreng 88
11.3.5.2. Geconsolideerde reserves 89
11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen 90
11.3.5.4. Kapitaalsubsidies 90
11.3.5.5. Belangen van derden 90
11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar 91
11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar 91
11.3.5.8. Overlopende rekeningen 91
11.3.6. Resultatenrekening 91
11.3.6.1. Opbrengsten 92
11.3.6.2. Kosten 93
11.3.6.3. Geconsolideerd resultaat 94
11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel 95
11.3.8. Bijkomende informatie 96
11.3.9. Waarderingsregels 97

Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) 100

Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst 108

Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2024, 2023 en 2022 (inclusief commissarisverslagen) 111

Samenvatting

Deze samenvatting is opgesteld overeenkomstig artikel 7 van de Prospectusverordening.

Afdeling A. – Inleiding en waarschuwingen

1. Inleiding

Naam van het aandeel	E-aandeel van Cera (ISIN BE 6328376965)
Identiteit en contactgegevens van de uitgevende instelling	Cera, coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht (CV) met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België), ondernemingsnummer 0403.581.960, RPR Leuven, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tel: 0800 62 340, e-mail: info@cera.coop
Bevoegde autoriteit	Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), Congresstraat 12-14, 1000 Brussel (tel. 0032(0)2 220 52 11)
Datum goedkeuring prospectus	De Nederlandstalige versie van het prospectus (inclusief samenvatting) werd op 17 juni 2025 door de FSMA goedgekeurd

Tenzij anders bepaald in deze samenvatting, hebben de termen met een hoofdletter gebruikt in deze samenvatting de betekenis zoals gedefinieerd in het prospectus.

2. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om in de effecten te beleggen moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger. De kans bestaat dat de belegger de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

De kans bestaat dat de belegger die als eiser optreedt wanneer bij een rechterlijke instantie een vordering met betrekking tot de informatie in een prospectus aanhangig wordt gemaakt, volgens het nationale recht van de lidstaten de kosten voor de vertaling van het prospectus moet dragen voordat de rechtsvordering wordt ingesteld.

Alleen de personen die de samenvatting, met inbegrip van een vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, inaccuraat of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de essentiële informatie bevat ter ondersteuning van beleggers wanneer zij overwegen in die effecten te beleggen.

Afdeling B. – Essentiële informatie over de uitgevende instelling

1. Welke instelling geeft de aandelen uit?

Vestigingsplaats en rechtsvorm

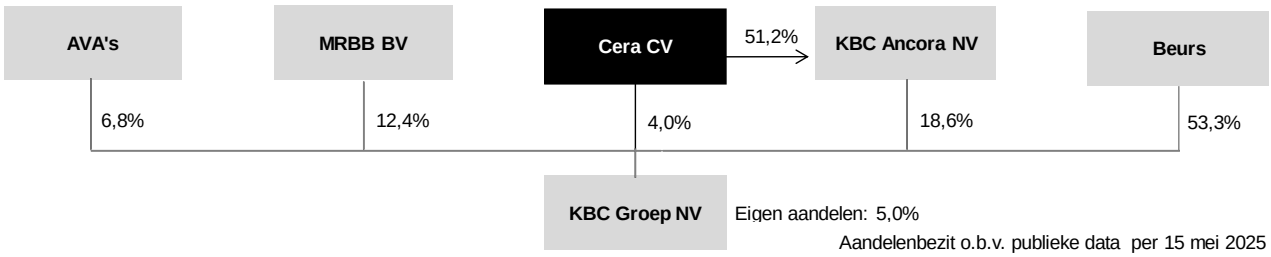
Cera is een coöperatieve vennootschap (CV), opgericht en handelend onder Belgisch recht, met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België). Cera is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Leuven en heeft ondernemingsnummer 0403.581.960 en LEI-nummer 549300I1S80UFFUC0493.

Hoofdactiviteiten

Cera heeft een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. KBC Ancora is een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van 18,6% in KBC Groep. Met een gezamenlijke participatie van 22,5% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep (aandelenbezit o.b.v. publieke data per 15 mei 2025).
  Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst gesloten die, behoudens voortijdige beëindiging of verlenging, eindigt op 30 november 2034. Blijkens de meest recente openbare kennisgeving groeperen de syndicaatsleden 41,7% van de uitstaande KBC Groep-aandelen.
- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

Beschrijving van de groep waarvan de uitgevende instelling deel uitmaakt, alsook van de positie van de uitgevende instelling binnen de groep.
Op 15 mei 2025 heeft Cera een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie van 22,5% in KBC Groep.
De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora, gecontroleerd door Cera, heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 4,0% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht.



Aandelenbezit o.b.v. publieke data per 15 mei 2025

Belangrijke aandeelhouder
Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera. De participatie van Cera Beheersmaatschappij vertegenwoordigt ca. 3,2% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen. Gezien elk aandeel recht geeft op één stem, beschikt Cera Beheersmaatschappij over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Voornaamste bestuurders
De vennootschap wordt bestuurd door één Statutaire bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder van Cera. Deze heeft de heer Frederik Vandepitte aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Cera Beheersmaatschappij heeft een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A), niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B) en niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op datum van goedkeuring van dit prospectus bestaat de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij uit 20 leden:

- drie bestuurders A: de heer Frederik Vandepitte, de heer Franky Depickere en de heer Marc De Ceuster
- veertien bestuurders B: de heer Koen Albers, de heer Lieven Demolder, de heer Mattias Dessein, mevrouw Liesbeth Fransen, de heer Daniel Jacquet, de heer Herman Meynen, mevrouw Els Persyn, mevrouw Liesbet Okkerse, de heer Peter Ortmanns, mevrouw Mathilde Remy, de heer Sven Stevens, de heer Henri Vandermeulen, de heer Stefaan Vanhoutte en mevrouw Katrien Vansteenkiste
- drie bestuurders C: de heer Erik Clinck, mevrouw Heidi Loos en mevrouw Nele Smets

Wettelijke auditor
PwC Bedrijfsrevisoren, een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, met ondernemingsnummer 0429.501.944 (RPR Brussel, Nederlandstalig), met als vaste vertegenwoordiger de heer Damien Walgrave, handelend in naam van Damien Walgrave BV, vervult vanaf boekjaar 2025 als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken.

2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

De commissaris van Cera heeft voor elk van de boekjaren waarop de historische financiële informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd.
Hieronder wordt de belangrijkste financiële informatie uit de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van Cera over de laatste drie boekjaren opgenomen (gecontroleerd door de commissaris[1]).

[1] Met uitzondering van de enkelvoudige kasstroomtabel.

Enkelvoudig (mio euro)	2024	2023	2022
Winst- en verliesrekening			
Totale inkomsten*	278	221	385
Bedrijfsresultaat**	-35	-31	-27
Recurrent resultaat voor belastingen***	223	172	340
Nettowinst van het boekjaar	223	172	340
Balans			
Totale activa	3.165	3.006	2.879
Totaal eigen vermogen	3.125	2.968	2.841
Netto financiële schuld****	-624	-564	-414
Kasstroomoverzicht			
Kasstroom uit operationele activiteiten	217	192	309
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-179	-580	-246
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-38	-24	-47
Nettokasstroom	**1**	**-412**	**16**

* totale opbrengsten uit de resultatenrekening van Cera
** bedrijfsopbrengsten minus bedrijfskosten
*** resultaat voor belastingen (code 9903) minus niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus niet-recurrente financiële kosten (code 66B); (in tegenstelling tot het bedrijfsresultaat bevat het 'recurrent resultaat voor belastingen' ook de ontvangen dividenden)
**** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie (incl. termijnrekeningen)

Geconsolideerd (mio euro)	2024	2023	2022
Winst- en verliesrekening			
Totale inkomsten*	819	884	614
Aandeel in resultaat vermogensmutatie**	778	749	599
Bedrijfsresultaat	-38	-34	-30
Nettowinst van het boekjaar***	433	410	310
Balans			
Totale activa	6.107	5.744	4.954
Totaal eigen vermogen	3.846	3.515	2.953
Netto financiële schuld****	-584	-471	-293
Kasstroomoverzicht			
Kasstroom uit operationele activiteiten	431	291	717
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-159	-596	-280
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-271	-229	-414
Nettokasstroom	**1**	**-534**	**23**

* totale opbrengsten uit de geconsolideerde jaarrekening van Cera
** aandeel in resultaat van ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
*** aandeel Cera-groep in de geconsolideerde winst
**** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie (incl. termijnrekeningen)

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Op 31 december 2024 vertegenwoordigden deze participaties ca. 78% van de totale activa. De dividenden uit deze participaties vormen de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera. Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatiemaatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", die in tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" ook de ontvangen dividenden toont.

Het balanstotaal steeg in 2024 met 158,6 miljoen euro. Aan de actiefzijde stegen de geldbeleggingen (+58,8 miljoen euro, het betreft termijnrekeningen), steeg de participatie in KBC Groep (+70 miljoen euro), steeg de participatie in KBC Ancora met 21,9 miljoen euro (voornamelijk door enerzijds aankopen van KBC Ancora-aandelen en anderzijds door uittredingen met D-aandelen), stegen de vorderingen (+6,5 miljoen euro) en de liquiditeiten (+1,0 miljoen euro). Aan de passiefzijde was er in hoofdzaak een stijging van het eigen vermogen (+156,8 miljoen euro), als saldo van een toename van de reserves (+139,8 miljoen euro) en een netto-toename van de inbreng (+17,0 miljoen euro). De schulden stegen licht (+1,8 miljoen euro) tot 39,6 miljoen euro, waarvan 27,4 miljoen euro als coöperatief dividend wordt uitgekeerd in juni 2025.

Het balanstotaal steeg in 2023 met 127,0 miljoen euro. Aan actiefzijde stegen de geldbeleggingen (+562,3 mijoen euro, het betreft termijnrekeningen), nam de participatie in KBC Ancora af met 4,7 miljoen euro (voornamelijk door enerzijds uittredingen met D-aandelen en anderzijds door aankopen van KBC Ancora-aandelen), daalden de vorderingen (-22,9 miljoen euro) en daalden de liquiditeiten (-412,0 miljoen euro). Aan de passiefzijde was er in hoofdzaak een stijging van het eigen vermogen (+127,7 miljoen euro), als saldo van een toename van de reserves (+104,3 miljoen euro) en een netto-toename van de inbreng (+23,4 miljoen euro).

In 2024, 2023 en 2022 ontving Cera dividenden uit haar participaties in KBC Groep (respectievelijk 4,85 euro, 4,0 euro en 8,6 euro per aandeel) en KBC Ancora (respectievelijk 4,09 euro, 3,31 euro en 6,49 euro per aandeel). De kosten van Cera bestonden in de periode 2022-2024 in hoofdzaak uit werkingskosten. De resultaten van Cera bedroegen de afgelopen jaren 223,0 miljoen euro (2024), 172,2 miljoen euro (2023) en 340,2 miljoen euro (2022).

Opgemerkt wordt dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd. De liquiditeitspositie van Cera op balansdatum bedroeg 2,9 miljoen euro. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

Risicofactoren eigen aan Cera

- marktrisico: de activa van Cera bestaan in erg belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen, terwijl de verplichtingen van Cera

(passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt. Op 31 december 2024 bestonden de activa van Cera voor 78% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep: de (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een daling of het wegvallen van die inkomsten heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera;

De diverse risico's die zich op het niveau van de KBC-groep kunnen manifesteren, vertalen zich op het niveau van Cera in de twee hierboven beschreven risico's (marktrisico en liquiditeitsrisico).

- liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen: vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera. De Statutaire bestuurder kan echter uittredingen beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren;
- concentratierisico: een zeer belangrijk deel van de activa van Cera is geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep. Op 31 december 2024 bestonden de activa van Cera voor 78% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- risico op nieuwe regelgeving of nieuwe richtlijnen o.b.v. bestaande regelgeving, in voorkomend geval in het bijzonder gericht op coöperatieve vennootschappen, met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's);
- risico op het verlies van de erkenning als coöperatie: indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken;
- risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora en derhalve op de mogelijkheid om de doelstellingen van het aandeelhouderssyndicaat te realiseren.

Afdeling C. – Essentiële informatie over de aandelen

1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de aandelen?

Type en categorie van aangeboden aandelen

De aangeboden aandelen zijn E-aandelen naar Belgisch recht (ISIN BE 6328376965). De nominale inbrengwaarde van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Er kan ingetekend worden per E-aandeel, en dit zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten (inclusief vennoten die reeds intekenden op eerdere emissies van E-aandelen) als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

Aantal uitgegeven aandelen en inbreng per aandeel

Toestand inbreng op balansdata:

Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (10,00 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2024	7.389.769	2.200.000	3.187.235	11.347.169	24.124.173
31/12/2023	7.625.981	2.200.000	3.343.981	10.919.229	24.089.191
31/12/2022	7.826.981	2.200.000	3.467.972	10.380.854	23.875.807

Nominale inbreng (in euro)	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (10,00 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2024	45.816.568	22.000.000	59.250.699	567.358.450	694.425.716
31/12/2023	47.281.082	22.000.000	62.164.607	545.961.450	677.407.139
31/12/2022	48.527.282	22.000.000	64.469.599	519.042.700	654.039.582

Alle aandelen zijn volledig volgestort.

Aan de aandelen verbonden rechten

- **Algemene Vergadering**

Elk aandeel geeft recht op één stem ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

- **dividend**
  Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar en kan nooit hoger zijn dan 6%. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.
- **vennotenvoordelen**
  Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Een vennoot die twaalf of meer E-aandelen bezit, voldoet steeds aan deze voorwaarde. Ook een vennoot die minder dan twaalf E-aandelen bezit kan aan deze voorwaarde voldoen indien hij/zij daarnaast voldoende B- en/of D-aandelen bezit. Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.
- **scheidingsaandeel**
  Bij uittreding / uitsluiting hebben de vennoten recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening voor de E-aandelen werkelijk gestorte inbreng. Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.
- **rechten en vorderingen tussen vennoten en vennootschap**
  Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten (met inbegrip van het recht op niet uitgekeerde dividenden) of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Beperking van de vrije verhandelbaarheid van de aandelen
De E-aandelen van Cera zijn niet overdraagbaar, noch onder de levenden, noch bij overlijden.

Rangorde E-aandelen in geval van insolventie
In geval van insolventie van Cera hebben de E-aandelen dezelfde rangorde als de B-, C- en D-aandelen. Met hen wordt afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers.

Dividendbeleid
Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten wordt de nettowinst van het boekjaar als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. (Berekening *pro rata temporis* indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef);
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Brutodividend over de afgelopen boekjaren: boekjaar 2024: 4%. Het dividend van 4% zal uitbetaald worden op woensdag 18 juni 2025 / boekjaar 2023: 4% / boekjaar 2022: 3,25%+1%: in de context van het door KBC Groep in 2022 uitgekeerde buitengewoon dividend, kende Cera over boekjaar 2022 een eenmalige dividendverhoging met 1% toe, waardoor het totale dividend 4,25% bedroeg. Het dividend over een boekjaar wordt berekend pro rata temporis het aandeelhouderschap in het betrokken boekjaar. De uitbetaling van het dividend gebeurt aansluitend op de Algemene Vergadering in het daarop volgend boekjaar. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2025 kan dus in juni 2026 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2025. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2026 kan dus in juni 2027 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2026.

De dividendpolitiek houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Dit laatste verwijst naar de maatschappelijk erg belangrijke verankeringsrol die Cera realiseert, en die veel middelen vergt, en naar de middelen die Cera besteedt aan haar maatschappelijke projectwerking. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.
Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de erkenningsvoorwaarden, i.e. maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?

- terugbetalingscapaciteit van Cera: in geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal en/of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Ook het markt- en liquiditeitsrisico kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.
- aandelenkarakter: het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers. Cera is niet verplicht om een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen;
- beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding: vennoten kunnen enkel gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar een verzoek tot vrijwillige uittreding indienen. Bovendien kan de Statutaire bestuurder de vrijwillige uittredingen beperken, o.m. indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen of indien dit vereist is in het vennootschapsbelang. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren.
- niet-overdraagbaarheid van de aandelen:
  - de E-aandelen zijn niet overdraagbaar;
  - de E-aandelen zijn niet overerfbaar. Bij uittreding van rechtswege hebben de rechthebbenden van de vennoot recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng.
- waarde van de aandelen: er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening werkelijk gestorte inbreng. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera. Eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora hebben geen impact op het bij uittreding met E-aandelen te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera.
- bijzondere vervaltermijn: alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Afdeling D. – Essentiële informatie over de aanbieding van aandelen aan het publiek

1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik intekenen op dit aandeel?

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. E-aandelen zijn steeds op naam.

Periode en bedrag van de uitgifte

De aandelenuitgifte wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving vanaf 26 juni 2025 tot en met 29 mei 2026, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (mits bekendmaking van een aanvulling bij het prospectus) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

Intekening op en volstorting van E-aandelen
Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtneming van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Er zijn geen instapkosten. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort.
De intekening verloopt via de loketten van KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque, via KBC Live / KBC Brussels Live / CBC Live (bankkantoor op afstand) of online via KBC Mobile of KBC Touch en is onherroepelijk.

Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen
De inschrijving is rechtsgeldig van zodra deze aanvaard wordt door de Statutaire bestuurder. Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver de E-aandelen volledig volgestort hebben. De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit speculatieve of willekeurige overwegingen. Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting.

Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten
Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

Bedrag en percentage van de onmiddellijke verwatering die het gevolg is van de aanbieding.
Er is geen financiële verwatering. Elk aandeel behoudt haar statutaire waarde ongeacht het aantal aandelen in omloop. Op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een uiterst beperkte invloed. Aan het aantal aandelen per 31.12.2024 zijn 24.124.173 stemmen verbonden. Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten. Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001036% naar 0,0001015%.

Totale kosten van de uitgifte
De kosten voor de aanbieding omvatten de vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, de vergoeding aan de FSMA, de kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs. De totale kosten worden geraamd op ca. 200.000 euro.

Geraamde kosten die aan de kandidaat-inschrijvers kunnen worden aangerekend
Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?

Redenen van de aanbieding
Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat niet alleen toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen, maar resulteert wellicht ook in een verjonging van de vennotenbasis van Cera. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

Gebruik en geraamd nettobedrag van de opbrengsten
Cera kan de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen. De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen. Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkingskosten (waaronder uitgaven i.k.v. vennotenvoordelen en maatschappelijke werking en communicatie) en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.
Het geraamd nettobedrag kan sterk verschillen van jaar tot jaar. Het bedroeg in de afgelopen 3 jaren gemiddeld ca. 33,1 miljoen euro.

Belangrijkste bestemmingen middelen *(in miljoen euro)*	**2024**	**2023**	**2022**
Aankoop KBC Groep- en/of KBC Ancora-aandelen	-120,2	-17,6	-245,7
Geldbeleggingen (termijndeposito's)	-58,8	-562,3	0,0
Werkingsbudget	-37,0	-33,4	-29,4
waarvan vennotenvoordelen (netto)	*-7,9*	*-7,2*	*-5,9*
waarvan maatschappelijke werking	*-5,3*	*-4,7*	*-4,8*
waarvan communicatiekosten	*-5,9*	*-5,2*	*-3,5*
Scheidingsaandeel (uittredende vennoten)	-42,1	-30,7	-57,4
Uitgekeerd coöperatief dividend	-26,7	-28,0	-21,3

1. Risicofactoren

1.1. Algemeen

Cera is van oordeel dat de hieronder beschreven factoren de voornaamste risicofactoren zijn verbonden aan de aangeboden E-aandelen en/of aan de activiteiten van Cera. Deze factoren kunnen aldus een invloed hebben op de mogelijkheid van Cera om op de E-aandelen een dividend uit te keren en/of bij uittreding de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, en/of op de beslissing van Cera om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten. In elke categorie worden de meest materiële risicofactoren het eerst vermeld.

Het onvermogen van Cera om op de door haar uitgegeven E-aandelen een dividend uit te keren of, in voorkomend geval, bij beëindiging van het aandeelhouderschap, de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, evenals een eventuele beslissing om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten, kan zich evenwel ook voordoen om andere redenen. De lijst van risico's is niet exhaustief en het is altijd mogelijk dat de groep getroffen wordt door een risico dat op basis van de momenteel beschikbare informatie niet materieel wordt geacht.

1.2. Risicofactoren eigen aan Cera

Marktrisico

Het marktrisico verwijst naar de mogelijke negatieve impact ten gevolge van waardeschommelingen van de activa van Cera. De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep (eind boekjaren 2022, 2023 en 2024 vertegenwoordigden ze samen respectievelijk 83%, 79% en 78% van de totale activa). De beurskoers ervan kan onderhevig zijn aan grote schommelingen (een daling van de beurskoersen van het KBC Groep- en het KBC Ancora-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van Cera), terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen uitgedrukt. Op 31 december 2024 bedroeg de slotkoers van het KBC Groep-aandeel 74,54 euro en de slotkoers van het KBC Ancora-aandeel 50,50 euro. De resterende activa (22% van de totale activa) betreffen hoofdzakelijk liquide middelen en middelen op termijnrekeningen (624 miljoen euro), die geen marktrisico inhouden, en materiële vaste activa (23 miljoen euro).

Het marktrisico wordt als middelmatig beschouwd.

Liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep

De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een eventuele daling van deze inkomsten, of het volledig wegvallen ervan, heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera. In boekjaar 2022 bedroegen de totale dividendinkomsten 368,8 miljoen euro, in boekjaar 2023 bedroegen de totale dividendinkomsten 191,2 miljoen euro en in boekjaar 2024 bedroegen de totale dividendinkomsten 237,8 miljoen euro. In 2022 had Cera nagenoeg geen andere relevante recurrente opbrengsten. In 2023 realiseerde Cera 12,5 miljoen rente-inkomsten uit termijnrekeningen. In 2024 bedroegen de rente-inkomsten 20,2 miljoen euro. De liquiditeitspositie van Cera evolueerde in boekjaar 2024 van 1,9 miljoen euro

naar 2,9 miljoen euro. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).
Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep streeft ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames. KBC Groep beschouwt een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. KBC Groep zal de Additional Tier1- en tier 2-buckets binnen de Pillar-2 Requirements (P2R) opvullen en Significant Risk Transfers (SRT's) gaan gebruiken (als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren).
KBC Groep keerde op 8 mei 2025 een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit aan haar aandeelhouders.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een (interim)-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
KBC Ancora maakte op 23 mei 2025 bekend dat ze op 5 juni 2025 een bruto (interim)-dividend zal uitkeren van 3,51 euro per aandeel.

Het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden wordt als middelmatig beschouwd.

Liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen

Vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Uittredingen zijn het gevolg van beslissingen van vennoten van Cera (vrijwillige uittredingen) en overlijdens (uittredingen van rechtswege). Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera.

In dit verband wordt evenwel opgemerkt dat de Statutaire bestuurder uittredingen kan beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen.

In 2023, 2024 en 2025 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in 2023 en 2024 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2025 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

De Statutaire bestuurder kan (in toepassing van artikel 6:120, §1, 4° WVV juncto art. 6 van de statuten) ook in de komende jaren de uittredingsverzoeken telkens opschorten gedurende de eerste jaarhelft, teneinde de gelijke behandeling van de vennoten te garanderen.

In boekjaren 2022, 2023 en 2024 bedroeg het totale in geld uitbetaalde scheidingsaandeel respectievelijk 24,9 miljoen euro, 30,7 miljoen euro en 42,1 miljoen euro. De uittredingspercentages in de betrokken boekjaren (in geld uitbetaalde scheidingsaandelen ten opzichte van het totaal aan in geld uit te betalen scheidingsaandelen op balansdatum) bedroegen respectievelijk 2,2%, 2,6% en 3,3%.
In 2022 werd er bovendien 32,5 miljoen euro uitbetaald (op 30 juni 2022) volgend op beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

De liquiditeitspositie bedroeg 413,9 miljoen euro op balansdatum 2022, 1,9 miljoen euro op balansdatum 2023 en 2,9 miljoen euro op balansdatum 2024.
Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar) eind 2024.
Het liquiditeitsrisico door uittredingen wordt als middelmatig beschouwd.

Concentratierisico

Cera speelt een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep. Deze verankeringsopdracht is in de statuten van Cera ingeschreven. Als gevolg hiervan is een zeer belangrijk deel (78%) van haar activa geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep. (zie hoger onder 1.2 'Marktrisico'). Deze risicofactor versterkt andere risicofactoren, waaronder het marktrisico en het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep. De resterende 22% van de totale activa omvatten voornamelijk termijnrekeningen en in geringere mate tevens materiële vaste activa en liquiditeiten.

Het concentratierisico wordt als middelmatig beschouwd.

Risico op nieuwe regelgeving met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's)

De KBC-groep is als geïntegreerde bank-verzekeraar onderworpen aan de wetten, voorschriften, administratieve maatregelen en beleidsvoorschriften betreffende financiële dienstverlening. Wijzigingen op het vlak van het toezicht en de regelgeving kunnen de activiteiten, aangeboden producten en diensten of de waarde van de activa van de KBC-groep aantasten. Als referentie-aandeelhouders van KBC Groep, kunnen Cera en KBC Ancora eveneens de impact van wijzigingen in het regelgevend en toezichthoudend kader voor financiële instellingen ondervinden, en/of kan Cera geconfronteerd worden met bijkomende regelgeving of richtlijnen gericht op coöperaties actief in de financiële sector, onder meer op het vlak van liquiditeits- of solvabiliteitsvereisten, die een impact kunnen hebben op de samenstelling van de balans en/of de dividendpolitiek.

Het risico op nieuwe regelgeving wordt als middelmatig beschouwd.

Risico op verlies van de erkenning als coöperatie

Cera is onderworpen aan het risico dat zij haar erkenning voor de NRC zou verliezen. Erkenningen worden bij Ministerieel Besluit toegekend. Indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken.

Het risico op verlies van de erkenning als coöperatie wordt als laag beschouwd.

Risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. De syndicaats-overeenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op 29 november 2024 bevestigden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), om de syndicaatsovereenkomst ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan.

Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Een wijziging in de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep kan een invloed hebben op de mate waarin de syndicaatsleden erin slagen om hun doelstellingen inzake aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep te realiseren.

Bovendien wordt het grootste deel van Cera's participatie in KBC Groep onrechtstreeks aangehouden via haar dochtervennootschap KBC Ancora, waarin Cera op balansdatum een participatie aanhoudt van ca. 51,2%. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Bij uittreding met D-aandelen, hebben de Cera-vennoten of hun rechthebbenden onder meer recht op uitkering in natura van 4,2 aandelen in KBC Ancora per D-aandeel (zie '4.1.2. Andere aandelencategorieën – D-aandelen'). De participatie van Cera in KBC Ancora zal dan ook afnemen wanneer vennoten met D-aandelen uittreden door de daarmee gepaard gaande uitkering van aandelen KBC Ancora. Indien er een groot aantal uittredingen met D-aandelen zou plaatsvinden, kan de participatie van Cera in KBC Ancora en de daarmee gepaard gaande indirecte participatie in KBC Groep dan ook sterk verminderen.

In de afgelopen boekjaren keerde Cera respectievelijk 421.058 (2022), 519.345 (2023) en 656.275 (2024) KBC Ancora-aandelen uit. Hierdoor nam de participatie van Cera in KBC Ancora in 2022 af met 0,5%. In 2023 nam de participatie van Cera in KBC Ancora evenwel (per saldo) toe met 0,7% (tot 50,6%), omwille van de aankoop door Cera van 466.275 KBC Ancora-aandelen en van de vernietiging door KBC Ancora van 1,3 miljoen ingekochte eigen aandelen. In 2024 nam de participatie van Cera in KBC Ancora opnieuw (per saldo) toe met 0,6%, omwille van de aankoop door Cera van 1.112.940 KBC Ancora-aandelen.

Het risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora, wordt als laag beschouwd.

1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora. KBC Ancora is daarenboven een monoholding met als enig actief KBC Groep-aandelen. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt op haar deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora.

Via haar participaties is Cera dus eveneens onderhevig aan de risico's die eigen zijn aan KBC Groep (en KBC Ancora). Wat KBC Groep betreft omvat dit tevens het risico op een afwikkeling van KBC Groep in toepassing van Richtlijn 2014/59/EU.[2] De voor KBC Groep (en KBC Ancora) geldende risicofactoren vertalen zich daarbij voor Cera in een marktrisico (koersrisico) en een liquiditeitsrisico bijvb. bij uitblijven van dividenden (zoals beschreven in vorige sectie).

1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen

Terugbetalingscapaciteit van Cera

In geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Hun scheidingsaandeel zal immers pas terugbetaald worden na betaling van de

[2] Richtlijn 2014/59/EU van het Europees Parlement en de Raad van 15 mei 2014 betreffende de totstandbrenging van een kader voor het herstel en de afwikkeling van kredietinstellingen en beleggingsondernemingen en tot wijziging van Richtlijn 82/891/EEG van de Raad en de Richtlijnen 2001/24/EG, 2002/47/EG, 2004/25/EG, 2005/56/EG, 2007/36/EG, 2011/35/EU, 2012/30/EU en 2013/36/EU en de Verordeningen (EU) nr. 1093/2010 en (EU) nr. 648/2012, van het Europees Parlement en de Raad.

schulden. Indien na betaling van deze schulden het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, zal de uitbetaling pondspondsgewijze gebeuren. In dergelijke situatie is het dus mogelijk dat de werkelijk gestorte inbreng van het aandeel niet of niet volledig en/of niet onmiddellijk terugbetaald kan worden.

Ook het markt- en liquiditeitsrisico (zie titel 1.2 'Risicofactoren eigen aan Cera') kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.

Het risico inzake de terugbetalingscapaciteit van Cera wordt als middelmatig beschouwd.

Aandelenkarakter

De aangeboden aandelen zijn aandelen van de categorie E in de vennootschap Cera CV. De persoon die aandelen koopt, krijgt de hoedanigheid van vennoot met E-aandelen van Cera CV. De aandelen zijn steeds op naam. Het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers (zie ook verder, onder rubriek '*waarde van de aandelen*').

De vennoten van Cera zullen jaarlijks een dividend ontvangen voor zover en in de mate dat de Algemene Vergadering beslist tot toekenning van een dividend. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen. Gezien Cera een voor de NRC erkende coöperatieve vennootschap is, kan een eventueel toegekend dividendpercentage het bij Koninklijk Besluit voor erkende coöperatieve vennootschappen vastgestelde dividendpercentage, dat momenteel 6% bedraagt, niet te boven gaan.

De jaarlijks te nemen beslissing betreffende de eventuele toekenning van een dividend zal onder meer afhankelijk zijn van de resultaten van Cera en indirect van de resultaten en de resultaatsbestemming van KBC Groep en KBC Ancora. Bij intekening op E-aandelen moet men rekening houden met de mogelijkheid dat Cera, onder meer bij het uitblijven van (of bij een geringe omvang van) dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zelf geen coöperatief dividend zou toekennen. (zie eveneens 4.2.2.3. Dividend)

Beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding

Vennoten kunnen gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar (van 1 januari tot 30 juni) vrijwillig uittreden. Vrijwillig uittreden kan, geheel of gedeeltelijk, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

In toepassing van artikel 6 van de statuten kan de Statutaire bestuurder uittreding weigeren in bepaalde gevallen, onder meer:

- indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer (doch niet limitatief) met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Niet-overdraagbaarheid van de E-aandelen

De E-aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). Met uitzondering van de eventuele overdracht van C-aandelen die gepaard zou gaan met een eventuele wijziging van het bestuurderschap van Cera, zijn de aandelen van Cera niet verhandelbaar. Zij kunnen noch onder de levenden, noch bij overlijden worden overgedragen.

Waarde van de aandelen

De E-aandelen die het voorwerp uitmaken van dit prospectus hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding met E-aandelen meer te ontvangen dan de werkelijk gestorte inbreng voor deze aandelen. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera.

Het dient benadrukt te worden dat men bij intekening een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel betaalt, en dat men bij uittreding het recht heeft om maximaal deze werkelijk gestorte inbreng van 50 euro terug te ontvangen. Bij intekening op E-aandelen betaalt men dus geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen van Cera. Tijdens de volledige duur van het aandeelhouderschap behouden de E-aandelen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng. Ze bieden geen bescherming tegen inflatie. De financiële opbrengst op een investering in E-aandelen bestaat uitsluitend uit dividenden op deze aandelen. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen.

Gelet op het principe van uittreding tegen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng, hebben eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora geen impact op het bij uittreding (met E-aandelen) te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera (zie hoger, onder titel *'terugbetalingscapaciteit van Cera'*).

Uittreding van rechtswege

Er komt automatisch een einde aan het aandeelhouderschap van een vennoot bij diens overlijden, faillissement, of kennelijk onvermogen.

Bij uittreding heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng per aandeel. Voor een E-aandeel bedraagt het scheidingsaandeel, net zoals bij vrijwillige uittreding, maximaal 50 euro.

Mogelijkheid tot uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet weigeren, respectievelijk uitspreken uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De Statutaire bestuurder kan de uitsluiting uitspreken wanneer de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Bij uitsluiting met E-aandelen heeft de vennoot of zijn erfgenamen recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Het dividend wordt pro rata berekend tot op datum van uitsluiting.

Bijzondere vervaltermijn

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

2. Belangrijke vermeldingen

De inhoud van dit prospectus is gebaseerd op de wetgeving en op de statuten en reglementen van Cera CV zoals deze van toepassing zijn op het ogenblik van goedkeuring van dit prospectus. Indien de wetgeving en/of de statuten van Cera wijzigen, zal het prospectus, waar relevant, in het licht van deze wijzigingen moeten worden gelezen. Elke met de informatie in een prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de effecten van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van de afsluiting van de aanbiedingsperiode zal aanleiding geven tot een aanvulling bij het prospectus. Titels vermeld in dit prospectus beogen enkel de leesbaarheid te bevorderen.

Dit prospectus mag uitsluitend verspreid worden in België.

Beleggers dienen zelf de nodige maatregelen te treffen om hun (roerend) vermogen voldoende te spreiden. Cera adviseert daarom om een eventuele inschrijving op E-aandelen enkel te beschouwen als onderdeel van een ruimere portefeuille die voldoende gespreid is.

2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)

Dit prospectus is opgesteld in overeenstemming met de Prospectusverordening en de Prospectuswet.

Een aantal rubrieken uit de bijlagen 1 en 11 bij de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/980 worden niet besproken in dit prospectus omdat zij, gelet op de aard van Cera CV, niet van toepassing zijn.

De Nederlandstalige versie van dit Prospectus (inclusief samenvatting) werd op 17 juni 2025 goedgekeurd door de FSMA, als bevoegde autoriteit, overeenkomstig de Prospectusverordening.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling noch van de kwaliteit van de effecten waarop het Prospectus betrekking heeft. Beleggers dienen zelf te beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.

De FSMA keurt (de Nederlandstalige versie van) dit Prospectus enkel goed wanneer is voldaan aan de in de Prospectusverordening neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Dit Prospectus is opgesteld in het Nederlands en is vertaald in het Frans. Cera is verantwoordelijk voor het nazicht dat de Franstalige versie van het Prospectus in overeenstemming is met de goedgekeurde Nederlandstalige versie van het Prospectus. Onverminderd de verantwoordelijkheid van Cera voor de vertaling van het Prospectus, zal, indien er verschillen zijn tussen de verschillende versies, de door de FSMA goedgekeurde taalversie (d.i. de Nederlandstalige versie) voorrang hebben. Indien er een inconsistentie bestaat tussen het Prospectus en de Samenvatting, heeft het Prospectus voorrang op de Samenvatting.

Andere informatie op de website van de vennootschap of enige andere website maakt geen deel uit van het Prospectus (tenzij het informatie betreft die in het Prospectus werd opgenomen door middel van verwijzing) en werd niet door de FSMA gecontroleerd of goedgekeurd.

2.2. Gedefinieerde begrippen

Almancora Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Almancora Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0473.812.039
Cera	De coöperatieve vennootschap Cera, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.581.960 en met LEI-nummer 549300I1S80UFFUC0493
Cera Ancora	De vereniging zonder winstoogmerk Cera Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.314.263
Cera Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Cera Beheers-maatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.489.061 en met LEI-nummer 254900ZUV5JQOSHFLK89
Cera-groep	Cera en KBC Ancora
Comité van Dagelijks Bestuur	Dit comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur van Cera CV.
FSMA	Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten
KBC Ancora	De naamloze vennootschap KBC Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 549300I4XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Merknaam waaronder de Brusselse KBC- en CBC-kantoren sinds januari 2015 opereren. KBC Brussels heeft geen afzonderlijke juridische structuur, maar is juridisch een onderdeel van KBC Bank NV respectievelijk CBC Banque SA.

KBC Groep	De naamloze vennootschap KBC Groep, met zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0403.227.515
KBC-groep	KBC Groep NV en de met haar verbonden ondernemingen.
KPMG Bedrijfsrevisoren	De besloten vennootschap Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0419.122.548
MRBB	De besloten vennootschap Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, met zetel te 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.552.959
NRC	De Nationale Raad voor de coöperatie en de sociale onderneming
Prospectus	Onderhavig prospectus voor het openbaar aanbod van E-aandelen door Cera in België
Prospectusverordening	Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereglementeerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG
Prospectuswet	Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt
PwC Bedrijfsrevisoren	De besloten vennootschap Price Waterhouse Coopers Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0429.501.944
Statutaire bestuurder	Cera Beheersmaatschappij
Uitgevende instelling	Cera

2.3. Verwijzing naar documenten

Het prospectus, met inbegrip van de bijlagen bij dit prospectus, en alle eventuele aanvullingen hierbij blijven gedurende ten minste tien jaar na de publicatie ervan in elektronische vorm beschikbaar voor het publiek op de websites van Cera (https://www.cera.coop/nl/particulieren/aandelen-kopen/prospectus-infos) en de FSMA.

Tijdens de geldigheidsduur van het prospectus is inzage mogelijk van:

Oprichtingsakte van Cera	beschikbaar op de zetel van Cera
Statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	bijlage 1 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop
Corporate Governance Charter van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop
Statuten van Cera Beheersmaatschappij (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop
Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2024, 2023 en 2022 (met commissarisverslagen)	bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop
Verslagen van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera over de jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2024, 2023 en 2022	bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop
Jaarverslagen van KBC Ancora over de boekjaren 2023/2024, 2022/2023 en 2021/2022	beschikbaar op de zetel van KBC Ancora en op de website van KBC Ancora: www.kbcancora.be
Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst	bijlage 2 bij dit prospectus

3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie

Cera is verantwoordelijk voor de informatie die in dit prospectus is opgenomen en verklaart dat, voor zover bekend, de gegevens in het prospectus in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou kunnen wijzigen.

Elke met de informatie in het prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de aandelen van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van de afsluiting van de aanbiedingsperiode wordt zonder onnodige vertraging vermeld in een aanvulling van het prospectus.

Een dergelijke aanvulling wordt op dezelfde wijze als het prospectus binnen ten hoogste vijf werkdagen goedgekeurd en conform ten minste dezelfde regelingen als bij de verspreiding van het oorspronkelijke prospectus gepubliceerd in overeenstemming met artikel 21 van de Prospectusverordening. Ook de samenvatting en eventuele vertalingen daarvan worden, zo nodig, aangevuld, zodat rekening kan worden gehouden met de nieuwe informatie die in de aanvulling van het prospectus is opgenomen. KBC Bank NV en CBC Banque SA informeren de kandidaat-inschrijvers dat de kans bestaat dat een aanvulling gepubliceerd wordt en waar en wanneer dit in voorkomend geval zal gebeuren. Wie ingestemd heeft/instemt met elektronische communicatie, zal hierover langs elektronische weg gecontacteerd worden. De andere kandidaat-inschrijvers zullen aangemaand worden om de websites van Cera en KBC in het oog te houden.

Bij publicatie van een aanvulling hebben de kandidaat-inschrijvers wiens aandelen nog niet definitief zijn geleverd op datum van de feiten die aanleiding hebben gegeven tot de aanvulling en die aanvaard hebben op de E-aandelen in te schrijven voordat de aanvulling is gepubliceerd, het recht om hun intekening in te trekken. KBC Bank NV en CBC Banque SA informeren de kandidaat-inschrijvers dat zij hen in voorkomend geval zullen bijstaan bij het uitoefenen van hun intrekkingsrecht.

Op 23 mei 2025 keurde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, de inhoud van dit prospectus goed.

PwC Bedrijfsrevisoren, met maatschappelijke zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, met als vaste vertegenwoordiger de heer Damien Walgrave, handelend in naam van Damien Walgrave BV, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A02037), vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken. De commissaris werd door de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2028.

KPMG Bedrijfsrevisoren, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A02157), commissaris van de vennootschap tot de Algemene Vergadering van 2025, keurde de jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2024, 2023 en 2022 telkens goed zonder voorbehoud.

De enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2024, 2023 en 2022 en de verslagen van de commissaris over deze enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen, die met zijn toestemming zijn opgenomen, maken integraal deel uit van dit prospectus.

4. Informatie over de aandelen van Cera

4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelencategorieën binnen dit eigen vermogen

Cera is een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht. In een coöperatieve vennootschap kunnen vennoten en derden die voldoen aan de vereisten om vennoot te worden, zonder statutenwijziging inschrijven op aandelen van de vennootschap en hebben aandeelhouders (binnen de grenzen van artikel 6:120 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) het recht om uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen volgens de in de statuten vastgelegde modaliteiten.

De statutair onbeschikbare inbreng van Cera bedraagt 36,5 miljoen euro.
De inbreng van Cera kan verhoogd worden wanneer er vennoten intekenen op nieuwe aandelen of verminderd worden wanneer vennoten uittreden of uitgesloten worden (zie verder). Het aantal in omloop zijnde aandelen en het aantal vennoten zijn aldus veranderlijk.

Alle aandelen uitgegeven door de vennootschap zijn op naam. De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereglementeerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

Cera heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, zoals omschreven in de artikelen 6 tot en met 9 van de statuten. De B- en D-aandelen vloeien voort uit de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 13 januari 2001 om het (toenmalige) A-aandeel te splitsen.

4.1.1. E-aandelen

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen naar Belgisch recht (ISIN BE 6328376965).

Vennoten met E-aandelen zijn steeds natuurlijke personen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

De E-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle E-aandelen zijn volgestort. Bij uittreding met E-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel terugbetaald. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

4.1.2. Andere aandelencategorieën

<u>B-aandelen</u>

Vennoten met B-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een B-aandeel vertegenwoordigt een werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.

De B-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle B-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe

B-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met B-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro terugbetaald.

C-aandelen

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera CV, is de houder van de C-aandelen. De werkelijk gestorte inbreng van een C-aandeel bedraagt 10 euro (tot 30 juni 2022: 24,79 euro; zie verder).
Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutaire bestuurder. Cera Beheersmaatschappij onderschreef 2.200.000 C-aandelen. Deze aandelen werden ten belope van 25% volgestort op 20 juli 1998. Het saldo van 75% werd volgestort op 27 februari 2007.
Op 11 juni 2022 werd door een Buitengewone Algemene Vergadering van Cera beslist om de inbrengwaarde van de C-aandelen per 30 juni 2022 te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel en om artikel 6 van de statuten van Cera in die zin aan te passen. In uitvoering van deze beslissing werd op 30 juni 2022 in totaal 32,537 miljoen euro aan inbrengwaarde terugbetaald door Cera aan Cera Beheersmaatschappij.
Bij uittreding met C-aandelen wordt maximaal de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng (10 euro per aandeel) terugbetaald.

D-aandelen

Vennoten met D-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. De werkelijk gestorte inbreng van een D-aandeel bedraagt 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.

De D-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle D-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe D-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met D-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) niet de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald, maar in de plaats daarvan: 4,2 aandelen KBC Ancora (in natura) én een uitkering in geld die gekapitaliseerd dividendoverschot (GDO) wordt genoemd en die wordt berekend overeenkomstig artikel 9 van de statuten.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de werkelijk gestorte inbrengen en het aantal aandelen per aandelencategorie. Het aantal B- en D-aandelen daalde gedurende boekjaren 2024, 2023 en 2022 als gevolg van vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege (hoofdzakelijk overlijdens) van Cera-vennoten. Hetzelfde geldt voor de E-aandelen, met dien verstande dat de daling ervan ruimschoots werd gecompenseerd door de uitgifte van nieuwe E-aandelen.

Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (10,00 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2024	7.389.769	2.200.000	3.187.235	11.347.169	24.124.173
31/12/2023	7.625.981	2.200.000	3.343.981	10.919.229	24.089.191
31/12/2022	7.826.981	2.200.000	3.467.972	10.380.854	23.875.807

Nominale inbreng (in euro)	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (10,00 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31/12/2024	45.816.568	22.000.000	59.250.699	567.358.450	694.425.716
31/12/2023	47.281.082	22.000.000	62.164.607	545.961.450	677.407.139
31/12/2022	48.527.282	22.000.000	64.469.599	519.042.700	654.039.582

4.2. Vennoten met E-aandelen

4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten)

Intekenen op E-aandelen van Cera kan enkel door natuurlijke personen en dit tijdens een periode waarin een emissie van E-aandelen wordt georganiseerd. (Voor de praktische modaliteiten van deze uitgifte: zie rubriek 5.2.)

Een inschrijving op E-aandelen kan zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. E-aandelen zijn coöperatieve aandelen op naam, cf. artikel 6:19 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Na aanvaarding door de Statutaire bestuurder van Cera wordt men vennoot van Cera. De Statutaire bestuurder zal de toetreding niet weigeren om willekeurige redenen.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister, na aanvaarding door de Statutaire bestuurder.

In onderstaande tabel wordt een historiek van de uitgifte van E-aandelen gegeven (afgelopen tien jaren):

Uitgifteperiode	Opgehaald bedrag (in euro)	Aantal intekeningen	Aantal aandelen
20 juni 2024 – 28 mei 2025	32.590.700	24.845	651.814
15 juni 2023 - 29 mei 2024	31.612.750	21.194	632.255
23 juni 2022 - 24 mei 2023	35.093.550	22.043	701.871
15 juni 2021 - 27 mei 2022	31.710.150	17.884	634.203
9 juni 2020 - 24 mei 2021	38.937.300	20.559	778.746
11 juni 2019 - 25 mei 2020	28.089.050	11.149	561.781
11 juni 2018 - 30 mei 2019	21.665.000	8.563	433.300
12 juni 2017 - 30 mei 2018	20.208.750	7.798	404.175
6 juni 2016 - 30 mei 2017	74.490.000	27.806	1.489.800
1 juni 2015 - 25 mei 2016	27.023.750	21.619	540.475

4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen

4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten)

De Algemene Vergadering bestaat uit alle vennoten, met inbegrip van de Statutaire bestuurder. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Elk E-aandeel geeft dus recht op één stem op de Algemene Vergadering.

De vennoten worden uitgenodigd voor de jaarlijkse Algemene Vergadering die plaatsvindt in de loop van de maand juni. Zij worden minstens 15 volle kalenderdagen vóór de vergadering uitgenodigd door middel van een bericht (per e-mail, per brief, of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal een Algemene Vergadering bijeengeroepen worden. Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal elk voorstel, dat schriftelijk aan de Statutaire bestuurder wordt overgemaakt vóór de agenda is vastgesteld, op de agenda opgenomen worden.

Enkel vennoten of wettelijke vertegenwoordigers van vennoten kunnen aan de Algemene Vergadering deelnemen. Een vennoot kan zich bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen, doch alleen door een andere vennoot. De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar

De nettowinst van het boekjaar wordt, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten, als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen, indien de Algemene Vergadering daartoe beslist. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor onder andere de houders van E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming.
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken.

4.2.2.3. Dividend

Dividendpolitiek Cera

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Dit laatste verwijst naar de maatschappelijk erg belangrijke verankeringsrol die Cera realiseert, en die veel middelen vergt, en naar de middelen die Cera besteedt aan haar maatschappelijke projectwerking. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Over de afgelopen boekjaren werd volgend bruto-dividend toegekend:

- boekjaar 2024: een dividend van 4,00%
- boekjaar 2023: een dividend van 4,00%
- boekjaar 2022 : een dividend van 3,25% + 1% (in de context van het door KBC Groep in 2022 uitgekeerde buitengewoon dividend, kende Cera over boekjaar 2022 een eenmalige dividendverhoging met 1% toe, waardoor het totale dividend 4,25% bedroeg)

Dividenden uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst.

Wie in 2025 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2026. Wie in 2026 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2027.

Niet opgevraagde dividenden verjaren na verloop van 5 jaar (en vervallen na verloop van maximum 2 jaar na het einde van het aandeelhouderschap) en komen toe aan Cera.

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en financieringskosten, de coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera.

Op balansdatum 2024 beschikte Cera over 15,6 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren).

Dividendpolitiek KBC Groep[3]

Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep streeft ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames. KBC Groep beschouwt een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. KBC Groep zal de Additional Tier1- en tier 2-buckets binnen de Pillar-2 Requirements (P2R) opvullen en Significant Risk Transfers (SRT's) gaan gebruiken (als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren).

Op 8 mei 2025 keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit. In november 2024 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel.

Dividendpolitiek KBC Ancora[4]

3 Bron van deze informatie: KBC Groep. Cera bevestigt dat deze informatie correct is weergegeven en dat, voor zover Cera weet en heeft kunnen opmaken uit door KBC Groep gepubliceerde informatie, geen feiten zijn weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden.

4 Bron van deze informatie: KBC Ancora. Cera bevestigt dat deze informatie correct is weergegeven en dat, voor zover Cera weet en heeft kunnen opmaken uit door KBC Ancora gepubliceerde informatie, geen feiten zijn weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou worden.

Eind augustus 2019 kondigde KBC Ancora een beperkte aanpassing van haar dividendpolitiek aan, met het oog op een snellere schuldafbouw. Deze aanpassing houdt in dat 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve) als (interim-)dividend zal worden uitgekeerd. Ten opzichte van de voorgaande dividendpolitiek betekent dit een afname met 10%. Daardoor zullen de uitstaande financiële schulden in principe sneller kunnen afgebouwd worden.

KBC Ancora maakte op 23 mei 2025 bekend dat ze op 5 juni 2025 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 3,51 euro per aandeel.[5]

Impact voor Cera

Indien Cera in een bepaald boekjaar geen dividenden van KBC Groep en/of KBC Ancora zou ontvangen, impliceert dit niet noodzakelijk dat zij geen coöperatief dividend over het betrokken boekjaar kan uitkeren. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Beslissingsproces

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera.

De Algemene Vergadering van Cera spreekt zich vervolgens uit over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatsbestemming.

De Statutaire bestuurder stelt een verslag op omtrent de liquiditeitsimpact van de uitkering en gaat vervolgens over tot uitbetaling van het dividend, mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Uitbetalingsmodaliteiten

Het dividend wordt in beginsel uitbetaald kort na de jaarlijkse AV. Het wordt uitgekeerd op een zicht- of spaarrekening bij KBC Bank, KBC Brussels, CBC Banque of een andere Belgische of Europese financiële instelling. Deze rekening moet op naam van de vennoot of van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger staan. Voor gehuwde partners mag een gemeenschappelijke rekening opgegeven worden.

De vennoot verbindt zich ertoe een eventuele wijziging van zijn rekening te melden aan Cera. Dit kan door de dividendrekening zelf te wijzigen in de digitale kanalen van KBC, KBC Brussels of CBC (KBC/CBC Touch en KBC/CBC Mobile) of door de wijziging te laten registreren in een KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Ook vennoten zonder bankproducten bij KBC, KBC Brussels of CBC worden geïdentificeerd (in het kader van de loketfunctie die KBC/CBC vervult voor Cera). Cera is niet aansprakelijk voor de gevolgen van de niet-naleving van bovenvermelde verplichting door de vennoot.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). De vennoot kan zich het door Cera ter beschikking gehouden dividend laten uitbetalen door zich te wenden tot zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Van zodra de vennoot een nieuwe rekening doorgeeft, worden deze ter beschikking gehouden dividenden automatisch mee uitbetaald bij de volgende dividenduitbetaling.

5 Bron van deze informatie: KBC Ancora. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

Laattijdig opgevraagde dividenden geven geen recht op interestopbrengsten in hoofde van de vennoot.

4.2.2.4. Belastingen

De belastingwetgeving van de lidstaat van de belegger en deze van België kan een weerslag hebben op de inkomsten uit de aandelen.

Onder de huidige Belgische wetgeving is geen enkele belasting of heffing verschuldigd bij intekening op of uittreding met E-aandelen.

Ingevolge artikel 21, eerste lid, 14° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen wordt voor aanslagjaar 2026 (inkomstenjaar 2025) een bedrag aan dividenden tot 859 euro (per belastingplichtige per jaar) vrijgesteld van belasting.
Deze vrijstelling, die geldt voor alle dividenden, wordt niet aan de bron toegepast, maar wel via de belastingaangifte.

Indien een vennoot coöperatieve dividenden ontvangt op zijn Cera-aandelen, dan zal op deze dividenden 30% roerende voorheffing ingehouden worden. De ingehouden roerende voorheffing kan vervolgens (door rijksinwoners) via de aangifte in de personenbelasting verrekend worden met de verschuldigde personenbelasting (en desgevallend terugbetaald worden) tot een bedrag van maximaal 859 euro (voor aanslagjaar 2026 / inkomstenjaar 2025) aan dividenden per belastingplichtige per jaar.

4.2.2.5. Kosten

Bij een uitgifte van aandelen kan bij intekening een instapkost aangerekend worden indien de Statutaire bestuurder hiertoe beslist. Voor deze emissie van E-aandelen heeft Cera beslist om geen instapkost aan te rekenen. Bij latere uittreding worden er geen uitstapkosten aangerekend.

4.2.2.6. Informatie

Aan de vennoten die erom verzoeken wordt (vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering) het jaarverslag (met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris) toegestuurd. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend (overzicht van hun aandelenbezit, dividend opgesplitst voor hun B-, D- en/of E-aandelen en de ingehouden roerende voorheffing) via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening.

De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera. In 2024 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte magazines, elektronische nieuwsbrieven en haar website.

4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap

4.2.3.1. Uittreding

Vennoten die intekenen op E-aandelen zijn niet verplicht om hun aandelen gedurende een bepaalde minimale bezitsduur aan te houden. Behoudens verzet van de Statutaire bestuurder kunnen vennoten gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar vrijwillig uittreden met een vrij te kiezen aantal E-aandelen.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht; of

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

In 2023, 2024 en 2025 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het aantal uitgegeven aandelen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de boekjaren 2023 en 2024 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. In boekjaar 2025 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2025 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,9% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege (t.o.v. de werkelijk gestorte inbrengen per einde 2024).
Dit vertegenwoordigt een scheidingsaandeel (zie artikel 9 statuten Cera) van ca. 16,8 miljoen euro (vrijwillige uittredingen en van rechtswege met B-, D- en E-aandelen) en de uitkering van ca. 248.000 KBC Ancora-aandelen (uittredingen met D-aandelen, zowel vrijwillige als van rechtswege). Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2025 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.
Voor verdere informatie betreffende de uittredingen wordt ook verwezen naar hoofdstuk 11.2.3.2 ‘*Financiële vaste activa’*.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

Bij overlijden, faillissement of kennelijk onvermogen van de vennoot met E-aandelen is er een uittreding van rechtswege.

4.2.3.2. Uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot.

De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen te rekenen vanaf de ondertekening van het proces-verbaal een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet uitspreken uit willekeurige overwegingen. De uitsluiting is mogelijk indien de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap

Bij uittreding met E-aandelen of bij de uitsluiting van een vennoot met E-aandelen heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel. De intekening op E-aandelen houdt een investering in aandelen in. Voor de specifieke risico's verbonden aan het aandelenkarakter van de E-aandelen wordt verwezen naar hoofdstuk 1.4 '*Risicofactoren eigen aan de aandelen'* .

Indien de Statutaire bestuurder - in toepassing van artikel 6 van de statuten - de verzoeken tot uittreding gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar heeft opgeschort, zullen de vennoten die een uittredingsverzoek hebben ingediend hun scheidingsaandeel slechts na afloop van deze periode (uiterlijk in de eerste week van juli) ontvangen, desgevallend geproportioneerd (bij gedeeltelijke aanvaarding van de uittredingsverzoeken).

Het dividend wordt uitbetaald na de jaarlijkse Algemene Vergadering waarop over de resultaatsbestemming wordt beslist. Het dividend over het boekjaar waarin het aandeelhouderschap een einde neemt, zal pro rata berekend worden tot op de datum van beëindiging.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap

Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel.

In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze.

Indien na de betaling van de schulden en de terugbetaling van de vennoten een liquidatiesaldo overblijft, wordt dit niet aan de vennoten uitbetaald, maar wel, overeenkomstig artikel 37 van de statuten, volgens een verdeelsleutel die de Statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die deze laatste goedkeurt overeenkomstig artikel 27 van de statuten, toegekend aan

bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor Kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de Statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27 van de statuten, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). (zie ook rubriek 4.2.2.3 *'Dividend'*)

5. De uitgifte van E-aandelen tussen 26 juni 2025 en 29 mei 2026

5.1. Beslissing Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder van Cera heeft op 25 april 2025 beslist om een doorlopende uitgifte van E-aandelen te organiseren vanaf 26 juni 2025 tot en met 29 mei 2026.

5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte

5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte

Het aanbod tot inschrijving op E-aandelen loopt vanaf 26 juni 2025 tot en met 29 mei 2026, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Kort na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

5.2.2. Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen

Alle E-aandelen zijn aandelen op naam.

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtname van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Het is mogelijk om meermaals in te tekenen, ook binnen eenzelfde uitgifteperiode.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

Aan het intekenproces zijn geen instapkosten verbonden. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort. De intekening is onherroepelijk. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Vanaf de start van de uitgifte op 26 juni 2025 verloopt de intekening via de loketten van KBC, KBC Brussels of CBC, via KBC Live, KBC Brussels Live of CBC-Live (hierna: 'Live') (bankkantoor op afstand) of via de online toepassingen van KBC, KBC Brussels of CBC. Bij intekening via Live of online verzoekt de kandidaat-intekenaar uitdrukkelijk om de intekening onmiddellijk en volledig uit te voeren, zodat ze niet kan herroepen worden en stemt de kandidaat-intekenaar er eveneens mee in dat (pre)contractuele informatie op een andere duurzame gegevensdrager dan op papier kan verstrekt worden.

Het intekenproces verloopt als volgt:

- De kandidaat intekenaar is geen klant bij KBC, KBC Brussels of CBC
    - Intekenen via het loket of via Live (doorlooptijd ca. 2 werkdagen):
        1. Een (tijdelijke) zichtrekening wordt geopend op naam van de kandidaat intekenaar.
        2. De kandidaat intekenaar zal voorafgaand aan de intekening de geopende zichtrekening van een provisie voorzien.
        3. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de provisie op de zichtrekening.
    - Online intekenen (doorlooptijd ca. één kwartier)
        1. De kandidaat intekenaar moet zich identificeren via Itsme.
        2. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        3. De kandidaat intekenaar betaalt via paypage.
        4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd.
- De kandidaat intekenaar is reeds klant bij KBC, KBC Brussels of CBC (doorlooptijd ca. 1 uur voor intekening via loket en via Live en ca. een kwartier voor intekening via Mobile en Touch):
    - De kandidaat intekenaar is nog geen Cera-vennoot:
        1. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
        2. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.
    - De kandidaat intekenaar is reeds Cera-vennoot:

      De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.

Op het einde van het intekenproces ontvangt de kandidaat intekenaar een bevestiging van KBC, KBC Brussels of CBC van de uitvoering van zijn opdracht.

Bij de publicatie van een aanvulling bij het prospectus hebben kandidaat-inschrijvers tot drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling het recht om hun intekening te herroepen. Dit herroepingsrecht geldt enkel voor vennoten wiens aandelen nog niet definitief zijn geleverd op datum van de feiten die aanleiding hebben gegeven tot de aanvulling en die aanvaard hebben op de E-aandelen in te schrijven voordat de aanvulling is gepubliceerd. De definitieve levering van de aandelen stemt overeen met de datum van voorwaardelijke inschrijving in het aandelenregister (datum van volstorting).

Te allen tijde kan de vennoot het overzicht van zijn Cera-aandelen en/of deze van zijn minderjarige kinderen raadplegen in KBC Mobile, KBC Touch en KBC Invest of opvragen in zijn KBC-bankkantoor.

5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen

De inschrijving op E-aandelen in het aandelenregister gebeurt op datum van de storting van de inbreng, onder voorwaarde van aanvaarding door Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera. Een eventuele vervroegde beëindiging of opschorting van de aanbieding heeft geen gevolgen op de inschrijvingen die reeds voorheen plaatsvonden. Hun inschrijving blijft geldig.

Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben.

De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit willekeurige overwegingen.

Cera wenst er op te wijzen dat vennoten die aanvaard worden in de periode voorafgaand aan een Algemene Vergadering, mogelijks geen persoonlijke uitnodiging hiervoor zullen ontvangen. De uitnodiging voor een Algemene Vergadering is steeds beschikbaar op www.cera.coop.

Indien de Statutaire bestuurder de aanvaarding van een vennoot zou weigeren, zal het bedrag van de werkelijk gestorte inbreng hem zo spoedig mogelijk terug worden overgemaakt (zonder interest).

5.2.5. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

5.2.6. Verwatering

Er is geen financiële verwatering van de Aandelen. De Aandelen worden immers uitgegeven aan hun statutaire uitgifteprijs (hetgeen ook overeenstemt met het voor de betrokken Aandelen werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding wordt aan de uittredende vennoten maximaal de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald.

Ook op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed.

Aan het aantal aandelen per 31.12.2024 zijn 24.124.173 stemmen verbonden.

Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.

Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001036% naar 0,0001015%.

5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen. Een emissie heeft ook een verjonging van de vennotenbasis van Cera tot doel. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

Het opgehaalde bedrag kan sterk verschillen van jaar tot jaar.

Eind 2024 beschikte Cera over 2,9 miljoen euro aan liquide middelen. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar). Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijvb. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera per eind 2025 minstens 400 miljoen euro aan liquide middelen en/of tegoeden op termijnrekeningen te zullen aanhouden.

De belangrijkste bron van liquide middelen voor Cera in 2025 bestaan uit dividendinkomsten op haar participaties in KBC Groep en in KBC Ancora. De middelen die Cera ophaalt bij de emissie van E-aandelen (gemiddeld ca. 33,1 miljoen euro bij de 3 vorige emissies) zijn een andere relevante bron van bijkomende liquide middelen.

De middelen voortkomend uit deze uitgifte kunnen – net zoals de reeds aanwezige middelen en de middelen voortkomend uit dividendinkomsten – gebruikt worden om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen.
De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen.
Behoudens onvoorziene omstandigheden mag verwacht worden dat Cera tijdens deze emissieperiode KBC Groep- en/of KBC Ancora-aandelen zal aankopen.

Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkingskosten (waaronder uitgaven i.k.v. vennotenvoordelen en maatschappelijke werking) en/of van dividenden.

Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de belangrijkste bestemmingen van middelen over de afgelopen 3 boekjaren.[6]

Belangrijkste bestemmingen middelen *(in miljoen euro)*	**2024**	**2023**	**2022**
Aankoop KBC Groep- en/of KBC Ancora-aandelen	-120,2	-17,6	-245,7
Geldbeleggingen (termijndeposito's)	-58,8	-562,3	0,0
Werkingsbudget	-37,0	-33,4	-29,4
waarvan vennotenvoordelen (netto)	*-7,9*	*-7,2*	*-5,9*
waarvan maatschappelijke werking	*-5,3*	*-4,7*	*-4,8*
waarvan communicatiekosten	*-5,9*	*-5,2*	*-3,5*
Scheidingsaandeel (uittredende vennoten)	-42,1	-30,7	-57,4
Uitgekeerd coöperatief dividend	-26,7	-28,0	-21,3

De interne en externe kosten die Cera maakt in voorbereiding van deze emissie vallen ten laste van de normale werkingsbudgetten. De externe kosten (vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, vergoeding aan de FSMA, kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en van eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs) worden geraamd op ca. 200.000 euro.

[6] In deze context wordt tevens verwezen naar rubrieken 11.2.5.2 'Kosten' en 11.2.6 'Kasstroomtabel'. "Vennotenvoordelen (netto)" verwijst naar de per saldo kostprijs van de vennotenvoordelen in hoofde van Cera, wat overeenkomt met het deel van Cera's kosten van vennotenvoordelen (zie 11.2.5.2 Kosten) dat niet aan de vennoten wordt aangerekend (zie 11.2.5.1 Opbrengsten).

6. Gegevens over de uitgevende instelling

6.1. Uitgevende instelling

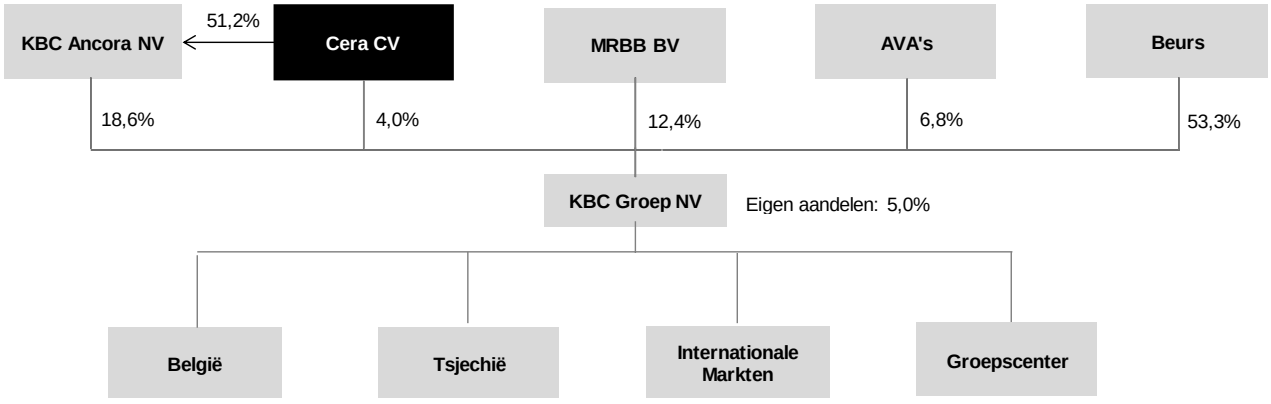
De uitgevende instelling is Cera, een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPR Leuven 0403.581.960, LEI 549300I1S80UFFUC0493, tel.: 0800 62 340, www.cera.coop. De informatie op de website vormt geen deel van het prospectus tenzij die informatie via verwijzingen in het prospectus is opgenomen.

6.1.1. Oprichting

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden voor Meester Maurice de Cooman, notaris te Leuven op 15 maart 1935, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 maart 1935 onder nummer 3450. De vennootschap werd opgericht voor onbepaalde duur.

6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding

Op 2 juni 1998 werd de juridische fusie van de 207 lokale CERA-vennootschappen met CERA Hoofdkantoor gerealiseerd en wijzigde de naam in Cera Holding. De bankactiviteiten van CERA Bank werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding een participatie van circa 38,5% in Almanij NV. In 2004 werd de naam Cera Holding gewijzigd in Cera. Sinds de vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, is Cera een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht (financieel en maatschappelijk). Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. In 2005 fuseerde KBC Bankverzekeringsholding met Almanij en werd KBC Groep gevormd. KBC Groep is een geïntegreerde bankverzekeraar met ruim 10 miljoen klanten en met als kernmarkten België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. De aandelen van KBC Groep zijn genoteerd op Euronext Brussels. Meer informatie over KBC Groep is te vinden op haar corporate website: www.kbc.com/nl.



Aandelenbezit o.b.v. publieke data per 15 mei 2025

Op 15 mei 2025 hield Cera een participatie aan van 4,0% in het kapitaal van KBC Groep. Cera is, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, met een gezamenlijke participatie van 22,5% in het kapitaal van KBC Groep, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

Participatie in KBC Groep per 15 mei 2025	
Cera	4,0%
KBC Ancora	18,6%
Totaal	**22,5%**

6.1.3. Statutenwijzigingen

Sedert 2 juni 1998 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 11 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 juni 1999 onder nummer 990604-167.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 13 januari 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 9 februari 2001 onder nummer 20010209-386.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 7 juni 2003, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 juni 2003 onder nummer 03072013.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 12 juni 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 2004 onder nummer 04101665.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 1 maart 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 maart 2005 onder nummer 05047428.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 9 juni 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 17 juli 2007 onder nummer 07105270.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 22 december 2011 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 januari 2012 onder nummer 12003682.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 8 juni 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 juli 2013 onder nummer 13103228.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 28 september 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 21 oktober 2013 onder nummer 13159596.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 6 juni 2015 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 juli 2015 onder nummer 15095705.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 9 juni 2018 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 3 juli 2018 onder nummer 18103043.
- Bij akte verleden voor notaris Carl Maere, te Leuven op 4 juni 2021 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 22 juni 2021 onder nummer 21338051.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 11 juni 2022 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 18 juli 2022 onder nummer 22347066.

De gecoördineerde versie van de statuten, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus, is opgenomen als bijlage 1 bij dit prospectus.

6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera

Cera is uitsluitend actief in België en haar activiteiten worden derhalve beheerst door het Belgisch recht.

Het voorwerp van de vennootschap is vastgelegd in artikel 3 van de statuten.

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV) met een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die op balansdatum ca. 51,2% van het aantal uitstaande aandelen bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Op 15 mei 2025 hield Cera een rechtstreekse

participatie in KBC Groep aan van ca. 4,0%. Met een gezamenlijke participatie van 22,5% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) zorgt Cera voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst afgesloten.

- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

6.2.1. Financiële opdracht

Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op 29 november 2024 bevestigden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), om de syndicaatsovereenkomst ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

Overzicht aandeelhouderschap kernaandeelhouders binnen aandeelhoudersovereenkomst (o.b.v. publieke data per 15.05.2025)

Kernaandeelhouders	aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst	participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst
KBC Ancora NV	77.516.380	18,6%
Cera CV	16.555.143	4,0%
MRBB BV	51.905.219	12,4%
AVA's	28.247.408	6,8%
TOTAAL	174.224.150	41,7%

6.2.2. Maatschappelijke opdracht

Na meer dan twintig jaar maatschappelijke projectwerking en dienstverlening bij Cera, is er heel wat expertise en ervaring in huis, die heel gericht en op maat wordt ingezet. Via een brede terreinkennis en een uitgebreid netwerk is Cera een bruggenbouwer voor de maatschappelijke sector. In samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheden ontwikkelt Cera nieuwe projecten en initiatieven.

Het beleidskader voor de maatschappelijke opdracht van Cera is vastgelegd in de visienota voor maatschappelijke werking. Deze is beschikbaar op de website van Cera: https://www.cera.coop/services/Cera-CeraWeb/nl/Committee/DownloadFile?docId=1dff69e8-165d-43f6-909e-d34c0714bc2c

Projecten en samenwerkingen zijn er in alle maten en gewichten: van financiële steun aan lokale organisaties over grotere partnerschappen tot coaching van ondernemers in het Zuiden. Cera biedt soms louter financiële ondersteuning van nieuwe of bestaande projecten; in andere gevallen is zij actief betrokken bij de initiatiefname, de conceptuele fase, de begeleiding, de evaluatie, de nazorg

en de financiële ondersteuning van programma's en projecten. Met dit werkingsmodel worden de doelstellingen van effectiviteit, efficiëntie en flexibiliteit met elkaar verzoend. Cera is actief op regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop).

De maatschappelijke werking van Cera: allen voor allen

Cera is een coöperatie van, voor en door honderdduizenden vennoten met een aandeel in de organisatie. Dat is een enorm krachtveld van mensen, middelen, kennis en expertise. Een unieke community ook, met een gedeelde overtuiging dat samen echt sterker is en dat 'allen voor allen' ons het verste brengt.
We geloven in samen, in respect en in een solidariteit waar we allemaal beter van worden. Daarom steunen we projecten en organisaties die kansen creëren voor iedereen, initiatieven die mensen, buren en generaties bij elkaar brengen, en projecten die een reële bijdrage leveren aan de maatschappij. Samen realiseren we meer en investeren we beter. De maatschappelijke werking van Cera, die tot voor kort gestructureerd was op basis van zeven domeinen, is geëvolueerd naar een enthousiasmerende maatschappelijke dienstverlening met drie ambities:

1. Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels
2. Warme en zorgzame buurten voor iedereen
3. Sterke en breed gedragen coöperaties

Cera begeleidt coöperaties, en organiseert en ondersteunt projecten die bijdragen aan één of meer van deze ambities en daarbij sociale inclusie en samenwerking stimuleren. Concreet brengen we hiervoor leden, partners en (middenveld)organisaties samen en voorzien we alle mogelijke middelen: financiële of logistieke steun, knowhow, kennisdeling, coaching, sensibilisering, trajectbegeleiding en promotie. We rekenen daarvoor op een zeer uitgebreid netwerk en de bijdrage en het engagement van honderdduizenden enthousiaste vennoten.

In 2024 heeft Cera 5,3 miljoen euro uitgegeven voor maatschappelijke dienstverlening. Dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. In 2024 werden zo in totaal 61 nationale projecten gesteund en 652 regionale projecten (zie p. 34 van het jaarverslag over boekjaar 2024).

Nadere informatie over de maatschappelijke projectwerking en dienstverlening is te vinden op de website van Cera: www.cera.coop/nl/Particulieren/Steun-aan-samenleving.

6.2.3. Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera

De voorbije jaren heeft Cera sterk ingezet op een programma structuur, Cera2025 en Cera2025NXT, dat invulling gaf aan een aantal belangrijke uitdagingen op vlak van vennotenwerving, betrokkenheid, data en digitaliteit. Dit programma werd succesvol afgerond. Dankzij deze gedreven aanpak is Cera opnieuw een breed gedragen coöperatie met meer dan 400.000 enthousiaste vennoten.

Maar de wereld verandert continu en dat zorgt ervoor dat Cera voor nieuwe uitdagingen staat. In 2024 werd onder de naam 'Nexus' een nieuw strategisch project met 2040 als horizon uitgetekend. Nexus is de strategie voor een sterk, sociaal, open, veerkrachtig Cera, dat welvaart en welzijn creëert op een innovatieve en duurzame manier, en waarin iedereen meetelt. Met deze strategische oefening kijkt Cera naar de verdere toekomst en worden antwoorden gezocht op de vraag wat Cera moet doen om verder in de toekomst een attractieve, verbindende en relevante coöperatie te blijven, die haar missie kan blijven vervullen.'

Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep streeft ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames. KBC Groep beschouwt een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. KBC Groep zal de Additional Tier1- en tier 2-buckets binnen de Pillar-2 Requirements (P2R) opvullen en Significant Risk Transfers (SRT's) gaan gebruiken (als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren).
Op 8 mei 2025 keerde keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
KBC Ancora maakte op 23 mei 2025 bekend dat ze op 5 juni 2025 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 3,51 euro per aandeel.

Eind 2024 beschikte Cera over 2,9 miljoen euro aan liquide middelen. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar). Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijvb. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera per eind 2025 minstens 400 miljoen euro aan liquide middelen en/of tegoeden op termijnrekeningen te zullen aanhouden.

6.2.4. Regelgeving

Cera CV is een erkende coöperatieve vennootschap en als zodanig onderworpen aan het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, in het bijzonder aan boek 6 dat de specifieke regels voor de coöperatieve vennootschap bevat.

Als geïntegreerde bank-verzekeraar is de KBC-groep onderworpen aan de specifieke wet- en regelgeving van de banksector en de verzekeringssector. Alhoewel Cera niet onderworpen is aan deze wet- en regelgeving kunnen er wel indirect gevolgen zijn voor de activiteiten van Cera CV.

Cera valt niet onder het toepassingsgebied van de Corporate Social Responsability Directive (CSRD) (Richtlijn inzake duurzaamheidsrapportering door ondernemingen).

6.2.5. Tendensen voor de coöperatieve sector

In het afgelopen decennium was er een sterke heropleving van het coöperatieve ondernemingsmodel. Zowel nationaal als internationaal groeide het aantal nieuwe coöperaties. Ook was er een toename van het aantal bestaande coöperatieve ondernemingen dat hun coöperatieve model en identiteit versterkte of zelfs heruitvond. Dit blijft ook een belangrijk actiepunt in het ‘Strategisch Plan 2020-2030’ van de ICA (International Cooperative Alliance), ter evaluatie en opvolging van de zogenaamde 'Blueprint for a Co-operative Decade'.

Diverse (inter)nationale koepels en federaties van coöperaties zien hun aantal leden stijgen. Ook het economisch en maatschappelijke gewicht van coöperaties groeit traag maar gestaag, blijkt zowel uit de International als Belgian Cooperative Monitor. Verschillende wereldleiders (VN secretaris-generaal António Guterres, paus Franciscus, nobelprijswinnaar Stiglitz, etc.) erkennen het belang van coöperatieve ondernemingen als leiders op het gebied van economische, sociale en groene duurzaamheid. Coöperaties vertrekken vanuit een gemeenschappelijk doel van hun vennoten en zijn actief in quasi alle sectoren. Via haar coöperatieve dienstverlening werkt Cera

actief aan het ondersteunen en versterken van andere coöperaties. En ook in deze dienstverlening merkt Cera een stijgende interesse voor het coöperatieve ondernemingsmodel.

6.3. Troeven voor de vennoten

Aan haar vennoten biedt Cera, naast een mogelijke financiële opbrengst onder de vorm van een dividend, drie belangrijke troeven aan: verankering van de KBC-groep, maatschappelijke impact en vennotenvoordelen. De bedrijfsactiviteiten situeren zich in de realisatie van het aanbieden van deze troeven.

Verankering van de KBC-groep

Door het bundelen van de krachten in de Cera-groep, zorgen de vennoten mee voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera gelooft sterk in de economische en maatschappelijke meerwaarde van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land. Dit geldt niet alleen voor de Cera-vennoten, maar ook voor de cliënten, de personeelsleden en de aandeelhouders van KBC Groep en ruimer ook voor de economie van de thuismarkten waarin de groep actief is.

Maatschappelijke impact

Als maatschappelijke dienstverlener werkt Cera mee aan een betere samenleving, en dit op lokaal, regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop[7]). De missie van Cera luidt ‘Samen investeren in welvaart en welzijn’. Bij de uitvoering van haar missie hecht Cera bijzonder belang aan de realisatie van de coöperatieve waarden en aan de maatschappelijke relevantie van de werking. De investeringen van Cera leiden tot maatschappelijke waardecreatie. De maatschappelijke projecten op regionaal en nationaal niveau en in het Zuiden vormen een welzijnshefboom voor de vennoten en voor de gemeenschap in haar geheel.

Vennotenvoordelen

Cera valoriseert de onderhandelings- en aankoopkracht van haar vennotenbasis om kortingen op goederen en diensten aan te bieden aan haar vennoten.

Met de vennotenvoordelen beoogt Cera:

- het besef dat men vennoot is van Cera te verhogen;
- de wisselwerking met Cera als organisatie te stimuleren;
- een belangrijk financieel voordeel te bieden aan de vennoten.

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.
Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde en kan hij/zij (vanaf aanvaarding) onmiddellijk genieten van de lopende online vennotenvoordelen. Bij intekening uiterlijk op 31 juli 2025, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in september 2025. Bij intekening uiterlijk op 31 januari 2026, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in maart 2026.

7 BRS vzw en BRS Microfinance coop zijn organisaties die helpen om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren via microfinancieren en microverzekeren. BRS vzw ondersteunt projecten met adviesverlening en financiering. Cera is een structurele partner van BRS vzw. BRS Microfinance Coop is een coöperatie die investeert in microfinancieringsinstellingen, voornamelijk door het verstrekken van leningen. Cera is aandeelhouder van BRS Microfinance Coop.

In de afgelopen drie jaar besteedde Cera volgende bedragen aan maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen (zie ook 11.2.5.2).

	Maatschappelijke projecten	Vennotenvoordelen
2024	5,3 miljoen euro	24,7 miljoen euro
2023	4,7 miljoen euro	21,7 miljoen euro
2022	4,8 miljoen euro	18,8 miljoen euro

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

6.4. Inspraak

Cera heeft een getrapte inspraakstructuur.

De ca. 400.000 vennoten van Cera worden op regionaal vlak vertegenwoordigd door ongeveer 1.000 leden van de Regionale Adviesraden. De Regionale Adviesraden zijn de lokale antennes van Cera: het is de bedoeling om in elke gemeente één of meer vertegenwoordigers van de vennoten terug te vinden.

Alle leden van de Regionale Adviesraden zijn lid van Cera Ancora VZW. Cera Ancora waakt over de verderzetting van de coöperatieve gedachte door Cera.

Regionale Adviesraden (RAR's)

De leden komen driemaal per jaar samen in een van de 45 Regionale Adviesraden.

De Regionale Adviesraden vormen op de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, waar de leden meedenken over de werking van Cera, beslissen over de regionale maatschappelijke projectaanvragen en nieuwe initiatieven aanbrengen. Elke Regionale Adviesraad beschikt over een jaarlijks budget dat hij kan aanwenden voor maatschappelijke projecten.

Om deel te kunnen uitmaken van een Regionale Adviesraad, moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde. Bij een vacature in een Regionale Adviesraad kunnen de lokale vennoten hun kandidatuur indienen. De Regionale Adviesraad draagt vervolgens kandidaten voor aan de raad van bestuur van Cera Ancora, die de vertegenwoordigers aanwijst.

Nationale Adviesraad (NAR)

Per regio worden er vier Regionale Adviesraadleden afgevaardigd naar de Nationale Adviesraad (de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden).

De Nationale Adviesraad vormt, net zoals de Regionale Adviesraden, in de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, en geeft impulsen aan de algemene strategie van Cera.

Daarnaast heeft de Nationale Adviesraad een belangrijke opdracht bij de invulling van bestuursmandaten van bestuurders B.

Sedert 24 april 2015 kan een mandaat van bestuurder B ingevuld worden via twee verschillende benoemingstrajecten:

- 8 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen via de overlegorganen van Cera Ancora (de Nationale Adviesraad draagt uit haar – door de plaatselijke Regionale Adviesraden voorgedragen – leden kandidaat-bestuurders voor aan de Raad van Bestuur van Cera Ancora)
- 6 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen door de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Hun voordracht wordt voor advies voorgelegd aan de Nationale Adviesraad.

De Nationale Adviesraad telt ongeveer 200 vennoten.

Raad van Bestuur van Cera Ancora VZW

De Raad van Bestuur van Cera Ancora telt een ruime vertegenwoordiging van de vennoten (bestuurders B). Deze vertegenwoordigers van de vennoten zetelen tevens, in voorkomend geval ambtshalve, in de Nationale Adviesraad en in de Regionale Adviesraad van hun woonplaats. Deze vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B) vormen steeds de meerderheid in de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Ancora 14 bestuurders B (op een totaal van 17 bestuurders).

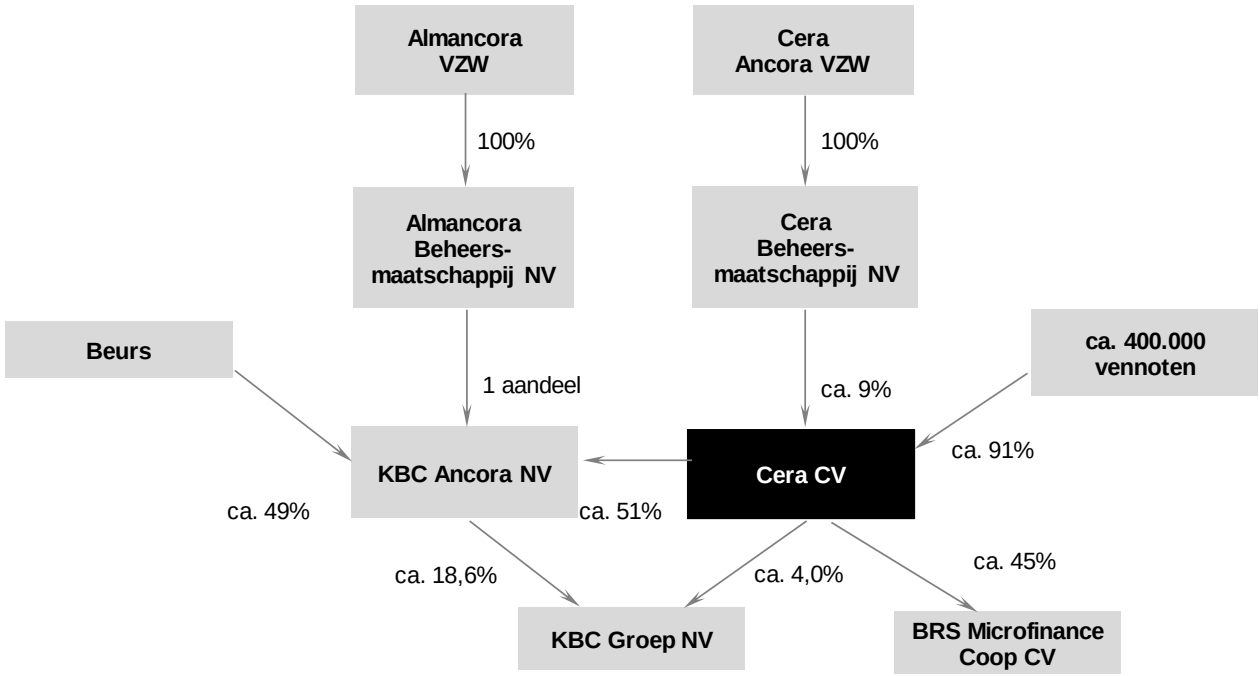
Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV

Ook de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat steeds uit een meerderheid van bestuurders B (vertegenwoordigers van de vennoten). Een bestuurder B van Cera Beheersmaatschappij moet ook bestuurder B van Cera Ancora zijn en is dus, in voorkomend geval ambtshalve, lid van de overlegorganen van Cera Ancora (Regionale Adviesraden en Nationale Adviesraad). Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij 14 bestuurders B (op een totaal van 20 bestuurders) (zie ook titel 8.).

7. Organisatiestructuur

7.1. Groepsstructuur

Onderstaande grafiek geeft een beeld van de ruimere groepsstructuur:



Aandelenbezit o.b.v. publieke data per 15 mei 2025

7.2. Belangrijkste aandeelhouder

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er zijn geen afwijkende stemrechten. Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera en beschikt dus over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Er zijn geen andere aandeelhouders dan Cera Beheersmaatschappij die een wezenlijk belang in het kapitaal of in de stemrechten van Cera hebben.

7.3. Dochterondernemingen

KBC Ancora NV

Op 31 december 2024 had Cera een deelneming in KBC Ancora van 51,2% van het aantal uitstaande aandelen (66,1% van de stemrechten - cf. de invoering van loyauteitsstemrecht (zgn. 'dubbel stemrecht') door de Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora op 30 oktober 2020).

Cera en KBC Ancora dragen, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

KBC Ancora is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 549300I4XZ0RR3ZOSZ55 en wordt bestuurd door haar enige Statutaire bestuurder, Almancora Beheersmaatschappij. Krachtens de statuten van KBC Ancora moeten beslissingen van de Algemene Vergadering die derden aanbelangen (bv. de uitkering van een dividend) en elke wijziging van de statuten, de instemming krijgen van de Statutaire bestuurder, alvorens deze verricht of bekrachtigd kunnen worden.
De aandelen van KBC Ancora zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels. Meer gegevens vindt u op www.kbcancora.be.

7.4. Bijkomende informatie

In onderstaande tabel werd informatie opgenomen over ondernemingen waarvan Cera een deel van het kapitaal bezit en die een belangrijke invloed kunnen hebben op de beoordeling van het vermogen, de financiële positie of de resultaten van Cera.

	KBC Ancora NV	KBC Groep NV
Identificatie	KBC Ancora, Muntstraat 1, 3000 Leuven Financiële holding LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55	KBC Groep, Havenlaan 2, 1080 Brussel Financiële holding van Bank- en verzekeringsgroep LEI213800X3Q9LSAKRUWY91
Belang in het kapitaal of, indien verschillend, de stemrechten (31.12.2024)	Kapitaal 51,2% Stemrechten 66,1%	Kapitaal 4,0% Stemrechten 4,17%
Reserves (in miljoen euro) - Vennootschappelijke balans (B-GAAP)	325	1.638
Geplaatst kapitaal (in miljoen euro) 31.12.2024 Uitgiftepremies (in miljoen euro) 31.12.2024	3.158 0	1.462 5.529
Nettowinst of -verlies over het afgelopen boekjaar (in miljoen euro)	368 (30.06.2024)	2.244
Waarde waartegen de aandelen in de jaarrekening van de uitgevende instelling zijn opgenomen (in miljoen euro)	1.778	694
Nog te storten bedrag op gehouden aandelen	0	0
Tijdens het laatste boekjaar ontvangen bedrag aan dividenden over gehouden aandelen (in miljoen euro)	161	76
Bedrag dat de onderneming aan de uitgevende instelling verschuldigd is of andersom (in duizend euro)	0	0

8. Bestuur en toezichthoudende organen

8.1. Beleid, toezicht en controle

8.1.1. Statutaire bestuurder

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder. De Statutaire bestuurder heeft de heer Frederik Vandepitte aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Het bestuur van en toezicht op Cera is vastgelegd in de artikelen 10 tot en met 17 van de statuten van Cera.

8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

Cera Beheersmaatschappij heeft, als Statutaire bestuurder van Cera, een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A)
- niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B)
- niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Artikelen 9 tot en met 19 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij bevatten bepalingen over de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat momenteel uit 3 bestuurders A, 14 bestuurders B en 3 bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur er voor geopteerd dezelfde personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten, die zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken steeds de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De bestuurders C zijn externe bestuurders, die voldoen aan de in artikel 9 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij vastgelegde onafhankelijkheidscriteria. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel inzake beleid als inzake toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen aldus samen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden.

De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij voor een termijn van maximum vier jaar.

Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar.

Een mandaat van bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in elk geval van rechtswege op het moment dat de bestuurder de wettelijke pensioenleeftijd bereikt.
Een mandaat van bestuurder B eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

Een mandaat van bestuurder C eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder / de vaste vertegenwoordiger van de rechtspersoon-bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

De voorzitter en de ondervoorzitter(s) van de Raad van Bestuur worden steeds gekozen uit de bestuurders B en C. Deze functies worden aldus uitgeoefend door niet-uitvoerende bestuurders.

8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus

Bestuurder	***Adres***	***Categorie***	***Huidig mandaat***	***Aandelenbezit (op datum van goedkeuring van dit prospectus)***
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Bestuurder B	AV 2024 – AV 2028	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Erik Clinck	Prieelstraat 18 2610 Antwerpen	Bestuurder C	AV 2023 – AV 2027	100 E-aandelen
Lieven Demolder	Galeipad 17/ B402 9000 Gent	Bestuurder B	BAV 24/05/2024 – AV 2028	50 B-aandelen 50 D-aandelen
Franky Depickere	Muntstraat 1 3000 Leuven	Bestuurder A	AV 2022 – AV 2026	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Mattias Dessein	Kloostermuur 6 8310 Brugge	Bestuurder B	BAV 24/05/2024 – AV 2028	100 E-aandelen
Marc De Ceuster	Valkenlaan 34 2950 Kapellen	Bestuurder A	BAV 28/04/2023 (met ingang op 18/05/2023) – AV 2027	100 E-aandelen
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Bestuurder B	AV 2022 – AV 2026	40 B-aandelen 100 E-aandelen

Daniel Jacquet	Rue d'Elvaux 101 4650 Herve	Bestuurder B	BAV 2024 – AV 2028	100 E-aandelen
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Bestuurder C	AV 2022 – AV 2026	52 B-aandelen 52 D-aandelen 100 E-aandelen
Herman Meynen	Hazenpad 15 3210 Lubbeek	Bestuurder B	BAV 24/05/2024 – AV 2028	50 B-aandelen 50 D-aandelen 50 E-aandelen
Liesbet Okkerse (ondervoorzitter)	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Bestuurder B	AV 2024 – AV 2028	100 E-aandelen
Peter Ortmanns	Halenfeld, Am Allerberg 32 4770 Amel	Bestuurder B	BAV 24/05/2024 – AV 2028	70 E-aandelen
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Bestuurder B	AV 2023 – AV 2027	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Mathilde Remy (voorzitter)	Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem	Bestuurder B	AV 2023 – AV 2027	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Nele Smets	Dorpsstraat 1 3020 Herent	Bestuurder C	AV 2025 – AV 2029	12 E-aandelen
Sven Stevens	Wijnhuizestraat 150 9620 Zottegem	Bestuurder B	BAV 23/05/2025 – AV 2029	20 E-aandelen
Frederik Vandepitte	Minnestraat 19, 1840 Londerzeel	Bestuurder A	BAV 15/12/2023 (met ingang op 01/02/2024) – AV 2028	100 E-aandelen
Henri Vandermeulen (ondervoorzitter)	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Bestuurder B	AV 2024 – AV 2028	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Stefaan Vanhoutte	Topmolen 109 1840 Londerzeel	Bestuurder B	AV 2023 – AV 2027	50 B-aandelen 50 E-aandelen
Katrien Vansteenkiste	Gustave Gilsonstraat 141 1090 Jette	Bestuurder B	BAV 2024 – AV 2028	75 B-aandelen 100 E-aandelen

Koen Albers

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Handelsingenieur in de beleidsinformatica aan de KU Leuven en gecertificeerd fraudeonderzoeker en informatieveiligheidsmanager
- Hij was van 1988 tot 1997 werkzaam als ICT Consulent in de bank- en verzekeringssector. In 1997 startte hij als interne auditor en in de periode 2009 tot 2018 was hij Hoofd Interne Audit bij achtereenvolgens De Watergroep, de MIVB en Havenbedrijf Antwerpen. Sinds 2007 is hij ook actief als zelfstandig consulent en lesgever in o.m. interne audit en frauderisicobeheersing. In 2018 werd hij aangesteld tot Data Protection Officer achtereenvolgens bij Armonea en, sinds april 2020, bij Emmaüs vzw.

- Medeoprichter, voormalig voorzitter en huidig vicevoorzitter van de Association of Certified Fraud Examiners Belgium vzw
- Medeoprichter en bestuurder (penningmeester) van Koers tegen kanker vzw
- Onafhankelijk lid van de Auditcomités van Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ), Smals vzw, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) en Iriscare
- Lesgever bij het Instituut van Interne Auditors in België (IIA Belgium)
- Lid van de commissie zorgorganisaties Kom op tegen Kanker vzw

Erik Clinck

- Geboren in 1961
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master 'Interne audit van organisaties' aan IAE Aix-en-Provence.
- Hij werkte als bedrijfsrevisor van 1986 tot september 2018 voor KPMG Bedrijfsrevisoren. Als voormalig vennoot en gewezen erkend bedrijfsrevisor door de NBB en de FSMA was hij vooral actief in de financiële en de verzekeringssector. Hij was gedurende meer dan 9 jaar lid van het managementteam van KPMG in België.
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder en voorzitter Auditcomité Vanbreda Risk & Benefits NV
- Bestuurder Prieel 18 BV
- Bestuurder bij OLO Rotonde vzw, Noordheuvel vzw, Da Vinci CV-SO, Inclusief CV-SO en Preventieve Kinderzorg Brasschaat vzw
- Bestuurder bij Carehousing vzw
- Bestuurder en voorzitter van het bestuursorgaan van Thomas More University College
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van de Associatie KU Leuven vzw
- Onafhankelijk lid van het Auditcomité van Groep Stad Antwerpen
- Gedelegeerd bestuurder van de vzw Enactus Belgium
- Lid van het dagelijks bestuur van de vzw Maria-Elisabeth Belpaire
- Lid van de Adviesraad van Boost for Talent, lid van de adviesraad van Jesuits European Low Countries en penningmeester van Pius X kerk Wilrijk

Lieven Demolder

- Geboren in 1986
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Master of Science (MSc) in de Bio-ingenieurswetenschappen en Master of Science (MSc) in de Algemene economie
- Sinds januari 2024 is hij werkzaam als senior researcher Energie & Cluster Management aan de Universiteit van Gent. Daarvoor vervulde hij diverse rollen in de energie- en duurzaamheidssector, waar hij zowel functioneerde als adviseur voor overheden en sectororganisaties alsook als consultant in diverse duurzaamheidsprojecten.

Franky Depickere

- Geboren in 1959
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Frederik Vandepitte en Marc De Ceuster, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Na een korte periode bij het Gemeentekrediet, vervoegde hij in 1982 CERA Bank. Hij was er onder meer inspecteur bij de interne audit, financieel directeur van CERA Lease Factors

Autolease, directievoorzitter van Nédée België-Luxemburg, lid van het directiecomité van CERA Investment Bank en tenslotte gedelegeerd bestuurder bij KBC Securities. In 1999 werd hij gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van F. van Lanschot Bankiers België NV, alsook concerndirecteur van F. van Lanschot Bankiers Nederland. Van 2005 tot 2006 was hij eveneens lid van het strategisch comité van F. van Lanschot Bankiers Nederland
- Bestuurder en Voorzitter van het Risico- & Compliancecomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV, lid van het Benoemingscomité van KBC Groep NV en bestuurder en lid van het Vergoedingscomité en Benoemingscomité van CBC Banque SA
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder van Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)
- Bestuurder van United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen, en het Benoemings- en Remuneratiecomité van Euro Pool System International B.V. (Nederland)
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders Business School, en van Trias, lid van de Raad van Bestuur van de Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U)
- Voorzitter Raad van Bestuur TRIaz ziekenhuisnetwerk

Mattias Dessein
- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Master Geschiedenis aan de KU Leuven, voltooide een International Traineeship bij KBC (KBC Academy) en een Masterclass Circulaire Economie via Vlaanderen Circulair (Plan C ism AMS) en volgde verschillende leiderschap- en management opleidingen.
- Van 2006 tot 2020 werkzaam bij KBC Bank en Verzekeringen, van 2006 tot 2011 als relatiebeheerder Land- en Tuinbouw, van 2011 tot 2014 als Celhoofd Ondernemen Izegem & KMO Relatiebeheerder, van 2014 tot 2018 als kantoordirecteur Meulebeke & Izegem en van 2018 tot 2020 als Clusterdirecteur Waregem-Tielt
- In 2020 werd hij Regiodirecteur West-Vlaanderen bij HR Dienstengroep Liantis, een functie die hij in 2023 en 2024 combineerde met Senior Manager voor Liantis Consult. Sinds maart 2025 is hij Service Delivery Manager voor het corporate segment bij Liantis.

Marc De Ceuster
- Geboren in 1962
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Frederik Vandepitte en Franky Depickere, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen (UFSIA) en licentiaat in de Rechten aan de Universiteit Antwerpen (UIA)
- Sinds 2002 is hij Professor Financiële Economie aan de Universiteit Antwerpen. Hij is Academic Director geweest aan de Antwerp Management School en voormalig lid van de Algemene Raad van de Antwerp Management School. Hij is ook voormalig lid van de Raad van Toezicht van Arkea Direct Bank. Hij zetelde ook zes jaar in de Raad van Bestuur van de KBC Groep namens de Vlaamse Regering
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Lid en voorzitter Auditcomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen

Liesbeth Fransen
- Geboren in 1982
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de politieke wetenschappen

- Gediplomeerde in de aanvullende studies van beleidseconomie
- Schepen gemeente Pelt en provincieraadslid van de provincie Limburg
- Zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co

Daniel Jacquet

- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Bio-ingenieur Wetenschappen en dierlijke productie aan de Universitaire Faculteit Agronomische Wetenschappen van Gembloux
- Managementconsultant bij de technisch-economische dienst van Elevéo (AWE Group)
- Leraar bij de FJA (Waalse Federatie van Jonge Landbouwers) voor trainingen rond dierenvoeding en plattelandseconomie

Heidi Loos

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur aan de KU Leuven
- Ervaring in beheer maatschappelijke projecten als directie-adjunct maatschappelijke projectwerking Cera CV tot 2011
- Tot juni 2022 bestuurder, lid van het financieel economisch comité en lid van het Permanent Overlegcomité bij vzw GZA
- Tot juni 2022 lid van de Raad van Bestuur vzw Iridium
- Lid Raad van Bestuur en auditcomité AZ Diest

Herman Meynen

- Geboren in 1958
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Industrieel Ingenieur "Chemie" (specialisatie kunststoffen) aan de Industriële Hogeschool van het Rijk voor Chemie-, Textiel- en Landbouw (C. T .L.) te Gent en een Postgraduaat in de Bedrijfskunde aan de KU Leuven
- Hij was in de loop van zijn carrière actief als ingenieur en manager in de halfgeleider industrie bij Imec, Dow Corning S.A. Belgium (nu Dow Silicones Belgium SRL) en Speciality Electronic Materials Belgium SRL, een DuPont dochteronderneming
- Sinds 2024 actief als onafhankelijk consultant voor geavanceerde verpakkingen van halfgeleiders

Liesbet Okkerse

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Financieel directeur van gemeente en OCMW Zoersel

Peter Ortmanns

- Geboren in 1965
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Landbouwkundige aan de landbouwschool in Sankt Vith (BSTI) en volgde daarna verschillende opleidings- en bijscholingsprogramma's
- Sinds 1995 is hij hoofd van de afdeling Land- en Tuinbouw aan de Bischöfliche Schule St. Vith (BSTI)

Els Persyn
- Geboren in 1971
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van licentiaat in de rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven en een master de spécialisation en droit social aan de ULB
- Algemeen Directeur Gemeente en OCMW Kuurne

Mathilde Remy
- Geboren in 1991
- Bestuurder en voorzitter van Cera Beheersmaatschappij
- Voormalig bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Bachelor in Economics and Management en Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship aan HEC - Management School University of Liege
- Van 2019 tot 2025 werkzaam als Sourcing Team Leader bij Newpharma
- Sinds juni 2025 werkzaam als Business Developer bij La SMALA Coop

Nele Smets
- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur (specialisatie productie- en voorraad-beheer) en een Postgraduaat 'coöperatief ondernemen' aan de KU Leuven
- Van 2007 tot 2017 werkzaam bij KBC als analist en beleidsadviseur (IT)
- Gedelegeerd bestuurder bij Tweeperenboom cv, gedelegeerd bestuurder van vastgoedcoöperatie Cement cv en bestuurder van ondernemerscoöperatie De Smederij cv
- Voorzitter Raad van Bestuur bij Coopkracht vzw

Sven Stevens
- Geboren in 1981
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Graduaat informatica en Graduaat boekhouden aan Groep-T in Leuven en het diploma van Middle Management aan de Vlerick Business School
- Sinds 2001 werkzaam bij Premed, vanaf december 2015 in de rol van administratief en financieel directeur

Frederik Vandepitte
- Geboren in 1974
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Franky Depickere en Marc De Ceuster, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Voorzitter Raad van Bestuur BRS Microfinance Coop CV
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur in de Beleidsinformatica aan KU Leuven en een MBA aan Columbia Business School, New York
- Hij startte zijn professionele loopbaan bij The Boston Consulting Group en werkte van 2002 tot 2015 in investment banking bij Morgan Stanley, meest recent als Managing Director verantwoordelijk voor de Belgische activiteiten
- Van 2016 tot 2018 was hij lid van het managementcomité van Incofin Investment Management, waar hij verantwoordelijk was voor fund development, investor relations en talent management
- In juli 2018 werd hij lid van het directiecomité van KBC Securities NV en van mei 2019 tot januari 2024 was hij gedelegeerd bestuurder en CEO van KBC Securities NV

Henri Vandermeulen

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige aan het Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde te Hasselt en Licentiaat in de Medisch-Sociale Wetenschappen en het Ziekenhuisbeleid aan de K.U. Leuven
- Tot 30/04/2022 werkzaam als secretaris van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg

Stefaan Vanhoutte

- Geboren in 1973
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in Accountancy & Auditing aan de Universiteit van Gent (RUG)
- Van 2010 tot 2012 werkte hij als Directeur Finance & Performance Management bij PricewaterhouseCoopers, van 2006 tot 2010 als Senior Manager Finance & Performance Management bij Accenture en van 2002 tot 2006 als Project Manager Finance bij Bpost.
- Sinds 2013 is hij zaakvoerder van Profinance Consult BV.

Katrien Vansteenkiste

- Geboren in 1974
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de Handelswetenschappen - KMO beleid aan VLEKHO Business School en European Master in Business Information Systems (EMBIS) aan Ehsal Brussel en Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Opleiding 'director effectiveness' en 'board effectiveness' Guberna 2023
- Van 1997 tot 2003 actief als Software engineer bij ICL (nadien Logins NV) en van 2004 tot 01/2008 als domeinverantwoordelijke Lonen & Financiën bij Logins NV. Van 02/2008 tot en met 08/2009 werkte zij bij Tenneco als Sr Pricing Specialist Aftermarket. Sinds september 2009 is zij werkzaam bij CEVI NV als Project Manager Welzijn.

De Raad van Bestuur treedt op als college. De Raad van Bestuur vergadert in beginsel elke maand, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Daarenboven komt de Raad bijeen telkens dit noodzakelijk of wenselijk wordt geacht. De besluiten van het bestuursorgaan kunnen bij eenparig schriftelijk besluit van alle bestuurders worden genomen.

8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten of aan wie de Raad bevoegdheden heeft gedelegeerd, met name een Auditcomité, een Benoemingscomité en een Remuneratiecomité.

Auditcomité

- Erik Clinck (voorzitter)
- Mattias Dessein
- Heidi Loos
- Henri Vandermeulen

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is o.m. belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur.

Benoemingscomité

- Mathilde Remy (voorzitter)
- Liesbet Okkerse
- Henri Vandermeulen

Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt.

Remuneratiecomité

- Mathilde Remy (voorzitter)
- Liesbet Okkerse
- Henri Vandermeulen

Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor directieleden van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur.

8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A

De huidige bestuurders A van Cera Beheersmaatschappij zijn tevens de bestuurders A van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutaire bestuurder van KBC Ancora.

Als lid van de Comités van Dagelijks Bestuur van Cera en van KBC Ancora zijn de bestuurders A onder meer belast met het dagelijkse bestuur van beide vennootschappen. Hun vergoeding is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Aan de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur kan tevens een variabele vergoeding ontvangen. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt de vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de Raad van Bestuur. Er werd noch een vaste vergoeding, noch presentiegeld uitgekeerd aan de twee leden van het Comité van Dagelijks Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat als bestuurder.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.641.044 euro (incl. pensioenbijdragen) ontvangen, waarvan 170.162 euro als variabel gedeelte.

Vertrekvergoedingen

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn opgenomen in individuele overeenkomsten afgesloten tussen Cera en de betrokkenen.

Deze overeenkomsten voorzien in een vertrekvergoeding in geval van eenzijdige beëindiging door de vennootschap.
De overeenkomst met de heer Frederik Vandepitte nam een aanvang op 1 februari 2024 en voorziet in een vertrekvergoeding van maximaal 12 maanden vaste vergoeding.
De overeenkomst met dhr. Franky Depickere nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding en de vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval deze contractuele verbintenis na te komen.
De overeenkomst met de heer Marc De Ceuster nam een aanvang op 18 mei 2023 en voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C

De bestuurders B en C worden vergoed voor de normale en gerechtvaardigde uitgaven en kosten, die zij kunnen doen gelden als gedaan in de uitoefening van hun opdracht. Zij kunnen worden bezoldigd voor de uitoefening van hun mandaat.
De vergoeding houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.
De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera, genieten de voorzitter en de ondervoorzitters van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij van een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen zitpenningen.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité een zitpenning per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen zitpenningen. De leden van het Benoemingscomité en Remuneratiecomité ontvangen geen zitpenningen, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C over boekjaar 2024.

In Euro	Raad van Bestuur (vast)	Raad van Bestuur (presentiegeld)	Auditcomité (vast)	Auditcomité (presentiegeld)	Totaal
Koen Albers	9.224	8.510			**17.734**
Erik Clinck	9.224	8.510	8.516		**26.250**
Lieven Demolder *(sinds 24/05/2024)*	5.381	4.255			**9.636**
Mattias Dessein *(sinds 24/05/2024)*	5.381	4.255			**9.636**
Liesbeth Fransen	9.224	8.510			**17.734**
Daniel Jacquet	9.224	8.510			**17.734**
Yvan Jonckheere, *(lid en voorzitter tot 26/04/2024)*	17.028				**17.028**
Heidi Loos	9.224	8.510		2.129	**19.863**

Johan Massy, *(lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)*	5.676	3.404			**9.080**
Herman Meynen *(sinds 24/05/2024)*	5.381	4.255			**9.636**
Liesbet Okkerse *(ondervoorzitter sinds 26/04/2024)*	16.792	7.659			**24.451**
Peter Ortmanns *(sinds 24/05/2024)*	5.381	3.404			**8.785**
Els Persyn	9.224	8.510			**17.734**
Mathilde Remy *(voorzitter sinds 26/04/2024)*	39.496	3.404			**42.900**
Dieter Scheiff, *(lid en ondervoorzitter tot 26/04/2024)*	5.676	3.404			**9.080**
Nele Smets	9.224	8.510			**17.734**
Ivan T'Jampens ***(****tot 26/04/2024)*	1.892	3.404			**5.296**
Luc Vandecatseye *(ondervoorzitter van 26/04/2024 tot 25/04/2025)*	16.792	8.510		2.129	**27.431**
Henri Vandermeulen	9.224	8.510		2.129	**19.863**
Stefaan Vanhoutte	9.224	8.510			**17.734**
Katrien Vansteenkiste	9.224	7.659			**16.883**
TOTAAL	**217.116**	**130.203**	**8.516**	**6.387**	**362.222**

Vijf van de veertien bestuurders B van Cera Beheersmaatschappij zetelen tevens in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, de statutaire bestuurder van KBC Ancora. Behoudens de hoger vermelde vergoedingen voor hun bestuursmandaat in Cera Beheersmaatschappij ontvangen zij ook als bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Bij het vaststellen van de vergoeding voor hun bestuursmandaat in Almancora Beheersmaatschappij wordt rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B die deel uitmaken van het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het Comité. De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel een verplaatsingsvergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij over kalenderjaar 2024.

In Euro	Raad van Bestuur (vast)	Raad van Bestuur (presentiegeld)	Auditcomité (presentiegeld)	Totaal
Johan Massy	2.271	1.704	851	**4.826**
Liesbet Okkerse	4.540	5.536	2.129	**12.205**
Mathilde Remy	1.513	1.704		**3.217**
Luc Vandecatseye	6.055	5.962		**12.017**
Henri Vandermeulen	4.540	5.962		**10.502**
Stefaan Vanhoutte	3.027	3.407		**6.434**
Katrien Vansteenkiste	3.027	4.258		**7.285**
TOTAAL	**24.973**	**28.533**	**2.980**	**56.486**

8.1.6. Corporate Governance

Hoewel zij hier wettelijk niet toe verplicht is, heeft Cera vrijwillig een Corporate Governance Charter opgesteld. Bij de uitwerking van haar Charter heeft Cera zich - o.m. gelet op haar omvang, haar aandeelhouderschap en haar coöperatieve eigenheid - laten inspireren door de best practice aanbevelingen uit de bestaande governance codes (de Corporate Governance Code, de Code Buysse II en de Code voor deugdelijk bestuur van coöperaties).

Het Corporate Governance Charter van Cera vervult een aanvullende rol, geen enkele bepaling mag geïnterpreteerd worden als een afwijking van de toepasselijke Belgische wetgeving of van de statuten van de vennootschap.

Het Charter wordt op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en, indien aangewezen, geactualiseerd. De meest recente versie werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op 28 maart 2025.

Het Corporate Governance Charter van Cera is, samen met de statuten van Cera en van Cera Beheersmaatschappij, beschikbaar op de website: www.cera.coop.

8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera.

In boekjaar 2024 deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met Cera Beheersmaatschappij, haar bestuurders of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur diende toegepast te worden.

Ook voor deze uitgifte zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen Cera enerzijds en bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera anderzijds.

8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen

(lijst op datum van goedkeuring van dit prospectus)

	Mandaten in Almancora Beheersmaatschappij (statutaire bestuurder van KBC Ancora)	**Mandaten in de KBC-groep**	**Andere mandaten**
Koen Albers	-	-	- voormalig lid Auditcomité VDAB - lid Auditcomité Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ) - vice-voorzitter Auditcomité Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) - lid Auditcomité Smals vzw - lid Auditcomité Iriscare
Erik Clinck	-	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder KBC Global Services NV	- bestuurder Prieel 18 BV - voormalig bestuurder Defeb Holding NV (tot 27/10/2020) - voormalig bestuurder KPMG Holding en KPMG Bedrijfsrevisoren (tot 30/09/2018) - bestuurder Vanbreda Risk & Benefits NV
Lieven Demolder	-	-	-
Franky Depickere	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV	- bestuurder Europool System International BV (Nederland) - voorzitter Raad van Bestuur TRIaz ziekenhuisnetwerk

		- bestuurder CBC Banque SA - bestuurder KBC Global Services NV - bestuurder Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië) - bestuurder United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)	
Mattias Dessein	-	-	-
Marc De Ceuster	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder KBC Global Services NV	- voormalig onafhankelijk bestuurder Econopolis Invest NV - KBO 0724.846.851- vereffend (in 2019) - voormalig bestuurder International Diamond Data Research, private stichting – vereffend (tot april 2017) - voormaling onafhankelijk bestuurder Arkea Direct Bank - voormalig onafhankelijk bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV - voormalig bestuurder Fintrac BV (tot 11/12/2023)
Liesbeth Fransen	-	-	- voormalig beherend vennoot Tiefrawin Comm.V (tot 19/05/2020) - zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co - bestuurder Vastgoed Fransen
Daniel Jacquet	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
Heidi Loos	-	-	- zaakvoerder Steelfield BV - zaakvoerder Metal Spark BV
Herman Meynen	-	-	- zaakvoerder H&LM Consult Comm.V

Liesbet Okkerse	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen - bestuurder KBC Global Services NV	-
Peter Ortmanns	-	-	-
Els Persyn	-	-	-
Mathilde Remy	- voormalig bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-
Nele Smets	-	-	- gedelegeerd bestuurder Tweeperenboom CV - gedelegeerd bestuurder Cement CV - bestuurder De Smederij CV - bestuurder Bever & Adelaar BV
Sven Stevens	-	-	- zaakvoerder Synergus Comm.V - zaakvoerder Compushopping Comm.V - zaakvoerder The Paint Saint Comm.V
Frederik Vandepitte	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	- voormalig gedelegeerd bestuurder KBC Securities NV	- voorzitter BRS Microfinance Coop CV
Henri Vandermeulen	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij	-	-
Stefaan Vanhoutte	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	- zaakvoerder Profinance Consult BV
Katrien Vansteenkiste	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV	-	-

Er zijn geen familiebanden tussen de bestuurders / de leden van de bedrijfsleiding. Daarnaast heeft Cera van elke bestuurder / van elk lid van de bedrijfsleiding de bevestiging ontvangen dat hij/zij in de loop van de voorbije vijf jaar (i) geen veroordeling heeft opgelopen in verband met

fraudemisdrijven, (ii) als lid van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen / als lid van de bedrijfsleiding niet betrokken was bij een faillissement, surséance of liquidatie, of geen lid was van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen en/of van de bedrijfsleiding in een vennootschap die onder bestuur stond *('sous administration judiciaire')*, (iii) niet het voorwerp heeft uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties uitgesproken door een wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of (iv) niet door een rechterlijke instantie onbekwaam verklaard werd om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende insteling.

8.2. Operationele werking

Cera Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als Statutaire bestuurder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van Cera, het dagelijks bestuur van Cera, en de uitvoering van de door de Statutaire bestuurder genomen besluiten, gedelegeerd aan drie personen, die samen het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera vormen.

Comité van Dagelijks Bestuur

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Franky Depickere
- Marc De Ceuster

Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.
Op datum van dit prospectus was het Managementcomité als volgt samengesteld:

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Op 31 december 2024 had Cera 47 personeelsleden (45,7 VTE's).

	Aantal personeelsleden	Aantal VTE's
31.12.2024	47	45,7
31.12.2023	46	44,5
31.12.2022	47	45,0

8.3. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 werd PwC Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, tot commissaris van de vennootschap benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2028.

KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Damien Walgrave, handelend in naam van Damien Walgrave BV, aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het commissarismandaat bij Cera.

9. Transacties met verbonden partijen

Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Cera sloot met KBC Ancora een kostendelende overeenkomst af met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro rata deel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten. De marktconformiteit van de doorrekening wordt overwaakt door de Auditcomités van de twee betrokken statutaire bestuurders die zich jaarlijks buigen over het budget en de afrekening.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de evolutie van het bedrag dat binnen de kostendelende overeenkomst door Cera aan KBC Ancora werd gefactureerd.

(in miljoen euro)	**2024**	**2023**	**2022**
Kostendelende overeenkomst	2,4	2,1	1,9

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst en van de bijhorende doorrekeningspercentages (zoals van toepassing sinds 2018).

Kostenposten	Doorrekenings-percentage
Bestuur / directie / advies	20%
Ondersteuning	15%
Financieel patrimonium	50%
Vennoten- en kapitaaladministratie	5%
Communicatie	20%

10. Juridische procedures

In de voorbije twaalf maanden was Cera niet betrokken bij overheidsingrepen, rechtszaken of arbitrages die een invloed van betekenis kunnen hebben (of in een recent verleden gehad hebben) op de financiële situatie of de rentabiliteit van Cera / de Cera-groep.

11. Financiële informatie

11.1. Inleiding

11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de financiële informatie van Cera over de laatste drie boekjaren (2024, 2023 en 2022). Bij de bespreking hiervan wordt de enkelvoudige jaarrekening centraal gesteld. Deze wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af. De bespreking van de geconsolideerde jaarrekening (zie 11.3.) wordt beperkt tot de belangrijkste elementen.

De klemtoon op de enkelvoudige jaarrekening is ingegeven door volgende overwegingen:

- de enkelvoudige jaarrekening vormt de basis voor het dividend dat Cera kan uitkeren.
- de relevante informatie voor een correcte inschatting van de risicofactoren (zie 1.) is terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening. Voor de inschatting van het liquiditeitsrisico zijn de dividenden die Cera ontvangt uit haar deelneming in KBC Ancora en in KBC Groep van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening), en niet het deel van Cera in de onderliggende winst op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening). Voor de inschatting van het marktrisico / solvabiliteitsrisico is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening) en in mindere mate het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening).
- bij intekening op E-aandelen betaalt men geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de statutaire uitgifteprijs) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen. In die zin is het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep minder relevant om een intekening op E-aandelen te beoordelen.
- de bespreking van de enkelvoudige jaarrekening is minder technisch van aard, wat de begrijpelijkheid van het prospectus ten goede komt. Dit laatste is niet onbelangrijk gezien het ruime doelpubliek en de eerder beperkte investering per persoon bij intekening op E-aandelen.

11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren

In de afgelopen 3 jaren haalde Cera inbrengen op door 3 uitgiftes.

Tijdens de emissie die liep van 23 juni 2022 - 24 mei 2023 werd in totaal voor 35.093.550 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 22.043 personen in op E-aandelen, waarvan 14.254 nieuwe vennoten.
In de emissie die liep van 15 juni 2023 - 29 mei 2024 werd in totaal voor 31.612.750 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 21.194 personen in op E-aandelen, waarvan 14.227 nieuwe vennoten.
In de periode 20 juni 2024 - 28 mei 2025 werd in totaal voor 32.590.700 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 24.845 personen in op E-aandelen, waarvan 14.678 nieuwe vennoten.

Een gedetailleerd overzicht van de inkomende en uitgaande kasstromen gedurende de boekjaren 2022, 2023 en 2024, met inbegrip van de bestedingen van de middelen die gedurende dat boekjaar werden opgehaald in het kader van de uitgifte van E-aandelen, is opgenomen onder rubriek 11.2.6 “Kasstroomtabel”.

11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep

Eind 2024 bedroeg de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen van Cera 694,4 miljoen euro en de reserves 2.430,4 miljoen euro. Cera had eind 2024 geen financiële schulden.

De 39,6 miljoen euro kortetermijnschulden hebben betrekking op:

- 6,6 miljoen euro handelsschulden
- 2,4 miljoen euro schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- 30,2 miljoen euro overige schulden, waarvan 27,4 miljoen euro bestemd is om uit te keren als coöperatief dividend over boekjaar 2024.

De overlopende rekeningen bedroegen 0,4 miljoen euro.

In onderstaande tabellen inzake kapitalisatie en schuldenlast hebben de gegevens van Cera betrekking op de situatie per 31.03.2025. De kapitalisatie- en schuldlast van Cera is niet fundamenteel gewijzigd op datum van dit Prospectus. Voor KBC Ancora betreft het eveneens de positie per 31.03.2025.

(in miljoen euro)	**Cera**	**KBC Ancora**
Overzicht van kapitalisatie		
Totaal kortlopende schulden	**34,2**	**2,8**
gegarandeerd	0,0	0,0
gedekt*	0,0	0,0
niet gegarandeerd/ongedekte	34,2	2,8
Totaal langlopende schulden	**0,0**	**100,0**
gegarandeerd	0,0	0,0
gedekt*	0,0	100,0
niet gegarandeerd/ongedekte	0,0	0,0
Eigen vermogen	**3.127,2**	**3.557,5**
aandelenkapitaal	702,3	3.158,1
onbeschikbare reserves	0,0	175,3
overige reserves	2.424,9	224,1
Totaal	**3.161,4**	**3.660,3**

* KBC Ancora heeft als zakelijke zekerheid voor de uitstaande financiële schulden pand verstrekt op 30,7 miljoen KBC Groep-aandelen.

(in miljoen euro)	Cera	KBC Ancora
Overzicht van schuldenlast		
A kasmiddelen	158,1	0,6
B kasequivalenten	456,5	59,7
C overige kortlopende financiële activa	0,0	0,0
D Liquiditeit (A+B+C)	**614,6**	**60,3**
E kortlopende financiële schulden	0,0	0,0
F kortlopend deel van langlopende financiële schulden	0,0	0,0
G Kortlopende financiële schuldenlast (E+F)	**0,0**	**0,0**
H Netto kortlopende financiële schuldenlast (G-D)*	**-614,6**	**-60,3**
I langlopende financiële schulden	0,0	100,0
J schuldinstrumenten	0,0	0,0
K langlopende handels- en overige schulden	0,0	0,0
L langlopende financiële schuldenlast (I+J+K)	**0,0**	**100,0**
M totale financiële schuldenlast (H+L)*	**-614,6**	**39,7**

* Een negatief teken betekent een positieve netto kortetermijnliquiditeitspositie.

11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera

Op balansdatum 2024 bezit Cera 16,6 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 13,4 miljoen aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren; zie 11.2.3.2. onder subtitel 'KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering').

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en (eventuele) financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera (zie eveneens 4.2.2.3. dividendpolitiek Cera). Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatiemaatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", i.e. het resultaat voor belastingen (code 9903) minus de niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus de niet-recurrente financiële kosten (code 66B). In tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" toont het "recurrent resultaat voor belastingen" ook de ontvangen dividenden.

Reconciliatie van de alternatieve maatstaf "recurrent resultaat voor belastingen" voor de afgelopen boekjaren:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
resultaat voor belastingen (code 9903 resultatenrekening)	223	172	340
minus niet recurrente financiële opbrengsten (code 76B resultatenrekening)	0	0	0
plus niet recurrente financiële kosten (code 66B resultatenrekening)	0	0	0
Recurrent resultaat voor belastingen	**223**	**172**	**340**

Overige financieringsbronnen kunnen onder andere zijn: de opname van schulden, eigen vermogen of schuldemissies (al dan niet onder de vorm van een obligatie-uitgifte) of de verkoop van activa.

11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal

Cera verklaart dat haar werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan haar huidige behoeften te voldoen. Hoewel Cera het werkkapitaal niet op geconsolideerde basis beheert, verklaart zij, voor zover relevant, dat het geconsolideerde werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan de huidige behoeften te voldoen.

11.2. Enkelvoudige jaarrekening

11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Deze twee participaties zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en vertegenwoordigden eind 2024 ca. 78% van de activa van Cera. De evolutie van deze participaties over de afgelopen drie boekjaren wordt verder in dit prospectus meer in detail beschreven.

In de onderstaande tabel is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora op 31 december 2024 opgenomen.

	Aantal aandelen	Percentage
Participatie in KBC Groep	16.555.143	4,0%
Participatie in KBC Ancora	39.462.901	51,2%
waarvan langetermijninvestering	*26.076.514*	*33,9%*
waarvan (op termijn) uit te keren	*13.386.387*	*17,4%*

Eind 2024 heeft Cera 39,6 miljoen euro aan schulden op de balans, ten opzichte van 37,8 miljoen euro in 2023. De schulden omvatten onder meer een bedrag van 27,4 miljoen euro dat op 18 juni 2025 als coöperatief dividend zal worden uitgekeerd.

De (recurrente) opbrengsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit de dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

In mei 2024 keerde KBC Groep zowel een dividend van 3,15 euro per aandeel uit over boekjaar 2023 als een buitengewoon interim-dividend van 0,70 euro per aandeel over boekjaar 2024. In november 2024 keerde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2024.
In mei 2023 keerde KBC Groep een dividend van 3,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2022. In november 2023 keerde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2023.
In mei 2022 keerde KBC Groep een dividend van 7,60 euro per aandeel uit over boekjaar 2021. In november 2022 keerde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2022.

In 2024 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 4,09 euro per aandeel over boekjaar 2023/2024.
In 2023 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 3,31 euro per aandeel over boekjaar 2022/2023.
In 2022 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 6,49 euro per aandeel over boekjaar 2021/2022.
In de afgelopen 3 boekjaren bedroegen de totale dividendinkomsten voor Cera respectievelijk 237,8 miljoen euro (2024), 191,2 miljoen euro (2023) en 368,8 miljoen euro (2022).

De (recurrente) kosten van Cera bestaan in hoofdzaak uit algemene werkingskosten, kosten van kapitaal- en vennotenadministratie, kosten van vennotenvoordelen, kosten van de maatschappelijke dienstverlening en communicatiekosten.

Daarnaast kan het resultaat van Cera beïnvloed worden door niet-recurrente opbrengsten en kosten zoals meer- of minderwaarden naar aanleiding van verkopen van aandelen of (gedeeltelijke) terugnames van waardeverminderingen op de aangehouden participaties.

In onderstaande tabel is het resultaat van Cera in de drie meest recente boekjaren opgenomen.

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Opbrengsten	278,2	221,3	385,0
Kosten	-55,2	-49,1	-44,7
Resultaat	223,0	172,2	340,2
Coöperatief dividend	4,00%	4,00%	4,25%

11.2.2. Balanstotaal

Het balanstotaal bedroeg 3.164,8 miljoen euro eind 2024 en lag 158,6 miljoen euro hoger dan eind 2023. Het balanstotaal eind 2023 steeg met 127,0 miljoen euro t.o.v. 2022. De belangrijkste activa- en passivaposten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

BALANS na winstverdeling (in duizenden euro)	**2024**	**2023**	**2022**
ACTIVA	**3.164.792**	**3.006.161**	**2.879.159**
VASTE ACTIVA	**2.505.039**	**2.413.808**	**2.419.311**
Materiële vaste activa	**23.007**	**23.850**	**24.627**
Terreinen en gebouwen	20.678	21.495	22.235
Installaties, machines en uitrusting	42	22	32
Meubilair en rollend materieel	315	392	488
Overige materiële vaste activa	1.971	1.940	1.872
Financiële vaste activa	**2.482.033**	**2.389.959**	**2.394.685**
Verbonden ondernemingen	1.777.687	1.755.814	1.760.634
Deelnemingen	*1.777.687*	*1.755.814*	*1.760.634*
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	703.740	633.740	633.740
Deelnemingen	*703.740*	*633.740*	*633.740*
Andere financiële vaste activa	606	405	311
Aandelen	*563*	*363*	*238*
Vorderingen en borgtochten in contanten	*43*	*43*	*73*
VLOTTENDE ACTIVA	**659.753**	**592.353**	**459.848**
Vorderingen op ten hoogste één jaar	**29.195**	**22.696**	**45.623**
Handelsvorderingen	37	109	60
Overige vorderingen	29.158	22.587	45.563
Geldbeleggingen	**621.000**	**562.250**	**0**
Liquide middelen	**2.942**	**1.902**	**413.866**
Overlopende rekeningen	**6.616**	**5.505**	**359**
PASSIVA	**3.164.792**	**3.006.161**	**2.879.159**

EIGEN VERMOGEN	**3.125.216**	**2.968.381**	**2.840.731**
Inbreng	**694.426**	**677.407**	**654.040**
Beschikbaar	657.926	640.907	617.540
Onbeschikbaar	36.500	36.500	36.500
Reserves	**2.430.368**	**2.290.535**	**2.186.236**
Beschikbare reserves	2.430.368	2.290.535	2.186.236
Kapitaalsubsidies	423	439	455
SCHULDEN	**39.576**	**37.780**	**38.428**
Schulden op ten hoogste één jaar	**39.198**	**37.337**	**38.030**
Handelsschulden	6.570	5.010	5.037
Leveranciers	*6.570*	*5.010*	*5.037*
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.442	2.457	2.086
Belastingen	*369*	*338*	*314*
Bezoldigingen en sociale lasten	*2.074*	*2.118*	*1.772*
Overige schulden	30.185	29.871	30.907
Overlopende rekeningen	**378**	**442**	**399**

11.2.3. Activa

11.2.3.1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (20,7 miljoen euro) en kunst (2,0 miljoen euro).

11.2.3.2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.482,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Participatie in KBC Groep

Op balansdatum 2024 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 4,0% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro. De gewogen gemiddelde boekwaarde van deze aandelen bedraagt 41,92 euro per aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2024 bedroeg 74,54 euro. De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 56,6 euro per KBC Groep-aandeel.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Groep weergegeven. Om de participatie in KBC Groep procentueel uit te drukken werd voor elk jaar het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen op balansdatum gebruikt.

	Evolutie 2024		Evolutie 2023		Evolutie 2022	
Beginsituatie	15.555.143	3,7%	15.555.143	3,7%	11.127.166	2,7%
Aankopen	1.000.000	0,2%	0	0,0%	4.427.977	1,1%
aankoopwaarde (in mio euro)	*70,0*		*0,0*		*245,7*	
Verkopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
verkoopwaarde (in mio euro)	*0,0*		*0,0*		*0,0*	
Eindsituatie	16.555.143	4,0%	15.555.143	3,7%	15.555.143	3,7%
Totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen	417.544.151		417.305.876		417.169.414	

In de loop van 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht. Cera kocht noch verkocht KBC Groep-aandelen in 2023. In de loop van 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 245,7 miljoen euro.

Participatie in KBC Ancora

Per 31 december 2024 stemt de deelneming in KBC Ancora (39,5 miljoen aandelen) overeen met ca. 51,2% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

- 26,1 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen

Gedurende boekjaar 2024 daalde het aantal KBC Ancora-aandelen in portefeuille enerzijds met 656.275 aandelen naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Anderzijds steeg het aantal KBC Ancora-aandelen met 1.112.940 naar aanleiding van aankopen voor een bedrag van 50,2 miljoen euro via de centrale beursmarkt van Euronext Brussels.

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.777,7 miljoen euro. De gewogen gemiddelde boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt 46,05 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam eind december 2024 overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per KBC Ancora-aandeel (0,55 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2024 (74,54 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 74,48 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Ancora weergegeven.
Enerzijds daalt het aantal uit te keren KBC Ancora-aandelen doorheen de tijd gestaag in functie van de uittredingen door Cera vennoten met D-aandelen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangen vennoten per D-aandeel 4,2 KBC Ancora-aandelen en een gekapitaliseerd dividendoverschot. (Op 1 januari 2025 bedraagt het gekapitaliseerd dividendoverschot 197,6 euro per D-aandeel.)
Anderzijds kan Cera KBC Ancora-aandelen aan- en verkopen op de beurs in het kader van haar langetermijnstrategie. De afgelopen drie boekjaren kocht Cera zowel in 2023 als in 2024 KBC Ancora- aandelen (cfr. supra).

	Evolutie 2024		Evolutie 2023		Evolutie 2022	
Beginsituatie	39.006.236		39.059.306		39.480.364	
Uittredingen	-656.275	-0,9%	-519.345	-0,7%	-421.058	-0,5%
Aankopen	1.112.940	1,4%	466.275	0,6%	0	0,0%
aankoopwaarde (in mio euro)	*50,2*		*17,6*		*0,0*	
Verkopen	0		0		0	
Eindsituatie	39.462.901	51,2%	39.006.236	50,6%	39.059.306	49,9%
*Waarvan LT-investering**	*26.076.514*	*33,9%*	*24.961.516*	*32,4%*	*24.493.824*	*31,3%*
Waarvan uit te keren	*13.386.387*	*17,4%*	*14.044.720*	*18,2%*	*14.565.482*	*18,6%*
Totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen	*77.011.844*		*77.011.844*		*78.301.314*	

* Er is jaarlijks een beperkte toename van het aantal KBC Ancora aandelen aangehouden als LT-investering die het gevolg is van de verwerking van fracties naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Elk D-aandeel geeft immers recht op 4,2 KBC Ancora-aandelen, waardoor er bij een uittreding met een pakket D-aandelen geregeld afrondingen dienen gemaakt te worden. De fracties (van KBC Ancora-aandelen) worden in cash vergoed aan de vennoot die uittreedt met D-aandelen. Tegelijk dienen de fracties zelf

overgeboekt te worden van de KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten naar de KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering.

KBC Ancora-aandelen gehouden als investering op lange termijn

Eind 2024 bezat Cera 26,1 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 1.200,8 miljoen euro, wat overeenkomt met 46,05 euro per aandeel.

KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering

Eind 2024 beschikte Cera over 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten die met D-aandelen uittreden. De boekwaarde hiervan bedraagt 576,8 miljoen euro, wat overeenkomt met 43,09 euro per aandeel.

De participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering neemt jaarlijks af ten gevolge van uittredingen van vennoten met D-aandelen. Oorspronkelijk (begin 2001) bedroeg de participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering nagenoeg 100%. Einde 2024 bedroeg deze 17,4%.

Vrijwillige uittredingen zijn mogelijk gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Cera behoudt zich wel de mogelijkheid voor om de uittredingen te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen of 10% van de vennoten, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap. Cera kan tevens verwerking van de vrijwillige uittredingen opschorten tot het einde van de periode waarin ze mogelijk zijn. Gezien Cera in de afgelopen 3 jaren telkens gebruik maakte van deze mogelijkheid, vond de uitvoering van de verzoeken tot uittreding jaarlijks pas plaats na afloop van de uittredingsperiode.

In 2022 traden vennoten uit met 2,8% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,4 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

In 2023 traden vennoten uit met 3,6% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,5 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

In 2024 traden vennoten uit met 4,7% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,7 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

Per 31 maart 2025 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 1,9% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege met D-aandelen (t.o.v. de per einde 2024 voor de D-aandelen werkelijk gestorte inbrengen). Dit vertegenwoordigt een uitkering van ca. 248.000 KBC Ancora-aandelen.

Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa bestaan uit:

- Een deelneming in BRS Microfinance Coop CV die overeenstemt met een participatie van ca. 45%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
- Maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.

11.2.3.3. Vlottende activa

De vlottende activa (659,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit bedragen op termijnrekeningen. De termijnrekeningen werden afgesloten bij KBC Bank en hebben verschillende looptijden, met een maximum van één jaar.

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,9 miljoen euro. De afname van de liquide middelen in 2023 met 412,0 miljoen euro is in erg belangrijke mate te verklaren door de beleggingen op termijnrekeningen (+562,3 miljoen euro) en wordt beschreven onder het hoofdstuk kasstroomtabel. Het aanhouden van een belangrijke cashbuffer (liquide middelen en middelen op termijnrekeningen bedragen samen 623,9 miljoen euro) is een wezenlijk onderdeel van het kasmiddelenbeheer van Cera, gezien de relevantie hiervan om ook in uitdagende omstandigheden de normale werking van Cera maximaal te kunnen verzekeren.

De vorderingen (29,2 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2024 (voornamelijk te recupereren roerende voorheffing die in 2024 werd ingehouden op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

De overlopende rekeningen bedragen 6,6 miljoen euro en betreffen in hoofdzaak pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen.

11.2.4. Passiva

11.2.4.1. Inbreng

In 2024, 2023 en 2022 werd via de emissie van E-aandelen respectievelijk 31,2 miljoen euro, 35,1 miljoen euro en 32,4 miljoen euro inbreng opgehaald.
Daarnaast waren er gebruikelijke uittredingen (respectievelijk 14,2 miljoen euro in 2024, 11,8 miljoen euro in 2023 en 11,9 miljoen euro in 2022).
In 2022 werd er bovendien 32,5 miljoen euro uitbetaald (op 30 juni 2022) volgend op beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

Eind 2024 bedraagt de totale inbreng 694,4 miljoen euro (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbaar), een stijging met 17,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. De samenstelling van de inbreng op het einde van de drie meest recente boekjaren is als volgt:

(in miljoen euro)	**2024**	**2023**	**2022**
B-inbreng	45,8	47,3	48,5
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	59,3	62,2	64,5
E-inbreng	567,4	546,0	519,0
Totaal	694,4	677,4	654,0
Totaal aantal vennoten (eenheden)	401.290	394.801	387.709

Op 31 december 2024 telde Cera 401.290 vennoten. Eind 2023 en eind 2022 was dit respectievelijk 394.801 en 387.709 vennoten.

11.2.4.2. Reserves

Eind 2024 bedroeg de rubriek ‘reserves’ 2.430,4 miljoen euro. Op de balansdata van de afgelopen drie boekjaren zijn de reserves als volgt samen te vatten:

(in miljoen euro)	**2024**	**2023**	**2022**
* Bij uittreding D-aandelen	1.147,5	1.125,7	1.099,0
Bijzondere beschikbare reserve	*517,6*	*543,1*	*563,2*
GDO-reserve	*629,9*	*582,6*	*535,8*

* Gewone beschikbare reserves	*1.282,8*	*1.164,9*	*1.087,2*
Totale reserves	**2.430,4**	**2.290,5**	**2.186,2**

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve'** aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2024 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 25,5 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 517,6 miljoen euro. In het boekjaar 2023 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 20,1 miljoen euro. In het boekjaar 2022 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,3 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve'**.

In de loop van het boekjaar 2024 werd er 30,3 miljoen euro GDO uitgekeerd aan vennoten die uitgetreden zijn met D-aandelen. Eind 2024 bedroeg het GDO (na resultaatverwerking) 197,64 euro per D-aandeel. Via resultaatverwerking werd 77,6 miljoen euro GDO-reserve aangelegd. Eind 2024 bedroeg de GDO-reserve 629,9 miljoen euro.

Het gekapitaliseerd dividendoverschot komt overeen met het netto-dividend na belasting dat Cera heeft ontvangen op 4,2 KBC Ancora-aandelen in de periode vanaf 13 januari 2001 tot aan de datum van uittreding, verminderd met het reeds uitbetaalde coöperatieve dividend op één D-aandeel over dezelfde periode. Dit dividendoverschot wordt bovendien van jaar tot jaar gekapitaliseerd tegen een rentevoet die gelijk is aan het coöperatief dividendpercentage.

De volgende tabel bevat een overzicht van de aanleg en opnames van de GDO-reserve over de afgelopen boekjaren.

(in mio euro)	2024	2023	2022
GDO-reserve begin boekjaar	582,6	535,8	443,0
Afname GDO-reserve	-30,3	-21,1	-14,7
Aanleg GDO-reserve	77,6	67,9	107,5
GDO-reserve einde boekjaar	**629,9**	**582,6**	**535,8**
Aantal uitstaande D-aandelen	3.187.235	3.343.981	3.467.972
GDO per D-aandeel (in euro)	197,64	174,23	154,50

De '**gewone beschikbare reserve**' nam in 2024 toe met 118,0 miljoen euro (tot 1.282,8 miljoen euro).

11.2.4.3. Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

11.2.4.4. Schulden

Eind 2024 bedroegen de schulden 39,6 miljoen euro, een toename met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien.

De schulden bestonden eind 2024 voornamelijk uit:

- **Handelsschulden** ten belope van 6,6 miljoen euro. Deze hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (3,7 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

- De **schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten** (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2024 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2024, die in de loop van de volgende boekjaren zullen uitgekeerd worden (2,1 miljoen euro).

- De **overige schulden** (30,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
  - het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2024 aan 4% (27,4 miljoen euro);
  - schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (2,7 miljoen euro);
  - nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

11.2.5. Resultatenrekening

Het te verwerken resultaat over het boekjaar 2024 bedroeg 223,0 miljoen euro. Dit is het saldo van 278,2 miljoen euro opbrengsten en 55,2 miljoen euro kosten.
In boekjaar 2023 bedroeg het resultaat 172,2 miljoen euro, zijnde 221,3 miljoen euro opbrengsten en 49,1 miljoen euro kosten. In boekjaar 2022 bedroeg het resultaat 340,2 miljoen euro, zijnde 385,0 miljoen euro opbrengsten en 44,7 miljoen euro kosten.

RESULTATENREKENING (in duizenden euro)	**2024**	**2023**	**2022**
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**20.124**	**17.494**	**16.080**
Recurrente bedrijfsopbrengsten	20.124	17.494	16.080
Omzet	*16.797*	*14.576*	*13.006*
Andere bedrijfsopbrengsten	*3.327*	*2.918*	*3.073*
BEDRIJFSKOSTEN	**54.936**	**48.961**	**43.451**
Recurrente bedrijfskosten	54.936	48.961	43.418
Diensten en diverse goederen	*44.524*	*38.514*	*34.123*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	*9.281*	*9.377*	*8.170*
Afschrijvingen op materiële vaste activa	*957*	*954*	*1.003*
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	*0*	*2*	*0*
Andere bedrijfskosten	*174*	*114*	*123*
Niet recurrente bedrijfskosten	0	0	33
BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)	**-34.812**	**-31.467**	**-27.372**
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	**258.094**	**203.808**	**368.886**
Recurrente financiële opbrengsten	258.003	203.750	368.843
Opbrengsten uit financiële vaste activa	*237.829*	*191.207*	*368.826*
Opbrengsten uit vlottende activa	*20.157*	*12.520*	*0*
Andere financiële opbrengsten	*16*	*22*	*16*
Niet-recurrente financiële opbrensten	91	58	43
FINANCIËLE KOSTEN	**238**	**108**	**1.285**
Recurrente financiële kosten	232	108	1.285

Andere financiële kosten	*232*	*108*	*1.285*
Niet-recurrente financiële kosten	6	0	0
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	**223.044**	**172.234**	**340.230**
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	**5**	**5**	**5**
Belastingen	5	5	5
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	**223.039**	**172.228**	**340.224**
TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	**223.039**	**172.228**	**340.224**
RESULTAATVERWERKING			
Te bestemmen winst (verlies)	223.039	172.228	340.224
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	223.039	172.228	340.224
Toevoeging aan het eigen vermogen	195.647	145.563	312.187
Aan de beschikbare reserves	195.647	145.563	312.187
Uit te keren winst	27.392	26.666	28.037
Vergoeding van de inbreng	27.392	26.666	28.037

11.2.5.1. Opbrengsten

Aangezien haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep de belangrijkste activa van Cera uitmaken, komt het grootste deel van haar (recurrente) inkomsten uit de dividenden uit haar participaties in KBC Ancora en in KBC Groep.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de dividendinkomsten van Cera uit haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora over de laatste drie boekjaren.

Dividendinkomsten (in miljoen euro)	2024	2023	2022
KBC Groep	76,4	62,2	113,1
KBC Ancora	161,3	129,0	255,7
Totaal	237,8	191,2	368,8

In 2024 keerde KBC Groep een slotdividend van 3,15 euro per aandeel uit (over boekjaar 2023), een buitengewoon interim-dividend van 0,70 euro per aandeel (over boekjaar 2024) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2024). Cera realiseerde daardoor in 2024 een opbrengst van 76,4 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 4,09 euro per aandeel, realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 161,3 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2023 keerde KBC Groep een slotdividend van 3,00 euro per aandeel uit (over boekjaar 2022) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2023). Cera realiseerde daardoor in 2023 een opbrengst van 62,2 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 3,31 euro per aandeel, realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 129,0 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2022 keerde KBC Groep een slotdividend van 7,60 euro per aandeel uit (over boekjaar 2021) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2022). Cera realiseerde daardoor in 2022 een opbrengst van 113,1 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 6,49 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 255,7 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

De overige opbrengsten van Cera in boekjaar 2024 hadden voornamelijk betrekking op:

- **omzet** (16,8 miljoen euro): betrof hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden. Daartegenover staan eveneens de kosten die voor vennotenvoordelen gemaakt werden, omdat Cera aansluitend op deze transacties haar partners betaalt (zie verder).
- **andere bedrijfsopbrengsten** (3,3 miljoen euro): enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Anderzijds betroffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro)
- **opbrengsten uit vlottende activa** (20,2 miljoen euro): betreft rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

11.2.5.2. Kosten

De kosten in 2024 bedroegen 55,2 miljoen euro wat in vergelijking met boekjaar 2023 een stijging is met 6,1 miljoen euro. De kosten bestonden in hoofdzaak uit kosten in het kader van de operationele werking van Cera. Die bedrijfskosten bedroegen 54,9 miljoen euro in 2024.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de verschillende kosten die Cera maakte over de laatste drie boekjaren. Hierna worden ze meer in detail beschreven.

Werkingskosten (in mio euro)	2024	2023	2022
Algemene werkingskosten	5,8	5,1	4,3
Kapitaal- en vennotenadministratie	1,6	1,5	1,4
Vennotenvoordelen	24,7	21,7	18,8
Maatschappelijke dienstverlening	5,3	4,7	4,8
Communicatie	5,9	5,2	3,5
Personeelskosten	9,3	9,4	8,2
Strategieproject	1,2	0,3	1,2
Andere	1,1	1,1	1,3
Totaal	**54,9**	**49,0**	**43,5**

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (44,5 miljoen euro) werden in hoofdzaak gevormd door de volgende subrubrieken:

Algemene werkingskosten (5,8 miljoen euro)

De voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro)

Deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

Vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro)

Het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 16,8 miljoen euro (zie 11.2.5.1. 'Opbrengsten').

Maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro)

Deze rubriek omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

Communicatie (5,9 miljoen euro)

Onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, social media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro)

Deze kosten werden gemaakt in het kader van het lopende strategieproject Cera 2025 om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedroeg het personeelsbestand 47 personeelsleden of 45,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedroegen 9,3 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,3 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, op het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Over boekjaren 2024, 2023 en 2022 waren er nagenoeg geen belastingen verschuldigd.

11.2.5.3. Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar 2024 bedroeg 223,0 miljoen euro. Op 14 juni 2025 keurde de Algemene Vergadering volgende resultaatverwerking goed:

- vergoeding van de inbreng van de vennoten voor 27,4 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 77,6 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 118,0 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.430,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 517,6 miljoen euro
- GDO-reserve: 629,9 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.282,8 miljoen euro

11.2.6. Kasstroomtabel

In de volgende tabel wordt de indirecte methode gebruikt om op basis van de enkelvoudige jaarrekening een kasstroomtabel op te maken die de binnenkomende en uitgaande kasstromen van Cera over de afgelopen drie boekjaren weergeeft. Deze (enkelvoudige) kasstroomtabel werd opgemaakt door Cera en niet gecontroleerd door de commissaris.

NETTO KASSTROOM Indirecte methode (in duizenden euro)	**2024**	**2023**	**2022**
Netto kasstroom van het boekjaar (enkelvoudig)	**1.040**	**-411.964**	**16.245**
Liquide middelen begin boekjaar	1.902	413.866	397.621
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**217.440**	**191.669**	**309.338**
Netto resultaat (excl. netto-dividenden)	8.144	-312	5.342
Niet-cash resultaat	-21.992	-17.729	-32.957
Wijzigingen netto-werkkapitaal	16.393	-525.080	1.035
Herallocatie van cashflows (van investerings- of financieringsactiviteiten)	0	562.250	1.036
Ontvangen netto-dividenden	214.895	172.540	334.882
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-178.854**	**-580.080**	**-245.825**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-70.000	0	-245.709
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-50.154	-17.559	0
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0	0
Andere	-58.701	-562.521	-116
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-37.546**	**-23.554**	**-47.268**
Terugbetaling financiële schulden	0	0	0
Betaalde interesten	0	0	-1.003
Eigen vermogen	-10.880	4.483	-24.944
Inbreng of volstorting	*31.200*	*35.143*	*32.421*
uittredingen door vennoten	*-11.758*	*-9.577*	*-42.639*
uitgekeerd GDO	*-30.322*	*-21.082*	*-14.725*
Uitgekeerde dividenden	-26.666	-28.037	-21.321
Liquide middelen einde boekjaar	2.942	1.902	413.866

In **2025** (periode tot 15 mei 2025) heeft Cera 264.640 KBC Ancora-aandelen gekocht voor een bedrag van 14,3 miljoen euro.

In **2024** realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 1,0 miljoen euro. In 2023 realiseerde Cera een netto totale kasuitstroom van 412,0 miljoen euro. In 2022 realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 16,2 miljoen euro.

In 2024 zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (217,4 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar aanleiding van investeringsactiviteiten (-178,9 miljoen euro) werd hoofdzakelijk bepaald door aankopen van KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 70,0 miljoen

euro, door aankopen van KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 50,2 miljoen euro en door de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (58,7 miljoen euro).

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -37,5 miljoen euro. Dit betreft de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (31,2 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-42,1 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-26,7 miljoen euro).

In 2023 zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (191,7 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar aanleiding van investeringsactiviteiten (-580,1 miljoen euro) werd hoofdzakelijk bepaald door de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (562,3 miljoen euro) en ten dele door aankopen van KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 17,6 miljoen euro.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -23,6 miljoen euro. Dit betreft de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-30,7 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro).

In **2022** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een erg ruime operationele kasstroom (309,3 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar aanleiding van investeringsactiviteiten (-245,8 miljoen euro) werd hoofdzakelijk bepaald door aankopen van KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 245,7 miljoen euro.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -47,2 miljoen euro. Dit betreft voornamelijk de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-57,4 miljoen euro, inclusief vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro).

11.2.7. Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er heeft zich geen wijziging van betekenis voorgedaan in de financiële prestaties van de groep na het einde van het boekjaar.

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep streeft ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames. KBC Groep beschouwt een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. KBC Groep zal de Additional Tier1- en tier 2-buckets binnen de Pillar-2 Requirements (P2R) opvullen en

Significant Risk Transfers (SRT's) gaan gebruiken (als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren).

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

11.2.8. Waarderingsregels

De jaarrekening is opgesteld conform de waarderingsregels vastgesteld in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.
Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal hij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

11.3. Geconsolideerde jaarrekening

11.3.1. Consolidatiemethodes

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

De deelneming in KBC Groep, waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, wordt volgens het aandeel van de Cera-groep in eigen vermogen van KBC Groep gewaardeerd.

Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.
Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

11.3.3. Balanstotaal

Eind 2024 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 6.106,6 miljoen euro, wat een toename betekent met 362,8 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Eind 2023 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.743,9 miljoen euro, wat een toename betekende met 790,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De voornaamste activa- en passiva posten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden euro)	**2024**	**2023**	**2022**
ACTIVA	**6.106.648**	**5.743.874**	**4.953.503**
VASTE ACTIVA	**5.386.551**	**5.071.029**	**4.371.648**
Positieve consolidatieverschillen	**28.498**	**22.601**	**29.601**
Materiële vaste activa	**23.007**	**23.850**	**24.627**
Terreinen en gebouwen	20.678	21.495	22.235
Installaties, machines en uitrusting	42	22	32
Meubilair en rollend materieel	315	392	488
Overige materiële vaste activa	1.971	1.940	1.872
Financiële vaste activa	**5.335.046**	**5.024.579**	**4.317.420**
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.324.759	5.014.492	4.307.428
Deelnemingen	5.324.759	5.014.492	4.307.428
Andere financiële activa	10.288	10.087	9.993
Aandelen	10.245	10.045	9.920
Vorderingen en borgtochten in contanten	43	43	73
VLOTTENDE ACTIVA	**720.096**	**672.845**	**581.855**
Vorderingen op ten hoogste één jaar	**29.195**	**22.696**	**45.625**
Handelsvorderingen	37	109	63
Overige vorderingen	29.158	22.587	45.563
Geldbeleggingen	**680.700**	**642.000**	**0**
Liquide middelen	**3.553**	**2.260**	**535.870**
Overlopende rekeningen	**6.648**	**5.889**	**360**
PASSIVA	**6.106.648**	**5.743.874**	**4.953.503**
EIGEN VERMOGEN	**3.845.655**	**3.515.488**	**2.953.231**
Inbreng	**694.426**	**677.407**	**654.040**
Beschikbaar	657.926	640.907	617.540
Onbeschikbaar	36.500	36.500	36.500
Geconsolideerde reserves	**3.119.054**	**2.818.531**	**2.286.766**
Negatieve consolidatieverschillen	**31.753**	**19.111**	**11.970**
Kapitaalsubsidies	**423**	**439**	**455**
BELANGEN VAN DERDEN	**2.118.619**	**2.013.293**	**1.713.329**
Belangen van derden	**2.118.619**	**2.013.293**	**1.713.329**
SCHULDEN	**142.374**	**215.093**	**286.944**
Schulden op meer dan één jaar	**100.000**	**100.000**	**243.000**
Financiële schulden	100.000	100.000	243.000

Kredietinstellingen	100.000	100.000	243.000
Schulden op ten hoogste één jaar	**39.617**	**110.573**	**38.251**
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0	73.000	0
Handelsschulden	6.729	5.178	5.188
Leveranciers	6.729	5.178	5.188
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.442	2.457	2.086
Belastingen	369	338	314
Bezoldigingen en sociale lasten	2.074	2.119	1.772
Overige schulden	30.445	29.938	30.977
Overlopende rekeningen	**2.757**	**4.519**	**5.692**

11.3.4. Activa

11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen

In 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 70,0 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 53,9 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (16,1 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 3,2 miljoen euro afgeschreven in 2024.

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd bijkomend 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2024.

Op balansdatum 2024 bedragen de (nog niet afgeschreven) positieve consolidatieverschillen 28,5 miljoen euro.

11.3.4.2. Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro eind 2024, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (20,7 miljoen euro) en kunst (2,0 miljoen euro).

11.3.4.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2024 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.777,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2024 bedroeg het belangenpercentage 23,72%, waarvan 4,17% rechtstreeks aangehouden door Cera en 19,55% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de ingekochte aandelen.

Eind 2024 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.324,8 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 23,72% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.446,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (1.864,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
FVA einde vorig boekjaar	**5.014,5**	**4.307,4**	**4.588,0**
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	778,4	748,8	599,0
Aandeel in het eigen vermogen KBC Groep m.b.t. aankopen van KBC Groep-aandelen	53,9	n.v.t.	210,7
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	0,9	-0,02	0,4
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-452,4	-372,3	-779,8
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing IFRS 17	n.v.t.	225,7	n.v.t.
Impact aanpassing eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-9,4	n.v.t.	n.v.t.
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	-31,5	-7,5	n.v.t.
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,6	112,3	-310,9
FVA einde boekjaar	**5.324,8**	**5.014,5**	**4.307,4**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep.

  Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (83,8 miljoen euro in 2024 en 49,7 miljoen euro in 2023 en 2022) op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

  Voor boekjaar 2024 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.331,3 miljoen euro (2023: 3.352,2 miljoen euro en 2022: 2.693,5 miljoen euro). Het aandeel van Cera-groep in dit resultaat bedraagt 778,4 miljoen euro (2023: 748,8 miljoen euro en 2022: 599,0 miljoen euro).
- De impact van de aankoop door Cera van KBC Groep-aandelen op het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep bedraagt 53,9 miljoen euro in 2024 en 210,7 miljoen euro in 2022.
- De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2024 resulteerde in een toename met 0,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

  De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2023 resulteerde in een afname met -0,02 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen

van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2022 resulteerde in een toename van 0,4 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

- Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en dus tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2024 betaalde KBC Groep 1.964,6 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 452,4 miljoen euro bedroeg. In 2023 betaalde KBC Groep 1.663,0 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 372,3 miljoen euro bedroeg. In 2022 betaalde KBC Groep 3.585,2 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 779,8 miljoen euro bedroeg.
- In 2024 deed KBC Groep een aanpassing aan haar eigen vermogen m.b.t. vorig(e) boekjaar/boekjaar ten belope van -41,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep -9,4 miljoen euro bedroeg.
- De impact voor de Cera-groep in 2024 van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -31,5 miljoen euro. In 2023 bedroeg de impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep -7,5 miljoen euro. In 2022 heeft KBC Groep geen eigen aandelen ingekocht.
- De beweging van het eigen vermogen van KBC Groep, niet via resultaat bedraagt -124,8 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -29,6 miljoen euro bedraagt. In 2023 en 2022 was het aandeel in deze beweging respectievelijk en 112,3 en -310,9 miljoen euro.

Andere financiële vaste activa

Voor het boekjaar 2024 bedragen de andere financiële vaste activa 10,3 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CV die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,02%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

11.3.4.4. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Op balansdatum 2024 omvatten de vorderingen op ten hoogste één jaar in hoofdzaak ‘overige vorderingen’ voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente). Op balandatum 2023 en 2022 bedroegen de vorderingen op ten hoogste één jaar respectievelijk 22,6 miljoen euro en 45,6 miljoen euro.

11.3.4.5. Geldbeleggingen

Op balansdatum 2024 bedragen de geldbeleggingen 680,7 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar. Op balansdatum 2023 bedroegen de geldbeleggingen (termijnrekeningen) 642 miljoen euro. In 2022 waren er geen termijnrekeningen.

11.3.4.6. Liquide middelen

Op balansdatum 2024 bedragen de liquide middelen 3,6 miljoen euro. Eind 2023 en 2022 bedroegen de liquide middelen respectievelijk 2,3 miljoen euro en 535,9 miljoen euro. De daling van de liquide middelen in 2023 had voornamelijk te maken met het afsluiten van termijnrekeningen (11.3.4.5). De evolutie van de liquide middelen wordt verder beschreven onder de kasstroomtabel (11.3.7).

11.3.4.7. Overlopende rekeningen

Op balansdatum 2024 bedragen de overlopende rekeningen 6,6 miljoen euro. Het betreft over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2024 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro. Op balansdatum 2023 en 2022 bedragen de overlopende rekeningen respectievelijk 5,9 miljoen euro en 0,4 miljoen euro.

11.3.5. Passiva

Het eigen vermogen op balansdatum 2024 bedraagt 3.845,7 miljoen euro en is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Inbreng	694,4	677,4	654,0
Geconsolideerde reserves	3.119,1	2.818,5	2.286,8
Negatieve consolidatieverschillen	31,8	19,1	12,0
Kapitaalsubsidies	0,4	0,4	0,5
Eigen vermogen	**3.845,7**	**3.515,5**	**2.953,2**

11.3.5.1. Inbreng

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Inbreng einde vorig boekjaar	**677,4**	**654,0**	**666,0**
Stijging door intekeningen	31,2	35,1	32,4
Daling door uittredingen	-14,2	-11,8	-44,4
Inbreng einde boekjaar	**694,4**	**677,4**	**654,0**

De inbreng (694,4 miljoen euro eind 2024) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

11.3.5.2. Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Reserves einde vorig boekjaar	**2.815,5**	**2.286,8**	**1.990,1**
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	433,3	410,2	310,1
Dividenduitkering door Cera	-27,4	-26,7	-28,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-63,8	-47,2	-11,1
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-36,0	61,7	-182,7
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	132,7	n.v.t.
Aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-5,5	n.v.t.	n.v.t.
Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	n.v.t.	1,0	-17,2
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	n.v.t.	n.v.t.	255,7
Reserves einde boekjaar	**3.119,1**	**2.818,5**	**2.286,8**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt over 2024, 2023 en 2022 respectievelijk 746,9 miljoen euro, 713,2 miljoen euro en 550,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie '11.3.5.5. Belangen van derden') waaruit resulteert dat respectievelijk 433,3 miljoen euro (2024), 410,2 miljoen euro (2023) en 310,1 miljoen euro (2022) als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

De dividenduitkeringen door Cera in 2024, 2023 en 2022 hebben een impact op de geconsolideerde reserves van respectievelijk -27,4 miljoen euro, -26,7 miljoen euro en -28,0 miljoen euro.

De uittredingen met D-aandelen in 2024, 2023 en 2022 hebben een impact op de geconsolideerde reserves van respectievelijk -63,8 miljoen euro, -47,2 miljoen euro en -11,1 miljoen euro.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, heeft een impact op de geconsolideerde reserves van -36,0 miljoen euro in 2024, 61,7 miljoen euro in 2023 en -182,7 miljoen euro in 2022.

Het aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep bedroeg -5,5 miljoen euro in 2024. In 2023 en 2022 waren er geen dergelijke aanpassingen.

11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 31,8 miljoen euro hebben ten belope van 12,6 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2024), ten belope van 7,1 miljoen euro op boekjaar 2023 en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. Deze negatieve consolidatieverschillen resulteren uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

11.3.5.4. Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

11.3.5.5. Belangen van derden

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Belangen van derden	2.118,6	2.013,3	1.713,3

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2023 zijn de belangen van derden met 105,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (313,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-153,6 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (-24,2 miljoen euro), het aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep (-3,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-26,6 miljoen euro).

Ten opzichte van boekjaar 2022 zijn de belangen van derden in 2023 met 300,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (303,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-125,9 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (43,1 miljoen euro), het aandeel van derden m.b.t. de ‘first time application’ door de KBC-groep van IFRS 17 (93,1 miljoen euro), het aandeel van derden in de impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (3,6 miljoen euro).

Ten opzichte van boekjaar 2021 zijn de belangen van derden in 2022 met 384,3 miljoen euro afgenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (240,9 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-252,5 miljoen euro), de

wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-128,2 miljoen euro), het aandeel van de derden in de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro), de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-1,9 miljoen euro).

11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), wat ongewijzigd is ten opzichte van eind 2023. Eind 2022 bedroegen de schulden op meer dan één jaar 243 miljoen euro.

11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 39,6 miljoen euro, een daling met 71,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Deze daling heeft in zeer belangrijke mate te maken met de terugbetaling door KBC Ancora van een financiële schuld van 73,0 miljoen euro die in mei 2024 op eindvervaldatum kwam.

Deze rubriek omvat:

- de handelsschulden (6,7 miljoen euro)
- de schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro)
- de overige schulden (30,4 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (27,7 miljoen euro).

Op balansdatum 2023 bedroegen de schulden op korte termijn 110,6 miljoen euro, een stijging met 72,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Deze stijging heeft hoofdzakelijk te maken met de het gegeven dat een lening (van 73 miljoen euro) met vervaldatum in mei 2024 is diende te opgenomen te worden in de rubriek ‘schulden op ten hoogste één jaar’ (daar waar deze eerder was opgenomen in de rubriek ‘Schulden op meer dan één jaar’).

Op balansdatum 2022 bedroegen de schulden op korte termijn 38,3 miljoen euro, een daling met 92,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. Deze daling heeft hoofdzakelijk te maken met de terugbetaling (in mei 2022) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van leningen ten belope van 100 miljoen euro.

11.3.5.8. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden, en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op volgende boekjaren. Eind 2024 bedragen de overlopende rekeningen 2,8 miljoen euro. Eind 2023 en 2022 bedroegen de overlopende rekeningen respectievelijk 4,5 miljoen euro en 5,7 miljoen euro.

11.3.6. Resultatenrekening

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden euro)	2024	2023	2022
Bedrijfsopbrengsten	**17.768**	**15.420**	**14.169**
Omzet	16.797	14.576	13.006
Andere bedrijfsopbrengsten	971	844	1.162

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			
Bedrijfskosten	**55.740**	**49.907**	**44.632**
Diensten en diverse goederen	45.326	39.310	34.998
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.281	9.377	8.170
Afschrijvingen op materiële vaste activa	957	954	1.003
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	0	2	0
Andere bedrijfskosten	176	265	429
Niet-recurrente bedrijfskosten	0	0	33
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	**-37.972**	**-34.487**	**-30.464**
Financiële opbrengsten	**22.413**	**13.950**	**437**
Recurrente financiële opbrengsten	22.322	13.847	394
Opbrengsten uit financiële vaste activa	*49*	*1*	*1*
Opbrengsten uit vlottende activa	*22.257*	*13.824*	*0*
Andere financiële opbrengsten	*16*	*22*	*393*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	91	58	43
Financiële kosten	**16.012**	**15.018**	**18.007**
Recurrente financiële kosten	16.006	15.018	18.007
Kosten van schulden	*5.549*	*7.884*	*11.260*
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	*10.225*	*7.000*	*5.401*
Andere financiële kosten	*232*	*134*	*1.346*
Niet-recurrente financiële kosten	6	0	0
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	**-31.570**	**-35.600**	**-48.034**
Belastingen op het resultaat	**5**	**5**	**5**
Belastingen	5	5	5
Winst (Verlies) van het boekjaar	**-31.575**	**-35.605**	**-48.039**
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	**778.445**	**748.837**	**598.979**
Winstresultaten	778.445	748.837	598.979
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)	**746.870**	**713.232**	**550.941**
Aandeel van derden in het resultaat	313.614	303.039	240.866
Aandeel van de groep in het resultaat	433.256	410.193	310.074

11.3.6.1. Opbrengsten

Het ‘aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast’ betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie ’11.3.4.3. Financiële vaste activa’). In 2024, 2023 en 2022 betrof dit een winst van respectievelijk 778,4 miljoen euro, 748,8 miljoen euro en 599,0 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In de geconsolideerde cijfers van 2024, 2023 en 2022 werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (in 2024: 452,4 miljoen euro; in 2023: 372,3 miljoen euro en in 2022: 779,8 miljoen euro). Tevens werden de door KBC Ancora uitgekeerde dividenden aan Cera geëlimineerd (in 2024: 161,4 miljoen euro; in 2023: 129,0 miljoen euro en in 2022: 255,7 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten in 2024 (22,3 miljoen euro), betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen. In 2023 bedroegen deze rente-opbrengsten (13,8 miljoen euro). In 2022 waren er geen termijnrekeningen.

De 'omzet' (16,8 miljoen euro in 2024, 14,6 miljoen euro in 2023 en 13,0 miljoen euro in 2022) betreft in hoofdzaak de aanrekening door Cera aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de vennotenvoordelen worden aangeboden.

Uit de 'andere bedrijfsopbrengsten' (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,4 miljoen euro geëlimineerd in 2024, aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Deze eliminatie bedroeg 2,1 miljoen euro in 2023 en 1,9 miljoen euro in 2022. Andere bedrijfsopbrengsten in 2024 (in totaal 1,0 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

11.3.6.2. Kosten

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,4 miljoen euro in 2024) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie '11.3.6.1. Opbrengsten') gebeurd. De 45,3 miljoen euro (39,3 miljoen euro in 2023 en 35,0 miljoen euro in 2022) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (6,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratief beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro) betreft in hoofdzaak de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website van Cera.
- Strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,9 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De 'bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' betreffen de personeelskosten (9,3 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De 'kosten van schulden' (5,5 miljoen euro in 2024, 7,9 miljoen euro in 2023 en 11,3 miljoen euro in 2022) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (10,2 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2024 van één vijfde van de goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022 en 2024.

11.3.6.3. Geconsolideerd resultaat

Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2024 bedraagt 746,9 miljoen euro, waarvan 433,3 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 313,6 miljoen euro 'aandeel van derden'. In 2023 bedroeg het geconsolideerde resultaat 713,2 miljoen euro, waarvan 410,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 303,0 miljoen euro 'aandeel van derden'. In 2022 bedroeg het geconsolideerde resultaat 550,9 miljoen euro, waarvan 310,1 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 240,9 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2024	2023	2022
Geconsolideerde winst/verlies	**746,9**	**713,2**	**550,9**
Aandeel van de groep	433,3	410,2	310,1
Aandeel van derden	313,6	303,0	240,9

11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel

Cera beheert de kasstroom niet op geconsolideerde basis. Niettemin wordt hieronder, voor zover relevant, de kasstroom op geconsolideerde basis weergegeven (geauditeerd voor de betrokken boekjaren).[8]

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2024	2023	2022
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	**1.294**	**-533.610**	**23.197**
Liquide middelen begin boekjaar	2.260	535.870	512.673
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**431.275**	**290.865**	**717.110**
Geconsolideerd resultaat	746.870	713.232	550.941
Niet-cash resultaat	11.165	7.938	6.387
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-778.445	-748.837	-598.979
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora	0	0	-377
Wijzigingen netto-werkkapitaal	16.928	-621.040	-33.107
Herallocatie van cashflows			
(te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	5.292	585.952	46.401
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	429.464	353.620	745.843
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-158.804**	**-595.923**	**-279.982**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-70.000	0	-245.709
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-50.154	-33.402	-34.157
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0	0
Andere	-38.651	-562.521	-116
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-271.177**	**-228.552**	**-413.930**
Terugbetaling financiële schulden	-73.000	-70.000	-100.000
Betaalde interesten	-6.990	-9.075	-15.169
Eigen vermogen	-10.880	4.483	-24.944
Inbreng of volstorting	*31.200*	*35.143*	*32.421*
uittredingen door vennoten	*-11.758*	*-9.577*	*-42.639*
uitgekeerd GDO	*-30.322*	*-21.082*	*-14.725*
kapitaalsubsidies	*0*	*0*	*0*
Door Cera uitgekeerde dividenden	-26.666	-28.037	-21.321
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-153.641	-125.923	-252.496
Liquide middelen einde boekjaar	3.553	2.259	535.870

In **2024** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasstroom van 1,3 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 3,6 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (429,5 miljoen euro) zorgden er in hoofdzaak voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 431,3 miljoen euro werd gerealiseerd. De netto-renteinkomsten uit termijndeposito's bedroegen 16,5 miljoen euro. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de (bruto) KBC Groep-dividenden en van de (bruto) rente-inkomsten (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus. In 2024 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 22,4 mio euro.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-50,2 miljoen euro) en de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (70,0 miljoen euro). Daarnaast was er netto een bijkomende plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-38,7 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -271,2 miljoen euro. Het betreft de nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (31,2 miljoen euro), de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-42,1 miljoen euro), de interesten (-7,0 miljoen euro),

[8] Bij gebrek aan een richtinggevend boekhoudkundig kader onder Belgian GAAP, werd voor de geconsolideerde kasstroomtabel aansluiting gezocht bij de benadering ter zake onder IFRS, met dien verstande dat de onderliggende gegevens deels afkomstig zijn uit de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder Belgian GAAP. De presentatie van het kasstroomoverzicht kan daardoor afwijken van de presentatie die zou resulteren uit toepassing van de IFRS-regels op de geconsolideerde jaarrekening.

het coöperatief dividend (-26,7 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-73,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-153,6 miljoen euro).

In **2023** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 533,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,3 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (353,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 290,9 miljoen euro werd gerealiseerd. De netto-renteinkomsten uit termijndeposito's bedroegen 6,1 miljoen euro. In 2023 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 33,9 mio euro.

Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-17,6 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (-15,8 miljoen euro). De grootste investering betrof de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-562,3 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (-0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -228,6 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-30,7 miljoen euro), de interesten (-9,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-70,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-125,9 miljoen euro).

In **2022** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 23,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 535,9 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (745,8 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (717,1 miljoen euro) werd gerealiseerd. De netto-renteinkomsten uit termijndeposito's bedroegen -1,5 miljoen euro. In 2022 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 11,5 mio euro.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof voornamelijk de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (245,7 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (34,2 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -413,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-57,6 miljoen euro, inclusief vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro), de interesten (-14,7 miljoen euro), het coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-100,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-252,5 miljoen euro) uit te keren.

11.3.8. Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er heeft zich geen wijziging van betekenis voorgedaan in de financiële prestaties van de groep na het einde van het boekjaar. Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een

rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Het dividendbeleid van KBC Groep zal vanaf 2025 uitgaan van een uitkeringsratio (inclusief AT1-coupon) tussen 50% en 65% van de geconsolideerde winst van het boekjaar. Een interim-dividend van 1 euro per aandeel zal in november van elk boekjaar als voorschot op het totale dividend uitgekeerd worden. KBC Groep streeft ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren. Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie een beslissing nemen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames. KBC Groep beschouwt een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum. KBC Groep zal de Additional Tier1- en tier 2-buckets binnen de Pillar-2 Requirements (P2R) opvullen en Significant Risk Transfers (SRT's) gaan gebruiken (als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren).

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2024 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 3,6 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 680,7 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - bespreking van de budgetcyclus
  - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

11.3.9. Waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

- Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast: deelnemingen
  Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.
  Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep

daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.
De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

- Andere financiële vaste activa: aandelen
  Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
  Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.
  Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

Bijlagen

Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)

Cera
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPR Leuven 0403.581.960

NOTARIS	***DATUM***	***AARD AKTE***	***PUBLICATIE B.S.***
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Oprichting	30.03.1935 (nr. 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Statutenwijziging	08.05.1940 (nr. 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Statutenwijziging	12.02.1944 (nr. 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Statutenwijziging	04.03.1965 (nr. 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Naamswijziging	06.06.1970 (nr. 1652-10)
P.A. Maertens, Kortrijk	12.05.1981	Statutenwijziging	03.06.1981 (nr. 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Statutenwijziging	06.06.1986 (nr. 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Naamswijziging	28.04.1990 (nr. 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Statutenwijziging	19.05.1992 (nr. 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Statutenwijziging	04.05.1994 (nr. 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Statutenwijziging	25.04.1996 (nr. 110)
L. Talloen, Leuven[9]	02.06.1998	Naamswijziging en Statutenwijziging	26.06.1998 (nr. 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Statutenwijziging	04.06.1999 (nr. 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Statutenwijziging	09.02.2001 (nr. 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Statutenwijziging	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Naamswijziging en Statutenwijziging	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Statutenwijziging	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Statutenwijziging	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Statutenwijziging	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Statutenwijziging	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Statutenwijziging	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Statutenwijziging	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Statutenwijziging	03.07.2018
C. Maere, Leuven	04.06.2021	Statutenwijziging	22.06.2021
I. Mostaert, Leuven	11.06.2022 (met ingang van 30.06.2022)	Statutenwijziging	18.07.2022

NAAM - ZETEL

Artikel 1

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap, en draagt als naam: "Cera".

Artikel 2

De zetel van de vennootschap is gevestigd in het Vlaamse Gewest te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Zij mag worden overgebracht naar iedere andere plaats in België, bij besluit van de statutaire bestuurder, voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

VOORWERP - COOPERATIEVE FINALITEIT EN WAARDEN

Artikel 3

De vennootschap heeft enerzijds als voorwerp alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

9 *Met tussenkomst van H. Berquin te Brussel, B. van der Vorst te Elsene en J. Van Bael te Antwerpen.*

(1) de verwerving, door aankoop, inschrijving, inbreng, fusie of anderszins, van aandelen, obligaties of andere effecten in bestaande of nog op te richten ondernemingen of vennootschappen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

(2) het beheer, de verkoop of enige andere wijze van overdracht of valorisatie van de door de vennootschap gehouden aandelen, obligaties of andere effecten;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van KBC Groep de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een holding.

De vennootschap mag tevens deelnemen aan de oprichting en aan het beheer en beleid van stichtingen en verenigingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid en het mandaat van vereffenaar opnemen in eender welke entiteit.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden. De vennootschap beoogt tevens het coöperatieve ondernemingsmodel te verspreiden en te versterken. Dit onder meer door het organiseren van opleidingen en vormingen over coöperatief ondernemerschap, het verstrekken van advies aan en coaching van bestaande coöperatieve vennootschappen en de begeleiding van initiatieven die de vorm van een coöperatieve vennootschap zouden kunnen aannemen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar voorwerp in de ruimste zin kunnen bijdragen.

Artikel 4

De coöperatieve finaliteit van Cera is samen investeren in welvaart en welzijn.

Cera investeert in de samenleving en bouwt aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde door als belangrijke aandeelhouder te zorgen voor sterke fundamenten van KBC Groep (of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is), positieve impact te realiseren in de samenleving en haar vennoten te laten genieten van unieke voordelen.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

De coöperatieve waarden van Friedrich Wilhelm Raiffeisen, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, vormen de basis voor het ondernemerschap van de vennootschap.

DUUR

Artikel 5

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

VENNOTEN - EIGEN VERMOGEN

Artikel 6

Zijn vennoten, de personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatieve finaliteit en waarden onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire bestuurder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon houder zijn van E-aandelen.

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en, indien de vennootschap over een intern reglement beschikt, het intern reglement van de vennootschap.

De werkelijk gestorte inbreng van een B-aandeel bedraagt zes komma twintig (6,20) euro, van een C-aandeel tien (10) euro, van een D-aandeel achttien komma negenenvijftig (18,59) euro en van een E-aandeel vijftig (50) euro.

De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De statutaire bestuurder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden terzake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Aan het aandeelhouderschap komt van rechtswege een einde in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 9. In afwijking van artikel 6:121 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt het aandeelhouderschap niet van rechtswege beëindigd in geval van onbekwaamverklaring.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire bestuurder, tevens obligaties uitgeven, die op naam of gedematerialiseerd zijn en die al dan niet gewaarborgd zijn door zakelijke zekerheden. De statutaire bestuurder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

Artikel 7

Op de zetel van de vennootschap wordt een register gehouden voor elke categorie van effecten op naam die de vennootschap heeft uitgegeven.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, desgevallend in elektronische vorm.

Het aandelenregister wordt aangehouden in elektronische vorm.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het aandelenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem betreffen.

Artikel 8

De statutair onbeschikbare inbreng bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000) euro.

De vennootschap heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan ten gevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het toenmalige A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 6 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire bestuurder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire bestuurder en die de C-aandelen vormen. De statutaire bestuurder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het bestuurderschap.

De statutaire bestuurder beslist over de volstorting van de aandelen en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600) euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire bestuurder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

Artikel 9

Vennoten kunnen vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening, of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 37 van de statuten, alsmede van de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng.
- per D-aandeel:
  (1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de naamloze vennootschap KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en
  (2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de uittreding met deze aandelen en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode. Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend.

In geval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire bestuurder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

Wanneer de vennootschap in kennis wordt gesteld van de uittreding van rechtswege van een vennoot met B-, D- of E-aandelen, kan de betaling van het scheidingsaandeel geldig geschieden door overschrijving op rekening, en in voorkomend geval effectenrekening, op naam van de vennoot (of overleden vennoot) bij KBC Bank, CBC Banque of KBC Brussels. Deze betaling is bevrijdend in hoofde van de vennootschap.

BESTUUR - TOEZICHT

Artikel 10

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. Tot statutaire bestuurder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens voorwerp onder meer bestaat in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft meegedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

Artikel 11

De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 29. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

De statutaire bestuurder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

Artikel 12

De ambtsbeëindiging van de statutaire bestuurder en de benoeming van een nieuwe statutaire bestuurder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de Ondernemingsrechtbank van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde bestuurder de enige bestuurder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire bestuurder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire bestuurder in de volstrekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

Artikel 13

De statutaire bestuurder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

Artikel 14

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire bestuurder.

Artikel 15

De statutaire bestuurder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire bestuurder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

Artikel 16

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zij worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. Het mandaat van de uittredende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering over het derde boekjaar.

Artikel 17

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

ALGEMENE VERGADERING

Artikel 18

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Artikel 19

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire bestuurder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire bestuurder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

Artikel 20

De statutaire bestuurder, of in voorkomend geval de commissaris, is verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

Artikel 21

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de Algemene Vergadering door middel van een bericht (per brief, per e-mail of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire bestuurder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire bestuurder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

Artikel 22

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de beslissing over de goedkeuring van de jaarrekening en/of over andere punten op de agenda drie weken uit te stellen.

Deze verdaging doet alle genomen besluiten over de verdaagde agendapunten vervallen. De volgende vergadering heeft in voorkomend geval het recht de jaarrekening definitief vast te stellen.

Artikel 23

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot dienen te zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft, moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire bestuurder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde, de modaliteiten en/of de voorafgaande neerlegging afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 18.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

Artikel 24

De statutaire bestuurder kan opleggen dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

Artikel 25

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire bestuurder of door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire bestuurder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 27.

Artikel 26

De Algemene Vergadering kan geldig beslissen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten.

Artikel 27

Onverminderd het bepaalde in de artikelen 28 en 29, worden de beslissingen genomen bij volstrekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

Artikel 28

De Algemene Vergadering mag met twee derde van de uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens artikel 29 van deze statuten een hogere meerderheid vereist is.

Artikel 29

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door minstens negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

a. Ontbinding van de vennootschap.

b. Wijziging van artikel 3, eerste alinea, (3) van deze statuten, voor wat betreft de verankeringsopdracht.

c. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire bestuurder, evenals elke wijziging van artikel 10 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap.

d. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.

e. Wijziging van artikel 23, laatste alinea van deze statuten, inzake de volmachtbeperking.

f. Wijziging van artikel 33 van de statuten, voor wat betreft het maximaal toelaatbare dividend.

g. Wijziging van artikel 37 van de statuten, voor wat betreft de bestemming van het liquidatiesaldo (na betaling van de schulden en afrekening met de vennoten overeenkomstig artikel 9).

h. Wijziging van onderhavig artikel 29 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 18 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.

Artikel 30

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Iedere vennoot heeft het recht om op de zetel van de vennootschap inzage te krijgen in de verslagen van de Algemene Vergaderingen. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering, noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

Artikel 31

Indien de statutaire bestuurder van oordeel is dat er sprake is van uitzonderlijke omstandigheden, bijvoorbeeld indien de veiligheid en/of de gezondheid van de vennoten in het gedrang zou kunnen komen bij een fysieke deelname aan de Algemene Vergadering, dan kan hij beslissen om voorafgaande schriftelijke stemming toe te laten volgens de in het oproepingsbericht te vermelden modaliteiten.

BOEKJAAR - JAARREKENING - RESULTAATSBESTEMMING

Artikel 32

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

Artikel 33

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B-, C- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming;

2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Aan de statutaire bestuurder wordt de bevoegdheid gedelegeerd om binnen de grenzen toegelaten door de wet een interim-dividend uit te keren.

RECHTEN EN VORDERINGEN NA EINDE AANDEELHOUDERSCHAP

Artikel 34

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

INTERN REGLEMENT

Artikel 35

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire bestuurder, eventuele scheidsrechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

Artikel 36

Een intern reglement wordt opgesteld door de statutaire bestuurder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 27, worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

ONTBINDING - VEREFFENING

Artikel 37

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire bestuurder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire bestuurder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire bestuurder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 9 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 27 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 9. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.

EVOLUTIEVE WERKING

Artikel 38

In een verwijzing naar een wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling wordt geacht inbegrepen te zijn elke wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling die werd aangenomen ter uitvoering van de voornoemde bepalingen of die de voornoemde bepalingen wijzigt of vervangt.

Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeert de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. Op 29 november 2024 bevestigden Cera en KBC Ancora, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), om de syndicaatsovereenkomst ongewijzigd te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. De verlenging van de syndicaatsovereenkomst is op 1 december 2024 ingegaan. De verlenging werd bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 29 november 2024. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst.
Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamswijziging Almancora in KBC Ancora:

"Gesyndiceerde Aandelen
Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

Beleid van het syndicaat
Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:
- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

Syndicaatsvergadering
Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

Bevoegdheid
De syndicaatsvergadering:
- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen
  tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

Aanwezigheidsquorum en meerderheid

De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.

Stemrechten
Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Voorkooprechten
Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhoudersovereenkomst terugtrekt.

Terugtrekking en uitsluiting
Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

Duur
De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzwijgende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur."

Persbericht Cera van 29 november 2024

'***Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep***

Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten voor een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken werden in geactualiseerde vorm verlengd voor een periode van 10 jaar met ingang van 1 december 2014, en worden nu ongewijzigd verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.

Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders, treden met al hun aandelen toe tot de nieuwe aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6%.

Cera bezit een rechtstreekse deelneming van ca. 4,0%. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.

Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2024 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.

De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen.

Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.

Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkooprechten. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze nieuwe verlenging van de aandeelhoudersovereenkomst bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.

Frederik Vandepitte geeft aan:

"We zijn uiteraard heel tevreden dat het bestaande aandeelhoudersoverleg verlengd wordt voor een nieuwe periode van 10 jaar. Het is meteen ook een passende veruitwendiging van de gedeelde langetermijnvisie van de verschillende partijen bij de overeenkomst. Het maakt dat KBC Groep ook in de toekomst verder zal kunnen rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn.

Voor Cera en KBC Ancora is het verzekeren van de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep een kernopdracht. De verlenging van het aandeelhoudersoverleg stelt Cera en KBC Ancora in staat om in de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen."

Over KBC Ancora

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6% van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhouders-overeenkomst gesloten.

Cera, samen investeren in welvaart en welzijn

Met zo'n 400.000 enthousiaste vennoten zijn we de strafste en warmste coöperatie van het land. Samen geraken we verder, beleven we meer en investeren we beter: in initiatieven die (het) goed doen en mensen verbinden, in projecten die opbrengen voor ons allemaal.
Samen hebben we 't goed voor elkaar.

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **14-06-2025**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Frederik Vandepitte

Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998
Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 14-06-2025
Vertegenwoordigd door:

1 Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.505.039.344	2.413.808.253
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	23.006.731	23.849.594
Terreinen en gebouwen		22	20.677.869	21.495.331
Installaties, machines en uitrusting		23	42.436	22.328
Meubilair en rollend materieel		24	315.410	391.667
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.971.016	1.940.268
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.482.032.613	2.389.958.659
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.777.686.772	1.755.813.580
Deelnemingen		280	1.777.686.772	1.755.813.580
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	703.740.040	633.740.040
Deelnemingen		282	703.740.040	633.740.040
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	605.801	405.039
Aandelen		284	562.546	362.518
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	43.256	42.521

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	659.752.529	592.352.715
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	29.194.644	22.696.357
Handelsvorderingen		40	36.955	109.000
Overige vorderingen		41	29.157.689	22.587.357
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	621.000.000	562.250.000
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	621.000.000	562.250.000
Liquide middelen		54/58	2.942.281	1.901.854
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	6.615.604	5.504.505
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.164.791.874	3.006.160.968

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	3.125.216.167	2.968.381.206
Inbreng	6.7.1	10/11	694.425.716	677.407.139
Beschikbaar		110	657.925.716	640.907.139
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	2.430.367.772	2.290.535.131
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.430.367.772	2.290.535.131
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	422.679	438.935
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	39.575.706	37.779.763
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	39.197.750	37.337.477
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	6.570.162	5.009.548
Leveranciers		440/4	6.570.162	5.009.548
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.442.378	2.456.748
Belastingen		450/3	368.795	338.352
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.073.583	2.118.397
Overige schulden		47/48	30.185.211	29.871.181
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	377.956	442.285
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.164.791.874	3.006.160.968

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	20.124.212	17.494.073
Omzet		6.10	70	16.796.810	14.575.839
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	3.327.401	2.918.234
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	54.936.265	48.960.574
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	44.523.721	38.513.776
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	9.281.462	9.377.428
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	956.860	953.633
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		1.645
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	174.222	114.092
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-34.812.053	-31.466.500

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	258.093.823	203.808.011
Recurrente financiële opbrengsten			75	258.002.802	203.749.822
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	237.829.155	191.207.081
Opbrengsten uit vlottende activa			751	20.157.356	12.520.348
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	16.291	22.393
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B	91.021	58.189
Financiële kosten			65/66B	237.845	107.946
Recurrente financiële kosten		6.11	65	231.825	107.946
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	231.825	107.946
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B	6.020	
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	223.043.924	172.233.565
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	4.727	5.183
Belastingen			670/3	4.727	5.183
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	223.039.198	172.228.382
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	223.039.198	172.228.382

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	223.039.198	172.228.382
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	223.039.198	172.228.382
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	195.647.357	145.562.540
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	195.647.357	145.562.540
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	27.391.841	26.665.842
Vergoeding van de inbreng		694	27.391.841	26.665.842
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	0	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.588.838
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	29.175	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.618.013	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.093.507
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	846.637	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	5.940.144	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	20.677.869	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	277.940
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	32.308	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	22.537	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	287.711	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	255.612
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	12.201	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302	22.537	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	245.276	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	42.436	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.092.263
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	21.765	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.114.028	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	700.595
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	98.023	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	798.618	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	315.410	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.940.268
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	30.749	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.971.016	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.971.016	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.755.813.580
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	50.153.530	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	28.280.338	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	1.777.686.772	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	1.777.686.772	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	633.740.040
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362	70.000.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	703.740.040	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(282)	703.740.040	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582		
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8622		
Overige mutaties	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8652		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	xxxxxxxxxxxxxx	737.570
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	737.570	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	xxxxxxxxxxxxxx	375.053
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543	-200.028	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553	175.025	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	562.546	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	42.521
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583	735	
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	43.256	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.462.901	51,24	0,00	30-06-2024	EUR	3.483.590.730	368.290.326
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	Gewone aandelen	16.555.143	3,96	18,56	31-12-2024	EUR	22.446.792.790	3.415.145.669
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	45,02	0,00	31-12-2023	EUR	21.923.957	470.177

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	621.000.000	562.250.000
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	175.000.000	53.500.000
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	446.000.000	508.750.000
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
Verkregen opbrengsten: voornamelijk pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen	5.185.431
Over te dragen kosten: kosten die betrekking op de volgende boekjaren	1.430.174

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXX	640.907.139
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	657.925.716	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	694.425.716	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.464.514	
D-aandelen		-2.913.908	
E-aandelen		21.397.000	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXX	24.124.173
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	368.795
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.073.583

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		16.760.838	14.531.206
Overige		35.972	44.634
Uitsplitsing per geografische markt			
België		16.796.810	14.575.839
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	999	1.637
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	47	46
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	45,2	45,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	65.764	66.125
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	6.256.183	6.495.547
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.676.363	1.682.601
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	1.101.024	973.650
Andere personeelskosten	623	247.892	225.629
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		1.645
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	144.768	78.932
Andere		641/8	29.454	35.160
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	8	90
Kosten voor de vennootschap		617	1.150	4.250

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN		76	91.021	58.189
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten		7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.		7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten		(76B)	91.021	58.189
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten		7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten		769	91.021	58.189
NIET-RECURRENTE KOSTEN		66	6.020	
Niet-recurrente bedrijfskosten		(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten		(66B)	6.020	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten		668	6.020	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	4.727
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	28.984.967
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	28.980.240
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		-237.779.745

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.489.758	1.280.457
Door de vennootschap	9146	1.268.020	1.143.512
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	2.882.850	2.664.987
Roerende voorheffing	9148	8.000.083	8.411.106

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.849.867

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

	Code	Boekjaar
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

	Boekjaar
Zie VOL 6.20	0

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.777.686.772	1.755.813.580
Deelnemingen	(280)	1.777.686.772	1.755.813.580
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	161.337.302	128.985.947
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	703.740.040	633.740.040
Deelnemingen	9263	703.740.040	633.740.040
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	93.280
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	7.571
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Balans

Op balansdatum 2024 bedraagt het balanstotaal 3.164,8 miljoen euro, een stijging met 158,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2023. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 20,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,3 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.482,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 78%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora- aandelen. Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht.
Op balansdatum 2024 heeft Cera 16.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,96% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 694,1 miljoen euro.
De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 41,92 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.
De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 74,54 euro.
De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 56,6 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2024

In de loop van 2024 heeft Cera:

- 1.112.940 KBC Ancora-aandelen aangekocht voor een bedrag van in totaal 50,2 miljoen euro;
- 656.275 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2024 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 51,24% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.777,7 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 26,1 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.200,8 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 13,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 576,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,05 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.187.235
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	13.386.387

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 50,50 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (0,55 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (74,54 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 74,48 euro en noteerde het aandeel met een décote van 32,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 56,42 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 56,6 euro x 1,0066 minus 0,55 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,0%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Vlottende activa

De vlottende activa (659,8 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,04 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 621,0 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 6,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2024 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 694,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2022 - 31.12.2024 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
B-inbreng	45,8	47,3	48,5
C-inbreng	22,0	22,0	22,0
D-inbreng	59,3	62,2	64,5
E-inbreng	567,4	546,0	519,0
Totaal	**694,4**	**677,4**	**654,0**

De totale inbreng bedraagt 694,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 17,0 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,5 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,9 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2024. De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 21,4 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2024.

Per 31.12.2024 telde Cera 401.290 vennoten (t.o.v. 394.801 vennoten per einde 2023).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2024 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 25,5 miljoeneuro.
Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 517,6 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2024 werd er 30,3 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten.
Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 197,64 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 77,6 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 629,9 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 197,64 euro per D-aandeel (voor de 3.187.235 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 118,0 miljoen euro (tot 1.282,8 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO- reserve.

	Saldo 2024	2024		Saldo 2023
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	197,64		+23,41	174,23
GDO-reserve (in miljoenen euro)	629,9	-30,3	+77,6	582,6
Aantal uitstaande D-aandelen	3.187.235			3.343.981

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2024	2023	2022
Beschikbare reserves	**2.430,4**	**2.290,5**	**2.186,2**
Bij uittreding D-aandelen	1.147,5	1.125,7	1.099,0
Bijzondere beschikbare reserve	*517,6*	*543,1*	*563,2*
GDO-reserve	*629,9*	*582,6*	*535,8*
Gewone beschikbare reserves	1.282,8	1.164,9	1.087,2

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 39,6 miljoen euro, een toename met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 6,6 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (3,7 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoeneuro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2024 (0,4 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2024, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2024 aan 4% (27,4 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (2,7 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (20,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (16,8 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,3 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,4 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (54,9 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (44,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 16,8 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.
- Maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,9 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, sociale media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,3 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,3 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,1 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (258,0 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (237,8 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	3,15	48.998.700
KBC Groep (05/2024)	15.555.143	0,70	10.888.600
KBC Groep (11/2024)	16.555.143	1,00	16.555.143
KBC Ancora (06/2024)	39.446.773	4,09	161.337.302

De opbrengsten uit vlottende activa (20,2 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten uit termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,2 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 223,0 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 27,4 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 18 juni 2025.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 77,6 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 118,0 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.430,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 517,6 miljoen euro
- GDO-reserve: 629,9 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.282,8 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 2,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 621,0 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 27 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2024, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.164.791.873,75 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 223.039.197,62.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel National 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG
Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 65 2018 4771 0868
BIC : GEBABEBB

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 24 mei 2024 en 13 december 2024 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	39,0	22,0	17,0
Deeltijds	1002	8,0	3,0	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	45,2	24,5	20,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	56.814	32.356	24.458
Deeltijds	1012	8.950	3.558	5.392
Totaal	1013	65.764	35.914	29.850
Personeelskosten				
Voltijds	1021	8.309.966	5.600.864	2.709.102
Deeltijds	1022	971.497	475.499	495.997
Totaal	1023	9.281.462	6.076.363	3.205.099
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	45,1	24,9	20,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	66.125	36.367	29.758
Personeelskosten	1023	9.377.428	6.433.209	2.944.219
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	40	7	45,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	7	45,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2	1	2,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,7
Vrouwen	121	18	4	21,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6	3	8,3
universitair onderwijs	1213	12	1	12,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	37	7	42,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	8	
Kosten voor de vennootschap	152	1.150	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	3		3,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	2		2,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	2		2,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	2		2,0
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343			
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	23	5811	21
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	327	5812	320
Nettokosten voor de vennootschap	5803	55.774	5813	39.230
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	56.506	58131	40.566
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	732	58133	1.336
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	25	5831	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	370	5832	326
Nettokosten voor de vennootschap	5823	54.949	5833	32.209
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **08-06-2024**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2022** tot **31-12-2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Frederik Vandepitte

Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998
Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025
Vertegenwoordigd door:

1 Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.413.808.253	2.419.311.485
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	23.849.594	24.626.606
Terreinen en gebouwen		22	21.495.331	22.234.511
Installaties, machines en uitrusting		23	22.328	32.352
Meubilair en rollend materieel		24	391.667	487.899
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.940.268	1.871.844
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.389.958.659	2.394.684.879
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.755.813.580	1.760.634.261
Deelnemingen		280	1.755.813.580	1.760.634.261
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	633.740.040	633.740.040
Deelnemingen		282	633.740.040	633.740.040
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	405.039	310.578
Aandelen		284	362.518	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	42.521	73.078

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	592.352.715	459.847.875
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	22.696.357	45.623.023
Handelsvorderingen		40	109.000	60.485
Overige vorderingen		41	22.587.357	45.562.538
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	562.250.000	
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	562.250.000	
Liquide middelen		54/58	1.901.854	413.866.226
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	5.504.505	358.626
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.006.160.968	2.879.159.360

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.968.381.206	2.840.731.098
Inbreng	6.7.1	10/11	677.407.139	654.039.582
Beschikbaar		110	640.907.139	617.539.582
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	2.290.535.131	2.186.236.324
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.290.535.131	2.186.236.324
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	438.935	455.192
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [6]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	37.779.763	38.428.262
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	37.337.477	38.029.557
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.009.548	5.036.985
Leveranciers		440/4	5.009.548	5.036.985
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.456.748	2.085.997
Belastingen		450/3	338.352	313.850
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.118.397	1.772.148
Overige schulden		47/48	29.871.181	30.906.574
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	442.285	398.706
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.006.160.968	2.879.159.360

6 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	17.494.073	16.079.634
Omzet		6.10	70	14.575.839	13.006.314
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	2.918.234	3.073.319
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	48.960.574	43.451.474
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	38.513.776	34.122.658
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	9.377.428	8.169.634
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	953.633	1.002.664
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4	1.645	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	114.092	123.424
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A		33.095
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-31.466.500	-27.371.841

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	203.808.011	368.886.030
Recurrente financiële opbrengsten			75	203.749.822	368.842.705
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	191.207.081	368.826.381
Opbrengsten uit vlottende activa			751	12.520.348	
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	22.393	16.324
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B	58.189	43.324
Financiële kosten			65/66B	107.946	1.284.528
Recurrente financiële kosten		6.11	65	107.946	1.284.528
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	107.946	1.284.528
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	172.233.565	340.229.661
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	5.183	5.239
Belastingen			670/3	5.183	5.239
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	172.228.382	340.224.422
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	172.228.382	340.224.422

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	172.228.382	340.224.422
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	172.228.382	340.224.422
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	145.562.540	312.187.141
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	145.562.540	312.187.141
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	26.665.842	28.037.281
Vergoeding van de inbreng		694	26.665.842	28.037.281
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	0	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.482.894
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	105.944	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.588.838	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	4.248.383
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	845.124	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	5.093.507	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	21.495.331	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	276.621
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	1.319	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	277.940	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	244.269
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	11.343	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	255.612	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	22.328	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.091.328
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	935	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.092.263	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	603.429
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	97.166	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	700.595	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	391.667	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.871.844
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	68.424	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.940.268	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.940.268	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.760.634.261
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	17.559.041	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	22.379.722	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	1.755.813.580	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	1.755.813.580	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	633.740.040
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	633.740.040	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(282)	633.740.040	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582		
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8622		
Overige mutaties	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8652		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	xxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363	500.070	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	737.570	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543	375.053	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553	375.053	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	362.518	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	73.078
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583	411	
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633	-30.968	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	42.521	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.006.236	50,65	0,00	30-06-2023	EUR	3.480.278.813	298.869.283
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	Gewone aandelen	15.555.143	3,73	18,58	31-12-2023	EUR	22.009.567.846	3.401.903.279
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	44,44	0,00	31-12-2022	EUR	21.980.950	438.294

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	562.250.000	
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	53.500.000	
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	508.750.000	
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
Pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen	5.163.114

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	617.539.582
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	640.907.139	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	677.407.139	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.246.200	
D-aandelen		-2.304.993	
E-aandelen		26.918.750	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	24.089.191
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(posten 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	338.352
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(posten 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.118.397

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		14.531.206	12.942.253
Overige		44.634	64.061
Uitsplitsing per geografische markt			
België		14.575.839	13.006.314
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	1.637	227
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	46	47
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	45,1	44,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	66.125	66.283
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	6.495.547	5.613.777
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.682.601	1.482.080
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	973.650	809.747
Andere personeelskosten	623	225.629	264.030
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	1.645	
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	78.932	86.643
Andere		641/8	35.160	36.781
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,1	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	90	37
Kosten voor de vennootschap		617	4.250	1.336

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		17
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	58.189	43.324
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)	58.189	43.324
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	58.189	43.324
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		33.095
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		33.095
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		33.095
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.183
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	22.427.628
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	22.422.445
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		-191.206.519

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.280.457	1.101.535
Door de vennootschap	9146	1.143.512	1.043.095
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	2.664.987	2.289.157
Roerende voorheffing	9148	8.411.106	13.629.696

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.039.112

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

	Code	Boekjaar
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

	Boekjaar
Zie VOL 6.20	

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

	Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

	Boekjaar
Cera is lid van een BTW-eenheid	

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

	Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.755.813.580	1.760.634.261
Deelnemingen	(280)	1.755.813.580	1.760.634.261
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	128.985.947	255.679.540
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	633.740.040	633.740.040
Deelnemingen	9263	633.740.040	633.740.040
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

NIHIL

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	90.300
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	7.300
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2023 bedraagt het balanstotaal 3.006,2 miljoen euro, een stijging met 127,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2022. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.390,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 80%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.
Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht of verkocht.
Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.
De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.
De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 58,72 euro.
De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 53,9 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera:
- 466.275 KBC Ancora-aandelen gekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 17,6 miljoen euro;
- 519.345 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2023 heeft Cera in totaal 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 50,65% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.755,8 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:
- 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.150,6 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 605,2 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:
- 46,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.343.981
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.044.720

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 41,52 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,26 euro).
Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (58,72 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 57,85 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.
De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 53,0 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 53,9 euro x 1,0066 minus 1,26 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 44,4%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancierings-organisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Vlottende activa

De vlottende activa (592,4 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 562,3 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 1,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,5 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2023 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 677,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2021 - 31.12.2023 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2023	2022	2021
B-inbreng	47,3	48,5	49,7
C-inbreng	22,0	22,0	54,5
D-inbreng	62,2	64,5	66,3
E-inbreng	546,0	519,0	495,4
Totaal	**677,4**	**654,0**	**666,0**

De totale inbreng bedraagt 677,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,4 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,2 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,3 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2023.
De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 26,9 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2023.

Per 31.12.2023 telde Cera 394.801 vennoten (t.o.v. 387.709 vennoten per einde 2022).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2023 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 20,1 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 543,1 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2023 werd er 21,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 174,23 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 67,9 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 582,6 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 174,23 euro per D-aandeel (voor de 3.343.981 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 77,6 miljoen euro (tot 1.164,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2023	2023		Saldo 2022
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	174,23		+20,47	154,50
GDO-reserve (in miljoenen euro)	582,6	-21,1	+67,9	535,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.343.981			3.467.972

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2023	2022	2021
Beschikbare reserves	**2.290,5**	**2.186,2**	**1.905,2**
Bij uittreding D-aandelen	1.125,7	1.099,0	1.022,5
Bijzondere beschikbare reserve	*543,1*	*563,2*	*579,5*
GDO-reserve	*582,6*	*535,8*	*443,0*
Gewone beschikbare reserves	1.164,9	1.087,2	882,7

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Schulden

De schulden bedragen 37,8 miljoen euro, een daling met 0,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2023 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2023, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (29,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2023 aan 4% (26,7 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,1 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.
Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (17,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,9 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,1 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.
Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (49,0 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (38,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,1 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 14,5 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- Maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,2 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, social media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 46 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,5 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,0 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (203,7 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (191,2 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2023)	15.555.143	3,00	46.665.429
KBC Groep (11/2023)	15.555.143	1,00	15.555.143
KBC Ancora (06/2023)	38.968.564	3,31	128.985.947

De opbrengsten uit vlottende activa (12,5 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,1 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 26,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2024.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 67,9 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 77,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.290,5 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 543,1 miljoen euro
- GDO-reserve: 582,6 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.164,9 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.
De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2023, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.006.160.968,15 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 172.228.381,78.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG
Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer:
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0369
BIC : GEBABEBB

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,

— Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 26 mei 2023 en 15 december 2023 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	37,0	21,0	16,0
Deeltijds	1002	10,0	5,0	5,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	45,1	24,9	20,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	55.839	31.926	23.913
Deeltijds	1012	10.286	4.441	5.845
Totaal	1013	66.125	36.367	29.758
Personeelskosten				
Voltijds	1021	7.795.263	5.358.853	2.436.409
Deeltijds	1022	1.582.165	1.074.356	507.809
Totaal	1023	9.377.428	6.433.209	2.944.219
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,3	24,8	19,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	66.283	37.170	29.113
Personeelskosten	1023	8.169.634	5.561.842	2.607.792
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	38	8	44,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	38	8	44,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,7
Vrouwen	121	16	5	20,0
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,3
universitair onderwijs	1213	11	2	12,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	35	8	41,5
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	90	
Kosten voor de vennootschap	152	4.250	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	1		1,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	1		1,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305		2	1,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310		2	1,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342		2	1,6
Andere reden	343			
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	8	5811	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	66	5812	203
Nettokosten voor de vennootschap	5803	8.343	5813	29.008
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	9.141	58131	29.589
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	798	58133	581
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm [1]: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/07/2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **3/06/2023**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **42** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere

Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky
   Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth
   Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België
   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,

B. Het opstellen van de jaarrekening **,

C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of

D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.419.311.485	2.192.666.375
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	24.626.606	25.615.757
Terreinen en gebouwen		22	22.234.511	23.099.138
Installaties, machines en uitrusting		23	32.352	81.734
Meubilair en rollend materieel		24	487.899	596.352
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.871.844	1.838.533
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.394.684.879	2.167.050.618
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.760.634.261	1.778.778.580
Deelnemingen		280	1.760.634.261	1.778.778.580
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	633.740.040	388.031.337
Deelnemingen		282	633.740.040	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	310.578	240.701
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	73.078	3.201

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	459.847.875	409.852.239
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.623.023	11.594.775
Handelsvorderingen		40	60.485	72.991
Overige vorderingen		41	45.562.538	11.521.784
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	413.866.226	397.621.495
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	358.626	635.969
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.879.159.360	2.602.518.614

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.840.731.098	2.571.648.143
Inbreng	6.7.1	10/11	654.039.582	665.952.257
Beschikbaar		110	617.539.582	629.452.257
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	2.186.236.324	1.905.224.437
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	2.186.236.324	1.905.224.437
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	455.192	471.449
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [4]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	38.428.262	30.870.471
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	38.029.556	30.287.617
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.036.985	3.872.904
Leveranciers		440/4	5.036.985	3.872.904
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.085.997	1.829.887
Belastingen		450/3	313.849	266.119
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.772.148	1.563.768
Overige schulden		47/48	30.906.574	24.584.826
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	398.706	582.854
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.879.159.360	2.602.518.614

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	16.079.634	13.032.402
Omzet		6.10	70	13.006.314	10.480.213
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	3.073.320	2.552.189
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	43.451.475	36.170.215
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	34.122.658	27.952.276
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	8.169.634	7.094.754
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	1.002.664	994.286
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	123.424	128.899
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	33.095	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-27.371.841	-23.137.813

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	368.886.030	596.654.448
Recurrente financiële opbrengsten			75	368.842.706	137.145.087
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	368.826.382	137.103.612
Opbrengsten uit vlottende activa			751		
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	16.324	41.475
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B	43.324	459.509.361
Financiële kosten			65/66B	1.284.528	4.944.845
Recurrente financiële kosten		6.11	65	1.284.528	54.865
Kosten van schulden			650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	1.284.528	54.865
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		4.889.980
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)		9903	340.229.661	568.571.790
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	5.239	4.974
Belastingen			670/3	5.239	4.974
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	340.224.422	568.566.816
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	340.224.422	568.566.816

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	340.224.422	568.566.816
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	340.224.422	568.566.816
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	312.187.141	547.245.327
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	312.187.141	547.245.327
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)		
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	28.037.281	21.321.489
Vergoeding van de inbreng		694	28.037.281	21.321.489
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.512.613
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	7.941	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	37.660	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.482.894	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	3.413.474
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	872.568	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8301	37.659	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	4.248.383	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	22.234.511	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	273.184
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	3.437	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	276.621	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	191.450
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	52.819	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	244.269	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	32.352	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	1.918	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.091.328	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	493.058
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	110.371	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	603.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	487.899	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.838.533
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	33.311	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.871.844	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.871.844	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	1.778.778.580
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	18.144.319	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	1.760.634.261	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	1.760.634.261	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362	245.708.703	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	633.740.040	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(282)	633.740.040	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		283P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582		
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8622		
Overige mutaties	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8652		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	xxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	3.202
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583	69.876	
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	73.078	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.059.306	49,88	0,00	30/06/2022	EUR	3.436.318.733	804.828.411
KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	15.555.143	3,73	18,58	31/12/2022	EUR	19.306.947.843	2.743.193.089
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,60	0,00	31/12/2021	EUR	21.641.291	-573.583

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Inbreng			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	XXXXXXXXXXXXXX	629.452.257
Beschikbaar per einde van het boekjaar	(110)	617.539.582	
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	XXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	36.500.000	
Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders			
In geld	8790	654.039.582	
waarvan niet volgestort	87901		
In natura	8791		
waarvan niet volgestort	87911		

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
B-aandelen		-1.179.197	
C-aandelen		-32.538.000	
D-aandelen		-1.868.778	
E-aandelen		23.673.300	
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.875.807
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van de inbreng	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van de inbreng	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	

	Codes	Boekjaar
Aandelen		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	313.850
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.772.148

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		12.942.253	10.444.043
Overige		64.061	36.170
Uitsplitsing per geografische markt			
België		13.006.314	10.480.213
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	227	2.531
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	47	45
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	44,3	41,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	66.283	63.148
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	5.613.777	4.841.753
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.482.080	1.285.327
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	809.747	755.584
Andere personeelskosten	623	264.030	212.090
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		
Bestedingen en terugnemingen		9116		
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	86.643	98.724
Andere		641/8	36.781	30.175
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	37	
Kosten voor de vennootschap		617	1.336	

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde voluta	655	17	
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	43.324	459.509.361
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)	43.324	459.509.361
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		459.102.336
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	43.324	407.025
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	33.095	4.889.980
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	33.095	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	33.095	
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		4.889.980
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		4.889.980
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.239
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	33.949.291
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	33.944.052
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		-368.825.850

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.101.535	1.110.462
Door de vennootschap	9146	1.043.095	1.001.478
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	2.289.157	1.944.650
Roerende voorheffing	9148	13.629.696	5.708.899

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.	3.021.716

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

	Code	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	

	Boekjaar
AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT	

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
Cera is lid van een BTW-eenheid	

	Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	1.760.634.261	1.778.778.580
Deelnemingen	(280)	1.760.634.261	1.778.778.580
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	255.679.540	98.825.743
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		4.889.980

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	633.740.040	388.031.337
Deelnemingen	9263	633.740.040	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		199.255
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		199.255
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap	
Nihil	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	86.835
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	9.300
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)***~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.
Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.
Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	36,0	21,0	15,0
Deeltijds	1002	10,0	4,0	6,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	44,3	24,8	19,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	55.039	31.959	23.080
Deeltijds	1012	11.244	5.211	6.033
Totaal	1013	66.283	37.170	29.113
Personeelskosten				
Voltijds	1021	7.052.745	4.945.135	2.107.610
Deeltijds	1022	1.116.889	616.707	500.182
Totaal	1023	8.169.634	5.561.842	2.607.792
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	41,4	24,3	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	63.148	37.015	26.133
Personeelskosten	1023	7.094.754	4.926.157	2.168.597
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	36	11	45,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	36	11	45,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	21	5	25,2
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	17	4	20,4
Vrouwen	121	15	6	19,8
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	8,1
universitair onderwijs	1213	10	2	11,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	33	11	42,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	37	
Kosten voor de vennootschap	152	1.336	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	4	1	4,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	4	1	4,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	2	1	2,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	2	1	2,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340		1	0,5
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	1		1,0
Andere reden	343	1		1,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	8	5811	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	114	5812	95
Nettokosten voor de vennootschap	5803	16.084	5813	15.699
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	17.176	58131	16.924
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	1.092	58133	1.225
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2022 bedraagt het balanstotaal 2.879,2 miljoen euro, een stijging met 276,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2021. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,5 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.394,7 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2022

In de loop van 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 245,7 miljoen euro.

Op balansdatum 2022 heeft Cera daardoor 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 60,08 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 46,28 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2022

Op balansdatum 2022 heeft Cera in totaal 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 49,88% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van de 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.760,6 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.133,0 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,6 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 627,7 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.467.972
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	14.565.482

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 42,12 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,002-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,64 euro).
Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (60,08 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 58,57 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,1% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 44,74 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 46,28 euro x 1,002 minus 1,64 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,6%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (459,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (45,6 miljoen euro) en liquide middelen (413,9 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaren 2021 en 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 413,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 654,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2020 - 31.12.2022 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2022	2021	2020
B-inbreng	48,5	49,7	51,1
C-inbreng	22,0	54,5	54,5
D-inbreng	64,5	66,3	68,7
E-inbreng	519,0	495,4	471,7
Totaal	**654,0**	**666,0**	**646,1**

De totale inbreng bedraagt 654,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde daalde in het afgelopen boekjaar met 11,9 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de:

- B-aandelen met 1,2 miljoen euro
- C-aandelen met 32,5 miljoen euro
- D-aandelen met 1,9 miljoen euro.

De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2022.

De afname van de inbrengwaarde van de C-aandelen is de resultante van de beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 23,7 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2022.

Per 31.12.2022 telde Cera 387.709 vennoten (t.o.v. 381.834 vennoten per einde 2021).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een **'bijzondere beschikbare reserve'** aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.
In het boekjaar 2022 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,3 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 563,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de **'GDO-reserve'**. In de loop van het boekjaar 2022 werd er 14,7 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 154,50 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 107,5 miljoen euro.
Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 535,8 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 154,50 euro per D-aandeel (voor de 3.467.972 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De **'gewone beschikbare reserve'** neemt toe met 204,6 miljoen euro (tot 1.087,2 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2022	2022		Saldo 2021
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	154,50		+30,35	124,15
GDO-reserve (in miljoenen euro)	535,8	-14,7	+107,5	443,0
Aantal uitstaande D-aandelen	3.467.972			3.568.498

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2022	2021	2020
Statutair onbeschikbare reserves	**0**	**0**	**3,9**
Beschikbare reserves	**2.186,2**	**1.905,2**	**1.383,2**
Bij uittreding D-aandelen	1.099,0	1.022,5	861,6
° bijzondere beschikbare reserve	*563,2*	*579,5*	*451,8*
° GDO-reserve	*535,8*	*443,0*	*409,7*
Gewone beschikbare reserves	1.087,2	882,7	521,6
Totaal	**2.186,2**	**1.905,2**	**1.387,0**

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 38,4 miljoen euro, een stijging met 7,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2022 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2022, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,8 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2022 aan 4,25% (28,0 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (2,8 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (16,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,1 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (43,5 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (34,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,3 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 12,9 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (3,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 8,2 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 5,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,5 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,3 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (368,8 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep (05/2022)	12.840.943	7,60	97.591.167
KBC Groep (11/2022)	15.555.143	1,00	15.555.143
KBC Ancora (06/2022)	39.395.923	6,49	255.679.540

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 1,3 mio euro en hebben voornamelijk betrekking op de betaalde negatieve rente (1,0 miljoen euro) en op de makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar verrichte aankopen (0,2 miljoen euro).

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 28,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 7 juni 2023.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 107,5 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 204,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.186,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 563,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 535,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.087,2 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2022, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.879.159.360,27 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 340.224.421,86.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG
Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,

— Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

— Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 20 mei 2022 en 16 december 2022 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Cera Groep

Rechtsvorm:[3] **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[4] :

E-mailadres [4]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **14-06-2025**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

Vorig boekjaar van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **51** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Frederik Vandepitte
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998
Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik
   Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 14-06-2025
Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer: A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	5.386.551.266	5.071.029.131
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	28.498.151	22.600.852
Materiële vaste activa	5.9	22/27	23.006.731	23.849.594
Terreinen en gebouwen		22	20.677.869	21.495.331
Installaties, machines en uitrusting		23	42.436	22.328
Meubilair en rollend materieel		24	315.410	391.667
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.971.016	1.940.268
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	5.335.046.384	5.024.578.684
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	5.324.758.582	5.014.491.646
Deelnemingen		99211	5.324.758.582	5.014.491.646
Vorderingen		99212		
Andere ondernemingen	5.10	284/8	10.287.801	10.087.039
Aandelen		284	10.244.546	10.044.518
Vorderingen		285/8	43.256	42.521

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	720.096.372	672.844.649
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	29.194.644	22.696.357
Handelsvorderingen		40	36.955	109.000
Overige vorderingen		41	29.157.689	22.587.357
Geldbeleggingen		50/53	680.700.000	642.000.000
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	680.700.000	642.000.000
Liquide middelen		54/58	3.553.355	2.259.509
Overlopende rekeningen		490/1	6.648.373	5.888.784
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	6.106.647.639	5.743.873.780

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	3.845.654.867	3.515.487.799
Inbreng [7]			10/11		
Kapitaal			10		
Geplaatst kapitaal			100		
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Buiten kapitaal			11		
Uitgiftepremies			1100/10		
Andere			1109/19		
Beschikbaar			110	657.925.716	640.907.139
Onbeschikbaar			111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	3.119.053.758	2.818.530.736
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	31.752.714	19.110.989
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	422.679	438.935
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	2.118.618.665	2.013.293.171
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES			16		
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplchtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

[7] Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	142.374.107	215.092.811
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	100.000.000	100.000.000
Financiële schulden		170/4	100.000.000	100.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	100.000.000	100.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	39.616.701	110.573.025
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		73.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	6.729.014	5.178.313
Leveranciers		440/4	6.729.014	5.178.313
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.442.393	2.456.748
Belastingen		450/3	368.811	338.352
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.073.583	2.118.397
Overige schulden		47/48	30.445.293	29.937.964
Overlopende rekeningen		492/3	2.757.406	4.519.785
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	6.106.647.639	5.743.873.780

7 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [8]

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	17.768.103	15.420.131
Omzet		5.14	70	16.796.810	14.575.839
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten			74	971.293	844.292
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		5.14	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	55.739.736	49.907.100
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	45.325.863	39.309.826
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	5.14	62	9.281.462	9.377.428
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	956.860	953.633
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		631/4		1.645
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten			640/8	175.550	264.569
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen			9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten		5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-37.971.632	-34.486.969

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	22.413.247	13.905.232
Recurrente financiële opbrengsten			75	22.322.227	13.847.043
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	49.410	563
Opbrengsten uit vlottende activa			751	22.256.526	13.824.087
Andere financiële opbrengsten			752/9	16.291	22.393
Niet-recurrente financiële opbrengsten		5.14	76B	91.021	58.189
Financiële kosten			65/66B	16.011.752	15.017.941
Recurrente financiële kosten			65	16.005.732	15.017.941
Kosten van schulden			650	5.548.910	7.883.990
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen			9961	10.224.871	7.000.437
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	231.951	133.514
Niet-recurrente financiële kosten		5.14	66B	6.020	
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)		9903	-31.570.137	-35.599.678
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)		67/77	4.727	5.183
Belastingen		5.14	670/3	4.727	5.183
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	-31.574.864	-35.604.861
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)		9975	778.445.286	748.837.143
Winstresultaten	(+)		99751	778.445.286	748.837.143
Verliesresultaten	(-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)	(+)/(-)		9976	746.870.422	713.232.282
Aandeel van derden	(+)/(-)		99761	313.613.949	303.039.179
Aandeel van de groep	(+)/(-)		99762	433.256.473	410.193.102

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,24	0,59
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	V1	23,72	0,94

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,02	0,58

13 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES

WAARDERINGSREGELS

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen
Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.
Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.
De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen
Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

WAARDERINGSREGELS EN FISCALE LATENTIES

WAARDERINGSREGELS

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072		
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	0	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.588.838
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	29.175	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.618.013	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	5.093.507
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	846.637	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	5.940.144	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	20.677.869	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	277.940
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	32.308	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	22.537	
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	287.711	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	255.612
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	12.201	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302	22.537	
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	245.276	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	42.436	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.092.263
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	21.765	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.114.028	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	700.595
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	98.023	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	798.618	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	315.410	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.940.268
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	30.749	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.971.016	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.971.016	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	5.014.491.646
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	53.877.829	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	5.068.369.475	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	256.389.107	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	778.445.286	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421	-452.396.887	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	-69.659.292	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	5.324.758.582	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	10.419.570
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	10.419.570	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	375.053
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542	-200.028	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552	175.025	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	10.244.546	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	42.521
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	735	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	43.256	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	2.818.530.736
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	433.256.473	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	-132.733.451	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Dividenduitkering en liquidatiebonus			-91.955.129	
Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat			-41.585.383	
Overige wijzigingen			807.061	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	3.119.053.758	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.110.989
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	12.641.725	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	31.752.714	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	22.600.852
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	16.122.171	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	10.224.871	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	28.498.151	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	100.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	100.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	100.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		16.760.838	14.531.206
Overige		35.972	44.634
Uitsplitsing per geografische markt			
België		16.796.810	14.575.839
Totale omzet van de groep in België	99083	16.796.810	14.575.839
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47,0	47,0
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44,0	44,0
Directiepersoneel	90931	3,0	3,0
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	9.281.462	9.377.428
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47,0	47,0
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	91.021	58.189
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	91.021	58.189
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	91.021	58.189
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	6.020	
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	6.020	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	6.020	
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.736.556.939
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoeringen de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.849.867

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	136.676
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	16.387
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2024 18,56% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebanking-klanten, kmo's en midcaps. De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,02%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

BALANS

Eind 2024 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 6.106,6 miljoen euro, wat een toename betekent met 362,8 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Positieve consolidatieverschillen

In 2024 heeft Cera 1.000.000 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 70,0 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 53,9 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (16,1 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 3,2 miljoen euro afgeschreven in 2024.

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd bijkomend 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2024.

Op balansdatum 2024 bedragen de (nog niet afgeschreven) positieve consolidatieverschillen 28,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,0 miljoen euro eind 2024, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 20,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op het Cera-kantoor en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 2,0 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,3 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2024 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.777,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2024 bedroeg het belangenpercentage 23,72%, waarvan 4,17% rechtstreeks aangehouden door Cera en 19,55% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de door KBC Groep ingekochte aandelen.
Eind 2024 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.324,8 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 23,72% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.446,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.864,0 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

(in miljoen euro)	2024	2023
FVA einde vorig boekjaar	**5.014,5**	**4.307,4**
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	778,4	748,8
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	53,9	n.v.t.
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	0,9	-0,02
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-452,4	-372,3
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	225,7
Impact aanpassing eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-9,4	n.v.t.
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	-31,5	-7,5
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,6	112,3
FVA einde boekjaar	**5.324,8**	**5.014,5**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (83,8 miljoen euro in 2024) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
Voor boekjaar 2024 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.331,3 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 778,4 miljoen euro.

De impact van de aankoop door Cera van 1.000.000 KBC Groep-aandelen op het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep bedraagt 53,9 miljoen euro.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een toename met 0,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2024 betaalde KBC Groep 1.941,6 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 452,4 miljoen euro bedroeg.

In 2024 deed KBC Groep een aanpassing aan haar eigen vermogen m.b.t. vorig(e) boekjaar/boekjaar ten belope van -41,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep -9,4 miljoen euro bedroeg.

De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -31,5 miljoen euro.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt -124,8 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -29,6 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2024 bedragen de andere financiële vaste activa 10,3 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,6 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,02%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 29,2 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2024 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 680,7 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 3,6 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 6,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2024 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 1,4 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro.

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 3.845,7 miljoen euro, wat een toename betekent met 330,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2024	2023
Eigen vermogen	**3.845,7**	**3.515,5**
Inbreng	694,4	677,4
Geconsolideerde reserves	3.119,1	2.818,5
Negatieve consolidatieverschillen	31,8	19,1
Kapitaalsubsidies	0,4	0,4

Inbreng

De inbreng (694,4 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen door Cera-vennoten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2024	2023
Reserves einde vorig boekjaar	**2.818,5**	**2.286,8**
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	433,3	410,2
Dividenduitkering door Cera	-27,4	-26,7
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-63,8	-47,2
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-36,0	61,7
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	132,7
Aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-5,5	n.v.t.
Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	n.v.t.	1,0
Reserves einde boekjaar	**3.119,1**	**2.818,5**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 746,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 433,3 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

De dividenduitkering door Cera en de uittredingen met D-aandelen hebben een impact op de geconsolideerde reserves van respectievelijk -27,4 miljoen euro en -63,8 miljoen euro.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -36,0 miljoen euro.

Het aandeel van de groep in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep bedroeg -5,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 31,8 miljoen euro hebben ten belope van 12,6 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2024), ten belope van 7,1 miljoen euro op boekjaar 2023 en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. Deze negatieve consolidatieverschillen resulteren uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2024	2023
Belangen van derden einde vorig boekjaar	**2.013,3**	**1.713,3**
Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat	313,6	303,0
Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora	-153,6	-125,9
Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt	-24,2	43,1
Aandeel van derden m.b.t. impact restatement Eigen Vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	n.v.t.	93,1
Aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep	-3,9	n.v.t.
Impact op belangen van derden van inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	n.v.t.	-16,9
Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora	-26,6	3,6
Belangen van derden einde boekjaar	**2.118,6**	**2.013,3**

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2023 zijn de belangen van derden met 105,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (313,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-153,6 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (-24,2 miljoen euro), het aandeel van derden in de aanpassing van het eigen vermogen m.b.t. voorgaand(e) jaar/jaren door KBC Groep (-3,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-26,6 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), wat ongewijzigd is ten opzichte van eind 2023.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 39,6 miljoen euro, een daling met 71,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2023. Deze daling heeft in zeer belangrijke mate te maken met de terugbetaling door KBC Ancora van een financiële schuld van 73,0 miljoen euro die in mei 2024 op eindvervaldatum kwam.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (6,7 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro)
- overige schulden (30,4 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (27,7 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (2,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

RESULTATENREKENING

Veruit de belangrijkste component van het geconsolideerd resultaat van de Cera-groep betreft haar aandeel in het resultaat van KBC Groep (i.e. de onderneming waarop vermogensmutatie is toegepast; zie tevens 'Financiële vaste activa'). In 2024 betrof het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep 778,4 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De omzet (16,8 miljoen euro) omvat nagenoeg uitsluitend de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,0 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).
Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,4 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,4 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.
De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (45,3 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (6,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (24,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- strategieproject Cera 2025 (1,2 miljoen euro) om de koers van Cera voor de volgende jaren uit te zetten. Digitalisering is daarbij een van de centrale thema's.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

- maatschappelijke dienstverlening (5,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,9 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,3 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op het Cera-kantoor, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde opbrengsten worden:

- de door KBC Ancora aan Cera uitgekeerde dividenden geëlimineerd bij de integrale consolidatie door Cera aan KBC Ancora (161,3 miljoen euro);
- de door KBC Groep aan Cera en KBC Ancora uitgekeerde dividenden geëlimineerd in het kader van de vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep (452,4 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (22,3 miljoen euro) bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

De kosten van schulden (5,5 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (10,2 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2024 van één vijfde van de goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022 en 2024.

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 746,9 miljoen euro, waarvan 433,3 miljoen euro aandeel van de groep en 313,6 miljoen euro aandeel van derden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

(in miljoen euro)	2024	2023
Geconsolideerde winst/verlies	**746,9**	**713,2**
Aandeel van de groep	433,3	410,2
Aandeel van derden	313,6	303,0

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2024 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 3,6 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 680,7 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2024	2023
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	**1.294**	**-533.610**
Liquide middelen begin boekjaar	2.260	535.870
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**431.275**	**290.865**
Geconsolideerd resultaat	746.870	713.232
Niet-cash resultaat	11.165	7.938
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-778.445	-748.837
Wijzigingen netto-werkkapitaal	16.928	-621.040
Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	5.292	585.952
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	429.464	353.620
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-158.804**	**-595.923**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-70.000	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-50.154	-33.402
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-38.651	-562.521
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-271.177**	**-228.552**
Terugbetaling financiële schulden	-73.000	-70.000
Betaalde interesten	-6.990	-9.075
Eigen vermogen	-10.880	4.483
Inbreng of volstorting	*31.200*	*35.143*
Uitkeringen door vennoten	*-11.758*	*-8.577*
Uitgekeerd GDO	*-30.322*	*-21.082*
Kapitaalsubsidies	*0*	*0*
Door Cera uitgekeerde dividenden	-26.666	-28.037
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-153.641	-125.923
Liquide middelen einde boekjaar	3.553	2.259

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

In 2024 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasstroom van 1,3 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 3,6 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (429,5 miljoen euro) zorgden er in hoofdzaak voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 431,3 miljoen euro werd gerealiseerd. De netto-rente-inkomsten uit termijndeposito's bedroegen 16,5 miljoen euro. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de (bruto) KBC Groep-dividenden en van de (bruto) rente-inkomsten (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus. In 2024 bedroeg de terugbetaling van vooraf betaalde belastingen (roerende voorheffing) 22,4 mio euro.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-50,2 miljoen euro) en de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (70,0 miljoen euro). Daarnaast was er netto een bijkomende plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-38,7 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -271,2 miljoen euro. Het betreft de nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (31,2 miljoen euro), de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-42,1 miljoen euro), de interesten (-7,0 miljoen euro), het coöperatief dividend (-26,7 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-73,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-153,6 miljoen euro).

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 27 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2024, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 6.106.647.638,50 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 746.870.422,17.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2024, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zaal1
Luchthaven Brussel-Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Réviseurs d'Entreprises - KPMG Bedrijfsrevisoren
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN BE 65 2018 4771 2868
BIC GEBABEBB

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 25 april 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2024 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 3,6 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 680,7 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:
- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en
  opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  * bespreking van de budgetcyclus
  * bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

Cera Groep

Rechtsvorm:[3] **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[4] :

E-mailadres [4]:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **08-06-2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

Vorig boekjaar van **01-01-2022** tot **31-12-2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **54** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Frederik Vandepitte
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998
Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik
   Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025
Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer: A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [6]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	5.071.029.131	4.371.648.076
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	22.600.852	29.601.289
Materiële vaste activa	5.9	22/27	23.849.594	24.626.606
Terreinen en gebouwen		22	21.495.331	22.234.511
Installaties, machines en uitrusting		23	22.328	32.352
Meubilair en rollend materieel		24	391.667	487.899
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.940.268	1.871.844
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	5.024.578.684	4.317.420.180
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	5.014.491.646	4.307.427.603
Deelnemingen		99211	5.014.491.646	4.307.427.603
Vorderingen		99212		
Andere ondernemingen	5.10	284/8	10.087.039	9.992.578
Aandelen		284	10.044.518	9.919.500
Vorderingen		285/8	42.521	73.078

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	672.844.649	581.854.790
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	22.696.357	45.625.339
Handelsvorderingen		40	109.000	62.801
Overige vorderingen		41	22.587.357	45.562.538
Geldbeleggingen		50/53	642.000.000	
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	642.000.000	
Liquide middelen		54/58	2.259.509	535.869.827
Overlopende rekeningen		490/1	5.888.784	359.624
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	5.743.873.780	4.953.502.866

6 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	3.515.487.799	2.953.230.754
Inbreng [7]			10/11		
Kapitaal			10		
Geplaatst kapitaal			100		
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Buiten kapitaal			11		
Uitgiftepremies			1100/10		
Andere			1109/19		
Beschikbaar			110	640.907.139	617.539.582
Onbeschikbaar			111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	2.818.530.736	2.286.766.207
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	19.110.989	11.969.773
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	438.935	455.192
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	2.013.293.171	1.713.328.563
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES			16		
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplchtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

7 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	215.092.811	286.943.549
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	100.000.000	243.000.000
Financiële schulden		170/4	100.000.000	243.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	100.000.000	243.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	110.573.025	38.251.093
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	73.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.178.313	5.188.061
Leveranciers		440/4	5.178.313	5.188.061
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.456.748	2.086.171
Belastingen		450/3	338.352	314.023
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.118.397	1.772.148
Overige schulden		47/48	29.937.964	30.976.862
Overlopende rekeningen		492/3	4.519.785	5.692.456
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	5.743.873.780	4.953.502.866

7 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)* [8]

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	15.420.131	14.168.608
Omzet		5.14	70	14.575.839	13.006.314
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten			74	844.292	1.162.293
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		5.14	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	49.907.100	44.632.160
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60		
Aankopen			600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	39.309.826	34.997.789
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	5.14	62	9.377.428	8.169.634
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	953.633	1.002.664
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		631/4	1.645	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten			640/8	264.569	428.978
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen			9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten		5.14	66A		33.095
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-34.486.969	-30.463.552

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	13.905.232	436.883
Recurrente financiële opbrengsten		75	13.847.043	393.559
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	563	531
Opbrengsten uit vlottende activa		751	13.824.087	
Andere financiële opbrengsten		752/9	22.393	393.027
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	58.189	43.324
Financiële kosten		65/66B	15.017.941	18.006.894
Recurrente financiële kosten		65	15.017.941	18.006.894
Kosten van schulden		650	7.883.990	11.259.987
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	7.000.437	5.400.897
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	133.514	1.346.011
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	(+)/(-)	9903	-35.599.678	-48.033.563
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	67/77	5.183	5.239
Belastingen	5.14	670/3	5.183	5.239
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-35.604.861	-48.038.802
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	9975	748.837.143	598.979.303
Winstresultaten	(+)	99751	748.837.143	598.979.303
Verliesresultaten	(-)	99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)	(+)/(-)	9976	713.232.282	550.940.501
Aandeel van derden	(+)/(-)	99761	303.039.179	240.866.032
Aandeel van de groep	(+)/(-)	99762	410.193.102	310.074.469

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/ V2/V3/V4) [9] [10]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [11] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [12]
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,65	0,15
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	V1	22,78	0,47

9 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).*

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15
BRS Microfinance Coop Coöperatieve Vennootschap (oude status) Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	44,44	0,84

13 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen
Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.
Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.
De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen
Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8031		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8041		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99811		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99821		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8051	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt		8071		
Teruggenomen		8081		
Verworven van derden		8091		
Afgeboekt		8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8111		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99831		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99841		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8121	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		81311	0	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.482.894
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	105.944	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	26.588.838	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxx	4.248.383
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	845.124	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt		8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	5.093.507	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	21.495.331	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	276.621
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	1.319	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	277.940	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	244.269
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	11.343	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt		8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	255.612	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	22.328	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.091.328
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	935	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	1.092.263	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	603.429
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	97.166	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt		8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen	(-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen	(-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	700.595	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	391.667	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.871.844
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	68.424	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.940.268	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.940.268	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	4.307.427.603
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	4.307.427.603	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	707.064.043	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	748.837.143	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421	-372.286.092	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	330.512.992	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	5.014.491.646	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362	500.070	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	10.419.570	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542	375.053	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552	375.053	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	10.044.518	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	73.078
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	411	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632	-30.968	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	42.521	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	2.286.766.207
Wijzigingen tijdens het boekjaar:				
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	(+)/(-)	99002	410.193.102	
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99003	121.571.427	
Andere wijzigingen				
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)				
Dividenduitkering en liquidatiebonus			-73.061.417	
Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat			194.376.109	
Overige wijzigingen			256.735	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(+)/(-)	(9910)	2.818.530.736	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	7.141.215	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	19.110.989	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	29.601.289
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	7.000.437	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	22.600.852	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	73.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	73.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	73.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	173.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	173.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	173.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		14.531.206	12.942.253
Overige		44.634	64.061
Uitsplitsing per geografische markt			
België		14.575.839	13.006.314
Totale omzet van de groep in België	99083	14.575.839	13.006.314
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47,0	46,0
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44,0	43,0
Directiepersoneel	90931	3,0	3,0
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	9.377.428	8.169.634
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47,0	46,0
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	58.189	43.324
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	58.189	43.324
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	58.189	43.324
Waaronder			

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN		66		33.095
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		33.095
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		33.095
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		664/7		
Waaronder				
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten		668		
Waaronder				
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	(-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	3.039.112

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS MIcrofinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	131.145
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	22.800
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2023

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2023 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebankingklanten, kmo's en midcaps . De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 44,44%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.
Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

BALANS

Eind 2023 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.743,9 miljoen euro, wat een toename betekent met 790,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Positieve consolidatieverschillen

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2023, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 22,6 miljoen euro bedragen.

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro eind 2023, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2023 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.755,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2023 bedroeg het belangenpercentage 22,78%, waarvan 3,81% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,98% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de ingekochte aandelen.

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde bovendien een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Eind 2023 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.014,5 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 22,78% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.009,6 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.250,0 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

(in miljoen euro)	2023	2022
FVA einde vorig boekjaar	**4.307,4**	**4.588,0**
Aandeel in het resultaat van KBC Groep	748,8	599,0
Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	n.v.t.	210,7
Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	-0,02	0,4
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-372,3	-779,8
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	225,7	n.v.t.
Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep	-7,5	n.v.t.
Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	112,3	-310,9
FVA einde boekjaar	**5.014,5**	**4.307,4**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2023) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
Voor boekjaar 2023 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.352,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 748,8 miljoen euro.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een afname met 0,02 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2023 betaalde KBC Groep 1.663,0 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 372,3 miljoen euro bedroeg.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De impact voor de Cera-groep van de restatement van het eigen vermogen van KBC Groep ten gevolge van de eerste toepassing van IFRS 17 bedraagt 225,7 miljoen euro.

De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -7,5 miljoen euro.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 492,9 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 112,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2023 bedragen de andere financiële vaste activa 10,1 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 44,44%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 642 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,3 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,9 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2023 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,5 miljoen euro.

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 3.515,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 562,3 miljoen euro ten opzichte van einde 2022. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2023	2022
Eigen vermogen	**3.515,5**	**2.953,2**
Inbreng	677,4	654,0
Geconsolideerde reserves	2.818,5	2.286,8
Negatieve consolidatieverschillen	19,1	12,0
Kapitaalsubsidies	0,4	0,5

Inbreng

De inbreng (677,4 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen door Cera-vennoten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2023	2022
Reserves einde vorig boekjaar	**2.286,8**	**1.990,1**
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	410,2	310,1
Dividenduitkering door Cera	-26,7	-28,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-47,2	-11,1
Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	61,7	-182,7
Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	132,7	n.v.t.
Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	1,0	-17,2
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	n.v.t.	225,7
Reserves einde boekjaar	**2.818,5**	**2.286,8**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 713,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 410,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 61,7 miljoen euro.

Het aandeel van de groep m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 bedraagt 132,7 miljoen euro.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 338.915 eigen aandelen in voor een bedrag van 15,8 miljoen euro. De ingekochte aandelen vertegenwoordigden 18,0 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Ancora. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves per saldo met 1,0 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 19,1 miljoen euro hebben ten belope van 7,1 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2023) en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. In beide gevallen resulteren de negatieve consolidatieverschillen uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2023	2022
Belangen van derden einde vorig boekjaar	**1.713,3**	**2.097,7**
Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat	303,0	240,9
Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora	-125,9	-252,5
Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt	43,1	-128,2
Aandeel van derden m.b.t. impact restatement Eigen Vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17	93,1	n.v.t.
Impact op belangen van derden van inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	-16,9	-16,9
Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora	3,6	-1,9
Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden'	n.v.t.	-225,7
Belangen van derden einde boekjaar	**2.013,3**	**1.713,3**

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2022 zijn de belangen van derden met 300,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (303,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-125,9 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (43,1 miljoen euro), het aandeel van derden m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (93,1 miljoen euro), het aandeel van derden in de impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (3,6 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), een daling met 143 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Deze daling heeft te maken met de vervroegde terugbetaling (in mei 2023) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van 70 miljoen euro van een lening van in totaal 143 miljoen euro met vervaldatum in mei 2024. Het nog uitstaande gedeelte van deze lening (73 miljoen euro) is opgenomen onder de rubriek 'schulden op ten hoogste één jaar'.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 110,6 miljoen euro, een stijging met 72,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2022 (*zie vorige rubriek*).

Deze rubriek omvat:

- financiële schulden (73,0 miljoen euro)
- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro)
- overige schulden (29,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,1 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (26,7 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (4,5 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2023 betrof dit een winst van 748,8 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).
Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,1 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,1 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.
De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (39,3 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,9 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,2 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,4 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (501,3 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (13,8 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

De kosten van schulden (7,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (7,0 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2023 van één vijfde van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 713,2 miljoen euro, waarvan 410,2 miljoen euro aandeel van de groep en 303,0 miljoen euro aandeel van derden.

(in miljoen euro)	2023	2022
Geconsolideerde winst/verlies	**713,2**	**550,9**
Aandeel van de groep	410,2	310,1
Aandeel van derden	303,0	240,9

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	2023	2022
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	**-533.610**	**23.197**
Liquide middelen begin boekjaar	535.870	512.673
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**290.865**	**717.110**
Geconsolideerd resultaat	713.232	550.941
Niet-cash resultaat	7.938	6.387
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-748.837	-598.979
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC	0	-377
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-621.040	-33.107
Herallocatie van cashflows		
(te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	585.952	46.401
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	353.620	745.843
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-595.923**	**-279.982**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	0	-245.709
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-33.402	-34.157
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-562.521	-116
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-228.552**	**-413.930**
Terugbetaling financiële schulden	-70.000	-100.000
Betaalde interesten	-9.075	-15.169
Eigen vermogen	4.483	-24.944
Inbreng of volstorting	*35.143*	*32.421*
uittredingen door vennoten	*-9.577*	*-42.639*
uitgekeerd GDO	*-21.082*	*-14.725*
Door Cera uitgekeerde dividenden	-28.037	-21.321
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-125.923	-252.496
Liquide middelen einde boekjaar	2.259	535.870

In 2023 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 533,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,3 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (353,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 290,9 miljoen euro werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-17,6 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (-15,8 miljoen euro). De grootste investering betrof de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-562,3 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (-0,1 miljoen euro).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -228,6 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-30,7 miljoen euro), de interesten (-9,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-70,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-125,9 miljoen euro).

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2023, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 5.743.873.780,30 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 713.232.281,63.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer:
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0369
BIC : GEBABEBB

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).
Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de ‘first time application’ door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de ‘belangen van derden’ met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.
Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:
- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
o bespreking van de budgetcyclus
o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~ [1] [2] :

CERA GROEP

Rechtsvorm[3] : **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Muntstraat** Nr.: **1**

Postnummer: **3000** Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres[4] :

E-mailadres[4] :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** [5]

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **3/06/2023**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**

Vorig boekjaar van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, § 2, 4°a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: **31** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

5 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky
   Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
   Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
   Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	4.371.648.076	4.623.584.058
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	29.601.289	
Materiële vaste activa	5.9	22/27	24.626.606	25.615.757
Terreinen en gebouwen		22	22.234.511	23.099.138
Installaties, machines en uitrusting		23	32.352	81.734
Meubilair en rollend materieel		24	487.899	596.352
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.871.844	1.838.533
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.317.420.181	4.597.968.301
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.307.427.603	4.588.045.599
Deelnemingen		99211	4.307.427.603	4.588.045.599
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.992.578	9.922.702
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	73.078	3.202

[5] Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	581.854.790	524.909.860
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.625.339	11.601.329
Handelsvorderingen		40	62.801	79.545
Overige vorderingen		41	45.562.538	11.521.784
Geldbeleggingen		50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	535.869.827	512.672.562
Overlopende rekeningen		490/1	359.624	635.969
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.953.502.866	5.148.493.918

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.953.230.754	2.668.499.931
Inbreng [6]		10/11	654.039.582	665.952.257
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	617.539.582	629.452.257
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	2.286.766.207	1.990.106.452
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	455.192	471.449
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.713.328.563	2.097.662.559
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	286.943.549	382.331.428
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	243.000.000	243.000.000
Financiële schulden		170/4	243.000.000	243.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	243.000.000	243.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	38.251.093	130.496.754
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		100.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.188.061	4.014.841
Leveranciers		440/4	5.188.061	4.014.841
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.086.171	1.829.887
Belastingen		450/3	314.023	266.119
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.772.148	1.563.768
Overige schulden		47/48	30.976.861	24.652.026
Overlopende rekeningen		492/3	5.692.456	8.834.674
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.953.502.866	5.148.493.918

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING *(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*[7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	14.168.608	11.177.840
Omzet	5.14	70	13.006.314	10.480.213
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	1.162.294	697.627
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	44.632.160	37.156.695
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	34.997.789	28.537.408
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.14	62	8.169.634	7.094.754
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.002.664	994.286
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	428.978	530.247
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	33.095	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-30.463.552	-25.978.855

[7] De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming *(in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	436.883	1.135.392
Recurrente financiële opbrengsten		75	393.559	728.367
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	531	419
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	393.028	727.948
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	43.324	407.025
Financiële kosten		65/66B	18.006.894	25.576.881
Recurrente financiële kosten		65	18.006.894	13.923.229
Kosten van schulden		650	11.259.987	13.868.240
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	5.400.897	
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.346.010	54.989
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		11.653.652
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		9903	-48.033.563	-50.420.344
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	5.239	4.974
Belastingen	5.14	670/3	5.239	4.974
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-48.038.802	-50.425.318
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	598.979.303	545.504.527
Winstresultaten (+)		99751	598.979.303	545.504.527
Verliesresultaten (-)		99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	550.940.501	495.079.209
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	240.866.032	225.502.520
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	310.074.469	269.576.689

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng [10] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	50,50	0,08
KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	22,31	1,05

8 **I.** Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie **met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamelijke bestuur blijkt)**

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap *(artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld *(artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten *(artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)*

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamelijke controle beschikt *(artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)*

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje.**

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).*

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN *(in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)* EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST *(in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)*

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)[12]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng[13] (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng(t.o.v. het vorig boekjaar)[14]
BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,60	0,20

12 Reden van de uitsluiting:

- **A.** Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- **B.** Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- **C.** De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- **D.** De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- **E.** Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 *(artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)*.

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156,VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.
Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.
Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).
Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.
De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.
De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.
Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.
Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.
Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.
Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.
Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen
Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.
Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.
De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen
Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.
Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.
De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.
Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuarieel rendement bij aankoop.
De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.
De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van post 168 van het passief	*(168)*	
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	*1681*	
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	*1682*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	26.512.613
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	7.941	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	37.660	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.482.894	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	3.413.474
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	872.568	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301	37.659	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.248.383	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	22.234.511	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	273.184
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.437	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99852		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	276.621	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8242		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	191.450
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	52.819	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8312		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	244.269	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	32.352	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	1.089.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.918	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (-)/(+)	8183		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.091.328	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	493.058
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	110.371	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	603.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	487.899	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	1.838.533
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165	33.311	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	1.871.844	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen	(+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	1.871.844	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	3.978.328.110
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361	245.708.703	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	4.224.036.813	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt		8501		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	(+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxx	609.717.490
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	(+)/(-)	99941	-526.326.700	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		999411	598.979.303	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		999421	-779.787.178	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		999431	-345.518.825	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar		9994	83.390.790	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99211)	4.307.427.603	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		99212P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99951		
Overige	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392P	xxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8412		
Verworven van derden		8422		
Afgeboekt		8432		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8472		
Teruggenomen		8482		
Verworven van derden		8492		
Afgeboekt		8502		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar		8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	3.202
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8582	69.876	
Terugbetalingen		8592		
Geboekte waardeverminderingen		8602		
Teruggenomen waardeverminderingen		8612		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	99952		
Overige	(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	73.078	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxx	1.990.106.452
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat ..... (+)/(-)	99002	310.074.469	
Andere wijzigingen ..... (+)/(-)	99003	-13.414.714	
Andere wijzigingen			
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
- Dividenduitkering en liquidatiebonus		-39.156.754	
- Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat		-182.711.842	
- Inkoop eigen aandelen door KBC Ancora		-17.248.135	
- Wijziging methode bepaling Belang van Derden		225.702.017	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar ..... (+)/(-)	(9910)	2.286.766.207	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	35.002.186	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043	-5.400.897	
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	29.601.289	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	243.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	243.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	243.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	243.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		12.942.253	10.444.043
Overige		64.061	36.170
Uitsplitsing per geografische markt			
België		13.006.314	10.480.213
Totale omzet van de groep in België	99083	13.006.314	10.480.213
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	46	44
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	43	41
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	8.169.634	7.094.754
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	46	44
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	43.324	407.025
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrensten	76B	43.324	407.025
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	43.324	407.025
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	33.095	11.653.652
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	33.095	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	33.095	
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		11.653.652
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		11.653.652
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.494.001.656
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:	3.021.716

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	124.553
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95071	23.950
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.
De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.
De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.
In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.
De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:
- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  * bespreking van de budgetcyclus
  * bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2022

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2022 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,60%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.
Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:
Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

BALANS

Eind 2022 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.953,5 miljoen euro, wat een afname betekent met 195,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Positieve consolidatieverschillen

Cera heeft in het afgelopen boekjaar 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Rekening houdende met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar, werd hiervan 5,4 miljoen euro afgeschreven in 2022, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 29,6 miljoen euro bedragen.

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro eind 2022, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,5 miljoen euro

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.
In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2022 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.760,6 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2022 bedroeg deze participatie 22,31%, waarvan 3,73% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,58% door KBC Ancora.

Eind 2022 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.307,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 22,31% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 19.306,9 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)		**2022**	**2021**
FVA einde vorig boekjaar		**4.588,0**	**4.261,2**
	Aandeel in het resultaat van KBC Groep	599,0	545,5
	Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen	210,7	0
	Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel	0,4	0,7
	Ontvangen KBC Groep-dividenden	-779,8	-304,9
	Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-310,9	85,6
FVA einde boekjaar		**4.307,4**	**4.588,0**

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2022) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2022 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.743,2 miljoen euro tot 2.693,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 599,0 miljoen euro.

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

In 2022 waren er **aankopen door Cera van** in totaal 4.427.977 **KBC Groep-aandelen** voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Bij aankoop vertegenwoordigden de aangekochte aandelen 210,7 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Groep.

De **kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel** resulteerde in een toename van 0,4 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2022 betaalde KBC Groep 3.585,2 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 779,8 miljoen euro bedroeg.

De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.393,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -310,9 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2022 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,60%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak ‘overige vorderingen’ voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 535,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.953,2 miljoen euro, wat een toename betekent met 284,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2021. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)		**2022**	**2021**
Eigen vermogen		**2.953,2**	**2.668,5**
	Inbreng	654,0	666,0
	Geconsolideerde reserves	2.286,8	1.990,1
	Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
	Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

De inbreng (654,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen door Cera-vennoten en van de vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)		**2022**	**2021**
Reserves einde vorig boekjaar		**1.990,1**	**1.721,9**
	Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	310,1	269,6
	Dividenduitkering door Cera	-28,0	-21,3
	Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-11,1	-29,1
	Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-182,7	49,0
	Aandeel groep m.b.t. inkoop eigen aandelen door KBC Ancora	-17,2	0
	Impact wijziging methode bepaling ‘belang van derden’	225,7	0
Reserves einde boekjaar		**2.286,8**	**1.990,1**

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 550,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 310,1 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -310,9 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -182,7 miljoen euro. Het verschil van -128,2 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 950.555 eigen aandelen in voor een bedrag van 34,2 miljoen euro. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves met -17,2 miljoen euro. Het verschil van -16,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Door een wijziging van de methode voor de berekening van de minderheidsbelangen, stijgen de geconsolideerde reserves met 225,7 miljoen euro (zie verder onder 'belangen van derden').

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	**2022**	**2021**
Belangen van derden	1.713,3	2.097,7

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.
Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2021 zijn de belangen van derden met 384,3 miljoen euro afgenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (240,9 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-252,5 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-128,2 miljoen euro), het aandeel van de derden in de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro), de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-1,9 miljoen euro).

Tenslotte is er ook een impact ten gevolge van de wijziging van de methode voor de berekening van de rubriek ‘belangen van derden’ (-225,7 miljoen euro). In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het huidige boekjaar de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.
In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek ‘belangen van derden’ daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek ‘geconsolideerde reserves’ met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), en blijven daarmee ongewijzigd ten opzichte van eind 2021.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 38,3 miljoen euro, een daling met 92,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. Deze daling heeft hoofdzakelijk te maken met de terugbetaling (in mei 2022) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van leningen ten belope van 100 miljoen euro.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro)
- overige schulden (31,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,8 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (28,0 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (5,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2022 betrof dit een winst van 559,0 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,2 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).
Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.
De geconsolideerde rubriek **diensten en diverse goederen** (35,0 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,2 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheids-verzekering;
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

- vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (3,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (8,2 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,4 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (1.035,5 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,4 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde dividenden en scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,04 miljoen euro.

Financiële kosten

De **kosten van schulden** (11,3 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen** (5,4 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2022 van een deel van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van 4.427.977 KBC Groep-aandelen in het afgelopen boekjaar, waarbij werd rekening gehouden met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar.

De **andere financiële kosten** (1,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op betaalde negatieve rente.

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 550,9 miljoen euro, waarvan 310,1 miljoen euro **aandeel van de groep** en 240,9 miljoen euro **aandeel van derden**.

(in miljoen euro)		**2022**	**2021**
Geconsolideerde winst/verlies		**550,9**	**495,1**
	Aandeel van de groep	310,1	269,6
	Aandeel van derden	240,9	225,5

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).
Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.
In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek ‘belangen van derden’ daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek ‘geconsolideerde reserves’ met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.
Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
    - bespreking van de budgetcyclus
    - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro)	**2022**	**2021**
Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar	**23.197**	**146.657**
Liquide middelen begin boekjaar	512.673	366.016
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	**717.110**	**268.831**
Geconsolideerd resultaat	550.941	495.079
Niet-cash resultaat	6.387	978
Eliminatie vermogensmutatieresultaat	-598.979	-545.505
Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC	-377	10.954
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-33.107	17
Herallocatie van cashflows		
(te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten)	46.401	13.843
Ontvangen netto KBC Groep-dividenden	745.843	293.464
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**-279.982**	**-361**
Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen	-245.709	0
Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen	0	0
Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen	-34.157	0
Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen	0	0
Andere	-116	-361
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	**-413.930**	**-121.813**
Terugbetaling financiële schulden	-100.000	0
Betaalde interesten	-15.169	-13.843
Eigen vermogen	-24.944	7.988
Inbreng of volstorting	*32.421*	*32.141*
uittredingen door vennoten	*-42.639*	*-10.203*
uitgekeerd GDO	*-14.725*	*-13.950*
Door Cera uitgekeerde dividenden	-21.321	-19.030
Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend	-252.496	-96.928
Liquide middelen einde boekjaar	535.870	512.673

In 2022 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 23,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 535,9 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (745,8 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (717,1 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof voornamelijk de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (245,7 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (34,2 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -413,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-42,6 miljoen euro), de interesten (-14,7 miljoen euro), het coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-252,5 miljoen euro) uit te keren.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2022, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.953.502.865,61 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 550.940.501,01.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer 0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

— het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

— het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

— De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

Uitgevende instelling

Cera CV
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop
www.cera.coop
RPR Leuven 0403.581.960
LEI : 549300I1S80UFFUC0493

Loketinstellingen

KBC Bank NV Havenlaan 2 1080 Brussel	KBC Brussels	CBC Banque SA Avenue Albert 1er 60 5000 Namur

Prospectus

Dit Prospectus is verkrijgbaar in het Nederlands en in het Frans.

Cera is verantwoordelijk voor het nazicht dat de Franstalige versie van het Prospectus in overeenstemming is met de goedgekeurde Nederlandstalige versie van het Prospectus. Onverminderd de verantwoordelijkheid van Cera voor de vertaling van het Prospectus, zal, indien er verschillen zijn tussen de verschillende versies, de door de FSMA goedgekeurde taalversie (d.i. de Nederlandstalige versie) voorrang hebben.

Het Prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340.